

CONTRATO-PROGRAMA N.º372/2025

Preâmbulo

Considerando que: ____

- O Município de Oeiras, por escritura lavrada no dia 18 de abril de 2001, e ao abrigo da Lei n.º 58/98 de 18 de agosto, procedeu à criação da Empresa Municipal denominada «*Oeiras Viva - Gestão de Equipamentos Socioculturais e Desportivo, E.M.*» (adiante designada abreviadamente por “Oeiras Viva”); ____
- A Oeiras Viva é uma empresa local de prestação de serviços de interesse geral, dotada de personalidade jurídica, autonomia administrativa financeira e patrimonial, cujo capital social é detido na sua totalidade pelo Município de Oeiras, regendo-se atualmente pelo previsto no Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais (adiante designado abreviadamente por “RJAEEL”, aprovado pela Lei n.º 50/2012, de 31.08), estando, como tal sujeita aos poderes de tutela económica e financeira do Município de Oeiras; ____
- Compete à referida empresa, no âmbito do seu objeto social, a gestão de espaços e equipamentos desportivos e de lazer que integram ou venham a integrar o património do Município de Oeiras, ou aqueles que, a qualquer título, estejam confiados ao Município para desenvolvimento daquelas atividades, bem como promover as ações necessárias à manutenção, reabilitação ou reequipamento desses espaços, podendo ainda exercer, com carácter complementar, prestações de serviços de apoio às atuações municipais ou de outras entidades públicas ou privadas, no domínio da promoção de atividades socioculturais e desportivas; ____
- O objeto social da Oeiras Viva insere-se nas atribuições do Município de Oeiras, designadamente as incluídas no artigo 23.º, n.º 1 e n.º 2, alíneas a), d), e), f) e m) do Regime Jurídico das Autarquias Locais, aprovado pela Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro; ____
- Ao longo dos últimos anos tem sido evidente a aposta estratégica assumida pelo Município

de Oeiras, na promoção da atividade física e do desporto, mediante o estabelecimento de uma política e agenda inclusiva, dirigida a todos, e independente da ascendência, etnia, sexo, língua, território de origem, religião, convicções políticas ou ideológicas, instrução, ou situação socioeconómica dos cidadãos; ____

- Para garantir a eficácia e eficiência da execução dessas mesmas medidas, torna-se imperativa a disponibilização de equipamentos e desportivos, com qualidade e adequados, mediante a fixação de condições que viabilizem o acesso à generalidade da população, tais como seja por via da implementação de uma política de preços numa ótica de interesse geral; ____
- A opção pela prática de “preços sociais” – tendencialmente inferiores aos praticados no mercado em geral –, compromete a plena execução financeira das entidades, gerando situações de desequilíbrio financeiro, em que as receitas operacionais não são suficientes para compensar os custos gerados com o desenvolvimento da atividade; ____
- A implementação de políticas de índole social não deve pôr em causa a sustentabilidade financeira das empresas municipais, devendo-se diligenciar pelo seu reequilíbrio mediante a comparticipação nas despesas gerais de exploração destas mesmas instalações; ____
- Os subsídios à exploração constituem contrapartidas das obrigações assumidas pela entidade participante ditadas pelo facto de [no caso das empresas locais] *«se assumir que a empresa não desenvolve uma atividade capaz de gerar receitas suficientes para suportar os custos do seu funcionamento»* (cfr. Pedro Gonçalves, Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local, Almedina, 2012, p.245.); ____
- Nos termos do previsto no artigo 47º do RJAEI, as entidades públicas participantes devem celebrar contratos-programa com as respetivas empresas locais de serviços de interesse geral onde se defina a missão e conteúdo das responsabilidades de desenvolvimento das atividades assumidas e bem, como os termos e montantes dos subsídios à exploração, caso a estes haja lugar; ____
- O Município comprometeu-se aquando da aprovação dos instrumentos de gestão previsional a compensar financeiramente a Oeiras Viva pelo *deficit* de exploração das Unidades de Negócio de cariz desportivo, bem como pela gestão dos Postos de Turismo municipais; ____

- Na prossecução do previsto nos pontos anteriores a Oeiras Viva adota medidas da mais variada natureza, nomeadamente no que respeita às condições de contratação de projetos, ao valor dos bilhetes de ingresso e às condições de cedência dos equipamentos a terceiros, não sendo a gestão, pela natureza dos bens em causa, exclusivamente orientada para critérios de eficiência financeira e económica, nem com obediência a critérios puros de mercado concorrencial; ____
- O contrato-programa a celebrar inscreve os projetos a desenvolver em 2025, por relação com as atividades similares desenvolvidas ao longo dos últimos anos pela empresa e desde a sua constituição, bem como o valor de subsídio à exploração necessário à manutenção do equilíbrio das contas da empresa, sendo de salientar que o esforço associado à execução destas ações é muito superior à regular atividade dos equipamentos sob gestão da empresa e assegurado pelos meios de exploração da mesma; ____

Assim, torna-se necessário proceder à outorga do respetivo contrato-programa nos termos do nº 1 do artigo 47º do RJAEI, sendo o mesmo reciprocamente aceite e celebrado conforme deliberações dos órgãos executivo e deliberativo desta Edilidade, aprovadas em 19 de fevereiro de 2025 e de 13 de maio de 2025, tituladas, respetivamente, pelas deliberações nºs. 136/2025 e 70/2025. ____

Entre, ____

Município de Oeiras, pessoa coletiva de direito público número 500.745.943, com sede no Largo Marquês de Pombal, em Oeiras, representado por **Emanuel Francisco dos Santos Rocha de Abreu Gonçalves**, com domicílio necessário no edifício dos Paços do Município, na qualidade de Vice-Presidente da Câmara Municipal, cujos poderes lhe são conferidos por delegação de competências, nos termos do Despacho número 1/2023, de 2 de janeiro, adiante designado como **Município ou Primeiro Outorgante**; ____

E, ____

OEIRAS VIVA – Gestão de Equipamentos Sócio-Culturais e Desportivos, Empresa Municipal, com o capital social de 100.965,57€, sob o número único de matrícula e pessoa coletiva 505.351.064, com sede na Piscina Oceânica de Oeiras, Estrada Marginal – Praia da Torre, em Oeiras, representada por **Rui Daniel Amaro Xavier Mourinha**, portador do cartão de cidadão n.º [REDACTED] emitido pela República Portuguesa e [REDACTED] por **Zalinda Maria Campilho Coelho**, portador do cartão de cidadão [REDACTED] emitido pela República Portuguesa e [REDACTED] que outorgam, respetivamente, na qualidade de Presidente e Vogal do Conselho de Administração, qualidade e poderes que verifiquei por consulta à certidão permanente, que se arquiva, abreviadamente, por **Oeiras Viva** ou **Segunda Outorgante**; ____

O qual se rege pelas seguintes cláusulas: ____

Cláusula Primeira

Objeto

1. --O presente contrato-programa tem por objeto definir os termos e condições de prestação do serviço de interesse geral à população nas áreas do desporto, saúde e bem-estar, através da promoção de desporto e do fomento das atividades relacionadas com a saúde e o bem-estar desportivo, e estabelecer a cooperação entre os outorgantes no sentido de garantir a prática de preços sociais nos equipamentos desportivos, identificados no **Anexo I**, no âmbito da participação da comunidade nas atividades regulares dinamizadas pela segunda outorgante, pretendendo ir de encontro às previsões orçamentais desta, para o ano de 2025. ____
2. --O presente contrato-programa tem por objeto definir os termos e condições de prestação do serviço de interesse geral na gestão dos Postos de Turismo municipais, instalados no Palácio Marquês de Pombal e na Marina de Oeiras. ____

Cláusula Segunda

Eficácia e Vigência

O presente contrato produz efeitos na data da sua assinatura e vigorará até 31 de dezembro de 2025. ____

Cláusula Terceira

Fundamento

1. O presente contrato-programa encontra fundamento na vontade das partes de concretizar os objetivos, para o ano de 2025, para as áreas do desporto, saúde e bem-estar, através da promoção de desporto e do fomento das atividades relacionadas com a saúde e o bem-estar e considerando a caracterização económica e social do Concelho de Oeiras. ____
2. O presente contrato-programa encontra ainda fundamento na vontade das partes de concretizar os objetivos, para o ano de 2025, na área do Turismo, nomeadamente quanto à disponibilização de informação, bens, materiais e serviços turísticos. ____
3. Com este contrato-programa o Município tem em vista oferecer à generalidade dos munícipes serviços socialmente relevantes de forma tendencialmente universal e financeiramente equilibrada e, por outro, potencializar e maximizar os respetivos equipamentos com a observância das regras de mercado. ____

Cláusula Quarta

Objetivos

Na prossecução da eliminação de assimetrias e do reforço da coesão económica e social, são considerados os seguintes objetivos: ____

- a) Manutenção e funcionamento sem interrupções e com o nível de qualidade de serviço verificado nos últimos anos, dos equipamentos mencionados na cláusula primeira; ____

- b) Incrementar o acesso da população em geral à prática de atividades desportivas, aumentando o número de utências de forma sustentada e o número de atividades desportivas disponibilizadas, bem como garantir uma diminuição nos custos de exploração anuais. ____

Cláusula Quinta

Finalidade

1. O presente contrato-programa traduz o compromisso de ambos os outorgantes na concretização dos objetivos definidos na cláusula anterior. ____
2. A prática de preços sociais adotada pela Segunda Outorgante na prossecução dos seus objetivos, tendo em conta a natureza das atividades desenvolvidas, redundará na angariação de receitas anuais inferiores aos custos anuais em que a Segunda Outorgante incorre por via da utilização social dos equipamentos pelos Municípios, o que se encontra factualmente justificado, conforme **Anexos I, II, III e IV**, que fazem parte integrante do presente contrato. ____
3. A política social de preços que os outorgantes se comprometem a manter para o ano de 2025, origina uma diferença entre os preços da utilização dos equipamentos a preços de mercado e os subsidiados, na ótica social e do interesse geral, que - ainda que não possa ser quantificada com exatidão - se traduz num custo que cabe ao Município assegurar, em face do retorno social que daí também advém e que se entende gerador de equilíbrio.
4. Nos termos do número anterior, o Município compromete-se a compensar financeiramente a Segunda Outorgante pelo *deficit* de exploração em que incorre pelo desenvolvimento da atividade socialmente relevante em causa e considerando os custos fixos suportados pela Segunda Outorgante. ____
5. De acordo com o previsto nos números anteriores encontram-se, assim, demonstrado o cumprimento do previsto no n.º 1 *in fine* do artigo 20.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, na sua redação atual, não prosseguindo a Segunda Outorgante, neste âmbito, qualquer intuito estritamente mercantil. ____

Cláusula Sexta

Subsídio e Encargos Financeiros

1. A compensação referida na cláusula anterior será assegurada pelo Município, durante o exercício de 2025, através da atribuição de um subsídio à exploração no montante de **654.313€** (seiscentos e cinquenta e quatro mil, trezentos e treze euros). ____
2. O valor do subsídio à exploração no montante de **654.313€** (seiscentos e cinquenta e quatro mil, trezentos e treze euros) será pago em 2 (duas) tranches de igual valor, ou seja, de 327.156,50€ (trezentos e vinte e sete mil cento e cinquenta e seis euros e cinquenta cêntimos) cada, sendo a primeira paga com a assinatura do presente contrato programa e a segunda após seis meses, ou seja, até 31 de agosto. ____
3. O valor do subsídio à exploração pode ser ajustado em baixa, sem mais formalidades, com proporcional correção do valor a pagar pelo Município no quadro da execução do presente Contrato Programa, caso se verifique que o valor necessário ao equilíbrio das contas da Segunda Outorgante é inferior ao patenteado no Orçamento Previsional para o ano de 2025, designadamente porque a Segunda Outorgante gerou rendimentos próprios de valor superior ao estimado naquele para o exercício de 2025 ou porque a gestão eficiente da Segunda Outorgante permitiu dar execução integral ao Plano de Atividades de 2025 com gastos de exercício inferiores aos previstos. ____
4. A avaliação do valor do subsídio à exploração efetivamente necessário ao equilíbrio das contas far-se-á, se não antes, com a apresentação do relatório do terceiro trimestre de execução orçamental, que incluirá a estimativa de fecho do ano, a apresentar pela Segunda Outorgante até ao final do mês de outubro de 2025.
5. No subsídio à exploração pelas atividades desenvolvidas pela Oeiras Viva ao abrigo do presente contrato programa não está compreendido o objeto do contrato de prestação de serviços também celebrado com o Município também para o ano de 2025. ____
6. O subsídio à exploração previsto na presente cláusula não tem qualquer componente de remuneração de capitais investidos, designadamente de qualquer componente de juros a cobrar ao Município de Oeiras referente a financiamento da Oeiras Viva para efeitos de investimento. ____
7. O encargo do Município resultante do presente Contrato será integralmente satisfeito pela

seguinte dotação orçamental: classificação orgânica: 02, classificação económica: 04010101, com n.º de compromisso 1965659, datado de 21 de fevereiro de 2025. ____

Cláusula Sétima

Eficácia e eficiência

1. Considerando que para o cumprimento dos objetivos definidos, a Segunda Outorgante é obrigada a suportar custos anuais associados ao funcionamento dos equipamentos desportivos sob sua gestão, são indicadores de eficácia e eficiência do presente contrato, a diminuição dos custos de exploração dos equipamentos descritos na cláusula primeira e a manutenção dos preços sociais praticados pela segunda outorgante, de forma a estabelecer uma relação de equilíbrio entre os preços praticados e o preço que deveria refletir o custo destes equipamentos municipais, garantindo a oferta de serviços de qualidade, e a disponibilização e manutenção dos equipamentos sob a sua gestão. ____
2. Para efeitos do disposto no número anterior, a eficácia e eficiência do serviço prestado pela Oeiras Viva, será aferida através dos indicadores e metas, constantes do **Anexo V** que evidenciam, nos equipamentos identificados, a forma de utilização dos recursos disponibilizados para a consecução dos objetivos fixados neste contrato programa. ____

Cláusula Oitava

Direitos e Obrigações do Primeiro Outorgante

No âmbito do presente contrato-programa, compete ao Município; ____

- a) Conceder, no decurso do ano de 2025, a título de subsídio à exploração, pela prática de preços sociais nos equipamentos desportivos referidos, e em contrapartida das obrigações assumidas pelo Segundo Outorgante nos termos da alínea a) da cláusula seguinte, o montante de **654.313€** (seiscentos e cinquenta e quatro mil, trezentos e treze euros). ____
- b) Acompanhar a execução técnica e financeira do contrato; ____

- c) Verificar todos os documentos de prestação de contas; ____
- d) Determinar auditorias e averiguações ao cumprimento do presente contrato caso julgue necessário. ____

Cláusula Nona

Direitos e Obrigações do Segundo Outorgante

No âmbito das suas atribuições gerais e específicas, e em cumprimento dos seus estatutos e do estabelecimento da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, compete à Oeiras Viva: ____

- a) Disponibilizar e assegurar o normal funcionamento dos equipamentos referidos na Cláusula Primeira, para utilização da população em geral; ____
- b) Cumprir a vertente estratégica e quantitativa vertidas nas orientações estratégicas do Município à Empresa; ____
- c) Apresentar junto do Primeiro Outorgante, até 31 de outubro de 2025, o relatório do terceiro trimestre de execução orçamental a que se refere o n.º 4 da cláusula sexta supra; ____
- d) Apresentar junto do Primeiro Outorgante, um relatório de execução do presente contrato, aquando da sua cessação, com a descrição das despesas e receitas efetivamente realizadas e com indicação do eventual montante remanescente que não foi necessário afetar à prossecução do objeto do presente contrato-programa; ____
- e) Prestar as informações constantes no artigo 42º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, ou qualquer outra que pelo Município lhe venha a ser solicitada; ____
- f) Colaborar com o Município em qualquer atividade de auditoria ou averiguação relacionada com o presente contrato, levada a cabo por este ou por entidade externa;
- g) Efetuar compensações que se revelem necessárias, dentro das várias rubricas de despesas, desde que tais compensações não impliquem um aumento global das despesas. ____

Cláusula Décima

Execução/Acompanhamento e Alterações

1. O acompanhamento da execução do presente contrato programa será assegurado por ambas as partes, sem prejuízo das prerrogativas de controlo e inspeção do Município.
2. Se por motivos não imputáveis à Oeiras Viva não forem realizadas determinadas atividades no decurso do período operacional, os objetivos correspondentes não serão considerados para o cálculo de execução do Plano de Atividades. ____
3. Se por motivos não imputáveis à Oeiras Viva não forem cumpridos algum dos indicadores de eficiência ou eficácia, será realizada uma auditoria à atividade por forma a aferir a eventual aplicação de sanções, inclusivamente as previstas nos artigos 24º e 25º do Estatuto do Gestor Público. ____
4. Se por motivos imputáveis à Oeiras Viva forem incumpridas quaisquer disposições do presente contrato, o Município poderá aplicar sanções pecuniárias até 3% do valor total do subsídio à exploração concedido. ____
5. O presente contrato pode ser revisto e alterado, nomeadamente quando: ____
 - a) Corresponder à vontade das partes outorgantes, e por iniciativa de qualquer delas; ____
 - b) Ocorrer, durante a sua execução, alteração dos pressupostos ou das condições de facto ou de direito em que se baseou a sua celebração; ____
 - c) No decorrer da execução, haja necessidade de adequar o contrato aos objetivos que lhe serviram de base. ____

Cláusula Décima-Primeira

Renovação

O presente contrato-programa não é renovável. ____

Cláusula Décima-Segunda

Cessação

1. Qualquer dos Outorgantes poderá denunciar o presente contrato, mediante prévia comunicação escrita à contraparte, efetuada com a antecedência mínima de um mês. ____
2. O presente contrato-programa poderá ser resolvido a todo o tempo pelo Primeiro Outorgante, por não cumprimento pelo Segundo Outorgante de qualquer das obrigações que assume neste contrato, caso em que haverá lugar à restituição dos valores já recebidos por parte da Oeiras Viva ao Município. ____

Cláusula Décima-Terceira

Resolução de Diferendos

- 1 - Quaisquer dúvidas ou diferendos resultantes da validade, interpretação ou execução do presente Contrato-programa serão resolvidos por acordo entre as partes, que deverão, assim, diligenciar no sentido de obter uma solução concertada para os respetivos interesses. ____
- 2 - Caso se verifique a frustração do acordo previsto no número anterior, será competente o Tribunal Administrativo e Fiscal de Sintra. ____

Cláusula Décima-Quarta

Gestor do contrato

De modo a acompanhar permanentemente a execução contratual, é designado o [REDACTED] assessor do Gabinete do Sr. Vereador Pedro Patacho, como gestor deste contrato, nos termos do nº 1 do artigo 290º-A, do Código dos Contratos Públicos. ____

Cláusula Décima-Quinta

Regime Subsidiário

A tudo o que não esteja especialmente previsto no presente contrato-programa aplica-se, subsidiariamente, as disposições do Código dos Contratos Públicos. ____

Cláusula Decima-Sexta

Publicitação

O presente contrato deverá ser publicado no sítio da internet do Município, em respeito pela Lei n.º 64/2013, de 27 de agosto, sem prejuízo de publicitação no Boletim Municipal e por edital, com afixação nos lugares de estilo. ____

Cláusula Decima-Sétima

Comunicação

Em cumprimento do previsto no n.º 7, do artigo 47º da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto o presente Contrato-Programa é objeto de comunicação à Inspeção Geral de Finanças e ao Tribunal de Contas. ____

Cláusula Decima-Oitava

Parecer Fiscal Único

Em cumprimento do previsto da alínea c) do número 6 do artigo 25º da Lei 50/2012 de 31 de agosto o presente Contrato-Programa foi objeto de Parecer Prévio pelo Fiscal Único, cuja cópia consta do **Anexo IV**, ao presente contrato-programa e dele faz parte integrante.

E para constar se lavrou o presente contrato que vai ser assinado por ambos os outorgantes, perante mim, [REDACTED] na qualidade de Oficial Público, nomeada por despacho n.º 57/2023 do Presidente da Câmara Municipal, em 11 de abril, ao abrigo do disposto na alínea b) do n.º 2 do artigo 35.º do Regime Jurídico das Autarquias Locais, aprovado pela Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, que o fiz escrever e também assino. ____

Oeiras, 22 de maio de 2025. ____

O 1.º. Outorgante

[REDACTED]

Francisco Rocha Gonçalves

O 2.º. Outorgante

[REDACTED]
Rui Daniel Mourinha
[REDACTED]

A Oficial Pública

[REDACTED]

[REDACTED]
Zafinda Maria Campilho

Anexos:

Anexo I – Justificação da necessidade de subsídio nos equipamentos sob gestão da Oeiras Viva para o ano de 2025;

Anexo II – Plano de Atividades e Orçamento Previsional para o ano de 2025;

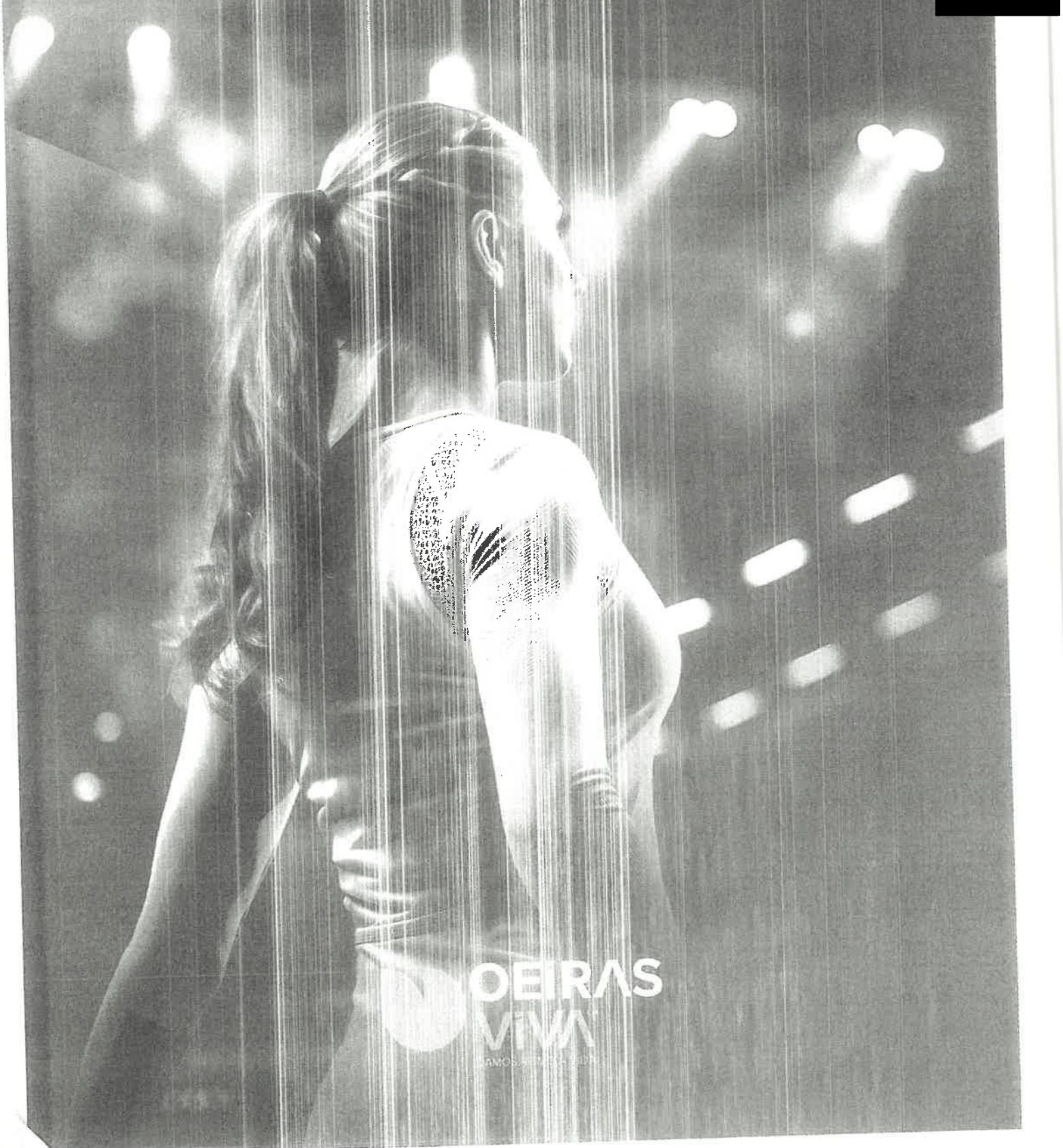
Anexo III - Relatório provisório de execução do contrato-programa de 2024;

Anexo IV - Parecer Prévio do Fiscal Único;

Anexo V - Indicadores de Eficácia e Eficiência para o ano de 2025.

CONTRATO PROGRAMA

2025



OEIRAS
VIVA

AMOR, FÉ, E ESPERANÇA

Índice

Introdução	3
Apuramento do montante do contrato-programa 2025	4
1. Prestação de Serviços na Área Desportiva.....	4
1.1. Piscinas Municipais.....	4
1.2. Pavilhões e Complexos Desportivos	6
1.3. Análise dos Gastos da Área Desportiva	8
2. Prestação de serviço de apoio à Promoção Turística	11
Anexo 1	14
Indicadores de eficácia, eficiência, inovação e qualidade 2025	14
Anexo 2	17
Preçários das entidades concorrentes.....	17
Anexo 3	18
Apuramento de Gastos do Projeto.....	18
Anexo 4	19
Parecer prévio do Fiscal Único.....	19

Introdução

O Contrato-Programa, a celebrar entre Oeiras Viva, E.M (OV) e a Câmara Municipal de Oeiras, prevê que seja atribuída uma comparticipação pública pelo facto de ter delegado nesta empresa a gestão de equipamentos desportivos, nomeadamente das piscinas e dos pavilhões municipais, pela prestação de serviços de interesse geral à população, a preços “sociais” (abaixo dos praticados pelo mercado). Tal prática, conduz a uma exploração destes equipamentos desportivos, de forma deficitária.

Mais incumbiu a Oeiras Viva, E.M da realização da gestão de dois postos de turismo, situados no Palácio do Marquês de Pombal e no Porto de Recreio de Oeiras. Compete à Oeiras Viva, E.M disponibilizar os recursos humanos e materiais necessários (6 técnicas nível II e uma coordenadora) para que estes locais possam promover e divulgar o turismo e os produtos da região.

O apuramento do montante da comparticipação, para o ano 2025, está sustentado nas seguintes premissas gerais:

- A análise recai sobre o resultado de exploração dos equipamentos desportivos: Piscina Municipal Noronha Feio (Barcarena), Piscina Municipal de Outurela/Portela e Piscina Municipal Hermano Patrone (Linda-a-Velha), o Complexo Desportivo de Porto Salvo, o Parque Desportivo Carlos Queiroz e restantes Pavilhões Desportivos (8 unidades), sendo que um dos Pavilhões Desportivos será considerado para apenas 4 meses de actividade, pois estará em obras de requalificação (Pavilhão Desportivo Aquilino Ribeiro - Talaíde).
- É considerado um período de funcionamento dos equipamentos desportivos de 11 meses, para o ano de 2025, uma vez que os equipamentos desportivos têm um volume de actividade residual durante o mês de agosto.
- Toda a análise terá por base os valores vertidos no Orçamento de 2025, atendendo a que o exercício de 2024 ainda não se encontra encerrado e este servirá para demonstrar a execução do Contrato Programa de 2024.

- Serão analisados os preços médios praticados pela Oeiras Viva, E.M, vs preços de “mercado”.
- O “mercado” é constituído pelos concorrentes diretos, situados no Concelho de Oeiras e Concelhos contíguos e/ou próximos que desenvolvem a mesma tipologia de actividades.
- Relativamente à gestão dos Postos de Turismo os gastos que lhe estão associados correspondem aos gastos com os recursos humanos e administrativos.

Apuramento do montante do contrato-programa 2025

1. Prestação de Serviços na Área Desportiva

1.1. Piscinas Municipais

Foi realizado um estudo de mercado referente às piscinas municipais relativamente aos preços de mercado, sendo que a análise comparativa destes mesmos preços assentou em dois pilares principais:

- Operadores no mercado com o mesmo tipo de serviço ou similar;
- Tipologia de serviço mais procurada na Oeiras Viva, E.M na sua utilização máxima permitida por mês ou utilização máxima comparável

PISCINAS MUNICIPAIS				
PISCINA MUNICIPAL NOROINHA FEIO BARCARENA				
PISCINA MUNICIPAL DE OUTURELA/PORTELA				
PISCINA MUNICIPAL HERMANO PATRONE LINÇA-A-VELHA				
ENTIDADE	CONCELHO	TIPOLOGIA DE SERVIÇO	MÉDIA VALORES S/IVA	MÉDIA VALORES
Holmes Place	Oeiras	Pacote serviços	52,97 €	44,91 €
Solinca	Oeiras	Pacote serviços	53,90 €	
Sport Algés e Dafundo	Oeiras	Serviço individualizado	35,57 €	
Complexo Desportivo Municipal da Abóboda	Cascais	Serviço individualizado	37,20 €	
OEIRAS VIVA, E.M	Oeiras	Pacote serviços	36,59 €	34,05 €
		Serviço individualizado	31,50 €	

Quadro 1. – Análise concorrencial, preços de mercado vs. Oeiras Viva, Piscinas Municipais (preços sociais).

Os operadores concorrentes diretos da Oeiras Viva, E.M. que estão na disputa do mercado são os que residem no território de Oeiras e Cascais e que também disponibilizam as modalidades em piscina com maior procura na empresa municipal, a saber:

1. Natação pura;
2. Natação livre;
3. Hidroginástica.

Os operadores Holmes Place e Solinca representam a oferta privada no território de Oeiras que concorre diretamente com a Oeiras Viva, E.M, possuindo pacotes de serviços onde se incluem as modalidades de natação pura, natação livre e hidroginástica bem como outros serviços em que o cliente escolhe o que pretende usufruir.

Cada pacote possui um determinado valor comercial, não sendo possível ao cliente pagar menos se utilizar apenas alguns dos serviços disponibilizados e para a nossa análise também não é possível segregar as atividades em plano de água das outras, naquilo que diz respeito aos valores atribuídos a cada serviço disponibilizado ao cliente, pois é comercializado como um todo.

O Sport Algés e Dafundo apresenta-se no território de Oeiras como uma oferta que também concorre com a Oeiras Viva, E.M, bem como o Complexo Desportivo Municipal da Abóboda, este último no Concelho de Cascais.

Para permitir a comparação entre os diferentes operadores acima referidos com a Oeiras Viva, E.M: optou-se pelo seguinte racional:

- a) Os Operadores Holmes Place e Solinca apresentam um valor único, para utilização máxima permitida mensalmente, por pacote, que inclui as três vertentes de atividade aquática em piscina já referidas (natação pura, natação livre e hidroginástica);
- b) Os Operadores Sport Algés e Dafundo e Complexo Desportivo Municipal da Abóboda como comercializam as vertentes de forma individualizada, optámos por agregar os valores correspondentes determinando-se um valor médio único, para o número máximo de utilizações permitido por mês ou para o número máximo comparável;
- c) Para a Oeiras Viva, E.M que comercializa as vertentes de forma individualizada, mas também em pacote optámos por determinar um valor médio único, para o número máximo de utilizações permitido por mês ou para o número máximo comparável.

Verifica-se que os preços da concorrência se distanciam largamente dos valores praticados pela Oeiras Viva, E.M., (anexam-se tabelas de preços de suporte ao estudo e valores aqui transcritos).

Prevê-se que o número de utentes/ano que irá frequentar as Piscinas Municipais, no ano de 2025 totalizará:

	N.º UTENTES	N.º MESES
OEIRAS VIVA, EM	4062	11

Quadro 2. – Número de utentes e período de funcionamento

1.2. Pavilhões e Complexos Desportivos

No que diz respeito aos pavilhões desportivos foi realizado igual estudo de mercado, sendo que a análise comparativa dos preços de mercado incidiu sobre a oferta de operadores fora do concelho que concorrem com a Oeiras Viva, E.M..

A determinação do valor médio por hora da Oeiras Viva, E.M resultou de uma média dos valores cobrados em dia de semana e ao fim de semana, assim como nos valores para clubes, associações, federações e utilizadores informais nos termos do preço em vigor.

PAVILHÕES DESPORTIVOS				
PARQUE DESPORTIVO CARLOS QUEIROZ OUTURELA PAVILHÃO DESPORTIVO DE SÃO JULIÃO DA BARRA OEIRAS PAVILHÃO DESPORTIVO JESUS CORREIA PAÇO DE ARCOS PAVILHÃO DESPORTIVO DE SÃO BRUNO CAXIAS PAVILHÃO DESPORTIVO AQUILINO RIBEIRO TALAÍDE PAVILHÃO DESPORTIVO CEODRICO MOREIRA MIRAFLORES PAVILHÃO DESPORTIVO MIEIRA DA SILVA CARNAXIDE PAVILHÃO DESPORTIVO NORDINHA FEIO QUEUAS PAVILHÃO DESPORTIVO SOPHIA DE MELLO BREYNER OUTURELA				
ENTIDADE	CONCELHO	TIPOLOGIA DE SERVIÇO	VALOR/HORA S/VIVA	MÉDIA VALORES
ITSports	Lisboa	Reserva pontual/regular	43,09 €	33,78 €
Clube Alto do Duque	Amadora	Reserva pontual/regular	36,59 €	
Boa-Hora FC	Lisboa	Reserva pontual/regular	40,65 €	
Pavilhão Municipal da Serra das Minas	Sintra	Reserva pontual/regular	24,59 €	
Complexo Desportivo de Alcabideche - Cascais	Cascais	Reserva pontual/regular	23,98 €	
OEIRAS VIVA, EM	Oeiras	Reserva pontual/regular	26,42 €	26,42 €

Quadro 3. – Análise concorrencial, preços de mercado vs. Oeiras Viva, E.M – Pavilhões Desportivos (preços locais).

De salientar que o período de funcionamento anual é de 11 meses para 7 pavilhões e 4 meses para 1 pavilhão o que se traduz em 216 horas médias mensais de funcionamento.

	N.º HORAS/MÊS	N.º MESES
OEIRAS VIVA, E.M.	216	11
	216	4

Quadro 4. – Número de horas e período de funcionamento

No que diz respeito aos campos relvados, a análise comparativa dos preços de mercado incidu sobre a oferta de operadores dentro e fora do concelho que concorrem com a Oeiras Viva, E.M.

A determinação do valor médio por hora da Oeiras Viva, E.M, resultou de uma média dos valores cobrados em dia de semana, ao fim de semana, com e sem luz, assim como para clubes, associações, federações e utilizadores informais nos termos do preçário em vigor.

COMPLEXOS DESPORTIVOS CAMPOS RELVADOS					
PARQUE DESPORTIVO CA: LOS QUEIROZ CAMPO 11 COMPLEXO DESPORTIVO PORTO SILVO (ADRIANO CANAS) CAMPO 7					
ENTIDADE	CONCELHO	TIPOLOGIA DE SERVIÇO	CAMPO	VALOR/HORA SIVA	MÉDIA VALORES
Clube Desportivo de Belas	Sintra	Reserva pontua, regular	11	50,77 €	70,12 €
União Mucifalense	Sintra	Reserva pontua, regular	11	74,80 €	
Operário Futebol Clube	Lisboa	Reserva pontua, regular	11	74,80 €	
Stadyon Tires	Cascais	Reserva pontua, regular	7	28,46 €	41,73 €
JTSports	Lisboa	Reserva pontua, regular	7	56,91 €	
Arena PlaySports Miraflores	Oeiras	Reserva pontua, regular	7	39,84 €	
OEIRAS VIVA, E.M.	Oeiras	Reserva pontua, regular	11	65,57 €	65,57 €
			7	39,71 €	76,75 €

Quadro 5. – Análise comparativa, preços de mercado vs. Oeiras Viva, E.M – Complexos Desportivos | Campos Relvados (preços sociais)

O período de funcionamento destes equipamentos desportivos é o seguinte:

	CAMPO	N.º HORAS/MÊS	N.º MESES
OEIRAS VIVA, E.M.	11	216	11
	7	216	11

Quadro 6. – Período de funcionamento – Complexos Desportivos | Campos Relvados

A prática de preços sociais pela Oeiras Viva, E.M, redundará na geração de gastos superiores aos rendimentos gerados pelas atividades desportivas e inferiores às que conseguiria apurar caso praticasse preços superiores e em linha com os de mercado.

Iniciando a análise dos gastos e rendimentos previstos, em sede de Orçamento 2025, apresentam-se os quadros que se associam.

1.3. Análise dos Gastos da Área Desportiva

Analisando os gastos totais, previstos no orçamento de 2025, destes mesmos equipamentos desportivos resultam os seguintes dados:

Rubricas	Piscinas Municipais	Pavilhões Municipais	PDCQ	CDPS	Total Equip. Desportivos
Fornecimentos e serviços externos	1 039 387 €	270 843 €	113 222 €	28 919 €	1 452 341 €
Serviços especializados	509 415 €	56 860 €	46 000 €	15 000 €	627 265 €
Trabalhos especializados	10 915 €	0 €	0 €	0 €	10 925 €
Vigilância e segurança	915 €	3 360 €	0 €	0 €	4 356 €
Honorários	438 445 €	49 500 €	33 000 €	11 000 €	531 945 €
Conservação e reparação	59 147 €	4 000 €	13 000 €	4 000 €	80 040 €
Materiais	6 000 €	2 000 €	500 €	504 €	9 004 €
Energia e fluidos	474 712 €	62 861 €	55 185 €	2 000 €	594 758 €
Deslocações, estadas e transportes	0 €	0 €	0 €	14 €	14 €
Serviços diversos	49 238 €	149 122 €	11 537 €	11 401 €	221 298 €
Rendas e alugueres	155 €	0 €	0 €	0 €	155 €
Comunicação	0 €	622 €	2 €	0 €	624 €
Seguros	0 €	0 €	5 €	1 €	6 €
Contencioso e notariado	45 €	0 €	374 €	0 €	80 €
Despesas de representação	139 €	0 €	94 €	0 €	233 €
Limpeza, higiene e conforto	15 700 €	144 593 €	11 400 €	11 400 €	212 700 €
Outros serviços - Licenças	7 300 €	4 000 €	0 €	0 €	7 500 €
Gastos com o pessoal	352 756 €	216 834 €	59 643 €	0 €	629 233 €
Remunerações do pessoal	279 151 €	172 131 €	48 002 €	0 €	496 994 €
Indemnizações	0 €	0 €	79 €	0 €	79 €
Encargos sobre remunerações	5 140 €	39 214 €	9 848 €	0 €	105 641 €
Outros gastos com o pessoal	17 345 €	7 419 €	1714 €	0 €	26 498 €
Fardamentos	4 124 €	4 400 €	600 €	0 €	11 124 €
Formação	9 322 €	3 039 €	614 €	0 €	12 974 €
Teambuilding	2 000 €	0 €	0 €	0 €	2 000 €
Outros	0 €	0 €	500 €	0 €	500 €
Gastos de depreciação e de amortização	31 000 €	8 209 €	1 670 €	1 307 €	65 816 €
Gastos - Total	1 446 115 €	491 425 €	174 534 €	31 225 €	2 143 800 €

Quadro 7. – Gastos totais previstos no orçamento de 2025

Conclui-se assim que os gastos diretos totais dos equipamentos desportivos, previstos para 2025, totalizam 2.147.369€.

Acrescem a estes, os gastos incorridos com a estrutura das áreas de serviços partilhados/transversais, que abaixo se apresentam:

Rubricas	Gastos de Rateio	Descrição
Fornecimentos e serviços externos	189 391 €	
Serviços especializados	90 877 €	
Trabalhos especializados	56 754 €	
Assistência Médica	2 869 €	
Vigilância e segurança	5 163 €	Gastos com sistemas de segurança instalados nos Equipamentos
Honorários	24 888 €	Honorários suportados com apoio Jurídico, Sistema da Qualidade, Revisor Contas, Saúde e Higiene no Trabalho
Conservação e reparação	1 203 €	Gastos com conservação e reparação de viaturas e maquinaria ao serviço de todos os Equipamentos da empresa
Materiais	27 539 €	Gastos com materiais, peças adquiridas para realizar reparações efetuadas pela equipa da Manutenção, em todos os Equipamentos
Energia e fluidos	2 410 €	Combustíveis das viaturas e outros, que se destinam à realização dos serviços para toda a empresa
Serviços diversos	63 566 €	
Rendas e alugueres	17 563 €	Rendas relativas às viaturas da empresa
Comunicação	25 817 €	
Seguros	20 330 €	
Contencioso e notariado	574 €	
Despesas de representação	1434 €	Gastos com contratos de Comunicações móveis, fixas e internet
Limpeza, higiene e conforto	1147 €	
Outros serviços - Licenças	1721 €	
Gastos com o pessoal	437 909 €	
Remunerações dos órgãos sociais	35 262 €	
Remunerações do pessoal	208 473 €	Gastos com remuneração, encargos, Formação e Equipamento com os 26 colaboradores afetos aos Serviços de Financeiros, Marketing, Informática, Manutenção, Contratação Pública e Compras, Formação, Saúde, Higiene no Trabalho e vigilância.
Encargos sobre remunerações	71 573 €	
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profiss	28 597 €	
Outros gastos com o pessoal	4 005 €	
Fardamentos	574 €	
Formação	3 121 €	
Outros	310 €	
Gastos de depreciação e de amortização	4 584 €	Gastos com depreciação de equipamentos diversos
Outros gastos e perdas	1 283 €	
Gastos Totais	2 147 369 €	

Quadro 8. -- Gastos incorridos pela estrutura das áreas de serviços partilhados no orçamento de 2025

Assim, se aos gastos diretos totais forem acrescidos dos gastos incorridos pela estrutura dos serviços partilhados, estes totalizam o montante de 2.780.536€.

Este valor supera o somatório dos rendimentos diretos (1.694.387€) obtidos pela atividade de exploração dos equipamentos desportivos, desafetado do valor do subsídio à exploração.

O quadro infra resume os valores que se alude anteriormente:

	PISCINAS DESPORTIVAS	PAYATON DESPORTIVO	PARQUE DESPORTIVO CARLOS QUEIROZ	COMPLEXO DESPORTIVO FONDO SALVO	TOTAIS EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS
GASTOS TOTAIS SEM RATEIO	1.446.183 €	496.426 €	174.535 €	90.225 €	2.147.369 €
VALOR DO RATEIO	289.170 €	275.905 €	38.627 €	29.467 €	633.167 €
GASTOS TOTAIS COM RATEIO	1.735.353 €	772.330 €	213.162 €	59.692 €	2.780.536 €
RENDIMENTOS	1.179.123 €	351.115 €	123.756 €	40.395 €	1.694.387 €
RESULTADOS SEM RATEIO	-267.010 €	-345.311 €	-90.779 €	-10.170 €	-813.282 €
RESULTADOS COM RATEIO	-556.234 €	-421.215 €	-99.406 €	-19.267 €	-1.086.149 €

Quadro 9. – Quadro resumo dos gastos e rendimentos totais

Concluindo, o quadro supra sintetiza quer os gastos quer os rendimentos apurados na sequência da análise realizada no presente documento, de onde se extrai que o valor do Contrato Programa para a componente Desportiva totaliza 1.086.149€.

2. Prestação de serviço de apoio à Promoção Turística

O Município identificou a pertinência de conferir à Oeiras Viva, E.M a gestão dos Postos de Turismo do concelho, por reconhecer a existência de know-how neste domínio. Os Postos de Turismo estão sedeados no Porto de Recreio e no Palácio do Marquês de Pombal. O Porto de Recreio constitui uma entrada estratégica de turismo, no concelho por alcarcar um volume substancial e particular de turismo – o turismo náutico. Por esta porta entram anualmente nautas de variadíssimas nacionalidades, que pernoitam neste território várias noites e que procuram conhecer a região e a sua cultura. O Município agregou a este ponto de interesse turístico, o Posto de Turismo do Palácio do Marquês centralizando desta forma a gestão da área do Turismo.

Foram desta forma criados em Oeiras dois Postos de Turismo, ambos situados em locais de extrema beleza:

- Palácio Marquês de Pombal
- Marina de Oeiras

Posto de Turismo do Palácio

Nestes espaços, é oferecido ao visitante a resposta às várias necessidades de informação turística, tais como: alojamentos, restaurantes, atrações, atividades, roteiros, mapas, publicações e outros materiais promocionais de Oeiras, proporcionando um maior conhecimento do concelho e garantindo uma visita organizada e planeada.

Nos Postos de Turismo são promovidos produtos de merchandising, como: postais, pins, cadernos e o afamado e premiado vinho de Carcavelos “Vila Oeiras”.

No Posto de Turismo situado no Palácio Marquês de Pombal pode ainda adquirir bilhetes para concertos, espetáculos, teatros, musicais, exposições e outras atividades culturais organizadas pelo Município de Oeiras.

Posto de Turismo da Oeiras Marina:

O município sentiu necessidade de acompanhar o fluxo turístico da Oeiras Marina, uma das principais entradas de turistas no concelho de Oeiras pelo que se entende ser necessário garantir o atendimento

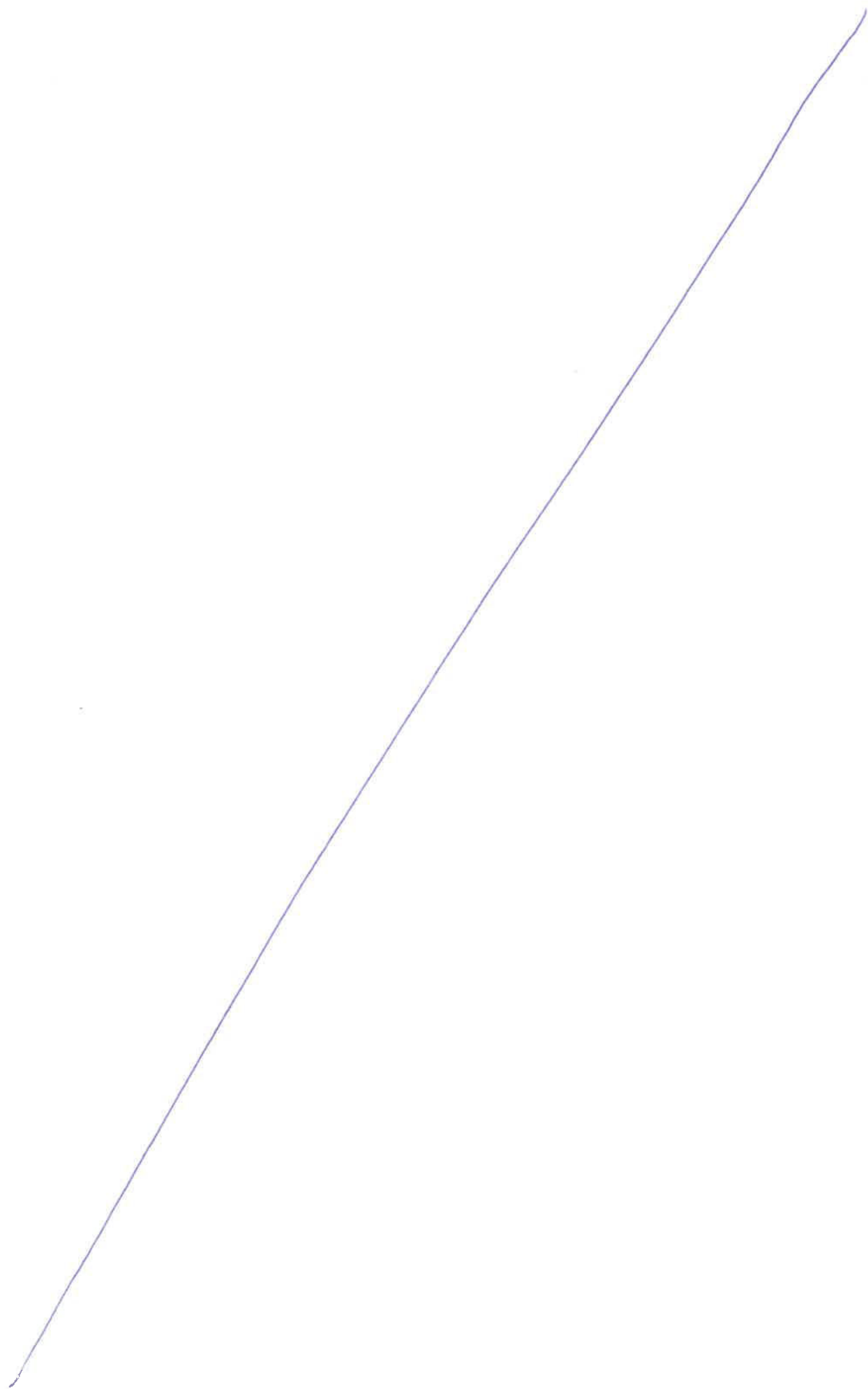
especializado (apoio técnico, divulgação turística e venda de merchandising do município), nomeadamente ao nível do conhecimento turísticos e o domínio das línguas estrangeiras (inglês, francês e castelhano). Existe necessidade de cumprir um horário alargado de atendimento, todos os dias da semana, incluindo épocas festivas à exceção do Natal e Ano Novo.

A Oeiras Viva, E.M apresenta ao Município uma proposta, anual, para prosseguir e desenvolver este propósito, no valor de 207 766,3 €, montante apurado com base nos custos correspondentes às remunerações dos recursos humanos afetos a estas duas unidades de turismo, num total de 7 Técnicas, acrescido de outros custos com economato, energia, comunicações, limpeza, seguros e outros residuais (ver Anexo 2.).

Em Síntese, o valor global apurado a título de comparticipação a atribuir à Oeiras Viva, E.M, pelos serviços prestados, anteriormente descritos é de 1.293.915,3€, conforme abaixo se demonstra:

Áreas	Valor do Subsídio à Exploração
Turismo	207 766,3 €
Desporto	1 086 149,0 €
TOTAL	1 293 915,3 €

Quadro 10. – Apuramento do Total do Contrato Programa



Oeiras, 04 de dezembro de 2024

Presidente do Conselho de Administração

1.º Vogal

2.º Vogal

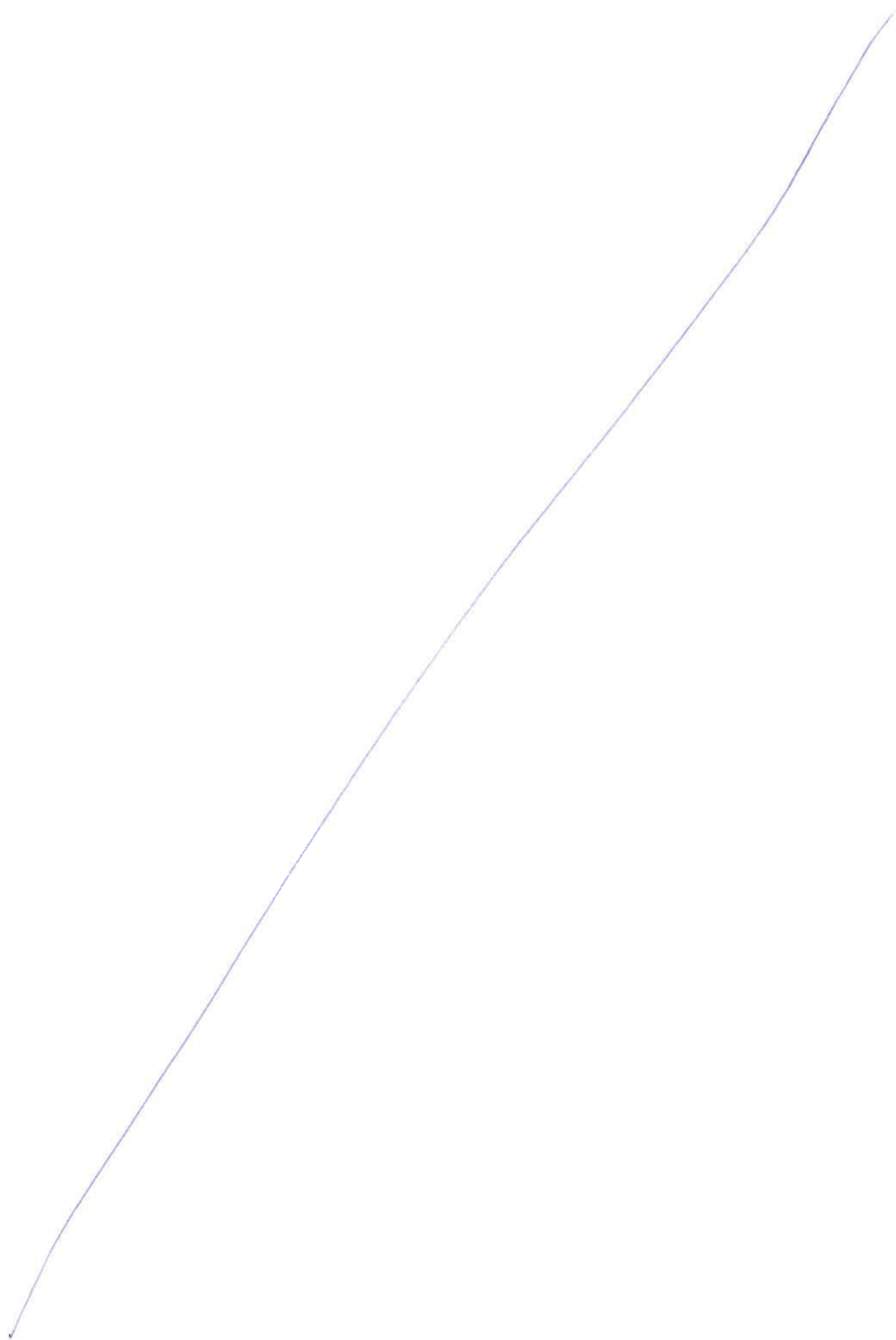
Assinado por: **Rui Daniel Amaro Xavier Mourinha**
Num. de Identificação: [REDACTED]
Data: 2024.12.05 12:20:43+00'00"



Assinado por: **EDUARDO BAPTISTA CORREIA**
Num. de Identificação: [REDACTED]
Data: 2024.12.06 14:03:10+00'00"



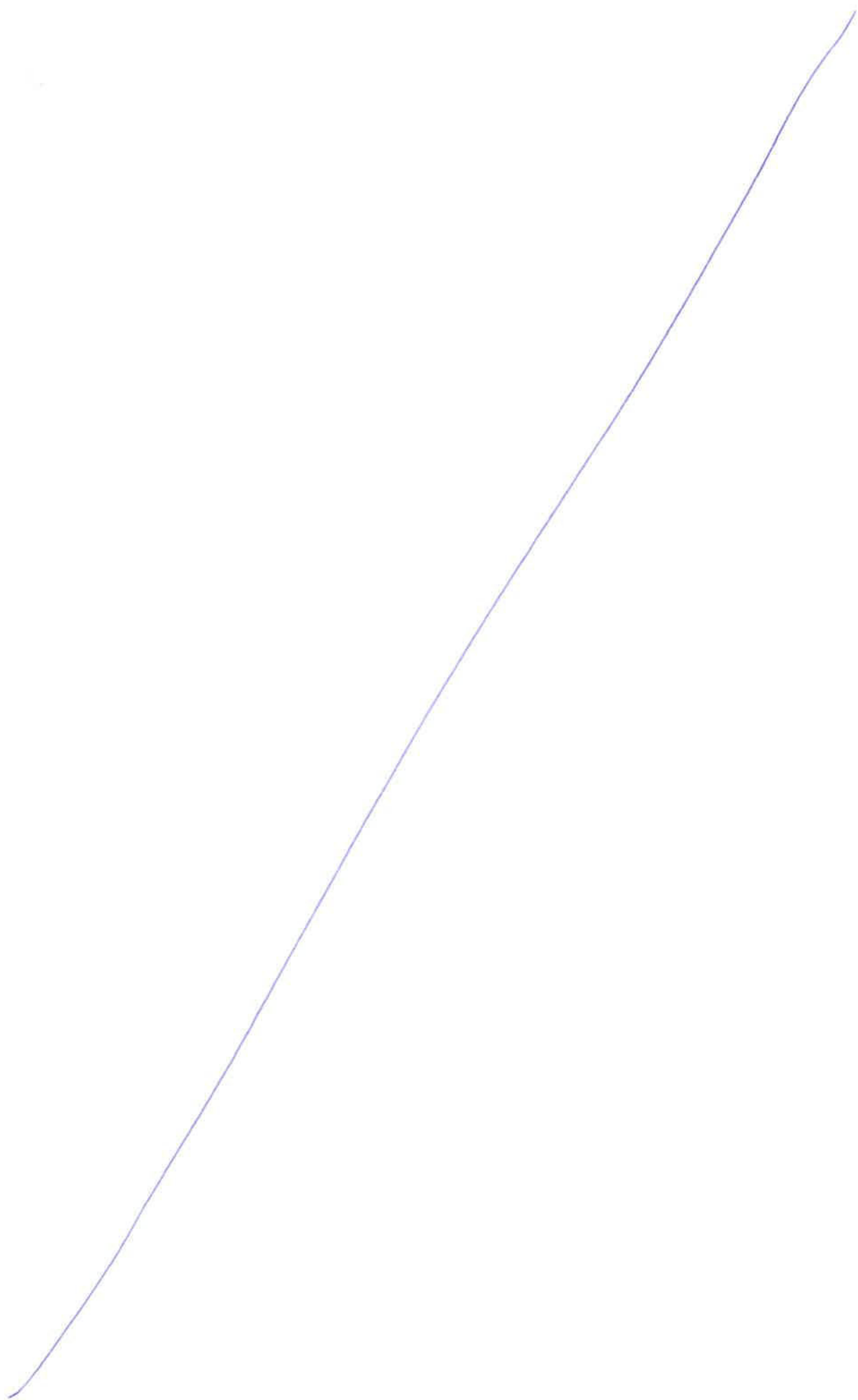
Assinado por: **Zalinda Maria Campinho Correia**
Num. de Identificação: [REDACTED]
Data: 2024-12-06 08:16:12+00'00"



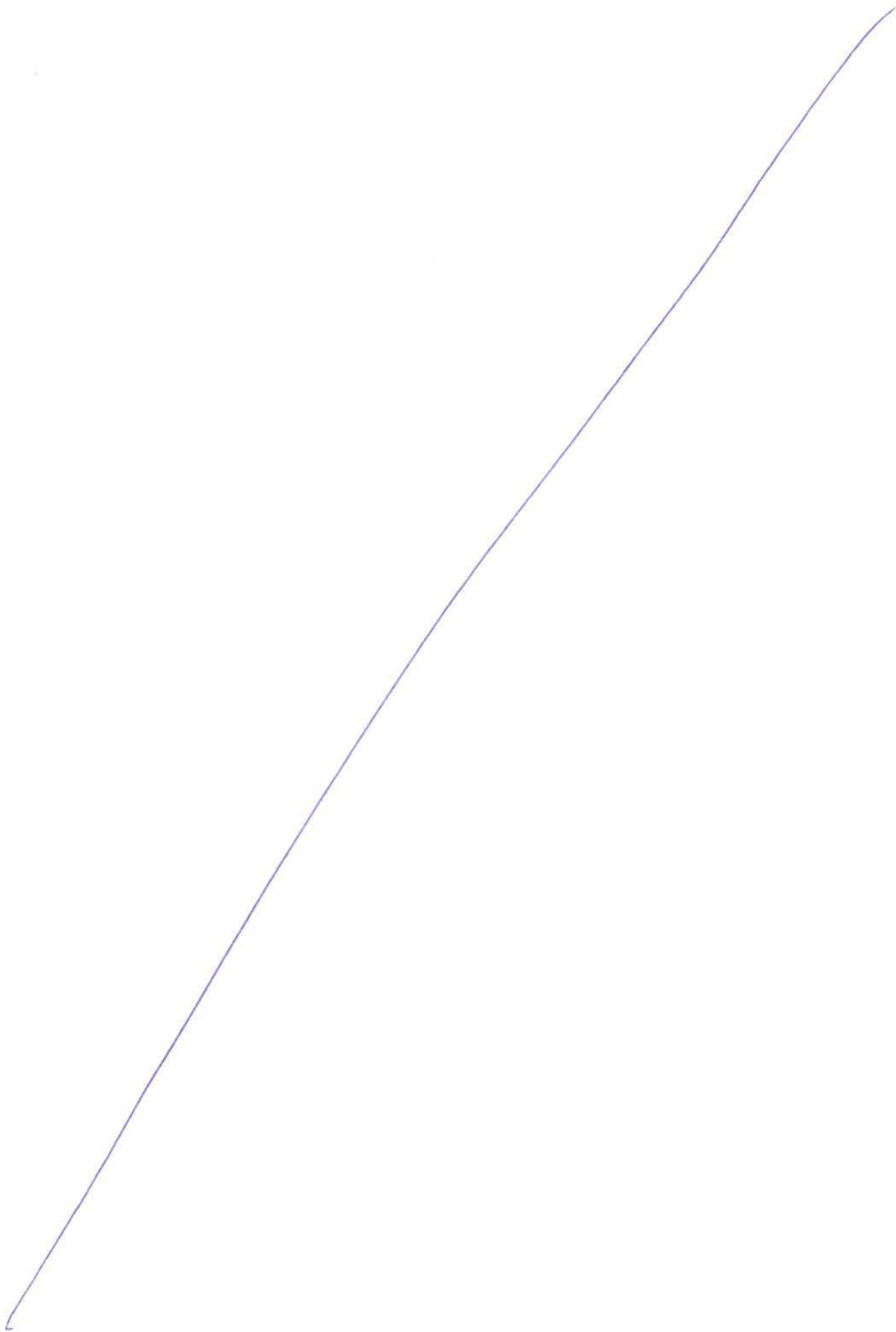
Anexo 1

Indicadores de eficácia, eficiência, inovação e qualidade 2025

INDICADORES DE EFICÁCIA - EFICIÊNCIA-INOVAÇÃO-QUALIDADE					
NATUREZA DO OBJETIVO	INTENÇÃO	INDICADOR	METAS		
			POUCO EFICAZ	EFICAZ	MUITO EFICAZ
PISCINAS DESPORTIVAS	Eficácia	Manter a taxa de Retenção/Fidelização face a 2024		Manter	Aumentar
	Inovação	Aumentar o número de projetos c/ou atividades face a 2024	Inferior a 1 projetos c/ou atividades	Entre 1 e 2 projetos/ atividades	Superior a 2 projetos/atividades
	Eficiência	Redução dos consumos energéticos face a 2024	Aumentar	Reduzir 1%	Reduzir 2%
	Qualidade	Avaliação dos serviços prestados	≤2	=3 ou 4	>4
NATUREZA DO OBJETIVO	INTENÇÃO	INDICADORES	METAS		
			POUCO EFICAZ	EFICAZ	MUITO EFICAZ
PAVILHÕES E COMPLEXOS DESPORTIVOS	Eficácia	Aumentar a taxa de Utilização face a 2024	≤1%	1%	>1%
	Eficiência	Aumento das Reservas on-line face a 2024	≤ 2%	3% a 5%	≥ 5%
	Inovação	Aumentar o número de eventos externo c/ou atividades face a 2024	Inferior a 1 projetos c/ou atividades	Entre 1 e 2 projetos/ atividades	Superior a 2 projetos/atividades
	Qualidade	Avaliação dos serviços prestados	≤2	=3 ou 4	= 5

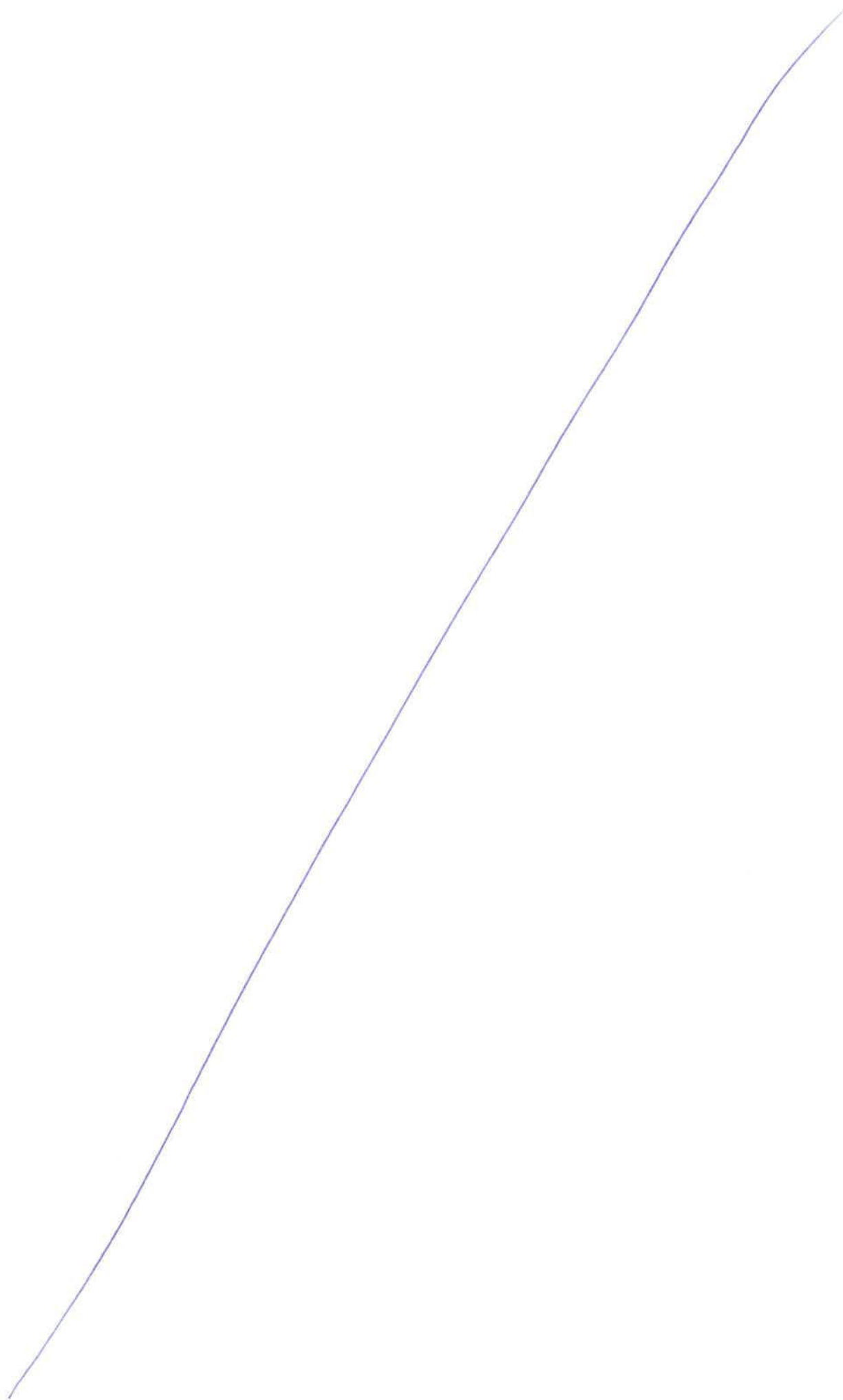


Objetivo - TURISMO									
Qualidade	G.1	Avaliação dos serviços prestados pela equipa de receção	Indicador	Grau de satisfação		x	x	x	Utilização de Inquérito de Satisfação
			Meta	Atingir = ou > a 4 numa escala de 0 a 5					
Objetivo									
Qualidade	G.2	Evitar reclamações escritas	Intenção	Ter mínimo de reclamações (e-mail e/ou livro)		x	x	x	
			Indicador	Número de vezes					
			Meta	< 3 por instalação					
Objetivo									
Eficácia	G.3	Número de eventos	Intenção	realização de eventos		x	x		
			Indicador	número de eventos					
			Meta	> 5 eventos por ano					
Objetivo									
Qualidade	G.4	Avaliação do trabalho realizado pela equipa de manutenção e da limpeza	Intenção	Avaliação do serviço prestado pelo número de reclamações		x	x	x	x
			Indicador	Grau de satisfação					
			Meta	Não ter mais que uma por mês.					



Anexo 2

Preçários das entidades concorrentes



No Phylotype (construção e manutenção para maior sensibilidade e robustez estatísticas, de uso exclusivo para melhorar a nossa aplicação, assim como a localização para fins puramente educacionais) presente o seguinte:

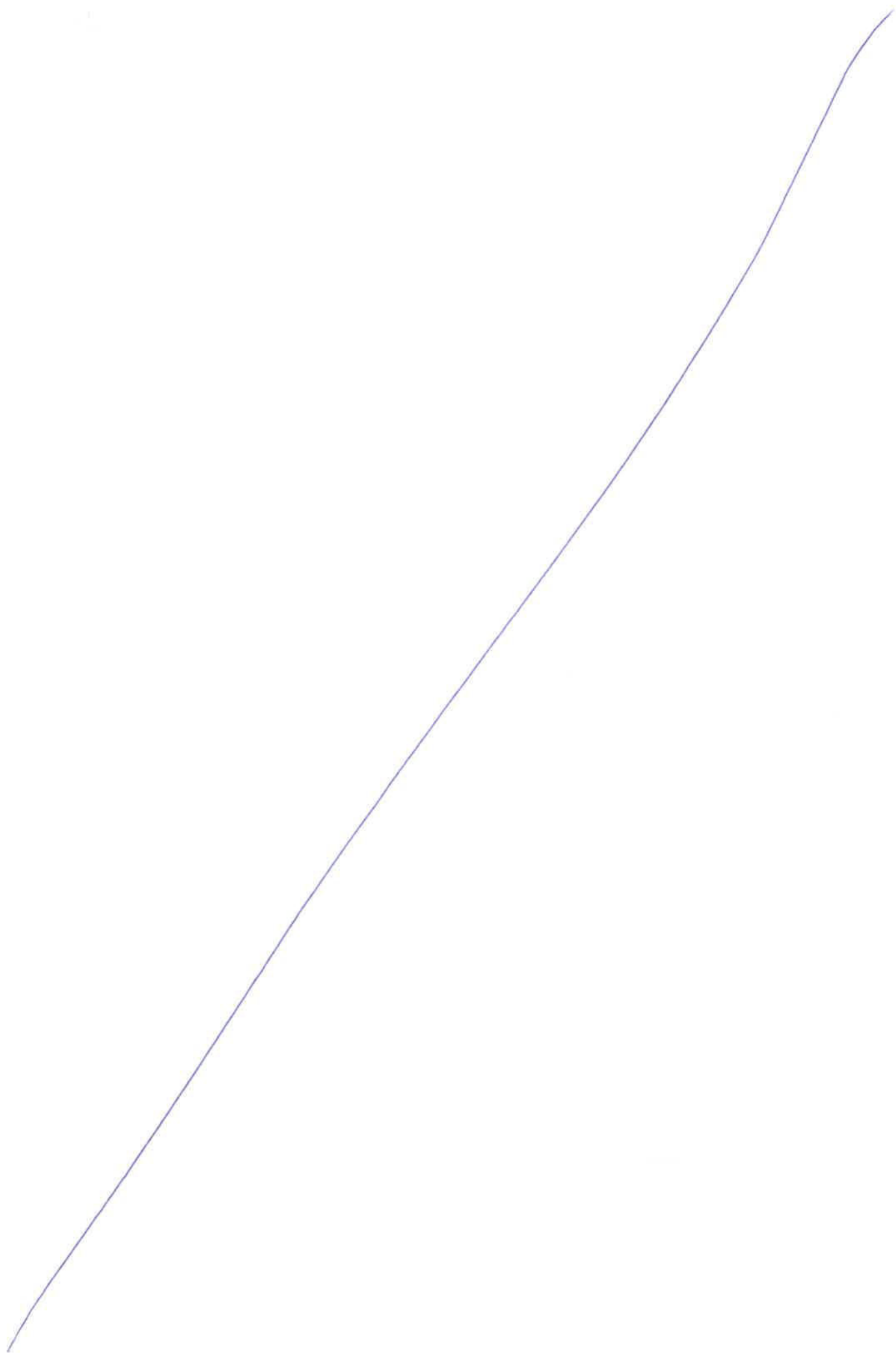
Para criar um site a *Platforme*, deve-se usar *Express* da *utilidade*, a *plataforma* de *Plataforma* e a *plataforma* da *plataforma*.

Arena PlaySports Miraflores

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

22

2401043



Boa-Hora FC

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015



Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

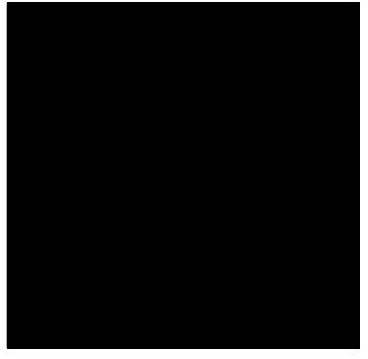
Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

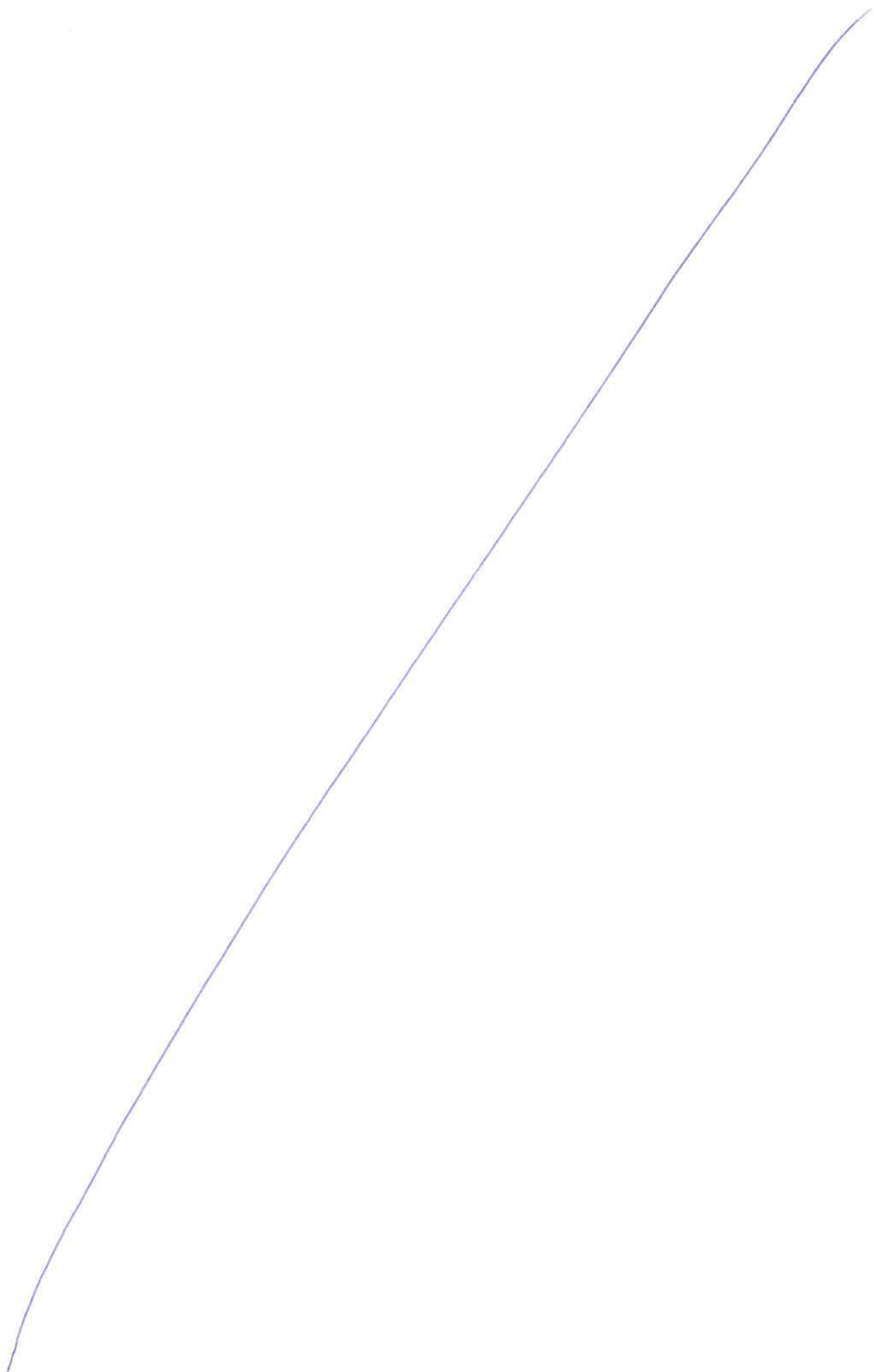
Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

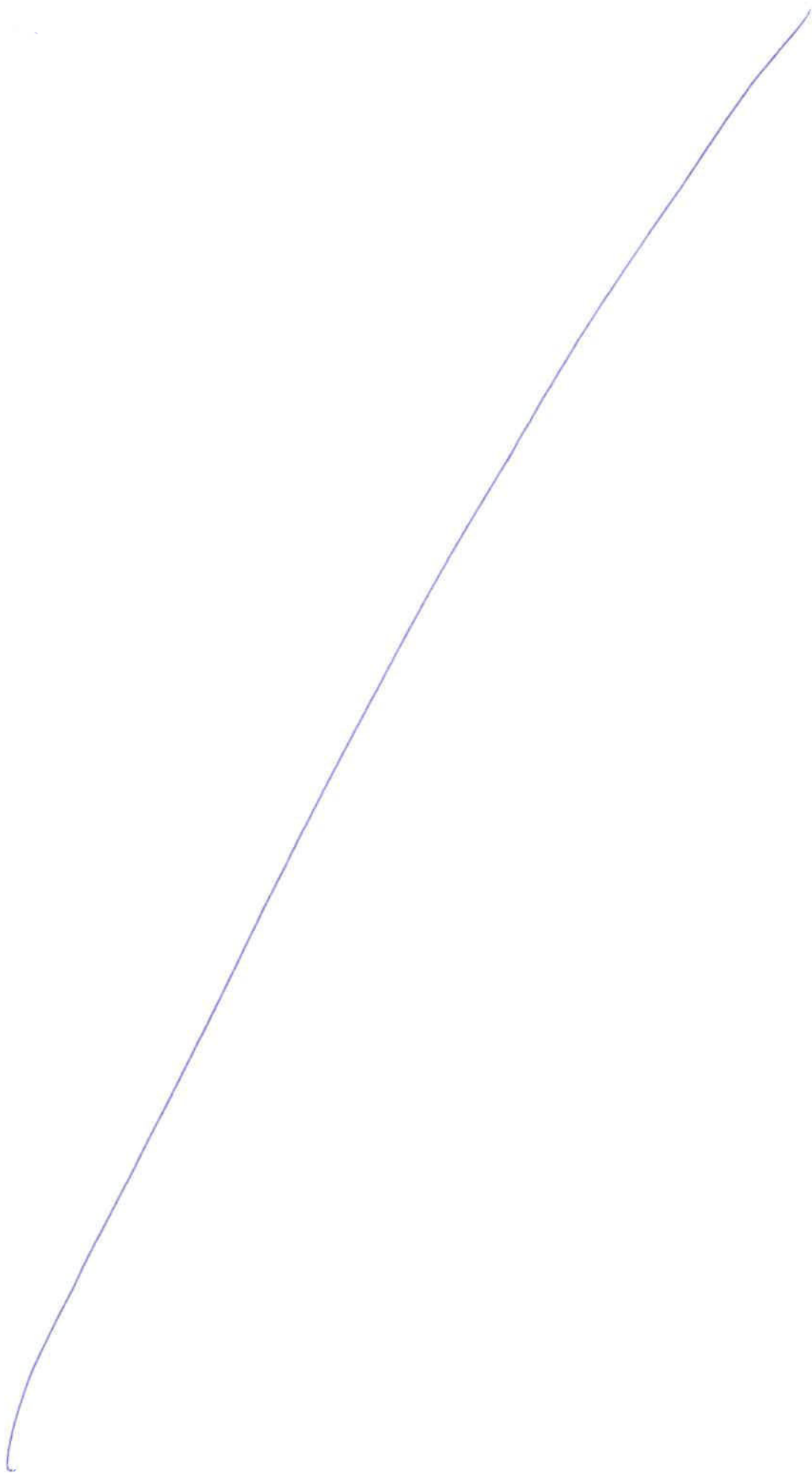
Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015

Boa-Hora FC - 15 de Maio de 2015 - 15 de Maio de 2015







C.D.A.

COMPLEXO DESPORTIVO DE ALCABIDECHE

Rua do Pombal, nº350-A, 2645-074 Alcabideche | Tel: 211 603 270



JUNTA DE FREGUESIA DE
ALCABIDECHE
Junta. Criamos o futuro!

TIPO DE RECINTO	TIPO DE ACTIVIDADE	INSTALAÇÃO		DIURNO (a)(*)	NOCTURNO (b)(*)
C O B E R T O	Atividades	Ginásio		16,00 €	23,00 €
	Desportivas S/ Entradas Pagas e S/ Fins Lucrativos	Nave		23 €	33,50 €
	Atividades Desportivas c/ Entradas Pagas ou Iniciativas	Ginásio		22,00 €	34,00 €
		Nave		39,00 €	55,00 €
	Ed. Física Desporto Escolar	Ginásio		9,00 €	10,00 €
		Nave		15,50 €	17,50 €
	Treino Formação Ensino Desportivo	Ginásio		13,50 €	19,00 €
		Nave		17,50 €	25,50 €
D E S C O B E R T O	- Ed. Física	T É N I S	Campo	8,00 €	10,00 €
	- Desporto Escolar				
	- Treino		Parade	3,00 €	4,00 €
	- Formação				
	- Ensino Desportivo				
	- Atividades de Recreio e/ou Culturais				

LEGENDA:

- a) Diurno de NOV. a MAR.: das 08H00 às 17H00 / de ABR. a OUT.: das 08H00 às 19H00
(Ténis - Diurno de NOV. a MAR.: das 08H00 às 18H00 / de ABR. a OUT.: das 08H00 às 20H00)
- b) Noturno de NOV. a MAR.: das 17H00 às 23H00 / de ABR. a OUT.: das 19H00 às 23H00
(Ténis - Noturno de NOV. a MAR.: das 18H00 às 23H00 / de ABR. a OUT.: das 20H00 às 23H00)
- c) (*) Preço por hora/campo

NOTA:

- Em todas as situações contempladas nas presentes taxas, aos períodos de meia hora corresponderá um valor de 50% na taxa de 1 hora.
- Redução de 50% em ações promovidas por Clubes e outras entidades sediadas na Freguesia
- Redução de 75% em ações promovidas por Clubes, Associações, Federações e outras entidades sem fins lucrativos, para atletas deficientes.
- Utilização em situações não organizadas do Parque Infantil e do Parque Interior (alcatraz) são gratuitas.

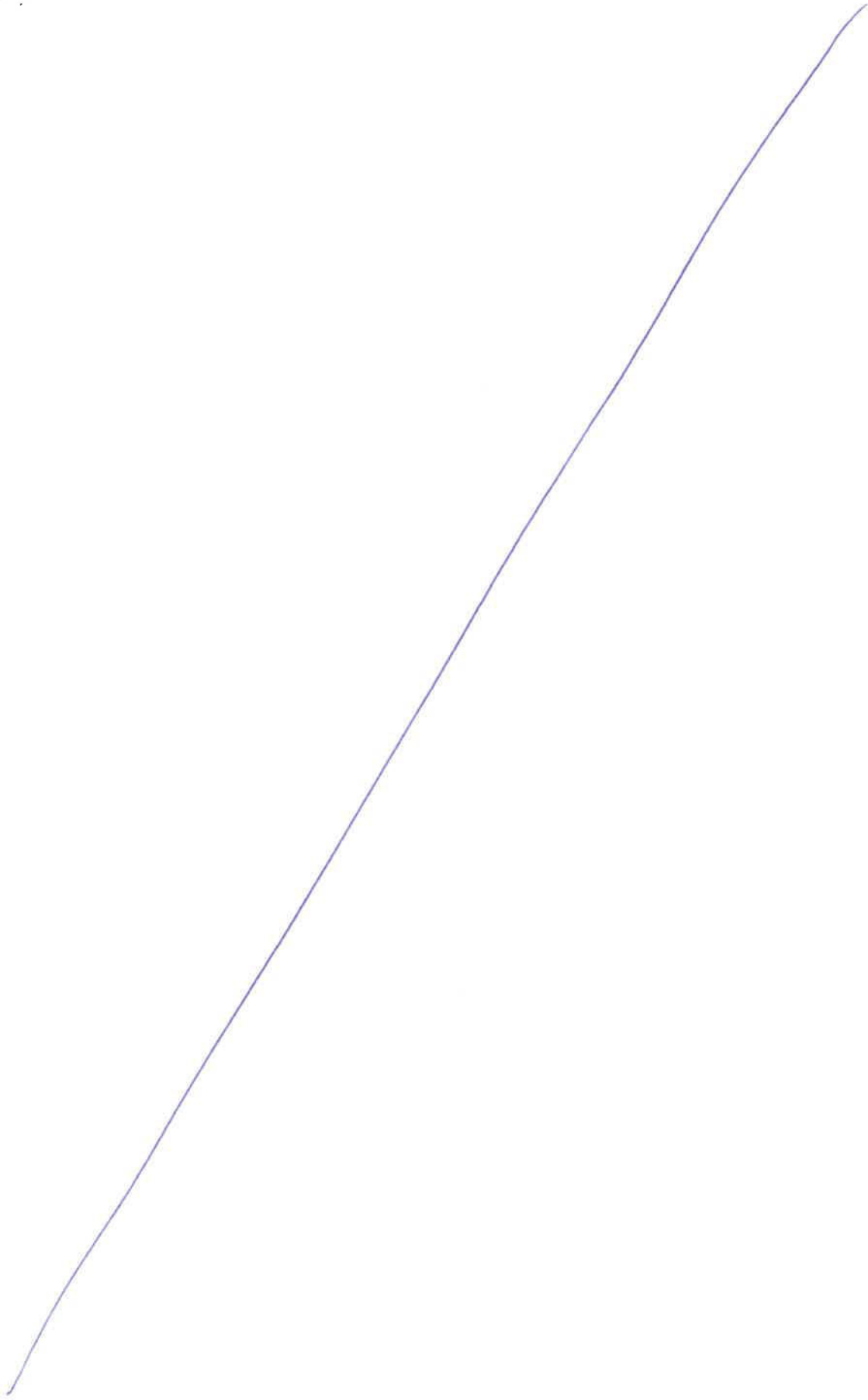
Proposta de pagamento mês Julho

Pagamento do mês de julho dividido nas primeiras 3 mensalidades.

Morada:
Rua do pombal, nº 350-A,
Alcabideche

Facebook:
facebook.com/ComplexoDesportivoAlcabideche/

Página de internet:
www.jf-alcabideche.pt



Clube Desportivo de Belas

Ver Disponibilidade

Artigo 2020

Comentários

4 Comentários

Sobre este clube

Este clube desportivo foi fundado em 1910, tendo sido o primeiro clube desportivo da cidade de Belas. O clube tem uma tradição de sucesso, tendo ganhado vários títulos nacionais e internacionais. O clube é conhecido pela sua equipa de futebol, que é uma das mais fortes do país. O clube também tem uma equipa de basquetebol, que é também uma das mais fortes do país. O clube é muito popular entre os habitantes da cidade de Belas, e é muito querido pelos seus jogadores e treinadores.

Endereço

Rua da Liberdade, 123 - 1234-567 - Belas

Telefone

21 123 456 789

Reviews

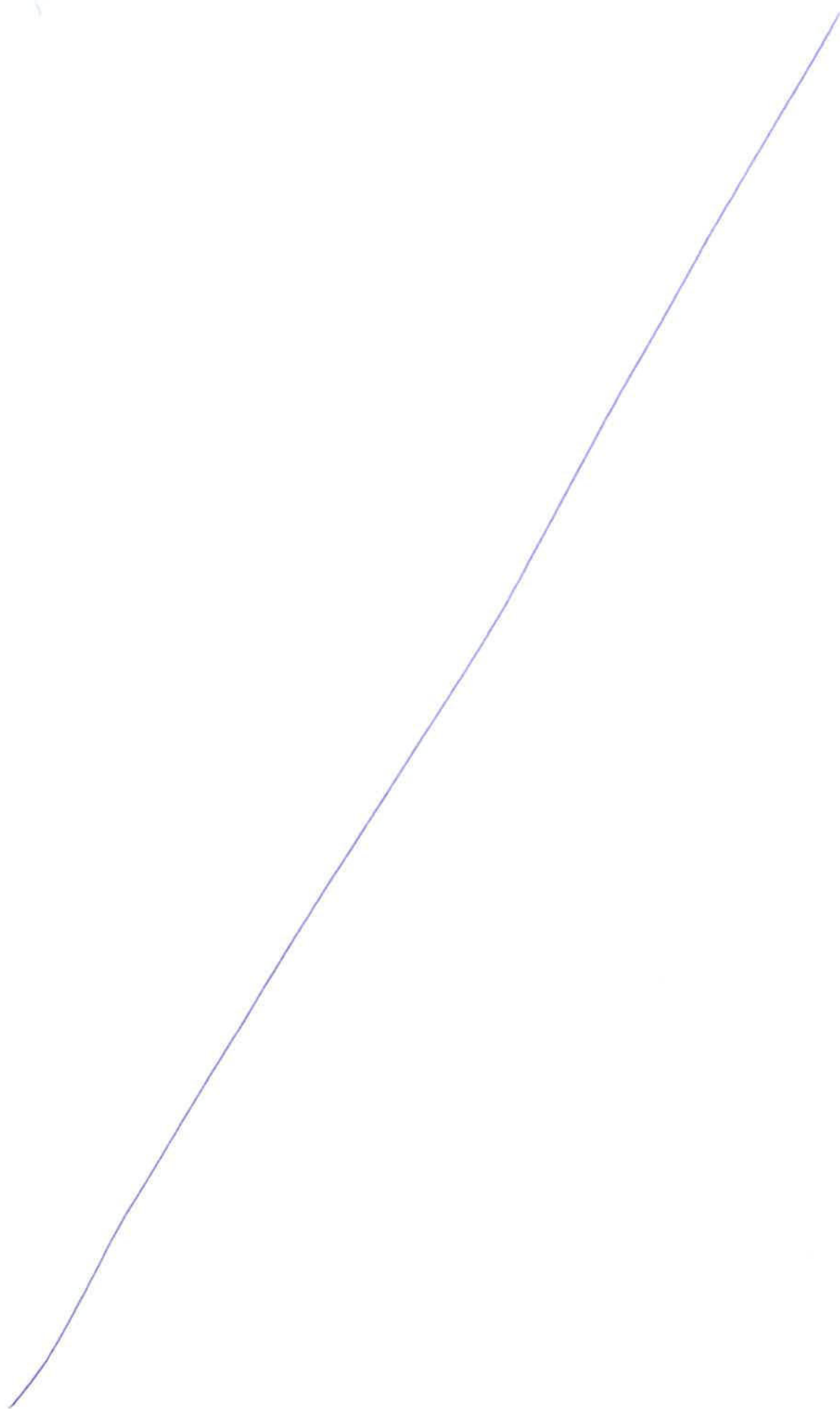
Este clube desportivo é muito bom, tem uma tradição de sucesso e é muito querido pelos seus jogadores e treinadores. O clube é muito popular entre os habitantes da cidade de Belas, e é muito querido pelos seus jogadores e treinadores.



12 123 456 789

Artigo 2020





Não foi possível encontrar o arquivo solicitado. Verifique se o nome do arquivo está correto e se o arquivo existe no sistema de arquivos.

Arquivo não encontrado



Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

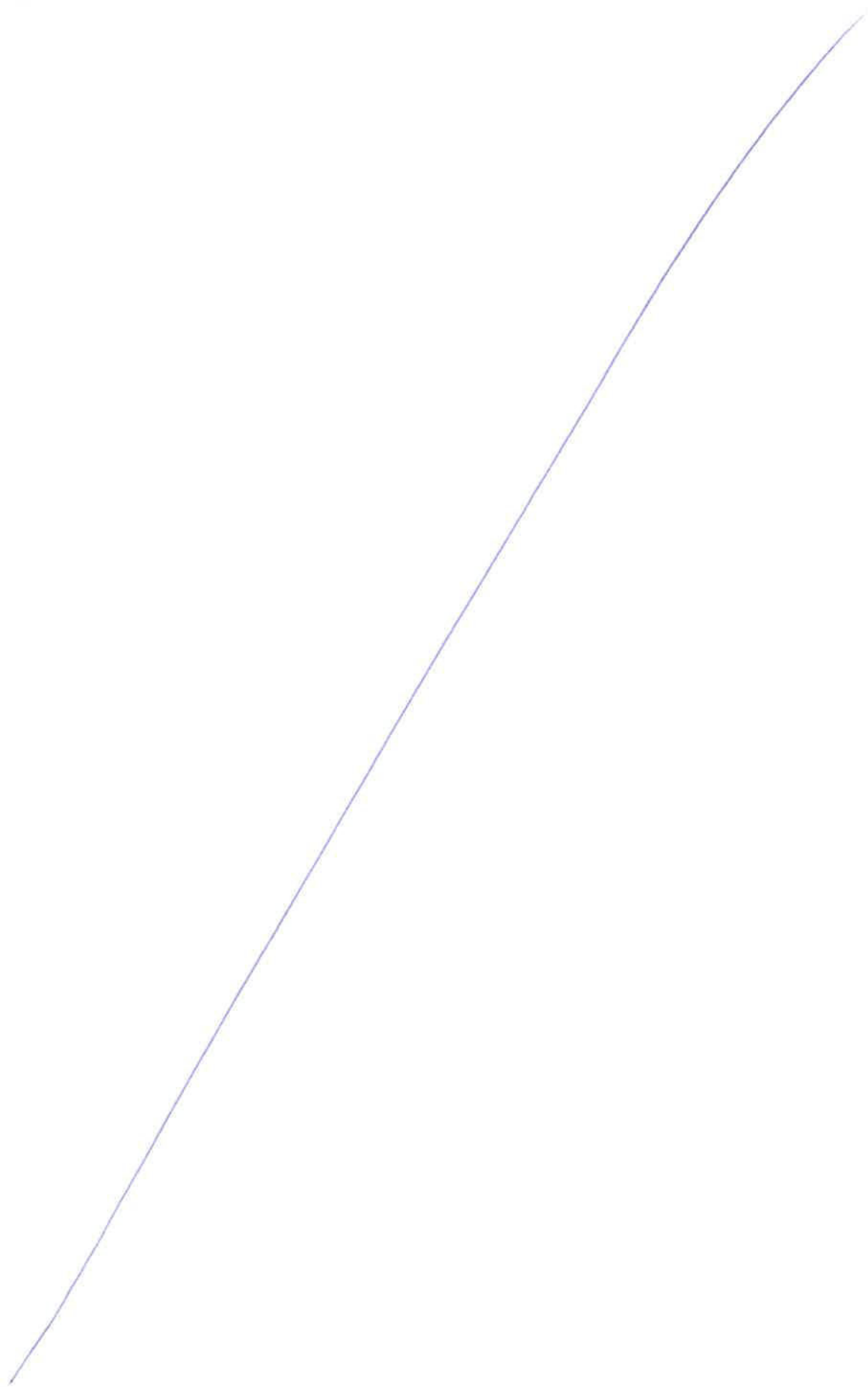
Arquivo não encontrado

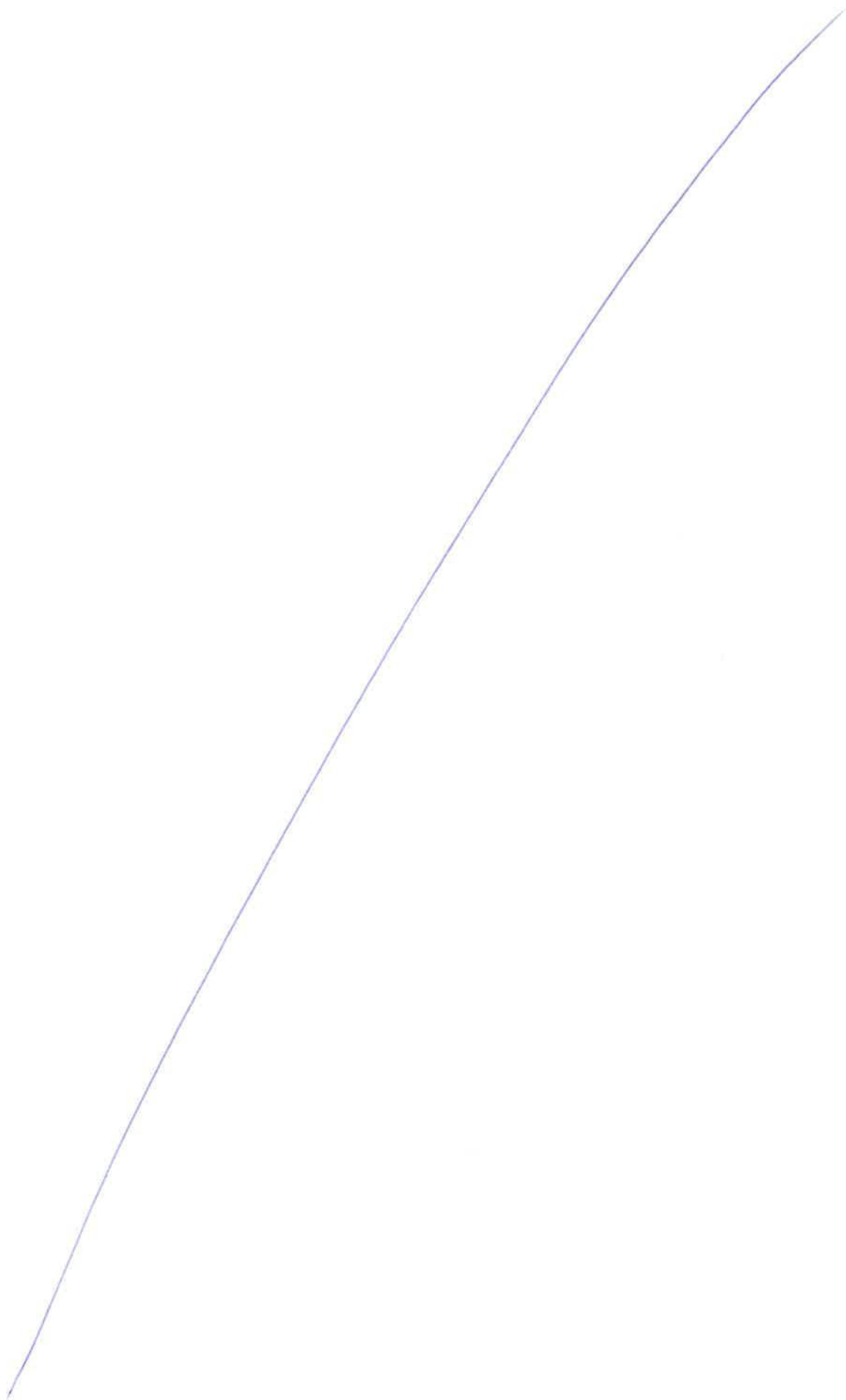
Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado

Arquivo não encontrado





União Mucifalense - Fut II

1444

Ver Disponibilidade

14.01.2026

CONDIÇÕES

1. Valor	100,00	2. Valor	100,00	3. Valor	100,00
4. Valor	100,00	5. Valor	100,00	6. Valor	100,00
7. Valor	100,00	8. Valor	100,00	9. Valor	100,00
10. Valor	100,00	11. Valor	100,00	12. Valor	100,00

Sobre este campo

Este campo é utilizado para a identificação do produto e para a geração do código de barras. O código de barras é composto por 12 dígitos, sendo que os primeiros 10 dígitos representam o número de identificação do produto e o último dígito representa o dígito de controle. O código de barras é gerado automaticamente pelo sistema e não pode ser alterado pelo usuário.

Endereço

Endereço: Rua C, nº 123, Jd. Laranjeiras

Imprimir

Copiar

14.01.2026

14.01.2026

14.01.2026

14.01.2026

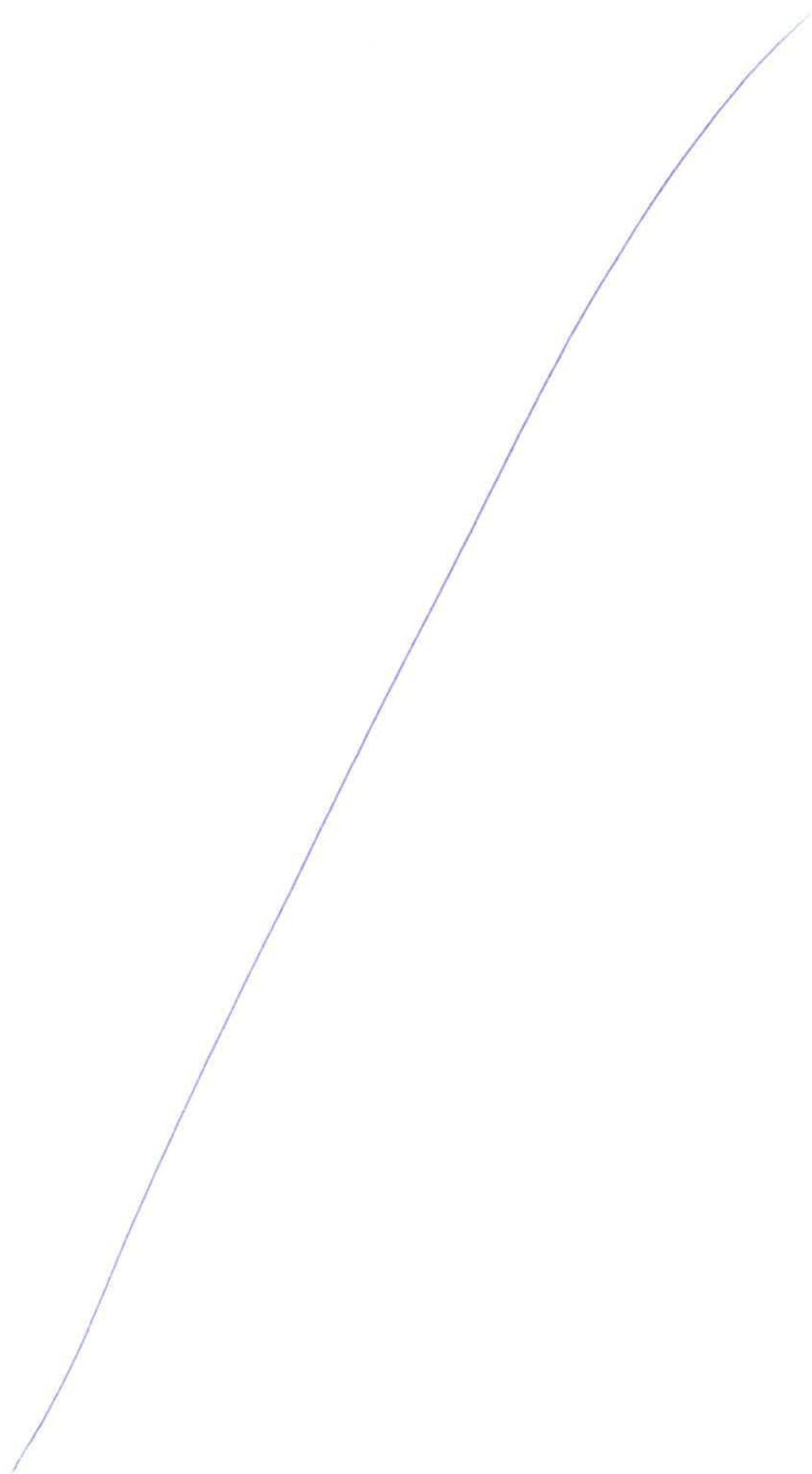
14.01.2026

14.01.2026

14.01.2026

14.01.2026

14.01.2026



Operário Futebol Clube de Lisboa

Operário Futebol Clube de Lisboa

Operário Futebol Clube de Lisboa

Comunidades

Operário Futebol Clube de Lisboa

Clube Operário

Operário Futebol Clube de Lisboa

Operário Futebol Clube de Lisboa

Operário Futebol Clube de Lisboa

Operário Futebol Clube de Lisboa

Operário Futebol Clube de Lisboa

Operário Futebol Clube de Lisboa

Operário Futebol Clube de Lisboa

Endereço

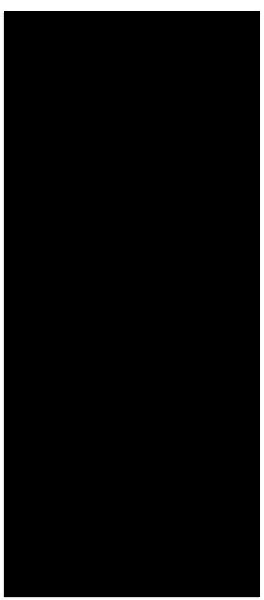
Operário Futebol Clube de Lisboa

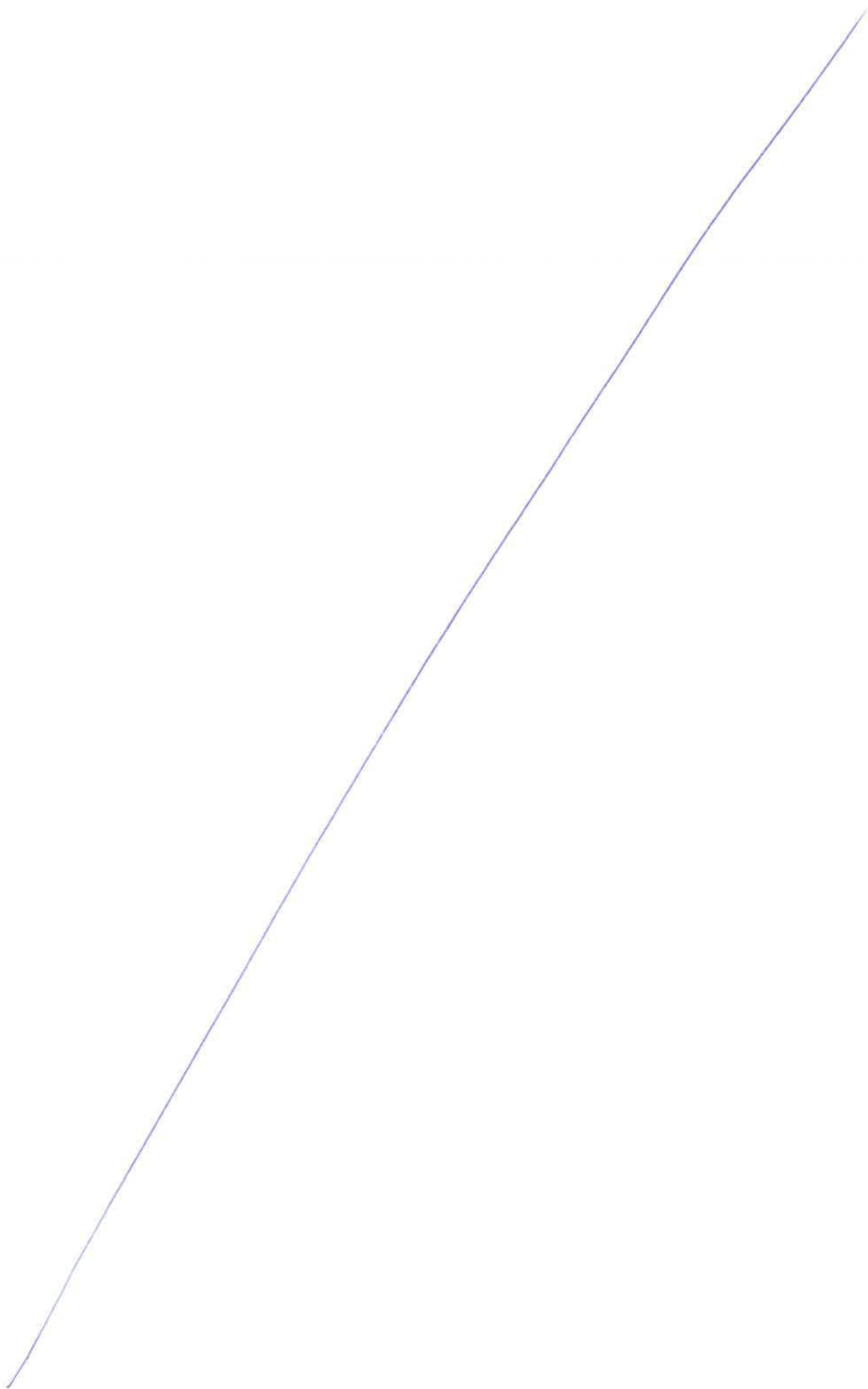
Operário 2024



Operário 2024

Operário 2024





Pavilhão Municipal da Serra das Minas

Taxas de Utilização - Época 2023/2024

Pavilhão Municipal		
Segunda a Sexta-Feira / Hora		
Das 9:00 - 18:00 h	19,00 €	
A partir das 18:00 h	26,50 €	
Sábado e Domingo / Hora		
	34,00 €	

Pagamento até ao dia 8 de cada mês.

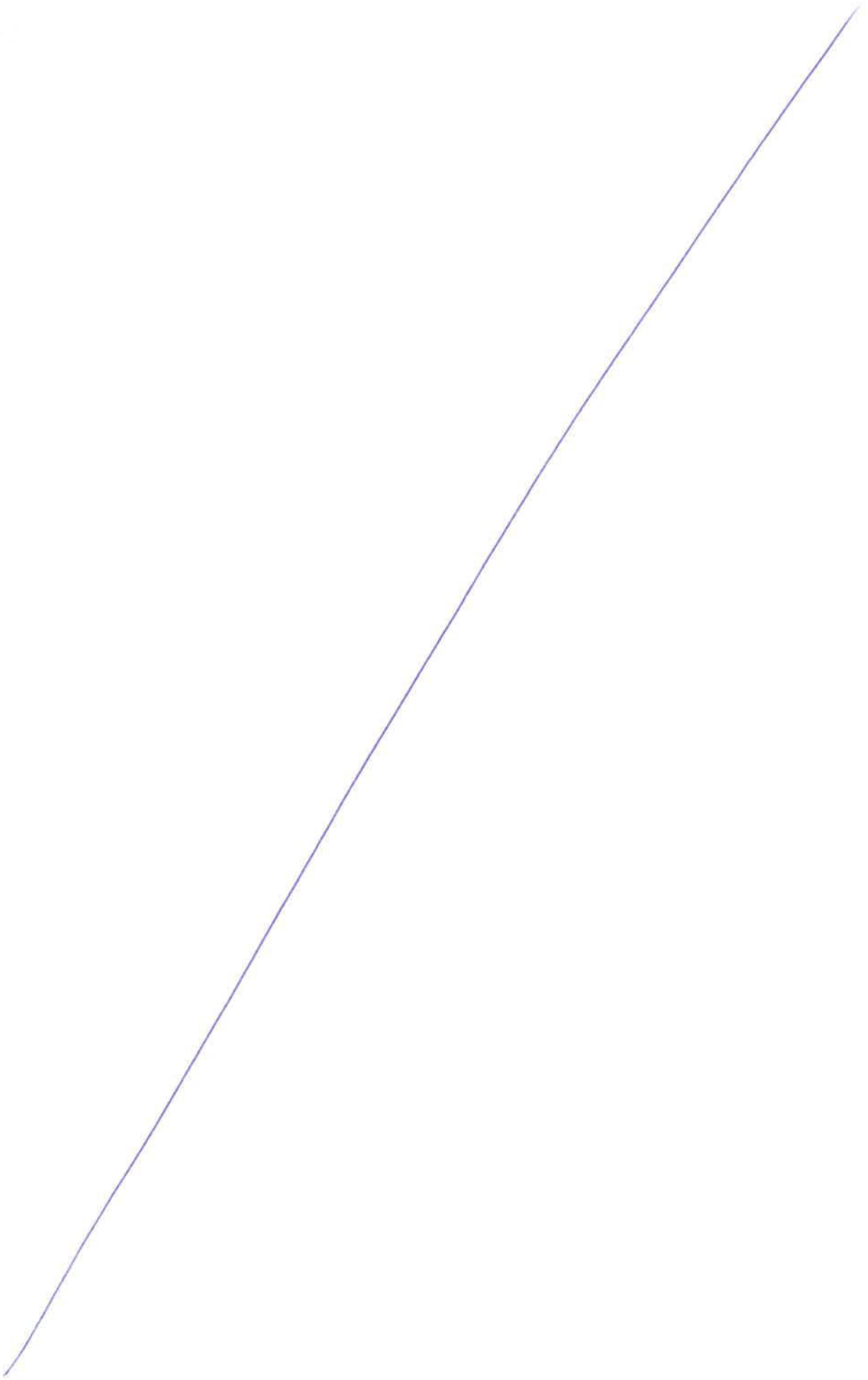
Nota: Todos os valores apresentados incluem IVA à taxa de 23%.

Este documento não dispensa a consulta do Regulamento Interno.

Desconto

- Associações / Clubes Desportivos e Juvenis do Concelho com registo na Divisão de Desporto e Juventude -- 50% no aluguer das instalações.

versão 1/2023
atualizado a 28/08/2023



LIVRE TRANSITO PISCINA E ACADEMIA	Horário Total	Horário Parcial
Adultos >22 anos	45,00 €	35,50 €
Jovens <22 anos	40,00 €	
<i>O Cartão Piscina e Academia permite o acesso ao ginásio, piscina nat. livre, hidro , aulas de grupo (exceto aulas de natação, yoga e pilates).</i>		

LIVRE TRANSITO ACADEMIA	Morário Total	Horário Parcial
Adultos >22 anos	40,00 €	31,50 €
Jovens <22 anos	35,00 €	
O Cartão Academia permite o acesso ao ginásio, aulas de grupo (exceto yoga, pilates)		

NATAÇÃO LIVRE		Horário Total	Horário Parcial
Adultos >22 anos		40,00 €	30,00 €
Jovens <22 anos		35,00 €	
O Cartão Piscina permite o acesso à natação livre (piscina 25m).			

AULAS DE NATAÇÃO	
1 x Semana	33,00 €
2 x Semana	38,50 €
3 x Semana	49,50 €
1 x Semana - WAVECRUSHES	38,50 €
2 x Semana - WAVECRUSHES	55,00 €

NATAÇÃO PARA BEBÉS	
1 x Semana	27,50 €
AULAS de APERFEIÇOAMENTO ou HIDROGINÁSTICA ou AQUATERAPIA	
1 x Semana	36,50 €
2 x Semana	42,00 €

AULAS ESPECÍFICAS: PILATES ou YOGA	
1 x Semana	38,50 €
2 x Semana	42,00 €

ATIVIDADES CRIANÇA - BALLET - DANCE KIDS - JUDO	
1 x Semana	33,00 €
2 x Semana	38,50 €
1 x Semana (60 minutos)	36,50 €
2 x Semana (60 minutos)	42,00 €

Horário de funcionamento do C.D.M. Arbodda:

Horário Total: 2ª a 6ª - 7h00 às 22h00 / Sábado 8h00 às 20h00 / Domingo 8h00 às 18h00 / Fer. 8h00 às 14h00

Horário Parcial: 2ª a 6ª - 7h00 às 18h00 / Sábado e Domingo sem restrições

Horário Piscina: 2ª a 6ª - 7h00 às 21h00 / Sábado - 8h00 às 21h00 / Domingo - 8h00 às 18h00

Horário Parcial Piscina: 2ª a 6ª - 10h00 às 12h00 e das 14h00 às 18h00 / Sábado e Domingo sem restrições

Horário Academia: 2ª feira a 6ª feira - 7h00 às 22h00 / Sábado - 8h00 às 20h00 / Domingo - 8h00 às 14h00

Horário Parcial Academia: 2ª a 6ª - 7h00 às 18h00 / Sábado e Domingo sem restrições



facebook.com/complexodesportivocabodda

PACK KIDS	
2 x Semana	38,50 €
3 x Semana	49,50 €
4 x Semana	58,00 €

PACK ADULTOS DE NATAÇÃO ARTÍSTICA	
2 x Semana	42,00 €
3 x Semana	53,00 €

Exemplo: aula de natação + aula de hidroginástica

CONDIÇÕES DE ADMISSÃO	
Inscrição (inclui seguro e cartão)	33,00 €
Renovação (inclui seguro)	26,50 €
Ingresso diário avulso (máximo 10 dias/ano)	11,00 €
Cartão - 2ª Via	7,00 €
Cacifos (aluguer mensal)	5,50 €

LISTA DE DESCONTOS	
- Anual	- 10%
- Semestral	- 5%
- Trimestral	- 2%
- Débito Direto	- 2,5%
- 2ª Modalidade	- 50%

Preços da tabela incluem IVA à taxa em vigor.

FAMÍLIAS	
1) No caso de famílias com 3 ou mais elementos do agregado familiar inscritos no Complexo Desportivo da Abóboda, haverá os seguintes descontos para as mensalidades:	
- 3º elemento	- 25%
- 4º elemento	- 35%
- 5º elemento	- 50%
- 6º elemento e seguintes acresce 10% por cada elemento adicional	

OBSERVAÇÕES

Notas:

- 1) O Complexo Desportivo encerra aos feriados nacionais e municipais e, poderá ainda encerrar para manutenção.
- 2) Sendo o horário de encerramento às 22h00, as instalações deverão estar libertas até às 21h45.
- 3) Os utentes poderão entrar para as aulas de natação, hidroginástica, específicas e atividades de criança, apenas 15min antes do horário. A saída pelos torniquetes deverá ser feita após 20min do final da aula.

Notas:

Poderá consultar ainda os nossos serviços complementares e personalizados.

As regras gerais de utilização, encontram-se presentes no Regulamento do Complexo Desportivo.

Rua Mouzinho de Albuquerque, 186 - Abóboda
2785- 132 São Domingos de Rana

www.complexodesportivoaboboda.com



CONDIÇÕES DE ADMISSÃO DE SÓCIO

JÓIA | 15,00€

CARTÃO | 5,00€

QUOTA:

ATLETA | <16 ANOS | 1,50€/MÊS

JUVENIL | <16 ANOS | 6,50€/MÊS

EFETIVO | >16 ANOS | 7,00€/MÊS

SÓCIO ATLETA - PRATICANTE MENOR DE 16 ANOS, CASO O ENC. EDUCAÇÃO SEJA SÓCIO DO CLUBE

TAXA DE RENOVAÇÃO | 25,00€ | INICIA A 11 DE JULHO

TAXA DE INSCRIÇÃO | 40,00€ | INICIA A 22 DE JULHO

SEGURO:

MODALIDADES NÃO FEDERADAS | INCLUÍDO

MODALIDADES FEDERADAS (SEGURO E FILIAÇÃO) | PAGO POSTERIORMENTE NO PERÍODO DE FILIAÇÃO ESTABELECIDO PELAS FEDERAÇÕES

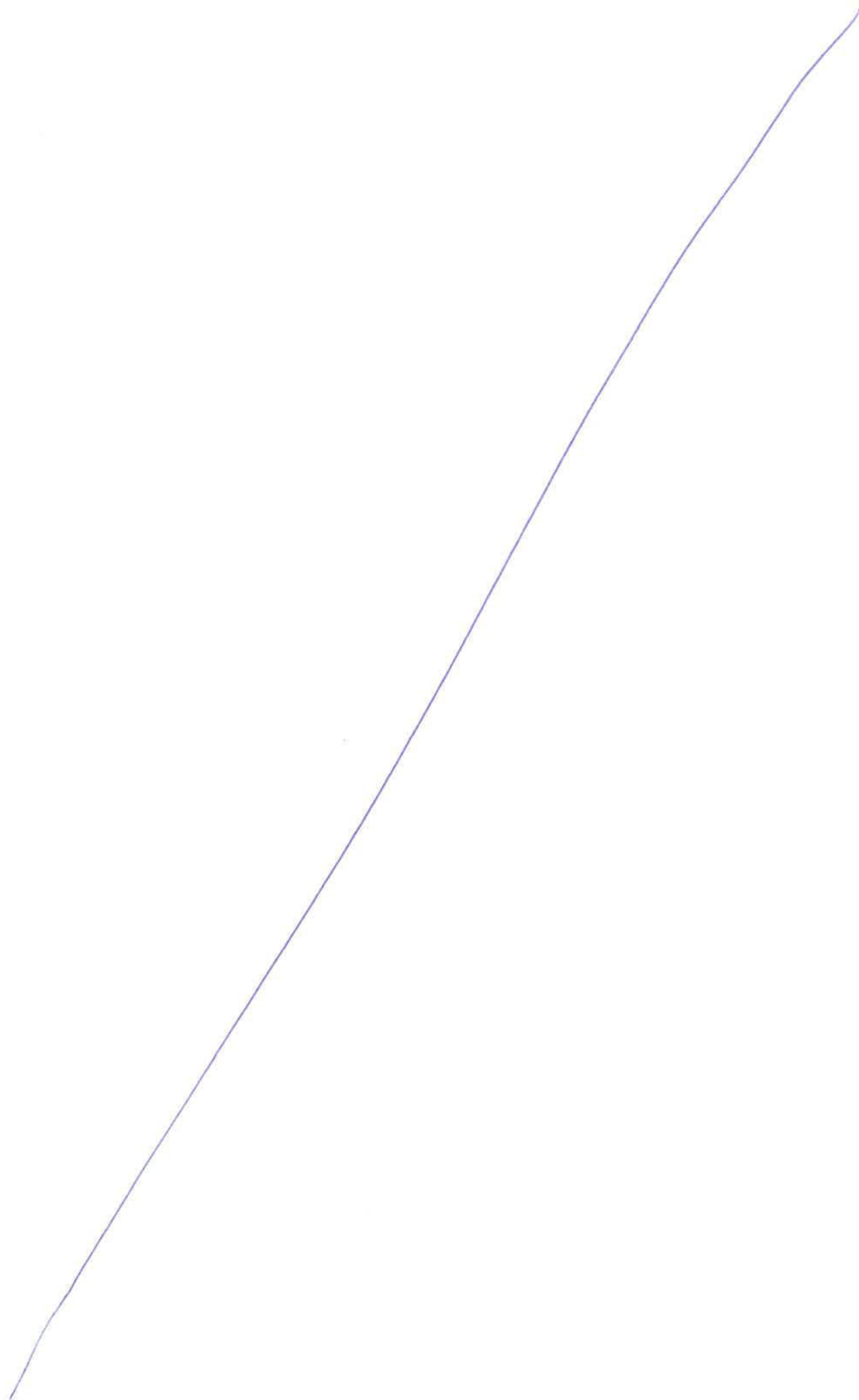
PAGAMENTO:

O PAGAMENTO DAS MENSALIDADES TERÁ DE SER EFETUADO ATÉ AO DIA 08 DE CADA MÊS

DESCONTOS | 5%

PAGAMENTO ANUAL | + 65 ANOS | DUAS ATIVIDADES | DOIS IRMÃOS | PACOTE FAMÍLIA

O DESCONTO REFERENTE AO PAGAMENTO ANUAL É ACUMULÁVEL COM OUTRO DESCONTO





MODALIDADES@ALGESEDAFUNDO.PT



2024-2025

*HORÁRIOS SUJEITOS A ALTERAÇÕES

"BÉBES" (6 MESES - 4 ANOS) | 28€

SÁBADO DAS 09H00 ÀS 09H30 | 09H30 ÀS 10H00 |
10H00 ÀS 10H30 | 10H30 ÀS 11H00 | 11H00 ÀS
11H30 | 11H30 ÀS 12H00 | 12H00 ÀS 12H30
DOMINGO DAS 10H00 ÀS 10H30 | 10H30 ÀS 11H00 |
11H00 ÀS 11H30 | 11H30 ÀS 12H00 | 12H00 ÀS 12H30

"NÍVEL 1" (> 4 ANOS) | 32€

2ª E 6ª DAS 17H00 ÀS 17H45 | 17H45 ÀS 18H30 |
18H30 ÀS 19H15 | 19H15 ÀS 20H00
3ª E 5ª DAS 17H00 ÀS 17H45 | 17H45 ÀS 18H30 |
18H30 ÀS 19H15 | 19H15 ÀS 20H00
4ª DAS 17H00 ÀS 17H45 / SÁBADO DAS 09H00 ÀS
09H45
4ª DAS 17H45 ÀS 18H30 / SÁBADO DAS 09H45 ÀS
10H30
4ª DAS 18H30 ÀS 19H15 / SÁBADO DAS 10H30 ÀS
11H15
4ª DAS 19H15 ÀS 20H00 / SÁBADO DAS 11H15 ÀS
12H00

"NÍVEL 2" | 32€

2ª E 6ª DAS 17H00 ÀS 17H45 | 17H45 ÀS 18H30 |
18H30 ÀS 19H15 | 19H15 ÀS 20H00
3ª E 5ª DAS 17H00 ÀS 17H45 | 17H45 ÀS 18H30 |
18H30 ÀS 19H15 | 19H15 ÀS 20H00
4ª DAS 17H00 ÀS 17H45 / SÁBADO DAS 09H00 ÀS
09H45
4ª DAS 17H45 ÀS 18H30 / SÁBADO DAS 09H45 ÀS
10H30
4ª DAS 18H30 ÀS 19H15 / SÁBADO DAS 10H30 ÀS
11H15
4ª DAS 19H15 ÀS 20H00 / SÁBADO DAS 11H15 ÀS
12H00

"NÍVEL 3" | 32€

2ª E 6ª DAS 17H00 ÀS 17H45 | 17H45 ÀS 18H30 |
18H30 ÀS 19H15 | 19H15 ÀS 20H00
3ª E 5ª DAS 17H00 ÀS 17H45 | 17H45 ÀS 18H30 |
18H30 ÀS 19H15 | 19H15 ÀS 20H00
4ª DAS 17H00 ÀS 17H45 / SÁBADO DAS 09H00 ÀS
09H45
4ª DAS 17H45 ÀS 18H30 / SÁBADO DAS 09H45 ÀS
10H30
4ª DAS 18H30 ÀS 19H15 / SÁBADO DAS 10H30 ÀS
11H15
4ª DAS 19H15 ÀS 20H00 / SÁBADO DAS 11H15 ÀS 12H00

"NÍVEL 4" | 35€

2ª E 6ª DAS 17H00 ÀS 17H45 | 17H45 ÀS 18H30
| 18H30 ÀS 19H15 | 19H15 ÀS 20H00
3ª E 5ª DAS 17H00 ÀS 17H45 | 17H45 ÀS 18H30
| 18H30 ÀS 19H15 | 19H15 ÀS 20H00

"NÍVEL 5" | 35€

2ª E 6ª DAS 17H00 ÀS 17H45 | 17H45 ÀS 18H30
| 18H30 ÀS 19H15 | 19H15 ÀS 20H00
3ª E 5ª DAS 17H00 ÀS 17H45 | 17H45 ÀS 18H30
| 18H30 ÀS 19H15 | 19H15 ÀS 20H00

"NÍVEL A" (ADULTOS) | 35€

3ª E 5ª DAS 09H15 ÀS 10H00 | 20H10 ÀS 20H55

"NÍVEL B" 2X (ADULTOS) | 35€

3ª E 5ª DAS 09H15 ÀS 10H00 | 20H10 ÀS
20H55

"NÍVEL B" 3X (ADULTOS) | 39€

2ª, 4ª E 6ª DAS 20H10 ÀS 20H55

PRÉ COMPETIÇÃO | 39€

2ª, 4ª E 6ª DAS 17H45 ÀS 18H30

COMPETIÇÃO | 40€

2ª E 6ª DAS 16H00 ÀS 20H10 SÁBADO DAS
09H00 ÀS 12H00

HIDROGINÁSTICA | 35€

2ª E 6ª DAS 10H45 ÀS 11H30
3ª E 5ª DAS 10H00 ÀS 10H45
2ª E 6ª DAS 10H00 ÀS 10H45

HIDROPOSTURAL | 35€

3ª E 5ª DAS 12H45 ÀS 13H30

ARTÍSTICA (> 8 ANOS) | 35€

SÁBADO DAS 11H00 ÀS 14H30

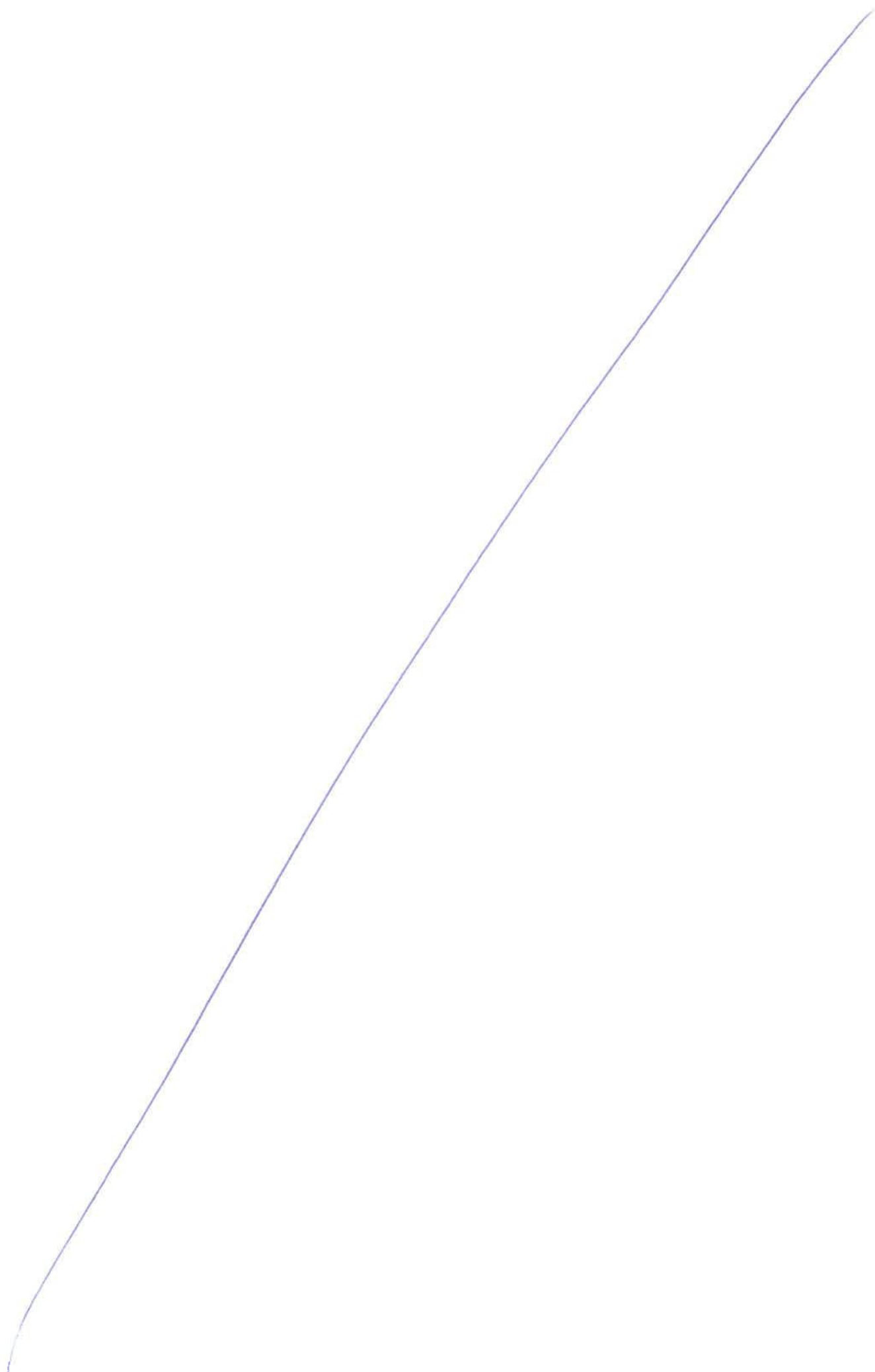
UTILIZAÇÃO LIVRE | 1 SENHA - 2,00€

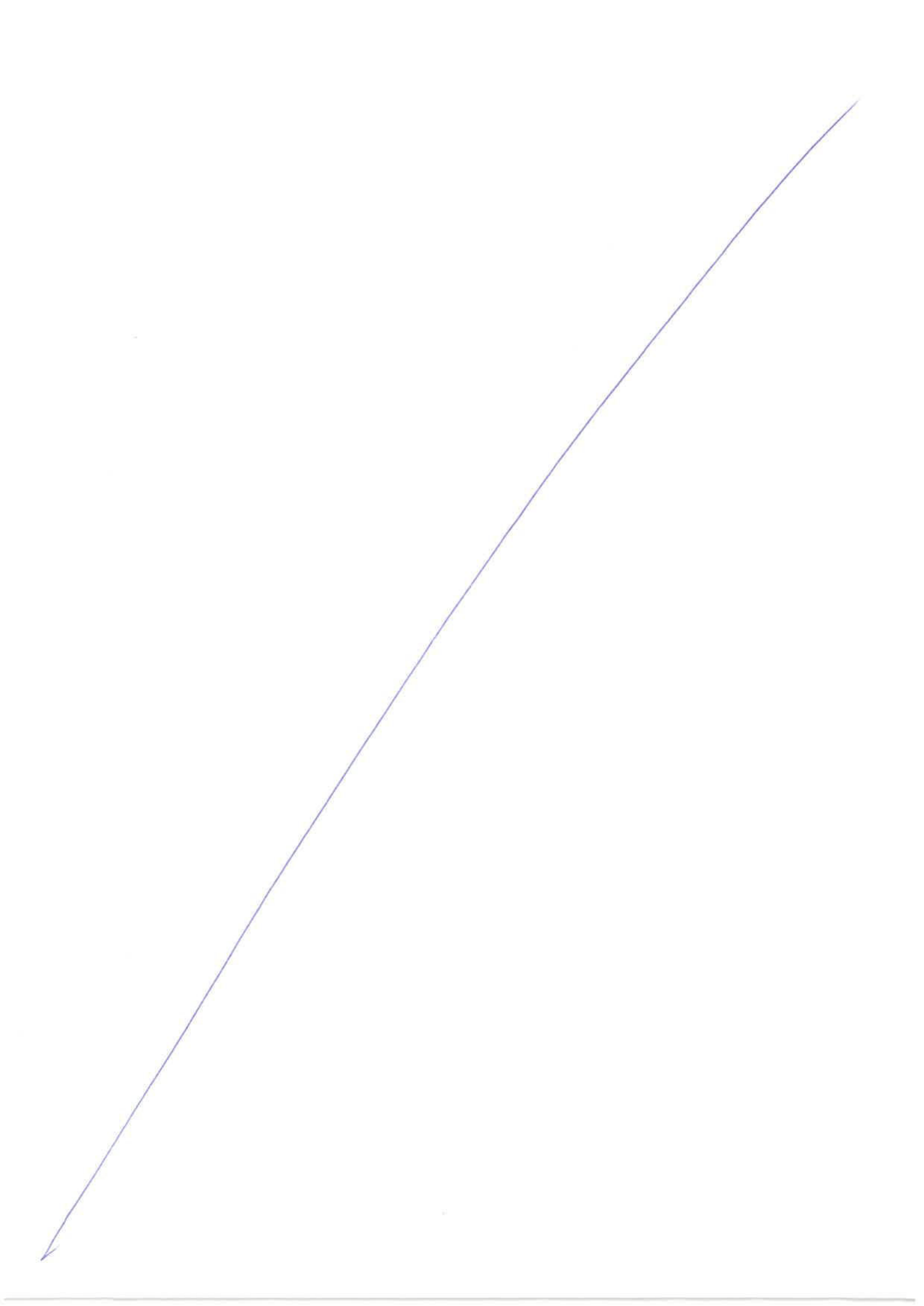
40 SENTAS - 15,00€

2ª A 6ª DAS 7H30 ÀS 13H30

#VVVSADALGÉSALGÉS







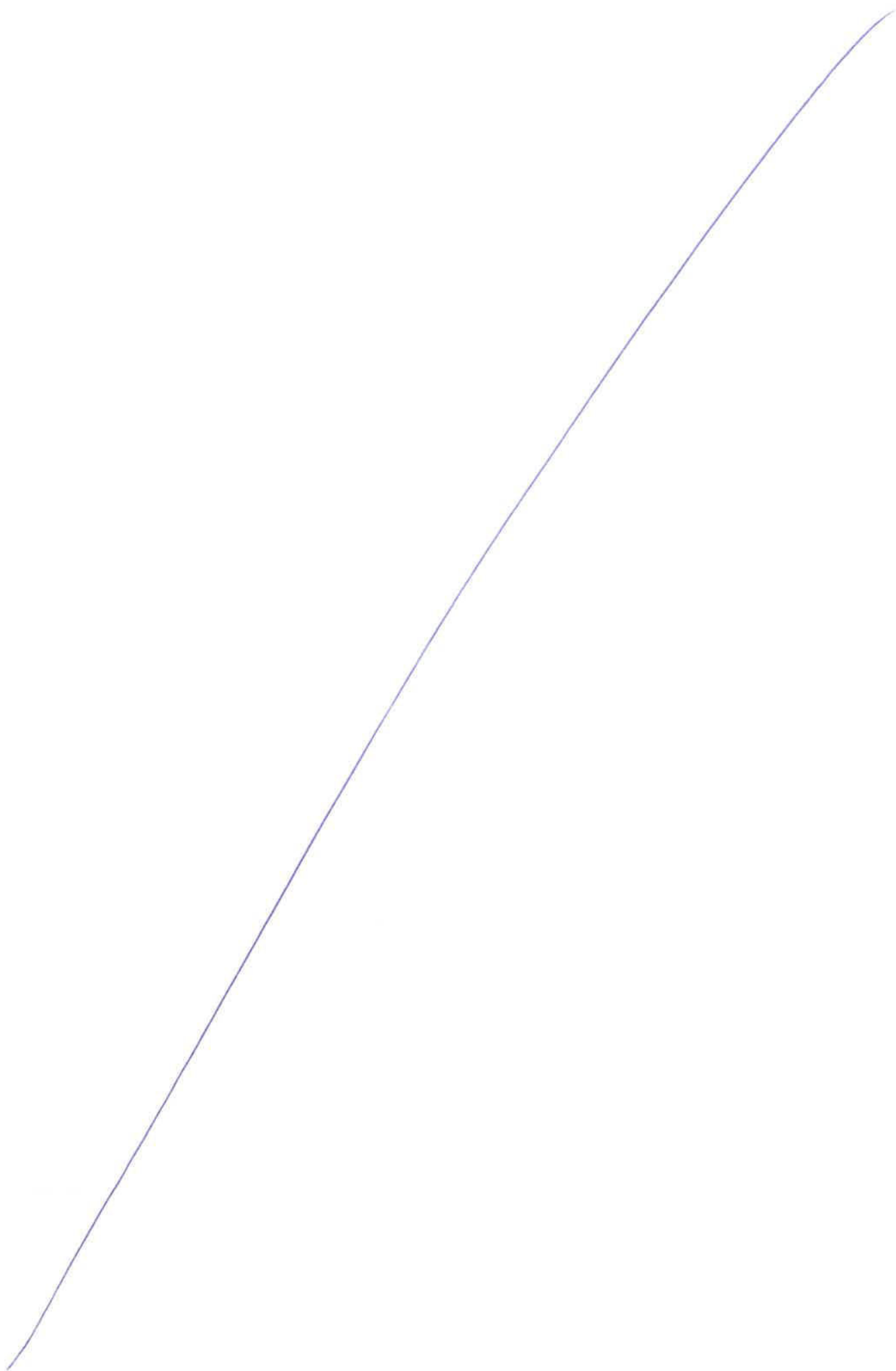


300

[illegible]

100





▼  Holmes Place preços 2024 - Se X +

←   google.com/search?ca_esv=600dad129a0d5158&ca_upv=1&rlz=1C1ONGR_enPT1114PT1115&scrl=AD1YWUd11111TVh1fVn9156KL,



Holmes Place preços 2024

X    

Tudo
Imagens

Notícias

Vídeos

Livros

Web

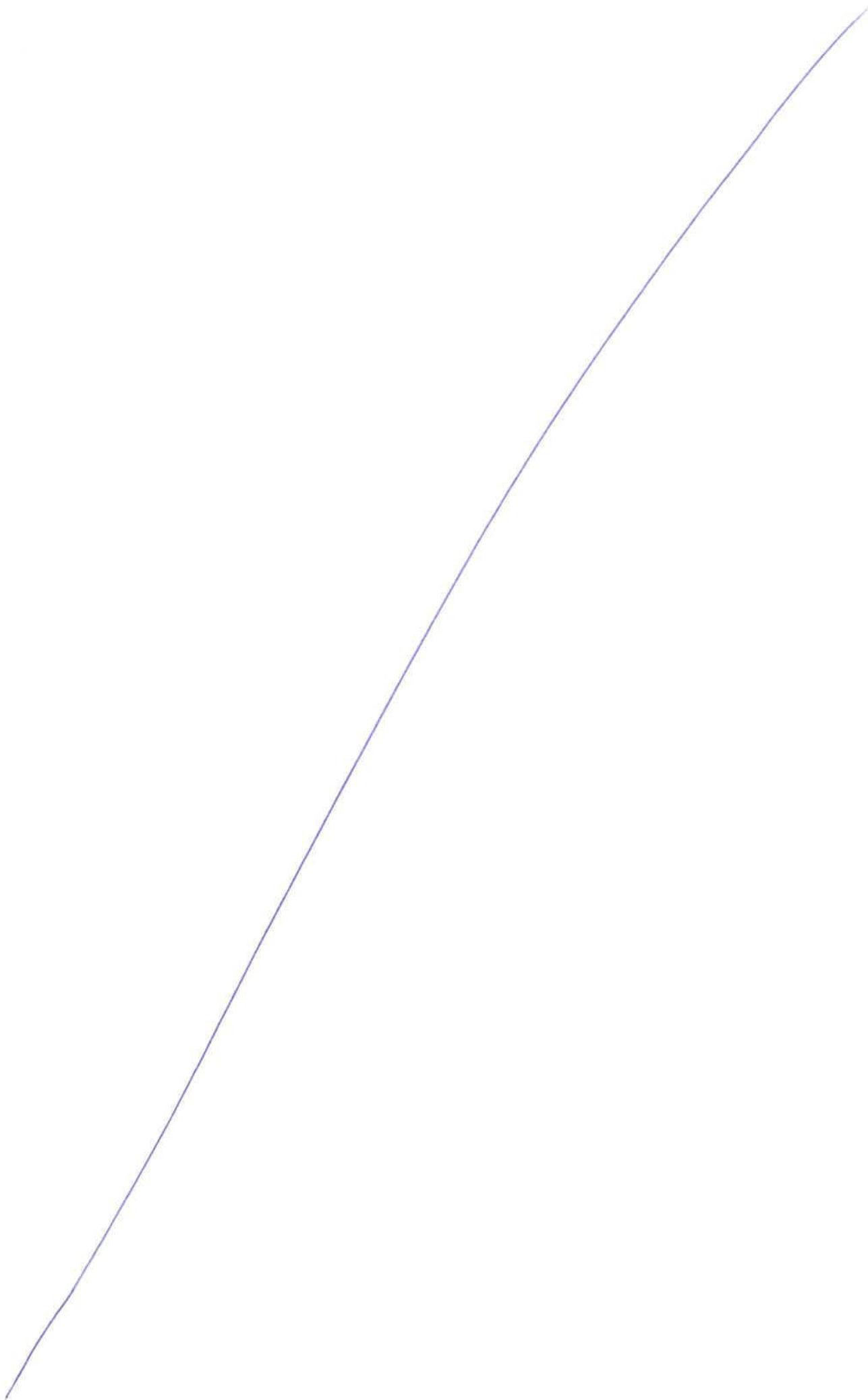
Finanças

Entretenidas

Aplicativos          

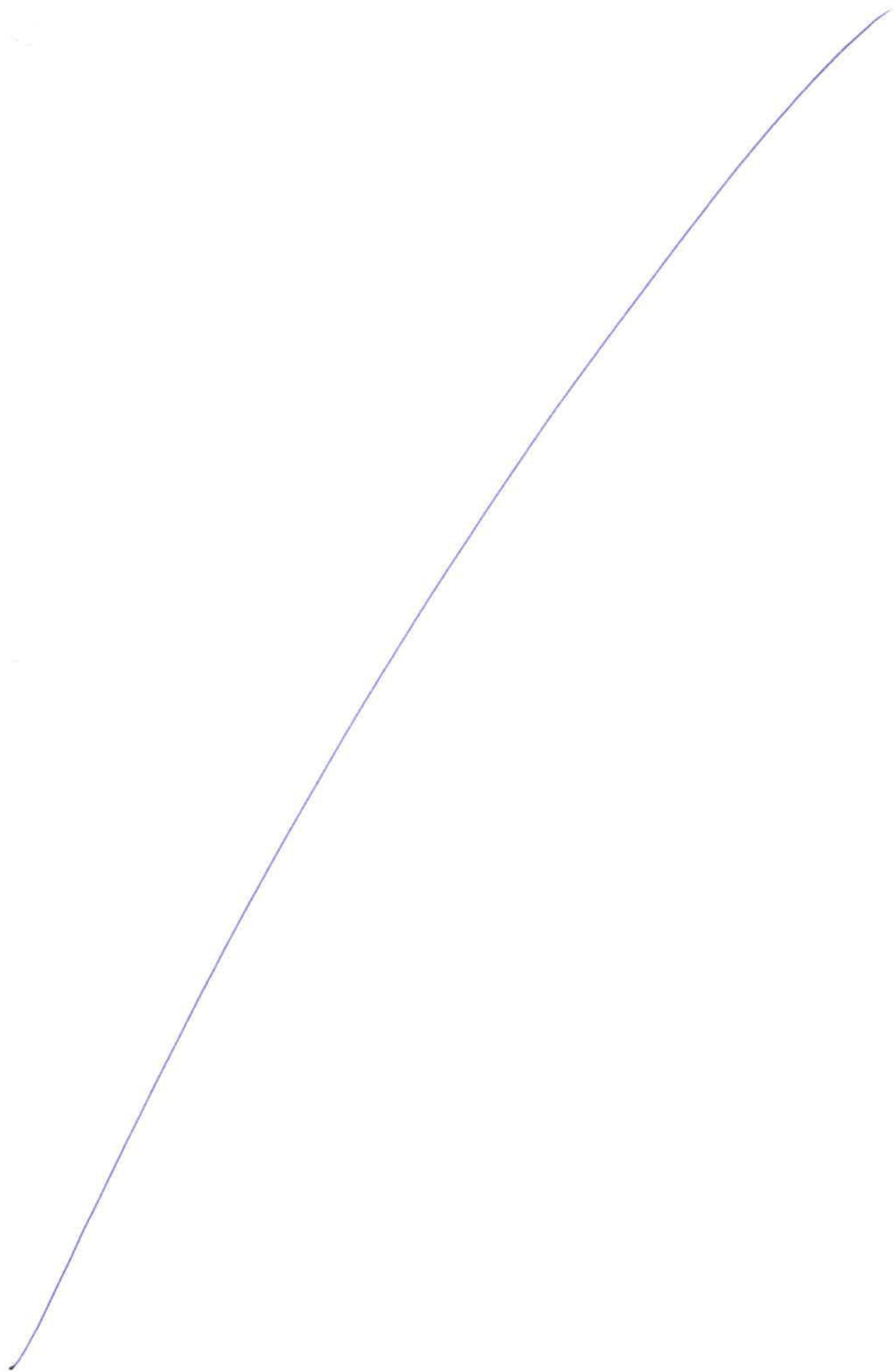
- Mensalidades. 75,86 € 73,68 € Fidelização. Sem. Sem.
- Braga. 75,86 € 58,88 € Doce Vita Tejo. 75,86 € 63,67 € Fidelização. Sem. Sem.
- Defensores de Chaves. Miraflores. Quinta da Beloura, Alvalade, Oeiras, Palácio Sotto Mayor. 75,86 € 73,68 € Coimbra. 75,86 € 64,32 € Gaia e Boavista. 75,86 € 73,68 € Fidelização. Sem. Sem.





Anexo 3

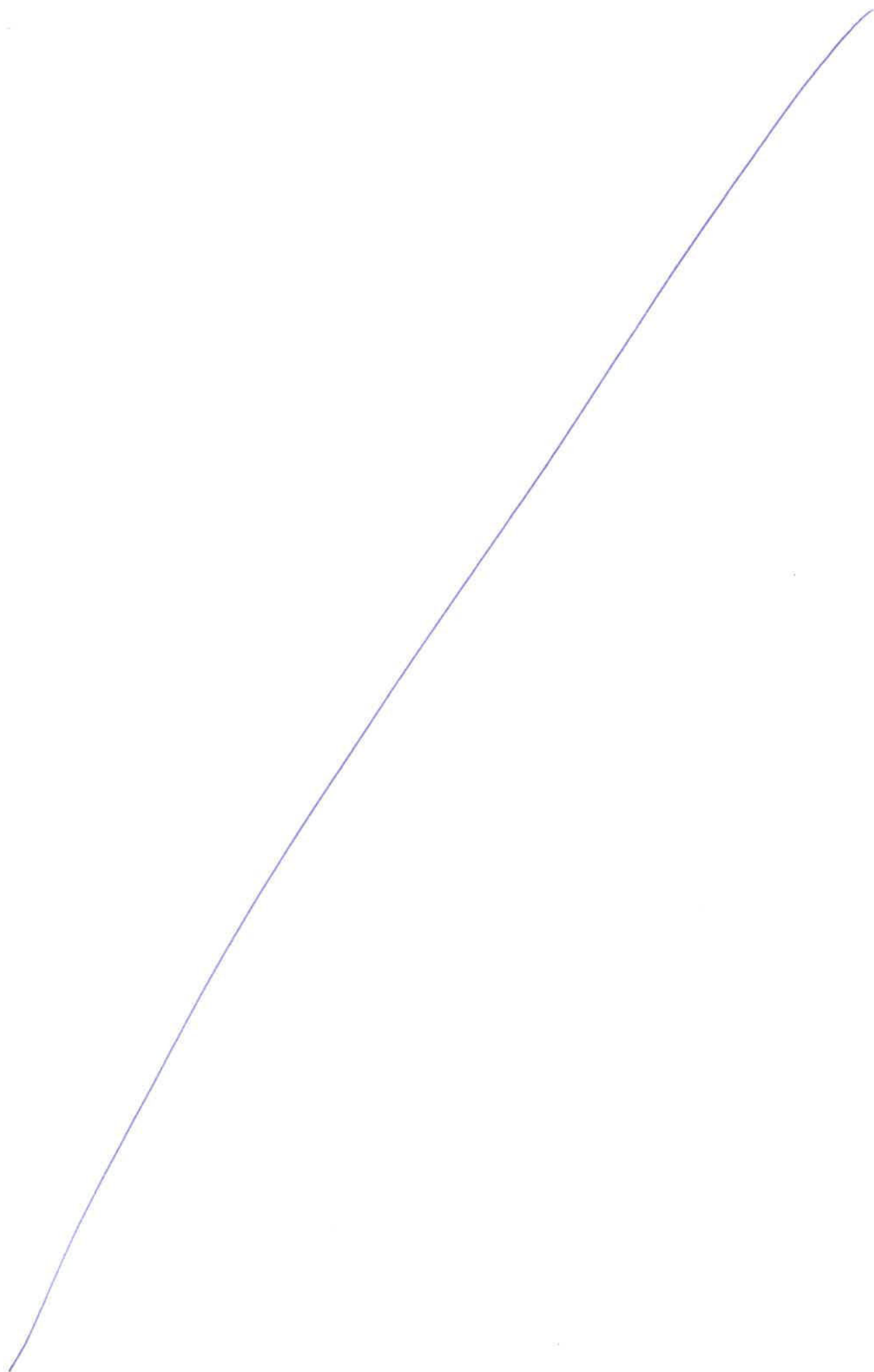
Apuramento de Gastos do Projeto



Contrato Programa 2025

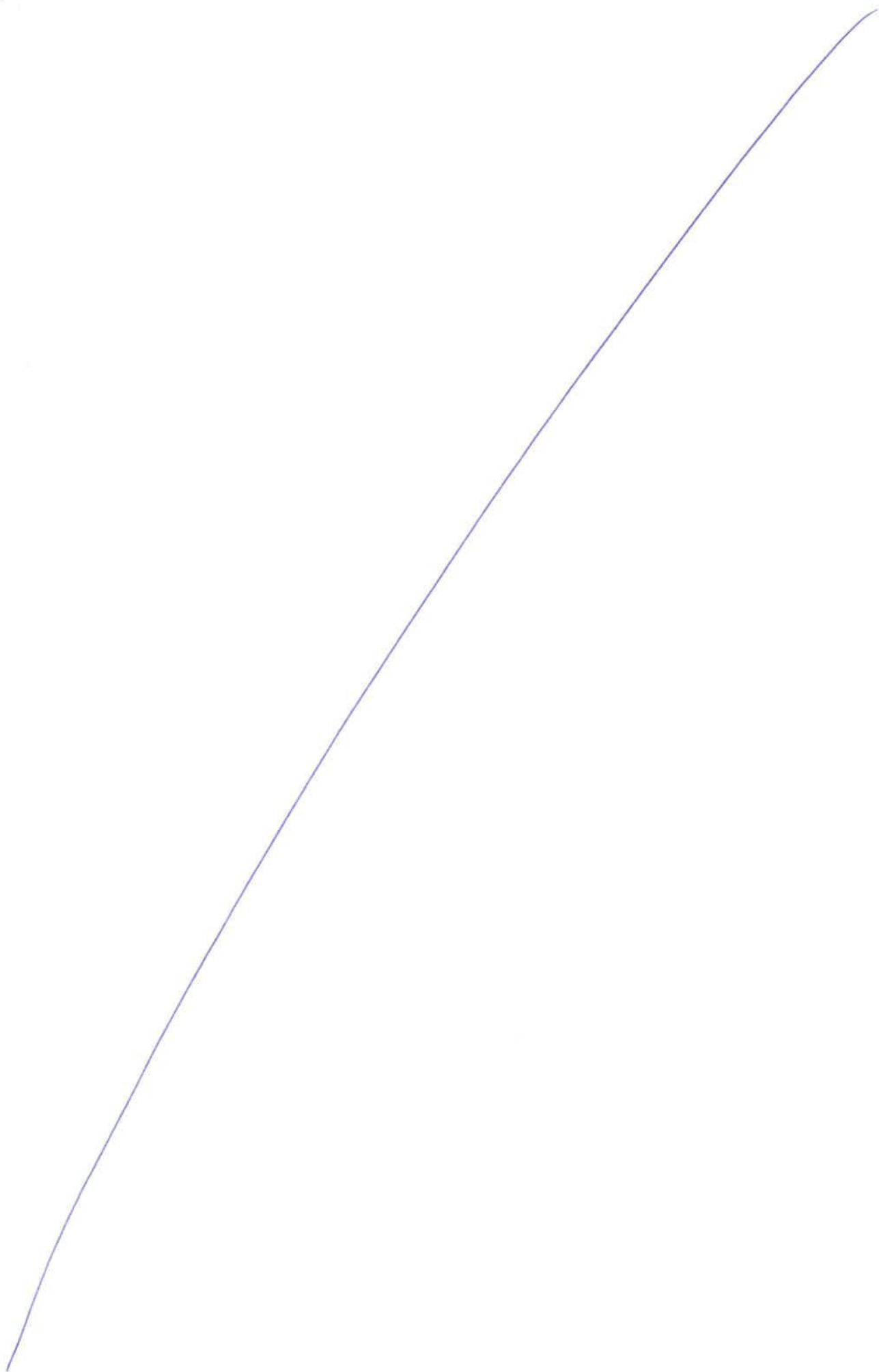
2. Gasto com projeto do Turismo

Turismo			
	Gastos Pessoal	Gastos Administrativos	TOTAL
Total 2025	197 872,68 €	9 893,63 €	207 766,31 €



Anexo 4

Parecer prévio do Fiscal Único



Relatório e Parecer do Fiscal Único**Contrato -- Programa**

Nos termos da alínea c) do nº 6 do artigo 25 da Lei 50/2012 de 31 de agosto, na qualidade de Fiscal Único da sociedade Oeiras Vivas – Gestão de Equipamentos Socioculturais e Desportivos, Empresa Municipal, (adiante designada por Oeiras Viva), foi-nos submetido pela Administração da Oeiras Viva o contrato-programa a celebrar entre o Município de Oeiras (adiante designado por CMO) e a Oeiras Viva.

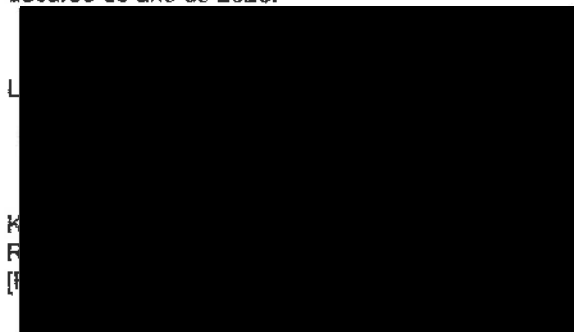
Verificámos os requisitos previstos nomeadamente no nº 2 do artigo 47 da Lei 50/2012 de 31 de agosto, que estão considerados no contrato programa que nos foi apresentado.

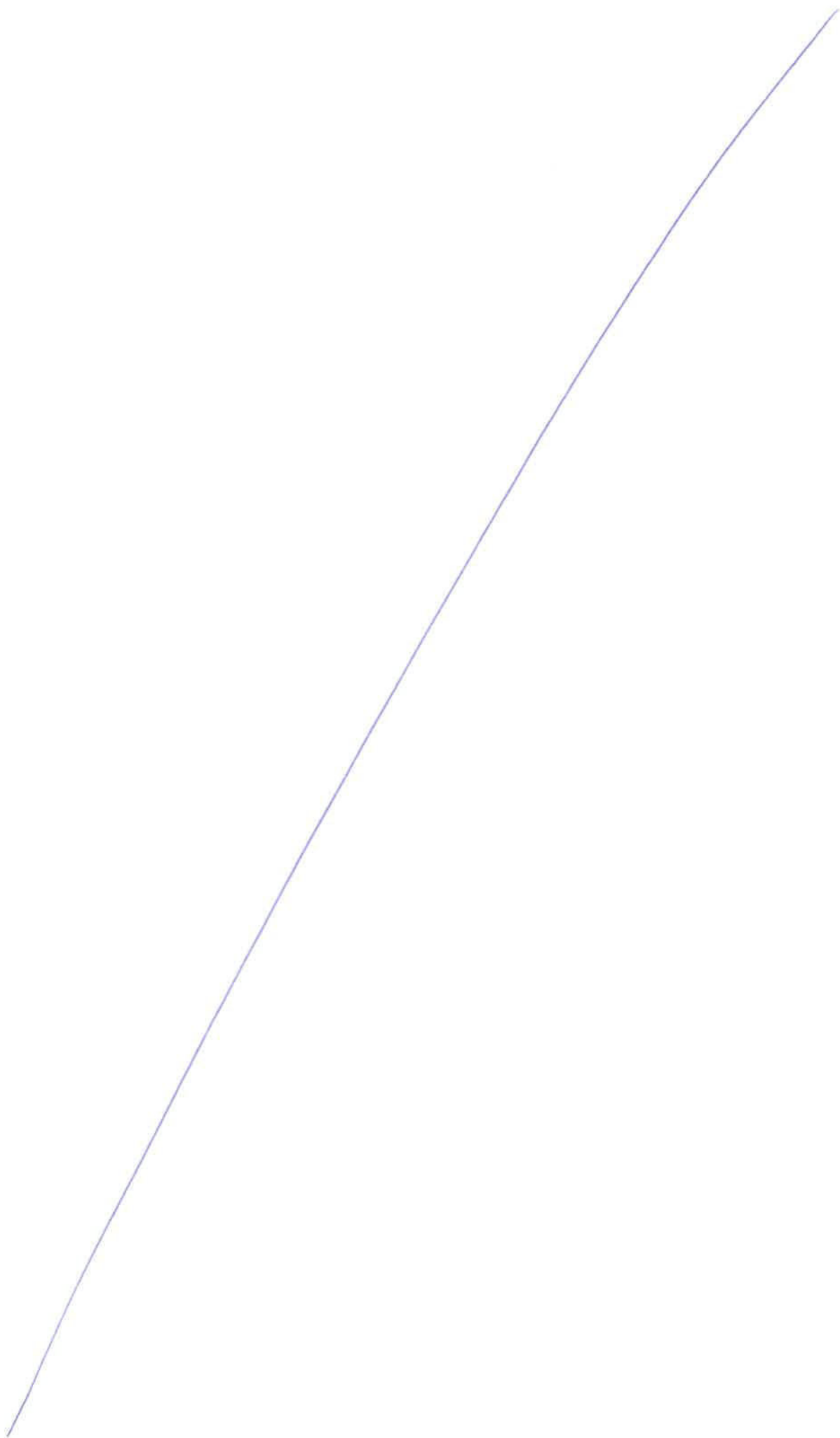
De referir que o número de utentes considerados para a apuramento da compensação e os preços de mercado praticados pela concorrência poderão não ser totalmente comparáveis, pelo que face ao nível de incerteza e subjetividade das diversas variáveis a execução do contrato programa deverá ser acompanhada no sentido de garantir a concretização das transferências das verbas e ter em consideração um, eventual, ajustamento destes dados em função da frequência de utentes que se venha a efetivar.

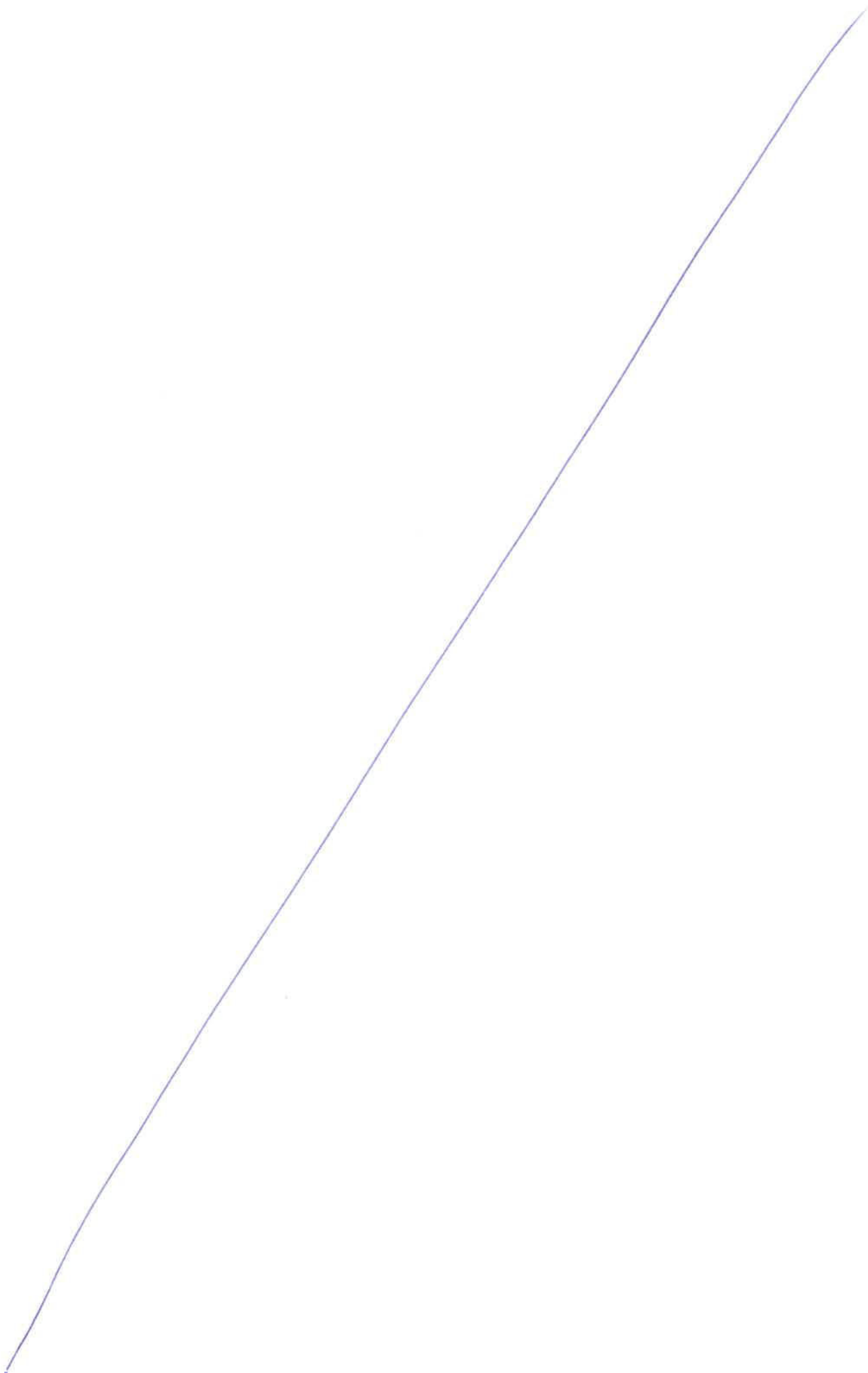
Assim, somos de parecer:

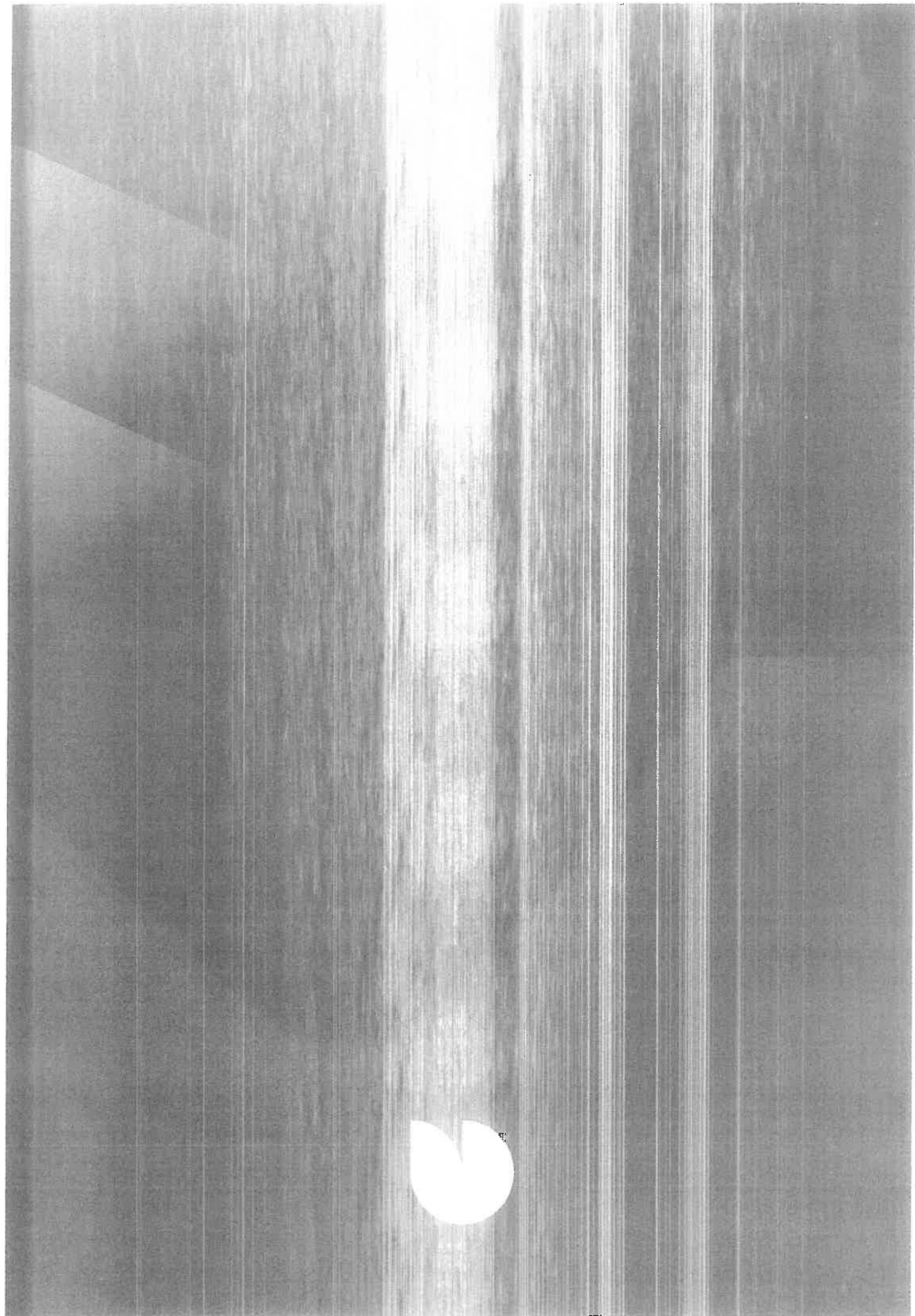
Que seja aprovado o contrato-programa a celebrar entre Oeiras Viva e a CMO, que prevê a transferência de 1.293.915,30 euros (um milhão, duzentos e noventa e três mil, novecentos e quinze euros e trinta centimos) a título de comparticipação pública pela prestação de serviços de interesse geral delegado na Oeiras Viva, nomeadamente o apoio à promoção turística, a gestão dos equipamentos desportivos, nomeadamente, a gestão das piscinas municipais e pavilhões desportivos, de forma a que a verba libertada possa corresponder às necessidades efetivas do desenvolvimento de políticas de preços das quais decorram receitas operacionais anuais inferiores aos custos anuais.

Através da informação constante nos sistemas de contabilidade analítica é possível identificar a diferença entre o desenvolvimento da atividade entre o preço de mercado e o preço subsidiário na ótica do interesse geral em função do número de utentes que irão beneficiar deste serviço no decurso do ano de 2025.









Plano de Atividades e Orçamento 2025

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

INDICE

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA.....	5
3. ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO 2024-2025.....	13
4. ATIVIDADE DA EMPRESA.....	19
5. ORÇAMENTO (por área de negócio).....	44
7. PARECER FISCAL ÚNICO.....	55

1 | INTRODUÇÃO

O orçamento da Oeiras Viva para o ano de 2025, foi elaborado com base em cinco pilares estratégicos. O pilar da modernização digital, a evolução das soluções de comunicação, a melhoria dos serviços de conservação e manutenção de edifícios/equipamentos, a valorização dos colaboradores e o da sustentabilidade ambiental.

1. Modernização Digital

Para 2025 a Oeiras Viva vai dar continuidade ao processo de transformação e modernização digital, sendo este desafio concretizável através da implementação de processos em diversas fases. Tendo a primeira fase ocorrido em 2024, em 2025 dar-se-á continuidade a este projeto. A primeira fase da transformação digital, na Oeiras Viva, já permitiu a obtenção de ganhos de eficiência operacional tanto ao nível das tarefas, como das atividades e serviços. A Oeiras Viva foca-se cada vez mais na prestação de serviços de elevada qualidade, posicionando-se como uma alternativa distinta e personalizada que pretende dar resposta às expectativas e necessidades dos seus clientes.

2. Evolução das Soluções de Comunicação

A melhoria do sistema de comunicação é outro desafio a concretizar em 2025. A implementação do sistema de comunicação teve a sua fase inicial em 2024 e terá a sua fase conclusiva em 2025, com a implementação de canais de comunicação mais modernos, de sistemas de redes estruturadas, da aquisição de dispositivos móveis mais modernos e adequados às necessidades dos diversos *targets* de colaboradores da empresa.

3. Melhorias dos Serviços

3.1. Equipamentos

A Oeiras Viva possui sob sua gestão, um conjunto de infra-estruturas e equipamentos com necessidades significativas de manutenção, conservação e reparação. Dotá-los de melhores condições de utilização, modernizá-los conferindo-lhes maior sustentabilidade energética é igualmente um desafio para o ano de 2025.

3.2. Equipas de Trabalho

As diferentes equipas que edificam a Oeiras Viva constituem um dos maiores efectivos de desenvolvimento e alavancagem do crescimento da empresa. A par da premente exigência de dotá-las das melhores e mais modernas ferramentas de trabalho e de novos equipamentos tecnológicos, é imperioso continuar a formá-las de modo a consolidar o alinhamento estratégico e operacional da empresa.

3.3. A Sustentabilidade

Para garantir a sustentabilidade, a empresa deve continuar a adoptar as melhores práticas que promovam a preservação do meio ambiente e o uso eficiente de recursos. Isto passa por reduzir o consumo de energia e de água; apostar em fontes de energia renovável; continuar a apostar forte numa gestão adequada de resíduos, procurando acompanhar as metas estabelecidas no que à recolha seletiva diz respeito. Investir na consciencialização ambiental e em instalações mais eficientes, devidamente mantidas e conservadas com redução nos custos energéticos, é crucial para continuarmos a caminhar para uma empresa com um futuro mais sustentável. Elegemos este desafio como uma bandeira da Oeiras Viva para o ano de 2025.



Damos Ritmo à Vida!

O Orçamento 2025 é um instrumento essencial de planeamento e gestão assegurando o equilíbrio económico e financeiro da empresa, alinhando-o com os eixos estratégicos definidos. Este materializa os pilares definidos como estratégicos para a empresa, a par da obtenção de resultados de exploração equilibrados.

Este Orçamento prevê a obtenção de um Resultado Líquido em 2025, de 52.316,63€, originando um desvio positivo de 72% relativamente ao previsto para 2024 (30.469€). Esse desvio decorre por um lado, do aumento dos Gastos Totais (5%) a par com o crescimento de 6% dos Rendimentos Totais. O aumento dos Gastos está em linha com o crescimento dos Rendimentos os quais impulsionam os gastos com particular impacto nos Honorários, Limpeza, Modernização Informática & Comunicações, Conservação e Reparação e no aumento dos Gastos com Pessoal (por se dotar a empresa de mais recursos humanos com maior qualificação). O ritmo de crescimento dos Rendimentos é similar ao dos Gastos. O Orçamento para 2025, propõe-se assegurar uma melhor e maior eficiência económica, um desenvolvimento sustentável e uma oferta de serviços mais modernos e de elevada qualidade, conferindo aos utentes a possibilidade de usufruir de uma maior comodidade no acesso a estes.

2 | ANÁLISE DA SITUAÇÃO ECONÓMICA

1. Considerandos

Plano de Investimento – Orçamento 2025





1. Considerandos

Para o ano de 2025, prevê-se que o cenário económico global e nacional enfrente um conjunto de desafios e oportunidades, resultantes de diversos fatores macroeconómicos. O desenho de uma aparente e nova ordem global pode condicionar o desenvolvimento positivo das diversas economias mundiais, as quais continuarão a influenciar a economia nacional, particularmente devido a mudanças nas cadeias de produção globais e a potenciais tensões geopolíticas, que poderão afetar o comércio externo e a balança comercial.

A turbulência internacional, o seu impacto na taxa de inflação, nas taxas Euríbor, no preço do petróleo, na energia e nas matérias-primas, condicionará as economias de todo o mundo. A inflação projetada pelo Banco de Portugal (BdP)¹, para 2025, aponta para uma taxa de 2,1% (abaixo da projetada para 2024 de 2,5%) e a estimativa do crescimento do PIB de Portugal é de cerca de 2,2% contra 2,0% estimada para 2024.

A Oeiras Viva, atenta a estes factores, prevê mitigar os seus efeitos através de uma gestão rigorosa dos seus recursos e gastos, nomeadamente os energéticos (através da implementação efetiva de painéis solares em diversos equipamentos).

Outra componente importante dos Gastos da empresa, são os associados aos produtos químicos, os quais se prevêem possam ser acomodados em baixa, bem como outros, face aos registados em 2024, através do lançamento de novos procedimentos concursais.

A inflação foi considerada de forma prudente neste orçamento, tanto do lado dos gastos, quanto do lado dos rendimentos (revisão dos preços referentes à venda de bens e serviços), no pressuposto de lhe conferir uma sustentabilidade e equilíbrio mais robustos.

¹<https://www.bportugal.pt/page/projecoes-economicas>

O Orçamento 2025 da Ociras Viva reflete a visão estratégica da empresa, a qual assenta em cinco pilares : a modernização digital, a evolução das soluções de comunicação, a melhoria da conservação e manutenção dos edifícios e equipamentos, a valorização dos colaboradores e a sustentabilidade ambiental.

A transformação digital viu a sua primeira fase iniciar em 2024, tendo-se procedido já à renovação das ligações de fibra/VPN em todas as Piscinas Municipais, na Piscina Oceânica e Porto de Recreio, à implementação do software de gestão documental, do software de gestão das Piscinas Municipais e Piscina Oceânica, à disponibilização de gateway de pagamentos digitais nas Piscinas Municipais e Piscina Oceânica, à desmaterialização das inscrições nas Piscinas Municipais e à implementação do serviço digital de inscrições, à implementação da 1ª rede estruturada de fibra ótica no Pavilhão de S. Julião da Barra e à renovação do parque de telecomunicações. Esta transformação terá a sua continuidade em 2025.

O investimento na melhoria dos equipamentos (mencionadas em seguida no “Plano de Investimentos”) visa garantir a conservação, manutenção e reparação dos equipamentos existentes e necessários à laboração da empresa, de acordo com as necessidades identificadas.

A valorização dos colaboradores teve a sua bandeira em 2024 e assim se prosseguirá em 2025, quer através da formação, quer através da dotação das equipas de melhores condições e instrumentos de trabalho.

A sustentabilidade enraizou-se na vida da empresa e desde 2023, tem vindo a ganhar crescente importância económica, social e ambiental, assumindo-se como uma responsabilidade tanto para com o universo da Ociras Viva, como para com o planeta. O desenvolvimento sustentável da empresa contribuirá para o aumento da qualidade de vida dos munícipes.



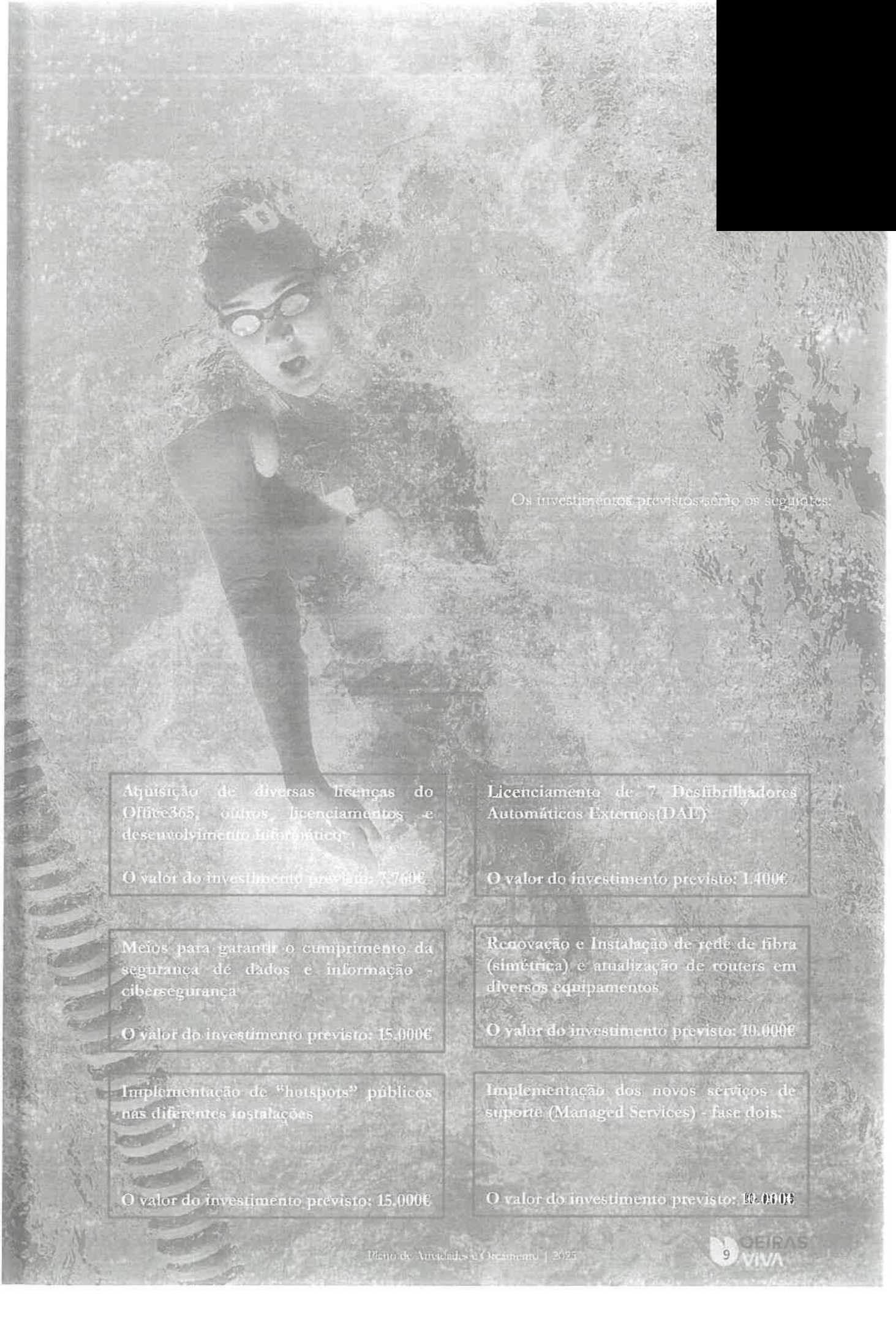
1. Modernização Digital
2. Evolução das Soluções de Comunicação

As implementações e atualizações tecnológicas destacam o compromisso da Oeiras Viva com a inovação e a melhoria contínua dos seus serviços e processos. Esta segunda fase da modernização digital e de comunicação não só modernizam os processos internos, como também melhoram a experiência dos clientes e colaboradores, posicionando a empresa perante desafios futuros de forma mais eficaz e robusta.

A empresa será dotada de novos softwares e de desenvolvimento informático. A segurança informática será tida em conta e o investimento nesta matéria será considerável, mas imprescindível para garantir a segurança dos dados e de toda a informação (cibersegurança).

Uma das metas para o ano de 2025 é a conclusão da plataforma de aquisição e reserva de serviços online e respetivos pagamentos, que permitirá aceder por meio de uma APP/website, a todos os serviços oferecidos pela empresa. Essa plataforma facilitará a integração de todas as compras, de todos os serviços, num único sistema ERP da empresa.

Esse projeto teve já o seu início em 2024, com o lançamento de um projeto piloto, para o Projeto Viva as Férias.



Os investimentos previstos são os seguintes:

Aquisição de diversas licenças do Office365, outros licenciamentos e desenvolvimento informático

O valor do investimento previsto: 7.760€

Licenciamento de 7 Desfibriladores Automáticos Externos(DAE)

O valor do investimento previsto: 1.400€

Meios para garantir o cumprimento da segurança de dados e informação - cibersegurança

O valor do investimento previsto: 15.000€

Renovação e Instalação de rede de fibra (simétrica) e atualização de routers em diversos equipamentos

O valor do investimento previsto: 10.000€

Implementação de "hotspots" públicos nas diferentes instalações

O valor do investimento previsto: 15.000€

Implementação dos novos serviços de suporte (Managed Services) - fase dois:

O valor do investimento previsto: 10.000€

Entre os outros investimentos previstos destacam-se:

3. Melhoria da manutenção e conservação de Edifícios e Equipamentos

Foram identificadas as necessidades de intervenção ao nível da conservação e manutenção em diversos domínios bem como os investimentos a realizar:

Obras de requalificação dos balneários do Parque Desportivo Carlos Queiroz

O valor do investimento previsto : 10.000€

Aquisição de um bastidor técnico para o Parque Desportivo Carlos Queiroz

O valor do investimento previsto : 1.000€

Reparação dos painéis solares no Complexo Desportivo de Porto Salvo

O valor do investimento previsto : 4.000€

Pintura da Fachada da Piscina Municipal de Linda-a-Velha, Ouricela, Parque Desportivo Carlos Queiroz e Complexo Desportivo de Porto Salvo

O valor do investimento previsto : 14.000€

Gradeamento do ginásio ao ar livre do Parque Desportivo Carlos Queiroz

O valor do investimento previsto : 3.000€

Obras de requalificação de 3 wc's para pessoas com mobilidade reduzida da Piscina Oceânica

O valor do investimento previsto : 15.000€

Substituição dos torniquetes de acesso à Piscina Oceânica

O valor do investimento previsto : 20.000€

Aquisição de espreguiçadeiras, chapéus sol e bases para a nova época balnear da Piscina Oceânica.
Reparações diversas.

O valor do investimento previsto : 14.250€



Entre os vários investimentos previstos destacam-se ainda:

Obras de requalificação do espaço de atendimento público e wc, na Doca Seca do Porto Recreio

O valor do investimento previsto : 80.000€

Obras de requalificação dos pontões do cais e grua no Porto Recreio

O valor do investimento previsto : 120.000€

Aquisição e instalação de bomba circuladora e tubagens em todos os pavilhões

O valor do investimento previsto : 10.000€

Reparação e manutenção anual dos chillers e compressor

O valor do investimento previsto : 13.200€

Aquisição da embarcação "Marina Limpa" para limpeza do plano de água da marina

O valor do investimento previsto : 10.000€

Remodelação do wc da Receção do Porto de Recreio

O valor do investimento previsto : 10.000€

Aquisição de 3 motores e tubagens para as Piscinas de Outurela/Portela e Linda-a-Velha

O valor do investimento previsto : 22.500€

Criação de uma sala de Formação enquanto área de negócio

O valor do investimento previsto : 3.800€

Reparação do sistema de ar condicionado, reconversão energética para iluminação led, instalação de sensor, pintura da parede do palco e colocação de cortina preta e varão no palco do Auditório Ruy Carvalho

O valor do investimento previsto : 20.700€

4. Valorização dos Colaboradores:

A formação contínua é um fator chave para o crescimento sustentável da empresa e adaptação às mudanças do mercado, razão pela qual a Oeiras Viva traçou para o ano de 2025, um Plano de Formação abrangente e ambicioso.

Plano de Formação

O valor do investimento previsto : 29.000€

5. A Sustentabilidade

O Plano de Sustentabilidade continuará a fazer parte das prioridades da empresa e será o garante de todas as certificações já alcançadas. Será uma das bandeiras para 2025.

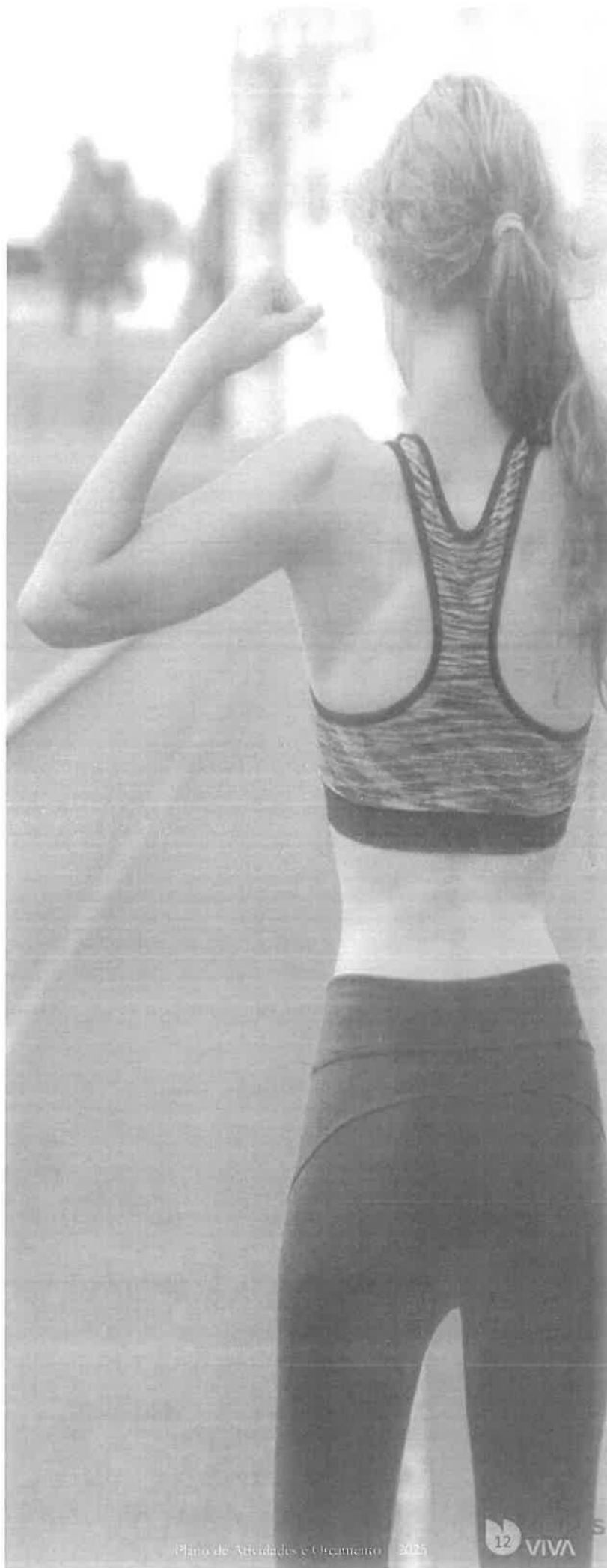
No domínio da sustentabilidade social, a empresa irá investir na formação de equipas e na dotação e colocação de diversos dispositivos DAE, nos locais que apresentam um risco mais elevado e onde possam ocorrer vítimas com situações de paragem cardíaca respiratória, como sejam as Piscinas Municipais e Pavilhões Desportivos. O Porto de Recreio e a Piscina Oceânica, já estão dotados de DAE's.

A Oeiras Viva irá proceder à aquisição de uma embarcação que terá como tarefa limpar diariamente o plano de água.

Sustentabilidade

Barco “Marina Limpa”

O valor do investimento previsto : 10.000€





3. Orçamento de Exploração 2024 - 2025

3. O Orçamento de Exploração 2024 - 2025

O Orçamento consolidado da Oeiras Viva, para o ano de 2025, encontra-se ilustrado no seguinte quadro:

Descrição	Orçamento Total 2025	Orçamento Total 2024	Var. Absoluta	Variação %
Custo Mercadorias Vendidas Matérias Consumidas	200 600 €	230 900 €	-30 300 €	-13%
Fornecimentos e serviços externos	2 593 000 €	2 439 686 €	153 314 €	6%
Gastos com o pessoal	2 015 877 €	1 947 904 €	67 973	3%
Gastos de depreciação e de amortização	127 278 €	82 506 €	44 772	54%
Outros gastos e perdas	2 236 €	4 703 €	-2 467	-52%
Gastos e perdas de financiamento	0 €	0 €	0	N/A
Gastos Total	4 938 992 €	4 705 699 €	233 292 €	5%
Vendas	198 540 €	236 700 €	-38 160	-16%
Prestações de serviços	4 109 900 €	3 813 999 €	295 902	8%
Subsídios à exploração	654 314 €	654 314 €	0	0%
Outros rendimentos e ganhos	55 015 €	39 255 €	15 760	40%
Rendimentos Total	5 017 769 €	4 744 267 €	273 502	6%
Imposto	-26 461 €	-8 099 €	-18 362 €	227%
Resultado Líquido	52 317 €	30 469 €	21 848 €	72%

Quadro 1. Conta de exploração orçamental 2024 e 2025

O Resultado Líquido orçamentado para o exercício de 2025, apresenta um desvio positivo de cerca de 72%, face ao apresentado para o período homólogo de 2024. Este facto decorre do crescimento dos Gastos Totais (em 5%) e dos Rendimentos Totais (em 6%) em 2025, face a 2024. Os Gastos estão associados ao crescimento dos gastos com a informatização, pelo aumento dos honorários, pelo custo dos produtos químicos, limpeza e higiene, gastos com pessoal e com depreciações. Os Rendimentos Totais crescem por via da criação de novos projetos e programas, tanto da área desportiva como do lazer.

A Oeiras Viva desenhou o seu orçamento, para 2025, assente nos pressupostos que a seguir se enumeram:

Os Gastos

- Custo de Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas

A compra de combustível decresce 13% relativamente ao orçamentado no ano de 2024, uma vez que se tem vindo a assistir a uma redução real da atividade náutica como consequência do fenómeno denominado “Orcas” e consequente redução da procura de combustível, para as embarcações.

- Os Fornecimentos e Serviços Externos

crecem 6%.

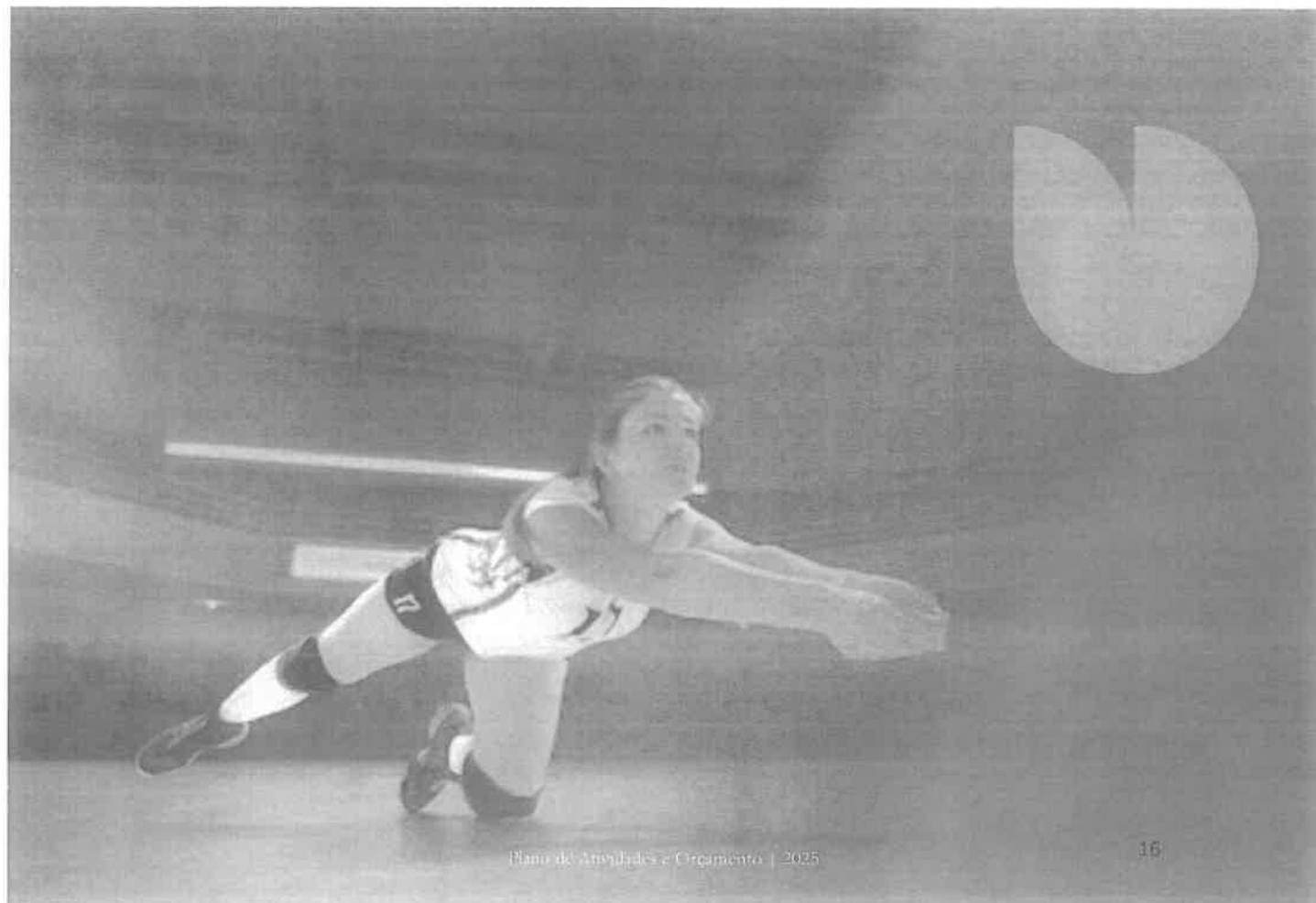
- **Gastos com rubricas da Informação** regista um crescimento de 19%, face ao verificado no exercício de 2024.
- **Honorários** crescem 25%, via aumento do número de prestadores a contratar para as aulas e serviços de vigilância na Piscina Municipal de Barcarena, na Piscina Oceânica, na Escola de Vela, no Programa Viva as Férias, nos Pavilhões Desportivos e Auditório Ruy de Carvalho.
- **Despesas de Conservação e Reparação**, na componente “Produtos Químicos” regista um crescimento de cerca de 40%, por via do aumento dos preços e quantidades, uma vez que a Piscina Oceânica está durante todo o ano operacional, em termos de qualidade da água.
- **Limpeza e Higiene** regista um crescimento estimado em 13%, por via efeito do aumento da atividade dos equipamentos.
- **Gastos de Depreciação e de Amortização** crescem 54% devido ao elevado investimento que se prevê realizar em 2025.

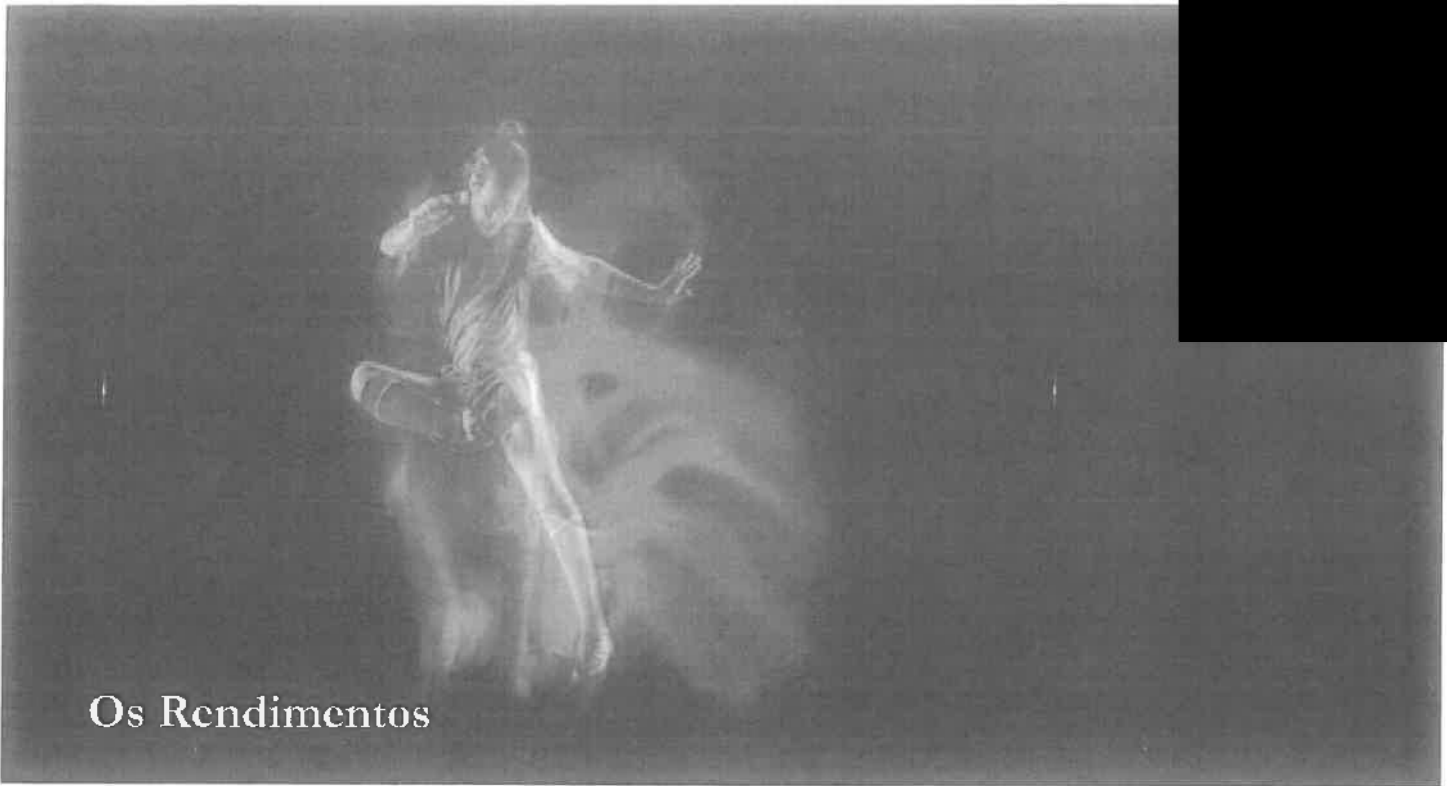
- **Gastos com Pessoal**

➤ **Estes gastos registam um crescimento de 3%, face ao estimado em 2024.**

Foi considerado um possível aumento dos vencimentos na ordem dos 3%, que se julga vir a estar em linha com o que poderá vir a ser aprovado no Orçamento Geral Estado 2025, relativamente aos aumentos dos vencimentos da função pública.

Este montante de gastos, inclui um quadro de pessoal, para 2025, com igual numero médio de trabalhadores ao registado no exercício de 2024 (cerca de 80 colaboradores). Os Gastos com Formação e Fardamento crescem 36%, face ao previsto e executado no orçamento de 2024.





Os Rendimentos

Os Rendimentos Totais apresentam uma estimativa para 2025, no montante de 5.017.764€, enquanto que em 2024, a estimativa foi de 4.744.267€, o que traduz um **crescimento** de 6%. As rubricas que acrescentam maior valor são:

- A **“Prestação de Serviços”** em 8%. Este valor surge associado:
 - i. Ao aumento continuado da procura pelos serviços prestados pelas Piscinas Municipais de Outurela e de Barcarena, pelos Pavilhões e Complexos Desportivos, pela Piscina Oceânica e postos de Turismo.
 - ii. A cessação da exploração do Palácio Flor da Murta.
 - iii. A diminuição da prestação de serviços do Porto de Recreio de Oeiras (1%) e da Piscina de Linda-a-Velha (3%).
 - iv. Ao facto do Restaurante situado no 1º andar da Piscina Oceânica ter deixado de concorrer para o rendimento da empresa, uma vez que se encontra em obras de requalificação.
- O valor do **“Subsídio à Exploração”** regista igual montante face ao considerado no Orçamento de 2024.
- O valor do **“Outros Rendimentos e Ganhos”** regista uma variação positiva (40%), face ao considerado no Orçamento de 2024, uma vez que se considerou o montante do subsídio, de 16.000€, a atribuir pela Federação Portuguesa de Vela em 2025.

O **Resultado Líquido** orçamentado para o exercício de 2025, é positivo (52.316,63) e apresenta um desvio positivo de cerca de 72%, face ao período homólogo de 2024.

A análise orçamental de cada uma das Unidades de Negócio e o contributo para o orçamento consolidado para 2025, apresenta-se no capítulo 4.



BALANÇO PREVISIONAL 2025

Orçamento 2025

RUBRICAS	DATAS		
	31/12/2025	Ata. BS	31/12/2024
ACTIVO			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis	610 960,75	-124 748,61	735 709,50
Activos intangíveis	118 712,48	+2 529,14	121 241,62
	0,00		
Outros investimentos financeiros	0,00		0,00
	729 673,23	-122 219,47	851 892,75
Activo Corrente			
Inventários	7 975,28	3 707,02	4 268,26
Clientes	202 470,96	8 817,60	211 288,56
Estados e outros entes públicos	0,00		0,00
	0,00		
Outras contas a receber	108 834,74	0,00	108 834,74
Diferimentos	25 333,87	0,00	25 333,87
	0,00		
	0,00		
Caixa e depósitos bancários	1 721 851,46	203 932,05	1 517 919,44
	2 128 472,33	216 457,47	1 910 014,86
Total do activo	2 858 145,56	89 170,52	2 768 908,04
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio			
Capital realizado	100 965,57		100 965,57
	0,00		
	0,00		
	0,00		
Reservas legais	42 174,04		42 174,04
Outras reservas	0,00		0,00
Resultados transferidos	1 590 124,40	30 468,72	1 559 635,68
	0,00		
Excedentes de revalorização	0,00		0,00
Outras variações no capital próprio	0,00		0,00
	1 783 264,01	80 498,72	1 702 762,73
Resultado líquido do período	62 816,79	62 816,79	90 458,72
	1 785 580,74	0,00	1 733 284,01
Interesses minoritários			
Total do capital próprio	1 785 580,74	62 316,73	1 733 284,01
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões	0,00		
Financiamentos obtidos	0,00		
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	0,00		0,00
Passivos por impostos diferidos	0,00		
Outras contas a pagar	0,00		0,00
	0,00	0,00	0,00
Passivo corrente			
Fornecedores	244 244,15	10 402,05	233 842,07
Financiamentos obtidos	0,00		0,00
	0,00		0,00
Estado e outros entes públicos	210 765,48	26 480,70	184 284,78
	0,00		0,00
	0,00		0,00
Outras contas a pagar	347 513,62	0,00	347 513,62
Diferimentos	206 047,07	0,00	206 047,07
	0,00		0,00
	0,00		0,00
	0,00		0,00
Total do passivo	1 070 564,82	36 602,75	1 053 702,03
Total do capital próprio e do passivo	1 070 564,82	36 602,75	1 053 702,03
	2 858 145,56	89 170,52	2 768 908,04

Quadro 2. Balanço Previsional 2024 e 2025

O Passivo Total regista um crescimento (de 3,6%) assim como o Ativo Total (de 3,2%). O aumento do Ativo Total advém do crescimento do Ativo Corrente (11,3%) e o crescimento do Passivo Total advém exclusivamente do incremento do Passivo Corrente.

4. ATIVIDADE DA EMPRESA

Atividades Estratégicas Operacionais

Atividades Marítimas

Atividades Oceânicas

Atividades de Recreação de Oeiras

Atividades Desportivas

Atividades Complexos Desportivos

Atividades Municipais

3. Equipamentos Culturais

Auditório Municipal Ruy de Carvalho

4. Turismo

5. Organização Interna - Áreas Transversais de Serviços

Alhados

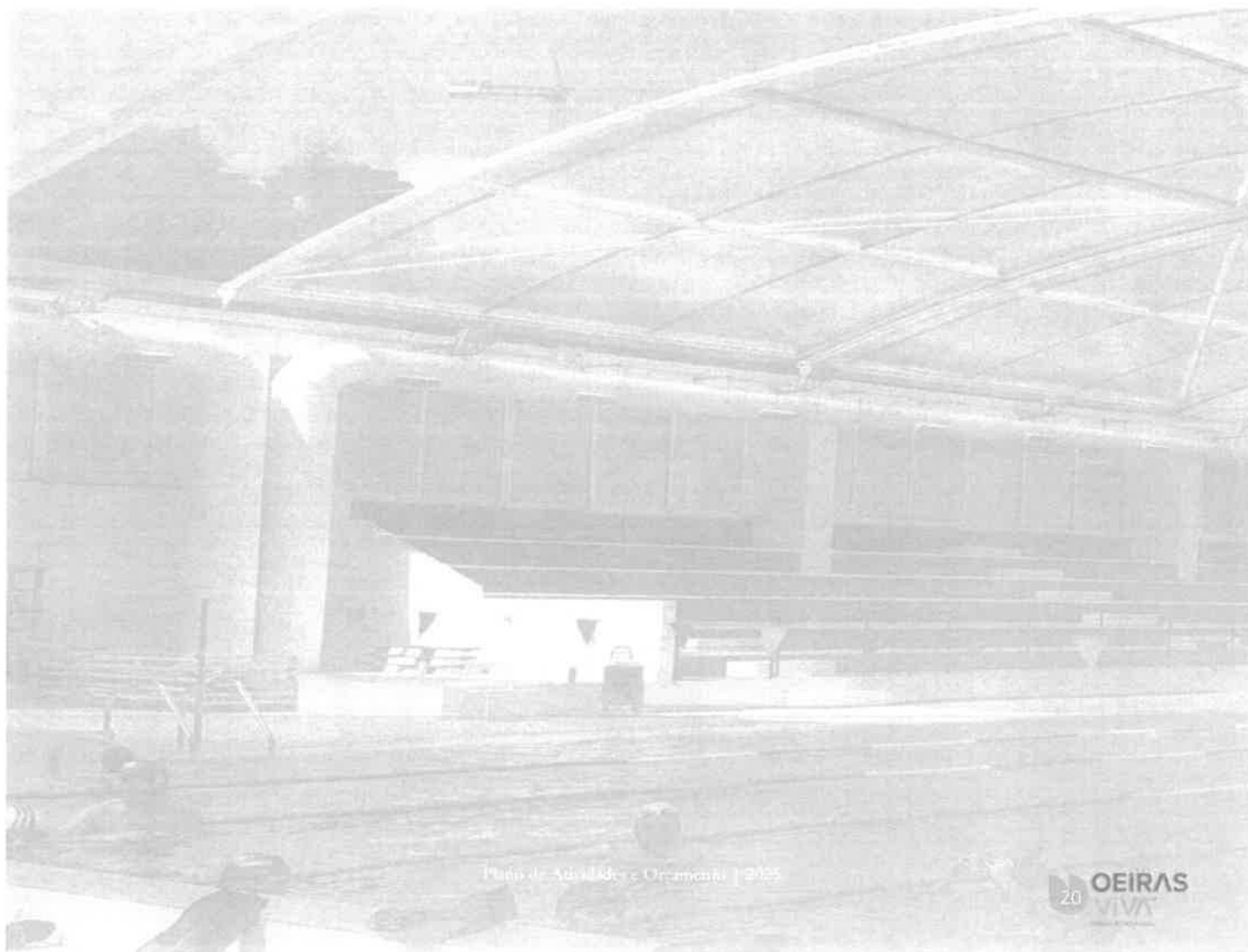
Anuidades e Orçamento 2025

OEIRAS
VIVA

Objetivos Estratégicos e Operacionais (por Equipamento)

A Oeiras Viva integra nos seus objetivos, o desenvolvimento de uma estratégia integrada, a qual concorrerá para o crescimento das áreas do Desporto, Cultura, Turismo e Lazer no Concelho de Oeiras e assim afirmar a marca Oeiras Viva. Esta estratégia será assente nos seguintes eixos:

- inovação;
- aumento das competências das pessoas;
- processos de gestão eficientes e eficazes que respondam aos novos desafios;
- criação de novas áreas de negócio
- conceção de novos projetos e programas





1. Oeiras Marina

Código	Objetivo Estratégico	Objetivos Operacionais	
A	OEIRAS MARINA		
A.1	Reforçar o espaço como local de acolhimento e fruição	A.1.1	Promover internacionalmente a Oeiras Marina como ponto de acolhimento, através do slogan "Oeiras Marina, Your Lisbon Yachting Harbour Host."
		A.1.2	Diversificar produtos e/ou serviços.
		A.1.3	Desenvolver dinâmicas culturais e desportivas.
A.2	Afirmar a marca "Oeiras Marina"	A.2.1	Melhorar a eficácia de comunicação da marca "Oeiras Marina" no panorama nacional.
		A.2.2	Aumentar e melhorar os conteúdos disponíveis.
		A.2.3	Reforçar a notoriedade.
A.3	Promover a inovação e conhecimento	A.3.1	Incentivar ao desenvolvimento de projetos de inovação na área da náutica.
		A.3.2	Customizar com vista à diferenciação dos serviços em relação ao mercado nacional e internacional.
		A.3.3	Realizar parcerias na área da náutica com outras empresas nacionais e internacionais.

Quadro 3. Objetivos Oeiras Marina 2025



a) Piscina Oceânica - Objetivos

Código	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações		
			1º	2º	3º	4º			
A	PISCINA OCEÂNICA DE DEIRAS								
Objetivo									
A.1	Reduzir o Número de Reclamações Face ao Ano Anterior	Indicador	Número de reclamações por cada 5000 clientes		X	X			
		Meta	Não Atingido	> 2					
			Atingido	2					
			Superado	≤ 1					
Objetivo									
A.2	Manter os Níveis de Qualidade da Água da Piscina	Indicador	Número de análises positivas		X	X			
		Meta	Não Atingido	> 2					
			Atingido	≤ 2					
			Superado	0					
Objetivo									
A.3	Consolidar o Número de Eventos	Indicador	Número de eventos fora de época balnear		X	X	X		
		Meta	Não Atingido	< 3					
			Atingido	= 3					
			Superado	≥ 4					
Objetivo									
A.4	Aumentar Valor Bruto de Faturação	Indicador	Valor da Faturação Bruta		X	X			
		Meta	Não Atingido	< 500.000€					
			Atingido	= 500.000€					
			Superado	> 500.000€					
Objetivo									
A.5	Avaliação do Trabalho Realizado Pela Equipa da Piscina Oceânica	Indicador	Grau de satisfação de clientes		X	X			
		Meta	Não Atingido	< a 75%					
			Atingido	≥ 75% / < 85%					
			Superado	≥ 85%					

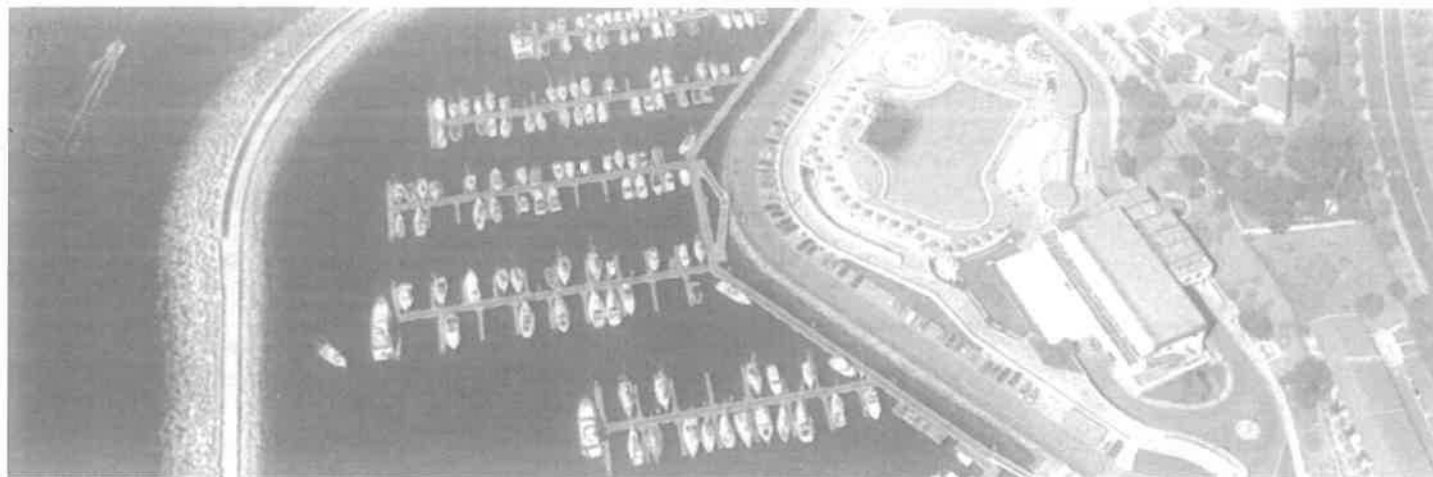
Quadro 4. Objetivos Piscina Oceânica 2025



Atividades a apoiar e Desenvolver

Data	Evento/Actividade	Organizador
Fora da época balnear	Experimentação Kayak-Polo	Kayak Clube da Barra
Previsão Março/Abril	Campeonato Nacional Kayak-Polo	Kayak Clube da Barra
29/05/2025	Festa de Abertura Piscina Oceanica	Oeiras Viva E.M.
01/06/2025	Dia da Criança	Oeiras Viva E.M.
de Junho a Setembro	Viva as Férias	Oeiras Viva E.M.
Julho e Agosto	Aulas de Hidroginástica	Oeiras Viva E.M.
26/07/2025	Dia dos Avós	Oeiras Viva E.M.
28/07/2025	Festa de Aniversário da Piscina Oceanica	Oeiras Viva E.M.
De Agosto a Setembro	Utilização da Piscina para treinos	Clube Olimpico de Oeiras
Previsão/Sem Data	Acção de activação de marca - Oriflame	Oriflame
Previsão/ 12-08	Dia Mundial da Juventude	CMO
Previsão/Sem Data	Sunset Recepção aos Docentes	CMO
Setembro	Festa de fim de Verão	Oeiras Viva E.M. / Vanytime
Previsão/Sem Data	Programa Sem Idades - Sunset dos Maiores	CMO
Previsão/Sem Data	Noite Europeia dos Investigadores	CMO
Outubro	Provas de Natação Desporto Escolar	CMO

Quadro 5. Atividades Piscina Oceânica 2025



b) Porto de Recreio

O Porto de Recreio é uma das valências mais importantes da Oeiras Viva. Este equipamento tem sido um êxito comercial, tendo uma taxa de ocupação de 100% e uma lista de espera de várias centenas de embarcações.

Os objetivos, definidos para o Porto de Recreio são:

	Codigo	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações	
				1º	2º	3º	4º		
	B	Porto Recreio Oeiras							
	Objectivo								
Eficácia	B.1	Reduzir o número de dias de indisponibilidade dos serviços em Doca Seca	Indicador	Número de dias por ano indisponíveis				x	
			Meta	Não atingido: >5 dias Atingido: 1 a 5 dias Superado: 0 dias					
Eficácia	B.2	Manutenção do número de alunos inscritos na Escola de Vela	Indicador	Número de alunos inscritos				x	
			Meta	Não atingido: < 130 Atingido: entre 130 e 150 Superado: >150					
	Objectivo								
Eficiência	B.3	Garantir a taxa de ocupação dos lugares de amarração na Marina	Indicador	% de lugares ocupados				x	
			Meta	Não atingido: < 80% Atingido: 80% a 99% Superado: 100%					
	Objectivo								
Qualidade	B.4	Avaliação dos serviços prestados pela equipa de marinhellos	Indicador	Grau de satisfação dos clientes numa escala de 0 a 5				x	
			Meta	Não atingido: < 4 Atingido: <5/ ≥4 Superado: = 5					
	Objectivo								
Qualidade	B.5	Avaliação dos serviços prestados pela receção do Porto de Recreio	Indicador	Grau de satisfação dos clientes numa escala de 0 a 5				x	
			Meta	Não atingido: < 4 Atingido: <5/ ≥4 Superado: = 5					

Quadro 6. Objetivos Porto Recreio 2025



Atividades a apoiar e Desenvolver

Abril

- Nauticampo
- Regata Comemorativa do Aniversário da Oeiras Viva Troféus

Maio

- Triatlo de Oeiras

Junho

- Travessia António Bessone Basto (PRO)
- Círio de Oeiras- Recriação da Peregrinação Fluvial do Círio de Oeiras ao Santuário da Atalaia em colaboração com a Associação Âncoras
- 4ª Edição do Kids Playground
- Cruzeiro Religioso e Cultural do Tejo – Última Etapa em Oeiras

Setembro

- 20º Aniversário do Porto de Recreio de Oeiras
- Regata no âmbito das comemorações do Aniversário
- Festival Náutico Marquês de Pombal em colaboração com a Associação Âncoras
- Limpeza Subaquática no âmbito do Dia Internacional das Limpezas Costeiras
- Corrida do Tejo



Código	Objetivo Estratégico	Objetivos Operacionais	
B	EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS		
B.1	Melhorar a qualificação dos espaços	B.1.1	Desenvolver planos que visam a diminuição de riscos.
		B.1.2	Elaborar planos de manutenção preventiva.
B.2	Promover uma gestão eficiente e eficaz	B.2.1	Dinamizar projetos com vista ao aumento da participação desportiva e cultural.
		B.2.2	Reduzir custos com vista a uma gestão equilibrada.
		B.2.3	Diversificar a oferta de produtos e serviços.
		B.2.4	Garantir a disponibilidade dos equipamentos.
		B.2.5	Reforçar a qualidade dos serviços prestados.

Quadro 7. Objetivos Equipamentos Desportivos 2025





a) Pavilhões e Complexos Desportivos

A Oeiras Viva EM tem sob sua responsabilidade a gestão de dois Complexos Desportivos, o Parque Desportivo Carlos Queiroz, em Outurela/Portela, constituído por um campo de futebol sintético e um pavilhão multifunções e ainda o Complexo Desportivo Adriano Canas, em Porto Salvo, constituído por dois relvados sintéticos, um de 11 e outro de 7.

Além disso, é da responsabilidade da Oeiras Viva EM a gestão de oito Pavilhões situados em diversas unidades escolares.

	Codigo	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações		
				1º	2º	3º	4º			
	B	PAVILHÕES E COMPLEXOS DESPORTIVOS								
Objectivo										
Qualidade	B.1	Diminuir o n.º de reclamações	Indicador	N.º de reclamações por equipamento		X	X	X	X	Avaliação trimestral
			Meta	Não Atingido	> 2					
				Atingido	< 2					
				Superado	= 0					
Objectivo										
Qualidade	B.2	Avaliação da qualidade dos serviços prestados	Indicador	Grau de satisfação dos clientes numa escala de 0 a 5		X	X	X	X	Avaliação semestral (inquérito)
			Meta	Não Atingido	< 4					
				Atingido	≥ 4 / < 5					
				Superado	= 5					
Objectivo										
Eficiência	B.3	Aumentar a taxa de utilização	Indicador	Taxa de utilização das instalações no período horário das 18h - 24h		X	X	X	X	Avaliação semestral
			Meta	Não Atingido	< 80 %					
				Atingido	≥ 80 % / < 90 %					
				Superado	≥ 90 %					
Objectivo										
Eficácia	B.4	Aumentar a taxa de participação em novos projetos	Indicador	Taxa de participação dos clientes/utentes nos projetos		X	X	X	X	Avaliação anual
			Meta	Não Atingido	< 80 %					
				Atingido	≥ 80 % / < 90 %					
				Superado	≥ 90 %					

Quadro 8. Objetivos Pavilhões e Complexos Desportivos 2025



A Oeiras Viva EM gere três Piscinas Municipais: a Piscina Municipal de Barcarena, a Piscina Municipal de Linda-a-Velha e a Piscina Municipal de Outurela/Portela.

Código	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações
			1º	2º	3º	4º	
C	PISCINAS MUNICIPAIS						
Objetivo							
Qualidade	C.1	Diminuir o n.º de reclamações	Indicador	N.º de reclamações por equipamento			Avaliação trimestral
				Meta	Não Atingido	> 2	
					Atingido	< 2	
					Superado	= 0	
Qualidade	C.2	Avaliação de qualidade dos serviços prestados	Indicador	Grau de satisfação dos clientes numa escala de 0 a 5			Avaliação semestral (Inquérito)
				Meta	Não Atingido	< 4	
					Atingido	≥ 4 / < 5	
					Superado	= 5	
Eficiência	C.3	Reduzir o n.º de horas indisponíveis para a prática	Indicador	Mínimo de horas indisponíveis para a prática			Avaliação trimestral
				Meta	Não Atingido	> 15 horas	
					Atingido	≥ 10 / ≤ 15 horas	
					Superado	< 10 horas	
Eficiência	C.4	Aumentar a taxa de fidelização	Indicador	n.º de renovações totais no conjunto das três piscinas			Avaliação anual
				Meta	Não Atingido	≤ 50 %	
					Atingido	> 50 % / ≤ 70 %	
					Superado	> 70 %	
Eficiência	C.5	Aumentar o número de colégios e/ou instituições	Indicador	Número de novas entidades no total das três piscinas			Avaliação anual
				Meta	Não Atingido	0	
					Atingido	≥ 1 / ≤ 2	
					Superado	> 2	

Quadro 9. Objetivos Piscinas Municipais 2025

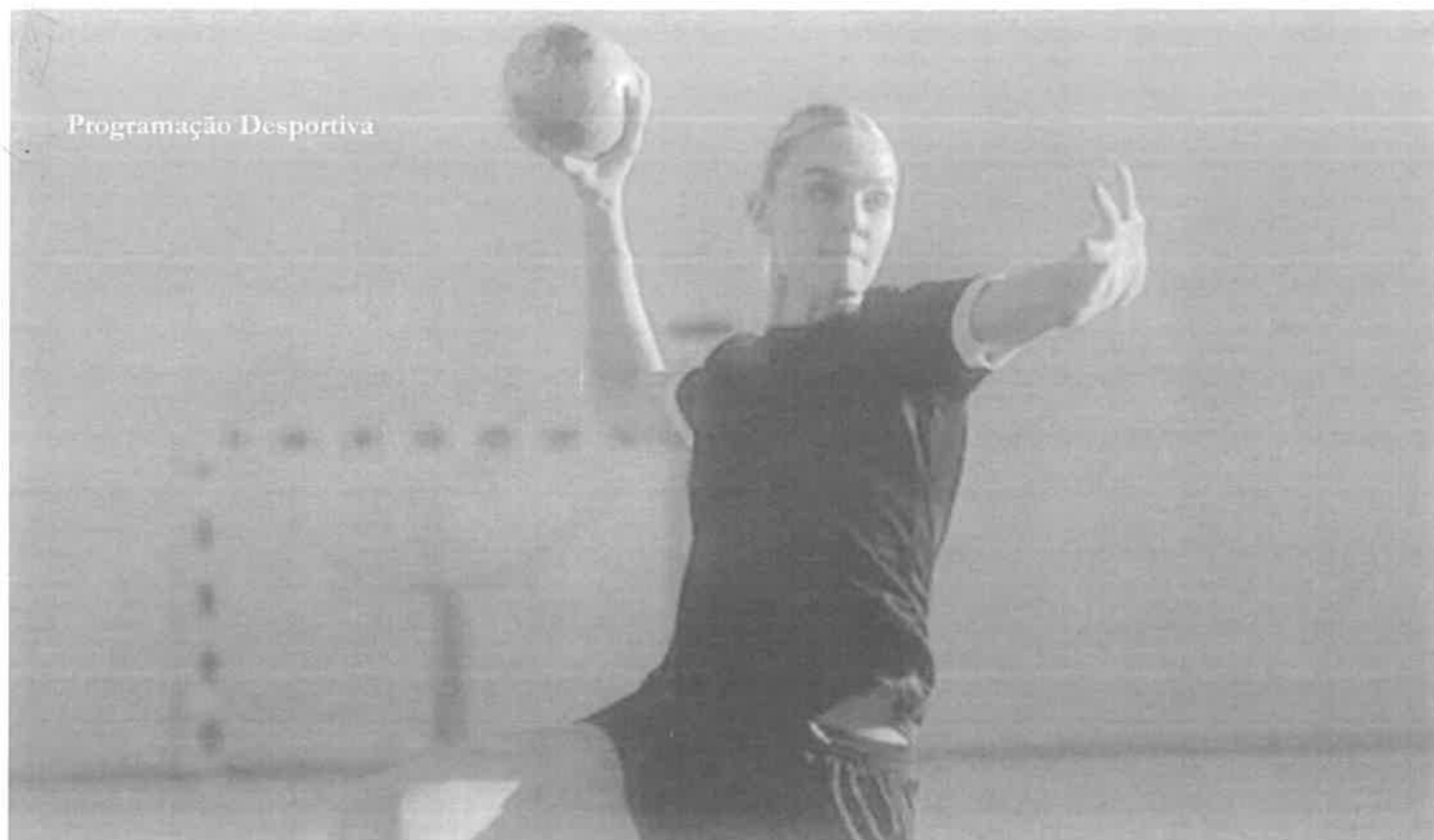


As Piscinas Municipais continuarão a oferecer toda a sua capacidade de utilização e de animação que os seus planos de água podem oferecer. Pretende-se dar continuidade à promoção de novas atividades por forma a atingir-se uma taxa de ocupação de 100% nos respectivos equipamentos.

As atividades a realizar em 2025 :

EVENTO	INSTALAÇÃO	DATA
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	11-jan-25
I MOMENTO DE AVALIAÇÃO (ESCOLA NATACÃO)	PISCINAS	11 a 19-jan-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	18-jan-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	25-jan-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	1-fev-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	8-fev-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	15-fev-25
SEMANA TEMÁTICA PÓLO-AQUÁTICO	PISCINAS	17 a 23-fev-25
HIDRO À NOITE	POP	21-fev-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	1-mar-25
BAILE DE CARNAVAL	PDCQ	6-mar-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	8-mar-25
AQUATLO JOVEM	PB	A DETERMINAR
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	15-mar-25
AULA DIA DO PAI	PISCINAS	19-mar-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	29-mar-25
VIVA AS FÉRIAS PÁSCOA	DIVERSAS	A DETERMINAR
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	5-abr-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	12-abr-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	19-abr-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE + DESPORTISTA	A DETERMINAR	26-abr-25
AULA DIA DA MÃE	PISCINAS	4-mai-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	4-mai-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	11-mai-25
DIA DA FAMÍLIA	PISCINAS	15-mai-25
2º RANKING NADADOR + RÁPIDO OV	PISCINAS	17 a 25-mai-25
ALL2FITNESS 2025	PDCQ	17-mai-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	18-mai-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	25-mai-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	1-jun-25
KIDS PLAYGROUND 2025	OM	1-jun-25
VIVA AS FÉRIAS VERÃO	DIVERSAS	A DETERMINAR
DIA DA CRIANÇA (ESCOLA DE NATACÃO)	PISCINAS	1-jun-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	8-jun-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	15-jun-25
HIDRO À NOITE	PB	21-jun-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	22-jun-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	29-jun-25

Quadro 10 Iniciativas do Desporto 2025



Os Pavilhões e Complexos Desportivos, no sentido de ocupar manchas horárias de menor procura, propõem-se desenvolver novas atividades e serviços, incrementando assim as receitas e dinamizando as instalações.

As atividades a realizar em 2025:

EVENTO	INSTALAÇÃO	DATA
VIVA AS FÉRIAS VERÃO	DIVERSAS	A DETERMINAR
TORNEIO INFANTIL NATACÃO	PB	5-jul-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	6-jul-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	13-jul-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	20-jul-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	27-jul-25
VIVA AS FÉRIAS VERÃO	DIVERSAS	A DETERMINAR
MEXE-TE NA MARINA	PRO	3-ago-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	10-ago-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	17-ago-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	24-ago-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	31-ago-25
VIVA AS FÉRIAS VERÃO	DIVERSAS	A DETERMINAR
MEXE-TE NA MARINA	PRO	7-set-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	14-set-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	21-set-25
MEXE-TE NA MARINA	PRO	28-set-25
4ª EDIÇÃO FOOTBALL FITNESS OEIRAS	PDCQ	2-out-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	4-out-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	11-out-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	18-out-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	25-out-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	1-nov-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	8-nov-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	15-nov-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	22-nov-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	29-nov-25
2º ENCONTRO GESTÃO DESPORTO	AMRC	3-dez-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	6-dez-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	13-dez-25
ACTIVIDADE PASSAPORTE+ DESPORTISTA	A DETERMINAR	20-dez-25

Quadro 11. Iniciativas do Desporto 2025

3. Cultura



Código	Objetivos Estratégicos	Objetivos Operacionais	
C	Equipamentos Culturais		
C.1	Melhorar a qualificação dos espaços	C.1.1	Desenvolver planos que visam a diminuição de risco
		C.1.2	Elaborar planos de manutenção preventiva
		C.1.3	Desenvolver e implementar planos de conversão da energia eléctrica em renovável
C.2	Promover uma gestão eficiente e eficaz	C.2.1	Dinamizar projetos com vista ao aumento da participação desportiva e cultural
		C.2.2	Reduzir custos com vista a uma gestão equilibrada
		C.2.3	Diversificar a oferta de produtos e serviços
		C.2.4	Garantir a disponibilidade dos equipamentos
		C.2.5	Reforçar a qualidade dos serviços prestados

Quadro 12. Objetivos **Auditório Ruy de Carvalho** 2025

Auditório Municipal Ruy de Carvalho

Inserido no Centro Cívico de Carnaxide, este espaço cultural constitui um equipamento apto para a realização de peças teatrais, recitais de piano, congressos ou outros eventos, com foyer, 2 camarins e capacidade para 288 pessoas, incluindo quatro lugares para pessoas com mobilidade condicionada.

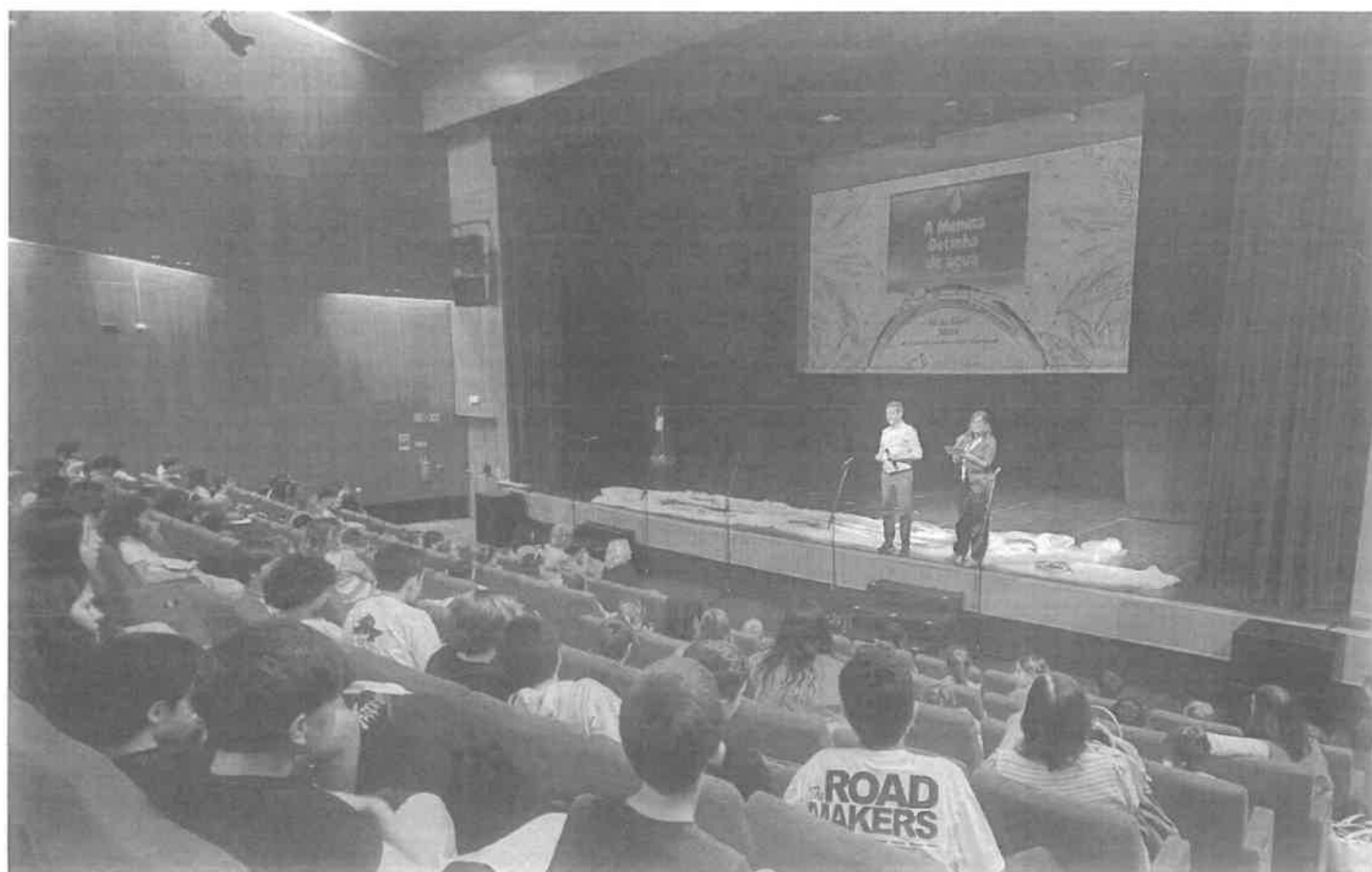
Objetivos

Código	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações		
			1º	2º	3º	4º			
C	Auditório Municipal Ruy de Carvalho								
Qualidade	C.1	Avaliação dos serviços disponibilizados ao Cliente	Indicador	Grau de satisfação	X	X	X	X	Inquérito realizado sempre que haja utilização privada a ser enviado por e-mail
			Meta	Igual ou maior a 4 numa escala de 0 a 5					
				Não superado: Menor a 4					
				Atingido: igual a 4					
Superado: Maior a									
Eficiência	C.2	Diminuição de consumos (electricidade e água) e de FSE	Indicador	Taxa de redução percentual face ao ano anterior	X	X	X	X	Critério de distribuição/relevo dos gastos da "Sede", "Manutenção" e "MKT" com implicação nas rubricas de custos
			Meta	Redução de 5% face ao ano anterior					
				Não superado: Maior a 5%					
				Atingido: igual a 5%					
Superado: Menor a 5%									
Eficiência	C.3	Aumentar a taxa de ocupação do equipamento	Indicador	Taxa de utilização percentual face ao ano anterior	X	X	X	X	
			Meta	Igual a 60%					
				Não superado: Menor a 60%					
				Atingido: igual a 60%					
Superado: Maior a 60%									
Eficiência	C.4	Aumentar a taxa de ocupação do equipamento por entidades privadas	Indicador	Taxa de utilização percentual face ao ano anterior	X	X	X	X	
			Meta	Igual a 20%					
				Não superado: Menor a 20%					
				Atingido: igual a 20%					
Superado: Maior a 20%									

Quadro 13. Objetivos Auditório Ruy de Carvalho 2025

Programação

Pretende-se otimizar através de um plano de atividades culturais, que vá ao encontro dos mais variados nichos de mercado, procurando promover uma oferta cultural mais diversificada.



4. Turismo



Enquadramento

O turismo histórico e o turismo associado à náutica de recreio são um potencial do concelho. Uma nova valência do turismo para o ano de 2025, serão os passeios ao Farol do Bugio. O Farol do Bugio, situado numa fortaleza circular no meio do estuário do Tejo, é um ponto de interesse único que atrai visitantes por causa da sua importância histórica, arquitetónica e paisagística. Integrar este destino em roteiros de turismo náutico oferece várias vantagens, tais como:

1. Valorização Cultural e Histórica
2. Experiência Natural e Paisagística
3. Oferta Turística Diferenciada

Ações a Desenvolver

Os passeios de barco ao Bugio irão passar a constituir uma oferta, que se pretende única e diferenciada, para visitantes que procuram experiências exclusivas e autênticas. Ao combinar o turismo náutico com uma visita a um monumento inacessível por terra, cria-se uma oportunidade singular no mercado turístico de Lisboa.

- Orientar os visitantes e turistas, atendendo às suas especificidades e características relativamente a recursos turísticos, por roteiros, equipamentos e serviços turísticos mais adequados ao seu perfil;
- Assegurar a venda de merchandising e outros produtos que se vierem a considerar adequados à promoção do Município.
- Desenvolver serviços turísticos enriquecidos por visitas guiadas à Adega do Casal da Manteiga, proporcionando assim aos turistas a oportunidade de saber como é produzido o vinho Villa Oeiras e ao Palácio Marquês de Pombal, e adicionalmente, experiências gastronómicas nos restaurantes locais, após a travessia, podem complementar a oferta turística.

Além destas ações, os Postos de Turismo irão proceder também à divulgação e promoção dos equipamentos e produtos locais, nomeadamente, oferta hoteleira e restauração, artesanato, gastronomia, alojamento local, produtos com a marca “Oeiras”, atrações e toda a oferta cultural, serviços e outros recursos turísticos locais, de forma a maximizar a vinda de turistas e assim contribuir para o desenvolvimento económico local.

Objetivos:

	Código	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações	
				1º	2º	3º	4º		
	D	TURISMO							
Eficácia	Objectivo								
	D.1	Aumentar o número de eventos a realizar	Indicador	Variação do número de eventos por comparação com o ano anterior				x	
			Meta	Não atingido: < 20% Atingido: = 20% Superado: > 20%					
	Objectivo								
Eficiência	D.2	Aumento das Vendas de bens e serviços turísticos	Indicador	Variação do valor da Receita por comparação com o ano anterior				x	
			Meta	Não atingido: < 30% Atingido: = 30% Superado: > 30%					
	Objectivo								
	Qualidade	D.3	Avaliação dos serviços prestados pela equipa de receção dos Postos de Turismo	Indicador	Grau de satisfação dos clientes numa escala de 0 a 5				x
Meta				Não atingido: < 4 Atingido: <5/ ≥4 Superado: = 5					

Quadro 14. Objetivos Turismo 2025

Atividades a Desenvolver

Fevereiro

- BTL

Abril

- 4ª Encontro Estações Náuticas - Odemira

Junho

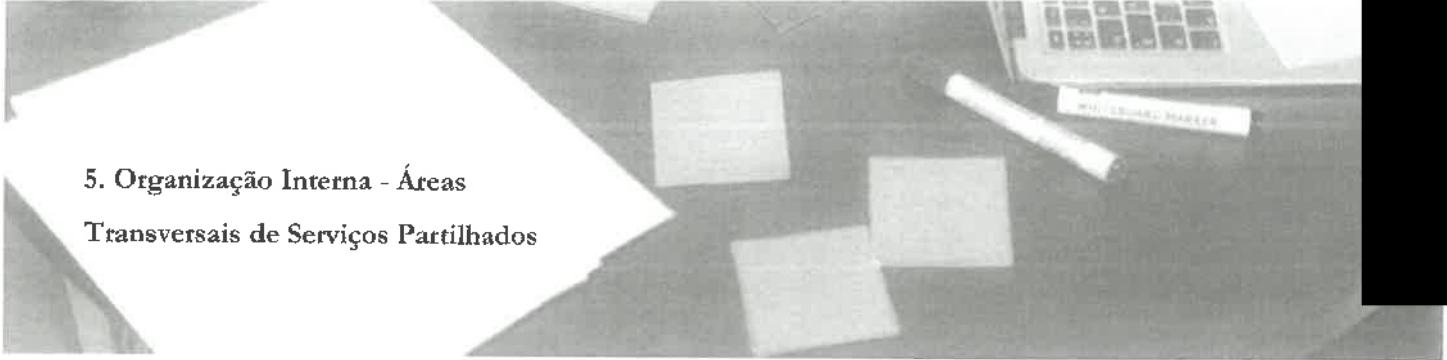
- ARC-Rally de Portugal - Marina

Julho

- 2ª Edição Lifestyle and Sound Fest - Marina

Setembro

- Comemorações dia Mundial do Turismo
- Congresso dos Cozinheiros



5. Organização Interna - Áreas Transversais de Serviços Partilhados

Com o objetivo de dinamizar uma cultura organizacional coesa e eficiente, a Oeiras Viva conta com uma estrutura organizacional de apoio transversal a todas as Unidades de Negócio, composta pelas seguintes áreas:

- **Gestão das Pessoas**
- **Marketing e Design e Relações Públicas**
- **Informática, Inovação e Telecomunicações**
- **Finança**
- **Manutenção**
- **Limpeza**
- **Vigilância**
- **Formação**
- **Contratação Pública**

Ações a Desenvolver pelas diferentes áreas

- Assegurar e finalizar o processo de integração e interligação dos diversos sistemas de gestão e de faturação, no ERP de gestão financeira, garantindo a automatização dos processos.
- Aperfeiçoar os processos e os procedimentos internos.
- Garantir uma gestão de stocks eficiente e rigorosa.
- Concretizar a inventariação de todos os ativos
- Modernizar a Gestão de Pessoas alterando os processos existentes para sistemas mais ágeis e eficientes.
- Criar processos mais eficazes e eficientes de operacionalização da Manutenção.
- Reforçar e garantir a excelência da comunicação interna e externa.
- Promover a qualificação dos colaboradores através do planeamento adequado da formação.
- Melhorar circuitos e processos que alavanquem a Contratação Pública.
- Modernizar o sistema de telecomunicações e consolidar o sistema informático da empresa.
- Implementação de medidas que promovam a diminuição da pegada ecológica.
- Reforço da capacidade de resposta de higienização e limpeza das instalações.
- Implementação de Planos de Manutenção Preventiva em todas as instalações.
- Reforço das equipas de receção e vigilância nas instalações da empresa.



- **Gestão de Pessoas**

A área de gestão de Pessoas é uma área estratégica em qualquer organização. Isso inclui definir e assegurar rotinas, processos, visões, culturas, entre outras.

Código	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações	
			1º	2º	3º	4º		
E	Recursos Humanos							
Eficácia	Objetivo							
	E.1	Garantir o processamento dos salários para pagamento	Indicador	Dias úteis antes do pagamento				x
			Meta	Não atingido: 1 dia Atingido: 2 dias Superado: 3 dias				
	Objetivo							
Eficácia	E.1	Garantir o encerramento do processamento de vencimentos para a contabilidade	Indicador	Dias úteis antes do dia 10 de cada mês				x
			Meta	Não atingido: 1 dia Atingido: 2 dias Superado: 3 dias				
	Objetivo							
	Eficiência	E.2	Organização dos dados e sua disponibilização para elaboração do Relatório Único	Indicador	Dias úteis antes de 31 de Março			
Meta				Não atingido: < 15 dias Atingido: 15 dias Superado: 20 dias				
Objetivo								
Qualidade		E.3	Implementação de um sistema de avaliação e monitorização do clima organizacional	Indicador	Prazo			
	Meta			Não atingido: após Abril Atingido: até Abril Superado: até Março				

Quadro 15. Objectivos Recursos Humanos 2025



O departamento de Marketing, face à necessidade existente de desenvolver várias ferramentas e projetos de articulação com o departamento de Informática, elencam neste documento objetivos e atividades conexas ações visam modernizar a comunicação da empresa, melhorar a experiência do utilizador e promover os serviços e eventos de forma mais eficaz.

Entre as atividades a desenvolver em 2025, destaca-se:

- Nova estrutura do site principal
- Várias “landing pages” dedicadas à Piscina Oceânica, Pavilhões Desportivos e Marina de Oeiras,
- Repositório de atividades e imagens
- Servidores e Hosting: escolher e configurar o servidor (dedicado, VPS ou cloud) para garantir desempenho e fiabilidade
- Configuração de backups e monitorização para assegurar o uptime
- Desenvolvimento web e integrações, implementação do design da página com HTML, CSS e JavaScript
- Criação do sistema de reservas, formulários e integrar com plataformas de pagamento
- Gestão de bases de dados para armazenar informações de utilizadores e reservas, com foco na segurança e conformidade com o RGPD
- Instalação de certificados SSL/TLS, configurar firewalls e proteções contra ataques, garantindo a segurança dos dados com encriptação

Objetivos - Marketing, Design e Relações Públicas:

Código	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações	
			1º	2º	3º	4º		
F	Marketing, Design e Relações Públicas							
Qualidade	F.1	Criação de um Repositório de todas as Atividades realizadas em 2022, 2023, 2024 e 2025	Indicador	Anos Inseridos no Repositório			x	
			Meta	Não atingido: nenhum ano Atingido: até 2024 Superado: incluído 2025				
Eficiência	F.2	Criação de uma nova estrutura para o Site da Oeiras Viva	Indicador	Criação do site			x	x
			Meta	Não atingido: Depois de Maio Atingido: em Maio Superado: em Março				
Eficiência	F.3	Diminuir do tempo de resposta às solicitações dos outros departamentos	Indicador	Tempo de Resposta			x	
			Meta	Não atingido: > 48 horas Atingido: 48 horas Superado: < 24 horas				

Quadro 16. Objetivos Marketing e Design e Relações Públicas 2025

Objetivos - Informática, Inovação e Telecomunicações:

Código	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações		
			1º	2º	3º	4º			
G	Informática, Inovação e Telecomunicações								
Qualidade	G.1	Implementação do Microsoft Office 365 em todas as contas de email da empresa	Indicador	Data de conclusão do projeto	x				
			Meta	Não atingido: posterior a Março Atingido: Março Superado: anterior a Março					
Eficiência	G.2	Automatização da Integração de todas as plataformas de faturação	Indicador	Data de conclusão do projeto	x				
			Meta	Não atingido: posterior a Março Atingido: Março Superado: Janeiro					
Eficiência	G.3	Disponibilização de alojamento para webmail e site	Indicador	Data de conclusão do projeto	x				
			Meta	Não atingido: posterior a Março Atingido: Março Superado: anterior a Março					
Eficiência	G.4	Implementação do sistema de comunicação por VOIP-IP	Indicador	Data de conclusão do projeto	x				
			Meta	Não atingido: posterior a Março Atingido: Março Superado: Janeiro					

Quadro 17. Objetivos Informática, Inovação e Telecomunicações 2025

As implementações e atualizações tecnológicas, descritas neste documento destacam o compromisso da Oeiras Viva com a inovação e a melhoria contínua dos seus serviços e infra-estruturas. Estas iniciativas não só modernizam os processos internos, como também melhoram a experiência dos clientes e colaboradores, posicionando a empresa para enfrentar de forma mais eficaz os desafios futuros.



• Financeira

O departamento financeiro constitui-se como uma das áreas de suporte estratégico da empresa. Cabe-lhe efetuar o planeamento financeiro, o controlo e a gestão das contas a pagar e a receber entre outras, a gestão de tesouraria, gestão das compras, a contabilização de todos os documentos da empresa, além de outras funções. Em 2025, esta área verá optimizado o seu desempenho, uma vez que, todos os pontos de faturação da empresa estarão a faturar nas diversas plataformas específicas, mas em simultâneo e em tempo real no ERP, facto que confere a esta área uma maior eficácia e simplificação dos processos e tarefas a desenvolver.

Código	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações	
			1º	2º	3º	4º		
H	FINANCEIRA							
Eficácia	Objectivo							
	H.1	Automatizar e concluir a gestão dos Stocks da empresa	Indicador	Prazo	x			x
			Meta	Não atingido: após Junho Atingido: Maio e Junho Superado: até Março				
Eficiência	Objectivo							
	H.3	Finalizar a integração mensal da informação proveniente de todas as plataformas de faturação	Indicador	Prazo	x			x
			Meta	Não atingido: após Junho Atingido: Maio e Junho Superado: até Março				
Eficiência	Objectivo							
	H.4	Garantir a integração mensal da informação proveniente das plataformas de faturação, no ERP, reduzindo número de horas trabalho afeto	Indicador	Número de horas				x
			Meta	Não atingido: 8 horas/dia Atingido: 4 horas/dia Superado: 2 horas/dia				
Qualidade	Objectivo							
	H.5	Avaliação do trabalho realizado pela equipa da manutenção e de limpeza	Indicador	Grau de satisfação				x
			Meta	Não atingido: Reduzido Atingido: Bom Superado: Muito Bom				

Quadro 18. Objectivos Financeira 2025



A área da Contratação Pública é uma área com uma estrutura recente, que promove a aquisição de bens e serviços necessários à atividade da empresa, suportada em processos definidos de acordo com Código dos Contratos Públicos (CCP), que estabelece as normas e procedimentos a seguir durante todo o ciclo contratual, desde a preparação dos procedimentos até à execução e acompanhamento dos contratos.

Código	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações	
			1º	2º	3º	4º		
J	Contratação Pública							
Eficácia	Objectivo							
	J.1	Lançamento dos procedimentos concursais antes de fim dos contratos em vigor	Indicador	Número de dias antes do fim do contrato				X
			Meta	Não atingido: < 30 dias Atingido: 30 dias Superado: 90 dias				
	Objectivo							
Eficiência	J.2	Redução da despesa através da aquisição de bens e serviços com ganho de escala	Indicador	Variação da despesa nas aquisições por comparação com o ano anterior				X
			Meta	Não atingido: 0% Atingido: 10% - 1% Superado: < 10%				
Qualidade	Objectivo							
	J.3	Garantir o menor número de reclamações/impugnações dos concursos	Indicador	Número de reclamações/impugnações				X
			Meta	Não atingido: > 2 Atingido: 1 - 2 Superado: =0				

Quadro 19. Objectivos Contratação Pública 2025



• Formação

É igualmente uma área recém criada e visa o desenvolvimento das competências e conhecimentos dos colaboradores ao longo da sua vida profissional. Avalia as competências básicas existentes de cada colaborador e desenha o plano de formação global, de modo a dotar todos das competência adequadas às exigências das respetivas funções.

Codigo	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações
			1º	2º	3º	4º	
k	Formação						
Objectivo							
k.1	Garantir o cumprimento das ações consideradas no Plano de Formação	Indicador	% das acções concretizadas				
		Meta	Não atingido: < 60% Atingido: 60% ≤ 90% Superado: 100%			x	
Objectivo							
k.2	Implementação de uma plataforma de gestão da formação	Indicador	Prazo de implementação				
		Meta	Não atingido: após Junho Atingido: Junho Superado: até Maio	x	x		
Objectivo							
k.3	Promover a qualificação dos trabalhadores	Indicador	% de trabalhadores com frequência em acções de formação.				
		Meta	Não atingido: < 60% Atingido: = 60% Superado: > 60%			x	
Objectivo							
k.4	Abertura de uma sala de Formação	Indicador	Prazo de implementação				
		Meta	Não atingido: após Março Atingido: Março Superado: até Março	x			

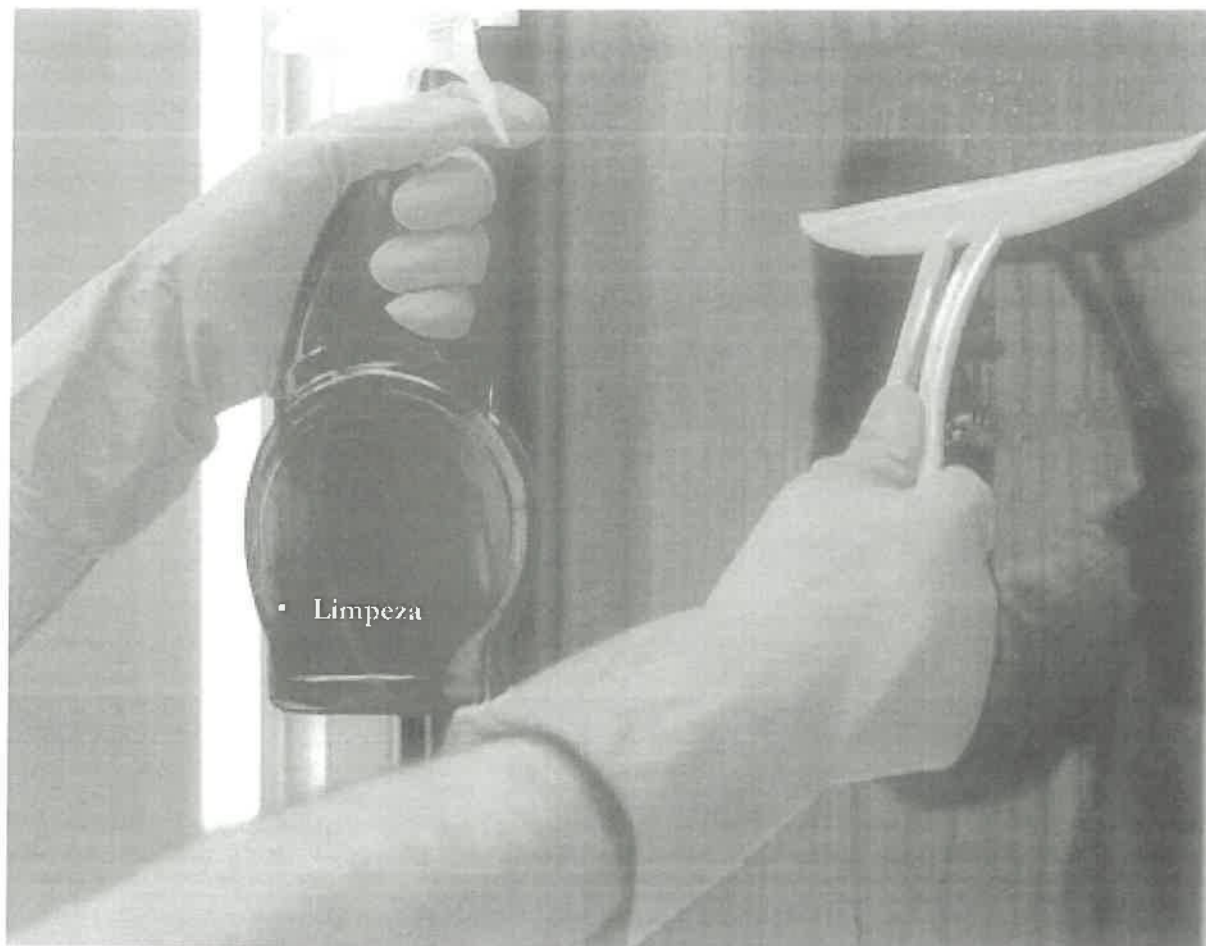
Quadro 20. Objetivos Formação 2025



Esta área é responsável pela implementação de medidas de segurança e monitorização destinadas a garantir a proteção de pessoas e bens, bem como o bom funcionamento das instalações desportivas através da abertura, acompanhamento e fecho das instalações. Esta área envolve a supervisão de atividades, a prevenção de incidentes e a resposta eficiente a situações de emergência, garantindo um ambiente seguro e controlado para atletas e público em geral.

Código	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações	
			1º	2º	3º	4º		
I	Vigilância							
Eficácia	Objectivo							
	L.1	Diminuir o número de ocorrências	Indicador	Número de ocorrências registadas por instalação				x
			Meta	Não atingido: > 5 Atingido: entre 1 e 5 Superado: 0				
	Eficiência	Objectivo						
L.2		Garantir a abertura dentro dos horários estabelecidos	Indicador	Número de Incidências por instalação ano				x
			Meta	Não atingido: > 5 ocorrências Atingido: entre 3 e 5 ocorrências Superado: 0 ocorrências				
Qualidade		Objectivo						
	L.3	Aumentar o grau de satisfação do trabalho realizado	Indicador	Grau de satisfação, dos utentes/clientes, numa escala de 0 a 5				x
			Meta	Não atingido: < 4 Atingido: <5/ ≥4 Superado: ≥5				

Quadro 21. Objectivos Vigilância 2025



Garantir a boa higienização de todos os espaços da Oeiras Viva é a tarefa principal desta área transversal. A manutenção de padrões elevados de higiene dos espaços de trabalho, das áreas comuns, das casas de banho, dos balneários em todas as instalações é crucial para garantir a segurança, a saúde e o conforto de todos os utentes, atletas, treinadores, funcionários e público em geral.

Código	Equipamento	Ações a desenvolver	Trimestre				Observações	
			1º	2º	3º	4º		
M	Limpeza							
Eficácia	Objective							
	M.1	Diminuir os tempos de resposta	Indicador	Tempo de Resposta a pedidos pontuais				x
			Meta	Não atingido: > 48horas Atingido: =24h/≤48h Superado:< 24h				
Eficiência	Objective							
	M.2	Diminuição do tempo de absentismo das Equipas Internas	Indicador	Tempo de absentismo dos funcionários da OV (dias)				x
			Meta	Não atingido: > 5 dias Atingido: >0 dias / ≤5 dias Superado: = 0 dias				
Qualidade	Objective							
	M.3	Aumentar o grau de satisfação do trabalho realizado	Indicador	Grau de satisfação, pelo solicitante, numa escala de 0 a 5				x
			Meta	Não atingido: < 4 Atingido: <5/ ≥4 Superado: =5				

Quadro 22. Objectivos Limpeza 2025

5. ORÇAMENTO (por área de negócio)

1. Oeiras Marina

1.1 Piscina Oceânica de Oeiras

1.2 Porto de Recreio de Oeiras

1.3. Escola de Vela

2. Desporto

2.1. Pavilhões Desportivos

2.2. Parque Desportivo Carlos Queiroz

2.3. Complexo Desportivo de Porto Salvo

2.4. Piscina Municipal de Barcarena

2.5. Piscina Municipal de Linda-a-Velha

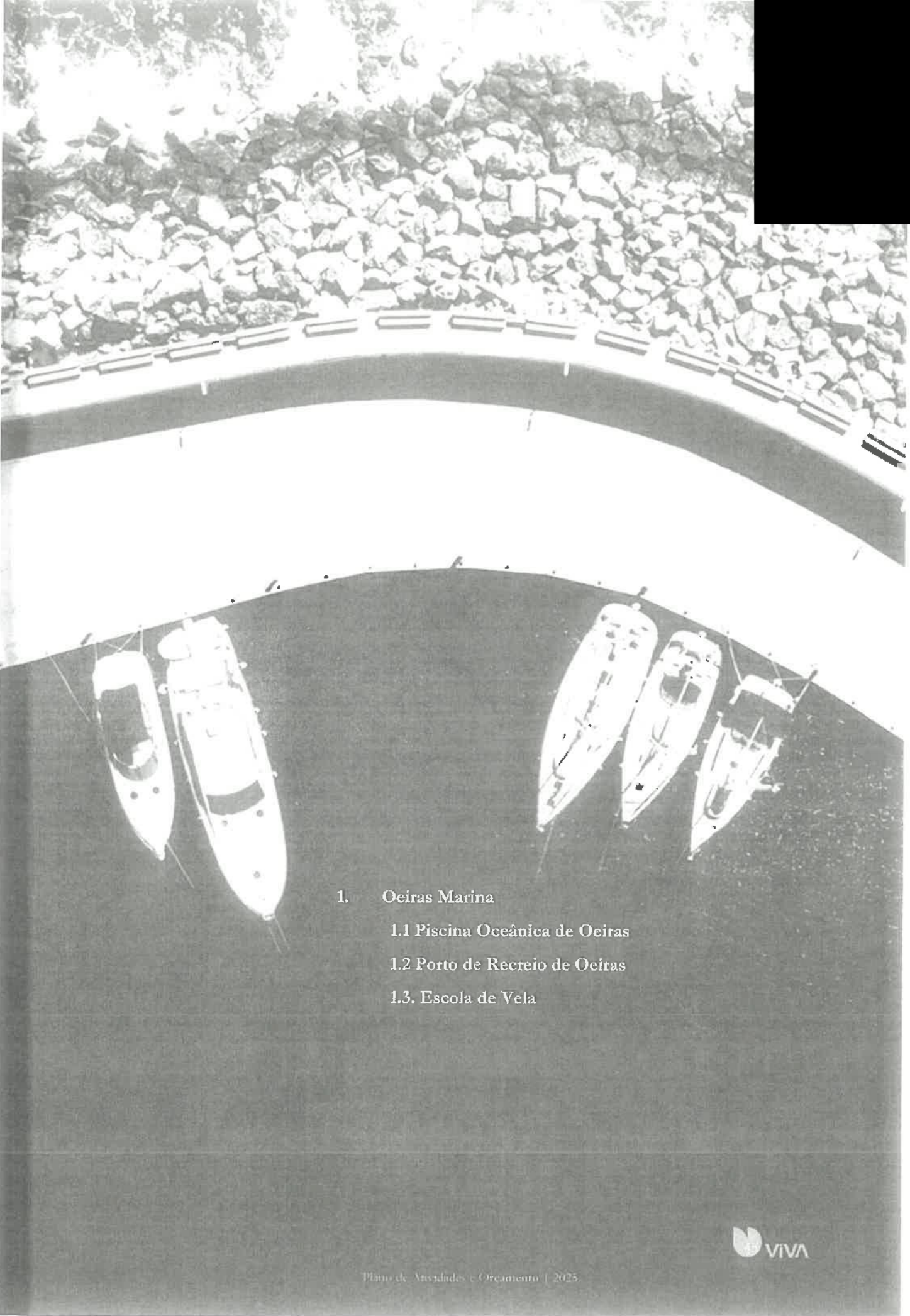
2.6. Piscina Municipal de Outurela/Portela

3. Cultura - Auditório Municipal Ruy de Carvalho

4. Turismo

5. Organização Interna - Áreas de Interesse geral



- 
1. Oeiras Marina
 - 1.1 Piscina Oceânica de Oeiras
 - 1.2 Porto de Recreio de Oeiras
 - 1.3. Escola de Vela

4. ORÇAMENTO (por área de negócio)

1. Oeiras Marina

1.1 Piscina Oceânica de Oeiras

Descrição	Total 2025	Total 2024	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias cons	0 €	0 €	N/A
Fornecimentos e serviços externos	310 490 €	377 370 €	-18%
Gastos com o pessoal	37 399 €	43 511 €	-14%
Gastos de depreciação e de amortização	25 559 €	4 897 €	422%
Gastos e perdas de financiamento	0 €	0 €	N/A
Gastos Total	373 448 €	425 778 €	-12%
Vendas	0 €	0 €	N/A
Prestações de serviços	612 145 €	502 116 €	22%
Subsídios à exploração	0 €	0 €	N/A
Outros rendimentos e ganhos	11 106 €	11 106 €	0%
Rendimentos Total	623 251 €	513 222 €	21%
Resultado Líquido	249 803 €	87 444 €	186%

Quadro 1. Orçamento 2025 – Piscina Oceânica

A Piscina Oceânica prevê aumentar o seu Resultado Líquido em 186%, por via do aumento esperado da Prestação de Serviço (22%) e de uma redução dos Gastos Totais (12%)

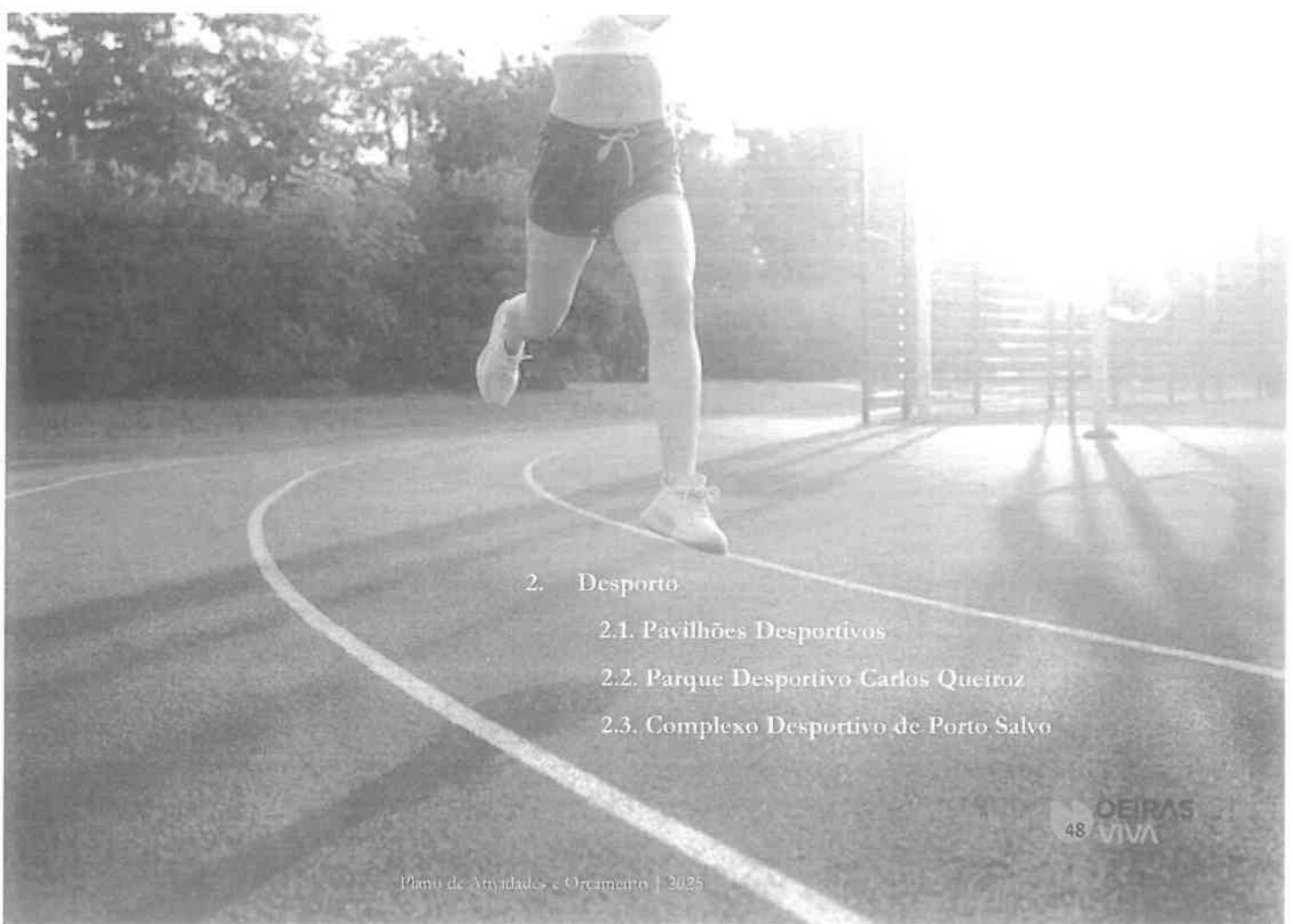
1.2 Porto de Recreio de Oeiras

Descrição	Total 2025	Total 2024	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias cor	200 600	230 900	-13%
Fornecimentos e Serviços Externos	335 838	364 991	-8%
Gastos com o pessoal	301 820	319 367	-5,5%
Gastos de depreciação e de amortização	26 409	17 003	55%
Outros gastos e perdas	0	0	N/A
Gastos e perdas de financiamento	0	0	N/A
Gastos Total	864 668	932 261	-7%
Vendas	197 100	236 700	-17%
Prestações de serviços	1 277 525 €	1 284 535 €	-1%
Subsídios à exploração	0	0	N/A
Outros rendimentos e ganhos	27 507	11 747	134%
Rendimentos Total	1 502 131	1 532 982	-2%
Resultado Líquido	637 464	600 721	6%

O Porto de Recreio de Oeiras antecipa aumentar o seu Resultado Líquido em 6%, pelo contributo da redução dos Gastos Totais (7%), sendo que o comportamento dos Rendimentos se espera que seja diminuto. De salientar que este agrega a Escola de Vela que tem vindo a apresentar um crescimento considerável, contando já com 150 alunos que participam em regatas a nível nacional e internacional.



2. Desporto

- 
- A black and white photograph of a person running on a curved track. The person is wearing a light-colored tank top, dark shorts, and light-colored sneakers. They are captured in mid-stride, with their right leg forward. The background shows a line of trees and a bright sunset or sunrise, with long shadows cast across the track. The overall mood is energetic and active.
- 2. Desporto
 - 2.1. Pavilhões Desportivos
 - 2.2. Parque Desportivo Carlos Queiroz
 - 2.3. Complexo Desportivo de Porto Salvo

4. ORÇAMENTO (por área de negócio)

2. Desporto

2.1. Pavilhões Desportivos

Descrição	Total 2025	Total 2024	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias c	0 €	0 €	N/A
Fornecimentos e serviços externos	270 843 €	274 283 €	-1%
Gastos com o pessoal	216 834 €	238 825 €	-9%
Gastos de depreciação e de amortização	8 749 €	9 512 €	-8%
Outros gastos e perdas	0 €	0 €	N/A
Gastos e perdas de financiamento	0 €	0 €	N/A
Gastos Total	496 426 €	522 620 €	-5%
Vendas	0 €	0 €	N/A
Prestações de serviços	350 641 €	345 408 €	2%
Subsídios à exploração	186 595 €	229 482 €	-19%
Outros rendimentos e ganhos	472 €	472 €	0%
Rendimentos Total	537 708 €	575 362 €	-7%
Resultado Líquido	41 282 €	52 741 €	-22%

Quadro 3. Orçamento 2025 – Pavilhões Desportivos

2.2. Parque Desportivo Carlos Queiroz

Descrição	Total 2025	Total 2024	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias c	0 €	0 €	N/A
Fornecimentos e serviços externos	113 222 €	86 927 €	30%
Gastos com o pessoal	59 643 €	55 275 €	8%
Gastos de depreciação e de amortização	1 670 €	2 377 €	-30%
Outros gastos e perdas	0 €	0 €	N/A
Gastos e perdas de financiamento	0 €	0 €	N/A
Gastos Total	174 535 €	144 578 €	21%
Vendas	0 €	0 €	N/A
Prestações de serviços	123 704 €	118 843 €	4%
Subsídios à exploração	51 190 €	55 908 €	-8%
Outros rendimentos e ganhos	52 €	52 €	0%
Rendimentos Total	174 946 €	174 803 €	0%
Resultado Líquido	412 €	30 225 €	-99%

Quadro 4. Orçamento 2025 – Parque Desportivo Carlos Queiroz

2.3. Complexo Desportivo de Porto Salvo

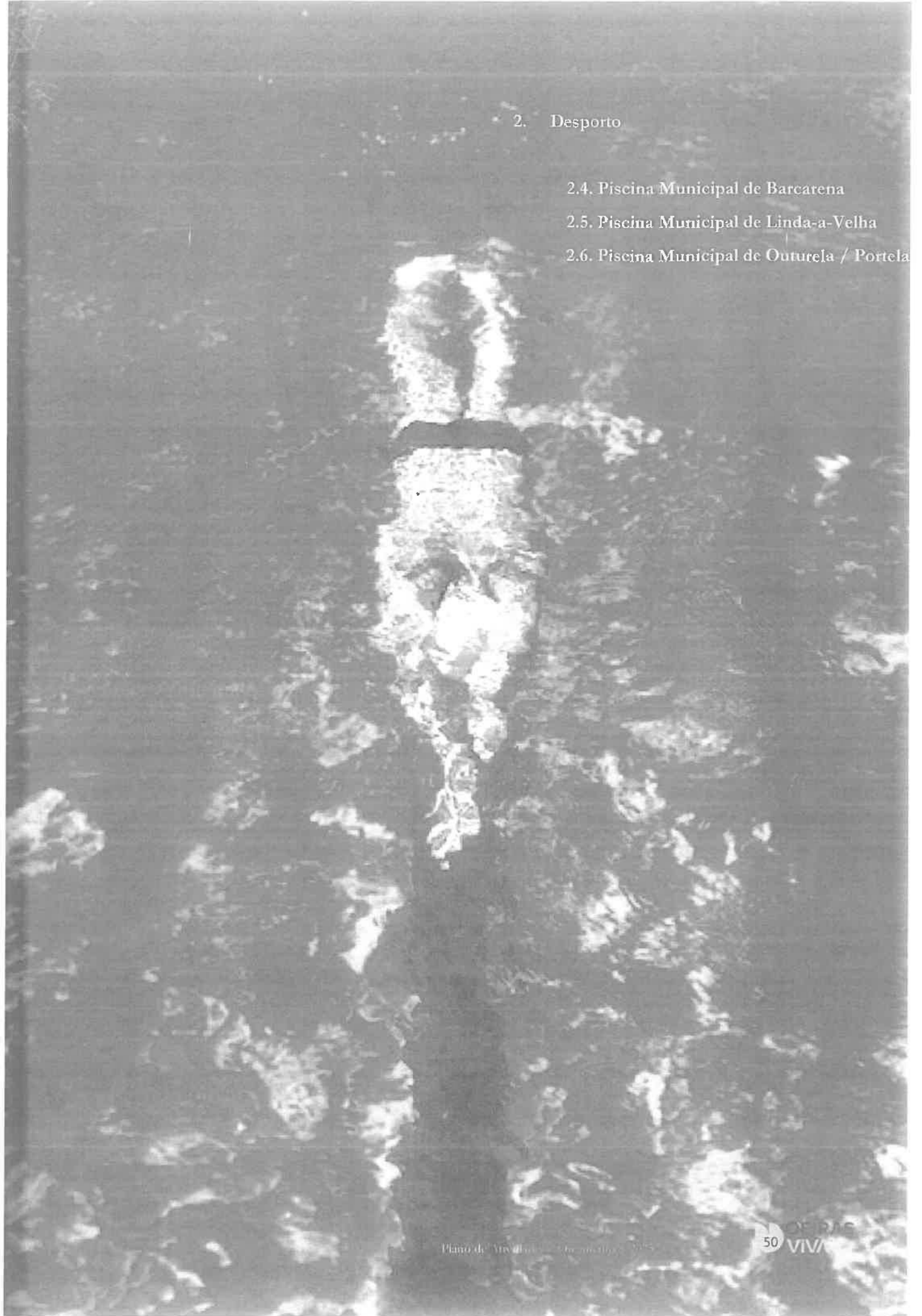
Descrição	Total 2025	Total 2024	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias cons	0 €	0 €	N/A
Fornecimentos e serviços externos	28 919 €	15 918 €	82%
Gastos com o pessoal	0 €	17 077 €	-100%
Gastos de depreciação e de amortização	1 307 €	1 307 €	0%
Outros gastos e perdas	0 €	0 €	N/A
Gastos e perdas de financiamento	0 €	0 €	N/A
Gastos Total	30 226 €	34 301 €	-12%
Vendas	0 €	0 €	N/A
Prestações de serviços	40 364 €	40 364 €	0%
Subsídios à exploração	0 €	0 €	N/A
Outros rendimentos e ganhos	31 €	31 €	0%
Rendimentos Total	40 395 €	40 395 €	0%
Resultado Líquido	10 169 €	6 094 €	67%

Quadro 5. Orçamento 2025 – Complexo Desportivo de Porto Salvo

Os Pavilhões Desportivos, num total de 8, prevêem uma redução do seu Resultado Líquido em 22%, por via da contração dos Rendimentos Totais (7%) ainda que se apure uma redução dos Gastos Totais (5%).

O Parque Desportivo Carlos Queiroz, regista uma redução do seu Resultado Líquido, por via do aumento dos Gastos Totais (21%) uma vez que, os Rendimentos Totais não registam qualquer Variação face a 2024.

O Complexo Desportivo de Porto Salvo, regista uma previsão de redução dos Gastos Totais (12%) e a manutenção dos Rendimentos Totais (0%) pelo que, o Resultado Líquido deverá crescer (67%).



2. Desporto

2.4. Piscina Municipal de Barcarena

2.5. Piscina Municipal de Linda-a-Velha

2.6. Piscina Municipal de Outurela / Portela

4. ORÇAMENTO (por área de negócio)

2. Desporto

2.4. Piscina Municipal de Barcarena

Descrição	Total 2025	Total 2024	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias con	0 €	0 €	N/A
Fornecimentos e serviços externos	405 225 €	319 500 €	27%
Gastos com o pessoal	108 470 €	135 373 €	-20%
Gastos de depreciação e de amortização	5 722 €	2 011 €	185%
Outros gastos e perdas	0 €	0 €	N/A
Gastos e perdas de financiamento	0 €	0 €	N/A
Gastos Total	519 418 €	456 883 €	14%
Vendas	0 €	0 €	N/A
Prestações de serviços	473 171 €	404 600 €	17%
Subsídios à exploração	147 758 €	72 156 €	105%
Outros rendimentos e ganhos	54 €	54 €	0%
Rendimentos Total	620 983 €	476 810 €	30%
Resultado Líquido	101 566 €	19 927 €	410%

Quadro 6. Orçamento 2025 – Piscina Municipal de Barcarena

A Piscina Municipal de Barcarena estima alcançar um Resultado Líquido positivo e com um crescimento de 410%, uma vez que os Rendimentos Totais superam os estimados para 2024 (30%) e os Gastos Totais têm o mesmo comportamento (14%).

2.5. Piscina Municipal de Linda-a-Velha

Descrição	Total 2025	Total 2024	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias cons	0 €	0 €	N/A
Fornecimentos e serviços externos	229 782 €	203 004 €	13%
Gastos com o pessoal	109 415 €	119 404 €	-8%
Gastos de depreciação e de amortização	45 935 €	33 760 €	36%
Outros gastos e perdas	0 €	0 €	N/A
Gastos e perdas de financiamento	0 €	0 €	N/A
Gastos Total	385 132 €	356 168 €	8%
Vendas	0 €	0 €	N/A
Prestações de serviços	264 294 €	273 510 €	-3%
Subsídios à exploração	115 710 €	105 334 €	10%
Outros rendimentos e ganhos	0 €	0 €	N/A
Rendimentos Total	380 005 €	378 844 €	0%
Resultado Líquido	-5 128 €	22 676 €	-123%

Quadro 7. Orçamento 2025 – Piscina Municipal de Linda-a-Velha

A Piscina Municipal de Linda-a-Velha estima alcançar Rendimentos Totais similares aos estimados para 2024 (0%) mas os Gastos Totais crescem (8%), sobretudo fruto das necessidades de investimento, já referidas em capítulo próprio “Plano de Investimento”.

2.6. Piscina Municipal de Outurela / Portela

Descrição	Total 2025	Total 2024	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias con	0 €	0 €	N/A
Fornecimentos e serviços externos	404 349 €	398 996 €	1%
Gastos com o pessoal	134 851 €	126 251 €	7%
Gastos de depreciação e de amortização	2 433 €	5 762 €	-58%
Outros gastos e perdas	0 €	0 €	N/A
Gastos e perdas de financiamento	0 €	0 €	N/A
Gastos Total	541 633 €	531 008 €	2%
Vendas	0 €	0 €	N/A
Prestações de serviços	441 604 €	415 513 €	6%
Subsídios à exploração	153 060 €	191 434 €	-20%
Outros rendimentos e ganhos	0 €	0 €	-100%
Rendimentos Total	594 664 €	606 947 €	-2%
Resultado Líquido	53 031 €	75 938 €	-30%

Quadro 8. Orçamento 2025 – Piscina Municipal de Outurela / Portela

A Piscina Municipal de Outurela / Portela estima superar o valor das Prestações de Serviço (6%) e a afetação do Subsídio à Exploração decresce (20%) contraindo os Rendimentos Totais (2%). Os Gastos Totais crescem (2%) ficando o Resultado Líquido estimado abaixo do projetado para 2024.

3. Cultura

- Auditório Municipal Ruy de Carvalho

4. Turismo

- Posto de Turismo no Palácio Marquês de Pombal
- Posto de Turismo no Porto Recreio

5. Organização Interna - Áreas de Interesse Geral



4. ORÇAMENTO (por área de negócio)

3. Cultura

Auditório Municipal Ruy de Carvalho

Descrição	Total 2025	Total 2024	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias con	0 €	0 €	N/A
Fornecimentos e serviços externos	164 220 €	143 720 €	14%
Gastos com o pessoal	38 241 €	36 346 €	5%
Gastos de depreciação e de amortização	1 050 €	1 170 €	-10%
Outros gastos e perdas	0 €	0 €	N/A
Gastos e perdas de financiamento	0 €	0 €	N/A
Gastos Total	203 511 €	181 236 €	12%
Vendas	0 €	0 €	N/A
Prestações de serviços	279 858 €	279 858 €	0%
Subsídios à exploração	0 €	0 €	N/A
Outros rendimentos e ganhos	14 893 €	14 893 €	0%
Rendimentos Total	294 751 €	294 751 €	0%
Resultado Líquido	91 241 €	113 516 €	-20%

Quadro 9. Orçamento 2025 – Auditório Municipal Ruy de Carvalho

4. Turismo

Descrição	Total 2025	Total 2024	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias con	0	0	N/A
Fornecimentos e serviços externos	0	0	N/A
Gastos com o pessoal	207 794	181 680	14%
Gastos de depreciação e de amortização	454	60	655%
Outros gastos e perdas	0,0	0	N/A
Gastos e perdas de financiamento	0	0	N/A
Gastos Total	208 248	181 740	15%
Vendas	1 440	0	N/A
Prestações de serviços	236 594	149 251	59%
Subsídios à exploração	0	0	N/A
Outros rendimentos e ganhos	0	0	N/A
Rendimentos Total	238 034	149 251	59%
Resultado Líquido	29 786	-32 488	-192%

Quadro 10. Orçamento 2025 – Turismo

5. Organização Interna - Áreas Transversais de Serviços Partilhados

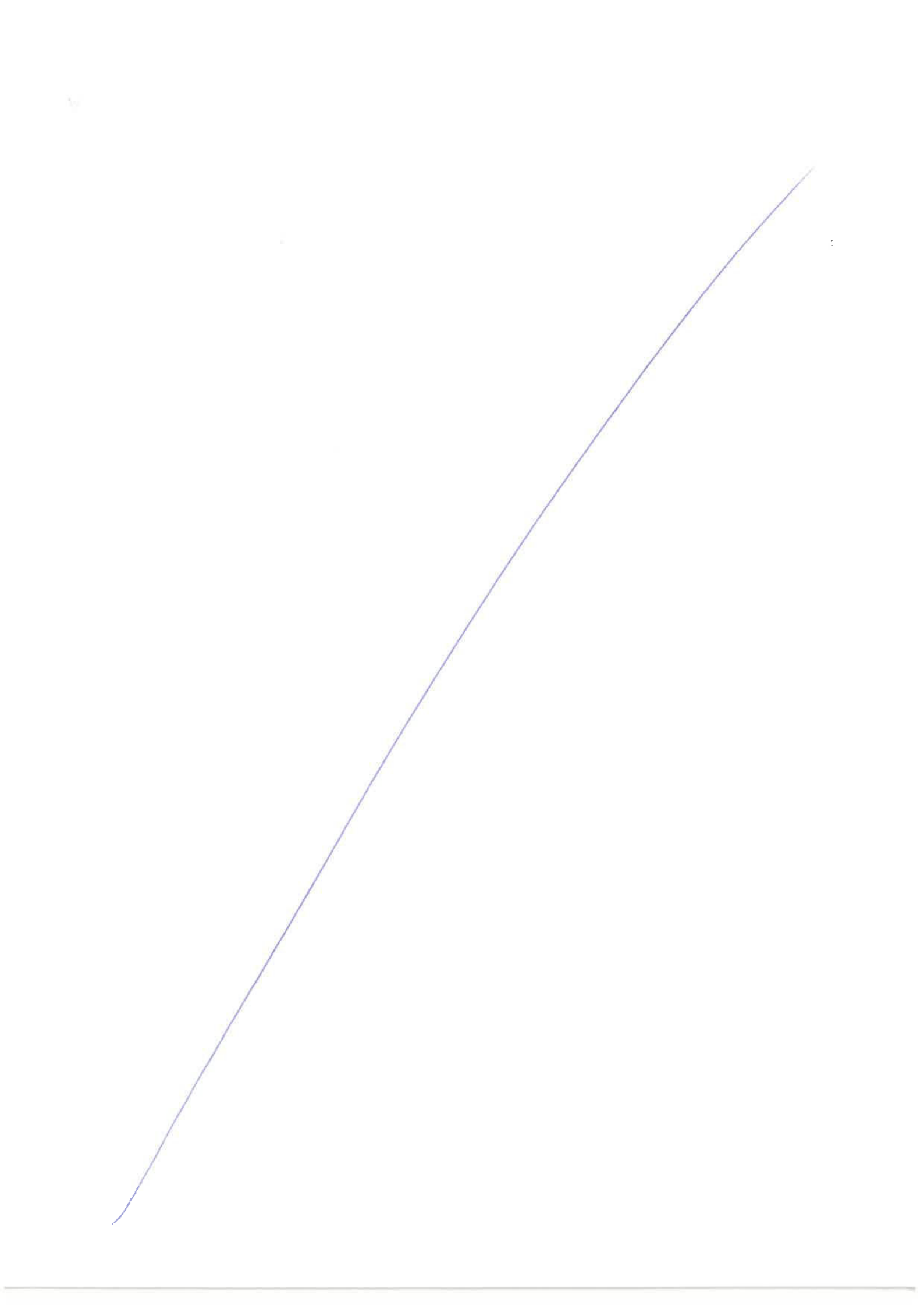
Descrição	Total 2025	Total 2024	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias cons	0	0	N/A
Fornecimentos e serviços externos	330 111 €	254 979 €	29%
Gastos com o pessoal	801 411 €	674 797 €	19%
Gastos de depreciação e de amortização	7 990 €	4 648 €	72%
Outros gastos e perdas	2 236 €	4 703 €	-52%
Gastos e perdas de financiamento	0 €	0 €	N/A
Gastos Total	1 141 748 €	939 126 €	22%
Vendas	0 €	0 €	N/A
Prestações de serviços	10 000 €	0 €	N/A
Subsídios à exploração	0 €	0 €	N/A
Outros rendimentos e ganhos	900 €	900 €	0%
Rendimentos Total	10 900 €	900 €	1111%
Resultado Líquido	-1 130 848 €	-938 226 €	21%

Quadro 11. Orçamento 2025 – Organização Interna - Áreas Transversais de Interesse Geral

O Auditório Municipal Ruy de Carvalho estima alcançar um Resultado Líquido positivo, pese embora os Rendimentos Totais não registem previsão de crescimento, ao contrário dos Gastos Totais que crescem (12%) face ao previsto em 2024.

O Turismo vê os Gastos Totais crescer (15%) face ao previsto em 2024, estima alcançar um Resultado Líquido positivo de 29.786€ e o montante do encaixe das Prestações de Serviço presume crescer 59%, pois passará a poder comercializar um novo produto turístico – “As visitas ao Bugio”.

As Áreas Transversais de Serviços Partilhados englobam áreas como a Informática, Marketing, Limpeza, Manutenção, Formação, Financeira e Vigilância. A componente de Gastos é a dominante e o seu crescimento é fruto maioritariamente dos gastos com pessoal, uma vez que será necessário dotar algumas destas áreas com mais colaboradores e com mais competências.



Oeiras, 30 de Setembro de 2024

PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1.º VOGAL

2.º VOGAL

Assinado por: Rui Daniel Amorim Xavier Mourinha

Num. de Identificação: [REDACTED]

Data: 2024.10.04 14:17:19+01'00'



CHAVE MÓVEL
● ● ● ●

Assinado por: EDUARDO BAPTISTA CORREIA

Num. de Identificação: [REDACTED]

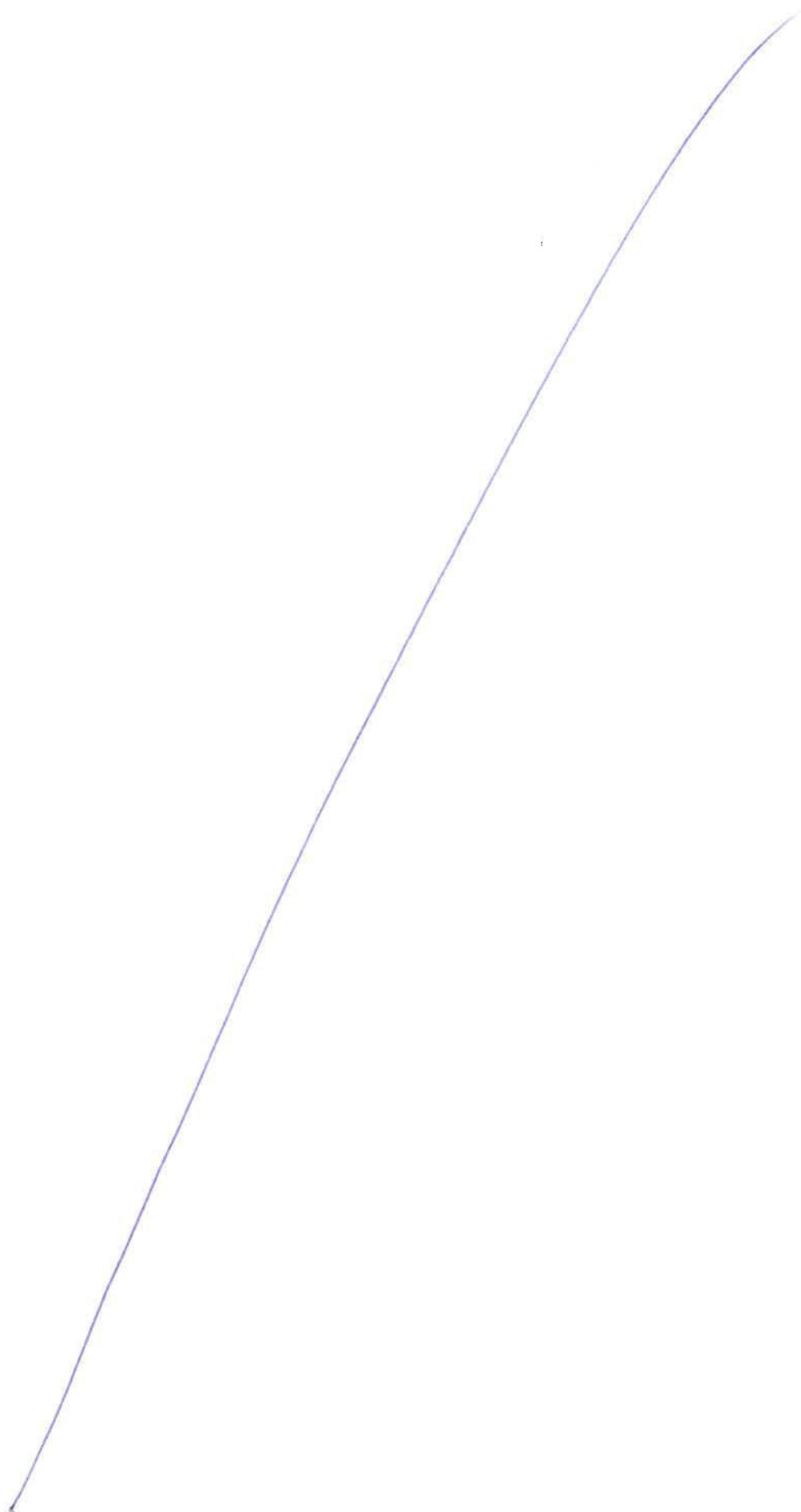
Data: 2024.10.04 15:34:30+01'00'



CARTÃO DE CIDADÃO
● ● ● ●



Assinado por: Zolinda Maria
Carapilho Coelho
Identificação: [REDACTED]
Data: 2024-10-04 às 16:25:56

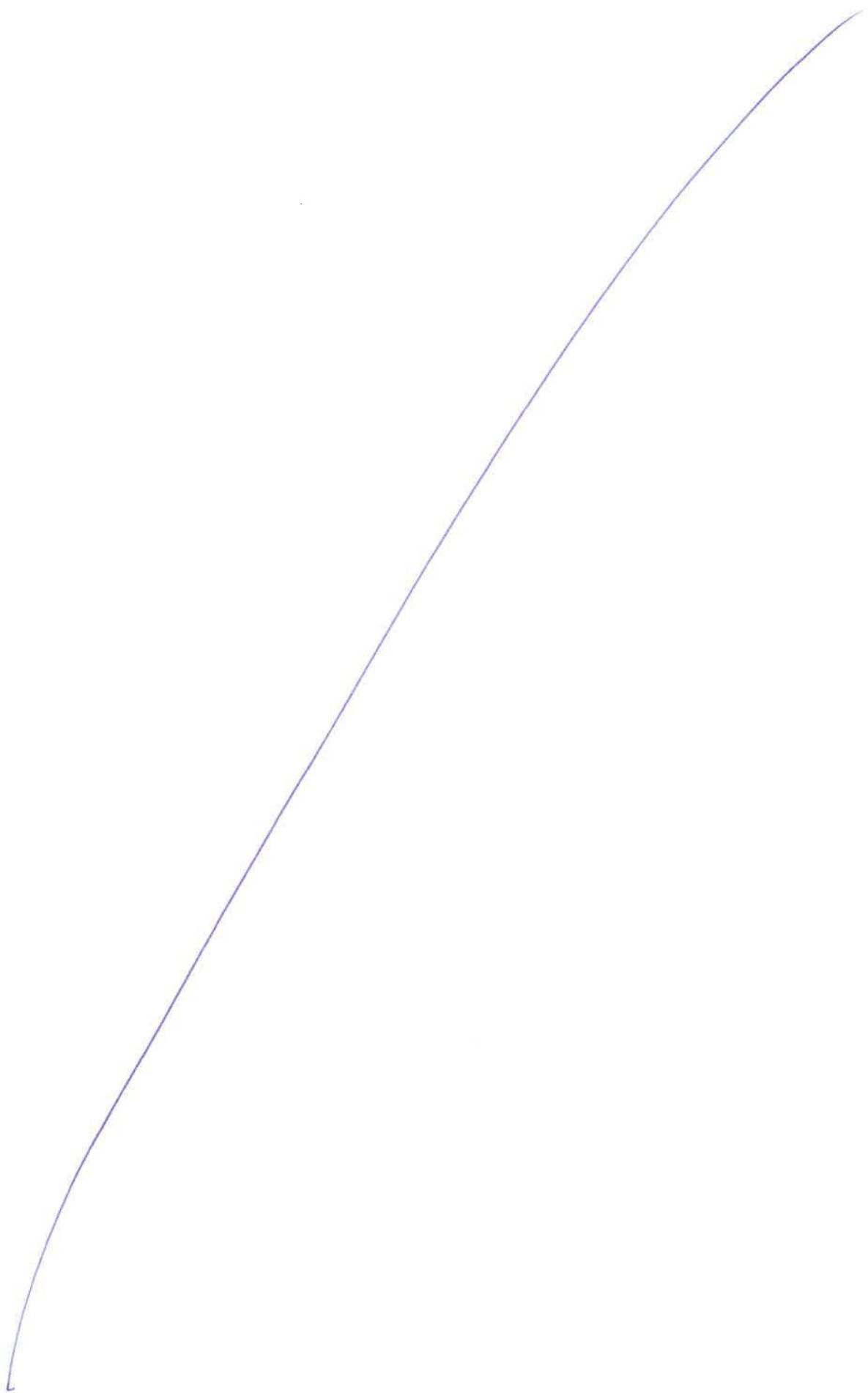


7 – Parecer Fiscal Único

1. Demonstração de Resultados Previsional

2. Balanço Previsional

3. Mapa Fluxos de Caixa Previsional



RELATÓRIO DO FISCAL ÚNICO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Introdução

Nos termos do artigo 25.º, número 1, alínea j), da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional da Oeiras Viva – Gestão de Equipamentos Culturais e Desportivos, E.M. (a Entidade) relativos ao exercício de 2025, que compreendem a Demonstração de Resultados Previsional, O Balanço Previsional e o Mapa de Fluxos de caixa, com a 31 de dezembro de 2025, incluindo os pressupostos em que se basearam, os quais se encontram descritos no Plano e Orçamento de 2025.

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do órgão de gestão a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídos se baseiam. Estes Instrumentos de Gestão Previsional são preparados nos termos exigidos pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos instrumentos de Gestão Previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) – Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Conclusão e opinião

Em nossa opinião as demonstrações financeiras prospetivas estão devidamente preparadas com base nos pressupostos e apresentadas numa base consistente com as políticas contabilísticas normalmente adotadas pela entidade de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística.

De referir que os acontecimentos futuros podem não ocorrer da forma expectável, e que, por conseguinte, os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser eventualmente materialmente relevantes.

Os efeitos provocados pela inflação económica, podem ter impacto significativo na atividade da Oeiras Viva e, consequentemente, impacto nos rendimentos disponíveis das famílias, bem como reflexo no turismo, reduzindo o número de hóspedes e dormidas, o que por sua vez se refletirá na atividade da Oeiras Viva, reduzindo o número de utilizadores nos serviços que presta.

Chamamos também à atenção para o facto de uma componente muito relevante do resultado líquido previsional consistir em subsídios à exploração, cujos valores poderão ser diferentes aos estimados

em função das necessidades reais de exploração, e consequente cumprimento das exigências legais a este tipo de financiamento.

Por conseguinte, e tendo em consideração que os orçamentos previsionais efetuados em anos anteriores têm divergido ou de certa forma desviado com os reais, muito pelos contextos endógenos e exógenos que têm assolado a nossa economia, os resultados reais poderão apresentar-se divergentes dos provisionais, pelo que existe a possibilidade das variações resultantes das divergências serem materialmente relevantes.

[REDACTED] o de 2024

[REDACTED]

[REDACTED] ADOS – SROC, LDA

[REDACTED] a do Céu Ferreira Godinho

BALANÇO PREVISIONAL 2025

Orçamento 2024

RUBRICAS	DATAS	
	31/12/2025	31/12/2024
ACTIVO		
Activo não corrente		
Activos fixos tangíveis	610 960,75	735 709,56
Activos intangíveis	118 712,48	121 241,82
	0,00	
Outros investimentos financeiros	0,00	0,00
	729 673,23	856 951,18
Activo Corrente		
Inventários	7 975,26	4 267,64
Clientes	262 476,96	253 659,17
Estados e outros entes públicos	0,00	0,00
	0,00	
Outras contas a receber	108 834,74	108 834,74
Diferimentos	25 333,87	25 333,87
	0,00	
	0,00	
	0,00	
Caixa e depósitos bancários	1 721 851,49	1 517 919,44
	2 126 472,33	1 910 014,86
Total do activo	2 856 145,56	2 766 966,04
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital próprio		
Capital realizado	100 965,57	100 965,57
	0,00	
	0,00	
	0,00	
Reservas legais	42 174,04	42 174,04
Outras reservas	0,00	0,00
Resultados transitados	1 590 124,40	1 559 655,68
	0,00	
Excedentes de revalorização	0,00	
Outras variações no capital próprio	0,00	0,00
	1 733 264,01	1 702 795,29
Resultado líquido do período	52 316,73	30 468,72
	1 785 580,74	1 733 264,01
Interesses minoritários		
Total do capital próprio	1 785 580,74	1 733 264,01
Passivo		
Passivo não corrente		
Provisões	0,00	
Financiamentos obtidos	0,00	
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	0,00	
Passivos por impostos diferidos	0,00	0,00
Outras contas a pagar	0,00	
	0,00	0,00
Passivo corrente		
Fornecedores	244 244,15	233 842,07
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
	0,00	0,00
Estado e outros entes públicos	210 759,98	184 299,28
	0,00	0,00
	0,00	0,00
Outras contas a pagar	347 513,62	347 513,62
Diferimentos	268 047,07	268 047,07
	0,00	0,00
	0,00	0,00
	0,00	0,00
	1 070 564,82	1 033 702,03
Total do passivo	1 070 564,82	1 033 702,03
Total do capital próprio e do passivo	2 856 145,56	2 766 966,04

Oelras, 30 de Setembro de 2024

O Contabilista Certificado

A Administração A Administração

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PREVISIONAL 2025

EUROS

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	31/12/2025	31/12/2024
Vendas e serviços prestados	4 308 440,43	4 050 698,65
Subsídios à exploração	654 314,00	654 314,00
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		
Variação nos inventários da produção		
Trabalhos para a própria entidade		
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-200 600,00	-230 900,00
Fornecimentos e serviços externos	-2 593 000,47	-2 439 686,22
Gastos com o pessoal	-2 015 877,39	-1 947 904,10
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		
Provisões (aumentos/reduções)		
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizações (perdas/reversões)		
Aumentos/reduções de justo valor		
Outros rendimentos e ganhos	55 014,81	39 254,81
Outros gastos e perdas	-2 236,00	-4 702,84
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos	206 055,38	121 074,30
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-127 277,95	-82 506,30
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	78 777,43	38 568,00
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00
Resultado antes de impostos	78 777,43	38 568,00
Imposto sobre o rendimento do período	-26 460,70	-8 099,28
Impostos diferidos	0,00	0,00
Resultado líquido do período	52 316,73	30 468,72
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período		
Resultado líquido do período atribuível a: (2)		
Detentores do capital da empresa-mãe		
Interesses minoritários		
Resultado por acção básico		

(1) - O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

(2) Esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas

Oelras, 30 de Setembro de 2024

O Contabilista Certificado

A Administração

A Administração

3. Mapa Fluxos de Caixa

OEIRAS VIVA - Gestão Equipamentos Socio Cultural e Desportivo, EM

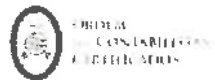
DEMONSTRAÇÃO FLUXOS DE CAIXA
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

			Euros	
RUBRICAS			Períodos	
			2025	2024
<u>Fluxos de caixa das actividades operacionais</u>				
Recebimentos de clientes		+	4 299 622,64	4 982 359,34
Pagamentos a fornecedores		-	-2 786 906,00	-3 284 821,05
Pagamentos ao pessoal		-	-2 015 877,39	-1 947 904,10
Caixa gerada pelas operações		+/-	-503 160,76	-250 365,81
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-/+	-26 460,70	-8 099,28
Outros recebimentos/pagamentos		+/-	733 553,51	551 922,21
Fluxos de caixa das actividades operacionais	(1)	+/-	203 932,05	293 457,12
<u>Fluxos de caixa das actividades de investimento</u>				
Pagamentos respeitantes a:				
Activos fixos tangíveis		-		
Fluxos de caixa das actividades de investimento	(2)	+/-	0,00	0,00
<u>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</u>				
Recebimentos provenientes de:				
Juros e gastos similares		-		0,00
Fluxos de caixa das actividades de financiamento	(3)		0,00	0,00
Variação de caixa e seus equivalentes	(1)+(2)+(3)		203 932,05	293 457,12
Efeito das diferenças de câmbio		+/-	0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período		+/-	1 517 919,44	1 224 462,32
Caixa e seus equivalentes no fim do período		+/-	1 721 851,49	1 517 919,44

O Contabilista Certificado

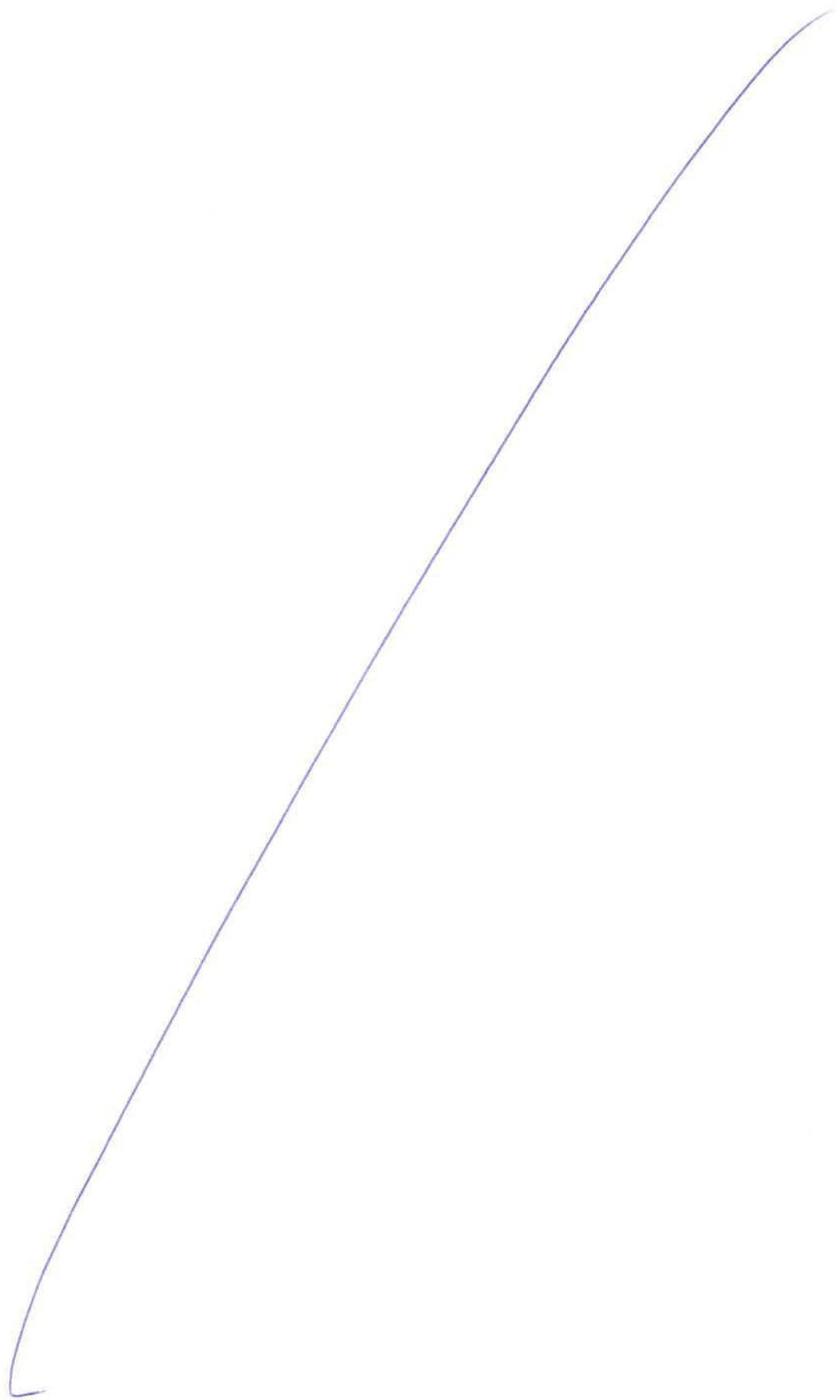
A Administração

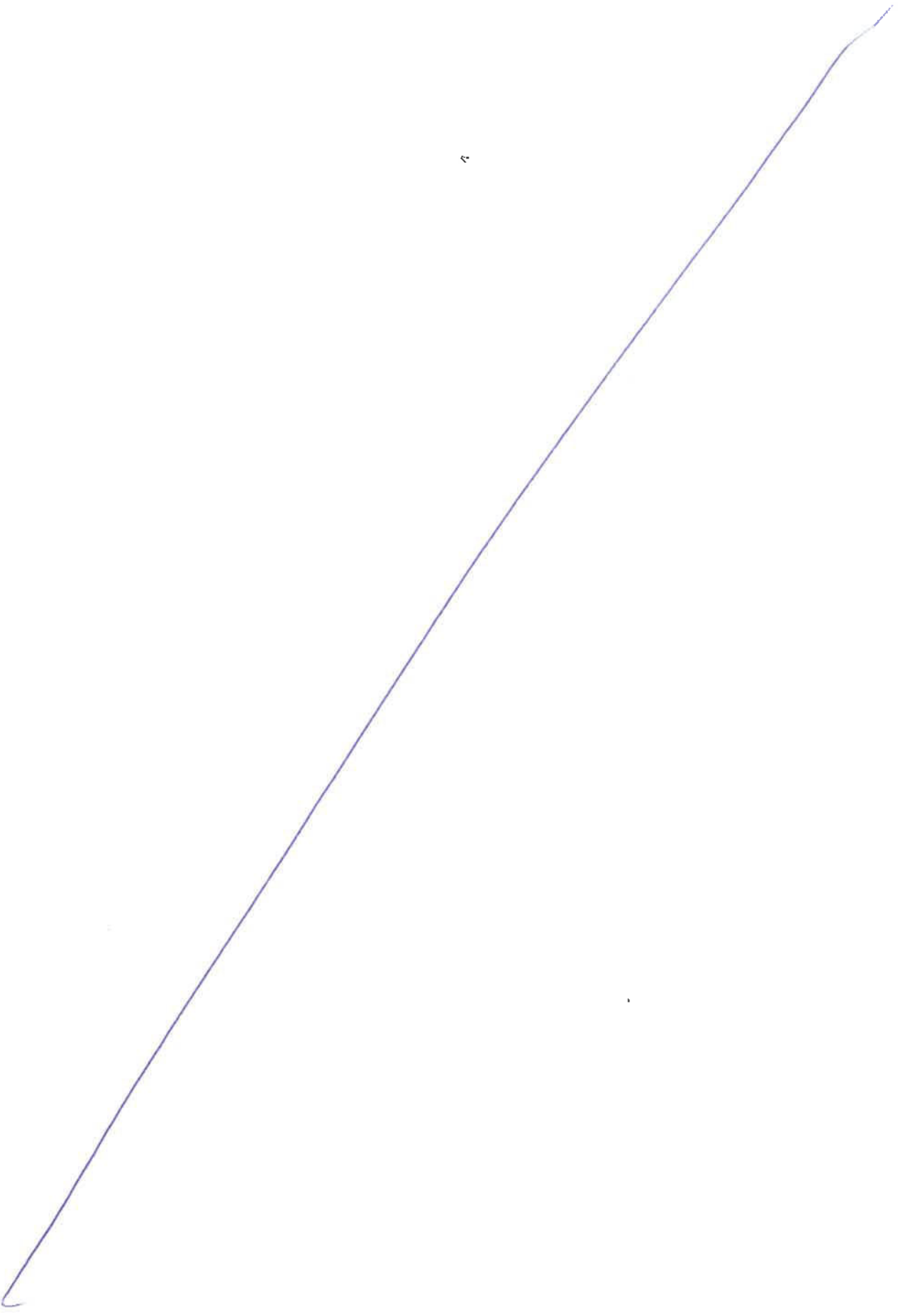
Assinado por: CARLOS ALBERTO PEREIRA BATISTA
Num. de Identificação: [redacted]
Data: 2024.11.25 16:08:53+00'00'
Certificado por: Ordem dos Contabilistas
Certificados
Atributos certificados: Membro da OCC nº 48958



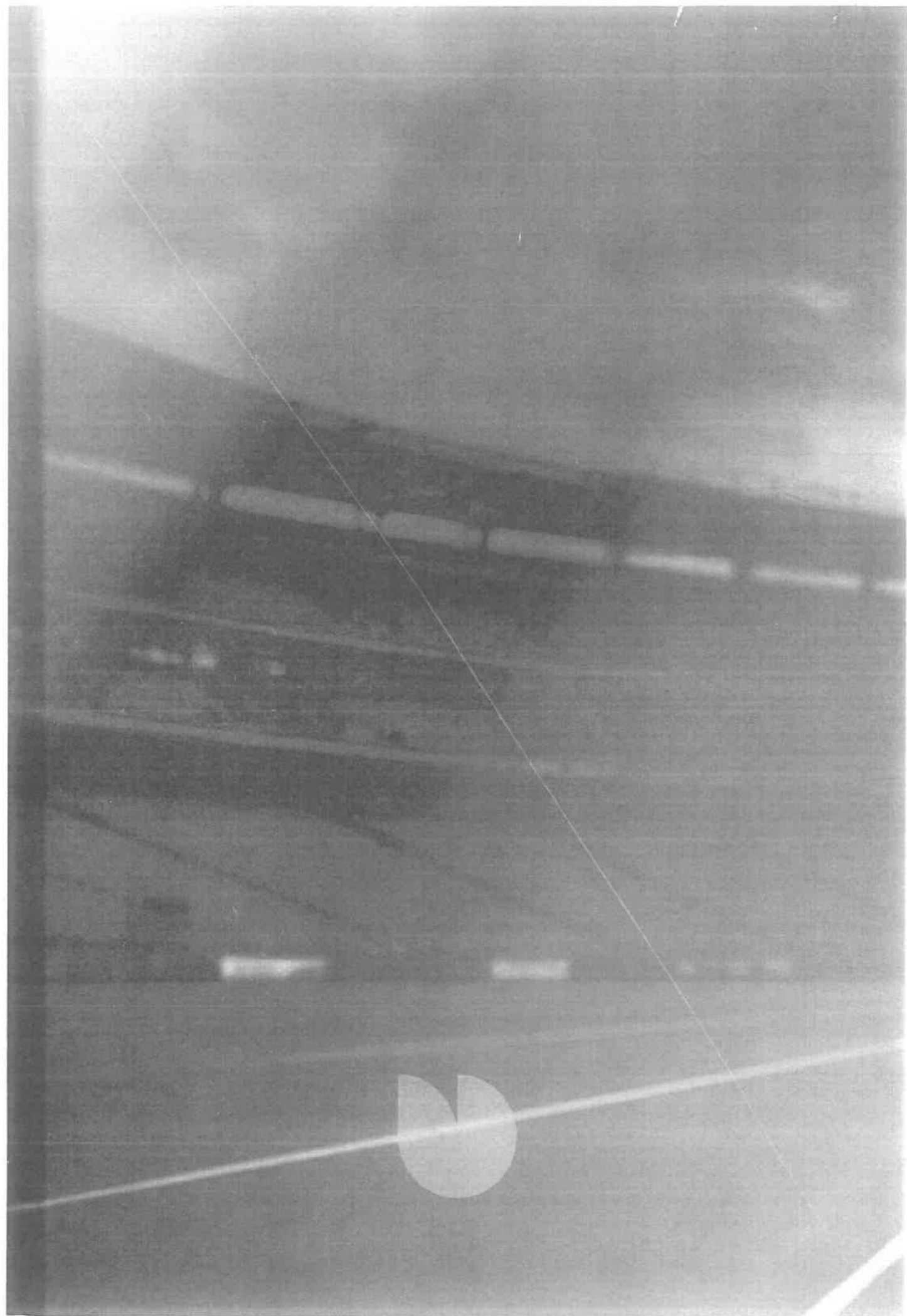
Assinado por: Rui Daniel Amaro Xavier Mourinha
Num. de Identificação: [redacted]
Data: 2024.11.25 16:41:25+00'00'







2





OEIRAS

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS CULTURAIS E DESPORTIVOS, E.M.

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO CONTRATO-PROGRAMA 278/2024

Índice

1. EXECUÇÃO DO CONTRATO PROGRAMA 278/2024	3
2. EXECUÇÃO DOS OBJETIVOS CONTRATO PROGRAMA 760/2023	4
CONCLUSÃO GERAL.....	7

1. EXECUÇÃO DO CONTRATO PROGRAMA 278/2024

Em 2024 foi celebrado o Contrato-Programa 278/2024 num montante total anual de 654.313€.

Os elementos constantes do presente relatório de execução de 2024, emanam dos registos contabilísticos registados no ERP *regid business.cloud*.

A execução do Contrato-Programa de 2024 foi a seguinte:

Quadro Resumo das Atividades de Interesse Geral EXECUÇÃO CONTRATO PROGRAMA	TOTAL
Total de Gastos 2024*	2 672 865 €
Total Rendimento 2024*	2 395 351 €
Contrato Programa 2024	654 313 €
Total Rendimento ^{s/Cont.Prog.} 2024*	1 741 038 €
Resultado Exploração ^{c/Cont.Prog.} 2024*	-277 514 €
Resultado Exploração ^{s/Cont.Prog.} 2024*	-931 827 €

* Valores previsionais porquanto o exercicio de 2024 ainda se encontra em fase de encerramento de contas

A execução do Contrato Programa, desagregada pelas diversas unidades de negócio, que desenvolvem a sua atividade no âmbito desportivo e onde o acesso à prática da atividade desportiva, por parte dos utentes faz-se através da prática de preços sociais, fica espelhada no quadro infra:

Quadro Resumo das Atividades de Interesse Geral EXECUÇÃO CONTRATO PROGRAMA	Piscina Barcarena	Piscina Linda-a-Velha	Piscina Ourela	Pavilhões Desportivos	Parque Desp. Carlos Queiroz	TOTAL
Total de Gastos 2024*	572 617 €	439 888 €	600 025 €	770 773 €	190 062 €	2 572 865 €
Total Rendimento 2024*	573 357 €	378 271 €	645 926 €	539 092 €	258 655 €	2 395 351 €
Contrato Programa 2024	72 156 €	105 334 €	191 434 €	229 481 €	55 908 €	654 313 €
Total Rendimento ^{s/Cont.Prog.} 2024*	501 401 €	272 887 €	458 492 €	310 511 €	197 747 €	1 741 038 €
Resultado Exploração ^{c/Cont.Prog.} 2024*	-99 060 €	-61 166 €	49 899 €	-230 781 €	63 594 €	-277 514 €
Resultado Exploração ^{s/Cont.Prog.} 2024*	-171 216 €	-166 500 €	-141 534 €	-460 262 €	7 686 €	-931 827 €

* Valores previsionais porquanto o exercicio de 2024 ainda se encontra em fase de encerramento de contas

Fica demonstrado que a Oeiras Viva na ausência da celebração do Contrato Programa teria alcançado um Resultado de Exploração Total ainda mais negativo (931.827€) do que o alcançado com a imputação do Contrato Programa (277.514€).

2. EXECUÇÃO DOS OBJETIVOS CONTRATO PROGRAMA 278/2024

MÉTRICAS de Eficiência, Eficácia, Inovação e Qualidade

Piscinas Municipais

Os objetivos definidos para o conjunto das 3 piscinas municipais foram os seguintes:

Objetivo de Eficiência	<i>Redução dos consumos energéticos face a 2023</i>
Objetivo de Eficácia	<i>Manter a taxa de Retenção/Fidelização face a 2023</i>
Objetivo de Inovação	<i>Aumentar o número de projectos e/ou atividades face a 2023</i>
Objetivo de Qualidade	<i>Avaliação dos serviços prestados</i>

Objetivo de Eficiência

→ *Redução dos consumos energéticos face a 2023*

Resultado Obtido → EFICIENTE

Este objetivo visava avaliar o desvio dos consumos energéticos em 2024 face aos registados em 2023. Este objectivo foi atingido em 2024, porém não é considerada a Piscina de Barcarena nesta análise uma vez que esta piscina esteve encerrada 6 meses em 2023. Nas restantes piscinas os consumos foram idênticos aos registados em 2023.

Objetivo de Eficácia

→ *Manter a taxa de Retenção/Fidelização face a 2023*

Resultado Obtido → MUITO EFICAZ

Em 2023 foram efetuadas nas três Piscinas Municipais 1644 renovações. Em 2024 esse valor cifrou-se nas 2687. Este aumento significativo está relacionado com o facto da Piscina Municipal de Barcarena, alvo de requalificação, ter efetuado apenas 204 renovações no ano de 2023. A piscina de Outurela/Portela teve um aumento do número de renovações em 2024 e a Piscina de Linda-a-Velha manteve o número face ao ano anterior.

Objetivo de Inovação

—→ *Aumentar o número de projectos e/ou atividades em 2024 face a 2023*

Resultado Obtido → MUITO EFICAZ

As Piscinas Municipais mostraram-se muito eficazes, em 2024, superando o indicador de 2023 com a implementação de 6 projectos/atividades.

A saber:

- Em 2024 as Piscinas Municipais lançaram as seguintes atividades:
- Pré-Parto, na Piscina Municipal de Linda-a-Velha;
- Programa “Nadar Juntos”, na Piscina Municipal de Barcarena;
- Programa Pós-Parto, na Piscina Municipal de Outurela;
- Viva as Férias: Campus de Lazer Ativo, na Piscina Municipal de Barcarena;
- Yoga, na Piscina Municipal de Outurela;
- Karaté, na Piscina Municipal de Outurela.

Objetivo de Qualidade

—→ *Avaliação dos serviços prestados*

Resultado Obtido → MUITO EFICAZ

Nos inquéritos aplicados aos utentes das Piscinas Municipais, em 2024, inquéritos de satisfação e grau de satisfação global obtido com o serviço prestado foi o de que 97% dos inquiridos estão satisfeitos ou totalmente satisfeitos.

MÉTRICAS de Eficiência, Eficácia, Inovação e Qualidade

Pavilhões Desportivos e Parque Desportivo Carlos Queiroz

Os objetivos definidos para o conjunto destes equipamentos foram os seguintes:

Objetivo de Eficiência	<i>Aumento das Reservas on-line face a 2023</i>
Objetivo de Eficácia	<i>Aumento a taxa de Utilização face a 2023</i>
Objetivo de Inovação	<i>Aumento a visibilidade dos serviços prestados</i>
Objetivo de Qualidade	<i>Avaliação dos serviços prestados</i>

Objetivo de Eficiência

—→ *Aumento das Reservas on-line face a 2023*

Resultado Obtido → POUCO EFICIENTE

Este objetivo visava avaliar o número de reservas realizadas online, em 2024, face às registados em 2023. Este objectivo não foi atingido, uma vez que o o aumento de reservas ficou abaixo de 5%.

Objetivo de Eficácia

—→ *Aumentar a taxa de Utilização em 2024 face a 2023*

Resultado Obtido → MUITO EFICAZ

Este objetivo visava medir o nível da taxa de utilização alcançada em 2024, por contrapartida com a registada em 2023. Em 2024 a taxa de utilização cresceu acima de 1%.

Objetivo de Inovação

—▶ *Aumentar a visibilidade dos serviços prestados*

Resultado Obtido → EFICAZ

Em 2024 com a alteração do software, com as campanhas online e com a definição dos KPI's para análise de dados de tráfego nos canais digitais disponibilizados constatou-se um aumento importante de visualizações.

Objetivo de Qualidade

—▶ *Avaliação dos serviços prestados*

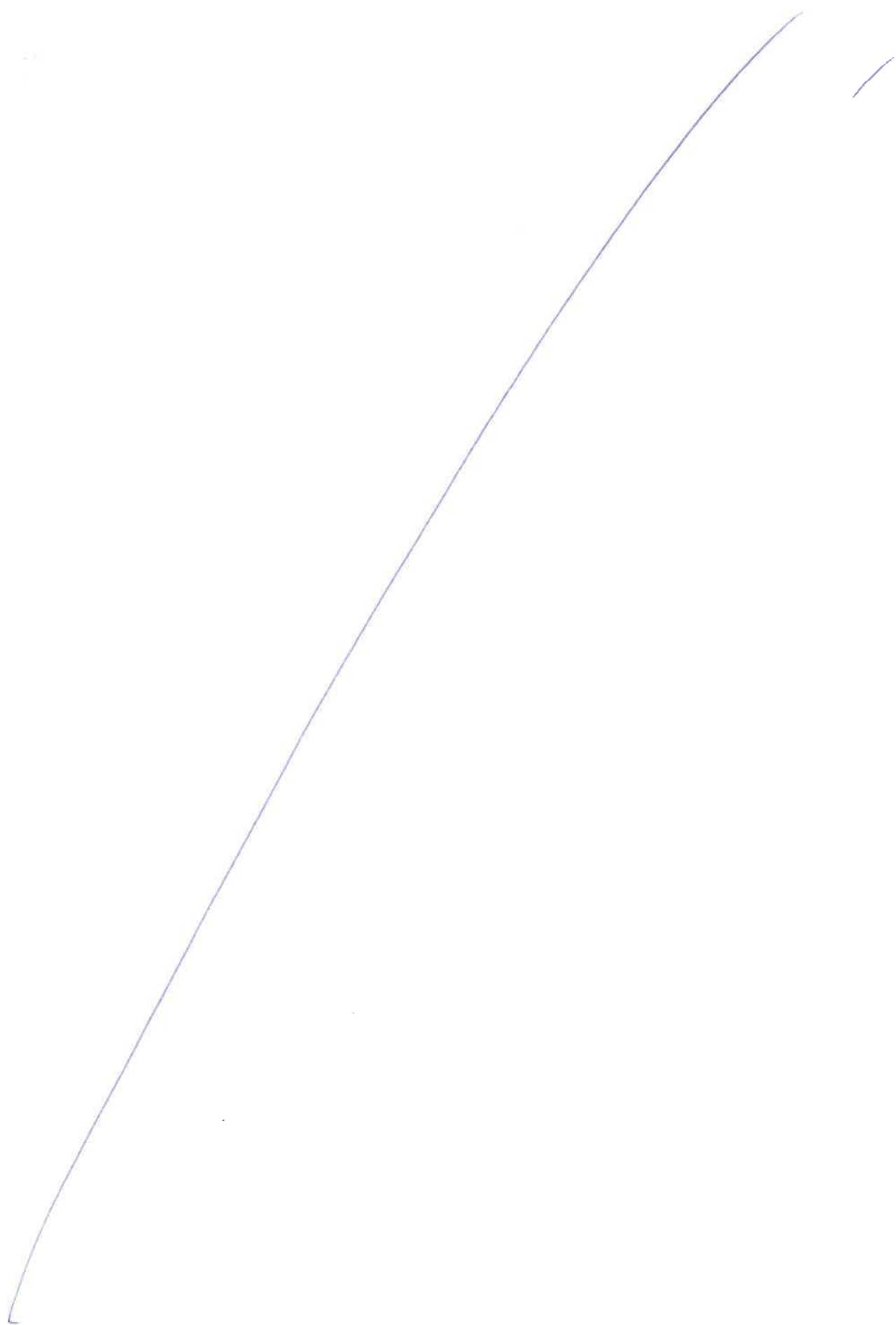
Resultado Obtido → EFICAZ

Em 2024 a satisfação situou-se no grau 4.

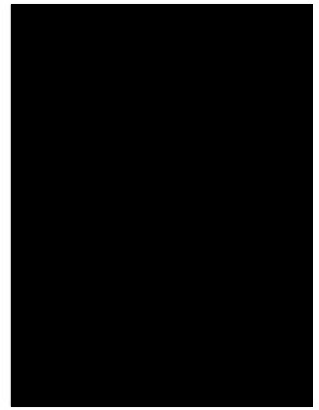
Conclusão Geral

Conclui-se que, no ano de 2024, as atividades desenvolvidas pelas unidades de negócio da área desportiva apresentaram um *deficit* de exploração, no montante de 277.514€, mesmo considerando a atribuição do Contrato Programa, no montante de 654.313€.

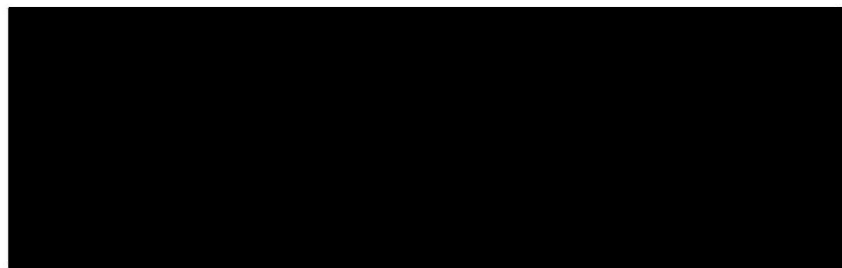
No domínio dos objetivos o balanço global obtido foi positivo.

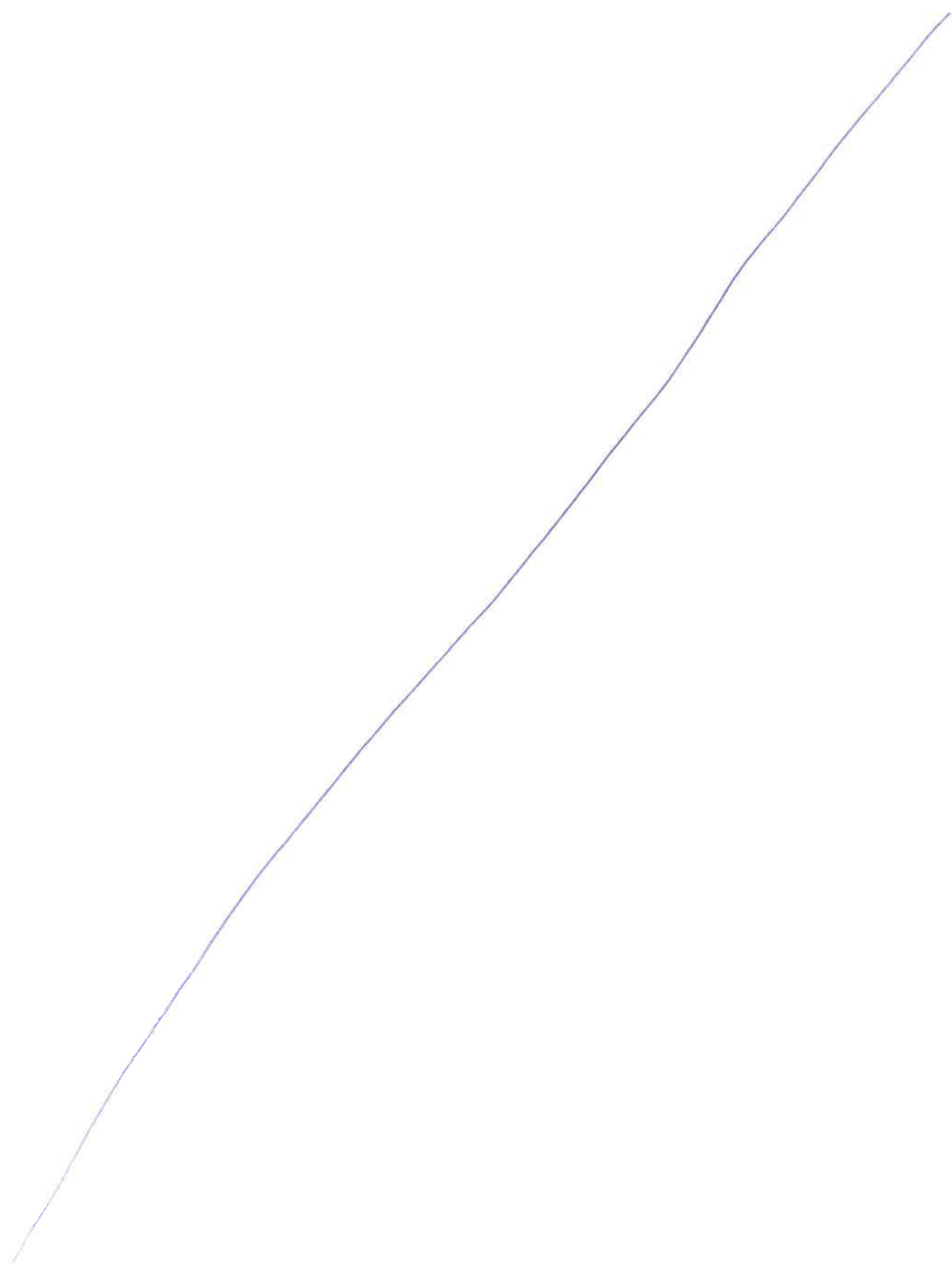


OEIRAS, 13 DE FEVEREIRO DE 2024



O PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO





Relatório e Parecer do Fiscal Único

Contrato – Programa

Nos termos da alínea c) do nº 6 do artigo 25 da Lei 50/2012 de 31 de agosto, na qualidade de Fiscal Único da sociedade Oeiras Vivas – Gestão de Equipamentos Socioculturais e Desportivos, Empresa Municipal, (adiante designada por Oeiras Viva), foi-nos submetido pela Administração da Oeiras Viva o contrato-programa a celebrar entre o Município de Oeiras (adiante designado por CMO) e a Oeiras Viva.

Verificámos os requisitos previstos nomeadamente no nº 2 do artigo 47 da Lei 50/2012 de 31 de agosto, que estão considerados no contrato programa que nos foi apresentado.

De referir que o número de utentes considerados para a apuramento da compensação e os preços de mercado praticados pela concorrência poderão não ser totalmente comparáveis, pelo que face ao nível de incerteza e subjetividade das diversas variáveis a execução do contrato programa deverá ser acompanhada no sentido de garantir a concretização das transferências das verbas e ter em consideração um, eventual, ajustamento destes dados em função da frequência de utentes que se venha a efetivar.

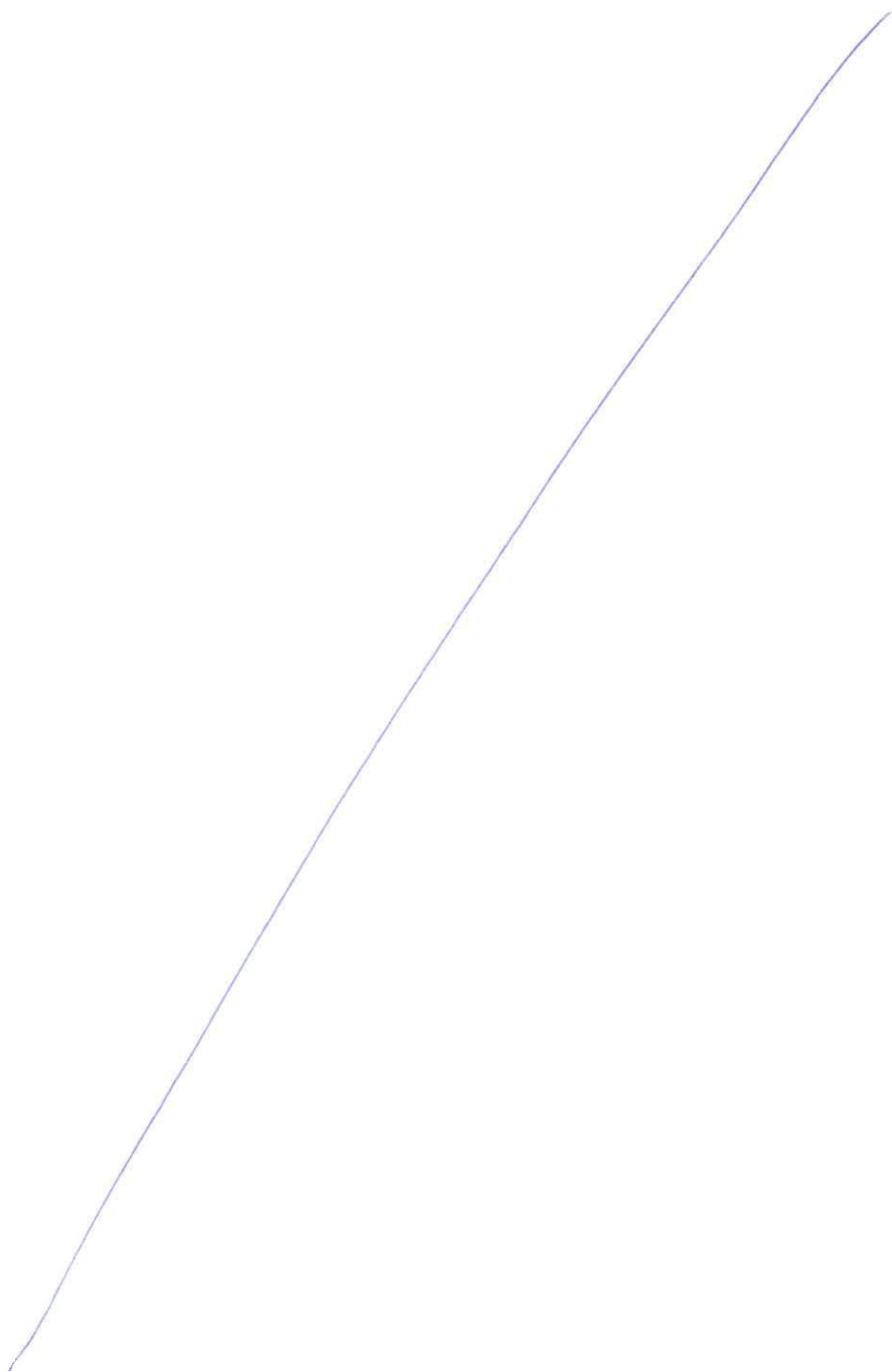
Assim, somos de parecer:

Que seja aprovado o contrato-programa a celebrar entre Oeiras Viva e a CMO, que prevê a transferência de 1.293.915,30 euros (um milhão, duzentos e noventa e três mil, novecentos e quinze euros e trinta centimos) a título de comparticipação pública pela prestação de serviços de interesse geral delegado na Oeiras Viva, nomeadamente o apoio à promoção turística, a gestão dos equipamentos desportivos, nomeadamente, a gestão das piscinas municipais e pavilhões desportivos, de forma a que a verba libertada possa corresponder às necessidades efetivas do desenvolvimento de políticas de preços das quais decorram receitas operacionais anuais inferiores aos custos anuais.

Através da informação constante nos sistemas de contabilidade analítica é possível identificar a diferença entre o desenvolvimento da atividade entre o preço de mercado e o preço subsidiário na ótica do interesse geral em função do número de utentes que irão beneficiar deste serviço no decurso do ano de 2025.

Lis

KF
Re
[R]



INDICADORES DE EFICÁCIA - EFICIÊNCIA-INOVAÇÃO-QUALIDADE						
NATUREZA DO OBJETIVO	INTENÇÃO	INDICADOR	METAS			
			POUCO EFICAZ	EFICAZ	MUITO EFICAZ	
PISCINAS DESPORTIVAS	Eficácia	Manter a taxa de Retenção/Idelização face a 2024		Manter	Aumentar	
	Inovação	Aumentar o número de projectos e/ou atividades face a 2024	Inferior a 1 projectos e/ou atividades	Entre 1 e 2 projectos/atividades	Superior a 2 projectos/atividades	
	Eficiência	Redução dos consumos energéticos face a 2024	Aumentar	Reduzir 1º %	Reduzir 2º %	
	Qualidade	Avaliação dos serviços prestados	≤ 2	≅ 3 ou 4	> 4	
NATUREZA DO OBJETIVO	INTENÇÃO	INDICADORES	METAS			
			POUCO EFICAZ	EFICAZ	MUITO EFICAZ	
PAVILHÕES E COMPLEXOS DESPORTIVOS	Eficácia	Aumentar a taxa de Utilização face a 2024	< 1º %	1º %	> 1º %	
	Eficiência	Aumento das Reservas on-line face a 2024	< 2º %	3º % a 5º %	≥ 5º %	
	Inovação	Aumentar o número de eventos externo e/ou atividades face a 2024	Inferior a 1 projectos e/ou atividades	Entre 1 e 2 projectos/atividades	Superior a 2 projectos/atividades	
	Qualidade	Avaliação dos serviços prestados	≤ 2	≅ 3 ou 4	= 5	

Objetivo - TURISMO									
Qualidade	G.1	Avaliação dos serviços prestados pela equipa de receção	Indicador	Grau de satisfação		x	x	x	Utilização de inquérito de satisfação
	Meta		Attingir = ou > 4 numa esca de 0 a 5						
Objetivo									
Qualidade	G.2	Evitar reclamações escritas	Intenção	Ter mínimo de reclamações (e-mail e/ou livro)					
	Indicador		Número de vezes						
	Meta		< 3 por instalação		x	x	x		
Objetivo									
Eficiência	G.3	número de eventos	Intenção	realização de eventos					
	Indicador		número de eventos						
	Meta		> 5 eventos por ano		x	x			
Objetivo									
Qualidade	G.4	Avaliação do trabalho realizado pela equipa de manutenção e de limpeza	Intenção	Avaliação do serviço prestado pelo número de reclamações					
	Indicador		Grau de satisfação		x	x	x		
	Meta		Não ter mais que uma por mês.						

