

# GOOP

GRANDES OPÇÕES DO PLANO E ORÇAMENTO

2  
0  
1  
1

INTRODUÇÃO	3
ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA	6
Orçamento	8
Grandes Opções do Plano	15
ANÁLISE SWOT	21
ACTIVIDADES PARA 2011	27
Gabinete da Presidência	27
Gabinete Municipal de Auditoria	28
Gabinete de Desenvolvimento Municipal	30
Gabinete de Contencioso e Apoio Jurídico	32
Gabinete de Comunicação	33
Gabinete de Apoio às Juntas de Freguesia	35
Departamento de Polícia Municipal e Protecção Civil	39
Gabinete de Sistemas de Informação Geográfica	42
Direcção Municipal de Administração e Desenvolvimento Organizacional	43
Direcção Municipal de Planeamento e Gestão Financeira e Patrimonial	52
Direcção Municipal de Planeamento, Urbanismo e Habitação	61
Direcção Municipal de Obras e Ambiente	68
Direcção Municipal de Desenvolvimento Social e Cultural	76
GRANDES OPÇÕES DO PLANO	83
PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTO	107
PLANO DE ACTIVIDADES MUNICIPAL	118
ORÇAMENTO	135
MAPAS DE PESSOAL	185
MODELO INTEGRADO DE GESTÃO	219

## INTRODUÇÃO

---

O Orçamento e as Grandes Opções do Plano elaborados nos termos da Lei n.º 169/99, de 18 de Setembro com as alterações introduzidas, pela Lei n.º 5-A /2002, de 11 de Janeiro, e pelo Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de Fevereiro (aprova o Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais - POCAL) ratificado pela Lei n.º 162/99, de 14 de Setembro (1.ª alteração do POCAL), Decreto-Lei n.º 315/2000, de 2 de Dezembro (alteração ao POCAL), Decreto-Lei n.º 84-A/2002, de 2 de Abril (alteração ao POCAL «Regras Previsionais») e pelo Decreto Lei n.º 26/2002, de 14 de Fevereiro («Determina que as receitas e despesas públicas passem a reger-se por códigos de classificação orgânica, funcional e económica»), bem como, a LVCR Lei 12-A/2008, relativa ao orçamento de pessoal, constituem documentos previsionais de gestão, de importância vital na Administração Municipal.

Conhecidas que são as condicionantes que rodeiam o OE para 2011, não podemos deixar de enfatizar que apesar de influenciar o nosso orçamento no que se refere às contrapartidas de receita e às restrições ao crédito, o orçamento municipal e as GOP 2011, continuam a ser um instrumento importante ao serviço das políticas sociais e do desenvolvimento económico do Concelho.

Estes documentos estruturantes consubstanciam uma estratégia de desenvolvimento para Oeiras. Esta estratégia visa dar um rumo ao seu desenvolvimento e modernização, apostando no ambiente, no ordenamento do território, na tecnologia e inovação, no conhecimento e num amplo conjunto de políticas sociais.

A actividade e as medidas propostas alicerçados na dimensão multifacetada das actividades desenvolvidas pelos Serviços Municipais reflectem os compromissos políticos e as linhas orientadoras do executivo que, mercê das dinâmicas e dos contextos próprios terão os adequados reajustamentos.

Do ponto de vista organizativo, apostamos nas novas metodologias de gestão, na gestão por objectivos, na redefinição e optimização de processos/procedimentos no sistema de melhoria contínua, na integração e adequação dos sistemas de informação na avaliação de desempenho e no reconhecimento do mérito.

Aproveitaremos o ano 2011, para ultimar um conjunto de projectos, de acordo com o Plano de Desenvolvimento Estratégico que veio substituir o anterior Plano Estratégico Municipal, procurando reunir as condições para o adequado aproveitamento do Quadro de Referência Estratégica Nacional (QREN), apesar das suas limitações no que concerne à AML.

Num contexto de incerteza económica, nacional e internacional, a elaboração das GOP e Orçamento para 2011 continua a assentar nos princípios essenciais de rigor, audácia e inovação.

As medidas contempladas neste orçamento correspondem a um esforço assinalável de consolidação, actuando, claramente, pelo lado da redução da despesa, num contexto de contenção e de moderação do consumo, medidas que serão sequência dos alertas e contenções já expressas no último semestre de 2010.

Prosseguiremos com as políticas municipais de desenvolvimento social e cultural, contribuindo para que Oeiras seja um lugar ainda melhor para se viver e visitar. Neste pressuposto, em 2011, daremos continuidade à nossa acção, orientada, para a valorização da educação e qualificação, para a promoção de estilos de vida saudáveis, para o desenvolvimento de redes de sociabilidade e solidariedade social.

A Reabilitação Urbana, Espaço Público e Escolas continuam a ser prioridades para 2011. Quanto ao Investimento a consagrar nas Grandes Opções do Plano, há um decréscimo de 14,67%, a Reabilitação Urbana com uma nova política de habitação, orientada para realidades e necessidades habitacionais, sociais, educacionais e urbanas para os próximos 10 anos, foi entretanto consagrada no Plano Estratégico Municipal “Habitar Oeiras”.

Prosseguimos com as políticas públicas de sustentabilidade territorial e ambiental e com a promoção e requalificação permanente do Espaço Público, dos edifícios, equipamentos e infra-estruturas.

Na reabilitação Urbana, destaca-se a reabilitação de em bairros históricos, e de diversos outros do património municipal dispersos.

No Espaço Público e Espaços Verdes, o destaque vai para os investimentos na higiene urbana, na reparação de arruamentos e passeios, na recuperação de jardins. O investimento nestas áreas inclui ainda o passeio marítimo que faz a ligação pedonal entre a Cruz-Quebrada e Paço de Arcos e a 2ª fase do Parque dos Poetas.

Outra área importante a destacar é a construção de novas escolas, e obras de beneficiação em geral em várias escolas do concelho, e o empenho em pôr a funcionar a vertente aplicacional e o portal da educação com conteúdos apostando no reforço da formação aos professores.

Todavia, o crescimento mais significativo do Orçamento 2011 centra-se essencialmente nas despesas de investimento, com uma dotação de €70.583.136,00, correspondendo a um decréscimo de 14,67% relativamente a 2010.

Na senda do que já é tradição no Município, actuar mesmo nas áreas de intervenção do Estado quando os cuidados a prestar aos nossos Municípes o justifiquem, em 2011 arrancará a construção do Extensão de Saúde de Algés, num investimento global de 4 milhões de euros, a suportar na totalidade pelo Município.

Apesar da crise económica estamos convictos da necessidade de prudência na definição de investimento mas estamos também conscientes de que os bons investimentos devem ser feitos justamente nestas alturas, exigindo determinação e um sentido calculado de risco. Foi assim que ao longo dos anos delineámos os contornos do desenvolvimento e identidade actuais do Município.

Razão porque consideramos que todo o investimento previsto nas GOP's 2011 é no sentido de prosseguir o desenvolvimento no nosso tecido físico e social, sendo que o investimento previsto na educação, na acção social, na habitação e no desporto é particularmente benéfico porque acentua a coesão social do Município.

Pretendemos exceder as expectativas dos nossos Municípes, de acordo com a missão, a visão e os valores que definimos para Oeiras.

O Presidente

Isaltino Afonso Morais

## ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA

As Grandes Opções do Plano e Orçamento são o instrumento essencial da gestão pública do município e reflectem juntamente com o Plano de Desenvolvimento Municipal a orientação política que se pretende adoptar, em prol do desenvolvimento do Concelho.

Como instrumento de gestão decorrente do imperativo legal constitui a base previsional das receitas e despesa do município, assegurando também, a função de controlo da sua execução.

Contudo, e a par do cumprimento das disposições legais, as Grandes Opções do Plano e Orçamento, reflectem também o contexto político, económico e financeiro em que vão operar.

As necessidades de desenvolvimento do Concelho operam-se num quadro de possibilidades. Em política a simples enunciação de uma necessidade não garante a possibilidade de a superar. Se essa superação tem uma tradução financeira são precisos recursos. A lógica do desenvolvimento social confronta-nos sistematicamente com necessidades superiores aos meios susceptíveis de as satisfazer. É do âmbito da decisão política a definição, face aos recursos disponíveis, das prioridades a que eles devem ser afectos.

Oeiras vive uma situação singular. Se por um lado, comparativamente com outros concelhos, tem índices de desenvolvimento superiores, por outro, tem também níveis de exigência e de qualidade superiores.

O equilíbrio entre estas duas dimensões do Concelho, afinal o espaço onde ocorre a política no sentido mais nobre do termo, está condicionado pelo cenário macroeconómico do país e pela situação financeira.

A globalização com o impacto que as acções de grandes países ou de grandes empresas terão na macro e microeconomias de países como Portugal, e as obrigações de controle do défice público como resultado de obrigações comunitárias criam um quadro de constrangimentos condicionadores da nossa acção.

A estratégia orçamental para 2011 assenta na prossecução da política de rigor orçamental tendo em vista aprofundar a consolidação do equilíbrio financeiro e de lançamento de projectos estruturantes para o exercício do mandato.

Efectivamente, tem-se efectuado um grande esforço de modernização, caracterizado pela sua proximidade ao cidadão, visando uma administração local mais moderna e eficaz, no apoio ao desenvolvimento, promovendo a dinamização, divulgação e aplicação generalizada de boas práticas, dirigidas ao

desenvolvimento sustentável e à formação profissional dos meios humanos, com ganhos efectivos ao nível da eficiência, eficácia e economia.

Desta forma, tem esta edilidade contribuído de forma mais ajustada aos novos desafios colocados. Os novos tempos oferecem novos desafios, que requerem estratégias e novas soluções. Pretendemos intensificar o processo de modernização administrativa tirando o máximo proveito das novas tecnologias e colocando-as ao serviço da gestão electrónica, centrando os funcionários como os principais agentes de mudança e de uma política de qualidade na Autarquia.

A aposta nas Parcerias Público-Privadas promovendo e incentivando o investimento e o desenvolvimento de projectos estruturantes geradores de sinergias dos recursos da autarquia local e dos privados.

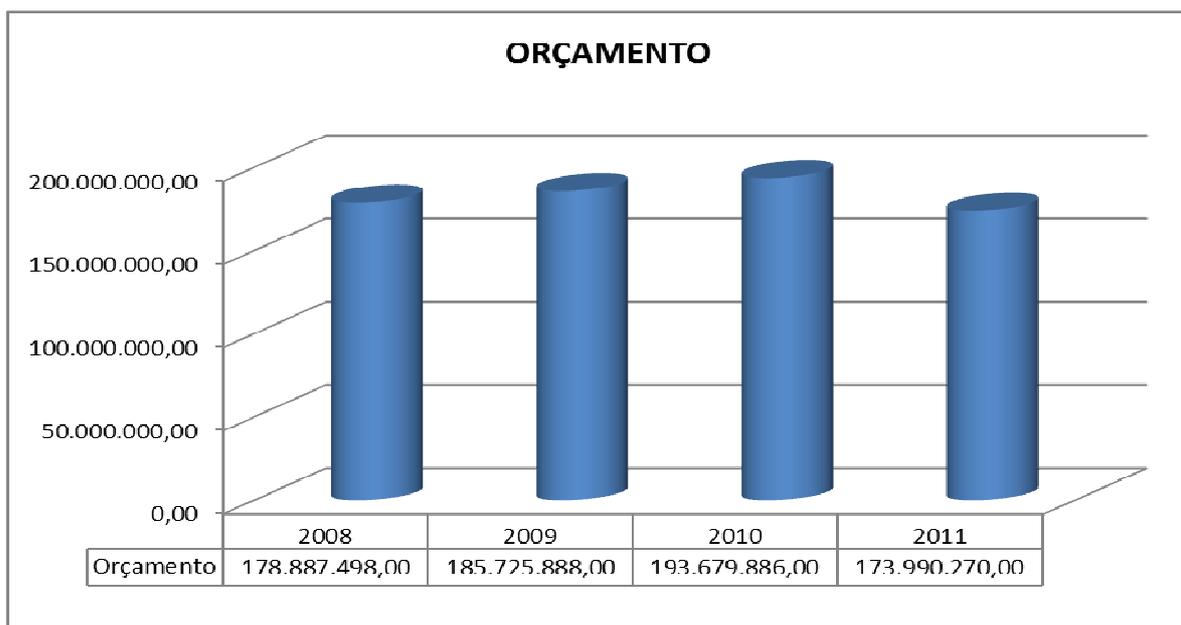
Num contexto crescente de dificuldades orçamentais, procuramos a inovação nas fontes de financiamento quer nos investimentos, quer na gestão corrente do património.

O notável envolvimento em projectos e iniciativas, nos domínios da habitação social ou da habitação para jovens casais, do empreendedorismo, no combate à pobreza e exclusão social, no apoio às famílias carenciadas, na assistência aos idosos e à infância, têm sido factores determinantes da intervenção desta Câmara.

A crescente competência delegada nas Juntas de Freguesia em matérias particularmente em que, estas possam dar resposta mais célere e eficaz às populações.

O estabelecimento de protocolos com instituições e organizações não-governamentais nomeadamente, universidades, câmaras de comércio e indústria, associações empresariais, instituições de solidariedade social e cultural têm sido uma forma há muito encontrada pela Câmara para fomentar, estimular e envolver-se como parceira activa nas dinâmicas locais que promovem o desenvolvimento económico, social e cultural e melhoram a qualidade de vida dos cidadãos.

## Orçamento



O Orçamento Municipal para 2011 **regista um decréscimo de 10,17%** relativamente ao ano anterior. Deve-se fundamentalmente a:

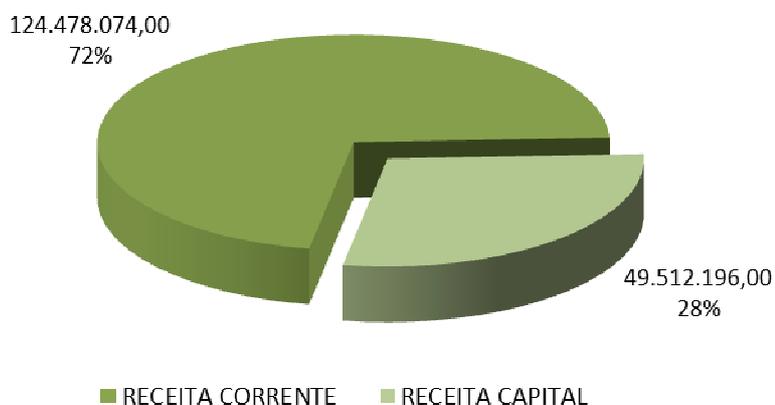
### Componentes do Orçamento

	RECEITA	DESPESA
<b>CORRENTE</b>	124.478.074,00	103.407.134,00
<b>CAPITAL</b>	49.512.196,00	70.583.136,00
<b>TOTAL</b>	<b>173.990.270,00</b>	<b>173.990.270,00</b>

O valor total do orçamento da receita, €173.990.270,00 é composto por 72% (€124.478.074,00) para a receita corrente e 28% (€49.512.196,00) para a receita de capital. A despesa corrente corresponde a 59% (€103.407.134,00) e 41% (€70.583.136,00) para despesa de capital.

Continuamos a aguardar pelos desenvolvimentos inerentes à integração da receita, património, execuções fiscais, contabilidade analítica e a estabilização das aplicações existentes, cujos desenvolvimentos estão a acontecer em ambiente de trabalho. Devendo para o efeito ficar salvaguardado a rastreabilidade da informação. Circunstância que depende grandemente na resposta às necessidades e às funcionalidades a dar pelo novo ERP, nomeadamente a transversalidade e integração das aplicações assente numa lógica de reorganização administrativa, processual e documental.

### Orçamento 2011 Repartição da Receita



### Componentes da Receita

RUBRICA	DESIGNAÇÃO	2011	%
<b>RECEITA CORRENTE</b>		<b>124.478.074,00</b>	<b>100,00%</b>
01	IMPOSTOS DIRECTOS	77.958.321,00	62,63%
02	IMPOSTOS INDIRECTOS	2.829.332,00	2,27%
04	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	5.594.209,00	4,49%
05	RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	9.294.216,00	7,47%
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	20.080.429,00	16,13%
07	VENDAS BENS E SERVIÇOS CORRENTES	8.526.721,00	6,85%
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	194.846,00	0,16%
<b>RECEITA CAPITAL</b>		<b>49.512.196,00</b>	<b>100,00%</b>
09	VENDA BENS INVESTIMENTO	31.917.616,00	64,46%
10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	2.790.159,00	5,64%
11	ACTIVOS FINANCEIROS	0,00	0,00%
12	PASSIVOS FINANCEIROS	14.300.000,00	28,88%
13	OUTRAS RECEITAS CAPITAL	446.778,00	0,90%
15	REPOSIÇÕES N/ ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	57.643,00	0,12%
<b>TOTAL ORÇAMENTO</b>		<b>173.990.270,00</b>	

Da análise das principais componentes da receita constata-se que a proveniência resultante da cobrança dos impostos directos (IMI, IMT, Derrama e Imposto Único de Circulação) e a venda de bens de investimento, constituem as maiores fontes de receita do Município, representando 62,63% e 64,46%, respectivamente, das receitas correntes e de capital.

O valor considerado em reposições não abatidas nos pagamentos corresponde à média dos dois anos anteriores, pela dificuldade de encontrar uma fórmula de cálculo mais eficaz. Aqui entram valores provenientes de duplicação de pagamentos, como por exemplo rendas de habitação, taxas ou licenças cobradas a mais e outros.

O quadro seguinte apresenta as transferências que representam 13,15% no total da receita, verificando-se uma redução de 16,25% face ao ano anterior.

RECEITA	Orçamento		Variação	
	2010	2011	Valor	%
FEF - FUNDO EQUILÍBRIO FINANCEIRO	1.841.710,00	1.026.101,00	-815.609,00	-44,29%
FSM - FUNDO SOCIAL MUNICIPAL	145.590,00	81.114,00	-64.476,00	-44,29%
PARTICIPAÇÃO FIXA NO IRS	17.378.368,00	15.730.879,00	-1.647.489,00	-9,48%
OUTRAS TRANSFERÊNCIAS	7.942.458,00	6.032.494,00	-1.909.964,00	-24,05%
<b>TOTAL</b>	<b>27.308.126,00</b>	<b>22.870.588,00</b>	<b>-4.437.538,00</b>	<b>-16,25%</b>

## Receita Corrente

RUBRICA	DESIGNAÇÃO	2011	%
01	<b>IMPOSTOS DIRECTOS</b>	<b>77.958.321,00</b>	<b>62,63%</b>
	IMPOSTO MUNICIPAL S/ IMÓVEIS (IMI)	27.303.029,00	21,93%
	IMPOSTO ÚNICO CIRCULAÇÃO (IUC)	7.296.492,00	5,86%
	IMPOSTO MUNICIPAL S/TRANS. ONEROSAS IMÓVEIS (IMT)	23.467.094,00	18,85%
	DERRAMA	19.177.976,00	15,41%
	IMPOSTOS ABOLIDOS - CA	105.564,00	0,08%
	IMPOSTOS ABOLIDOS - SISA	279.606,00	0,22%
	IMPOSTOS ABOLIDOS - IMP. MUNICIPAL S/ VEÍCULOS	202,00	0,00%
	IMPOSTO ESPECIAL	328.358,00	0,26%
02	<b>IMPOSTOS INDIRECTOS</b>	<b>2.829.332,00</b>	<b>2,27%</b>
	IMP. INDIRECTOS ESPECIF. AUTARQUIAS LOCAIS	2.829.332,00	2,27%
04	<b>TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES</b>	<b>5.594.209,00</b>	<b>4,49%</b>
	TAXAS ESPECIFICAS AUTARQUIAS LOCAIS	5.202.562,00	4,18%
	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	391.647,00	0,31%
05	<b>RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE</b>	<b>9.294.216,00</b>	<b>7,47%</b>
	JUROS - SOC. E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS	2,00	0,00%
	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS	99.278,00	0,08%
	DIVID.,PART.LUCROS SOC.E QUASE-SOC. NÃO FINANC.	148.703,00	0,12%
	PARTICIP.LUCROS DE ADMINISTRAÇÕES PÚBLICAS	5.000.003,00	4,02%
	RENDAS	4.046.230,00	3,25%
06	<b>TRANSFERÊNCIAS CORRENTES</b>	<b>20.080.429,00</b>	<b>16,13%</b>
	FEF - FUNDO EQUILÍBRIO FINANCEIRO	615.661,00	0,49%
	FSM - FUNDO SOCIAL MUNICIPAL	81.114,00	0,07%
	PARTICIPAÇÃO FIXA NO IRS	15.730.879,00	12,64%
	OUTRAS	3.652.775,00	2,93%
07	<b>VENDAS BENS E SERVIÇOS CORRENTES</b>	<b>8.526.721,00</b>	<b>6,85%</b>
	VENDA DE BENS	102.298,00	0,08%
	SERVIÇOS	2.722.936,00	2,19%
	RENDAS	5.701.487,00	4,58%
08	<b>OUTRAS RECEITAS CORRENTES</b>	<b>194.846,00</b>	<b>0,16%</b>
	OUTRAS	194.846,00	0,16%
<b>RECEITA CORRENTE</b>		<b>124.478.074,00</b>	<b>100,00%</b>

Os impostos directos representam a maior das componentes da receita corrente, 62,63%, onde se destacam o IMI, o IMT e a Derrama. Dentro das Transferências Correntes encontra-se o valor da participação fixa no IRS que representa 12,64% da receita corrente.

### Receita Capital

RUBRICA	DESIGNAÇÃO	2011	%
09	<b>VENDA BENS INVESTIMENTO</b>	<b>31.917.616,00</b>	<b>64,46%</b>
	TERRENOS	31.258.592,00	63,13%
	HABITAÇÕES	444.102,00	0,90%
	EDIFÍCIOS	91.502,00	0,18%
	OUTROS BENS DE INVESTIMENTO	123.420,00	0,25%
10	<b>TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL</b>	<b>2.790.159,00</b>	<b>5,64%</b>
	FEF - FUNDO EQUILÍBRIO FINANCEIRO	410.440,00	0,83%
	OUTRAS	553.402,00	1,12%
	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS (IHRU, ITP)	1.826.317,00	3,69%
12	<b>PASSIVOS FINANCEIROS</b>	<b>14.300.000,00</b>	<b>28,88%</b>
	EMPRÉSTIMOS MÉDIO E LONGO PRAZO	14.300.000,00	28,88%
13	<b>OUTRAS RECEITAS CAPITAL</b>	<b>446.778,00</b>	<b>0,90%</b>
	OUTRAS	446.778,00	0,90%
15	<b>REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS</b>	<b>57.643,00</b>	<b>0,12%</b>
	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	57.643,00	0,12%
16	<b>SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
	SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	0,00	0,00%
	<b>RECEITA CAPITAL</b>	<b>49.512.196,00</b>	<b>100,00%</b>

O valor previsto com a alienação de bens de investimento, nomeadamente terrenos, representa 64,46% do total das receitas de capital.

Sendo no entanto de referir que os potenciais bens a alienar, serão efectuados em função de ajustamentos à receita de capital, se necessário, tendo em conta a salvaguarda dos bens e as variáveis exógenas que possam vir a influenciar os valores, nomeadamente as condições do mercado.

Não é despiciente referir que as potenciais alienações resultam em grande parte da capacidade que o Município ao longo dos anos tem demonstrado ao adquirir património.

A despesa corrente corresponde a 59% (€103.407.134,00) e 41% (€70.583.136,00) para despesa de capital.



#### Componentes da Despesa

RUBRICA	DESIGNAÇÃO	2011	%
<b>DESPEZA CORRENTE</b>		<b>103.407.134,00</b>	<b>100,00%</b>
01	DESPEAS COM O PESSOAL	38.588.783,00	37,32%
02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	53.600.434,00	51,83%
03	JUROS E OUTROS ENCARGOS	871.575,00	0,84%
04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	9.976.342,00	9,65%
05	SUBSÍDIOS	0,00	0,00%
06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	370.000,00	0,36%
<b>DESPEZA CAPITAL</b>		<b>70.583.136,00</b>	<b>100,00%</b>
07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	61.181.588,00	86,68%
08	TRANSFERÊNCIAS CAPITAL	5.938.243,00	8,41%
09	ACTIVOS FINANCEIROS	750.000,00	1,06%
10	PASSIVOS FINANCEIROS	2.713.305,00	3,84%
<b>TOTAL ORÇAMENTO</b>		<b>173.990.270,00</b>	

Na análise da despesa corrente destacam-se as aquisições de bens e serviços, referentes à contratação pública, com 51,83% e as de pessoal que representam 37,32%.

### Despesa Capital

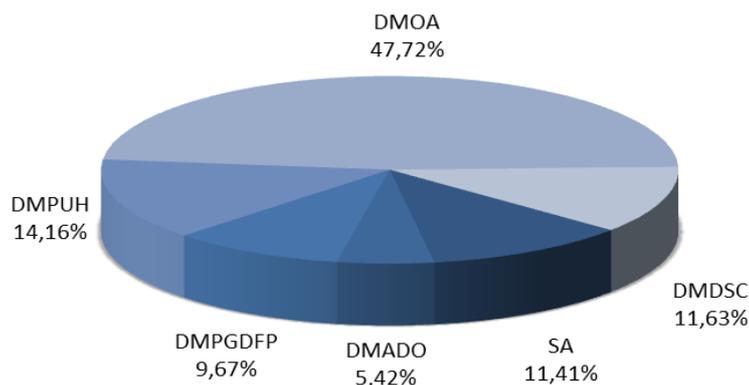
RUBRICA	DESIGNAÇÃO	2011	%
07	<b>AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL</b>	<b>61.181.588,00</b>	<b>86,68%</b>
	<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>30.177.241,00</b>	<b>42,75%</b>
	TERRENOS	9.004.443,00	12,76%
	HABITAÇÕES	3.764.156,00	5,33%
	EDIFÍCIOS	6.606.514,00	9,36%
	CONSTRUÇÕES DIVERSAS	4.456.428,00	6,31%
	MATERIAL DE TRANSPORTE	701.800,00	0,99%
	EQUIP. INFORMÁTICA E SOFTWARE INF.	1.673.643,00	2,37%
	EQUIP. ADMINIST, BÁSICO, FERRAM.	1.691.671,00	2,40%
	ARTIGOS E OBJ. VALOR E OUT. INV.	2.278.586,00	3,23%
	<b>LOCAÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>1.501.000,00</b>	<b>2,13%</b>
	<b>BENS DO DOMÍNIO PÚBLICO</b>	<b>29.503.347,00</b>	<b>41,80%</b>
08	<b>TRANSFERÊNCIAS CAPITAL</b>	<b>5.938.243,00</b>	<b>8,41%</b>
	SOC. E QUASE SOC. FINANCEIRAS	2.000.000,00	2,83%
	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	1.800.000,00	2,55%
	INST.S/FINS LUC,FAMÍLIAS E RESTO MUNDO	2.138.243,00	3,03%
09	<b>ACTIVOS FINANCEIROS</b>	<b>750.000,00</b>	<b>1,06%</b>
10	<b>PASSIVOS FINANCEIROS</b>	<b>2.713.305,00</b>	<b>3,84%</b>
	<b>DESPESA CAPITAL</b>	<b>70.583.136,00</b>	<b>100,00%</b>

Ao nível do investimento, a despesa municipal representa uma maior racionalização do esforço de investimento registando um decréscimo de 14,67% com vista à consolidação dos mesmos, contribuindo para o efeito a feitura e melhoramento de projectos e obras estruturantes já iniciadas em 2010. Considera-se no entanto fundamental, continuar a garantir a captação de níveis de financiamento comunitário como as que decorram da implementação do novo Quadro Comunitário de Apoio (2007-2013) QREN ou de parceiros público-privados suficientes para maximizar as oportunidades, em matéria de competitividade disponíveis, muito embora a concentração do investimento estabeleça prioridades que dificultam a realização e a obtenção de financiamentos para as contrapartidas municipais.

## Grandes Opções do Plano

As Grandes Opções do Plano (GOP) estão associadas à orgânica aprovada e a uma estrutura que englobam o Plano Plurianual de Investimentos e o Plano de Atividades Municipal, aplicando a classificação funcional sugerida pelo POCAL. Apresentando-se, em primeiro lugar os valores das GOP distribuídos pelas orgânicas.

Orgânica	GOP 2011			
	Corrente	Capital	Total	%
<b>2 SA</b>	<b>5.644.095,00</b>	<b>8.429.145,00</b>	<b>14.073.240,00</b>	<b>11,41%</b>
211 GP	345.000,00	1.100.000,00	1.445.000,00	1,17%
221 GMA	35.000,00	0,00	35.000,00	0,03%
231 GDM	526.500,00	0,00	526.500,00	0,43%
241 GCAJ	414.009,00	5.229.448,00	5.643.457,00	4,57%
251 GC	1.788.836,00	13.000,00	1.801.836,00	1,46%
261 GAJF	560.000,00	1.810.000,00	2.370.000,00	1,92%
271 DPMP	1.324.500,00	276.697,00	1.601.197,00	1,30%
281 GSIG	650.250,00	0,00	650.250,00	0,53%
<b>3 DMADO</b>	<b>4.999.189,00</b>	<b>1.683.643,00</b>	<b>6.682.832,00</b>	<b>5,42%</b>
31 DMADO	0,00	0,00	0,00	0,00%
32 DTSI	2.142.173,00	1.673.643,00	3.815.816,00	3,09%
33 DGRH	1.341.016,00	0,00	1.341.016,00	1,09%
34 DGO	1.516.000,00	10.000,00	1.526.000,00	1,24%
<b>4 DMPGDFP</b>	<b>8.503.033,00</b>	<b>3.424.000,00</b>	<b>11.927.033,00</b>	<b>9,67%</b>
41 DMPGFP	173.000,00	0,00	173.000,00	0,14%
42 DPGF	700.000,00	2.000.000,00	2.700.000,00	2,19%
43 DGPCP	7.630.033,00	1.424.000,00	9.054.033,00	7,34%
<b>5 DMPUH</b>	<b>1.584.877,00</b>	<b>15.885.019,00</b>	<b>17.469.896,00</b>	<b>14,16%</b>
51 DMPUH	0,00	4.090.081,00	4.090.081,00	3,31%
52 DPGU	526.230,00	1.000.494,00	1.526.724,00	1,24%
53 DPE	742.697,00	5.610.098,00	6.352.795,00	5,15%
54 DH	315.950,00	5.184.346,00	5.500.296,00	4,46%
<b>6 DMOA</b>	<b>22.699.150,00</b>	<b>36.186.356,00</b>	<b>58.885.506,00</b>	<b>47,72%</b>
61 DMOA	0,00	0,00	0,00	0,00%
62 DOM	5.995.819,00	33.141.855,00	39.137.674,00	31,72%
63 DAE	16.703.331,00	3.044.501,00	19.747.832,00	16,00%
<b>7 DMDSC</b>	<b>12.835.557,00</b>	<b>1.511.668,00</b>	<b>14.347.225,00</b>	<b>11,63%</b>
71 DMDSC	0,00	0,00	0,00	0,00%
72 DASD	4.785.512,00	962.620,00	5.748.132,00	4,66%
73 DPHCB	3.414.811,00	350.548,00	3.765.359,00	3,05%
74 DE	4.635.234,00	198.500,00	4.833.734,00	3,92%
<b>TOTAL</b>	<b>56.265.901,00</b>	<b>67.119.831,00</b>	<b>123.385.732,00</b>	<b>100,00%</b>



Numa análise objectiva, o Departamento de Obras Municipais em 2011 representa 47,72% em relação ao total da despesa nas matérias relacionadas com grandes projectos de investimento, sendo de evidenciar as obras em espaço público com cerca de €15.800.000,00 entre os quais a 2ª fase do Parque dos Poetas e equipamento escolar no valor de €8.163.962,00, não contando com as parcerias público privadas.

No Departamento de Ambiente e Equipamento pesam a manutenção de espaços verdes, a requalificação de espaços exteriores com €5.197.500,00.

Efectivamente, assumem especial relevância, nomeadamente, as verbas previstas pelo Gabinete de Contencioso e Apoio Jurídico para expropriações €1.836.926,00 e o processo de expropriação Proagricultura com €3.077.436,00.

A revisão da Agenda 21+, a monitorização e revisão do PDM com a devida ênfase às acções de participação e publicação de documentos que são áreas de trabalho estruturantes da actividade do Gabinete de Desenvolvimento Municipal.

Na Direcção Municipal de Desenvolvimento Social e Cultural, destaca-se na área da Educação, a requalificação da rede escolar, ao nível das infra-estruturas, da implementação de tecnologias de informação, do apoio social escolar, dos transportes, das refeições, da rentabilização de sinergias que contribuirão para o desenvolvimento consistente da formação a todos os níveis.

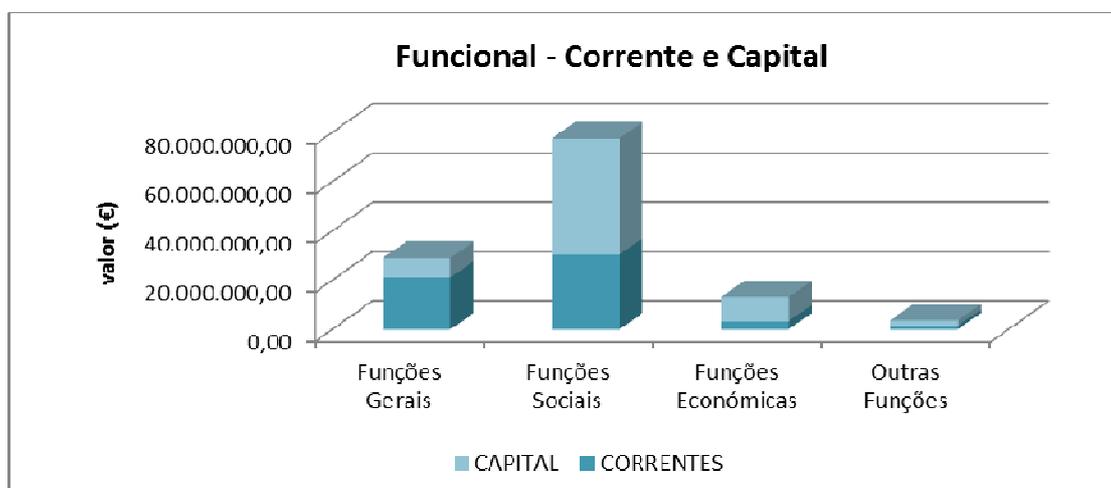
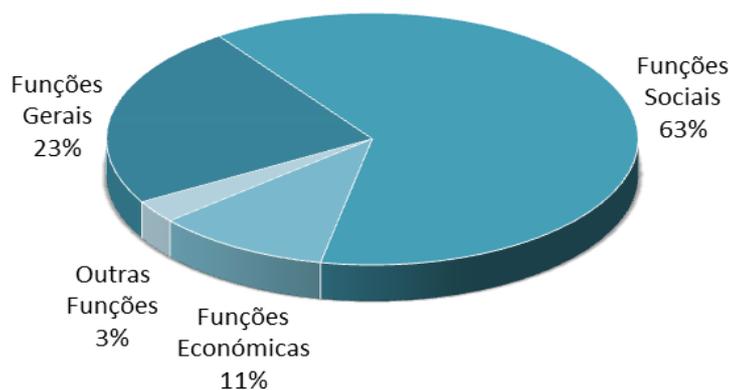
Na acção social existem múltiplas propostas de colaboração com vista a criar condições favoráveis ao desenvolvimento social local. São disso exemplo a promoção da empregabilidade através da estreita colaboração com o Instituto de Emprego e Formação Profissional e a implementação do Centro para a Responsabilidade e Inovação Organizacional (Oeiras PRO) cuja finalidade é promover, partilhar e disseminar práticas de responsabilidade social junto das organizações do Concelho, dando em simultâneo resposta às necessidades de empregabilidade de grupos em situação de vulnerabilidade social.

Apoios e incentivos de âmbito cultural e desportivo, bem como a consolidação das dinâmicas criadas pelas Bibliotecas Municipais.

O quadro e o gráfico seguintes ilustram a distribuição das verbas que constam das GOP pela classificação funcional de primeiro nível.

### Classificação Funcional - Objectivos Gerais (nível 1)

	OBJECTIVO	CORRENTES	CAPITAL	GERAL
1.	Funções Gerais	21.095.739,00	7.949.451,00	29.045.190,00
2.	Funções Sociais	30.444.859,00	47.174.488,00	77.619.347,00
3.	Funções Económicas	3.328.803,00	9.769.092,00	13.097.895,00
4.	Outras Funções	1.396.500,00	2.226.800,00	3.623.300,00
		<b>56.265.901,00</b>	<b>67.119.831,00</b>	<b>123.385.732,00</b>

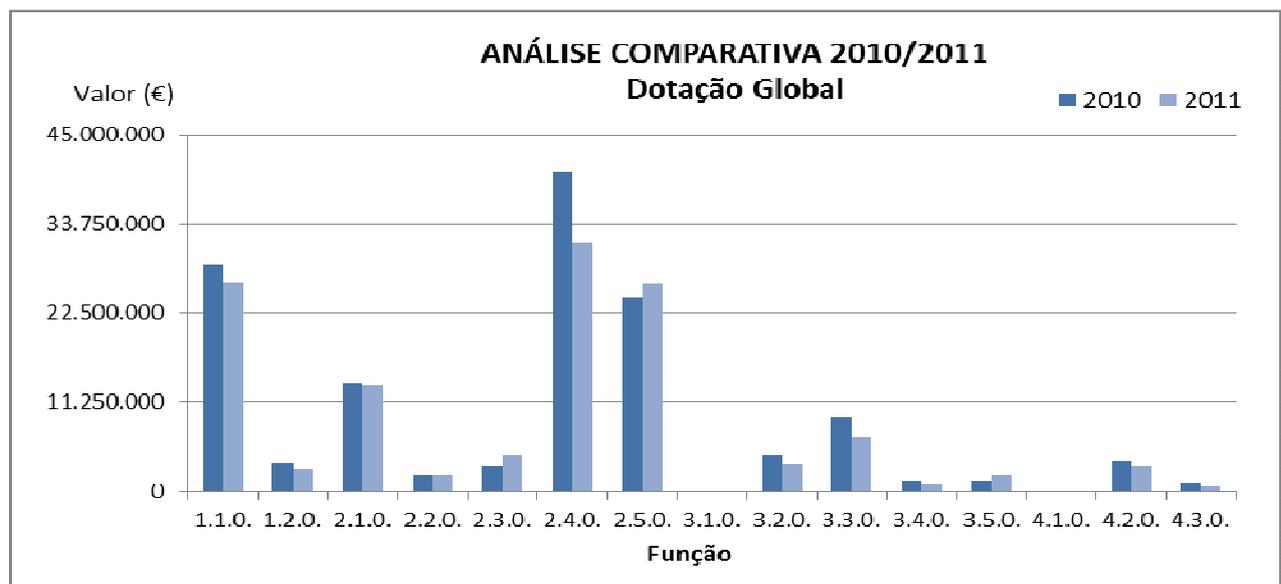


De forma detalhada apresenta-se a distribuição da despesa corrente e de capital das GOP por todas as classificações funcionais.

Estrutura Funcional		CORRENTES	CAPITAL	GOP
<b>1.</b>	<b>Funções Gerais</b>	<b>21.095.739,00</b>	<b>7.949.451,00</b>	<b>29.045.190,00</b>
1.1.0.	Serviços Gerais de Administração Pública	19.771.239,00	6.525.133,00	26.296.372,00
1.1.1.	Administração Geral	19.771.239,00	6.525.133,00	26.296.372,00
1.2.0.	Segurança e Ordem Pública	1.324.500,00	1.424.318,00	2.748.818,00
1.2.1.	Protecção Civil e Luta Contra Incêndios	1.218.850,00	231.081,00	1.449.931,00
1.2.2.	Polícia Municipal	105.650,00	1.193.237,00	1.298.887,00
<b>2.</b>	<b>Funções Sociais</b>	<b>30.444.859,00</b>	<b>47.174.488,00</b>	<b>77.619.347,00</b>
2.1.0.	Educação	6.429.462,00	7.059.040,00	13.488.502,00
2.1.1.	Ensino não Superior	3.509.437,00	7.058.040,00	10.567.477,00
2.1.2.	Serviços Auxiliares de Ensino	2.920.025,00	1.000,00	2.921.025,00
2.2.0.	Saúde	834.241,00	1.215.163,00	2.049.404,00
2.2.1.	Serviços Individuais de Saúde	834.241,00	1.215.163,00	2.049.404,00
2.3.0.	Segurança e Acção Sociais	4.078.806,00	482.394,00	4.561.200,00
2.3.1.	Segurança Social	0,00	0,00	0,00
2.3.2.	Acção Social	4.078.806,00	482.394,00	4.561.200,00
2.4.0.	Habitação e Serviços Colectivos	14.104.657,00	17.325.560,00	31.430.217,00
2.4.1.	Habitação	461.950,00	6.852.892,00	7.314.842,00
2.4.2.	Ordenamento do Território	823.600,00	6.028.243,00	6.851.843,00
2.4.3.	Saneamento	0,00	285.293,00	285.293,00
2.4.4.	Abastecimento de Água	0,00	0,00	0,00
2.4.5.	Resíduos Sólidos	5.713.607,00	1.016.151,00	6.729.758,00
2.4.6.	Protecção do Meio Ambiente e Conserv. da Natureza	7.105.500,00	3.142.981,00	10.248.481,00
2.5.0.	Serviços Culturais, Recreativos e Religiosos	4.997.693,00	21.092.331,00	26.090.024,00
2.5.1.	Cultura	3.142.411,00	18.151.097,00	21.293.508,00
2.5.2.	Desporto, Recreios e Lazer	1.855.282,00	2.941.234,00	4.796.516,00
2.5.3.	Outras Actividades Cívicas e Religiosas	0,00	0,00	0,00
<b>3.</b>	<b>Funções Económicas</b>	<b>3.328.803,00</b>	<b>9.769.092,00</b>	<b>13.097.895,00</b>
3.1.0.	Agricultura, Pecuária, Silvicultura, Caça e Pesca	0,00	0,00	0,00
3.2.0.	Indústria e Energia	1.827.750,00	1.600.000,00	3.427.750,00
3.2.1.	Energia	1.827.750,00	1.600.000,00	3.427.750,00
3.3.0.	Transportes e Comunicações	812.545,00	5.969.672,00	6.782.217,00
3.3.1.	Transportes Rodoviários	812.545,00	5.969.672,00	6.782.217,00
3.3.2.	Transportes Aéreos	0,00	0,00	0,00
3.3.3.	Transportes Fluviais	0,00	0,00	0,00
3.4.0.	Comércio e Turismo	688.508,00	199.420,00	887.928,00
3.4.1.	Mercados e Feiras	49.008,00	0,00	49.008,00
3.4.2.	Turismo	639.500,00	199.420,00	838.920,00
3.5.0.	Outras Funções Económicas	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
3.5.1.	Outras Funções Económicas	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
<b>4.</b>	<b>Outras Funções</b>	<b>1.396.500,00</b>	<b>2.226.800,00</b>	<b>3.623.300,00</b>
4.1.0.	Operações da Dívida Autárquica	0,00	0,00	0,00
4.1.1.	Operações da Dívida Autárquica	0,00	0,00	0,00
4.2.0.	Transferências entre Administrações	1.160.000,00	1.810.000,00	2.970.000,00
4.2.1.	Transferências entre Administrações	1.160.000,00	1.810.000,00	2.970.000,00
4.3.0.	Diversas não especificadas	236.500,00	416.800,00	653.300,00
4.3.1.	Diversas não especificadas	236.500,00	416.800,00	653.300,00
		<b>56.265.901,00</b>	<b>67.119.831,00</b>	<b>123.385.732,00</b>

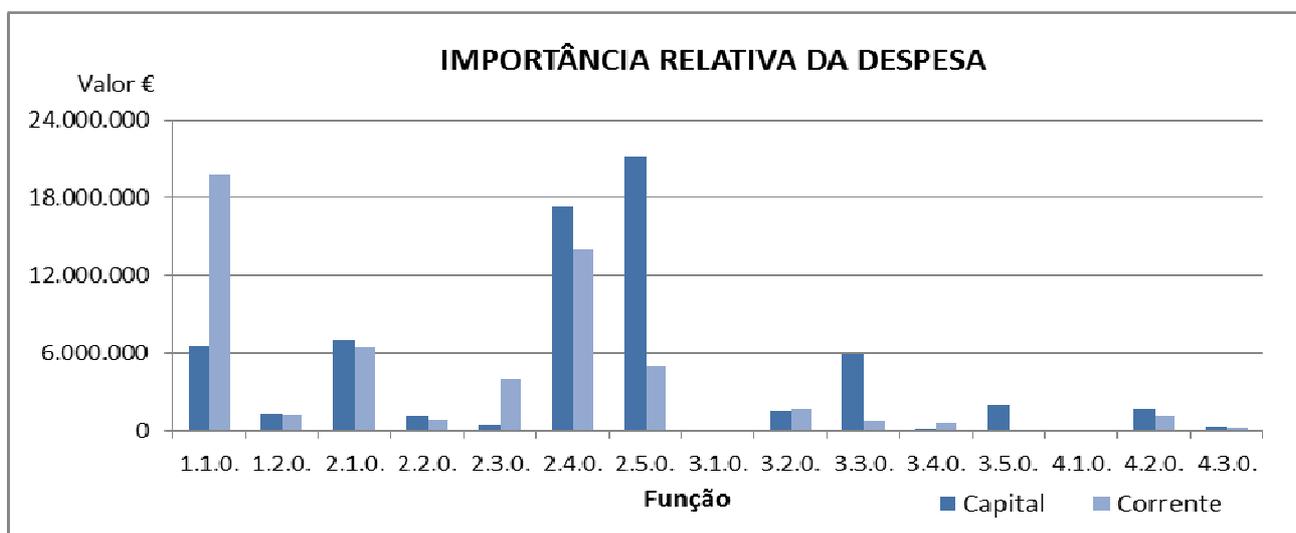
## ANÁLISE COMPARATIVA 2010 / 2011

DESCRİÇÃO	DESPESAS CORRENTES (PAM)			DESPESAS DE CAPITAL (PPI)			DOTAÇÃO GLOBAL		
	2010	2011	% 10/11	2010	2011	% 10/11	2010	2011	% 10/11
<b>1. Funções Gerais</b>	<b>20.325.406</b>	<b>21.095.739</b>	<b>3,79%</b>	<b>11.797.833</b>	<b>7.949.451</b>	<b>-32,62%</b>	<b>32.123.239</b>	<b>29.045.190</b>	<b>-9,58%</b>
1.1.0. Serviços Gerais de Administração Pública	18.790.156	19.771.239	5,22%	9.766.466	6.525.133	-33,19%	28.556.622	26.296.372	-7,91%
1.2.0. Segurança e Ordem Pública	1.535.250	1.324.500	-13,73%	2.031.367	1.424.318	-29,88%	3.566.617	2.748.818	-22,93%
<b>2. Funções Sociais</b>	<b>32.482.401</b>	<b>30.444.859</b>	<b>-6,27%</b>	<b>51.208.542</b>	<b>47.174.488</b>	<b>-7,88%</b>	<b>83.690.943</b>	<b>77.619.347</b>	<b>-7,25%</b>
2.1.0. Educação	5.532.425	6.429.462	16,21%	8.088.747	7.059.040	-12,73%	13.621.172	13.488.502	-0,97%
2.2.0. Saúde	260.000	834.241	220,86%	1.751.708	1.215.163	-30,63%	2.011.708	2.049.404	1,87%
2.3.0. Segurança e Acção Sociais	2.563.075	4.078.806	59,14%	595.730	482.394	-19,02%	3.158.805	4.561.200	44,40%
2.4.0. Habitação e Serviços Colectivos	16.224.948	14.104.657	-13,07%	24.215.102	17.325.560	-28,45%	40.440.050	31.430.217	-22,28%
2.5.0. Serviços Culturais, Recreativos e	7.901.953	4.997.693	-36,75%	16.557.255	21.092.331	27,39%	24.459.208	26.090.024	6,67%
<b>3. Funções Económicas</b>	<b>3.928.405</b>	<b>3.328.803</b>	<b>-15,26%</b>	<b>12.755.742</b>	<b>9.769.092</b>	<b>-23,41%</b>	<b>16.684.147</b>	<b>13.097.895</b>	<b>-21,49%</b>
3.1.0. Agricultura, Pecuária, Silvicultura, Caça e	0	0	#DIV/0!	0	0	#DIV/0!	0	0	#DIV/0!
3.2.0. Indústria e Energia	2.026.000	1.827.750	-9,79%	2.550.000	1.600.000	-37,25%	4.576.000	3.427.750	-25,09%
3.3.0. Transportes e Comunicações	884.513	812.545	-8,14%	8.464.504	5.969.672	-29,47%	9.349.017	6.782.217	-27,46%
3.4.0. Comércio e Turismo	1.017.892	688.508	-32,36%	341.238	199.420	-41,56%	1.359.130	887.928	-34,67%
3.5.0. Outras Funções Económicas	0	0	#DIV/0!	1.400.000	2.000.000	42,86%	1.400.000	2.000.000	42,86%
<b>4. Outras Funções</b>	<b>2.214.967</b>	<b>1.396.500</b>	<b>-36,95%</b>	<b>2.610.000</b>	<b>2.226.800</b>	<b>-14,68%</b>	<b>4.824.967</b>	<b>3.623.300</b>	<b>-24,91%</b>
4.1.0. Operações da Dívida Autárquica	0	0	#DIV/0!	0	0	#DIV/0!	0	0	#DIV/0!
4.2.0. Transferências entre Administrações	1.900.000	1.160.000	-38,95%	1.810.000	1.810.000	0,00%	3.710.000	2.970.000	-19,95%
4.3.0. Diversas não especificadas	314.967	236.500	-24,91%	800.000	416.800	-47,90%	1.114.967	653.300	-41,41%
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>58.951.179</b>	<b>56.265.901</b>	<b>-4,56%</b>	<b>78.372.117</b>	<b>67.119.831</b>	<b>-14,36%</b>	<b>137.323.296</b>	<b>123.385.732</b>	<b>-10,15%</b>



## IMPORTÂNCIA RELATIVA DA DESPESA

DESCRIÇÃO	PAM		PPI		GOP
	Valor	%	Valor	%	Valor
<b>1. Funções Gerais</b>	<b>21.095.739</b>	<b>72,63%</b>	<b>7.949.451</b>	<b>27,37%</b>	<b>29.045.190</b>
1.1.0. Serviços Gerais de Administração Pública	19.771.239	75,19%	6.525.133	24,81%	26.296.372
1.2.0. Segurança e Ordem Pública	1.324.500	48,18%	1.424.318	51,82%	2.748.818
<b>2. Funções Sociais</b>	<b>30.444.859</b>	<b>39,22%</b>	<b>47.174.488</b>	<b>60,78%</b>	<b>77.619.347</b>
2.1.0. Educação	6.429.462	47,67%	7.059.040	52,33%	13.488.502
2.2.0. Saúde	834.241	40,71%	1.215.163	59,29%	2.049.404
2.3.0. Segurança e Acção Sociais	4.078.806	89,42%	482.394	10,58%	4.561.200
2.4.0. Habitação e Serviços Colectivos	14.104.657	44,88%	17.325.560	55,12%	31.430.217
2.5.0. Serviços Culturais, Recreativos e Religiosos	4.997.693	19,16%	21.092.331	80,84%	26.090.024
<b>3. Funções Económicas</b>	<b>3.328.803</b>	<b>25,41%</b>	<b>9.769.092</b>	<b>74,59%</b>	<b>13.097.895</b>
3.2.0. Indústria e Energia	1.827.750	53,32%	1.600.000	46,68%	3.427.750
3.3.0. Transportes e Comunicações	812.545	11,98%	5.969.672	88,02%	6.782.217
3.4.0. Comércio e Turismo	688.508	77,54%	199.420	22,46%	887.928
3.5.0. Outras Funções Económicas	0	0,00%	2.000.000	100,00%	2.000.000
<b>4. Outras Funções</b>	<b>1.396.500</b>	<b>38,54%</b>	<b>2.226.800</b>	<b>61,46%</b>	<b>3.623.300</b>
4.2.0. Transferências entre Administrações	1.160.000	39,06%	1.810.000	60,94%	2.970.000
4.3.0. Diversas não especificadas	236.500	36,20%	416.800	63,80%	653.300
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>56.265.901</b>	<b>45,60%</b>	<b>67.119.831</b>	<b>54,40%</b>	<b>123.385.732</b>



Para o ano 2011 as Grandes Opções do Plano prevêem um decréscimo de 10,15% na dotação global em relação a 2010. O montante global de € 123.385.732,00 corresponde a uma diminuição de 14,36% e 4,56% respectivamente do Plano Plurianual de Investimento (PPI) e do Plano de Actividades Municipal (PAM).

## ANÁLISE SWOT

---

A análise SWOT foi assumida como uma das ferramentas de planeamento e gestão estratégica da organização, permitindo através deste diagnóstico, a definição de acções devidamente alinhadas os objectivos operacionais, estratégicos e consequente missão e visão de futuro da organização.

A presente análise SWOT centra nas questões com um maior impacto potencial, assumindo a dualidade “*organização*” versus “*concelho*”, pois a actuação da organização determina a evolução do concelho, bem como o contexto exterior pode constituir uma ameaça ou oportunidade para a actuação do Município.

Assim, os pontos fortes e fracos permitem identificar os aspectos mais importantes que caracterizam a organização e o concelho, conferindo uma situação de vantagem ou desvantagem para a implementação de determinada estratégia.

Quanto à análise ao ambiente/contexto externo, revela as oportunidades ou ameaças que podem surgir com as mudanças que aí se verificam.

Postos os factos, apresenta-se a seguinte matriz de análise SWOT, que reflecte um diagnóstico estratégico da organização pelo período temporal correspondente ao presente mandato (2010-2013).

## Município de Oeiras

Vectores dos Pontos Fortes (S) e Fracos (W)		Peso relativo (*)	Avaliação geral	Valor (**)	
1	<b>Espaço geográfico/território</b>	15%	Aos factores de condicionamento natural, acresce uma forte responsabilização do Município na criação de um contexto de sustentabilidade geográfica e territorial	8	
	Localização privilegiada no território da Grande Lisboa e AML				S
	Características geográficas atractivas				S
	Ambiente natural privilegiado				S
	Território de atravessamento				W
2	<b>Socio-Demografia</b>	10%	Sob a vertente demográfica, impõe-se uma redobrada atenção às dinâmicas de evolução demográfica e aos factores de atractividade e fixação da população mais jovem	5	
	Nível elevado de qualificação profissional e académica				S
	Rendimentos de trabalho acima da média nacional				S
	Tendência crescente de duplo envelhecimento da população				W
	Dificuldades de integração escolar das gerações mais novas das comunidades menos integradas				W
Constrangimentos à fixação da população mais jovem e a classe média/média e média/baixa: - deficit de habitação diversificada - deficit de emprego diversificado + baixo índice de renovação da população activa	W				
3	<b>Economia</b>	25%	Na economia os desafios surgem de forma crescente na convergência entre empresas e desenvolvimento tecnológico	8	
	Epicentro da competitividade				S
	Grande representatividade de espaços de investigação e tecnologia				S
	Forte implantação de sedes de empresas multinacionais				S
	Forte implantação de empresas da economia do conhecimento				S
	Localização de Institutos de Investigação de nível internacional				S
	Grande representação de entidades ligadas à ciência da vida, biotecnologia e saúde				S
	Fraca diversidade do sector económico				W
	Sector comercial pouco prestigiado				W
	Sector turístico em desenvolvimento				S
Fraca integração do sector turístico a nível em redes regionais e nacionais	W				

## Município de Oeiras

Vectores dos Pontos Fortes (S) e Fracos (W)		Peso relativo (*)	Avaliação geral	Valor (**)	
<b>4</b>	<b><i>Infra-estruturas e Equipamentos</i></b>	25%	Boa cobertura de infra-estruturas e equipamentos com contextualização em espaços de elevado valor paisagístico em contraposição com as acessibilidades e transportes públicos	6	
	Espaços verdes e de lazer de elevada qualidade				S
	Elevada oferta de equipamentos desportivos e de lazer				S
	Sistema de acessibilidades e transportes deficitário: - deficit de um sistema integrado e intermodal de acessibilidades e transportes - deficit de interligações entre centros urbanos - deficit de oferta de transportes públicos - forte dependência do transporte privado				W
	Qualificação das infraestruturas dos serviços básicos: água e saneamento				S
	Deficit de equipamento cultural				W
	Deficit de qualificação dos equipamentos escolares				W
	Desenvolvimento e qualificação dos equipamentos de saúde				S
	Forte implantação de equipamentos de segurança				S
	Sistema de segurança de proximidade em desenvolvimento				W
	Boa qualidade da rede rodoviária				W
<b>5</b>	<b><i>Organização</i></b>				25%
	Imagem institucional	S			
	Qualificação dos recursos humanos	S			
	Cultura de empreendedorismo e inovação	S			
	Capacidade de gestão estratégica do território (PDM)	S			
	Capacidade de resposta em situações de crise	S			
	Capacidade de mobilização de recursos financeiros	S			
	Promoção da responsabilidade junto de entidades terceiras	S			
	Constrangimentos de comunicação	W			
	Absentismo; bolsas de resistência à mudança; motivação de manutenção	W			
	Sobreposição de tarefas e ausência no cumprimento das normas e regras	W			
	Falta de cultura organizacional e de gestão orientada a processos e objectivos	W			
	Deficit de organização do trabalho em rede a vários níveis	W			
	Deficit de desenvolvimento de projectos partilhados e participados	W			
		100%		6,7	

## Município de Oeiras

	Vectorios das Oportunidades (O) e Ameaças (T)		Peso relativo (*)	Avaliação geral	Valor (**)
1	<b>Espaço geográfico/território</b>		15%	Oportunidade de redimensionamento e contextualização de novas dinâmicas territoriais e alerta aos factores de pressão e de descaracterização	6
	Reforço das dinâmicas de desenvolvimento e atractividade	O			
	Qualificação urbana e ambiental (potencial captação de investimento empresarial e residentes)	O			
	Proximidade dos centros de decisão	O			
	Consolidação da estratégia dos Corredores Verdes	O			
	Localização geográfica estratégica no contexto metropolitano	O			
	Reabilitação de edifícios e dinamização dos centros históricos	O			
	Concorrência dos concelhos limítrofes na fixação da população mais jovem	T			
	Pressão urbanística dos concelhos envolventes	T			
	Solicitação urbanística premente e permanente	T			
	Falta de capacidade do sistema de transportes e de acessibilidade	T			
	Qualificação do espaço público	O			
Consolidação da frente ribeirinha	O				
2	<b>Socio-Demografia</b>		10%	Vertente a inserir no redimensionamento e contextualização das novas dinâmicas territoriais	6
	Nível sócio-económico e cultural da população	O			
	Promoção de acções de apoio ao envelhecimento	O			
	Falta de capacidade de retenção e de captação da população jovem	T			
	Maior diversificação do emprego	O			
	Promoção de habitação diversificada	O			
	Promoção de acções de política jovem e de infância	O			
	Baixo índice de renovação da população activa	T			
	Falta de auto sustentabilidade do associativismo	T			
	Inclusão social, Município seguro, Cidade saudável e Acessibilidade	O			
	Frágil participação cívica	T			
	Reforço na integração das comunidades menos integradas	T			
Procura de serviços de saúde e sociais por parte da população externa que trabalha em Oeiras	T				

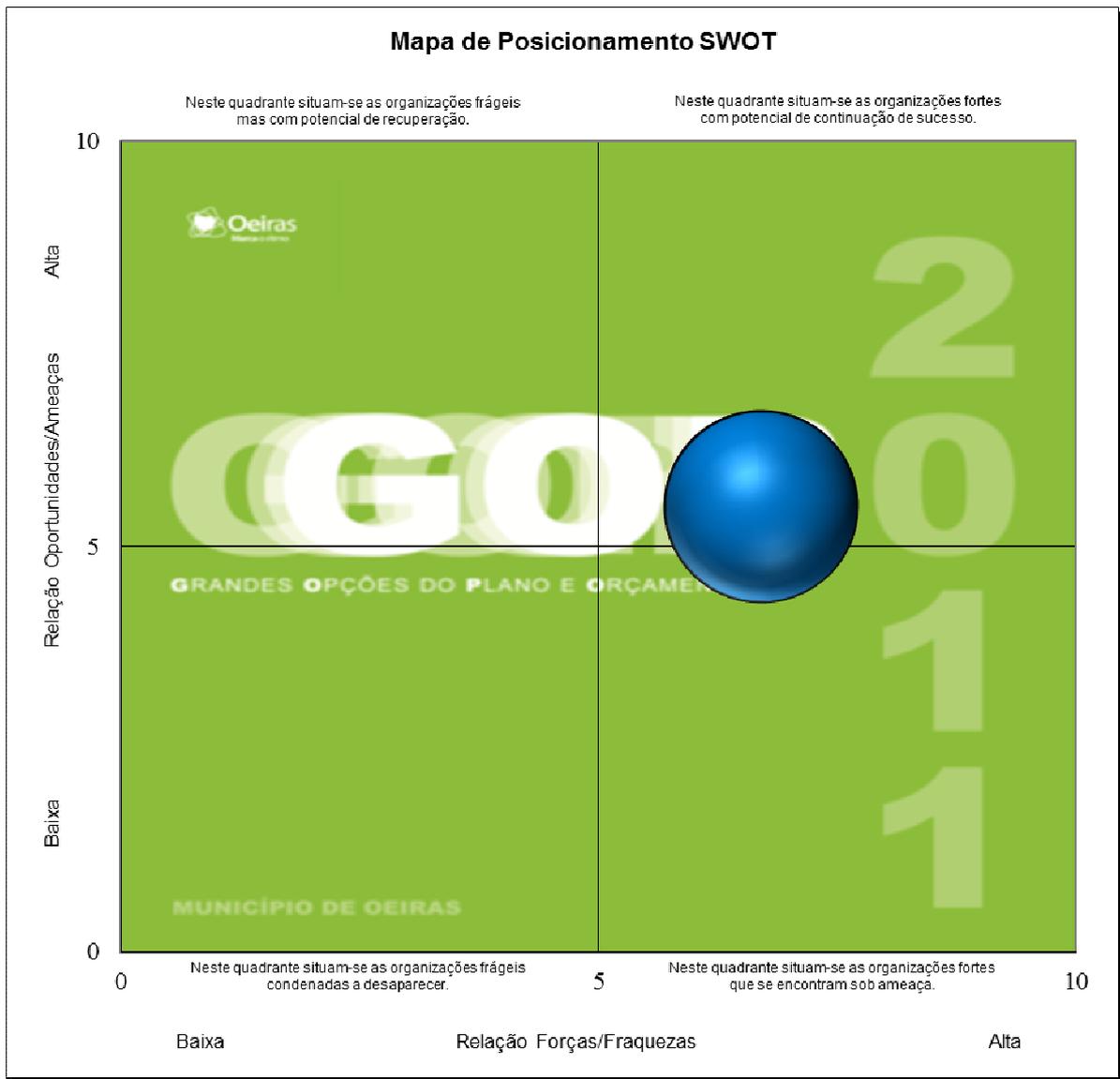
## Município de Oeiras

Vectores das Oportunidades (O) e Ameaças (T)		Peso relativo (*)	Avaliação geral	Valor (**)	
<b>3</b>	<b><i>Economia</i></b>	25%	Vertente a inserir no redimensionamento e contextualização das novas dinâmicas territoriais	5	
	Desenvolvimento de parcerias público-privadas				O
	Atractividade para a fixação de empresas com tecnologia de ponta e de investigação				O
	Crescimento do turismo de negócio e do turismo cultural e sénior				O
	Falta de apoio da administração central em sectores, como a saúde, a educação, a cultura, a acção social e outros				T
	Conjuntura económica				T
	Deslocalização de empresas				T
	Deslocalização de fundos comunitários para países de economias emergentes e saída da área metropolitana de Lisboa do objectivo 1				T
	Baixa diversificação de emprego				T
	Baixa capacidade de resposta do comércio tradicional	T			
<b>4</b>	<b><i>Infra-estruturas e Equipamentos</i></b>	25%	Vertente a inserir no redimensionamento e contextualização das novas dinâmicas territoriais	6	
	Promoção da segurança passiva (iluminação, videovigilância, outros)				O
	Desenvolvimento do plano de mobilidade para o concelho				O
	Plano estratégico dos equipamentos escolares (PE 3)				O
	Deficit de transporte integrado e intermodais				T
	Dominância do transporte privado				T
	Reforço das ligações interconcelhias				O
	Ampliação da linha do SATU no âmbito do protocolo com o concelho de Sintra				O
	Constituição de redes de cooperação regional e nacional em diversos sectores	O			
<b>5</b>	<b><i>Organização</i></b>	25%	Tendência à consolidação e inovação. Vulnerabilidade às novas burocracias	5	
	Parcerias intermunicipais, rentabilização de recursos e desenvolvimento de sinergias				O
	Tendência para o acréscimo de atribuições sem a correspondente afectação de recursos financeiros				T
	Alteração simultânea e radical da legislação aplicável				T
	Deficiente inter-relacionamento entre os vários níveis de administração central e local				T
	Falta de sustentabilidade das empresas municipais	T			
		100%		5,5	

\* Peso relativo: ponderação atribuída

\*\* Valor: escala de equivalência ao peso relativo

### Mapa de Posicionamento SWOT



---

## ACTIVIDADES PARA 2011

### Gabinete da Presidência

Ao Gabinete da Presidência compete assegurar a assessoria política, técnica e administrativa; elaborar informações e pareceres; proceder a estudos; assegurar a representação do Presidente em actos a designar; promover contactos com os vereadores e com a assembleia municipal, entre outros.

O Gabinete da Presidência no ano de 2011, dará continuidade aos projectos/acções lançados no ano anterior, ou seja, ao desenvolvimento das relações institucionais do Município com outras entidades e organizações internacionais, nomeadamente no âmbito de Geminacões com outros Municípios, promovendo parcerias e reforçando a cooperação internacional.

Visando atrair o investimento e o intercâmbio entre empresas, o GP continuará a dinamizar programas de visitas institucionais, de cortesia e técnicas a delegações dos municípios geminados, bem como, quando solicitado, a organizar acções de formação.

Sempre numa perspectiva de promover o desenvolvimento local e prestigiar a imagem da autarquia, o GP continuará a estabelecer protocolos de cooperação, nas mais diversas áreas, promovendo a competitividade empresarial entre regiões, a investigação e desenvolvimento em novas tecnologias, o intercâmbio entre Pólos Universitários, e a procura de novos mercados.

## Gabinete Municipal de Auditoria

O Gabinete Municipal de Auditoria, designado abreviadamente por GMA, tem por missão identificar e avaliar as actuais ou potenciais situações de risco e verificar a adequação e a eficácia do sistema de controlo interno instituído pelos órgãos competentes, com vista a assegurar o cumprimento das disposições legais e regulamentares e a prossecução dos objectivos fixados.

Para a definição das linhas de acção a desenvolver no ano de 2011 concorreram os seguintes factores externos e internos:

Factores externos	Factores internos
Contexto orçamental restritivo que impõe rigor na gestão dos dinheiros públicos, como condição básica para melhorar a qualidade, a eficácia e eficiência dos serviços	Aperfeiçoamento do sistema de planeamento, controlo e avaliação da actividade municipal
Consciencialização crescente dos cidadãos do seu direito a exigir maior transparência e maior rigor na arrecadação das receitas e na realização das despesas	Preocupação sistemática com uma política de formação dos recursos humanos em estreita articulação com a actividade desenvolvida, muito exigente do ponto de vista técnico
Profusão de alterações legislativas	Investimento acrescido na consolidação da rede do controlo interno
Evolução e crescente utilização das tecnologias de informação e de comunicação	Adopção de elevados padrões de qualidade, passando pelo desenvolvimento e actualização de metodologias de controlo de modo a garantir a eficácia operacional e a harmonização de procedimentos

Perante estes condicionalismos, o GMA pretende desenvolver a sua actividade no âmbito de cinco objectivos estratégicos:

- OE 1. Assegurar a satisfação dos munícipes e partes interessadas
- OE 2. Assegurar a sustentabilidade económica e o equilíbrio financeiro do Município
- OE 3. Optimizar a gestão por processos
- OE 4. Melhorar o desempenho organizacional
- OE 5. Promover a qualificação e o reforço de competências dos colaboradores

A concretização destas orientações estratégicas implicará o desenvolvimento dos seguintes objectivos operacionais:

OE 1. Assegurar a satisfação dos munícipes e partes interessadas

**Satisfazer clientes internos e outras partes interessadas:** através do desenvolvimento e actualização de metodologias de controlo e de outros *inputs* de modo a acrescentar valor à organização

OE 2. Assegurar a sustentabilidade económica e o equilíbrio financeiro do Município~

- **Reforçar o controlo orçamental:** mediante a elaboração de trabalhos de natureza financeira
- **Contribuir para a melhoria da gestão das entidades com participação municipal:** através do acompanhamento do desempenho destas entidades

OE 3. Optimizar a gestão por processos

**Inovar, normalizar, monitorizar procedimentos:** mediante a promoção da harmonização e simplificação de procedimentos

OE 4. Melhorar o desempenho organizacional

- **Promover o desenvolvimento e consolidação do sistema de controlo interno:** através do aumento da capacidade operacional da actividade de controlo
- **Melhorar a economia, eficiência e eficácia dos serviços:** através da análise da gestão dos recursos em áreas de risco

OE 5. Promover a qualificação e o reforço de competências dos colaboradores

**Melhorar relações de interface, estabelecer parcerias e níveis de serviço interno:** mediante a optimização do desempenho organizacional do GMA, num quadro de ética, transparência e eficiência

## Gabinete de Desenvolvimento Municipal

As áreas de trabalho estruturantes da actividade do GDM para 2011 estão predominantemente ligadas à Monitorização e Revisão do PDM Oeiras e respectivos documentos sectoriais e à Implementação da Agenda 21+.

### Aspectos globais

Estratégias e propostas de desenvolvimento/ordenamento.

### Aspectos sectoriais

- Estratégia de Desenvolvimento e modelo territorial;
- Concepção e proposta do MOETO;
- Estruturação e funcionalidade dos territórios urbanos;
- Qualificação urbana: saúde, social, ambiental, infra-estruturas;
- Demografia/Habitação: estimativas;
- Situação económico/empresarial do Concelho;
- Carta da REN e Estrutura Ecológica Municipal;
- Carta da RAN;
- Carta e Regulamento Municipal de Ruído;
- Conservação de recursos e qualificação ambiental;
- Carta de Riscos;
- EMA, Passos seguintes.

A **Revisão do PDM** continua a ter uma importância central nas GOP de 2011.

Continuam também os ajustamentos à **nova legislação sobre o RJIGT**, bem como a integração das orientações decorrentes da **Revisão do PROTAML**

A **implementação da Agenda 21+** continua, passando, nomeadamente, por:

- Concretização de Projectos-Motor;
- Desenvolvimento do Sistema de Indicadores SIDS0;
- Reforço do processo participativo em interacção com o processo participativo de Revisão do PDM;
- Reforço das mais valias decorrentes dos processos de aprendizagem no contexto da Agenda 21+.

Na sequência da elaboração de diversos documentos sectoriais, relacionados ou não com a Revisão do PDM, prevê-se a publicação dos respectivos relatórios finais, bem como o início dos processos de monitorização.

Em 2011 irão continuar os trabalhos relativos à operação dos **Censos 2011**.

Estão admitidas assessorias externas nalgumas Áreas de Projecto:

- Carta de Riscos;
- Caracterização e Avaliação Ambiental;
- Carta de REN
- Carta da RAN
- Modelo Territorial
- EMA, Passos seguintes.

Todas as Áreas de Projecto continuam a ser suportadas, a nível do GDM, pelo desenvolvimento e consolidação de rotinas, já perfeitamente estabilizadas, que permitem responder a necessidades permanentes no domínio da informação estruturada e actualizada e em consonância com outros organismos e instituições, diversos níveis, cujas implicações vão para além da Revisão do PDM:

- SIG para planeamento territorial e monitorização do PDM;
- Base de Indicadores Multisectorial: Concelho, Freguesias e Unidades Urbanas;
- Base de Cartografia Temática.

Para tanto, é fundamental melhorar, de forma adequada, as ferramentas informáticas, nomeadamente os softwares e a formação respectiva, que permitem prosseguir o desenvolvimento de projectos em ambiente SIG e responder às solicitações actuais sobre ordenamento e planeamento.

Complementarmente, serão concretizadas acções diversas, no quadro da actividade do GDM e em participação com outros sectores da CMO e com outros serviços externos, regulamentadas ou não por Protocolos. Muitas destas acções, em diversos domínios sectoriais, perspectivam-se como mais valias funcionais para a CMO, na medida em que se pautam pela integração em sistemas mais abrangentes, nomeadamente redes com sistemas comuns de informação e gestão.

## Gabinete de Contencioso e Apoio Jurídico

No que especificamente concerne ao Gabinete de Contencioso e Apoio Jurídico (**GCAJ**), órgão de **staff** que tem por missão zelar pela legalidade da actuação global do município nas suas múltiplas incidências a que o Artº 27º e 28º do novo Regulamento Orgânico se reporta, propondo acções junto das instâncias jurisdicionais ou contestando as que, contra si, venham a ser propostas, consideram-se de relevo assinalar os seguintes aspectos:

Na elaboração das GOP para o ano de 2011 foi levado em consideração no que às *obras coercivas a efectuar pela Autarquia no âmbito do RJUE* respeita, o número de pedidos de intervenção por parte de particulares em casos de manifesta urgência ou estado de necessidade administrativa que por isso se justifica acautelar do ponto de vista da sua incidência financeira. A intervenção municipal é obrigatória sempre que razões de segurança de pessoas e bens estejam em causa, por perigo iminente de ruína dos prédios face à inércia dos proprietários que, muitas vezes, não executam as obras por manifesta indisponibilidade financeira.

Reduziu-se em cerca de 17% a dotação respeitante às *despesas judiciais e emolumentares* pelo facto de se passar a efectuar os despejos de habitação social pela via administrativa e por isso sem custos, se bem que os encargos judiciais se mantenham para o universo dos demais processos por virtude da entrada em vigor do novo Regulamento das Custas Processuais que agrava os valores a pagar pela Autarquia.

O desaforamento dos *processos de despejo*, outrora por via judicial e que passarão a ser tramitados por *via administrativa* (despejos sumários e sua execução coerciva) implica que se acautele a dotação respeitante sua à *logística*, sempre que para o efeito se repute necessário intervir compulsoriamente na desocupação das habitações sociais nos termos do Artº 126º do D.L. nº 280/2007, de 7 de Agosto.

Diminuiu-se também a dotação respeitante ao *pagamento indemnizatório para cumprimento de sentenças judiciais* em 9%, em virtude da projecção que se fez com base na fase processual em que se encontram as acções de natureza condenatória para pagamento de quantias pecuniárias em que o Município é demandado nos diversos tribunais.

Face à litigiosidade e custos inerentes ao acesso à justiça, mantém-se o valor da dotação, pela necessidade de recurso ao *outsourcing* em virtude do grau de especialidade nas áreas do Direito, sempre que os interesses da Autarquia o reclamem seja a título de pagamento de honorários, seja pela emissão de pareceres jurídicos de elevado grau de especialização.

Diminuiu-se em 70% a dotação correspondente às indemnizações a pagar no âmbito de processos de acidente a pessoas singulares e colectivas no quadro da responsabilidade civil administrativa de acordo com o novo regime da responsabilidade civil extracontratual aprovada pela Lei nº 67/2007, de 31 de Dezembro, dado que foi possível acautelar as múltiplas pretensões indemnizatórias dirigidas à Autarquia, evitando-se o seu pagamento por manifesta ser a improcedência de tais pedidos.

## Gabinete de Comunicação

No actual contexto económico do país, todas as áreas são chamadas a desenvolver estratégias mais criativas e a repensar o seu modo de fazer. É neste quadro de novas oportunidades que surgem as propostas para 2011.

A comunicação, lato senso, pela sua natureza transversal e interactiva, está no centro das transformações, sendo-lhe imprescindível estar noutra plano que não o da vanguarda da inovação.

Atentos à missão do Gabinete de Comunicação - consolidar a imagem institucional da autarquia, prestando para o efeito serviços de comunicação, imagem e relações públicas, à medida dos objectivos e necessidades do município.

Considerando que lhe compete responder pela política de comunicação global do município, mediante a concepção, proposta e execução de acções tidas como adequadas à difusão de informação e promoção da boa imagem institucional, tanto ao nível interno como a nível externo.

Traçamos um plano que, respondendo pelo conjunto das orientações estratégicas do município de Oeiras, se vai operacionalizar e materializar no eixo 7 – Melhor Governância e mais cidadania:

- Assegurar a satisfação dos munícipes e partes interessadas;
- Promover a participação do munícipe nas actividades da autarquia;
- Promover a Comunicação, Informação e Imagem Institucional;

Aos eixos estratégicos estão associados seis objectivos estratégicos, sete objectivos operacionais e dezanove acções que vão nortear toda a actividade do Gabinete de Comunicação no decurso do ano de 2011.

No plano organizacional, vamos apostar na simplificação e racionalização de processos e na implementação de um sistema de gestão da qualidade que vai permitir uma melhor gestão dos recursos existentes e, simultaneamente, dar visibilidade a novos perfis de competências que emergem dos avanços tecnológicos registados.

No plano tecnológico, vai ser dado um papel central aos meios digitais de difusão de informação regular não só aos munícipes de Oeiras, como a todos os que vivem, laboram ou fruem do concelho, quer a nível

nacional quer a nível internacional. Para o efeito dispomos de quatro meios digitais de grande impacto. O primeiro suporte é o canal Oeiras acessível através de pontos-chave. Actualmente disponível no átrio dos paços do concelho, pretendemos alarga-lo a outros pontos vitais de difusão de informação no município, particularmente à Loja de Informação e Divulgação Municipal situada no Oeiras Parque que actualmente dispõe de um plasma para difusão selectiva se informação. Através deste canal são disponibilizadas notícias, destaques e vídeos temáticos sobre a vida social, cultural e desportiva do concelho. O segundo suporte é a página institucional do município de Oeiras na Internet, que beneficiou em funcionalidade fruto da alteração da plataforma tecnológica e em qualidade pelo aumento de recursos disponíveis aos utilizadores. Por sua via é disponibilizada informação de qualidade, de forma democrática, simples acessível e transparente, garantindo a promoção pública das iniciativas da autarquia. Democrática porque prevê o acesso de todos os cidadãos, particularmente aqueles que possuem necessidades especiais, estando garantida a acessibilidade através de mecanismos de vocalização de conteúdos. Porque estará em 2011 também disponível numa segunda língua, no caso, o inglês e, por fim, democrática porque prevê pontos de acesso a Internet através de Cyber Totems ou em espaços criados especificamente para o efeito, para todos os que não possuem estes meios em casa. Simples, acessível e transparente porque o site foi estruturado em quatro áreas com grande interactividade fruto de recursos a suportes multimédia e redes sociais que dão visibilidade aos órgãos do município, às actividades da autarquia e aos serviços que a mesma presta ao cidadão, permitindo-lhe interagir com a autarquia de forma rápida e cómoda. O terceiro – Jornais Electrónicos Urbanos - é de impacto alargado e está actualmente em funcionamento em sete locais chave. Por último, e de forma cada vez mais relevante, é de salientar o investimento na presença do Município de Oeiras nas principais redes sociais na internet, designadamente:

Twitter ([www.twitter.com/municipiodeoeiras](http://www.twitter.com/municipiodeoeiras));

Youtube (<http://www.youtube.com/municipiodeoeiras>)

e o Facebook ([www.facebook.com/municipiodeoeiras](http://www.facebook.com/municipiodeoeiras)) no qual conta já com cerca de 5000 pessoas a acompanhar quotidianamente o que se passa em Oeiras no grupo e 1400 na página.

No plano da divulgação e promoção da imagem institucional do município, para além de ser assegurada toda a comunicação urbana e institucional, vai ser dada continuidade a edição de três publicações, embora com cortes significativos no número de edições por ano, respectivamente o Roteiro 30 dias de difusão de informação prospectiva (11 edições), o Boletim Oeiras Actual que faz a retrospectiva mensal (5 edições) e a Oeiras em Revista através da qual se difunde informação selectiva e de prestígio do Município (2 edições). Foi descontinuada a publicação Real Idade orientada para um público maduro, De salientar ainda a atribuição o Prémio Municipal de Imprensa – Gazeta de Oeiras – e a participação em exposições e eventos de larga escala através da criação e produção do stand institucional, especialmente aquele que será concebido no âmbito das comemorações do dia do Município de Oeiras.

O número de acções previstas decresce em número e altera em natureza de conteúdo relativamente às desenvolvidas no ano anterior, acompanhando a diminuição de orçamento. O gabinete mantém-se como um pólo de serviços multi-canal que comunica a identidade, a imagem e o modo como a autarquia se relaciona, no quadro das responsabilidades políticas e cívicas que lhe estão acometidas, com a comunidade local, regional, nacional e internacional, acumulando, a partir de 2011, a vertente de comunicação interna que, embora parcialmente, já vinha a assumir.

## Gabinete de Apoio às Juntas de Freguesia

O presente documento procura apresentar uma breve reflexão sobre alguns dos aspectos que foram considerados mais importantes na dinâmica de funcionamento do GAJF.

Partindo do Gabinete já existente e das funções por este desempenhadas, particularmente vocacionadas para o acompanhamento da execução financeira e física da Delegação de Competências nas Juntas de Freguesia, procurou-se complementar o desempenho acrescentando um outro tipo de funções mais direccionadas para o tratamento e análise de informação.

Não só se procurou elucidar quanto a este tipo de funções, como também, reforçar a eficácia de resposta das funções já desempenhadas no acompanhamento da Delegação de Competências nas JF.

Neste sentido, foi, pois, necessário reforçar o acompanhamento quer da execução física quer financeira, por meio, não só, de visitas “in loco” mas, também, de outro tipo de instrumentos, por exemplo a análise dos relatórios periódicos (conforme é referido em protocolo de base), o registo da informação através de fotografias, e uma melhor articulação entre os Serviços da Autarquia e as Juntas de Freguesia.

### **Execução física e financeira das Juntas de Freguesia 2010**

Para além das duas principais acções, uma para despesa corrente e outra referente a despesa capital, com vista à operacionalização da transferência financeira correspondente ao trabalho executado pelas juntas de Freguesia, coexistem um conjunto de outras acções que não têm expressividade no plano e orçamento do GAJF, mas que se tornam visíveis no plano e orçamento das unidades orgânicas com as quais o gabinete mais articula.

Assim, estima-se, que para este ano, mais uma vez se alcance o valor, inicialmente orçamentado, ou seja uma execução muito próxima dos 100%.

Todavia, como existem outras acções de destaque, sobretudo ao nível da realização física, em seguida se enumeram:

**Acção:** Garantir o cumprimento do Protocolo de Delegação de Competências no que se refere às condições, direitos e deveres recíprocos das duas entidades: as Juntas de Freguesia e a CMO (as actuais rubricas de despesa corrente e despesa de capital)

É realizada a apreciação do Relatório de Delegação de Competências das 10 Juntas de Freguesia para os seis bimestres: análise de execução financeira e física. Em termos de plano e orçamento, entre Janeiro e Novembro, o montante total previsto executar (face aos relatórios já entregues), estima-se, alcançar o montante definido em GOP.

De facto, estes valores da Execução financeira total traduzem um imenso esforço desenvolvido pelas Juntas de Freguesia numa tentativa de melhor responder aos desafios da sua freguesia.

De um modo geral, no ano de 2010 as alíneas do protocolo de Delegação de Competências com maior destaque, no **conjunto dos bimestres** (o período considerado em plano e orçamento contabiliza o 4º trimestre de 2009 e os 5 bimestres de 2010) são: **a conservação e reparação** (despesa de capital) de calçamento em ruas e passeios, de passadeiras de peões, traçados horizontais de trânsito e estacionamento auto, de colocação de separadores centrais, escadas públicas, gradeamentos, pilaretes, muros e caminhos pedonais têm absorvido o maior esforço de atenção dos presidentes de Junta, do total do orçamento.

Seguidamente, as rubricas com maior despesas apresentada, são as que se traduzem em **apoios concedidos pela CMO** (correspondem à despesa corrente) para a operacionalização do próprio protocolo, a mão-de-obra a as despesas associadas aos veículos, em seguida as intervenções em beneficiação das **instalações das Juntas de Freguesia** (inclui-se na despesa de capital); as **restantes intervenções**; seguidamente a lavagem de ruas, mobiliário urbano, sinalização, apoio aos equipamentos desportivos e jardins e centros de apoio à terceira idade; e finalmente, os apoios às **Escolas da Rede pública e jardins-de-infância** (inclui-se na despesa de capital).

Serviços com que se articula: DFP; tem início a 1/1/2010 e fim a 12/01/2010;

**Acção 1) “apoio a iniciativas das Juntas de freguesia”** : atribuição de subsídio de capital para a aquisição, por parte de uma Junta de Freguesia de equipamento de som.

**Acção 2) “Apoio a iniciativas a Juntas de Freguesia”**: apoio financeiro no âmbito da comemoração do Carnaval, e outras iniciativas de apoio comemorativo.

**Acção sem expressão financeira no orçamento do GAJF:** Apoiar as festividades das Juntas de Freguesia, Paróquias e Colectividades do Concelho: o GAJF faz o levantamento de necessidades financeiras das entidades mencionadas para a realização das suas festividades e comemorações,

informando os serviços, neste caso o DMDSC, dos valores dos apoios financeiros atribuídos pelo Exmo. Sr. Presidente da CMO. Esta acção decorre entre Abril e Outubro, sendo o restante período de preparação e elaboração de relatório de avaliação.

**Acção sem expressão financeira no orçamento do GAJF:** Apoiar as festividades das Juntas de Freguesia, Paróquias e Colectividades do Concelho no que respeita ao apoio logístico e organizacional às festividades e comemorações (ainda, se está a proceder ao levantamento dos dados): o GAJF faz o levantamento de necessidades logísticas das entidades mencionadas para a realização das suas festividades e comemorações, informando os vários serviços, DEASD, DPHCP, DAE: DSU, DEV, DVM; DOM: DEM, DIM, DGEP, GC, DAG: DA, SPM, e fazendo a articulação para a operacionalização dos apoios concedidos pelo Exmo. Sr. Presidente da CMO. Esta acção decorre entre Abril e Outubro, sendo o restante período de preparação e elaboração de relatório de avaliação. De acordo com a informação mais actualizada, o GAJF está a acompanhar cerca de 96 iniciativas comemorativas promovidas por Juntas de Freguesia, paróquias e algumas colectividades do Concelho. As iniciativas apoiadas são essencialmente as festividades locais, por motivos de comemoração do dia da Freguesia, do dia de elevação a Vila ou dos santos padroeiros das respectivas Freguesias e Paróquias. Do conjunto de iniciativas identificadas algumas são meras procissões (e não necessitam de apoio logístico para a sua realização, sendo apenas necessário o apoio da SPM e da DSU para efeitos de controlo de trânsito e limpeza das ruas), outras a CMO dá um apoio financeiro como contribuição para a realização de um espectáculo e apoio logístico de alguma dimensão (gambiarras, mesas, cadeiras, pontos de água, colocação de caixas para contadores de electricidade, mastros, pendões, stands, divulgação, empréstimo de palco, apoio financeiro para a montagem e desmontagem de palco; estas festividades normalmente envolvem licenças várias, inspecções aos comes e bebes, bem como às rulotes e carrosséis (normalmente existem alguns cuidados a ter com as ligações a efectuar). São iniciativas que implicam o envolvimento de diversas unidades orgânicas das mais diversas áreas (DGEP, DSU, DVM, DEM, DEV, GC, DEASD, DCT, DAPFS GC, DPMPC, DAE, DA), bem como a disponibilidade para a montagem e desmontagem de todo o equipamento solicitado nas datas assinaladas pelas várias entidades

**Acção sem expressão financeira no orçamento do GAJF:** Tratamento de informação: I) no modelo de Relatório de Delegação de Competências, é dada grande importância à visibilidade do trabalho das Juntas de Freguesia no âmbito do Protocolo de Delegação de Competências com a apresentação de imagem em registo fotográfico. Procurando-se, simultaneamente, registar o estado anterior à intervenção e a forma como ficou após a intervenção; II) foi feita a apresentação de breves pontos de situação, por trimestre relativos aos níveis de execução financeira das Juntas de Freguesia; II) foram efectuadas várias deslocações ao local, quer a pedido das Juntas de Freguesia quer dos serviços da CMO; foi feito, sempre que necessário, um registo fotográfico da necessidade de intervenção; foram acompanhadas as visitas às freguesias realizadas no âmbito do gabinete da Sra. Vereadora Dra. Madalena Castro, bem como do

Gabinete da Presidência, sempre que solicitada a presença do Gabinete; III foi fornecida informação e prestada a demais colaboração aos serviços da Câmara e aos órgãos e serviços das Freguesias;

### **Execução física e financeira das Juntas de Freguesia 2011**

De acordo com o que é solicitado, para o ano de 2011, as principais preocupações mantêm-se sobretudo no acentuar de um rigoroso controlo de despesa motivado pela actual necessidade de contenção financeira: continuar a tornar o controlo da despesa eficiente, particularmente no que se refere nos apoios às festividades, quer em termos da atribuição de apoios financeiros, quer sobretudo em termos de apoios logístico; procurar reforçar os contactos e a passagem de informação dos serviços da CMO para as Juntas de Freguesia e vice-versa.

Assim, irão manter-se as rubricas de: despesa de capital e despesa decorrente, para transferência das verbas correspondentes à execução das Juntas de Freguesia no âmbito do Protocolo de Delegação de Competências.

Numa lógica de transferência de meios para as juntas de Freguesia (para além do apoio em funcionários operários, equipamento e veículos para apoio a obras), será dado apoio para a aquisição de equipamento de som, de uma forma faseada: em 2008 foram apoiadas 3 freguesias (em 30.000,00 euros), em 2009 foi apoiada 1 freguesia, em 2011 será apoiada mais 1 e posteriormente as restantes.

Manter-se-á, também, o apoio às festividades das Juntas de Freguesia, Paróquias e Colectividades do Concelho, no que respeita ao apoio logístico e organizacional, bem como financeiro, às festividades e comemorações. Situação que só tem expressividade financeira nas unidades orgânicas responsáveis pelos diversos tipos de apoio: subsídio, palco, divulgação, impressão de folhetos e cartazes, equipamento técnico variado, som, apoio técnico, auditórios, limpeza, autocarros, mesas, cadeiras, entre outros.

O Tratamento de informação: É dada grande importância à visibilidade do trabalho das Juntas de Freguesia no âmbito do Protocolo de Delegação de Competências com a apresentação de imagem em registo fotográfico. Procurando-se, simultaneamente, registar o estado anterior à intervenção e a forma como ficou após a intervenção; Será feita a apresentação de breves pontos de situação, por bimestre, relativos aos níveis de execução financeira das Juntas de Freguesia. À semelhança do ano de 2010 será também preparado um relatório anual resumo das intervenções efectuados, a apresentar à Assembleia Municipal, dando especial enfoque à realização física.

Torna-se, ainda, necessário prever o acréscimo de um funcionário no Gabinete, já previsto em mapa de pessoal.

## Departamento de Polícia Municipal e Protecção Civil

### Objectivos Estratégicos

Assegurar a Qualidade do Espaço Público Urbano

Aumentar a segurança, objectiva e subjectiva, e o bem-estar no Concelho

Assegurar a eficiência e eficácia da resposta na protecção civil

Implementar um sistema da Qualidade, orientado para a melhoria continua dos serviços prestados e do atendimento

### Objectivos Operacionais

Dinamizar a função preventiva e fiscalizadora do serviço, enquadrada numa nova imagem

Exercer funções de polícia administrativa e policiamento direccionado em colaboração com os restantes actores da segurança, principalmente com as entidades policiais e agentes de protecção civil

Assegurar a resposta de emergência dos agentes de protecção civil

Melhorar a qualidade e inovação do serviço administrativo, desburocratizando e racionalizando os recursos existentes e desenvolvendo práticas e novas metodologias de trabalho

Implementar programas integrados de policiamento/contratos locais de segurança

Coordenar e dinamizar as redes de emergência

### Acções

1. Promover acções de prevenção, de fiscalização e de sensibilização
2. Intensificar o policiamento/prevenção geral
3. Implementar programas integrados de policiamento/contratos locais de segurança
4. Policiamento de proximidade junto dos cidadãos, em particular sobre a população escolar e Idosa
5. Policiamento de proximidade nas zonas históricas e património municipal (edifícios escolares, parques, arruamentos, bairros de habitação social, etc...)
6. Fiscalização do cumprimento de regulamentos municipais e legislação vigente
7. Prevenção Rodoviária, Idosos em Segurança e Informação na área do ambiente
8. Semana da Protecção Civil
9. Desenvolver o programa de apoio aos idosos
10. Valorização e formação técnico-profissional dos agentes e funcionários
11. Promover reuniões com os vários actores da segurança, principalmente com as entidades policiais e agentes de protecção civil
12. Elaborar o diagnóstico social e da criminalidade do Concelho
13. Elaborar um Plano de Acção, estabelecendo áreas de intervenção, objectivos e critérios de avaliação

14. Actualizar o plano municipal de emergência
15. Dinamizar as acções de protecção civil
16. Aquisição de equipamento de emergência
17. Atribuir às corporações de bombeiros, além do subsídio mensal, comparticipação para:
  - I. Formação prática de agentes de protecção civil
  - II. Aquisição de fardamento e equipamento de protecção individual
  - III. Aquisição de viaturas e equipamentos comparticipados pela ANPC
  - IV. Grandes reparações de viaturas e equipamentos
  - V. Obras de reparação nos Quartéis
  - VI. Aquisição de equipamentos diversos
18. Criação de Equipas de Intervenção Permanente nos Corpos de Bombeiros
19. Dar resposta às solicitações num prazo máximo de 10 e 60 dias úteis, no âmbito do CPA e outro tipo de solicitações, respectivamente

### **Indicadores de Desempenho**

- Taxa de crescimento das acções preventivas e fiscalizadoras promovidas pelo serviço
- Taxa de crescimento do n.º de horas afecto ao policiamento/prevenção geral
- Número médio de dias dispendido na resposta às solicitações e reclamações
- Taxa de atribuição de subsídios
- Número de reclamações fundamentadas

### **Fundamentação**

Durante o ano de 2011 pretende-se dinamizar ainda mais a função preventiva e fiscalizadora do DPMPC e aumentar a sua eficácia e eficiência e qualidade dos serviços prestados (SPM, SPC e Serviços Administrativos), aumentando desta forma a qualidade do espaço público urbano e a segurança e bem-estar da população.

Para atingir este objectivo, no âmbito do SPM há a necessidade de aumentar o número de efectivos adstritos ao policiamento de proximidade nas zonas históricas e património municipal, o número de acções preventivas e fiscalizadoras e dar início às acções de sensibilização e formação junto dos idosos, mantendo as acções junto das escolas. Pretende-se com estas acções de sensibilização e vigilância junto dos idosos (está para breve a instalação no DPMPC da linha de atendimento e apoio aos idosos) contribuir para um aumento do seu sentimento de segurança.

No decurso do serviço, os Agentes têm-se deparado com situações/ocorrências em que se constata a necessidade de formação técnico-profissional em algumas áreas, situação que urge ultrapassar com o aumento do número de acções de formação, de forma a melhorarmos a nossa eficácia e eficiência e, por

consequente, a qualidade do serviço prestado e imagem. É também determinante para atingirmos este desiderato que a polícia municipal seja dotada de meios e equipamentos necessários e adequados ao desempenho das suas funções.

Ainda com este objectivo, pretendemos dar continuidade ao processo de desburocratização e racionalização dos serviços, desenvolvendo práticas e novas metodologias de trabalho.

É indispensável que se faça, em colaboração com todos os actores da segurança, uma análise da situação social e da segurança do concelho com o objectivo de se implementar novos modelos de policiamento e ou contratos locais de segurança, instrumentos essenciais para a prevenção da criminalidade e aumento da segurança.

Há ainda, em matéria de segurança, na vertente da protecção e socorro, a necessidade de aprofundar no plano pedagógico e informativo a intervenção do Serviço Municipal de Protecção Civil (SMPC), procurando sensibilizar a sociedade civil para situações de risco, pelo que se torna imperioso aumentar o número de acções de sensibilização e formação e dar continuidade ao projecto da “Semana da protecção Civil”.

A política de apoio às corporações de bombeiros será mantida no intuito de aumentar a eficácia, eficiência e prontidão das mesmas, dotando-as de formação e equipamentos adequados e com níveis de manutenção ajustados às suas necessidades. Criar-se-á também as Equipas de Intervenção Permanente.

Manter-se-á a estreita colaboração e articulação com as corporações de bombeiros, no sentido de assegurar a sua eficiência e eficácia em situações de prevenção, emergência e resposta.

O SMPC continuará a dar apoio às várias solicitações das diversas unidades orgânicas da câmara, zelando pelo cumprimento das normas de segurança dos espaços e equipamentos municipais. O apoio à realização de diversos eventos, traduzir-se-á na disponibilização de meios próprios e/ou das corporações de bombeiros (meios humanos e materiais).

Assegurará ainda a avaliação das vulnerabilidades municipais perante situações de risco, em estreita colaboração com entidades locais e nacionais, bem como a elaboração de planos de contingência em situações de emergência.

## Gabinete de Sistemas de Informação Geográfica

As áreas de trabalho estruturantes da actividade do GSIG para 2011 estão predominantemente ligadas à organização da informação de cariz geográfico que se encontra dispersa pelo Município, num arquivo de dados único, que constitui o alicerce à elaboração da base de dados geográfica. Esta será actualizada pelos serviços competentes, em cada uma das suas áreas de intervenção, salvaguardando-se as questões ao nível de propriedade dos dados.

O GIG está articulado com o DTSI e com a DF no sentido de gerir os pedidos de instalações de software SIG/CAD (software que lê/edita a maior parte da informação disponível no arquivo) recorrendo, de preferência, a software Open Source.

Todos os trabalhos passíveis de serem efectuados pela Município (abrangidos pelo Contrato-Programa – “*in house*”) deverão ser pedidos ao GSIG que se encarregará de os analisar e solicitar a sua execução.

Em 2011 prevê-se:

1. Implementação e gestão centralizada do Sistema de Informação Geográfica (SIG) de âmbito municipal, designadamente ao nível da definição das estruturas de dados, do acesso e dos procedimentos de exploração;
2. Definir e implementar uma Infra-estrutura de Dados Espaciais (IDE) com serviços de pesquisa, visualização, descarregamento, transformação (tendo em vista a interoperabilidade), estando de acordo com os Standards Abertos do Open Geospatial Consortium (OGC) com publicação de Metadados de toda a informação geográfica disponível no SIG (Sistema de Informação Geográfica), obedecendo às Normas em vigor;
3. Assegurar o desenvolvimento e manutenção de bases de dados de informação cartográfica de âmbito municipal e promover a criação de condições para a sua divulgação e consequente utilização pelos diversos serviços municipais;
4. Dar apoio aos serviços municipais na utilização da informação geográfica, promovendo a formação dos respectivos funcionários em articulação com a Divisão de Formação;
5. Apoio à incorporação, no SIG Municipal, de estudos, planos municipais de ordenamento do território e compromissos urbanísticos, para apoio à decisão e à gestão municipal.

## Direcção Municipal de Administração e Desenvolvimento Organizacional

As opções e as acções previstas para 2011 resultaram do entendimento que fizemos dos compromissos políticos assumidos e das estratégias definidas na gestão dos recursos humanos, tecnológicos e materiais com vista à satisfação dos nossos “clientes internos e externos” num contexto de permanente mudança e de inúmeros desafios. As alterações legais ocorridas nos últimos anos quer ao nível dos enquadramentos jurídicos estruturantes da actividade municipal quer ao nível das metodologias de gestão pública, com o planeamento e a avaliação dos serviços, exigindo-nos fazer cada vez mais e melhor com menos recursos.

Com uma visão centrada no desenvolvimento organizacional, os objectivos propostos são ambiciosos, dada a transversalidade dos projectos e a forte dependência de factores externos.

Pelo **Serviço de Notariado Privativo** (SNP) releva a aplicação prática das medidas de simplificação administrativa no âmbito da titulação dos contratos e escrituras públicas, designadamente as respeitantes à desmaterialização de certidões imprescindíveis à outorga dos mesmos, sejam as de natureza registral, comercial e/ou comprovação de situação de não dívida ao Estado e Segurança Social., as quais mediante simples fornecimento do respectivo código de acesso, permitem, de forma permanentemente actualizada, visualizar e comprovar determinado facto jurídico e/ou situação contributiva.

No âmbito do constante aperfeiçoamento das ferramentas de organização do trabalho, imprescindíveis a uma adequada gestão, o desenvolvimento de novas funcionalidades do Sistema de Gestão do Notariado - aplicação informática de registo, gestão e arquivo dos contratos e escrituras formalizadas pelo Serviço.

Para além dos processos correntes, respeitantes quer a contratos carecidos de fé-pública, quer a contratos celebrados por documento particular, manter-se-á a outorga de escrituras públicas no âmbito da regularização/legalização do bairro 25 de Abril, em Linda-a-Velha, prevendo-se a realização de cerca de 100 pareceres jurídicos, de 400 contratos e de 100 escrituras públicas.

## Departamento de Gestão Organizacional

Por ocasião da recente reestruturação orgânica, o Gabinete da Qualidade e a Divisão Administrativa foram centralizados no novo Departamento de Gestão Organizacional.

A simplificação e a modernização administrativa estão na ordem do dia, pelo que em 2011 contamos com mais medidas no Simplex Autárquico. Continuaremos a disponibilizar serviços municipais (licenças, autorizações e outras formalidades) no Portal da Empresa, para além da informação relativa às 30 licenças já constantes no portal, prevê-se que outras tantas passem a constar, bem como a desmaterialização de pagamentos.

No sentido de promover a interoperabilidade na administração pública, prevê-se ainda, por via do Simplex, a aplicação de um conjunto de medidas que passam pela dispensa de apresentação de documentos, tais como certidões e outros documentos comprovativos da titularidade e da identificação de bens imóveis no município, substituído pelo acesso directo do município às plataformas da administração central.

Com vista à uniformização dos modelos de gestão do desempenho dos serviços, também aderimos à medida de acesso e aplicação do “Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho” lançado pela Agência para a Modernização Administrativa – AMA e que consistirá numa plataforma electrónica que gere a integração do SIADAP 1, 2 e 3, alargada aos municípios.

Dar-se-á continuidade à reengenharia dos procedimentos e à codificação dos documentos, com vista à aplicação do **Plano de Classificação Documental** e do **Sistema de Gestão Documental**, que tardam a acontecer mas que facilitarão a gestão do ciclo de vida do documento, desde a sua recepção ou produção até à fase de arquivo.

No **domínio do atendimento generalista**, iremos introduzir algumas **licenças na hora**, simplificando os circuitos de comunicação e de decisão. Continuamos a apostar na integração dos canais de atendimento presencial, telefónico e virtual mediante a criação do **Balcão de Atendimento Genérico** e do **Call Center do município**. Estamos cientes que este é um projecto de grande complexidade que assenta na reengenharia de procedimentos e de documentos e tem dependido da estabilização do ERP – Sistema de Gestão da Informação Municipal, bem como na escolha da melhor solução tecnológica em termos de custo/benefício, no contexto de um mercado “pouco maduro”.

Igualmente importante é a continuidade da aplicação do **Sistema de Gestão da Qualidade** - SGQ, ao abrigo da NP EN ISO 9001:2008, nas unidades orgânicas que iniciaram o processo em 2010, designadamente a Divisão de Bibliotecas, Documentação e Informação e Divisão de Desporto, já certificadas e o Departamento de Habitação, o Departamento de Polícia Municipal e Protecção Civil e o Departamento de Ambiente e Equipamento em fase de implementação do sistema. No próximo ano,

contamos envolver neste sistema e conseqüentemente em acções de melhoria, cerca de 30% dos colaboradores deste município.

Na vertente da gestão organizacional, reforçamos a metodologia de planeamento e controlo com o desenvolvimento do **Modelo Integrado de Gestão – MIG**, suportado na metodologia de *Balanced Scorecard* – BSC. O MIG é um dos projectos mais estruturantes dado à sua transversalidade no município e em 2010, dotamos as unidades orgânicas de instrumentos/ferramentas de gestão para dar resposta aos requisitos legais e gestionários e melhorar o seu desempenho. Em 2011 iremos consolidar estes instrumentos que respondem aos requisitos de planeamento e gestão dos SIADAP 1 e 2, articulando com outros instrumentos de gestão municipal como as GOP, o SGQ e outros instrumentos de gestão corrente da actividade das unidades orgânicas.

**Nas áreas de intervenção mais operacional**, continuaremos a apostar na racionalização dos recursos a afectar, bem como na optimização da gestão dos contratos com as empresas que asseguram a gestão dos refeitórios/bares e prestam serviços de vigilância, limpeza e reprografia. Através de uma criteriosa previsão/gestão e adequação dos recursos, bem como das regulares renegociações contratuais, prevemos assim, a continuada tendência para a redução de meios e recursos a afectar nestas áreas.

**No âmbito do Apoio aos Órgãos Municipais**, temos já condições para proceder à recensão administrativa e jurídica das propostas submetidas à deliberação do executivo, assim como proposta para um novo modelo, mais actualizado, de acta. Em 2011, o Departamento de Tecnologias e Sistemas de Informação irá estender o Salão Nobre Digital à assembleia municipal, ficando disponível a plataforma de gestão documental e de aprovação das deliberações, permitindo uma redução substancial do número de cópias em papel. Serão também disponibilizadas neste órgão, as funcionalidades de votação e de gestão de tempos de intervenção dos autarcas.

Prosseguir a estratégia de modernização administrativa também exige um **reforço na comunicação corporativa e colaborativa**, pelo que no próximo ano pretendemos disponibilizar novas funcionalidades na página da Intranet que fomentem a interacção e partilha de conteúdos entre os colaboradores deste município. No essencial, pretendemos criar um espaço destinado a promover debates através de mensagens publicadas sobre um determinado tema, permitindo acompanhar mais facilmente a discussão e a partilha de opiniões, podendo mesmo originar a construção de conhecimento; uma página onde são submetidas sugestões sobre diversos assuntos relativos à actividade do município; uma área de compilação de recursos (documentos/relatórios/projectos em word, excel, ppt, pdf) agregados pelos diferentes grupos e autorizados para partilha global de todos os colaboradores (biblioteca de documentos); outra área dedicada aos serviços, dando a conhecer os seus projectos, a sua missão e demais informação útil e ainda uma área reservada à divulgação do Plano de Comunicação Interna.

## Departamento de Gestão de Recursos Humanos

O Gabinete de Saúde, Segurança e Promoção Social (GSSPS) prosseguirá em 2011 a sua missão e o seu objectivo de promover a melhoria da saúde física, psíquica e social dos trabalhadores, através dos programas Prevenir Mais e Acolher Mais que abrangem um conjunto de medidas de prevenção da doença e do acidente e da Responsabilidade Social no valor de cerca de 150 000 euros anuais. Neste valor estão contidos os encargos relativos ao Plano anual de Medicina do Trabalho, ao Plano de Redução de Sinistralidade, ao Programa de Apoio à Mulher Grávida, ao apoio na doença ao trabalhador e seus familiares, à vacinação, à recolha selectiva lixos contaminados e especiais, incluindo as renumerações da equipa médica e de enfermagem e a contratualização de serviços, medicamentos e tratamentos especializados, bem como o subsidio ao medicamento.

No âmbito da **Responsabilidade Social**, gere a atribuição das comparticipações relativas a matrículas e livros escolares segundo critérios indexados às remunerações dos trabalhadores.

Participa ainda em Programas de Inclusão Social promovidos pelo Centro de Emprego, como o **Programa Enclave de Emprego Protegido**, para integração de pessoas com deficiência, comparticipada pelo Instituto de Emprego e de Formação Profissional em 80%, com a previsão de acolhimento de 5 estagiários; no **Programa Vida Emprego**, financiado em 100% pelo IEFP, com 4 estagiários e com os **Programas Inserção e Inserção +** com a previsão de acolhimento cerca de 10 assistentes técnicos e de mais de 60 assistentes operacionais, num encargo previsto de cerca de **500 000** euros referentes a bolsas de estágios, seguros subsídios de refeição e de transporte, em que o financiamento do Estado é de 50% deste valor, uma vez aprovadas as candidaturas aos Programas.

## Divisão de Recursos Humanos

A Divisão de Recursos Humanos assumirá, no decurso do ano de 2011, como principais objectivos operacionais: assegurar a satisfação dos clientes internos; melhorar a eficiência dos processos; assegurar a integração das aplicações; reforçar autonomia e criatividade dos colaboradores; reforçar a motivação dos colaboradores.

Neste sentido, atenta a missão desta unidade orgânica e os objectivos operacionais anteriormente elencados, propomo-nos concretizar os seguintes projectos/acções:

- **Melhorar a Eficiência dos Processos**, procedendo à reengenharia/optimização de alguns processos técnico-administrativos de Recursos Humanos, relacionados com a actividade de processamento de salários e gestão e carreiras, tais como: vencimento exercício perdido; ajudas custo, execuções fiscais e emolumentos, gestão e processamento de trabalho extraordinário, parentalidade, licenças sem vencimento, controle de acumulação de férias, estatuto trabalhador estudante, acumulação de funções, cessação do vínculo - denúncias/aposentação, gestão das avenças. Pretende-se ainda medir a redução de

tempos de reposta e/ou custos decorrentes da implementação de novas medidas de controlo e monitorização dos processos disciplinares; avaliação de desempenho e re/organização dos tempos de trabalho.

• **Assegurar a integração das aplicações informáticas de suporte** à gestão de recursos humanos (“SGP - Sistema de Gestão de Pessoal”; SAD – Sistema de Avaliação de Desempenho; “Nexus” – Controle da assiduidade), promovendo o levantamento de requisitos de desenvolvimento de novas funcionalidades, numa lógica de interoperabilidade, contribuindo para a maior eficiência e eficácia dos serviços prestados. Ressalva-se a importância das parcerias a desenvolver tanto com a Divisão de Sistemas de Informação como com a Divisão de Formação e Valorização Profissional, neste último caso para a promoção de iniciativas tendentes a contribuir para a exploração eficiente dos sistemas de informação por parte dos colaboradores municipais, medida essencial para o sucesso deste projecto.

• **No domínio da satisfação e motivação dos colaboradores** pretendemos elaborar o “Plano de gestão da Mudança”, ou seja, efectuar uma abordagem equilibrada aos principais aspectos técnicos e organizacionais em mutação, visando avaliar riscos e definir uma estratégia de mobilização e comunicação na perspectiva minimizar as possíveis resistências e obter uma transformação mais eficaz, completa e em menor tempo.

Incentivaremos o recurso ao Sistema de Mobilidade Interna, como forma de fomentar o contacto com novas realidades laborais e o conseqüente desenvolvimento de novas competências.

Ao nível da motivação consideramos, ainda, as iniciativas de team – building como um meio privilegiado para o desenvolvimento do capital humano, passíveis de dotar os colaboradores de melhor capacidade de respostas a contextos organizacionais cada vez mais exigentes e em constante mutação. Assim, desenvolveremos uma iniciativa de team – building, para dirigentes, com vista a trabalhar competências de Liderança e Cooperação.

• **O reforço da criatividade e autonomia dos colaboradores** será ainda uma preocupação; pelo que promoveremos o concurso “Ideia Simplex” que tem precisamente por objectivo estimular a capacidade de inovação em matéria de simplificação por parte dos nossos colaboradores, beneficiando assim da sua experiência profissional e da relação de proximidade com os utentes com vista à redução dos encargos administrativos e/ou simplificação dos procedimentos.

### **Divisão de Formação e Valorização Profissional**

Face à recente reestruturação orgânica, a *Divisão de Formação* adquire novas responsabilidades no que diz respeito à valorização socioprofissional dos trabalhadores, passando a designar-se por **Divisão de Formação e Valorização Profissional**. Atendendo aos novos modelos de Gestão na Administração Pública, o desenvolvimento de competências surge como orientação-chave na gestão integrada de recursos humanos, implicando novos modelos de formação alicerçados em estratégias de incentivo à consolidação de uma cultura de aprendizagem organizacional. Por conseguinte, para o ano de 2011, esta unidade orgânica prevê contribuir para a prossecução dos seguintes objectivos/acções:

- **Melhorar a eficácia dos processos**, na perspectiva de contribuir para a concretização deste objectivo, no que respeita ao desenvolvimento de competências dos trabalhadores, a construção de um modelo de gestão por competências ajustado à realidade do Município. A aplicação do modelo mediante o levantamento de competências por função, proporcionará uma maior integração e alinhamento das práticas de gestão de recursos humanos e em particular na gestão da formação.
- **Reforçar competências e qualificações**, através da aplicação do *Modelo Integrado de Diagnóstico de Necessidades de Formação*, que permitirá, por antecipação, dar conta das necessidades formativas manifestadas pelas demais unidades orgânicas em face da prossecução dos objectivos estratégicos do Município e, por reacção, das necessidades formativas dos trabalhadores resultantes da aplicação do SIADAP. Todo o ciclo formativo será promovido, estruturado, desenvolvido, monitorizado e avaliado, com base em planos de formação interna e através da participação dos trabalhadores em acções e eventos nacionais e internacionais, de forma a permitir a constante aquisição e actualização de competências e conhecimentos. Para além, da formação tradicional em sala serão também promovidas modalidades inovadoras, com base num maior incentivo à formação *b-learning* e *on the job* e o desenvolvimento de formação na área da sustentabilidade no âmbito do Programa PAESO.
- **O reforço da autonomia e criatividade dos trabalhadores**, será ainda uma preocupação pelo que dar-se-á continuidade à aplicação do *Modelo de Socialização de Novos Colaboradores* que através da realização de acções acolhimento e integração de novos trabalhadores e estagiários, pretende ser o motor da criação de relações interpessoais, capazes de gerar elevados níveis de motivação e envolvimento, bem como a estruturação de atitudes e comportamentos em estrito alinhamento com os valores, políticas e cultura organizacional.
- **No domínio da promoção da responsabilidade social** pretendemos dar continuidade ao acolhimento de estagiários curriculares ou profissionais, preferencialmente residentes no Concelho, estimando-se a disponibilização de um total de 40 vagas. Quanto ao programa de estágios profissionais pretende-se proporcionar uma primeira experiência de inserção no mercado de trabalho adequada à área de habilitação académica de nível superior. Relativamente aos estágios curriculares, obrigatórios para a conclusão de qualquer grau de ensino escolar ou profissional, será prioritário o acolhimento de alunos provenientes de escolas sediadas no Concelho e cujas áreas de habilitação sejam de interesse para o Município.
- No que respeita ao assegurar a **execução orçamental** e **redução dos custos com a actividade**, e atendendo às actuais restrições orçamentais, é estimada a realização de um volume variável entre quinze mil a vinte mil horas de formação. Estas contingências implicam estratégias de racionalização de custos que passarão por garantir formação em áreas transversais de competências, através do recurso a formação financiada, como seja a que confere dupla certificação (escolar/profissional) de acordo com o Programa Novas Oportunidades, bem como ao QREN, através da gestão do Plano de Formação que foi objecto de candidatura plurianual recentemente aprovada.

## **Departamento de Tecnologias e Sistemas de Informação**

O Departamento de Tecnologias e Sistemas de Informação através da Divisão de Sistemas de Informação e da Divisão de Infra-estruturas e Administração de Sistemas tem previsto desenvolver em 2011, um conjunto de acções e projectos estruturantes que orientam o nosso esforço no sentido de melhorar a qualidade, a eficácia e a eficiência dos serviços prestados internamente e na relação com os Municípios e os cidadãos em geral.

### **Divisão de Sistemas de Informação**

Para o ano de 2011, perspectiva-se o desenvolvimento de um conjunto de soluções de Sistemas de Informação de real importância para o funcionamento dos serviços, na medida em que se apresentam condutores da modernização administrativa.

Entre os mesmos, destaca-se a “Solução de Balcão Único de Atendimento”, integrando o “Projecto de Gestão Documental”, e que servirá de suporte a toda a actividade de atendimento ao Município, incluindo o registo do relacionamento com todos os processos que lhe correspondem. A implementação será faseada, com prioridade no atendimento genérico e no atendimento do urbanismo. Este projecto, pela sua complexidade e exigência organizativa inerente aos processos, tem-se arrastado no tempo pela dificuldade de escolha de solução tecnológica adequada às necessidades do Município e com garantias de interoperabilidade com os diversos módulos do ERP (Enterprise Resource Planning) da AIRC (Associação de Informática da Região Centro) em exploração.

De igual importância apresenta-se a integração das duas componentes do Projecto do Urbanismo, nomeadamente o módulo SPO (Sistema de Processos de Obra) do fornecedor AIRC e o ePAPER do fornecedor MIND, cujas componentes aplicacionais têm por objectivo principal, no caso do SPO simplificar o controlo administrativo dos processos de obras particulares, nomeadamente na movimentação de processos e na informação ao público e relativamente ao ePaper a desmaterialização dos processos de urbanismo, assegurando a total integridade dos documentos entregues, permitindo a recepção e análise dos documentos digitais e o cálculo de taxas a partir de projectos digitais.

No que concerne ao suporte dos serviços de Recursos Humanos, encontra-se previsto para 2011 o “projecto de digitalização de processos individuais de RH”, que visa flexibilizar o acesso a esta informação, assim como o desenvolvimento de novas funcionalidades para a “solução de gestão da assiduidade”, das quais se destacam a gestão do trabalho extraordinário; a gestão de escalas e a gestão estatística.

Relativamente ao Projecto ERP, na sequência da maturidade da solução e estabilização dos vários módulos aplicacionais, verticais por natureza, assume especial importância a permanente aposta no reforço de integração das soluções transaccionais do Município. Neste sentido, o apoio do fornecedor AIRC apresenta-se crucial, estando previsto para 2011 o serviço anual de assistência presencial e de

resolução de problemas, integrando a consultoria na implementação de novos módulos (gestão de cemitérios, sistema de medicina no trabalho e sistema de gestão de formação) ou aplicações de integração (*middleware*) para complementar o suporte às várias actividades de intervenção da edilidade.

Ainda no âmbito deste projecto, pretende-se a implementação das soluções: “Factura Electrónica” integrada com os módulos financeiros de tratamento desta tipologia de informação; integração Vortal/GES, que inclui a ligação do módulo de suporte à contratação pública do Município com a plataforma de compras electrónicas Vortal; implementação do módulo SGF (Sistema de Gestão Financeira) da AIRC que integra a totalidade da receita da edilidade num só módulo, contribuindo para a real integração financeira das soluções aplicacionais que compõem o ERP.

Encontram-se igualmente previstos os serviços de adaptação de novas funcionalidades para os projectos que se encontram em curso e que se prevê redimensionamento no ano de 2011. Entre os mesmos destaca-se: o “Projecto de Gestão de *Pooling* de Viaturas”, que permite a partilha de viaturas municipais entre os vários serviços e, conseqüentemente, origina optimização de frota; o “Projecto Gestão de Eventos”, solução centralizada de registo e gestão dos eventos do Município e o “Projecto RISE”, com integração de novas funcionalidades nos subprojectos que se encontram em fase de implementação.

No apoio directo às reuniões da Assembleia Municipal, serão implementadas já em Janeiro de 2011 duas soluções aplicacionais desenvolvidas internamente pela Divisão de Sistemas de Informação. As aplicações são: “Salão Nobre Digital - Extensão da plataforma à Assembleia Municipal” que complementa o ciclo de vida digital das propostas de deliberação que terminava até à data na Câmara Municipal e que se estendeu à Assembleia Municipal. Esta solução integra funcionalidades ao nível da votação, inserção de assuntos específicos das sessões, numeração de propostas, criação de agenda online, área de acesso *Web* aos deputados municipais e extracção de texto da acta de reunião de câmara de suporte à deliberação do órgão executivo; e a “Gestão de Tempos de Intervenção” das forças políticas e entidades envolvidas na Assembleia Municipal, permitindo o controlo efectivo do período de intervenção de cada entidade e de acordo com os vários pontos e duração de intervenção previstos por lei.

Relativamente ao canal *Web*, encontra-se prevista para 2011, a reorganização da estrutura da *HomePage* do Site Institucional, ambicionando alcançar novos patamares de interactividade e de usabilidade, tornando os conteúdos mais acessíveis e facilmente identificáveis na estrutura do site institucional.

Do que decorre das operações gerais de suporte desta Divisão, está previsto a redução do custo dos vários contratos de manutenção e a disponibilização de novas licenças de software desktop e técnico para os vários colaboradores/serviços.

## **Divisão de Infra-estruturas e Administração de Sistemas**

Para o ano de 2011 importa garantir a manutenção da infra-estrutura de suporte aos diversos projectos em curso dos Sistemas de Informação (destacando-se o Site Institucional e o Balcão Único), nomeadamente através da expansão da capacidade de armazenamento centralizado de informação e da consolidação da solução de virtualização de servidores bem como da adequação dos equipamentos dos serviços às necessidades demonstradas.

No âmbito das comunicações, está em curso um concurso público de publicação internacional composto por dois lotes: circuitos de dados e comunicações de voz fixa e móvel, no qual se perspectiva a adopção de soluções inovadoras, como a interligação através de rede de dados em banda larga de alto débito em vários edifícios municipais e escolas básicas e jardins de infância do concelho; o aumento da largura de banda do circuito principal de acesso à Internet; o acréscimo da fiabilidade da rede informática através de circuitos redundantes e a recepção e envio de faxes através do serviço de correio electrónico, permitindo assim economias ao nível do consumo de papel bem como facilidades acrescidas de integração com outros sistemas.

Também nas comunicações sem fios, está previsto a DIAS dotar os principais edifícios municipais de rede wireless, permitindo uma maior mobilidade a quem disponha de equipamento informático portátil, assim como dar continuidade à implantação da rede wireless na Assembleia Municipal de forma a permitir aos seus membros terem acesso à Internet e poderem consultar as propostas de deliberação através da aplicação “Salão Nobre Digital”.

Ao nível da implementação de infra-estruturas do projecto RISE (Rede Integrada de Serviços de Educação) será possível a integração no projecto de uma rede de escolas a definir em 2010 até 10, através da candidatura conjunta no âmbito da AML (Área Metropolitana de Lisboa) ao QREN (Quadro de Referência Estratégico Nacional), nomeadamente para quadros interactivos, redes informáticas de área local e segurança dos equipamentos (videovigilância).

Tendo presente os objectivos do PAESO (Plano de Acção Energia Sustentável para Oeiras), a DIAS, em 2011, vai continuar a promover a substituição gradual de equipamentos consumidores de energia, nomeadamente servidores, computadores, impressoras, etc., por outros mais eficientes que evidenciem poupanças de energia de forma a ser obtida uma poupança de energia de 546 MWh no ano 2020.

Cabe à DIAS assegurar as operações gerais de suporte desta Divisão, garantir o suporte informático, apoio aos diversos serviços municipais e às escolas básicas do concelho, bem como a disponibilização de recursos de correio electrónico, acesso à Internet e rede de dados, impressão, serviços de comunicações de voz (fixo e móvel) e gestão do parque informático, numa relação de custo benefício que se pretende cada vez mais adequada.

## Direcção Municipal de Planeamento e Gestão Financeira e Patrimonial

Num período de grande exigência e rigor orçamental, torna-se crucial a adopção de medidas que promovam a eficiência e a eficácia da receita e despesa Municipais, assegurando, desta forma, uma consolidação orçamental sustentada no médio e longo prazos.

Assim, e tal como se tem visto em Orçamentos anteriores, para além de respeitar os princípios e regras orçamentais no âmbito dos princípios da estabilidade orçamental, da solidariedade recíproca e da transparência, foram definidas regras que visem a sustentabilidade, tendo sido uma preocupação constante, aproximar o crescimento deste, à capacidade de execução, tornando-o cada vez mais, um instrumento de gestão compatível e ajustado à realidade.

O sistema de Planeamento e Desenvolvimento Municipal em paralelo com o Orçamento terá (assim esperamos) capacidade de avaliar o cumprimento das regras e a consistência dos objectivos fixados e aproximar o universo da contabilidade ao universo relevante do cumprimento das acções, através de um acompanhamento e controlo de projectos de investimento, incluindo parcerias e concessões, que permita uma linha de actuação norteada para o desenvolvimento de projectos técnica e financeiramente sustentáveis e orçamentalmente enquadrados, assentes numa adequada ponderação de custos e benefícios, vocacionados para potenciar uma gestão transparente e eficaz, susceptível de otimizar a qualidade dos serviços prestados aos cidadãos e a boa utilização dos recursos públicos.

As medidas contempladas neste orçamento correspondem a um esforço assinalável de consolidação, actuando, claramente, pelo lado da redução da despesa, num contexto de contenção da despesa e de moderação do consumo, medidas que serão sequência dos alertas e contenções já expressas no último semestre de 2010.

Conhecidas que são as condicionantes que rodeiam o OE para 2011, não podemos deixar de enfatizar que apesar de influenciar o nosso orçamento no que se refere às contrapartidas de receita e às restrições ao crédito, o orçamento municipal e as GOP 2011, continuam a ser um instrumento importante ao serviço das políticas sociais e do desenvolvimento económico do Concelho. O facto da margem de manobra neste domínio se reduzir, inevitavelmente, em virtude das restrições financeiras não significa que ela se tenha reduzido a zero. Continua a haver a possibilidade de utilizar recursos importantes ao serviço do

desenvolvimento mas repartindo por todos, de forma equitativa, os inevitáveis sacrifícios que terão de ser realizados de modo a constituir um instrumento eficaz de correcção de trajectória.

As intervenções da Direcção Municipal de Planeamento Gestão Financeira e Patrimonial visam no essencial:

- O acompanhamento e dinamização de processos e projectos envolvendo entidades externas ou outros serviços municipais;
- A assunção das suas responsabilidades na actividade de administração e de gestão financeira e patrimonial do Município;
- A cobrança coerciva das dívidas à Autarquia, provenientes de taxas encargos de mais-valias e outras receitas que por Lei caibam ao Município;
- Na valorização e rentabilização do Património Municipal;
- Adequação a uma estrutura organizacional, mais moderna;
- No reforço das áreas da sua competência, desenvolvimento e integração, bem como, na competência e abrangência dos seus recursos, perspectivando com optimismo a prossecução das metas estabelecidas;
- Promoção e busca contínua de factores diferenciadores alicerçados no conhecimento, com o objectivo da prestação de um serviço público de excelência;
- Potenciar a oferta dos pagamentos electrónicos;
- Na optimização da receita e despesa e o cumprimento das metas orçamentais, com esforço e melhoria no controlo deste instrumento.
- Na melhoria dos serviços prestados, nomeadamente, na Divisão de Contratação Pública, com a centralização dos procedimentos de aquisição de bens e serviços, numa óptica de facilitação dos procedimentos e redução continua dos custos de funcionamento, sendo que o rigor exigido à situação das finanças e ao controlo da dívida, exige maior disciplina.

Estes são apenas alguns de muitos importantes projectos que contribuem para a evolução positiva desta Direcção resultado do trabalho desenvolvido por uma vasta equipa.

Por serem estruturantes, são dignos de nota. São também, garantia de continuação, apostando-se no conhecimento, nas novas tecnologias de informação e comunicação, contribuindo para a melhoria incessante dos níveis de eficiência e eficácia dos serviços e da qualidade dos mesmos.

Na via das orientações estratégicas traçadas, em consonância com a importância que a Direcção Municipal dá à missão que lhe está adstrita, os desafios e oportunidades que se colocam, no sentido de melhorar e reforçar a sustentabilidade, requer um acréscimo de recursos, com novas e melhores qualificações, um reforço na formação e requalificação dos meios humanos e logísticos postos ao dispor, que pela sua relevância, carecem se ser urgentemente resolvidos e implementados, para a melhoria da

sua gestão e aumento da qualidade do serviço público prestado, sem os quais estão em causa as transformações e procedimentos conducentes à instalação de uma plataforma de comunicação entre todo o sector financeiro do município.

Esta Direcção Municipal, continua a advogar o seu interesse, a nível de planeamento e gestão estratégica, na informatização integrada das finanças do município, e na valorização e rentabilização do património municipal, com o devido acompanhamento:

- Na gestão de Participações, Candidaturas e Projectos
- Execuções Fiscais
- Tesouraria;
- Gestão Financeira (receita e despesa);
- Planeamento e Orçamento
- Contratação Pública
- Património

### **Serviço de Execução Fiscal**

O serviço de Execução Fiscal tem como objectivo primordial para 2011:

- Assegurar a cobrança de 60% do valor da dívida relativamente aos processos instaurados entre 2 Jan. e 30 Out. de 2011 e recuperar 10% do valor da dívida pendente a 31/12/2010;
- Dinamizar a cobrança através do mini “call-center”. Devido ao elevado número de processos em sede de execução fiscal e, tendo como objectivo aumentar a eficácia da execução, diminuindo o número processos extintos por prescrição, propomo-nos a implementar e desenvolver o “mini call-center” de cobrança, visando-se o contacto/informação telefónica com os titulares dos processos (pelo contacto directo com o executado, informação sobre a identificação, natureza e valor em dívida, incluindo custas e juros de mora, bem como, respectivos meios de pagamento);
- Actualização e melhoramento dos conteúdos disponíveis na Intranet. Colocar um espaço de Consulta do SEF no site da CMO, tendo como objectivo a qualidade do atendimento e facultar e simplificar a informação aos munícipes interessados, apresentamos como projecto, um sitio integrado na página da Câmara Municipal de Oeiras dedicado ao esclarecimento dos munícipes com processos em execução fiscal ou simplesmente interessados na informação, no sentido de atingir um maior número de pessoas a curto e médio prazo, ser um serviço da CMO que funcionará 24 horas por dia, ser um meio de comunicação interactivo, rápido e seguro entre o Serviço e os munícipes, e permitir a apresentação e recurso, sempre que caso disso, de forma dinâmica, moderna e profissional;
- Elaboração e aperfeiçoamento da apresentação mensal de relatórios de resultados, (número de processo/estado/valores), o significativo número de processos importou um maior controlo e acompanhamento das execuções instauradas, extintas por cobrança, anuladas ou pendentes em sede de execução fiscal;

- Concluir e disponibilizar um “Manual de Procedimento do SEF”;
- Carregamento de tabelas relativas a “Encargos Bancários” (devidos com a tramitação dos processos);
- Aplicação de Gestão de Tarefas: Com a indispensabilidade de gerir colaboradores e tarefas foi solicitada à DSI, uma aplicação que permitisse facilitar a organização deste aspecto do serviço, de modo a contemplar o ajuste das tarefas aos meios humanos disponíveis, sendo objectivo do Serviço, com esta aplicação, obter uma rentabilidade maior dos meios técnicos e humanos.
- Criação e reformulação das aplicações informáticas do Serviço de Execuções Fiscais.

Com base na necessidade de impulsionar continuamente o desenvolvimento e adequação à lei de todos os procedimentos inerentes à execução fiscal, perspectiva-se a informatização de todos os processos provenientes de dívidas ao município (Taxa de Ocupação da Via Pública, Mercados, Publicidade, Obras por conta de Particulares, Consumo de Água), bem como, a sua instrução, o que até à presente data, não foi possível assegurar, sendo a criação e adequação das referidas aplicações condição essencial ao procedimento e desenvolvimento do trabalho desta unidade.

No contexto e visando a melhoria contínua da prestação de serviços prestados será estabelecido um horário de atendimento específico e personalizado ao público/interessado, de forma a assegurar uma informação técnica total assegurando o sigilo exigido para as matérias tratadas, colmatando uma falha crucial, que presentemente se verifica, essencialmente nos inúmeros casos de reclamação, face à cobrança coerciva e especificamente à penhora, com as contingências que lhe são inerentes.

Importa, reconhecer a importância desta unidade para o Município, não só pela cobrança (que se afigura essencial) pela imagem e credibilidade que releva transmitir por parte da Câmara, atendendo à especificidade e natureza dos processos tramitados, acautelando-se, ainda, e desde já, o impacto, com a transferência de competências na cobrança dos impostos directos para os Municípios.

### **Divisão de Plano e Orçamento**

Tem o objectivo de propor, organizar e dar execução ao processo de planeamento e gestão estratégica nas vertentes económica e financeira, seguindo as linhas de orientação estabelecidas, elabora as Grandes Opções do Plano e Orçamento, documentos que constituem a face mais visível desta Divisão, que apesar da participação de toda a organização, exerce a coordenação e organiza o processo, concebendo matrizes que compilam informação de recolha e desenvolvimento, para dar resposta consolidada à gestão, colmatando como acima se refere, às ausências de uma informação integrada das finanças do município, para o qual concorre um esforço adicional, em detrimento do progresso de outras matérias estruturantes que ajudam a aperfeiçoar o sistema e a melhorar substancialmente os dados para a gestão.

Também assim, a execução das Grandes Opções do Plano e do Orçamento é controlada mensalmente através da recolha de dados integrados em tabelas que asseguram a disponibilidade de informação necessária à elaboração de relatórios relacionados com a actividade corrente da Divisão, bem como, dar resposta a pedidos do executivo e dos restantes serviços.

Na sequência da implementação do MIG – Modelo Integrado de Gestão, surge em 2011 o Mapa Estratégico e o PDE – Plano de Desenvolvimento Estratégico, que vem substituir o PEM - Plano Estratégico Municipal. Este plano será acompanhado mensalmente, fazendo parte integrante da Informação do Sr. Presidente à Assembleia Municipal.

A elaboração do Relatório e Conta de Gerência representa o culminar de inúmeros processos de elevada exigência e complexidade, que estão sob a responsabilidade de todas as Divisões que constituem a DMPGFP, contando ainda com a colaboração dos restantes serviços. A existência de um auditor externo (ROC) que verifica e emite parecer sobre as contas do exercício, representa um esforço acrescido para os serviços, na prestação de informação e colaboração necessária, compensado pelo aumento da fiabilidade e qualidade do trabalho final apresentado e contribuindo para um processo de melhoria contínua do mesmo.

Conhecer e acompanhar a evolução das participações municipais nas entidades do Sector Empresarial Local, Associações de Municípios e restantes entidades constitui uma necessidade de gestão, para além da obrigação legal de controlo financeiro, destacando-se, entre outros aspectos, a influência que as mesmas podem ter na capacidade de endividamento do Município. Estando em curso um processo de recolha, organização e tratamento de informação sobre cada entidade e respectiva participação, com o objectivo de sistematizar a posição do Município face às entidades participadas, permitindo efectuar eventuais regularizações.

No âmbito do Serviço de Gestão de Participações, Candidaturas e Projectos, continuamos a proporcionar, em tempo, a informação sobre as possibilidades de candidaturas a programas co-financiados existentes, apoio na sua elaboração, acompanhamento da execução física e financeira dos projectos aprovados, procedendo à gestão profícua das mesmas, com interligação à entidade gestora do financiamento.

## **Divisão de Gestão Financeira**

A gestão financeira é o processo de obtenção de recursos financeiros que possibilitem a Câmara atingir e manter o nível de actividade desejada. A obtenção de recursos financeiros é ponderada com base em indicadores relativos à organização, mas que vão muito para além dela, abrangendo toda a sua envolvente desde o mercado em que actua até à conjuntura económica.

Os objectivos fundamentais da actividade da Câmara e da Gestão Financeira em particular são: estabilidade, transparência e rendibilidade.

Estabilidade, no sentido de ser assegurada a capacidade de desenvolvimento de projectos estruturantes de vital importância para os Municípios do concelho concretizada no esforço de investimento

Rendibilidade, no sentido de minimização dos custos assumidos perante terceiros a fim de obter os meios financeiros indispensáveis ao seu financiamento, o que implica obter melhores condições de prazo e pagamentos.

A análise da área financeira tem por base de trabalho dados fornecidos pela Divisão Financeira, quer como consequência das exigências legais (fiscais e/ou outras) quer decorrente das necessidades de informação da Administração como ponto de partida e base da tomada das principais decisões estratégicas.

A Gestão Financeira proporciona elementos de apoio à tomada de decisão, para que esta gestão seja rigorosa, é necessário trabalhar com um sistema de informação fiável, seguro e robusto, capaz de assegurar o acompanhamento das operações financeiras realizadas diariamente na organização.

O sistema de Contabilidade Pública e Gestão Financeira tem alguma complexidade uma vez que possibilita a integração da contabilidade orçamental e da contabilidade patrimonial e proporciona à Administração, os instrumentos necessários para acompanhar a evolução dos resultados e um controlo rigoroso dos activos.

Pretende-se a curto prazo que a solução, seja, a de um Sistema de Informação global e coerente, centrado na gestão, que permita o cruzamento de informação com outros módulos, mantendo a integridade referencial dos dados, e evitando o desperdício de tempo em tarefas repetitivas.

## **Divisão de Contratação Pública**

A Contratação Pública, centraliza as aquisições de bens e serviços do Município, estando previsto numa segunda fase o mesmo procedimento relativamente às empreitadas de obras públicas, tendo em atenção as alterações legislativas nesta matéria e a necessidade de consolidação dos procedimentos ainda no âmbito das aquisições de bens e serviços. Há contudo, uma partilha de serviços que permite às outras unidades orgânicas, focarem-se na sua actividade, libertando recursos para esta área de suporte (a Contratação Pública) de modo a que haja um aumento da qualidade do serviço público prestado, como acima referido.

Os serviços partilhados resultam da consolidação de processos administrativos para outra orgânica dedicada a fornecer estes serviços. As poupanças pretendem-se que resultem não só do aumento da eficiência dos processos (optimização, automatização e normalização), mas também, do aumento da própria eficiência da gestão dos custos (aproveitar economias de escala, reduzir desperdícios, partilhar infra-estruturas e agrupar competências).

Para além da promoção da concorrência económica dos fornecedores, as poupanças globais, em despesas com materiais bens e serviços e, serviços transversais, a minimização dos valores das despesas através de maior poder de compra e de custos de transacção. A função compras como processo mais integrado, racionalização das estruturas e recursos, aumento dos níveis de serviços (a fornecedores e utilizadores), aumento da eficiência, actualização tecnológica, transparência e um desenvolvimento económico sustentável.

Acresce também, rentabilizar a ferramenta informática já existente (e-constro), utilizada, para a publicitação electrónica das aquisições de bens e serviços e que obrigatoriamente, promove a competitividade económica entre os fornecedores, obrigando também a uma maior exigência nos cadernos de encargos e programas de concurso. A imposição legal da publicitação electrónica de todos os procedimentos, decorrente da aplicação da nova Lei da contratação pública, estará de certo modo assegurada com as actualizações necessárias ao procedimento.

Harmonização, integração, diálogo, uniformização e adequação, são algumas palavras-chave deste processo, já postas em prática por esta Divisão numa atitude pedagógica e de aprendizagem com as diferentes Direcções Municipais.

## **Divisão de Gestão do Património**

A Gestão do Património tem como imperativo concluir até ao final de 2011 a inventariação, com conhecimento exacto de todo o Património Municipal, independentemente da sua natureza (social, desportiva, cultural, artística e outros), bem como, cadastrá-lo em plataforma geo-referenciada, sendo este um passo importante quando se pretende, sobre esse mesmo património, exercer políticas de diferente essência (nomeadamente, alienações, valorizações, requalificações e arrendamentos), razão pela qual, se considera ser este, um passo estrutural relevante, encontrando-se em preparação o procedimento para a contratação externa, que proceda à inventariação e cadastro dos bens, pela necessidade de recursos que envolve, e pelo elevado número de bens que integram o Património Municipal.

O inventário do património imóvel do Município requer ainda a avaliação do parque urbano municipal, através da definição do valor global associado ao immobilizado imóvel municipal, surgindo obrigatoriamente a necessidade de definir previamente critérios de avaliação que reflectam, com o maior rigor possível, a realidade existente, actualizando de uma forma coerente os valores integrados em inventário.

Também integrado no objectivo de inventariação dos bens do município, encontra-se o espólio artístico do concelho, para o qual é necessário proceder, para além da sua inventariação, à sua classificação e avaliação. Para tal, e devido à especificidade do tema, será também aqui, necessário recorrer a uma entidade externa com conhecimentos técnicos específicos, para classificação e avaliação dos mesmos, para permissão de uma gestão adequada destas obras, bem como, da respectiva carteira de seguros.

Na prossecução dos objectivos e a par do Regulamento de Inventário e Cadastro já aprovado, visamos a clarificação de procedimentos municipais que têm a ver com a transversalidade, a saber:

- Regulamento de cedências de Património a título precário ou provisório (inclui cedências para fins sociais e culturais);
- Regulamento para quiosques tendo em vista a sua uniformização e regularizar os já existentes.

Procedimentos municipais para Hastas Públicas;

Avaliação do parque urbano municipal;

Conclusão do processo de implementação de administrações de condomínio;

Cobertura de risco (seguros) do património imóvel do município,

- Levantamento, análise e causas, de potenciais riscos, subjacentes a acidentes, a nível pessoal e patrimonial.

Colocando como objectivo constante a modernização e qualificação dos serviços, é também prioritário para 2011, a articulação com outros serviços municipais, quer na sua ligação activa e dinâmica com outras entidades (Conservatórias, IRN, Serviços de Finanças, Tribunais e outros organismos públicos), simplificando aspectos estruturais, circuitos e procedimentos.

Face aos inúmeros e constantes pedidos de esclarecimento de titularidade de propriedade por parte dos serviços da CMO, e municípios, incorporar a aplicação informática geo-referenciada do património imobiliário – IMOSIG WEB – que irá estar disponível na Intranet da CMO, logo que seja definido, em articulação com o Gabinete de Informação Geográfica, qual a plataforma informática que melhor satisfaça os pedidos supra-referidos, permitindo que todos os serviços/funcionários autorizados acedam aos dados disponíveis na aplicação, de forma directa e permanente.

Pretende-se também implementar o “Gestor de Bens Móveis”, projecto que consiste na nomeação, em cada serviço, de um interlocutor responsável por dar conhecimento à DGP de todas as alterações que se verifiquem com os bens móveis afectos ao seu serviço, como mudanças, necessidade de reparações, novas aquisições ou necessidade de bens, por funcionalidade a disponibilizar na intranet.

De forma a uniformizar e racionalizar as aquisições de mobiliário e equipamento, pretende-se aprovar uma normativa tipificando por categoria e/ou grupo profissional, os equipamentos a adquirir.

Com o objectivo de avaliar a vantagem, em termos económicos, do contrato actualmente existente entre a CMO e a companhia de seguros Mapfre, tendo em vista o mercado actual do sector de seguros, a DGP irá lançar um Concurso Público Internacional para a contratação de uma companhia de seguros que assegure a efectivação de seguros para os bens do Município e as pessoas intervenientes nas diversas actividades desenvolvidas pela Autarquia.

Sumariamente, para a Direcção Municipal de Planeamento Gestão Financeira e Património, é objectivo primordial para o ano de 2011, consubstanciar de forma expressa e transparente, uma articulação transversal de conhecimento e meios, entre intervenientes internos e externos do sistema, modernizar tecnologias, implementar e desenvolver procedimentos, por forma a alcançar um substancial aumento da qualidade de gestão integrada e eficaz de toda a actividade financeira, pela informação partilhada, produtividade e rentabilidade, conducente à desburocratização de procedimentos e processos, visando otimizar o cumprimento do serviço público, circunstância que depende grandemente da resposta às necessidades e às funcionalidades do ERP, nomeadamente da transversalidade e integração das aplicações, que podem por em causa o desenvolvimento dos objectivos traçados no espírito do SIADAP, como resultados, não só os mais correntes, como também, os que constituem desafio e base de avaliação. A definição de prioridades ao nível desta Direcção Municipal não poderá ser encarada em face da disponibilidade de terceiros, para os desenvolvimentos urgentes comprometendo a evidência que se pretende, apesar da congregação de interesses conjuntos (Organização versus Municípios), em conformidade com a Missão e Visão definidas para Oeiras.

## Direcção Municipal de Planeamento, Urbanismo e Habitação

A Direcção Municipal de Planeamento Urbanismo e Habitação desenvolve a sua actividade na persecução de metas para o Desenvolvimento do Concelho, atentos objectivos de sustentabilidade em matéria de:

- Ordenamento do território e valorização ambiental e paisagística;
- Programação e instalação de infra-estruturas, equipamentos e actividades económicas;
- Promoção da matriz de urbanidade da rede de aglomerados do Concelho, assente na qualificação de espaços, funções e imagem dos tecidos existentes, e na exigência de padrões inovadores na concepção de projectos de consolidação e expansão do território urbano e urbanizável;
- Disponibilização de um parque habitacional do Município com capacidade para:
- Sanar e prevenir focos reais ou potenciais de desqualificação sócio-habitacional;
- Fomentar a fixação de populações activas no Concelho, com prioridade para o grupo etário mais jovem;
- Corrigir eventuais desajustamentos entre a oferta do mercado e a procura correspondente a um perfil demográfico equilibrado e às competências instaladas no Concelho.

Estes objectivos são operacionalizados através dos Departamentos que integram a Direcção Municipal: **DPGU, DH e DPE**, consubstanciados na execução de:

Instrumentos de **Planeamento**, de natureza normativa ou orientadora, vocacionados para o acolhimento de novos tecidos urbanos e novas centralidades funcionais, para a qualificação dos espaços, infra-estruturas e habitabilidade de Áreas Urbanas de Génese Ilegal, para a reabilitação do património edificado e dos espaços de sociabilidade dos Núcleos de Formação Histórica, para a promoção da mobilidade urbana e das melhores condições de acessibilidade de pessoas e bens de e para o Concelho.

**Gestão e acompanhamento** para a concretização de: oportunidades de investimentos, de determinante económica ou social, de iniciativa empresarial, institucional, ou individual, com incidência no território e repercussão no bem-estar populacional e no perfil de Desenvolvimento do Concelho; de expectativas de natureza particular ou cívica que contribuam para a consolidação de ambientes residenciais, sociais e económicos equilibrados, e como tal referenciáveis.

**Apoio técnico** à instalação de serviços de utilidade pública e equipamentos sociais, à actividade de colectividades culturais, desportivas e recreativas, à recuperação de edifícios, à dinamização do comércio

local, através da elaboração de projectos, execução ou financiamento de obras e informação e aconselhamento procedimental específico.

**Construção e reabilitação** de edifícios municipais e de espaços públicos, oferecendo novas oportunidades de habitar, ajustadas, simultaneamente, à realidade demográfica e ao pretendido rejuvenescimento residencial, e respondendo aos novos paradigmas dos comportamentos e culturas urbanas.

**Diagnóstico, prevenção e correcção** de patologias sócio -habitação, conjunturais ou estruturais, promovendo junto de populações -alvo específicas padrões de cidadania baseados na solidariedade familiar, geracional e cultural, e implementando medidas inclusivas.

### **Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística**

A actividade do Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística, agrega diferentes perspectivas de abordagem ao desenvolvimento do Concelho, programação, ordenamento, gestão e participação:

**Planos Municipais de Ordenamento do Território e outros Instrumentos de Planeamento e Gestão** de carácter normativo ou orientador, a desenvolver sob a coordenação da Divisão de Planeamento, da Divisão de Estruturação Urbana ou no Núcleo de Intervenção no Património Edificado nas áreas referenciadas no Plano de Salvaguarda do Património Construído e Ambiental nomeadamente:

- Programa Urbanístico da Zona de Expansão Industrial de Porto Salvo – Poente, Revisão do Estatuto de solo em PDM;
- Programa Urbanístico da Zona de Expansão Industrial de Porto Salvo – Nascente, Revisão do Estatuto de solo em PDM;
- Plano de Pormenor do Espaço de Articulação Barcarena/Queluz de Baixo/Tercena;
- Plano Integrado da Área do Parque de Ciência e Tecnologia (2ª fase e Revisão);
- Plano de Pormenor da Quinta da Fonte – Carnaxide;
- Plano de Pormenor e Requalificação Urbana da Margem Direita do Jamor;
- Projecto de Reconversão da Fundição de Oeiras e Zona Envolvente;
- Estudos para Reconversão Funcional e Requalificação Urbana das Zonas Industriais;
- Estudos de Requalificação da Imagem Urbana de Áreas Residenciais;
- Programa Urbanístico Integrado da Zona Norte de Paço de Arcos e Caxias, Revisão do Estatuto de solo em PDM;
- Estudos Programáticos para Áreas de Elevado Potencial Estratégico de acordo com as orientações contidas na Proposta de Revisão do PDM;
- Propostas de Implementação de Rede Estratégica de Equipamentos em Parcelas Municipais;

- Implementação de Normas de Qualidade de Urbanização ao nível do espaço público;
- Revisão do Plano de Salvaguarda do Património Construído e Ambiental do Concelho de Oeiras.
- Plano Geral da Frente Ribeirinha, Algés Cruz Quebrada.

**Estudos Sectoriais de Circulação e Estacionamento e da Oferta de Transportes Colectivos**, coordenados pela Divisão de Acessibilidade e Mobilidade sendo de referir:

- Criação de condições de acessibilidade para a instalação de actividades em áreas de oportunidade, Saúde, Educação, Conhecimento, de relevância regional bem como outras iniciativas geradoras de impactos nos sistemas de mobilidade;
- Harmonização selectiva da oferta de estacionamento com destaque para as zonas das interfaces, em particular Oeiras e Paço de Arcos e programação de novos Interfaces no âmbito do Processo de Revisão do PDM;
- Ampliação / Consolidação da rede viária intermunicipal, com a ligação CRIL/CREL e ligação Porto Salvo/Queijas pela VLN;
- Melhoria da acessibilidade local / municipal, designadamente nas áreas empresarias de Quinta da Fonte em Paço de Arcos, Queluz de Baixo, Outurela, Carnaxide e Algés/Miraflores;
- Estudos de Viabilidade para o alargamento / construção da rede de Transporte Colectiva totalmente em sítio próprio e exclusivo, no âmbito do Processo de Revisão do PDM;

Alargamento dos conteúdos e do acesso à base de dados da actividade do Departamento, no âmbito da consulta de processos e da divulgação criando uma **Base de Dados das Actividades Económicas e dos Equipamentos Privados, Ensino, Saúde e Apoio Social** e manter o registo cartográfico digital sobre os pedidos de particulares.

Promoção de medidas de facilitação da comunicação com os Municípios, desde do atendimento público ao acompanhamento dos processos.

Prevê-se igualmente que se mantenham os ritmos de crescimento da informação on-line quer de natureza específica associada a obras particulares quer de natureza geral, designadamente a relativa a dados estatísticos, actividades económicas, planeamento, etc.

Com este conjunto de projectos concorre o acompanhamento da concretização dos seus objectivos, traduzido por toda a actividade de gestão que lhe está associada: da apreciação técnica de projectos, do controle e fiscalização de obras e dos competentes procedimentos administrativos, bem como da conciliação de interesses públicos e privados envolvidos.

## Departamento de Projectos Especiais

O DPE reparte a sua actuação por duas vertentes, a **Reabilitação Urbana** de reconversão de Áreas Urbanas de Génese Ilegal e a reabilitação de Núcleos de Formação Histórica, e a **Elaboração de Projectos de Equipamento** com respectiva execução em obra e promoção de acções de restauro e conservação de edifícios com interesse patrimonial.

No **Bairro do Casal da Choca** pretende-se dar continuidade ao trabalho de implementação das Operações de Loteamento para o ordenamento do Bairro, assumindo a CMO, em algumas situações, a condução dos respectivos processos de reconversão. Neste âmbito prevê-se a conclusão dos Projectos de Loteamento dos art.º 10º, 12º, 13º, 412º e 423º. No conjunto das acções previstas é ainda de evidenciar o lançamento dos procedimentos com vista ao lançamento dos concursos públicos para a execução das empreitadas da “Rua de São José” e “Alameda da Zona C”.

No que respeita ao Bairro da **Laje**, será dado um forte impulso na área do ordenamento dando-se continuidade aos estudos de ordenamento com a elaboração de um Plano de Urbanização para o Bairro e o Projecto de Loteamento da Fase C.

O Bairro da **Pedreira Italiana** será alvo de intervenções de ordenamento consideráveis, das quais se destaca o início da obra da 2ª fase da construção caminho pedonal e muro de suporte, com a consequente requalificação do Largo de Itália. Prevê-se ainda dar continuidade ao processo de requalificação da Zona C com a elaboração do projecto da 2ª fase.

O Bairro da **Calçada do Moinho** será dada continuidade aos projectos de intervenção ao nível do reperfilamento das vias de acesso de modo a garantir a segurança dos utentes.

Para o Bairro de **Leião**, ao nível do ordenamento do território, prevê-se a conclusão do projecto de loteamento do art.º 489. Finalização dos projectos para as sedes dos edifícios das duas Associações Recreativas e Desportivas locais, bem como da Habitação Jovem na Rua das Pedreiras.

No Bairro de **Leceia** será dado início à obra da 2ª fase do Plano de Ordenamento do Bairro e concluído o projecto de infra-estruturas correspondente à 3ª fase do Projecto de Loteamento de Iniciativa Municipal.

No âmbito dos **Centros Históricos e Baixa Comercial de Algés**, a acção deste Departamento incide sobre a recuperação e requalificação do património edificado, nomeadamente, através do acompanhamento de processos ao abrigo de programas de financiamento (RECRUA, RECRIPH e PRED) e espaço urbano dentro dos limites das suas áreas de intervenção, tendo por base o método da gestão integrada, perceptível nas estratégias e acções promovidas pelos gabinetes dos centros históricos, que funcionam como interlocutores privilegiados entre os cidadãos e o município.

No Núcleo Antigo de Carnaxide será concluído o Projecto de Requalificação do Largo da Pátria Nova da 1ª fase do Plano de Intervenção deste núcleo, prevendo-se ainda o início da obra da recuperação/ampliação do edifício da Sociedade Filarmónica Fraternidade de Carnaxide.

No Núcleo de Paço de Arcos prevê-se a elaboração do projecto de requalificação da Sede do CDPA, bem como dar início aos estudos para a elaboração do Parque de Estacionamento do Largo Faria Gomes.

No Núcleo de Oeiras será concluído o projecto de Requalificação do Piso Térreo do Mercado Municipal. Perspectiva-se ainda abertura ao público das restantes lojas no Palácio do Egipto devendo para o efeito ser lançado novo concurso para a atribuição da respectiva concessão.

Em Algés será lançado novo procedimento para adjudicação da empreitada do Centro de Saúde de Algés prevendo-se que o início da obra ocorra até ao final do ano. Uma vez que os SMAS irão no decorrer do próximo ano dar início às obras de reformulação das infra-estruturas, será retomada a acção de requalificação do Espaço Público da Baixa de Algés. Conclusão do Projecto do Espaço Multi-Usos.

Em 2011 deverá ser dada continuidade ao Programa de Habitação Jovem nos Centros Históricos. Conclusão das obras de recuperação do edifício da Av. Ivens nº 3A e 3B no Dafundo e que seja dado início à obra de reabilitação do edifício da Rua Cândido dos Reis nº 174 em Oeiras. Prevê-se o lançamento das empreitadas para a reabilitação de vários edifícios em Oeiras, Paço de Arcos, Carnaxide e Barcarena. Será dada ainda continuidade aos projectos de requalificação dos restantes edifícios já adquiridos. Perspectiva-se ainda a aquisição de mais três imóveis.

Outra das importantes áreas de actuação deste Departamento consiste na elaboração de estudos e **Projectos de Equipamentos**, promoção e fiscalização de obras, bem como a dinamização de contactos com as colectividades, associações ou grupos de carácter cultural, social ou desportivo do Concelho com vista à programação e consequente execução de projectos e obras dos equipamentos, necessários ao desenvolvimento das suas actividades.

No decurso do ano de 2011 é de salientar a execução de alguns projectos de relevo significativo para o desenvolvimento concelhio, a saber, Pavilhão Desportivo de Oeiras, o Novo Quartel para os Bombeiros Voluntários de Oeiras, Centro de Dia e Lar de Idosos da Associação 25 de Abril em Linda-a-Velha, Auditório dos Aciprestes, Estúdio de Dança de Carnaxide, Edifício Pré-Escolar Irmãs Dominicanas Irlandesas, Parque Urbano de Algés que contempla a área afecta às instalações desportivas da UDRA.

Por outro lado, será levado a efeito o procedimento concursal da obra de Recuperação do Pavilhão Desportivo da Escola Básica EB 2,3 Dr. Joaquim de Barros, bem como dar-se-á início aos trabalhos dos Arranjos Exteriores ao referido Pavilhão Desportivo.

Estima-se lançar o concurso relativo à empreitada do Complexo Desportivo da Serra de Carnaxide, bem como será executada a loja da Confraria do Vinho de Carcavelos e a reinstalação do Departamento de Projectos Especiais desta Autarquia.

A obra do Complexo Desportivo de Porto Salvo continuará no decorrer deste ano prevendo-se a sua conclusão no ano de 2012.

No âmbito do trabalho a desenvolver com vista à resolução dos problemas com instalações das associações culturais e desportivas do concelho, devemos evidenciar a reformulação do Pavilhão do Clube Desportivo de Paço de Arcos, Iluminação do Campo de Futebol da UDRA, projecto da cobertura do Polidesportivo dos Unidos Caxienses, Polidesportivo e Ginásio da Cooperativa Nova Morada.

A área das **Ações de Restauro e Conservação** consubstanciam-se no estudo de medidas emergentes ou provisórias com vista à salvaguarda de bens ou edifícios de valor patrimonial ou interesse histórico em risco de perda ou destruição, bem como na elaboração de projectos e promoção dos trabalhos destinados à sua recuperação sendo exemplo dessa actuação as acções empreendidas na Igreja Paroquial de S. Pedro de Barcarena, e as necessárias realizar nas Igrejas de Nossa Senhora da Piedade, em Leceia e de Nossa Senhora do Cabo, em Linda-a-Velha.

### **Departamento de Habitação**

O Departamento de Habitação desenvolve acções e iniciativas conducentes a um adequado ordenamento dos espaços de habitar, nas suas componentes urbana e edificada restrita, incidindo sobretudo nas áreas dos núcleos de realojamento municipal, considerados nas suas vertentes física e social.

Concluídos os processos de realojamento, a prática recente do Departamento, assumiu um maior incremento no conjunto de trabalhos de **manutenção e reparação** do parque habitacional municipal, e no acompanhamento da **integração social** nas novas realidades urbanas.

Paralelamente, iniciou-se o lançamento de novos modelos de habitação, com **unidades residenciais** vocacionadas para situações de indivíduos isolados.

Uma nova política de habitação, orientada para realidades e necessidades habitacionais, sociais, educacionais e urbanas para os próximos 10 anos, foi entretanto consagrada no Plano Estratégico Municipal "**Habitar Oeiras**".

Cumprindo as orientações estratégicas vertidas neste Plano, lançar-se-ão novos programas de promoção de Habitação e de reurbanização dos espaços colectivos, alargando os segmentos de população alvos em função dos perfis resultantes do “**Observatório de Habitação / Levantamento de Carências e Procura**”.

Nesta conjuntura, a Divisão de Promoção e Reabilitação Habitacional e a Divisão de Gestão Social do Departamento de Habitação assumem um protagonismo prático, integrado em acções de complementaridade crescente, de que se destacam para 2011:

- Conclusão dos processos e início das obras de 2 CDH's em Tercena e Leceia – 160 fogos após certificação e aprovação pelo IHRU;
- Lançamento da empreitada de obra de construção de 40 fogos para jovens em S. Marçal , Carnaxide , após contratualização do respectivo financiamento.
- Lançamento de concurso público e início da obra para 17 fogos no Casal das Chocas após a contratualização do respectivo financiamento;
- Lançamento da concurso publico de projecto para a Requalificação Urbana do Casal do Deserto com aproximadamente 228 fogos em Porto Salvo;
- Lançamento da concurso publico de projecto para a construção de 90 fogos no art.º 409 do Casal das Chocas, junto ao Bairro dos Navegadores;
- Elaboração do projecto de arquitectura da Unidade Residencial do Palácio Restani com valência de Centro de Dia e 30 fogos em Queluz de Baixo,
- Elaboração do projecto de execução de 16 fogos no Parque da Junca Linda-a-Velha;
- Elaboração do projecto execução de 27 fogos na Quinta das Acácias em Carnaxide;
- Reformulação do Alvará de Loteamento do Pátio dos Cavaleiros para enquadramento da construção de 20 fogos
- Elaboração do projecto base de Arquitectura de 12 fogos e Centro de Dia no lote adjacente à Quinta dos Aciprestes em Linda-a-Velha;
- Prosseguimento dos programas de vendas a jovens e a arrendatários;
- Continuação das acções de reabilitação dos bairros municipais de habitação, nomeadamente a conclusões das obras do Parque Urbano do Bairro dos Navegadores, de reabilitação exterior dos edifícios da Outurela / Portela e dos edifícios da Encosta da Portela;
- Desenvolvimento dos trabalhos de manutenção corrente de todo o parque habitacional, nas suas vertentes de reparação de fogos, de espaços de equipamento, de espaços exteriores e mesmo de adaptação de alguns fogos para deficientes;
- Acompanhamento dos arrendatários, na organização e dinamização dos processos de agregação;
- Acompanhamento técnico e gestão social do parque habitacional municipal e também dos novos pedidos registados no Observatório de Habitação.

## Direcção Municipal de Obras e Ambiente

A Direcção Municipal de Obras e Ambiente (DMOA) tem por missão garantir a qualidade no Concelho nos domínios do Espaço Público, das infra-estruturas, da qualidade das obras Municipais, equipamentos, trânsito e da gestão e sensibilização ambiental.

A Direcção Municipal elabora e promove a elaboração de projectos municipais, do planeamento, da execução, da fiscalização, da gestão e da manutenção das obras, infra-estruturas, serviços e equipamentos no espaço público, no que concerne ao seu bom uso e eficácia para usufruto da comunidade.

Esta Direcção integra o Departamento de Obras Municipais (DOM), do qual fazem parte a Divisão de Estudos e Projectos (DEP), a Divisão de Equipamentos Municipais (DEM), a Divisão de Infra-estruturas Municipais (DIM), a Divisão de Gestão do Espaço Público (DGEP), a Divisão de Trânsito e Transportes (DTT); integra também o Departamento de Ambiente e Equipamento (DAE), do qual fazem parte a Divisão de Espaços Verdes (DEV), a Divisão de Recolha de Resíduos Sólidos Urbanos (DRRSU), a Divisão de Viaturas e Máquinas (DVM) e a Divisão de Higiene Pública e Abastecimento (DHPA). A DMOA conta com mais de 900 funcionários e tem uma realização que varia entre os 40 a 45 % do total da CMO; não se contabilizando aqui custos, como sejam os das instalações, do pessoal, etc.

São aqui desenvolvidos todos os procedimentos (excepto o contrato) referentes às mais de 330 empreitadas que anualmente se concretizam nesta DM. São iniciados e preparados os processos de fornecimentos necessários ao funcionamento desta DM (em número superior a 1500/ano).

Tendo em atenção as dificuldades financeiras actuais, induzidas pelos cortes de transferências de verbas do Orçamento do Estado e as emergentes da recessão económica, que se repercutem na redução de receita do município (IMI, IMT, Derramas e Taxas, etc.) foi feito grande esforço, no âmbito das presentes GOP's, que se traduz em garantir execução das prioridades definidas pelo Executivo com a qualidade exigida pelos padrões a que Oeiras se habituou e sem deixar de concretizar as obras que a CMO prometeu aos oeirenses.

## **Departamento de Ambiente e Equipamento**

A actividade desenvolvida pelo DAE enquanto unidade orgânica com conteúdo e funções atribuídas, centra-se essencialmente num conjunto de tarefas transversais e comuns a todas as Divisões que compõem organicamente o Departamento – área administrativa, aquisição de bens e serviços, gestão de armazéns – e por outro lado nas actividades que, pela sua especificidade, não se encaixam em nenhuma das unidades orgânicas atrás referidas, nomeadamente toda a actividade de promoção e sensibilização ambiental, sendo nosso objectivo dar continuidade aos projectos de ocupação de tempos livres em actividades de promoção da cidadania ambiental activa, com ênfase no sentimento de pertença e respeito pelos espaços públicos comuns, na prestação de informação e sensibilização ambiental porta-a-porta, programa de educação ambiental escolar, dinamização de eventos e actividades ambientais de ar livre que promovam o envolvimento dos cidadãos aos espaços verdes municipais, ecossistemas ribeirinhos, costeiros e um maior conhecimento da biodiversidade local. É ainda objectivo apostar no desenvolvimento de novos projectos de equipamentos dedicados à promoção ambiental nomeadamente através da adaptação de uma viatura e a criação de um centro de interpretação ambiental.

No âmbito da promoção da política dos 3R's, é fundamental reforçar as campanhas de informação e consciencialização para o importante papel que cada cidadão representa, na maximização dos resíduos recolhidos para valorização, visando o cumprimento das metas estabelecidas pelo PERECMOS.

É ainda objectivo, promover as boas práticas ambientais conducentes à poupança e utilização racional de recursos nos serviços municipais e dar continuidade à parceria entre serviços no desenvolvimento de projectos de carácter pluridisciplinar, que visam por em prática, os princípios da sustentabilidade e em que as questões ambientais são uma das componentes fundamentais.

No que respeita à promoção de acções conducentes ao bem-estar animal e à higiene pública veterinária, dar-se-á continuidade ao Projecto – Piloto de Controlo de Pombos e ao PROJAAO-Projecto de Apoio ao Animal de Oeiras.

## **Divisão de Espaços Verdes**

No âmbito desta UO, as GOP's de 2011, orientam-se segundo dois vectores de sustentabilidade. Por um lado a garantia de execução das acções cuja **gestão e manutenção** são imprescindíveis à concretização da missão da DEV, nomeadamente das **zonas verdes (que actualmente já atingiram uma dimensão de 220 ha), da vinha, do património arbóreo e dos parques infantis (dos 80 existentes em espaço público, 60 ou já foram requalificados ou têm intervenção em curso)**. Por outro, o cumprimento dos objectivos definidos nas políticas de desenvolvimento definidas pelo Executivo, nomeadamente novas obras de zonas verdes (há 8 obras em curso) e de parques infantis, elaboração de projectos considerados prioritários (18 concluídos para obra e 23 em curso), e ainda a continuação da **produção, promoção e divulgação do Vinho Conde de Oeiras**.

A aposta é de continuidade, numa estratégia de requalificação integrada do espaço público, onde se privilegia a utilização de espécies autóctones, a criação de corredores verdes e a optimização dos processos de manutenção.

Neste contexto, prioriza-se a intervenção na **Estrutura Verde Principal** do Concelho, ie., nas Ribeiras e Linhas de Água, através da regularização e consolidação das margens dos cursos de água, com a instalação de uma Galeria Ripícola de vegetação autóctone. Estas intervenções, para além do contributo indispensável para o controlo das cheias, revestem-se de grande importância no combate a espécies infestantes e no aumento da biodiversidade, contribuindo para o equilíbrio dos ecossistemas urbanos nomeadamente no controlo de pragas. Estas intervenções nas linhas de água, que integram o **Plano Municipal de Corredores Verdes** e que constituem a estrutura principal do seu traçado, visam disponibilizar circuitos de mobilidade alternativa, estabelecendo a comunicação entre a frente ribeirinha do Concelho (Passeio Marítimo) com o seu interior, criando-se assim uma rede global de percursos de fruição da paisagem e de mobilidade no território.

Ainda no âmbito da intervenção nas ribeiras do Concelho, a **requalificação das margens incluirá a instalação de hortas urbanas**. Para além das mais valias para a população, que em situações de maior precariedade económica são uma forma de rendimento alternativo e até de subsistência para algumas famílias, estes espaços induzem também ao envolvimento dos cidadãos com os espaços comuns, numa perspectiva construtiva e de transmissão de conhecimentos que outrora eram de todos e que agora são inexistentes na urbe.

Mantendo-se ainda o objectivo de atingir o rácio 1 árvore 1 cidadão até 2017, é também fundamental a implementação de um sistema de gestão de todo o património arbóreo que consubstancia a estratégia do **Plano Municipal de Arborização**.

### **Divisão de Recolha de Resíduos Sólidos Urbanos**

Para além da rentabilização e racionalização de recursos humanos e materiais, pretende-se em 2011 apostar na especialização ao nível da recolha de resíduos e da manutenção e lavagem de equipamentos de deposição de resíduos.

Pretende-se prestar um serviço de recolha de resíduos de elevada eficácia e eficiência, adaptado à realidade de cada área geográfica, diminuindo o número de falhas de recolha e conseqüentemente o número de reclamações.

No sentido de ir ao encontro das metas de reciclagem estabelecidas ao nível nacional e da AMTRES (PERECMOS), em 2011 serão implementadas medidas que visem aumentar a percentagem de resíduos recolhidos selectivamente, nomeadamente a criação de circuitos dedicados de recolha selectiva em escolas, comércio e serviços, centros históricos.

Pretende-se também, assegurar a continuidade do processo de alteração dos sistemas de deposição de resíduos, dotando o Concelho de equipamentos em profundidade e de maior capacidade, contemplando todas as fileiras de resíduos, adaptados à estrutura urbana de cada freguesia. Este processo, assume-se como um contributo para o incremento da deposição selectiva de resíduos, dignificando o espaço onde são instalados, diminuindo desta forma o impacto negativo que os contentores habituais transmitem.

### **Divisão de Viaturas e Máquinas**

Em matéria de Frota, são objectivos da DVM a consolidação do sistema de Geo-Referenciação, iniciado em 2009 e inserido na 2ª fase da gestão da frota da CMO, continuação do Plano de Racionalização para a frota, iniciado em 2010, com vista à sua optimização e utilização.

As metas, no que à Gestão da Manutenção diz respeito, são essencialmente nas áreas de Planeamento e da Manutenção Preventiva. Através da consolidação, optimização, rigor e aumento da frequência das intervenções preventivas pretende-se aumentar a disponibilidade e fiabilidade da frota.

No que respeita à Gestão de Transportes pretende-se inovar nas práticas, através da consolidação de “Poll de Viaturas”, da implementação e desenvolvimento do Pedido de Transporte On-line. Pretende-se igualmente, proceder à revisão do Regulamento de Transportes Colectivos de Passageiros em vigor.

Para a Gestão Administrativa, é pretensão desta Divisão, potenciar o Serviço de Apoio ao Utilizador – HELP DESK através do aumento de competências, implementar o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) – ISO 9001:2008, a criação do Manual do Utilizador. Pretende-se igualmente potenciar e dinamizar economias de escala por via da simplificação de processos de contratação, através de Fornecimentos Contínuos, de Acordos Quadro e da Agência Nacional de Compras Públicas.

Na área do Ambiente e das Energias Alternativas é nosso intuito, consolidar a Gestão de Resíduos Oficiais, implementar medidas fruto do processo da Auditoria Energética iniciado em 2009, bem como dar continuidade às análises sobre a aplicabilidade de energias alternativas na Frota Municipal. Propor a implementação de medidas que potenciem a diminuição do consumo de combustíveis.

### **Divisão de Higiene Pública e Abastecimento**

Fruto da reestruturação da Divisão de Serviços Urbanos, surge esta nova unidade orgânica, cuja missão é assegurar as condições de salubridade dos espaços públicos, proporcionando uma adequada qualidade ambiental urbana, a gestão de mercados e feiras, bem como a intervenção em situações de calamidade pública, em articulação com as forças de segurança pública do Concelho.

Em matéria de Higiene Pública, o grande objectivo é a autonomização dos serviços de limpeza urbana, apostando na sua especialização e assim aumentar a qualidade do serviço prestado, bem como a satisfação dos munícipes.

No que respeita a mercados municipais, é nosso objectivo uniformizar os horários de funcionamento ao público de todos os mercados municipais, protocolar com algumas Juntas de Freguesia a Gestão partilhada de alguns mercados municipais de menor dimensão, e assim focalizar a nossa atenção nos mercados mais rentáveis ou passíveis de uma maior rentabilização, procurando inovar nas práticas para efectivamente organizar, incentivar e fiscalizar a actividade dos mercados, bem como na sua dinamização.

Em matéria de feiras municipais pretende-se continuar com a realização das quatro feiras de velharias, implementar definitivamente o Swap Market/Mercado de 2.ª Mão e uma nova Feira de Levante em Outurela, essencialmente direccionada para os moradores da Freguesia de Carnaxide, numa óptica de dinamização e diversificação do comércio local.

## **Departamento de Obras Municipais**

No âmbito do Departamento de Obras Municipais, enquadra-se um conjunto de projectos e obras promovidas pelas Divisões que o constituem, que têm por desiderato garantir a promoção de projectos e obras no âmbito de equipamentos, edifícios municipais e de utilização pública, trânsito e transporte e globalmente infra-estruturas no espaço público, bem como a sua manutenção e conservação preventiva e curativa.

É assim de salientar:

### **Divisão de Estudos e Projectos**

Compete a esta Divisão garantir as tarefas de concepção, promoção e controlo da execução dos projectos, contribuindo para elevar o padrão de qualidade do edificado e das infra-estruturas municipais.

Assim, para o desenvolvimento desta missão prevê-se:

- Projectos para Escolas: Lançamento do projecto da Nova Escola de Barcarena e Projectos diversos de Requalificação de Escolas Básicas e Jardins-de-infância (modernização de cozinhas, remodelações dos Arranjos Exteriores, adaptações a pessoas com mobilidade condicionada e melhorias várias)
- Desenvolvimento dos Projectos para novas Instalações Municipais: Edifício/Sede da CMO – Fórum Municipal e Novo Edifício dos Serviços Técnicos
- Projecto de Intervenção na Orla Marítima - Passeio Marítimo troço do Giribita- Cruz Quebrada.
- Projectos diversos de Equipamento: Conclusão dos projectos do Albergue de animais da Serra de Carnaxide, do Edifício 51 de Fábrica Pólvora de Barcarena,
- Projectos de Vias: Arruamento a Sul da linha férrea em Oeiras e Rua Lino Assunção em Paço de Arcos; Estudos para a Passagem desnivelada sob a linha-férrea na zona do Moinho das Antas, entre outros.
- Projectos diversos de Arquitectura Paisagista
- Tratamento Paisagístico de Rotundas
- Estudos de Regularização de Linhas de Água e drenagem
- Estudos Geológicos e Geotécnicos.
- Revisões dos Projectos
- Elaboração internamente de PPGRCD's.(Planos de Gestão Resíduos Construção e Demolição)
- Elaboração internamente de PSS's (Planos de Segurança e Saúde).
- Assistência Técnica às Obras em curso.

## **Divisão de Equipamentos Municipais**

A DEM tem por objectivo a construção, conservação e reabilitação dos edifícios e equipamentos municipais, destacando-se o Parque Escolar e Estabelecimentos de Infância, os edifícios onde a Câmara está instalada e os destinados às práticas culturais, desportivas ou de apoio social, e de abastecimento público.

Neste âmbito foram concretizados trabalhos de conservação e requalificação de cerca de 17 escolas e jardins-de-infância (2.600.000€), conservação e requalificação de equipamentos municipais (2.100.000€) e manutenção de equipamentos electromecânicos (500.000€). As cerca de 1500 obras de administração directa e conseqüente gestão dos armazéns de construção civil, envolveram aquisições de materiais e equipamentos, no valor aproximado de 350.000€.

Para o ano de 2011 relevam-se, as seguintes acções:

- Continuação da construção do Parque dos Poetas 2ª Fase
- Início da construção do Centro de Recolha Oficial de Animais de Oeiras, em Vila Fria
- Construção da EB1 Gomes Freire de Andrade, em Oeiras
- Início do Contrato de Manutenção de Escolas com a Habitágua
- Concurso para a Construção da EB1/JI Linda-a-Velha e Parque Estacionamento
- Remodelação de Diversas Cozinhas e Refeitórios em Escolas
- Reparação e Manutenção de Fontes
- Reparação e Manutenção e Equipamentos Electromecânicos
- Requalificação de Equipamentos Municipais
- Requalificação de Equipamentos Escolares
- Aquisição e Instalação de Equipamentos Eléctricos e Electromecânicos

## **Divisão de Infra-estruturas Municipais**

Com o objectivo de concretizar as suas atribuições, a DIM propõe para 2011, executar obras de construção/reparação/manutenção de arruamentos, criação de novos parques de estacionamento, construção de rotundas, execução e beneficiação de arranjos exteriores, construção/reparação/manutenção de colectores pluviais, reparação/manutenção de obras de arte (pontes), eliminação de barreiras físicas em espaços públicos.

Entre as diversas Acções propostas pela DIM, destacam-se com particular relevo as seguintes:

- Reordenamento dos acessos e rotunda no complexo do Jamor
- Manutenção do viaduto do Espargal, em Paço de Arcos
- Reconstrução de muro no Dafundo

- Execução de infra-estruturas no loteamento da Fábrica da Pólvora
- Escoramento do troço canalizado da ribeira de Porto Salvo
- Requalificação e manutenção de diversos arruamentos do concelho
- Reabilitação de diversas pontes/ viadutos e obras arte do concelho

### **Divisão de Trânsito e Transportes**

A esta Divisão cabe o planeamento das questões relacionadas com circulação, sinalização e estacionamento e a execução de obras de interesse municipal nestas áreas, em articulação, quando é o caso, com outros serviços e utilizando os meios técnicos e logísticos do município ou em cooperação com outras entidades públicas ou privadas.

É igualmente da responsabilidade desta Divisão a gestão corrente e das carreiras urbanas Oeiras COMBUS, bem como o acompanhamento junto dos operadores privados das questões relacionadas com os transportes colectivos.

Desta forma, em 2011 a DTT propõe-se a:

- Reformular a rede do projecto Oeiras COMBUS, por forma a adaptá-lo à procura que tem sido evidenciada nestes primeiros anos da sua implementação
- Proceder à instalação, optimização, manutenção, beneficiação e reparação dos sistemas semaforicos;
- Proceder à manutenção preventiva e correctiva da sinalização de trânsito, quer horizontal quer vertical, bem como de equipamento urbano;
- Instalação de nova sinalização ou outro equipamento urbano sempre que as mesmas pressuponham a melhoria das condições de segurança, fluidez da circulação automóvel e bem-estar dos munícipes.
- Melhorar as condições de circulação e estacionamento.

## Direcção Municipal de Desenvolvimento Social e Cultural

A DMDSC executa a estratégia para um desenvolvimento social e cultural dos munícipes de Oeiras, tendo por base uma política de sustentabilidade, onde a comunicação, criatividade e cooperação são valores determinantes.

As GOP de 2011 reflectem uma atitude de grande rigor no estabelecimento de prioridades de actuação, numa linha de garantia do cumprimento das competências a que estamos vinculados e de atenção ao contexto sócio-económico em que vivemos e que se reflecte, de modo particular, na vida de muitas famílias residentes no nosso concelho.

### Departamento de Acção Social e Desporto

No ano de 2011 o DASD procurará responder às necessidades e expectativas identificadas, mediante a observação rigorosa dos procedimentos superiormente definidos, o uso racional dos recursos e a adopção de uma perspectiva de transversalidade e de complementaridade na actuação das unidades orgânicas que o compõem. Neste âmbito, são de referir, por um lado, a implementação, ao nível do departamento, do **Modelo Integrado de Gestão** adoptado pela CMO e a **produção de estudos e análises específicas** relativas à avaliação de necessidades, actuais e futuras, e programação de respostas que traduzam a visão de desenvolvimento social em vigor para o território. Por outro, a promoção do envolvimento das empresas em projectos de solidariedade, como complemento das políticas desenvolvidas pelo Município, através do Programa de Iniciativa Municipal **Oeiras Solidária** e do Programa de Promoção do Espírito Empreendedor, **Oeiras Spirit**.

### Divisão de Acção Social, Saúde e Juventude

De modo a tornar a estrutura interna da DASSJ mais flexível, adequar os serviços às necessidades de funcionamento e, em simultâneo, proceder à optimização dos recursos, foram criados núcleos funcionais nas áreas da Saúde, Acção Social, Apoio à Pessoa Idosa e Juventude, e correspondendo estas às áreas de intervenções mais significativas e prioritárias desta divisão, permitindo a sua consolidação e a rentabilização do trabalho efectuado.

Transversal à acção destes núcleos e com um peso preponderante na actuação da DASSJ, encontra-se, no âmbito da Plataforma de Apoio às Organizações Sociais (PAOS), o apoio às IPSS e agentes sociais do Concelho, traduzido no apoio para manutenção de actividades e na comparticipação para equipamento e

obras, garantindo a concretização dos compromissos financeiros assumidos anteriormente e a manutenção da acção das instituições cuja actividade, com impacto directo e visível nos indivíduos e famílias, tem vindo, ao longo dos anos, a contribuir para uma maior capacitação da comunidade.

Em termos das unidades funcionais as prioridades estabelecidas são as seguintes:

**Saúde:** O reconhecimento da importância do trabalho em parceria e a necessidade de auscultar outros agentes intervenientes na área da saúde, justifica a **manutenção das diversas redes** locais, nacionais e internacionais, nomeadamente a Comissão Municipal de Saúde e as Redes Portuguesa e Europeia de Cidades Saudáveis. Fundamental, ainda, a **colaboração com parceiros estratégicos** para a continuidade e implementação de acções que envolvem a melhoria da qualidade de vida da população, através do apoio à construção, aquisição ou manutenção de equipamentos e o apoio ao desenvolvimento de actividades e projectos.

Constatando a relação que existe entre a saúde e a qualidade de vida da população e os comportamentos adoptados, considera-se fundamental, também, continuar a apostar na **Educação para a Saúde e promoção de estilos de vida saudáveis**.

No **apoio às pessoas com deficiência** destaca-se o Serviço de Transporte Adaptado, em funcionamento desde 1993, o Projecto “Praia Acessível”, o programa Enclave de Emprego e o Protocolo de Cooperação celebrado entre a CMO e o Instituto Nacional para a Reabilitação (INR) que deu origem à criação, em Oeiras, do Serviço de Informação e Mediação para Pessoas com Deficiência (SIM-PD).

**Acção Social:** nesta área mantém-se a aposta em estruturas criadas no âmbito da Acção Social que contribuem para o combate à pobreza e à exclusão social, para a promoção da inclusão e coesão sociais e para o estímulo à participação cívica e social. A este nível, a actividade para 2011 foi priorizada, em torno dos seguintes critérios:

- Assegurar o funcionamento regular dos **Serviços de Proximidade**, mantendo a qualidade da intervenção e a manutenção das actividades/acções com impacto junto das comunidades locais (Centro Comunitário do Alto da Loba, Espaço Comunitário dos Navegadores, Centros Locais de Apoio à Integração de Imigrantes e Casa das Culturas);
- Contribuir para a **sustentabilidade e qualidade das respostas sociais** prestadas pelas IPSS’s locais.

**Apoio à Pessoa Idosa:** a proposta de trabalho nesta área, para o ano 2011, centra-se, de uma forma geral, num conjunto de projectos e acções que constituem um pilar importante da acção do município no campo da qualidade de vida e do bem-estar dos mais idosos. Atendendo à actual conjuntura sócio-económica as estratégias de actuação têm de ser cada vez mais concertadas, procurando não só uma boa utilização dos recursos, como a resposta às necessidades das pessoas idosas, enquanto grupo de

municípios em situação de maior vulnerabilidade e dependência. Assim, são consideradas prioritárias as seguintes áreas de trabalho:

- **Manutenção dos Serviços de apoio à população idosa** (*Serviços Oeiras Está Lá e TeleAssistência Domiciliária de Oeiras*, Cartão Oeiras 65+ que permite, entre outros benefícios, usufruir da Medida de Participação nos Medicamentos);
- **Promoção de actividades para a população idosa** (Programa de Actividades Física 55+ e Programa de Turismo Sénior, ao nível nacional).

**Juventude:** neste âmbito, salientam-se as áreas da promoção da ocupação de tempos livres dos jovens municipais, da promoção de projectos de animação e fomento ao associativismo Juvenil e a manutenção da Rede de Juventude. De realçar, também, a requalificação do **Skate Park do Centro de Juventude de Oeiras**.

### **Divisão de Desporto**

O modelo de intervenção e desenho estrutural da unidade orgânica manter-se-á em 2011, tendo por base as duas vertentes de suporte à implementação da política desportiva municipal, no seguimento da actividade desenvolvida anteriormente, a saber: o **sector do apoio ao associativismo desportivo**, que consiste no apoio às colectividades desportivas, considerando estas como parceiros preferenciais na promoção e desenvolvimento da actividade desportiva, e o **sector de promoção de actividade física e desportiva** onde se destacam as iniciativas organizadas directamente pela Divisão de Desporto, no âmbito do Programa 'Mexa-se Mais' – 'Melhor Atitude, Mais Saúde'.

Quanto a este último, em 2011, a actividade centrar-se-á na procura da melhoria de condições de prática de exercício e actividade física, conducentes a uma população mais activa e saudável, através da transformação e apetrechamento do espaço público, numa óptica de fruição de lazer activo. Um projecto emerge, como ponto fulcral nesta estratégia, que é o de dotar o Passeio Marítimo de Oeiras de um conjunto de equipamentos de lazer activo para utilização informal das populações utentes daquele equipamento desportivo.

No apoio ao associativismo desportivo, a intervenção em 2011 passará pela concentração de meios e recursos no apoio à actividade desportiva regular das Colectividades Desportivas e por um reforço do nível de proximidade e acompanhamento destas entidades, através do enfoque dado às visitas de acompanhamento a realizar às mesmas, no intuito de fomentar um maior rigor orçamental, quer na gestão das próprias organizações quer nas opções de racionalização na atribuição de apoios financeiros municipais.

Para além das actividades organizadas directamente e/ou em parceria com entidades externas, a Câmara Municipal de Oeiras, prosseguindo a política de sucesso, em função da participação e da satisfação percebida, manterá os eventos considerados como de interesse municipal. Destes, particular importância assumem os que promovam a participação de massas, abertos à comunidade em geral, transversais aos diferentes grupos de munícipes, tendo por base o rácio investimento global versus participação.

No que concerne aos Programas de Promoção de Modalidades Desportivas e de intervenção, salienta-se a manutenção do trabalho de desenvolvimento sustentado das modalidades de Atletismo e Xadrez, assim como do Programa de Ocupação de Tempos Livres 'Jovens Com Valores', enquanto instrumento de promoção da inserção social através da vertente desportiva.

Uma última palavra para a perspectiva de realização de investimento em instalações de índole desportiva, projectado para a manutenção preventiva do parque desportivo escolar, numa óptica de salvaguarda da segurança da população escolar do Concelho.

### **Departamento de Educação**

No conjunto de projectos e acções a desenvolver mantém-se a prioridade concedida ao reordenamento da rede escolar, assente no Plano Estratégico para os Equipamentos Educativos (PEEE) ancorado na carta educativa. No ano lectivo de 2010/2011 entrarão em funcionamento as novas EB1/JI de Porto Salvo e do Alto de Algés reforçando a capacidade de acolhimento da rede pública municipal de educação pré-escolar em 15%.

Os projectos com maior relevância de apoio às escolas, representando 92% das dotações deste Departamento, continuarão a ser desenvolvidos, nomeadamente: Rede de Escolas de Excelência, Mus-e e Orquestra Sinfónica Juvenil assim como o lançamento do programa "Aqui Há ciência" - iniciação ao ensino experimental das ciências desde o 1º ciclo", procurando-se, desta forma, continuar a contribuir para o desenvolvimento global dos alunos, elevando os seus níveis de qualificação e conseqüentemente aumentando a sua capacidade de integração na sociedade e nas comunidades locais.

### **Divisão de Apoio Sócio - Educativo**

A degradação acentuada das condições económicas e sociais exerce uma forte pressão na Escola e embora os valores de referência para o posicionamento nos escalões da ASE tenham baixado, decorrentes das medidas do Governo de revisão dos critérios de atribuição do abono de família, tal não significa que haja menos população escolar em efectiva situação de carência. Esta constatação, suportada pela maior procura dos refeitórios escolares que já se registou desde o início do ano 2010/2011, impõe que

se mantenham os montantes afectos às diferentes componentes da Acção Social Escolar (alimentação, transporte, livros e material escolar e bolsas de estudo) que absorvem 64% do orçamento previsto.

O Programa de Desenvolvimento das Actividades de Enriquecimento Curricular, correspondente a 26% do orçamento previsto, neste contexto assume particular importância, nomeadamente na monitorização da qualidade dos serviços prestados em estreita articulação com os Agrupamentos de Escolas.

### **Divisão de Equipamentos e Infra-estruturas da Educação**

O esforço financeiro contínuo nos anos anteriores no apetrechamento das escolas que indubitavelmente mudou as condições de ensino e aprendizagem do parque escolar tutelado pelo Município e a necessidade do ajustamento da despesa à disponibilidade financeira implica a opção pela diminuição dos montantes para aquisição de mobiliário e equipamento escolar. No entanto, o investimento Municipal em educação continua a ter uma forte expressão, nomeadamente nas intervenções de requalificação do parque escolar como são exemplo: a construção da EB1/JI Gomes Freire de Andrade, a conclusão das obras na EB1 D. Pedro V, a requalificação da cozinha da EB1 António Rebelo Andrade entre outras.

O fomento de cultura de sustentabilidade ambiental e de combate ao desperdício energético traduzir-se-á pela implementação de acções de manutenção preventiva dos edifícios escolares assim como na sensibilização da comunidade escolar para a adopção de medidas de contenção de consumos de água, gás e electricidade.

### **Departamento do Património Histórico, Cultura e Bibliotecas**

O DPHCB manterá a sua vertente de controlo, articulação e visão estratégica alicerçado num profundo trabalho de reflexão. A actual conjuntura financeira, aliada a uma necessidade de reflexão sob o modelo de gestão cultural implementado na CMO será um dos pilares do trabalho a realizar em 2011.

O Centro de Estudos Arqueológicos manterá a sua actividade no domínio da investigação, da valorização e da divulgação do património arqueológico Concelhio. A par da continuidade da publicação da série periódica “Estudos Arqueológicos de Oeiras”, com a edição do Guia da Sala de Exposição Permanente de Arqueologia do Concelho de Oeiras pretende-se apresentar uma visão sintética da Arqueologia Oeirense, servindo ao mesmo tempo de guia e catálogo da Exposição Permanente de Arqueologia do Concelho de Oeiras, dando-se deste modo também cumprimento aos requisitos estabelecidos pelo IMC no respeitante à sua integração na Rede Portuguesa de Museus.

### **Divisão de Bibliotecas, Documentação e Informação**

A dinâmica das bibliotecas enquanto espaços de cultura e conhecimento, de socialização e de fruição torna-se evidente se atentarmos nos números relativos à afluência mensal de públicos: média mensal nas 3 BM de 231.824 entradas (de Janeiro a Agosto do ano corrente), aos empréstimos domiciliários registados (53.309 só no 1º semestre), nº de presenças nas diversas actividades desenvolvidas (10.677 só no 1º semestre). Ao longo dos anos, a DBDI tem procurado seguir os princípios da gestão racional, eficiente e eficaz do seu orçamento, pautando a sua actuação neste âmbito num esforço continuado de equilíbrio custo/benefício entre o investimento nas colecções, na promoção da leitura e das literacias, na formação, na qualificação dos espaços funcionais e dos serviços.

A DBDI manterá as rubricas que apresentou em 2010, com excepção da rubrica *Concurso Descobrir Oeiras* e reduz o orçamento rectificativo em 21,35%, o que se traduz numa estimativa orçamental de € 356.773.00 para o ano de 2011, ciente de que a amplitude do objecto de acção que cada uma das rubricas encerra nos permitirá continuar e consolidar as linhas de trabalho que temos vindo a desenvolver.

### **Divisão de Cultura e Turismo**

A programação cultural, para além do dever de reportar ao Plano de Desenvolvimento Estratégico, deve contemplar critérios, públicos, equipamentos e recursos, e centralizar-se na noção de “esfera pública” no sentido em que tem de ser pensada para todos, evitando deste modo circunscrever-se quer à noção de puro entretenimento e espectáculo, quer à noção de um conjunto de manifestações destinadas a clientelas restritas. É ainda missão de toda e qualquer programação cultural municipal, valorizar a cidadania e reforçar a coesão e a identidade local.

Fulcral é também a necessidade de se por em prática, a partir de 2011, um mais adequado conjunto de regras relativas à afectação dos apoios a conceder aos agentes culturais concelhios. Por outro lado, no plano da receita de bilheteira deverão ser tidas em linha de conta questões como a promoção de Oeiras no plano turístico, a divulgação das Artes e, por último, a perspectiva da formação de públicos, nomeadamente de jovens consumidores de cultura.

E como falar hoje em dia de Turismo - uma actividade transversal que necessita, para o seu bom desenvolvimento, de concentrar num determinado território estruturas, facilidades e recursos – é falar também do Vinho de Carcavelos, então pode concluir-se que tudo o que se programar no sentido de salvaguardar todo o valor patrimonial que aquele vinho representa é da maior importância para o município de Oeiras.

## **Divisão de Património Histórico e Museus**

As actividades implementadas pela DPHM em 2011 centrar-se-ão em três grandes vectores que ocorrem na sequência dos estudos e projectos que têm vindo a ser desenvolvidos ou se encontram em curso. São eles, a figura do maior escultor português Machado de Castro, o Património Industrial e a Museologia.

Com base nestes temas, serão realizadas palestras, ateliers e workshops, conversas, roteiros, animações de época e visitas guiadas na Quinta Real de Caxias, no Palácio e Jardins do Marquês de Pombal em Oeiras, na Fábrica da Pólvora de Barcarena, e em locais que foram outrora referência de actividade industrial no concelho.

Na sequência das iniciativas anuais que têm por objectivo a divulgação da história do concelho, serão realizadas as habitualmente promovidas pelo Concelho da Europa e União Europeia bem como um curso temático.

A valorização e preservação do património histórico, no que se refere ao restauro e recuperação das estruturas edificadas, faz já parte integrante das acções permanentes da Divisão, para futura implementação de actividades em anos subsequentes.

O programa de visitas guiadas aos locais patrimoniais de referência do concelho, como sejam a Quinta Real de Caxias, ou Palácio e jardins do Marquês de Pombal, enriquecido com mais um espaço museológico, o Lagar de Azeite, constituem já a rotina mensal da Divisão, que será alargada com a implementação de novos percursos patrimoniais, através da criação de um Programa de Serviço Educativo de Património, direccionado para as Escolas e para a 3ª idade, em parceria com outras Unidades Orgânicas.

---

## GRANDES OPÇÕES DO PLANO

## Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>1</b>				<b>FUNÇÕES GERAIS</b>																		
<b>1</b>	<b>111</b>			<b>SA</b>																		
1	111	2003/1044		EQUIPAMENTOS PARA EXPOSIÇÕES	251 070109	O				251	01/2003	12/2011		27.273	5.000	5.000						32.273
1	111	2004/1048		EDIÇÃO E REEDIÇÃO DE PUBLICAÇÕES PERIÓDICAS	251 020220	O				251	01/2004	12/2011		797.994	400.000	400.000						1.197.994
1	111	2004/1048		COMUNICAÇÃO URBANA	251 020225	O				251	01/2004	12/2011		53.694	56.500	56.500						110.194
1	111	2004/1048		EXPOSIÇÕES E STANDS	251 020216	O				251	01/2004	12/2011		2.732	30.000	30.000						32.732
1	111	2004/1048		AQUISIÇÃO DE EXEMPLARES DE PUBLICAÇÕES	251 020220	O				251	01/2004	12/2011		148.953	20.000	20.000						168.953
1	111	2004/1048		MERCHANDISING PARA PROMOÇÃO DO CONCELHO	251 020121	O				251	01/2004	12/2011		18.649	10.000	10.000						28.649
1	111	2004/1048		ACÇÕES INFORMAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO PÚBLICA	251 020217	O				251	01/2004	12/2011		328.235	90.000	90.000						418.235
1	111	2004/1048		COMEMORAÇÕES, OFERTAS E CONDECORAÇÕES MUNICIPAIS	251 020115	O				251	01/2004	12/2011		101.069	289.100	289.100						390.169
1	111	2004/1048		AQUISIÇÃO DE ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO	251 020119	O				251	01/2004	12/2011		91.369	15.000	15.000						106.369
1	111	2004/1048		ESTUDOS E CONSULTADORIA	251 020214	O				251	01/2004	12/2011		24.000	5.000	5.000						29.000
1	111	2004/1048		DIA DO MUNICIPIO	251 020225	O				251	01/2004	12/2011		652.596	25.000	25.000						677.596
1	111	2004/1048		GESTÃO E ACÇÕES DE DIVULGAÇÃO NA LOJA MUNICIPAL DE INFORMAÇÃO	251 020225	O				251	01/2004	12/2011		68.834	15.000	15.000						83.834
1	111	2004/1048		DIA DA IMPRENSA DO CONCELHO DE OEIRAS	251 020225	O				251	01/2004	12/2011		20.575	15.000	15.000						35.575
1	111	2004/1048		INDEMNIZAÇÕES A PAGAR NO ÂMBITO DE PROCESSOS DE ACIDENTE (PESSOAS SINGULARES)	241 040802					241	01/2004	12/2011		30.094	2.500	2.500						32.594
1	111	2004/1048		BIBLIOGRAFIA ESPECIALIZADA	241 020118					241	01/2004	12/2011		2.723	500	500						3.223
1	111	2004/1048		DESPESAS JUDICIAIS E EMOLUMENTARES	241 020225					241	01/2004	12/2011		103.340	25.000	25.000						128.340
1	111	2004/1049		LOGISTICA DOS DESPEJOS JUDICIAIS E ADMINISTRATIVOS	241 020225					241	01/2004	12/2011		33.790	18.009	18.009						51.799
1	111	2005/1057		EQUIPAMENTO DE IMAGEM	251 07011002	O				251	01/2005	12/2011		43.003	8.000	8.000						51.003
1	111	2005/1057		OBRAS COERCIVAS A EFECTUAR PELA CMO NO ÂMBITO DO RJUE	241 07010401					241	01/2005	12/2011			50.000	50.000						50.000
1	111	2005/1057		PAGAMENTOS EM CUMPRIMENTO DE SENTENÇAS JUDICIAIS CONDENATÓRIAS	241 020225					241	01/2005	12/2011		320.397	130.000	130.000						450.397
1	111	2005/1057		PARECERES JURÍDICOS A SOLICITAR A JURISCONSULTOS EXTERNOS E AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	241 020225					241	01/2005	12/2011		154.059	230.000	230.000						384.059
1	111	2006/1060		LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	231 020118	O				231	01/2006	12/2011		3.898	3.000	3.000						6.898
1	111	2006/1060		IMAGEM E CRIAÇÃO DE CONTEUDOS	251 020225	O				251	01/2006	12/2011		36.849	65.300	65.300						102.149
1	111	2006/1060		PROMOÇÃO E PUBLICIDADE MUNICIPAL EM SUPORTES DIVERSOS	251 020217	O				251	01/2006	12/2011		203.295	198.500	198.500						401.795
1	111	2006/1060		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	433 020225					433	01/2006	12/2011		385.390	300.000	300.000						685.390

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
															2011			Anos seguintes				
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>1</b>				<b>FUNÇÕES GERAIS</b>																		
<b>1</b>	<b>111</b>			<b>SA</b>																		
1	111	2007/1062		INDEMNIZAÇÃO A PAGAR EM PROCESSOS ACIDENTE (PESSOAS COLECTIVAS)	241	040102				241	01/2007	12/2011		10.615	3.000	3.000					13.615	
1	111	2007/1062		REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL - PROTOCOLO	251	020107				251	01/2007	12/2011		5.975	3.036	3.036					9.011	
1	111	2007/1062		APOIO INSTITUCIONAL	251	020225				251	01/2007	12/2011		11.614	181.300	181.300					192.914	
1	111	2007/1062		ESTUDOS, PARECERES E CONSULTADORIA	221	020214				221	01/2007	12/2011	0	101.300	35.000	35.000					136.300	
1	111	2008/1		ASSESSORIAS TÉCNICAS	211	020220				211	01/2008	12/2011		47.173	70.000	70.000					117.173	
1	111	2008/2		PAGAMENTOS A EFECTUAR NO ÂMBITO DA COMISSÃO ARBITRAL MUNICIPAL	241	020225				241	01/2008	12/2011		11.078	5.000	5.000					16.078	
1	111	2010/1186		MAQUETAGENS DE PUBLICAÇÕES PERIÓDICAS	251	020220				251	01/2010	12/2012			72.600	72.600	43.000				115.600	
1	111	2011/1261		LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	281	020118	O			281	01/2011	12/2011	0		250	250					250	
1	111	2011/1262		CONSULTORIA SISTEMAS DE INFORMAÇÃO GEOGRÁFICA	281	020214	O			281	01/2011	12/2011	0		50.000	50.000					50.000	
1	111	2011/1263		CONTRATO PROGRAMA COM MUNICIPIA	281	020225	O			281	01/2011	12/2014	2		600.000	600.000	600.000	600.000	600.000		2.400.000	
Totais do Programa 111:													3.840.566	3.026.595	3.026.595	643.000	600.000	600.000		8.710.161		
<b>1</b>	<b>112</b>			<b>DMADO</b>																		
1	112	2001/1045		EQUIPAMENTO FOTOCOPIADOR	341	020208	O			341	01/2001	12/2013		543.341	111.000	111.000	96.000	56.000			806.341	
1	112	2004/1049		SEGURANÇA/VIGILÂNCIA	341	020218	O			341	01/2004	12/2014		3.836.987	800.000	800.000	804.000	804.000	268.000		6.512.987	
1	112	2004/1049		LIMPEZA DAS INSTALAÇÕES	341	020202	O			341	01/2004	12/2013		1.163.717	300.000	300.000	228.000	114.000			1.805.717	
1	112	2004/1049		FORMAÇÃO PROFISSIONAL - CO-FINANCIADA	333	020215			51	333	01/2004	12/2011	2	517.259	16.000	16.000					533.259	
1	112	2004/1049		FORMAÇÃO PROFISSIONAL - NÃO FINANCIADA	333	020215	A			333	01/2004	12/2011	2	632.677	180.000	180.000					812.677	
1	112	2005/1057		ALIMENTAÇÃO - GÉNEROS PARA CONFECCIONAR	341	020106	O			341	01/2005	12/2013		767.671	50.000	50.000	60.000	60.000			937.671	
1	112	2006/1060		OEIRAS MODERNIZA	341	020214				341	01/2006	12/2011	0	75.673	75.000	75.000					150.673	
1	112	2006/1060		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	331	020225				331	01/2006	12/2013	2	35.604	220.000	220.000	30.000	10.000			295.604	
1	112	2007/1062		EQUIPAMENTO INFORMÁTICO - HARDWARE	322	070107	O			322	01/2007	12/2014	4	1.881.549	456.712	456.712	477.781	117.076	119.418		3.052.536	
1	112	2007/1062		SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES	322	020220	O			322	01/2007	12/2014	3	1.196.194	1.135.000	1.135.000	1.205.520	1.206.568	1.207.637		5.950.919	
1	112	2007/1062		EQUIPAMENTOS	341	070109	A			341	01/2007	12/2011		96.394	10.000	10.000					106.394	
1	112	2007/1062		CONSUMÍVEIS E ACESSÓRIOS	341	020121	A			341	01/2007	12/2011		104.152	30.000	30.000					134.152	
1	112	2007/1062		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	341	020225	O			341	01/2007	12/2013		183.441	150.000	150.000	200.000	200.000			733.441	
1	112	2008/6		CONSULTORIA DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	323	020214				323	01/2008	12/2013	0	290.002	489.353	489.353	37.500	37.500			854.355	
1	112	2008/15		LICENCIAMENTO DE SOFTWARE - DSI	323	070108				323	01/2008	12/2014	0	222.809	245.300	245.300	50.000	50.000	50.000		618.109	
1	112	2009/1111		CONSUMÍVEIS DE HIGIENE	432	020104	O			432	01/2006	12/2012		28.136	60.000	60.000	70.700				158.836	

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>1</b>				<b>FUNÇÕES GERAIS</b>																		
<b>1</b>	<b>112</b>			<b>DMADO</b>																		
1	112	2009/1112		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - IT	322 020219	O				322	01/2009 12/2014		181.371	300.000	300.000		257.713	374.766	327.808		1.441.658	
1	112	2009/1113		INTEGRAÇÃO REDES ESCOLAS EB1 E PLATAFORMA COLABORATIVA - COMUNICAÇÕES	322 020220	O				322	01/2009 12/2011			17.820	17.820						17.820	
1	112	2009/1114		ACORDOS DE CONTINUIDADE - IT	322 070107	O				322	01/2009 12/2014		51.707	83.468	83.468		204.845	11.519	137.587		489.126	
1	112	2009/1119		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	323 020225					323	01/2007 12/2014	0	45.909	200.000	200.000		61.073	61.494	61.924		430.400	
1	112	2009/1120		ACORDOS DE CONTINUIDADE (CONTRATOS MANUTENÇÃO - VERTENTE CAPITAL)	323 070108					323	01/2007 12/2014	0	481.133	755.523	755.523		770.633	350.000	350.000		2.707.289	
1	112	2009/1121		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	332 020220					332	01/2009 12/2011		30.817	37.000	37.000						67.817	
Totais do Programa 112:													12.366.543	5.722.176	5.722.176	4.553.765	3.452.923	2.522.374		28.617.781		
<b>1</b>	<b>113</b>			<b>DMPGFP</b>																		
1	113	2004/1049		QUOTAS PARTICIPAÇÃO DIVERSAS ENTIDADES	423 020225					423	01/2004 12/2011		1.168.322	500.000	500.000						1.668.322	
1	113	2004/1049		ASSESSORIA TÉCNICA PARA A IMPLEMENTAÇÃO DO POCAL	411 020225					411	01/2004 12/2012		230.376	123.000	123.000		29.040				382.416	
1	113	2004/1049		CONTRATOS DE MANUTENÇÃO E DE ASSISTÊNCIA A EQUIPAMENTO	432 020219	O				432	01/2004 12/2011	0	380.226	70.000	70.000						450.226	
1	113	2005/1057		AQUISIÇÃO DE MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTO	432 070109	A				432	01/2005 12/2011	0	694.519	185.000	185.000						879.519	
1	113	2005/1057		TRANSPORTE E MUDANÇAS	432 020225	O				432	01/2005 12/2011	0	30.743	18.000	18.000						48.743	
1	113	2007/1062		REPARAÇÕES MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTO	432 020203	O				432	01/2007 12/2011	0	15.621	20.000	20.000						35.621	
1	113	2007/1062		INVENT CADASTRO BENS MOVEIS E IMOVEIS MUNICIPAIS	432 020225	O				432	01/2007 12/2011	0	1.438	25.000	25.000						26.438	
1	113	2007/1062		ARRENDAMENTOS	432 020204	O				432	01/2007 12/2011	0	4.091.926	585.404	585.404						4.677.330	
1	113	2007/1062		AQUISIÇÃO DE CONSUMÍVEIS E BENS DIVERSOS	432 020121	O				432	01/2007 12/2011	0	5.084	2.500	2.500						7.584	
1	113	2007/1062		SEGUROS	432 020212	O				432	01/2007 12/2011	0	108.082	900.000	900.000						1.008.082	
1	113	2009/1123		AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE ESCRITORIO	432 020108	O				432	01/2009 12/2011	0	325.669	480.000	480.000						805.669	
1	113	2011/1264		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS SEF	411 020225					411	01/2011 12/2011			50.000	50.000						50.000	
1	113	2011/1265		CONSUMOS DAS INSTALAÇÕES	432 020201	O				432	01/2011 12/2011	0		1.800.000	1.800.000						1.800.000	
1	113	2011/1266		AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS - JUROS	432 030303	O				432	01/2011 12/2025	0		470.000	470.000		449.100	431.200	412.700	3.434.300	5.197.300	
1	113	2011/1267		AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS	432 070203					432	01/2011 12/2025			1.239.000	1.239.000		1.143.215	1.143.215	1.143.215	12.480.100	17.148.745	
Totais do Programa 113:													7.052.006	6.467.904	6.467.904	1.621.355	1.574.415	1.555.915	15.914.400	34.185.995		
<b>1</b>	<b>114</b>			<b>DMPUH</b>																		
1	114	2004/1049		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS (INSPECÇÃO DE ELEVADORES E OUTROS)	524 020220					524	01/2004 12/2011		375.624	130.400	130.400						506.024	

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>1</b>		<b>FUNÇÕES GERAIS</b>																					
<b>1</b>	<b>114</b>	<b>DMPUH</b>																					
1	114	2004/1049		ACÇÕES DE PROMOÇÃO E DIVULGAÇÃO	531	020217	O				531	01/2004	12/2011	2	310.699	10.030	10.030						320.729
1	114	2004/1050		LIMPEZA E REPARAÇÃO EQUIP TOPOGRÁFICO	521	020203					521	01/2004	12/2011		517	250	250						767
1	114	2004/1050		AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE TOPOGRAFIA E DESENHO DE USO CORRENTE	521	020121					521	01/2004	12/2011		8.628	500	500						9.128
1	114	2005/1057		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	531	020225	O				531	01/2005	12/2012		134.391	516.547	516.547	520.000					1.170.938
1	114	2005/1057		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS (VERIFICAÇÃO DE OBRAS)	524	020225					524	01/2005	12/2011		24.472	10.000	10.000						34.472
1	114	2005/1057		ESTUDOS, CONSULTADORIA E FISCALIZAÇÃO	531	020214	O				531	01/2005	12/2013	1	458.934	179.000	179.000	785.892	255.210				1.679.036
1	114	2007/1062		AQUISIÇÃO DE OUTROS SERVIÇOS	521	020225					521	01/2007	12/2011		19.759	10.000	10.000						29.759
1	114	2008/19		PRÉMIO RENOV	522	040802					522	01/2008	12/2011		5.000	5.000	5.000						10.000
1	114	2010/1195		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS - PROJECTO OEIRAS ACESSÍVEL (FUNDAÇÃO LIGA)	524	020220					524	01/2010	12/2011			30.000	30.000						30.000
1	114	2010/1198		AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO DE PROTECÇÃO	531	020107	O				531	01/2010	12/2011	0		620	620						620
1	114	2011/1259		CONCLUSÃO DAS OBRAS DO ALVARÁ 11/2003 BARCARENA (MARGARIDA TRIGUEIROS)	241	070115					241	01/2011	12/2011		265.086	265.086							265.086
1	114	2011/1270		ASSESSORIA DO GALNOV	522	020214					522	01/2011	12/2011		28.080	28.080							28.080
1	114	2011/1272		REINSTALAÇÃO DO DPE	531	07010413					531	01/2011	12/2011		50.000	50.000							50.000
1	114	2011/1280		CONCLUSÃO DAS OBRAS DO ALVARÁ 5/90 QUINTA DA ESTRANGEIRA	624	070115					624	01/2011	12/2012		10.000	10.000		640.000					650.000
Totais do Programa 114:															1.338.024	1.245.513	1.245.513	1.945.892	255.210			4.784.639	
<b>1</b>	<b>115</b>	<b>DMOA</b>																					
1	115	2003/1046		AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO ESPECIFICO	631	07011002					631	01/2003	12/2014		215.706	15.000	15.000	30.000	30.000	30.000			320.706
1	115	2003/1046		AQUISIÇÃO DE POSTOS DE RÁDIO	625	07011002	E				625	01/2003	12/2011	0	144.618	67.194	67.194						211.812
1	115	2003/1047		DIVERSOS PROJECTOS	622	07030313	O				622	01/2003	12/2013	0	1.038.742	270.000	270.000	29.700	12.185				1.350.627
1	115	2003/1047		DIVERSOS ASSISTÊNCIA TÉCNICA	622	07030313	O				622	01/2003	12/2011	0	50.243	6.219	6.219						56.462
1	115	2003/1047		DIVERSOS FORNECIMENTOS (IMAGENS 3D, EXPOSITORES, ETC)	622	020220	O				622	01/2003	12/2011	0	44.008	12.774	12.774						56.782
1	115	2003/1047		FISCALIZAÇÃO	623	020220	O				623	01/2003	12/2013	0	234.004	900.000	900.000	600.000	600.000				2.334.004
1	115	2004/1046		BENEFICIAÇÃO EM EDIFÍCIOS MUNICIPAIS	623	07010301	E				623	01/2004	12/2011	4	2.900.878	49.500	49.500						2.950.378
1	115	2004/1046		OBRAS COERCIVAS (100% PARTICULARES)	623	07010413	E				623	01/2004	12/2011	3	128.029	71.662	71.662						199.691
1	115	2004/1046		AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO	634	07011002					634	01/2004	12/2014		1.691.679	132.000	132.000	50.000	50.000	50.000			1.973.679
1	115	2004/1046		GRANDES REPARAÇÕES EM MAQUINAS E EQUIPAMENTO DIVERSO	634	07010602					634	01/2004	12/2014		263.336	250.000	250.000	100.000	100.000	100.000			813.336
1	115	2004/1047		AQUISIÇÃO DE MATERIAIS DIVERSOS	623	020121	A				623	01/2004	12/2013	4	1.368.888	100.000	100.000	100.000	100.000				1.668.888

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)		
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes						
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)			
<b>1</b>		<b>FUNÇÕES GERAIS</b>																						
<b>1</b>	<b>115</b>	<b>DMOA</b>																						
1	115	2004/1047		AQUIS MATERIAL DIVERSO P/AS OFICINAS	634	020121					634	01/2004	12/2012		241.280	51.426	51.426		30.000					322.706
1	115	2004/1047		INSPECÇÃO PERIODICAS E OBRIG P/ LEI , DE VIATURAS PESADAS E LIGEIRAS	634	020203					634	01/2004	12/2014		49.172	31.860	31.860		19.360	19.360	19.360			139.112
1	115	2004/1047		ALUGUER DE AUTOCARROS DE TRANSPORTE COLECTIVO DE PASSAGEIROS	634	020210					634	01/2004	12/2014		718.877	90.921	90.921		86.400	86.400	86.400			1.068.998
1	115	2004/1047		DECORAÇÕES EM VIATURAS	634	020217					634	01/2004	12/2014		78.904	20.000	20.000		10.000	10.000	10.000			128.904
1	115	2004/1049		AQUIS FARDAMENTO E MATERIAL PROTECÇÃO	631	020107					631	01/2004	12/2014		887.639	200.000	200.000		287.000	237.000	237.000			1.848.639
1	115	2004/1050		FORNECIMENTO DE SERVIÇOS	621	020225			O		621	01/2004	12/2011	0	1.478.259	903.000	903.000							2.381.259
1	115	2004/1050		REPARAÇÃO E MANUTENÇÃO E ACTUALIZAÇÃO DA REDE DE RÁDIO	625	020203			O		625	01/2004	12/2011	0	54.819	10.000	10.000							64.819
1	115	2005/1057		AQUISIÇÃO DE FARDAMENTOS E EQUIPAMENTO DE SEGURANÇA	621	020107					621	01/2005	12/2011		57.979	14.850	14.850							72.829
1	115	2005/1057		EXECUÇÃO DE OBRAS COERCIVAS EM ESPAÇO PÚBLICO	625	07010413					625	01/2005	12/2011		43.280	275.115	275.115							318.395
1	115	2005/1058		REALIZAÇÃO DE ENSAIOS DE QUALIDADE EM OBRAS PÚBLICAS	625	020220					625	01/2005	12/2011		8.635	7.300	7.300							15.935
1	115	2006/1060		AQUISIÇÃO DE MATERIAL APOIO AO SERVIÇO CARREGADORES	635	07011001					635	01/2006	12/2011		29.279	8.000	8.000							37.279
1	115	2006/1060		ASSESSORIAS EXTERIORES E REVISÃO DE PROJECTOS	622	020220			O		622	01/2006	12/2011	0	39.943	82.000	82.000							121.943
1	115	2007/1062		VIATURAS EM AOV	634	020206					634	01/2007	12/2014		1.711.950	700.561	700.561		804.644	804.644	804.644			4.826.443
1	115	2007/1062		ALUGUER DE MÁQUINAS E DE VIATURAS	634	020206					634	01/2007	12/2014		195.619	193.184	193.184		127.050	127.050	127.050			769.953
1	115	2007/1062		AQ PEÇAS E ACESSÓRIOS P/ MANUTENÇÃO DE VIATURAS MÁQUINAS E EQ DIVERSO	634	020112					634	01/2007	12/2014		914.547	346.500	346.500		250.000	250.000	250.000			2.011.047
1	115	2007/1062		VIATURAS EM LEASING	634	070205					634	01/2007	12/2014		795.509	262.000	262.000		777.866	777.866	777.866			3.391.107
1	115	2007/1062		REVISÕES E REP EM VIATURAS MÁQUINAS E EQ DIVERSO	634	020203					634	01/2007	12/2014		283.668	105.868	105.868		100.000	100.000	100.000			689.536
1	115	2008/21		REPARAÇÃO E MANUT DE EQUIP ELECTROMECHANICOS	623	020203			A		623	01/2008	12/2013	3	559.846	810.000	810.000		200.000	200.000				1.769.846
1	115	2008/22		CONSTRUÇÃO DE EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS	623	07010301			E		623	01/2008	12/2012	4	280.031	26.004	26.004		90.000					396.035
1	115	2008/23		REQUALIFICAÇÃO DE EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS	623	07010301			E		623	01/2008	12/2012	3	3.131.944	1.015.000	1.015.000		300.000					4.446.944
1	115	2008/24		AQUIS INST EQUIP ELÉCTRICO E ELECTROMECHANICO	623	07011002			E		623	01/2008	12/2012	3	945.459	240.000	240.000		300.000					1.485.459
1	115	2008/25		AQUISIÇÃO DE MATERIAIS DIVERSOS (ELECT E CONSTCIVIL)	621	020121					621	01/2008	12/2011		658.096	54.000	54.000							712.096
1	115	2008/26		VIATURAS ALD	634	020206					634	01/2008	12/2014		147.473	73.522	73.522		73.522	73.522	73.522			441.561
1	115	2008/27		VIATURAS ALD - ENCARGOS	634	020225					634	01/2008	12/2014		2.932	318	318		318	318	318			4.204
1	115	2008/28		VIATURAS EM LEASING - ENCARGOS	634	020225					634	01/2008	12/2014		1.758	14.081	14.081		25.362	25.362	25.362			91.925

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>1 FUNÇÕES GERAIS</b>																						
<b>1 115 DMOA</b>																						
1	115	2008/108		JUROS LEASING																		
1	115	2008/108	1	JUROS LEASING MÁQUINAS E EQUIPAMENTO	634	030307				634	01/2008	12/2014			2.200	2.200		4.400	4.400	4.400	15.400	
1	115	2008/108	2	JUROS LEASING MATERIAL DE TRANSPORTE	634	030305				634	01/2008	12/2014		23.205	35.696	35.696		52.297	52.297	52.297	215.792	
1	115	2008/109	2	JUROS ALD MATERIAL TRANSPORTE	634	030305				634	01/2008	12/2014		16.845	13.579	13.579		13.560	13.560	13.560	71.104	
1	115	2009/1129		AQUISIÇÃO LUBRIFICANTES	634	02010299				634	01/2009	12/2014		37.796	36.700	36.700		36.900	36.900	36.900	185.196	
1	115	2009/1130		AQUISIÇÃO COMBUSTIVEIS (GASOLINA)	634	02010201				634	01/2009	12/2014		34.865	64.000	64.000		40.000	40.000	20.000	198.865	
1	115	2009/1131		AQUISIÇÃO COMBUSTIVEIS (GASÓLEO)	634	02010202				634	01/2009	12/2014		922.472	1.330.000	1.330.000		960.000	960.000	480.000	4.652.472	
1	115	2011/1276		NOVAS INSTALAÇÕES SERVIÇOS TÉCNICOS DMOA	622	07010301	O			622	01/2011	12/2013	0		25.000	25.000		325.000	300.000		650.000	
1	115	2011/1277		PROJECTO DO EDIFÍCIO SEDE DA CMO	622	07010301				622	01/2011	12/2015	0		374.000	374.000		972.320		149.600	1.495.920	
1	115	2011/1279		FORNECIMENTO DE SERVIÇOS	623	020225	O			623	01/2011	12/2012	0		206.000	206.000		100.000			306.000	
1	115	2011/1281		FORNECIMENTO/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	624	020225				624	01/2011	12/2012			15.000	15.000		20.000			35.000	
1	115	2011/1282		AQUISIÇÃO DE MATERIAL ELÉCTRICO E OUTRO	625	020121				625	01/2011	12/2012			150.000	150.000		200.000			350.000	
1	115	2011/1283		FORNECIMENTO DE SERVIÇOS	625	020225				625	01/2011	12/2011			40.000	40.000					40.000	
1	115	2011/1284		AQUISIÇÃO DE MATERIAL DIVERSO	625	07011002				625	01/2011	12/2011			75.000	75.000					75.000	
Totais do Programa 115:														22.432.212	9.777.034	9.777.034		7.115.699	5.010.864	3.298.679	149.600	47.784.088
<b>1 116 DMDS</b>																						
1	116	2005/1059		MATERIAL DIVERSO E DE USO CORRENTE	731	020108	O			731	01/2005	12/2011	0	2.211	300	300					2.511	
1	116	2009/1132		EQUIPAMENTO DIVERSO	731	070109				731	01/2009	12/2011			350	350					350	
1	116	2010/1254		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS - ASSISTENTES E COLABORADORES	733	020225	O			733	01/2010	12/2011	0		56.500	56.500					56.500	
Totais do Programa 116:														2.211	57.150	57.150						59.361
<b>1 211 BOMBEIROS</b>																						
1	211	2003/1040		GRANDES REPAR VIATURAS E EQUIPAMENTOS	271	080701				271	01/2003	12/2011		265.561	45.000	45.000					310.561	
1	211	2004/1040		OBRAS REPARAÇÃO QUARTÉIS DOS BOMBEIROS	271	080701				271	01/2004	12/2011		183.827	80.000	80.000					263.827	
1	211	2004/1050		SUBSIDIO MENSAL CORPORAÇÕES DE BOMBEIROS	271	040701				271	01/2004	12/2011		4.424.650	1.060.850	1.060.850					5.485.500	
1	211	2004/1050		FORMAÇÃO PRÁTICA DE BOMBEIROS	271	040701				271	01/2004	12/2011		82.542	10.000	10.000					92.542	
1	211	2005/1058		COMPARTICIPAÇÃO NA AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO DIVERSO	271	080701				271	01/2005	12/2011		587.817	60.000	60.000					647.817	
1	211	2005/1058		SUBSÍDIO PARA AQUISIÇÃO DE FARDAMENTO	271	040701				271	01/2005	12/2011		302.655	35.000	35.000					337.655	
1	211	2009/1133		GRUPOS DE 1ª INTERVENÇÃO	271	040701				271	01/2009	12/2011			75.000	75.000					75.000	

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				2011				Anos seguintes												
							AC	AA	FC		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)			Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)				
<b>1 FUNÇÕES GERAIS</b>																							
<b>1 211 BOMBEIROS</b>																							
1	211	2009/1135		PROJECTO EXECUÇÃO DO NOVO QUARTEL BOMBEIROS DE OEIRAS (ESPECIALIDADES)	531	07010307				531	01/2009	12/2011			46.081	46.081					46.081		
														Totais do Programa 211:	5.847.052	1.411.931	1.411.931					7.258.983	
<b>1 212 PROTECÇÃO CIVIL</b>																							
1	212	2004/1050		CONTA DE EMERGÊNCIA	271	020225				271	01/2004	12/2011		13.919	5.000	5.000					18.919		
1	212	2009/1136		SEMANA DA PROTECÇÃO CIVIL	271	020115				271	01/2009	12/2011		20.113	25.000	25.000					45.113		
1	212	2011/1260		AQUISIÇÃO DE MATERIAIS	271	020121				271	01/2011	12/2011			8.000	8.000					8.000		
														Totais do Programa 212:	34.032	38.000	38.000					72.032	
<b>1 221 POLÍCIA MUNICIPAL</b>																							
1	221	2004/1050		FARDAMENTO E ARTIGOS PESSOAIS	271	020107				271	01/2004	12/2011		220.236	87.000	87.000					307.236		
1	221	2004/1050		DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	271	020118				271	01/2004	12/2011		9.218	5.000	5.000					14.218		
1	221	2005/1058		COMUNICAÇÕES	271	020209				271	01/2005	12/2011		26.493	9.900	9.900					36.393		
1	221	2005/1058		EQUIPAMENTO INDIVIDUAL	271	070111				271	01/2005	12/2011		23.781	2.000	2.000					25.781		
1	221	2005/1058		MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS	271	020203				271	01/2005	12/2011		3.765	2.500	2.500					6.265		
1	221	2005/1058		MUNIÇÕES	271	020103				271	01/2005	12/2011		3.456	1.250	1.250					4.706		
1	221	2007/1062		MOBILIÁRIO - CACIFOS	271	070109				271	01/2007	12/2011		6.660	25.000	25.000					31.660		
1	221	2008/36		NOVO EDFICIO PARA SPM E PROTECÇÃO CIVIL - LT 31	542	07010301	O			542	01/2008	12/2011	4	440.453	1.101.540	1.101.540					1.541.993		
1	221	2009/1137		EQUIPAMENTO DIVERSO	271	07011002				271	01/2009	12/2011		14.578	64.697	64.697					79.275		
														Totais do Programa 221:	748.640	1.298.887	1.298.887					2.047.527	
														Totais do Objectivo 1:	53.661.286	29.045.190	29.045.190	0	15.879.711	10.893.412	7.976.968	16.064.000	133.520.567
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																							
<b>2 111 PRÉ-ESCOLAR E 1º CICLO</b>																							
2	111	2003/1032		JJ/EB1 - MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTO ESCOLAR	742	070109				742	01/2003	12/2011	0	585.095	67.500	67.500					652.595		
2	111	2004/1050		JJ/EB1 - AQUISIÇÃO DE MATERIAL DIDACTICO	742	020120				742	01/2004	12/2011	0	84.380	43.043	43.043					127.423		
2	111	2004/1051		ESCOLAS B1 -AQUIS UTENSÍLIOS DE COZINHA	742	020117				742	01/2004	12/2011	0	117.812	10.000	10.000					127.812		
2	111	2006/1061		JJ/EB1 - AQUIS SERVIÇOS COMPLEMENTARES	742	020225				742	01/2006	12/2011	0	23.464	18.860	18.860					42.324		
2	111	2006/1061		JJ/B1 - EXPEDIENTE LIMPEZA E CONSUMO	743	040701				743	01/2006	12/2011	0	680.755	177.500	177.500					858.255		
2	111	2007/1062		INTEGRAÇÃO REDES ESCOLAS EB1 E PLATAFORMA COLABORATIVA - HARDWARE	322	070107	O		40	322	01/2007	12/2013		2.809.550	100.000	100.000	140.000	310.000			3.359.550		

## Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2</b>		<b>FUNÇÕES SOCIAIS</b>																				
<b>2</b>	<b>111</b>	<b>PRÉ-ESCOLAR E 1º CICLO</b>																				
2	111	2007/1062		INTEGRAÇÃO REDES ESCOLAS EB1 E PLATAFORMA COLABORATIVA - SOFTWARE	323 070108	O				323	01/2007	12/2014	4	252.294	32.640	32.640		32.640	33.293	33.959		384.826
2	111	2007/1062		ESCOLAS B1 - DESENV ACT ENRIQUECIMENTO CURRICULAR	743 020220		100			743	01/2007	06/2012	0	2.472.925	1.134.456	1.134.456		625.000				4.232.381
2	111	2008/42		REQUALIFICAÇÃO DE EQUIPAMENTOS ESCOLARES	623 07030313	E				623	01/2008	12/2013	4	1.721.668	3.080.000	3.080.000		100.000	100.000			5.001.668
2	111	2009/1138		EBI/JI LINDA A VELHA, JARDIM PÚBLICO E PARQUE ESTACIONAMENTO SUBTERRANEO	623 07010305	E				623	01/2009	12/2014	1		5.000	5.000		5.000.000	5.000.000	2.000.000		12.005.000
2	111	2009/1139		RISE - 15 ESCOLAS	623 07010413	E				623	01/2009	12/2011	3	7.909	39.900	39.900						47.809
2	111	2009/1140		SUBSTITUIÇÃO DE ALARMES EM ESCOLAS	623 07011002	E				623	01/2009	12/2011	0		86.296	86.296						86.296
2	111	2009/1141		PROJECTO REDE ESCOLAS DE EXCELÊNCIA	741 020214					741	01/2009	12/2012	0	57.000	27.750	27.750		27.750				112.500
2	111	2010/1209		CONTRATO DE MANUTENÇÃO DE ESCOLAS - HABITÁGUA	623 020203	O				623	01/2010	12/2011	1		300.000	300.000						300.000
2	111	2010/1213		EB1 CUSTÓDIA MARQUES EM PORTO SALVO	623 07010305	E				623	01/2010	12/2013	0		500.000	500.000		2.500.000	500.000			3.500.000
2	111	2010/1214		EB1 CUSTÓDIA MARQUES EM PORTO SALVO - DEMOLIÇÃO DO EDIFÍCIO E TERRAPLENAGENS	623 07010305	E				623	01/2010	12/2011	1		290.000	290.000						290.000
2	111	2010/1216		ESCOLA GOMES FREIRE DE ANDRADE	623 07010305	E				623	01/2010	12/2012	0		2.214.571	2.214.571		2.422.337				4.636.908
2	111	2010/1237		ORQUESTRAS SINFÓNICAS JUVENIS - AQUISIÇÃO DE INSTRUMENTOS	741 020120			40		741	01/2010	06/2012	0		68.200	68.200		12.345				80.545
2	111	2010/1238		ORQUESTRAS SINFÓNICAS JUVENIS - COORDENAÇÃO PEDAGÓGICA E ARTÍSTICA E WORKSHOPS	741 020220			40		741	01/2010	06/2012	0		39.700	39.700		17.600				57.300
2	111	2010/1239		JI / B1 - COMPLEMENTO DE APOIO À FAMÍLIA	743 040701					743	01/2010	12/2013	0		100	100		100	100			300
2	111	2010/1250		AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO DESPORTIVO PARA PARQUE ESCOLAR 1º CICLO	724 07011002					724	01/2010	12/2011			12.345	12.345						12.345
2	111	2011/1268		PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS (ESCOLAS)	432 020204					432	01/2011	12/2036			1.528.328	1.528.328		3.061.242	3.064.303	3.067.367	67.479.696	78.200.936
				<b>Totais do Programa 111:</b>										<b>8.812.852</b>	<b>9.776.189</b>	<b>9.776.189</b>		<b>13.939.014</b>	<b>9.007.696</b>	<b>5.101.326</b>	<b>67.479.696</b>	<b>114.116.773</b>
<b>2</b>	<b>112</b>	<b>2º E 3º CICLOS</b>																				
2	112	2004/1032		REPARAÇÃO BENEFICIAÇÃO DIVERSAS ESCOLAS	623 07010305	E				623	01/2004	12/2011	4	4.824.545	101.325	101.325						4.925.870
2	112	2006/1061		COMPARTICIPAÇÃO EM OBRAS E EQUIPAMENTOS EM AGRUPAMENTOS DE ESCOLAS	742 080701					742	01/2006	12/2011	0	11.599	30.000	30.000						41.599
2	112	2006/1061		APOIO AOS PROJECTOS EDUCATIVOS DOS AGRUPAMENTOS DE ESCOLAS	743 040701					743	01/2006	12/2011	0	477.912	129.000	129.000						606.912
2	112	2007/1062		AE E MANUTPAVILHÕES DESPORTIVOS (JOAQUIM BARROS E SªJULIAO BARRA)	531 07030202	E	100			531	01/2007	12/2012	1	258.564	216.413	216.413		1.052.000				1.526.977

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 112 2º E 3º CICLOS</b>																						
2	112	2007/1062		PROJECTOS ESCOLAS	622 07010305	O				622	01/2007	12/2015	0	912.789	282.050	282.050		375.000			75.000	1.644.839
Totais do Programa 112:														6.485.409	758.788	758.788		1.427.000			75.000	8.746.197
<b>2 113 ENSINO SECUNDÁRIO</b>																						
2	113	2006/1061		APOIO AOS PROJECTOS EDUCATIVOS DAS ESCOLAS SECUNDÁRIAS	743 040701					743	01/2006	12/2011	0	129.878	32.500	32.500						162.378
Totais do Programa 113:														129.878	32.500	32.500						162.378
<b>2 121 ACÇÃO SOCIAL</b>																						
2	121	2004/1051		ESCOLAS B1 - FUNCIONAMREFEITÓRIOS ESCOLARES - PAG EMPRESA RESTAURAÇÃO	743 020105		50			743	01/2004	07/2013	0	7.671.214	2.000.000	2.000.000		2.000.000	2.000.000			13.671.214
2	121	2004/1051		APOIO SOCIAL ESCOLAR - TRANSPORTES ESCOLARES - VINHETAS	743 020210		50			743	01/2004	12/2012	0	1.483.694	300.000	300.000		220.000				2.003.694
2	121	2004/1051		ATRIBUIÇÃO DE BOLSAS DE ESTUDO	743 040802					743	01/2004	12/2014	0	1.373.151	240.925	240.925		33.000	33.000	33.000		1.713.076
2	121	2004/1051		ACÇÃO SOCIAL ESCOLAR - APOIO AOS ALUNOS	743 040701					743	01/2004	12/2011	0	529.237	95.000	95.000						624.237
2	121	2004/1051		CENTROS DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES - APOIO ÀS ACTIVIDADES	741 040701					741	01/2004	12/2011	0	36.500	4.000	4.000						40.500
2	121	2004/1051		APOIOS A ESCOLAS, ENTIDADES E SERVIÇOS LIGADOS À EDUCAÇÃO	743 040701					743	01/2004	12/2011	0	365.187	224.100	224.100						589.287
2	121	2004/1051		APETRECHAMENTO DOS APARTAMENTOS DOS BOLSEIROS DE PALOP'S	743 070115					743	01/2004	12/2011	0	2.089	1.000	1.000						3.089
2	121	2006/1061		PROMOÇÃO DE ACTIVIDADES DIRIGIDAS ÀS ESCOLAS	741 020225					741	01/2006	12/2011	0	219.152	4.500	4.500						223.652
2	121	2006/1061		REFEITÓRIOS ESCOLARES SERVIÇO CONSULTADORIA	743 020214					743	01/2006	12/2011	0	16.502	5.000	5.000						21.502
2	121	2006/1061		DESENVOLVIMENTO DO PROJECTO MUS-E	741 040701					741	01/2006	12/2011	0	80.000	20.000	20.000						100.000
2	121	2006/1061		JJ/EB1 -PROJÁREA CIÊNCIAS E TECNOLOGIAS	741 040701					741	01/2006	12/2011	0	63.694	26.000	26.000						89.694
2	121	2006/1061		EDIÇÃO DE MATERIAIS E DOCUMENTAÇÃO	741 020217					741	01/2006	12/2011	0	18.356	500	500						18.856
Totais do Programa 121:														11.858.776	2.921.025	2.921.025		2.253.000	2.033.000	33.000		19.098.801
<b>2 211 SAÚDE</b>																						
2	211	2007/1062		EXTENSÃO SAÚDE ALGÉS	531 07010413	E				531	01/2007	12/2013			190.000	190.000		2.600.000	1.400.000			4.190.000
2	211	2007/1062		PROJECTOS CENTROS DE SAÚDE	622 07010307	O				622	01/2007	12/2011	0	13.846	125.163	125.163						139.009
2	211	2007/1062		APOIO À MANUTENÇÃO DE ACTIVIDADES ENTIDADES DE ÂMBITO SOCIAL E DE SAÚDE	723 040701					723	01/2007	12/2011		630.192	834.241	834.241						1.464.433

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				2011				Anos seguintes											
							AC	AA	FC		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)			Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)			
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 211 SAÚDE</b>																						
2	211	2007/1062		INSTITUIÇÕES APOIO SOCIAL, JUVENTUDE E SAÚDE - COMPARTICIPAÇÃO EQUIPAMENTOS E OBRAS	723	080701				723	01/2007	12/2014		1.412.979	900.000	900.000		722.804	622.804	101.625		3.760.212
Totais do Programa 211:														2.057.017	2.049.404	2.049.404		3.322.804	2.022.804	101.625		9.553.654
<b>2 321 INFÂNCIA</b>																						
2	321	2004/1036		COMISSÃO PROT CRIANÇAS E JOVENS OEIRAS - AQUIS EQUIP	723	070109				723	01/2004	12/2011		19.143	394	394						19.537
2	321	2004/1043		CONCEPÇÃO E CONSTRUÇÃO DE PARQUES INFANTIS	632	07030305	E			632	01/2004	12/2013		533.181	30.000	30.000		100.000	100.000			763.181
2	321	2004/1051		COMISSÃO PROT CRIANÇAS E JOVENS OEIRAS - APOIO FUNC	723	020225		100		723	01/2004	12/2011		38.808	25.374	25.374						64.182
2	321	2008/43		REQUALIFICAÇÃO E MANUTENÇÃO DE PARQUES INFANTIS	632	020203				632	01/2008	12/2014		185.340	195.000	195.000		220.414	230.103	31.944		862.801
Totais do Programa 321:														776.472	250.768	250.768		320.414	330.103	31.944		1.709.701
<b>2 322 JUVENTUDE</b>																						
2	322	2007/1062		PUBLICAÇÕES	723	020118				723	01/2007	12/2011		1.447	750	750						2.197
2	322	2007/1063		PROJECTOS DE INTERVENÇÃO NA ÁREA DA JUVENTUDE - AQ DE SERVIÇOS	723	020225				723	01/2007	12/2011		958.269	500.000	500.000						1.458.269
Totais do Programa 322:														959.716	500.750	500.750						1.460.466
<b>2 323 TERCEIRA IDADE</b>																						
2	323	2011/1269		PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS (CENTROS GERIÁTRICOS)	432	020204				432	01/2011	12/2036			891.061	891.061		1.784.796	1.786.580	1.788.367	39.342.681	45.593.485
Totais do Programa 323:															891.061	891.061		1.784.796	1.786.580	1.788.367	39.342.681	45.593.485
<b>2 324 OUTROS</b>																						
2	324	2004/1049		SUBSÍDIOS	331	040701	O			331	01/2004	12/2011	2	2.053.623	315.526	315.526						2.369.149
2	324	2004/1052		AQUISIÇÃO DE MATERIAL PROMOCIONAL	723	020115				723	01/2004	12/2011		21.720	2.000	2.000						23.720
2	324	2004/1052		DIVULGAÇÃO DE INICIATIVAS	723	020217				723	01/2004	12/2011		38.502	500	500						39.002
2	324	2004/1052		FESTAS DO CONCELHO -ACTIVIDADES DIVERSAS	723	020225				723	01/2004	12/2011		72.478	6.000	6.000						78.478
2	324	2006/1061		EDIÇÃO DE PUBLICAÇÕES, BOLETINS E ACTAS	723	020220				723	01/2006	12/2011		21.500	2.400	2.400						23.900
2	324	2006/1061		PROMOÇÃO DE CONFERÊNCIAS E OUTROS EVENTOS	723	020216				723	01/2006	12/2011		72.877	5.000	5.000						77.877
2	324	2006/1061		PROJECTOS INTERVENÇÃO ÁREAS ACÇÃO SOCIAL E SAÚDE - AQSERVIÇOS	723	020225				723	01/2006	12/2012		787.239	439.000	439.000		28.000				1.254.239

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 324 OUTROS</b>																						
2	324	2006/1061		PROJECTOS INTERVENÇÃO ÁREAS ACÇÃO SOCIAL, SAÚDE E JUVENTUDE - AQMATERIAL	723 020121					723	01/2006	12/2011		45.798	12.000	12.000					57.798	
2	324	2006/1061		INSTITUIÇÕES APOIO SOCIAL, SAÚDE E ORGANISMOS JUVENIS - PROJECTOS ESPECÍ	723 040701					723	01/2006	12/2011		576.182	297.000	297.000					873.182	
2	324	2007/1063		PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO NAS ÁREAS DA ACÇÃO SOCIAL E DA SAÚDE	723 040701					723	01/2007	12/2011		612.905	117.400	117.400					730.305	
2	324	2008/48		PROJECTOS INTERVENÇÃO ÁREAS ACÇÃO SOCIAL, SAÚDE E JUVENTUDE - AQEQ	723 070109					723	01/2008	12/2011		6.378	2.000	2.000					8.378	
2	324	2009/1144		MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO	723 020120					723	01/2009	12/2011		2.186	2.700	2.700					4.886	
2	324	2010/1189		PROGRAMAS DE INCLUSÃO	331 020215		49			331	01/2010	12/2011	1	497.490	497.490						497.490	
2	324	2010/1243		ACIDI - ESTUDO DE CARACTERIZAÇÃO DA POPULAÇÃO IMIGRANTE	723 020225		75			723	01/2010	12/2011			3.872	3.872					3.872	
2	324	2010/1244		ACIDI - INTERCULTURALIDADE	723 020225		75			723	01/2010	12/2011			20.650	20.650					20.650	
2	324	2011/1256		FUNDO DE EMERGÊNCIA SOCIAL	211 040802					211	01/2011	12/2011			100.000	100.000					100.000	
2	324	2011/1286		PROGRAMA DE INICIATIVA MUNICIPAL OEIRAS SOLIDÁRIA	721 020225					721	01/2011	12/2011			27.500	27.500					27.500	
Totais do Programa 324:														4.311.388	1.851.038	1.851.038	28.000				6.190.426	
<b>2 325 COOPERAÇÃO COM CPLP E GEMINAÇÕES</b>																						
2	325	2004/1033		COOPERAÇÃO DESCENTRALIZADA (EQUIPAMENTO)	211 070109	O				211	01/2004	12/2011	0	286	50.000	50.000					50.286	
2	325	2004/1034		COOPERAÇÃO DESCENTRALIZADA (SUBSIDIOS CAPITAL)	211 080903	O				211	01/2004	12/2011	0		300.000	300.000					300.000	
2	325	2004/1052		AQUISIÇÃO DE ESTUDOS E PROJECTOS NO ÂMBITO DAS GEMINAÇÕES	211 020214	O				211	01/2004	12/2011	0	4.977	5.000	5.000					9.977	
2	325	2004/1055		COOPERAÇÃO DESCENTRALIZADA (MATERIAIS)	211 020121	O				211	01/2004	12/2011	0	12.912	50.000	50.000					62.912	
2	325	2004/1055		COOPERAÇÃO DESCENTRALIZADA (SUBSIDIOS CORRENTES)	211 040903	O				211	01/2004	12/2011	0	4.025	100.000	100.000					104.025	
2	325	2007/1063		VISITAS AO MUNICÍPIO DE DELEGAÇÕES ESTRANGEIRAS	211 020213	O				211	01/2007	12/2011	0	11.383	20.000	20.000					31.383	
Totais do Programa 325:														33.583	525.000	525.000				558.583		
<b>2 326 EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL</b>																						
2	326	2004/1052		ESTÁGIOS DE APERFEIÇOAMENTO PROFISSIONAL	333 020215	A				333	01/2004	12/2011	2	688.496	75.000	75.000					763.496	
2	326	2009/1122		PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS	432 020204					432	01/2009	12/2036			333.740	333.740	4.676.365	4.012.894	4.016.907	89.395.373	102.435.279	
2	326	2009/1146		PROJECTO ZERO A SOMA DA DIFERENÇA (PROGRAMA POPH)	723 020225			50	723	01/2009	12/2011			24.200	24.200					24.200		
2	326	2010/1240		APOIO A PROJECTOS DE INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA	741 080701					741	01/2010	12/2011	0		100.000	100.000					100.000	

## Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>2</b>				<b>FUNÇÕES SOCIAIS</b>																			
<b>2</b>	<b>326</b>			<b>EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL</b>																			
2	326	2010/1241		GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL - AQUISIÇÃO DE MATERIAL	723 020108			100		723	01/2010	12/2011			1.258	1.258						1.258	
2	326	2010/1246		GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL - AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	723 020225					723	01/2010	12/2011			8.385	8.385						8.385	
Totais do Programa 326:														688.496	542.583	542.583		4.676.365	4.012.894	4.016.907	89.395.373	103.332.618	
<b>2</b>	<b>411</b>			<b>HABITAÇÃO</b>																			
2	411	2003/1038		CONSERVAÇÃO E MANUTENÇÃO DE FOGOS	542 07010203	E				542	01/2003	12/2013	3	5.524.016	1.030.000	1.030.000		1.100.000	900.000				8.554.016
2	411	2004/1037		PROG PÁTEO DOS CAVALEIROS 2 CDH - AQUISIÇÃO 292 FOGOS (INH)	542 07010202	O	40			542	01/2004	12/2011	4	17.485.913	875.838	875.838							18.361.751
2	411	2004/1037		PROG ALTO DOS BARRINHOS CDH - AQUISIÇÃO DE 165 FOGOS (INH)	542 07010202	O	40			542	01/2004	12/2011	4	10.246.110	555.148	555.148							10.801.258
2	411	2004/1038		PROG ESPECIAL DE REALOJAMENTO - COMPARTICIPAÇÃO NO REALOJAMENTO	543 080802	O				543	01/2004	12/2013	0	324.977	20.000	20.000		20.000	10.000				374.977
2	411	2004/1053		PROG ESTUDOS DE UNIDADES TEMÁTICAS	543 020225	O				543	01/2004	12/2013	1	29.646	10.000	10.000		10.000	10.000				59.646
2	411	2004/1053		APOIO À GESTÃO DOS BAIRROS MUNICIPAIS	543 040701	O				543	01/2004	12/2013	2	141.845	58.950	58.950		34.000	36.000				270.795
2	411	2005/1058		EQUIPAMENTOS - CONSTR, BENEFIC E MANUTENÇÃO	542 07010307	E				542	01/2005	12/2013	3	1.054.108	115.000	115.000		260.000	200.000				1.629.108
2	411	2005/1058		GABINETES DE ATENDIMENTO - INSTALAÇÃO E MANUTENÇÃO	542 07010301	E				542	01/2005	12/2013	4	506.706	1.500	1.500		2.000	2.000				512.206
2	411	2005/1058		OBRAS DE ADAPTAÇÃO PARA DEFICIENTES	542 07010203	E				542	01/2005	12/2013	4	38.087	30.000	30.000		20.000	20.000				108.087
2	411	2005/1058		OPERAÇÃO REABILITA - OBRAS BENEFICIAÇÃO EDIFÍCIOS	542 080802	O				542	01/2005	12/2012	2	48.113	20.000	20.000		10.000					78.113
2	411	2005/1058		PROG CDH PROMOÇÃO DE FOGOS - REGULARIZAÇÃO DE CONTRATOS	542 07010201	O				542	01/2005	12/2013	0	3.063.635	1.000	1.000		5.000	5.000				3.074.635
2	411	2005/1058		PROGRAMA DE HABITAÇÃO JOVEM - REABILITAÇÃO DE EDIFÍCIOS	531 07010203	E				531	01/2005	12/2013	1	236.031	217.000	217.000		1.703.195	800.000				2.956.226
2	411	2005/1059		PROJECTOS DE INTERVENÇÃO EM BAIRROS MUNICIPAIS	543 020225	O				543	01/2005	12/2013	3	37.162	107.000	107.000		30.000	30.000				204.162
2	411	2005/1059		REABILITAÇÃO E BENEFICIAÇÃO BAIRROS MUNICIPAIS - EDIFÍCIOS	542 07010203	E				542	01/2005	12/2013	3	1.897.740	538.060	538.060		2.440.000	1.230.000				6.105.800
2	411	2006/1060		PROCESSO EXPROPRIAÇÃO PROAGRICULTURA	241 070101					241	01/2006	12/2014		8.518.796	3.077.436	3.077.436		2.970.802	2.862.401	2.754.883			20.184.318
2	411	2006/1061		PROG CDH PROMOÇÃO DE FOGOS - OBRAS DE CONSTRUÇÃO DE FOGOS	542 07010201	O				542	01/2006	12/2013	0		3.000	3.000		5.000	5.000				13.000
2	411	2007/1062		GESTÃO CONDOMÍNIOS	432 020225	A				432	01/2007	12/2011	0	349.624	146.000	146.000							495.624
2	411	2007/1063		HABITAÇÃO JOVEM - S MARÇAL - 40 FOGOS - VENDA	542 07010201	E				542	01/2007	10/2011	2	234.032	26.460	26.460							260.492
2	411	2007/1063		APOIO GESTÃO UNIDADE RESIDENCIAL - OUTURELA PORTELA	543 020225	O				543	01/2007	12/2013	1		15.000	15.000		15.000	15.000				45.000
2	411	2008/55		PROGRAMA DE ATRIBUIÇÃO DE FOGOS A JOVENS	542 07010202	O				542	01/2008	12/2013	0		3.000	3.000		5.000	5.000				13.000

## Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)		
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)		Outros (h)	
<b>2</b>		<b>FUNÇÕES SOCIAIS</b>																					
<b>2</b>	<b>411</b>	<b>HABITAÇÃO</b>																					
2	411	2008/110		PROGRAMA LECEIA E TERCENA CDH - AQUISIÇÃO DE 62 FOGOS	542 07010201	O				542	01/2008	12/2013	2		10.000	10.000		4.450.000	10.000			4.470.000	
2	411	2009/1147		IDENTIFICAÇÃO E DIVULGAÇÃO DE ACÇÕES E PROJECTOS	541 020225	O				541	01/2009	12/2013	2	34.421	25.000	25.000		20.000	20.000			99.421	
2	411	2009/1148		HABITAÇÃO JOVEM - PROG ALTO DA MONTANHA - CONSTR 64 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2009	12/2013	1		3.000	3.000		5.000	5.000			13.000	
2	411	2009/1149		PROGRAMA DO CASAL DA CHOCAS I - CONSTRUÇÃO DE 17 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2009	12/2011	1	1.440	30.000	30.000							31.440
2	411	2010/1202		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	542 020225	O				542	01/2010	12/2013	2		100.000	100.000		80.000	80.000			260.000	
2	411	2010/1203		PROG LOTE ADJACENTE À QUINTA ACIPRESTES- CONSTR 12 FOGOS E CENTRO DE DIA	542 07010201	E				542	01/2010	12/2013	1		30.790	30.790		2.850	3.350			36.990	
2	411	2010/1204		PROGRAMA DA QUINTA DAS ACÁCIAS- CONSTRUÇÃO DE 27 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2010	12/2013	1		30.000	30.000		5.000	5.000			40.000	
2	411	2010/1205		PROGRAMA DO PARQUE DA JUNÇA- CONSTRUÇÃO DE 16 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2010	12/2013	1		50.000	50.000		5.000	5.000			60.000	
2	411	2010/1206		PROGRAMA PATEO CAVALEIROS - CONSTRUÇÃO DE 20 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2010	12/2013	0		20.000	20.000		50.000	10.000			80.000	
2	411	2011/1274		PROGRAMA DOS NAVEGADORES - CONSTRUÇÃO DE 90 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2011	12/2013	0		120.660	120.660		228.640	285.800			635.100	
2	411	2011/1275		PROGRAMA PALACIO RESTANI - CONSTR 30 FOGOS + CDIA	542 07010201	E				542	01/2011	12/2013	0		45.000	45.000		12.800	5.000			62.800	
Totais do Programa 411:														49.772.402	7.314.842	7.314.842		13.489.287	6.559.551	2.754.883		79.890.965	
<b>2</b>	<b>421</b>	<b>PLANEAMENTO URBANO</b>																					
2	421	2004/1053		CENTROS HISTÓRICOS -INTERV RECUPERAÇÃO URBANA	531 07010203	E				531	01/2004	12/2012		211.874	125.200	125.200		180.000				517.074	
2	421	2005/1059		ASSESSORIAS TÉCNICAS	521 020220					521	01/2005	12/2011		416.126	300.000	300.000						716.126	
2	421	2005/1059		INTERCÂMBIO CULTURAL E CIENTÍFICO	732 020225					732	01/2005	12/2011	0		100	100						100	
2	421	2005/1059		REQUALIFICAÇÃO E MANUTENÇÃO DO ESPAÇO URBANO	531 07030301	E				531	01/2005	12/2013		832.230	570.000	570.000		859.331	1.800.000			4.061.561	
Totais do Programa 421:														1.460.230	995.300	995.300		1.039.331	1.800.000		5.294.861		
<b>2</b>	<b>422</b>	<b>URBANIZAÇÃO</b>																					
2	422	2005/1059		BAIRRO CASAL DA CHOCA - ARRUAAMENTOS	531 07030301	E				531	01/2005	12/2012		267.999	43.148	43.148		1.128.151				1.439.298	
2	422	2005/1059		COMPART OBRAS EM EDIFICIOS PARTICULARES - NÚCLEOS HISTÓRICOS	531 080802	O				531	01/2005	12/2012		161.723	114.064	114.064		30.000				305.787	
2	422	2005/1059		ESPAÇOS EXTERIORES - CONSTRUÇÃO, BENEFICIAÇÃO E MANUTENÇÃO	542 07030301	E				542	01/2005	12/2013	3	408.199	499.350	499.350		600.000	300.000			1.807.549	
2	422	2006/1061		PROG ESTUDOS DE REDESENHO URBANO	542 07010413	O				542	01/2006	12/2013	0	672	5.000	5.000		5.000	5.000			15.672	

## Município de Oeiras

## Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)		Outros (h)
<b>2</b>				<b>FUNÇÕES SOCIAIS</b>																		
<b>2</b>	<b>422</b>			<b>URBANIZAÇÃO</b>																		
2	422	2006/1061		BAIRRO DA PEDREIRA ITALIANA ARRUMENTOS E INFRAESTRUTURAS	531	07030301	E		531	01/2006	12/2012		286.904	509.400	509.400		451.798				1.248.102	
2	422	2008/59		PROGRAMA REQUALIFICAÇÃO URBANA CASAL DESERTO - CONSTRUÇÃO DE 243 FOGOS	542	07010202	E		542	01/2008	12/2013	1		20.000	20.000		185.000	350.000			555.000	
													Totais do Programa 422:	1.125.497	1.190.962	1.190.962	2.399.949	655.000				5.371.408
<b>2</b>	<b>423</b>			<b>PLANEAMENTO ESTRATÉGICO</b>																		
2	423	2004/1053		ASSESSORIAS EXTERNAS	231	020220	O		231	01/2004	12/2011	2	108.329	150.000	150.000						258.329	
2	423	2004/1053		PDM - REVISÃO	231	020225	O		231	01/2004	12/2012	2	308.750	300.000	300.000		50.000				658.750	
2	423	2004/1053		OBRA DE RECONVERSÃO E AMPLIAÇÃO DO EDIFÍCIO 51	622	07010307	O		622	01/2004	12/2012	4	178.323	52.000	52.000		20.531				250.854	
2	423	2006/1061		AGENDA XXI - IMPLEMENTAÇÃO	231	020214	O		231	01/2006	12/2011		105.135	13.500	13.500						118.635	
2	423	2010/1193		IMÓVEIS A ADQUIRIR (EDIFÍCIOS E TERRENOS)	511	070101			511	01/2010	12/2013			4.090.081	4.090.081		7.319.223	3.999.896			15.409.200	
2	423	2011/1257		EMA: MOBILIDADE E ACESSIBILIDADE	231	020214			231	01/2011	12/2011			50.000	50.000						50.000	
2	423	2011/1258		AQUISIÇÃO E TRATAMENTO DE INFORMAÇÃO/ESTUDOS	231	020225			231	01/2011	12/2011			10.000	10.000						10.000	
													Totais do Programa 423:	700.537	4.665.581	4.665.581	7.389.754	3.999.896				16.755.768
<b>2</b>	<b>431</b>			<b>SANEAMENTO</b>																		
2	431	2004/1053		REPARAÇÃO / MANUTENÇÃO DE COLECTORES PLUVIAIS	624	07010402	E		624	01/2004	12/2012		260.026	150.000	150.000		150.000				560.026	
2	431	2007/1063		RELOCALIZAÇÃO VLN E ALTERAÇÃO RIBEIRA OUTURELA (ENTRE ROTUNDA BARRINHOS E ROTSMART PARK - PROJECTO)	521	07010402			521	01/2007	12/2011			90.000	90.000						90.000	
2	431	2007/1063		PROJ REMODELAÇÃO REDES DRENAGEM EQUIP E INFRAESTRUTURAS MUNICIPAIS	622	07030303	O		622	01/2007	12/2012	0	8.301	40.293	40.293		11.737				60.331	
2	431	2010/1228		DUPLICAÇÃO DA RIBEIRA DE ALGÉS - PARCERIA COM INAG	624	07030302	E		624	01/2010	12/2013	0		5.000	5.000		13.000.000	1.300.000			14.305.000	
													Totais do Programa 431:	268.327	285.293	285.293	13.161.737	1.300.000				15.015.357
<b>2</b>	<b>451</b>			<b>RESÍDUOS SÓLIDOS</b>																		
2	451	2003/1040		CONTENTORES PARA RESÍDUOS SÓLIDOS	633	07011001			633	01/2003	12/2014		888.090	236.151	236.151		250.000	250.000	250.000		1.874.241	
2	451	2003/1040		EQUIPAMENTO DE RSU ENTERRADO E SEMI-ENTERRADO	633	07011001			633	01/2003	12/2014		1.860.950	250.000	250.000		500.000	500.000	500.000		3.610.950	
2	451	2003/1040		KITS PARA COMPOSTAGEM	631	070111			631	01/2003	12/2011		42.258	3.000	3.000						45.258	
2	451	2004/1040		INSTALAÇÃO DE "ILHAS ECOLÓGICAS", "MOLOK" E ENCAIXES P/CONTENTORES	624	07010411	E		624	01/2004	12/2012		362.394	75.200	75.200		100.000				537.594	

## Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>2</b>				<b>FUNÇÕES SOCIAIS</b>																			
<b>2</b>	<b>451</b>			<b>RESÍDUOS SÓLIDOS</b>																			
2	451	2004/1040		GRANDES REPARAÇÕES EM VIATURAS E EQUIPAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS	634	07010601				634	01/2004	12/2014		807.782	451.800	451.800		300.000	300.000	300.000		2.159.582	
2	451	2004/1040		AQUIS MATER, PEÇAS E ACESSORIOS P/ MANUT MAQUINAS E VIATURAS RSU	634	020112				634	01/2004	12/2014		1.210.289	409.900	409.900		350.000	350.000	350.000		2.670.189	
2	451	2004/1040		REPAR REVISOES PERIODICAS VIATURAS , MAQ E EQUIP DE RSU	634	020203				634	01/2004	12/2014		553.412	100.448	100.448		100.000	100.000	100.000		953.860	
2	451	2004/1053		ACESSÓRIOS E CONSUMÍVEIS	631	020117				631	01/2004	12/2014		110.563	26.329	26.329		50.000	50.000	50.000		286.892	
2	451	2004/1053		PEÇAS E ACESSÓRIOS P/REPAR CONTENTORES	633	020114				633	01/2004	12/2014		104.124	164.100	164.100		185.000	185.000	185.000		823.224	
2	451	2009/1158		CONCESSÃO DE SERVIÇOS DE LIMPEZA E RECOLHA DE RSU	633	020225				633	01/2009	12/2011			12.830	12.830						12.830	
														Totais do Programa 451:	5.939.862	1.729.758	1.729.758		1.835.000	1.735.000	1.735.000		12.974.620
<b>2</b>	<b>452</b>			<b>AMTRES</b>																			
2	452	2004/1053		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS À AMTRES	631	020225				631	01/2004	12/2014		22.029.319	5.000.000	5.000.000		3.600.000	3.600.000	3.600.000		37.829.319	
														Totais do Programa 452:	22.029.319	5.000.000	5.000.000		3.600.000	3.600.000	3.600.000		37.829.319
<b>2</b>	<b>461</b>			<b>ESPAÇOS VERDES</b>																			
2	461	2003/1042		DIVERSOS ARRANJOS EXTERIORES	622	07030301	O			622	01/2003	12/2013	0	100.598	96.562	96.562		50.000	10.000			257.160	
2	461	2003/1043		REQUALIFICAÇÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS	624	07030301	E			624	01/2003	12/2012	3	2.523.361	1.311.000	1.311.000		907.000				4.741.361	
2	461	2003/1043		AQUISIÇÃO DE MOBILIÁRIO URBANO	632	07011002				632	01/2003	12/2013		484.654	9.719	9.719		100.000	100.000			694.373	
2	461	2004/1053		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO E LEVANTAMENTO DE ESPAÇOS VERDES	632	020203				632	01/2004	12/2014		14.185.518	5.197.500	5.197.500		6.585.568	6.585.568	6.585.568		39.139.722	
2	461	2004/1053		AQUIS MATERIAIS DIVERSOS JARDIM E AFINS	632	020121				632	01/2004	12/2013		2.881.584	199.000	199.000		760.000	760.000			4.600.584	
2	461	2005/1059		ELABORAÇÃO DE PROJECTOS	632	07030313				632	01/2005	12/2013		151.871	144.500	144.500		165.990	165.990			628.351	
2	461	2005/1059		OBAS DE AJARDINAMENTO	632	07030305				632	01/2005	12/2014		2.346.550	980.000	980.000		1.700.000	3.000.000	2.024.900		10.051.450	
2	461	2006/1061		SUBMANJARDINS ATRIBUIR DIVENTIDADES	632	040701				632	01/2006	12/2013		154.234	26.000	26.000		45.000	45.000			270.234	
2	461	2007/1063		A EXT EM NOVA OEIRAS - PARQUES ESTACIONAMENTO	624	07030301	E			624	01/2007	12/2012	1		74.200	74.200		250.000				324.200	
2	461	2007/1063		MANUTENÇÃO DE ÁRVORES NO ÂMBITO DO PMA	632	020225				632	01/2007	12/2011		127.125	9.112	9.112						136.237	
2	461	2007/1063		AQ SERVIÇOS REGAS E LAVAGENS	631	020225				631	01/2007	12/2013		177.931	100.000	100.000		105.875	105.875			489.681	
2	461	2008/63		REQUALIFICAÇÃO E MANUTENÇÃO DO PATRIMÓNIO ARBÓREO	632	020203				632	01/2008	12/2013		189.195	73.623	73.623		100.000	100.000			462.818	
2	461	2008/64		LIMPEZA DE TROÇOS CANALIZADOS DE RIBEIRAS	624	020225	E			624	01/2008	12/2012	0	29.594	15.000	15.000		180.000				224.594	

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 461 ESPAÇOS VERDES</b>																						
2	461	2008/65		AQUISIÇÃO E PLANTACÃO DE ÁRVORES NO ÂMBITO DO PMA	632	070115				632	01/2008	12/2013		258.399	156.000	156.000		617.987	650.000			1.682.386
														Totais do Programa 461:	23.610.614	8.392.216	8.392.216	11.567.420	11.522.433	8.610.468		63.703.151
<b>2 462 HIGIENE PÚBLICA</b>																						
2	462	2003/1040		PAPELEIRAS	635	07011001				635	01/2003	12/2014		90.230	10.000	10.000		25.000	25.000	25.000		175.230
2	462	2004/1049		AQUISIÇÃO DE PRODQUIMICOS E MATLIMPEZA	631	020109				631	01/2004	12/2013		617.645	97.831	97.831		100.000	100.000			915.476
2	462	2004/1049		AQUISIÇÃO DE PRODUTOS FITOSANITÁRIOS	631	020109				631	01/2004	12/2014		78.064	44.028	44.028		50.000	50.000	50.000		272.092
2	462	2004/1050		CREMAÇÃO DE ANIMAIS	631	020220				631	01/2004	12/2011		37.596	33.766	33.766						71.362
2	462	2004/1053		AQUISIÇÃO DE SACOS PARA LIXO DIVERSO	631	020121				631	01/2004	12/2014		556.736	190.000	190.000		140.000	100.000	100.000		1.086.736
2	462	2004/1053		RECOLHA DE RESÍDUOS ESPECIAIS	633	020225				633	01/2004	12/2011		179.929	25.000	25.000						204.929
2	462	2004/1054		CONT ANTI MURINO/ BLACTIDEO E DESINFESTAÇÃO VÁRIAS	631	020225				631	01/2004	12/2013		946.204	275.000	275.000		183.926	183.926			1.589.056
2	462	2004/1054		GÁS P/BALNEÁRIOS E INSTALAÇÕES DO PESSOAL	631	020201				631	01/2004	12/2011		55.151	20.711	20.711						75.862
2	462	2004/1054		ALUGUER DE EQUIPAMENTOS (SANITÁRIOS, CONTENTORES, ETC)	635	020208				635	01/2004	12/2011		69.679	25.932	25.932						95.611
2	462	2004/1055		PARQUE DOS POETAS - SANITÁRIO P/DEFICIENTES	624	020208	E			624	01/2004	12/2011	2	135.435	25.350	25.350						160.785
2	462	2006/1060		ANALISES FÍSICO-QUÍMICAS E BACTERIOLÓGICAS (PRAIAS,AGUA,ETC)	631	020220				631	01/2006	12/2011		27.368	5.000	5.000						32.368
2	462	2006/1061		GESTÃO DE RESÍDUOS OFICINAIS	634	020202				634	01/2006	12/2014		22.535	32.100	32.100		36.900	36.900	36.900		165.335
2	462	2008/69		APOIO A EVENTOS - LIMPEZA E RECOLHA	635	020225				635	01/2008	12/2011		51.002	114.119	114.119						165.121
2	462	2008/70		AQ DISPOSITIVOS SUJEIÇÃO CONTENTORES	633	07011001				633	01/2008	12/2014		29.844	30.000	30.000		40.000	40.000	40.000		179.844
2	462	2010/1235		RECOLHA DE SUB-PRODUTOS DE ORIGEM ANIMAL	635	020225				635	01/2010	12/2011			15.000	15.000						15.000
														Totais do Programa 462:	2.897.418	943.837	943.837	575.826	535.826	251.900		5.204.807
<b>2 463 CEMITÉRIOS</b>																						
2	463	2006/1061		CEMITÉRIO DE CARNAXIDE- CONSTRUÇÃO	623	07010412	E			623	01/2006	12/2012	2		62.000	62.000		10.000				72.000
2	463	2011/1285		MANUTENÇÃO E PEQUENAS REPARAÇÕES EM CEMITÉRIOS MUNICIPAIS	631	020225				631	01/2011	12/2011			2.215	2.215						2.215
														Totais do Programa 463:		64.215	64.215	10.000				74.215
<b>2 464 CANIL / GATIL</b>																						
2	464	2004/1054		AQUISIÇÃO DE MATERIAL DIVERSO PARA O CANIL MUNICIPAL	631	020121				631	01/2004	12/2011		70.713	30.000	30.000						100.713

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 464 CANIL / GATIL</b>																						
2	464	2007/1063		CANIL NA SERRA DE CARNAXIDE E ARRUAMENTO ACESSO	623 07010307	E				623	01/2007	12/2014	0	5.000	5.000		300.000	1.200.000	800.000		2.305.000	
2	464	2008/73		ESTERILIZAÇÕES / APOIO AO PROJECTO DE BIOCONTROLE DE ROEDORES	631 020214					631	01/2008	12/2011		5.584	26.722	26.722					32.306	
2	464	2008/74		PROJAAO	631 020225	O				631	01/2008	12/2011	0	36.924	12.532	12.532					49.456	
Totais do Programa 464:														113.221	74.254	74.254	300.000	1.200.000	800.000		2.487.475	
<b>2 465 EDUCAÇÃO E PROMOÇÃO AMBIENTAL</b>																						
2	465	2004/1050		PROMOÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO AMBIENTAL - PROJECTO ENGAGE	631 020217				75	631	01/2004	12/2012		689.015	190.000	190.000	147.500				1.026.515	
2	465	2004/1050		AQUISIÇÃO DE MATERIAL PARA O TRIATLO	631 020217					631	01/2004	12/2011		18.175	1.000	1.000					19.175	
2	465	2004/1050		PROGRAMA EDUCAÇÃO AMBIENTAL NAS ESCOLAS	743 020217					743	01/2004	12/2014	0	120.998	32.100	32.100	26.300	26.300	26.300		231.998	
2	465	2006/1061		PROJECTO PILOTO DE CONTROLE DE POMBOS	631 020214					631	01/2006	12/2011		32.699	30.000	30.000					62.699	
2	465	2008/75		CENTRO RECOLHA OFICIAL DE ANIMAIS DE OEIRAS V FRIA	623 07010307	E				623	01/2008	12/2012	1	264.000	264.000		10.000				274.000	
2	465	2010/1231		MONITORIZAÇÃO DE PROJECTOS E ACTIVIDADES AMBIENTAIS	631 020225					631	01/2010	12/2011		100.000	100.000						100.000	
2	465	2010/1232		OCUPAÇÃO DE TEMPOS LIVRES EM PROGRAMAS DE CIDADANIA AMBIENTAL	631 020225					631	01/2010	12/2011		156.859	156.859						156.859	
Totais do Programa 465:														860.887	773.959	773.959	183.800	26.300	26.300		1.871.246	
<b>2 511 ACTIVIDADES CULTURAIS</b>																						
2	511	2003/1033		MUSEU DA PÓLVORA NEGRA - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO TÉCNICO	732 07011002	O				732	01/2003	12/2011	0	19.926	200	200					20.126	
2	511	2004/1033		AQUISIÇÃO DE OBRAS DE ARTE - ESCULTURAS	733 070112	O				733	01/2004	12/2011	0	808.538	124.000	124.000					932.538	
2	511	2004/1034		APOIO AOS AGENTES CULTURAIS - (TRANF CAP)	733 080701	O				733	01/2004	12/2011	0	139.016	1.998	1.998					141.014	
2	511	2004/1054		FUNDOS DOCUMENTAIS	734 020120					734	01/2004	12/2013		491.352	120.000	120.000	70.000	70.000			751.352	
2	511	2004/1054		PROGRAMA OEIRAS A LER	734 020225					734	01/2004	12/2011		343.476	100.000	100.000					443.476	
2	511	2004/1054		APOIO AOS AGENTES CULTURAIS DO CONCELHO	733 040701	O				733	01/2004	12/2011	0	3.033.791	350.000	350.000					3.383.791	
2	511	2004/1054		ARTES VISUAIS	733 020216	O				733	01/2004	12/2011	0	1.146.015	168.821	168.821					1.314.836	
2	511	2004/1054		ESPECTÁCULOS NAS FREGUESIAS	733 04050102	O				733	01/2004	12/2011	0	536.311	40.000	40.000					576.311	
2	511	2004/1054		FESTAS DO CONCELHO	733 020220	O				733	01/2004	12/2011	0	1.058.618	90.000	90.000					1.148.618	
2	511	2004/1054		ALUGUER EQUIP TÉCNICOS E LOGÍSTICOS	733 020208	O				733	01/2004	12/2011	0	105.218	73.000	73.000					178.218	
2	511	2004/1054		ACÇÕES DE PROMOÇÃO/DIVULGAÇÃO ÂMBITO DO PATRIMÓNIO HISTÓRICO CULTURAL	732 020217	O				732	01/2004	12/2011	0	218.327	46.500	46.500					264.827	

## Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2</b>				<b>FUNÇÕES SOCIAIS</b>																		
<b>2</b>	<b>511</b>			<b>ACTIVIDADES CULTURAIS</b>																		
2	511	2004/1054		DIVULGAÇÃO E PROMOÇÃO INICIATCULTURAIS	733 020220	O				733	01/2004	12/2011	0	249.679	25.000	25.000					274.679	
2	511	2004/1054		PUBLICAÇÕES ÂMBITO HISTÓRICO-PATRIMONIAL	732 020220	O				732	01/2004	12/2011	0	130.873	29.000	29.000					159.873	
2	511	2004/1055		MUSEU DA POLVORA NEGRA - ATRIB SUB ENTIDADES INDOLE MUSEOLOGICA	732 040701	O				732	01/2004	12/2011	0	28.987	2.500	2.500					31.487	
2	511	2004/1055		PROTOCOLOS C/ ENTIDADES S/ FINS LUCRATIVOS	733 040701	O				733	01/2004	12/2011	0	1.276.849	369.000	369.000					1.645.849	
2	511	2005/1059		MUSEU DA POLVORA NEGRA - ESTUDO, CONSERVAÇÃO E RESTAURO	732 020220	O				732	01/2005	12/2011	0	54.957	10.000	10.000					64.957	
2	511	2005/1059		REDE DE BIBLIOTECAS DE OEIRAS	734 020225					734	01/2005	12/2011		25.734	20.000	20.000					45.734	
2	511	2006/1061		UTILIZAÇÃO DE AUDITÓRIOS (DE)	743 020225					743	01/2006	12/2011	0	4.851	2.000	2.000					6.851	
2	511	2006/1061		ESPAÇOS FUNCIONAIS-AQSERVIÇOS	734 020225					734	01/2006	12/2011		10.889	10.000	10.000					20.889	
2	511	2006/1061		PROGRAMA COPÉRNICO	734 020225					734	01/2006	12/2011		54.828	20.000	20.000					74.828	
2	511	2006/1061		APOIO AOS AGENTES CULTURAIS - (AQUIS BENS E SERV)	733 020225	O				733	01/2006	12/2011	0	39.222	13.000	13.000					52.222	
2	511	2006/1061		GESTÃO DOCUMENTAL	734 020220					734	01/2006	12/2011		48.334	7.500	7.500					55.834	
2	511	2006/1061		EDIÇÃO E DIVULGAÇÃO	734 020225					734	01/2006	12/2011		54.799	25.000	25.000					79.799	
2	511	2006/1061		UTILIZAÇÃO DE AUDITÓRIOS	733 020225	O				733	01/2006	12/2011	0	698.795	195.775	195.775					894.570	
2	511	2007/1063		MUSEU DA POLVORA NEGRA - DINAMIZAÇÃO E PUBLICAÇÕES	732 020220	O				732	01/2007	12/2011	0	94.104	9.730	9.730					103.834	
2	511	2007/1063		PROTOCOLO C/ ENTIDADES PRIVADAS	733 040102	O				733	01/2007	12/2011	0	727.590	200.000	200.000					927.590	
2	511	2007/1063		ARTES DO ESPECTÁCULO	733 020220	O				733	01/2007	12/2011	0	1.525.446	214.000	214.000					1.739.446	
2	511	2008/80		OEIRAS A LER EM FAMÍLIA	734 020225					734	01/2008	12/2011		39.178	7.000	7.000					46.178	
2	511	2008/81		MUSEU DA CIÊNCIA - EXPOSIÇÃO DARWIN	732 070112					732	01/2008	12/2011		250.000	125.000	125.000					375.000	
2	511	2008/83		PARQUE DOS POETAS - ACTCULTURAIS	731 020225					731	01/2008	12/2011		95.455	100	100					95.555	
2	511	2009/1160		COMEMORAÇÕES DOS 250 ANOS	731 020225					731	01/2009	12/2011		2.027.483	42.500	42.500					2.069.983	
2	511	2009/1162		CONTRATO PROGRAMA FUNDAÇÃO MARQUÊS DE POMBAL	731 040701					731	01/2009	12/2011		31.500	93.500	93.500					125.000	
2	511	2009/1163		ANIMAÇÃO CULTURAL DE INTERESSE TURISTICO	733 020220	O	100			733	01/2009	12/2011	0	357.701	225.000	225.000					582.701	
2	511	2009/1165		EXTENSÃO BIBLIOTECÁRIA E CULTURAL	734 020225					734	01/2009	12/2011		1.200	5.000	5.000					6.200	
2	511	2009/1166		250 ANOS:ERA UMA VEZ...HISTÓRIAS DO TEMPO DO MARQUÊS	734 020225					734	01/2009	12/2011		17.080	15.000	15.000					32.080	
2	511	2009/1167		PLANO NACIONAL DE LEITURA	734 020225					734	01/2009	12/2011			7.273	7.273					7.273	
2	511	2009/1168		250 ANOS: DEZ LUZES NUM SÉCULO ILUSTRADO	734 020225					734	01/2009	12/2011		10.594	20.000	20.000					30.594	

## Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 511 ACTIVIDADES CULTURAIS</b>																						
2	511	2010/1255		QREN: PROGRAMAÇÃO CULTURAL EM REDE(AQUIS SERVVS)	733	020225	O	40		733	01/2010	12/2011	0		81.404	81.404					81.404	
														Totais do Programa 511:	15.756.716	2.888.801	2.888.801	70.000	70.000			18.785.517
<b>2 512 PATRIMÓNIO CULTURAL</b>																						
2	512	1999/1033		PARQUE POETAS - AQUISESCULTURAS -2ª FASES (COMPARTPROTOCMECENATO)	211	070112	O			211	01/1999	12/2011	4	2.140.540	700.000	700.000					2.840.540	
2	512	2000/1036		GESTÃO PLANO REDE TV CABO CHIST	531	07010413	E			531	01/2000	12/2011		88.175	5.700	5.700					93.875	
2	512	2004/1055		PARQUE DOS POETAS - 2ª FASE - PROJECTOS	211	07030313	O			211	01/2004	12/2011	2	457.871	50.000	50.000					507.871	
2	512	2004/1055		PUBLICAÇÃO DE UM NUMERO DA SÉRIE E DE UM NÚMERO ESPECIAL DOS "ESTUDOS ARQUEOLÓGICOS DE OEIRAS"	731	020118	O			731	01/2004	12/2011	0	35.686	34.000	34.000					69.686	
2	512	2004/1055		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	731	020225	O			731	01/2004	12/2013	0	78.036	58.000	58.000	23.800	23.800			183.636	
2	512	2004/1055		EDIÇÃO E REEDIÇÃO DE PUBLICAÇÕES NÃO PERIÓDICAS	251	020220	O			251	01/2004	12/2011		379.172	297.500	297.500					676.672	
2	512	2005/1059		ELABORAÇÃO DE PROJECTOS	531	07030313	E			531	01/2005	12/2011		467.930	286.219	286.219					754.149	
2	512	2005/1059		PATRIMÓNIO HISTÓRICO-RECUPERAÇÃO	732	07010413				732	01/2005	12/2011	0	71.987	99.000	99.000					170.987	
2	512	2005/1059		PALÁCIO DO EGÍPTO	531	07010307	E			531	01/2005	12/2011	2	2.410.552	13.780	13.780					2.424.332	
2	512	2005/1059		PATRIMÓNIO HISTÓRICO-AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	732	020225	O			732	01/2005	12/2011	0	266.605	90.000	90.000					356.605	
2	512	2007/1063		PARQUE DOS POETAS - 2ª FASE	623	07030305	E			623	01/2007	12/2013	2	15.822.700	15.822.700		8.946.000	3.779.801			28.548.501	
2	512	2009/1169		MONUMENTO AO MARQUÊS DE POMBAL DO ESCULTOR CABRITA REIS	521	070112				521	01/2009	12/2011		897.500	897.500						897.500	
2	512	2009/1173		PATRIMÓNIO HISTÓRICO - AQUISIÇÃO TRABALHOS ESPECIALIZADOS	732	020220				732	01/2009	12/2011		4.284	25.308	25.308					29.592	
2	512	2011/1273		INSTALAÇÃO DA CONFRARIA DO VINHO DE CARCAVELOS	531	07010413				531	01/2011	12/2011		25.000	25.000						25.000	
														Totais do Programa 512:	6.400.838	18.404.707	18.404.707	8.969.800	3.803.601			37.578.946
<b>2 521 DESPORTO, RECREIOS E LAZER</b>																						
2	521	2003/1035		ESTÁDIO MUN OEIRAS - EXECUÇÃO BANCADAS	623	07010406	E			623	01/2003	12/2011	4	4.055.736	112.060	112.060					4.167.796	
2	521	2004/1035		APOIO AO ASSOCIATIVISMO DESP - SUBSÍDIO - BENS E OBRAS DE MELHORAMENTO	724	080701				724	01/2004	12/2011		689.805	40.381	40.381					730.186	
2	521	2004/1055		AQUIS PRÉMIOS P/INICIATIVAS DESPORTIVAS	724	020115				724	01/2004	12/2011		140.400	29.000	29.000					169.400	
2	521	2004/1055		APOIO AO ASSOCIATIVISMO DESPORTIVO - SUBSÍDIOS PARA ACTIVIDADES	724	040701				724	01/2004	12/2013		4.314.715	1.136.750	1.136.750	414.000	414.000			6.279.465	
2	521	2004/1055		ALUGUER DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS	724	020204				724	01/2004	12/2011		80.228	21.756	21.756					101.984	
2	521	2004/1055		AQUIS MATERIAL E EQUIP DESPORTIVO	724	020120				724	01/2004	12/2011		82.183	14.943	14.943					97.126	

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2</b>				<b>FUNÇÕES SOCIAIS</b>																		
<b>2</b>	<b>521</b>			<b>DESPORTO, RECREIOS E LAZER</b>																		
2	521	2006/1061		BAIRRO DA LAJE - EQUIPAMENTOS	531 07010406	E				531	01/2006	12/2011		26.105	680	680						26.785
2	521	2006/1061		AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO - INSTALAÇÃO/INICIATIVA DESPORTIVA MUNICIPAL	724 07011002					724	01/2006	12/2011		35.076	7.500	7.500						42.576
2	521	2006/1061		PROMOÇÃO DE ACTIVIDADES DESPORTIVAS E DE FORMAÇÃO	724 020225					724	01/2006	12/2011		949.823	252.808	252.808						1.202.631
2	521	2006/1061		CONTRATO PROGRAMA OEIRAS VIVA	724 04010101					724	01/2006	12/2011		1.575.500	300.000	300.000						1.875.500
2	521	2007/1063		INST DESPORTIVAS E RECREATIVAS - CONST REPARAÇÃO	531 07010406	E				531	01/2007	12/2013		662.934	416.222	416.222	7.974.825	6.038.825				15.092.806
2	521	2007/1063		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	724 020225					724	01/2007	12/2011		20.287	11.635	11.635						31.922
2	521	2008/85		BRINDES DESPORTIVOS	724 020120					724	01/2008	12/2011		4.848	5.000	5.000						9.848
2	521	2009/1176		PROTOCOLO CARLOS QUEIRÓZ	724 040701					724	01/2009	12/2011		50.000	40.000	40.000						90.000
2	521	2010/1201		COMPLEXO DESPORTIVO DE PORTO SALVO	531 07010406	E				531	01/2010	12/2012			2.364.391	2.364.391	1.527.192					3.891.583
2	521	2010/1248		APOIO TÉCNICO ESPECIALIZADO	724 020225					724	01/2010	12/2013			43.390	43.390	55.000	55.000				153.390
Totais do Programa 521:														12.687.640	4.796.516	4.796.516	9.971.017	6.507.825				33.962.998
Totais do Objectivo 2:														179.737.095	77.619.347	77.619.347	0 102.314.314	62.508.509	28.851.720	196.292.750		647.323.735
<b>3</b>				<b>FUNÇÕES ECONÓMICAS</b>																		
<b>3</b>	<b>211</b>			<b>ILUMINAÇÃO PÚBLICA</b>																		
3	211	2004/1039		REQUALIFE MANUT REDES ENERGELECT E SISTELECTRICOS E ELECTROM	625 07030304	E				625	01/2004	12/2013	0	10.408.422	1.600.000	1.600.000	2.500.000	2.500.000				17.008.422
3	211	2004/1056		ILUMINAÇÃO PÚBLICA - CONSUMOS	625 020225					625	01/2004	12/2011		9.679.949	1.550.000	1.550.000						11.229.949
Totais do Programa 211:														20.088.371	3.150.000	3.150.000	2.500.000	2.500.000				28.238.371
<b>3</b>	<b>212</b>			<b>OEINERGE</b>																		
3	212	2010/1233		CONTRATO-PROGRAMA COM OEINERGE	631 020225					631	01/2010	12/2011			277.750	277.750						277.750
Totais do Programa 212:															277.750	277.750						277.750
<b>3</b>	<b>311</b>			<b>REDE VIÁRIA</b>																		
3	311	2002/1041		PROJECTO INTERVENÇÃO ORLA MARITIMA	622 07030301	O				622	01/2002	12/2013	0	272.512	99.254	99.254	171.170	43.410				586.346
3	311	2003/1041		CONSTRUÇÃO DIVERSOS ARRUMENTOS CONCELHO	624 07030301	E	100			624	01/2003	12/2012	1	1.299.772	1.160.000	1.160.000	1.338.000					3.797.772
3	311	2003/1042		AQUISIÇÃO POR VIA DO DIREITO PRIVADO DE TERRENOS	241 070101					241	01/2003	12/2011		4.351.973	1.836.926	1.836.926						6.188.899
3	311	2004/1042		REPAR/ CONSERV ARRUMENTOS NO CONCELHO	624 07030301	E				624	01/2004	12/2012		7.422.362	1.274.000	1.274.000	1.953.000					10.649.362

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>3 FUNÇÕES ECONÓMICAS</b>																							
<b>3 311 REDE VIÁRIA</b>																							
3	311	2004/1056		REPAR/ MANUT OBRAS DE ARTE - PONTES, VIADUTOS E AFINS	624 07030301	E				624	01/2004	12/2013		834.681	885.000	885.000		1.545.000	150.000				3.414.681
3	311	2007/1063		R VD PEDROSO, ALGÉS	624 07030301	E				624	01/2007	12/2011	1		193.000	193.000							193.000
3	311	2008/91		INTEGRAÇÃO PAISAGÍSTICA DE ROTUNDAS	624 07030301	E				624	01/2008	12/2012	0	405.015	50.000	50.000		150.000					605.015
3	311	2010/1227		AQUISIÇÃO DE MATERIAIS DIVERSOS PARA OBRAS DE AD	624 020121					624	01/2010	12/2012	0		60.000	60.000		25.000					85.000
3	311	2010/1229		EXECUÇÃO DE LOMBAS REDUTORAS DE VELOCIDADE	626 07030301	E				626	01/2010	12/2014	2		74.000	74.000		150.000	100.000	100.000			424.000
3	311	2010/1230		REBAIXAMENTO DE LANCIS E ACERTOS GEOMETRICOS EM PASSEIOS	626 07030301	E				626	01/2010	12/2013	2		10.000	10.000		400.000	500.000				910.000
3	311	2011/1271		ESTUDOS DE DIAGNÓSTICO E ESTABILIDADE	526 020214					526	01/2011	12/2011	0		12.000	12.000							12.000
3	311	2011/1278		PROJECTOS VIÁRIOS	622 07010401	O				622	01/2011	12/2013	0		10.000	10.000		275.000	145.000				430.000
Totais do Programa 311:														14.586.315	5.664.180	5.664.180		6.007.170	938.410	100.000		27.296.075	
<b>3 312 SINALIZAÇÃO</b>																							
3	312	2003/1042		AQUISIÇÃO DE MARCOS PAINEIS TOPONIMICOS	525 07011002					525	01/2003	12/2011		45.119	12.994	12.994							58.113
3	312	2005/1060		EMP SINALIZAÇÃO SEMAFÓRICA NO CONCELHO	626 07010409	E				626	01/2005	12/2014	3	189.188	71.490	71.490		400.000	400.000	400.000			1.460.678
3	312	2008/93		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	626 020225	O				626	01/2008	12/2014	3	8.853	183.545	183.545		200.000	250.000	250.000			892.398
3	312	2008/94		EMP SINALIZAÇÃO SEG RODOVIÁRIA NO CONCELHO	626 07010409	E				626	01/2008	12/2014	3	163.793	293.008	293.008		700.000	800.000	800.000			2.756.801
Totais do Programa 312:														406.953	561.037	561.037		1.300.000	1.450.000	1.450.000		5.167.990	
<b>3 313 TRANSPORTES, PARQUES E TERMINAIS</b>																							
3	313	2007/1063		DECORAÇÃO DE VIATURAS E PARAGENS - CARREIRAS URBANAS	626 020217	O				626	01/2007	12/2014	3	36.501	6.000	6.000		7.500	7.500	7.500			65.001
3	313	2007/1063		CARREIRAS URBANAS / MINI BUS	626 020225	O				626	01/2007	12/2014	3	755.760	551.000	551.000		750.000	750.000	750.000			3.556.760
Totais do Programa 313:														792.261	557.000	557.000		757.500	757.500	757.500		3.621.761	
<b>3 411 MERCADOS E FEIRAS</b>																							
3	411	2007/1063		FEIRAS E EVENTOS	733 020216	O				733	01/2007	12/2011	0	212.343	45.000	45.000							257.343
3	411	2008/96		ACÇÕES DE DINAMIZAÇÃO DOS MERCADOS	635 020217					635	01/2008	12/2011		3.154	4.008	4.008							7.162
Totais do Programa 411:														215.497	49.008	49.008						264.505	
<b>3 421 TURISMO</b>																							
3	421	2004/1056		FESTAS CONCELHO (ANIMAÇÃO, FOGO ARTIFÍCIO, ILUMIN FESTIVAS E PROMOÇÃO)	733 020220	O				733	01/2004	12/2011	0	715.884	105.000	105.000							820.884

Município de Oeiras

Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				2011				Anos seguintes											
							AC	AA	FC		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)			Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)			
<b>3 FUNÇÕES ECONÓMICAS</b>																						
<b>3 421 TURISMO</b>																						
3	421	2005/1060		MATERIAIS PROMOCIONAIS E INFORMATIVOS	733 020217	O				733	01/2005	12/2011	0	108.736	50.000	50.000					158.736	
3	421	2006/1062		AQUISIÇÃO DE EQUIP VITIVINICOLA	632 07011002	O				632	01/2006	12/2011	0	158.185	76.331	76.331					234.516	
3	421	2006/1062		PASSEIO MARITIMO S JOÃO DAS MAIAS	624 07030306	E	40			624	01/2006	12/2011	0	5.578.287	123.089	123.089					5.701.376	
3	421	2007/1063		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO DA VINHA DA EAN	632 020220					632	01/2007	12/2011		291.465	164.500	164.500					455.965	
3	421	2007/1063		PROMOÇÃO TURISTICA	733 020216	O	100			733	01/2007	12/2011	0	240.424	105.000	105.000					345.424	
3	421	2008/101		APOIO AGENTES RECREATIVOS E COMERCIAIS P/ FINS TURISTICOS	733 040701	O				733	01/2008	12/2011	0	398.000	210.000	210.000					608.000	
3	421	2010/1234		TRIBUTAÇÕES E LICENÇAS - VINHO DE CARCAVELOS "CONDE DE OEIRAS"	632 020225					632	01/2010	12/2013			5.000	5.000	55.000	55.000			115.000	
Totais do Programa 421:														7.490.981	838.920	838.920	55.000	55.000			8.439.901	
<b>3 512 NÚCLEOS EMPRESARIAIS</b>																						
3	512	2009/1183		TRANSF CAPITAL EMPRPÚBLICAS MUNIC E INTERM	422 08010101					422	01/2005	12/2013		294.088	2.000.000	2.000.000	1.500.000	1.500.000			5.294.088	
Totais do Programa 512:														294.088	2.000.000	2.000.000	1.500.000	1.500.000			5.294.088	
Totais do Objectivo 3:														43.874.466	13.097.895	13.097.895	0	12.119.670	7.200.910	2.307.500	0	78.600.441
<b>4 OUTRAS FUNÇÕES</b>																						
<b>4 211 FREGUESIAS - TRANSFERÊNCIA DE COMPETÊNCIAS</b>																						
4	211	2003/1046		DELEGAÇÃO COMPETÊNCIAS -JUNTAS FREGUESIA	261 08050102					261	01/2003	12/2011		9.397.692	1.800.000	1.800.000					11.197.692	
4	211	2007/1063		DELEGCOMPETÊNCIAS -JUNTAS FREGUESIA	261 04050102					261	01/2007	12/2011		1.084.030	500.000	500.000					1.584.030	
4	211	2008/105		APOIO A INICIATIVAS DAS JUNTAS DE FREGUESIA	261 040701					261	01/2008	12/2011		23.560	60.000	60.000					83.560	
4	211	2008/107		APOIO A INICIATIVAS DAS JUNTAS DE FREGUESIA	261 080701					261	01/2008	12/2011		39.706	10.000	10.000					49.706	
Totais do Programa 211:														10.544.988	2.370.000	2.370.000					12.914.988	
<b>4 212 FREGUESIAS - SUBSÍDIOS</b>																						
4	212	2004/1057		COMPART FINANC JUNTAS FREGUESIA - FUNCESTABINFÂNCIA TRANSF P/IPSS	723 04050102					723	01/2004	12/2011		8.938.866	600.000	600.000					9.538.866	
Totais do Programa 212:														8.938.866	600.000	600.000					9.538.866	
<b>4 312 ATRIBUIÇÃO SUBSÍDIOS A DIVERSAS ENTIDADES</b>																						
4	312	2004/1057		ATRIBUIÇÃO SUBSÍDIOS DIVERSAS ENTIDADES	423 040701					423	01/2004	12/2011		230.292	200.000	200.000					430.292	

# Grandes Opções do Plano do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				2011				Anos seguintes											
							AC	AA	FC		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)			Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)			
<b>4 OUTRAS FUNÇÕES</b>																						
<b>4 312 ATRIBUIÇÃO SUBSÍDIOS A DIVERSAS ENTIDADES</b>																						
4	312	2005/1060		ATRIBUIÇÃO DE SUBSÍDIOS A ENTIDADES PARA OBRAS	531 080701	O				531	01/2005	12/2013		1.906.588	416.800	416.800		1.677.510	787.510			4.788.408
4	312	2007/1063		ATRIBUIÇÃO DE SUBSÍDIOS A DIVERSAS ENTIDADES	531 040802	O				531	01/2007	12/2014		55.459	36.500	36.500		30.000	30.000	30.000		181.959
Totais do Programa 312:														2.192.339	653.300	653.300		1.707.510	817.510	30.000		5.400.659
Totais do Objectivo 4:														21.676.193	3.623.300	3.623.300	0	1.707.510	817.510	30.000	0	27.854.513
Total Geral:														298.949.040	123.385.732	123.385.732	0	132.021.205	81.420.341	39.166.188	212.356.750	887.299.256

**ORGÃO EXECUTIVO**

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**ORGÃO DELIBERATIVO**

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

## Município de Oeiras

## Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>1</b>				<b>FUNÇÕES GERAIS</b>																			
<b>1</b>	<b>111</b>			<b>SA</b>																			
1	111	2003/1044		EQUIPAMENTOS PARA EXPOSIÇÕES	251 070109	O				251	01/2003	12/2011		27.273	5.000	5.000						32.273	
1	111	2005/1057		EQUIPAMENTO DE IMAGEM	251 07011002	O				251	01/2005	12/2011		43.003	8.000	8.000						51.003	
1	111	2005/1057		OBRAS COERCIVAS A EFECTUAR PELA CMO NO ÂMBITO DO RJUE	241 07010401					241	01/2005	12/2011			50.000	50.000						50.000	
Totais do Programa 111:														70.276	63.000	63.000	0	0	0	0	0	0	133.276
<b>1</b>	<b>112</b>			<b>DMADO</b>																			
1	112	2007/1062		EQUIPAMENTO INFORMÁTICO - HARDWARE	322 070107	O				322	01/2007	12/2014	4	1.881.549	456.712	456.712		477.781	117.076	119.418		3.052.536	
1	112	2007/1062		EQUIPAMENTOS	341 070109	A				341	01/2007	12/2011		96.394	10.000	10.000						106.394	
1	112	2008/15		LICENCIAMENTO DE SOFTWARE - DSI	323 070108					323	01/2008	12/2014	0	222.809	245.300	245.300	50.000	50.000	50.000			618.109	
1	112	2009/1114		ACORDOS DE CONTINUIDADE - IT	322 070107	O				322	01/2009	12/2014		51.707	83.468	83.468	204.845	11.519	137.587			489.126	
1	112	2009/1120		ACORDOS DE CONTINUIDADE (CONTRATOS MANUTENÇÃO - VERTENTE CAPITAL)	323 070108					323	01/2007	12/2014	0	481.133	755.523	755.523	770.633	350.000	350.000			2.707.289	
Totais do Programa 112:														2.733.592	1.551.003	1.551.003	0	1.503.259	528.595	657.005	0	6.973.454	
<b>1</b>	<b>113</b>			<b>DMPGFP</b>																			
1	113	2005/1057		AQUISIÇÃO DE MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTO	432 070109	A				432	01/2005	12/2011	0	694.519	185.000	185.000						879.519	
1	113	2011/1267		AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS	432 070203					432	01/2011	12/2025			1.239.000	1.239.000	1.143.215	1.143.215	1.143.215	12.480.100		17.148.745	
Totais do Programa 113:														694.519	1.424.000	1.424.000	0	1.143.215	1.143.215	1.143.215	12.480.100	18.028.264	
<b>1</b>	<b>114</b>			<b>DMPUH</b>																			
1	114	2011/1259		CONCLUSÃO DAS OBRAS DO ALVARÁ 11/2003 BARCARENA (MARGARIDA TRIGUEIROS)	241 070115					241	01/2011	12/2011			265.086	265.086						265.086	
1	114	2011/1272		REINSTALAÇÃO DO DPE	531 07010413					531	01/2011	12/2011			50.000	50.000						50.000	
1	114	2011/1280		CONCLUSÃO DAS OBRAS DO ALVARÁ 5/90 QUINTA DA ESTRANGEIRA	624 070115					624	01/2011	12/2012			10.000	10.000	640.000					650.000	
Totais do Programa 114:														0	325.086	325.086	0	640.000	0	0	0	965.086	
<b>1</b>	<b>115</b>			<b>DMOA</b>																			
1	115	2003/1046		AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO ESPECIFICO	631 07011002					631	01/2003	12/2014		215.706	15.000	15.000	30.000	30.000	30.000			320.706	
1	115	2003/1046		AQUISIÇÃO DE POSTOS DE RÁDIO	625 07011002	E				625	01/2003	12/2011	0	144.618	67.194	67.194						211.812	
1	115	2003/1047		DIVERSOS PROJECTOS	622 07030313	O				622	01/2003	12/2013	0	1.038.742	270.000	270.000	29.700	12.185				1.350.627	
1	115	2003/1047		DIVERSOS ASSISTÊNCIA TÉCNICA	622 07030313	O				622	01/2003	12/2011	0	50.243	6.219	6.219						56.462	
1	115	2004/1046		BENEFICIAÇÃO EM EDIFÍCIOS MUNICIPAIS	623 07010301	E				623	01/2004	12/2011	4	2.900.878	49.500	49.500						2.950.378	
1	115	2004/1046		OBRAS COERCIVAS (100% PARTICULARES)	623 07010413	E				623	01/2004	12/2011	3	128.029	71.662	71.662						199.691	

Município de Oeiras

Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				2011				Anos seguintes											
							AC	AA	FC		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)			Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)			
<b>1</b>		<b>FUNÇÕES GERAIS</b>																				
<b>1</b>	<b>115</b>	<b>DMOA</b>																				
1	115	2004/1046		AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO	634	07011002				634	01/2004	12/2014		1.691.679	132.000	132.000		50.000	50.000	50.000		1.973.679
1	115	2004/1046		GRANDES REPARAÇÕES EM MAQUINAS E EQUIPAMENTO DIVERSO	634	07010602				634	01/2004	12/2014		263.336	250.000	250.000		100.000	100.000	100.000		813.336
1	115	2005/1057		EXECUÇÃO DE OBRAS COERCIVAS EM ESPAÇO PÚBLICO	625	07010413				625	01/2005	12/2011		43.280	275.115	275.115						318.395
1	115	2006/1060		AQUISIÇÃO DE MATERIAL APOIO AO SERVIÇO CARREGADORES	635	07011001				635	01/2006	12/2011		29.279	8.000	8.000						37.279
1	115	2007/1062		VIATURAS EM LEASING	634	070205				634	01/2007	12/2014		795.509	262.000	262.000		777.866	777.866	777.866		3.391.107
1	115	2008/22		CONSTRUÇÃO DE EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS	623	07010301	E			623	01/2008	12/2012	4	280.031	26.004	26.004		90.000				396.035
1	115	2008/23		REQUALIFICAÇÃO DE EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS	623	07010301	E			623	01/2008	12/2012	3	3.131.944	1.015.000	1.015.000		300.000				4.446.944
1	115	2008/24		AQUIS INST EQUIP ELÉCTRICO E ELECTROMECHANICO	623	07011002	E			623	01/2008	12/2012	3	945.459	240.000	240.000		300.000				1.485.459
1	115	2011/1276		NOVAS INSTALAÇÕES SERVIÇOS TÉCNICOS DMOA	622	07010301	O			622	01/2011	12/2013	0		25.000	25.000		325.000	300.000			650.000
1	115	2011/1277		PROJECTO DO EDIFÍCIO SEDE DA CMO	622	07010301				622	01/2011	12/2015	0		374.000	374.000		972.320			149.600	1.495.920
1	115	2011/1284		AQUISIÇÃO DE MATERIAL DIVERSO	625	07011002				625	01/2011	12/2011			75.000	75.000						75.000
				Totais do Programa 115:										11.658.733	3.161.694	3.161.694	0	2.974.886	1.270.051	957.866	149.600	20.172.830
<b>1</b>	<b>116</b>	<b>DMDSC</b>																				
1	116	2009/1132		EQUIPAMENTO DIVERSO	731	070109				731	01/2009	12/2011			350	350						350
				Totais do Programa 116:										0	350	350	0	0	0	0	0	350
<b>1</b>	<b>211</b>	<b>BOMBEIROS</b>																				
1	211	2003/1040		GRANDES REPAR VIATURAS E EQUIPAMENTOS	271	080701				271	01/2003	12/2011		265.561	45.000	45.000						310.561
1	211	2004/1040		OBRAS REPARAÇÃO QUARTÉIS DOS BOMBEIROS	271	080701				271	01/2004	12/2011		183.827	80.000	80.000						263.827
1	211	2005/1058		COMPARTICIPAÇÃO NA AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO DIVERSO	271	080701				271	01/2005	12/2011		587.817	60.000	60.000						647.817
1	211	2009/1135		PROJECTO EXECUÇÃO DO NOVO QUARTEL BOMBEIROS DE OEIRAS (ESPECIALIDADES)	531	07010307				531	01/2009	12/2011			46.081	46.081						46.081
				Totais do Programa 211:										1.037.205	231.081	231.081	0	0	0	0	0	1.268.286
<b>1</b>	<b>221</b>	<b>POLÍCIA MUNICIPAL</b>																				
1	221	2005/1058		EQUIPAMENTO INDIVIDUAL	271	070111				271	01/2005	12/2011		23.781	2.000	2.000						25.781
1	221	2007/1062		MOBILIÁRIO - CACIFOS	271	070109				271	01/2007	12/2011		6.660	25.000	25.000						31.660
1	221	2008/36		NOVO EDIFÍCIO PARA SPM E PROTECÇÃO CIVIL - LT 31	542	07010301	O			542	01/2008	12/2011	4	440.453	1.101.540	1.101.540						1.541.993

Município de Oeiras

Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>1 FUNÇÕES GERAIS</b>																							
<b>1 221 POLÍCIA MUNICIPAL</b>																							
1	221	2009/1137		EQUIPAMENTO DIVERSO	271	07011002				271	01/2009	12/2011		14.578	64.697	64.697							79.275
Totais do Programa 221:														485.472	1.193.237	1.193.237	0	0	0	0	0	1.678.709	
Totais do Objectivo 1:														16.679.797	7.949.451	7.949.451	0	6.261.360	2.941.861	2.758.086	12.629.700	49.220.255	
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																							
<b>2 111 PRÉ-ESCOLAR E 1º CICLO</b>																							
2	111	2003/1032		JJ/EB1 - MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTO ESCOLAR	742	070109				742	01/2003	12/2011	0	585.095	67.500	67.500							652.595
2	111	2007/1062		INTEGRAÇÃO REDES ESCOLAS EB1 E PLATAFORMA COLABORATIVA - HARDWARE	322	070107	O		40	322	01/2007	12/2013		2.809.550	100.000	100.000		140.000	310.000				3.359.550
2	111	2007/1062		INTEGRAÇÃO REDES ESCOLAS EB1 E PLATAFORMA COLABORATIVA - SOFTWARE	323	070108	O			323	01/2007	12/2014	4	252.294	32.640	32.640		32.640	33.293	33.959			384.826
2	111	2008/42		REQUALIFICAÇÃO DE EQUIPAMENTOS ESCOLARES	623	07030313	E			623	01/2008	12/2013	4	1.721.668	3.080.000	3.080.000		100.000	100.000				5.001.668
2	111	2009/1138		EBI/JI LINDA A VELHA, JARDIM PÚBLICO E PARQUE ESTACIONAMENTO SUBTERRANEO	623	07010305	E			623	01/2009	12/2014	1		5.000	5.000		5.000.000	5.000.000	2.000.000			12.005.000
2	111	2009/1139		RISE - 15 ESCOLAS	623	07010413	E			623	01/2009	12/2011	3	7.909	39.900	39.900							47.809
2	111	2009/1140		SUBSTITUIÇÃO DE ALARMES EM ESCOLAS	623	07011002	E			623	01/2009	12/2011	0		86.296	86.296							86.296
2	111	2010/1213		EB1 CUSTÓDIA MARQUES EM PORTO SALVO	623	07010305	E			623	01/2010	12/2013	0		500.000	500.000		2.500.000	500.000				3.500.000
2	111	2010/1214		EB1 CUSTÓDIA MARQUES EM PORTO SALVO - DEMOLIÇÃO DO EDIFÍCIO E TERRAPLENAGENS	623	07010305	E			623	01/2010	12/2011	1		290.000	290.000							290.000
2	111	2010/1216		ESCOLA GOMES FREIRE DE ANDRADE	623	07010305	E			623	01/2010	12/2012	0		2.214.571	2.214.571		2.422.337					4.636.908
2	111	2010/1250		AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO DESPORTIVO PARA PARQUE ESCOLAR 1º CICLO	724	07011002				724	01/2010	12/2011			12.345	12.345							12.345
Totais do Programa 111:														5.376.516	6.428.252	6.428.252	0	10.194.977	5.943.293	2.033.959	0	29.976.997	
<b>2 112 2º E 3º CICLOS</b>																							
2	112	2004/1032		REPARAÇÃO BENEFICIAÇÃO DIVERSAS ESCOLAS	623	07010305	E			623	01/2004	12/2011	4	4.824.545	101.325	101.325							4.925.870
2	112	2006/1061		COMPARTICIPAÇÃO EM OBRAS E EQUIPAMENTOS EM AGRUPAMENTOS DE ESCOLAS	742	080701				742	01/2006	12/2011	0	11.599	30.000	30.000							41.599
2	112	2007/1062		AE E MANUTPAVILHÕES DESPORTIVOS (JOAQUIM BARROS E SªJULIÃO BARRA)	531	07030202	E	100		531	01/2007	12/2012	1	258.564	216.413	216.413		1.052.000					1.526.977
2	112	2007/1062		PROJECTOS ESCOLAS	622	07010305	O			622	01/2007	12/2015	0	912.789	282.050	282.050		375.000			75.000		1.644.839
Totais do Programa 112:														6.007.497	629.788	629.788	0	1.427.000	0	0	75.000	8.139.285	

Município de Oeiras

Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				2011				Anos seguintes											
							AC	AA	FC		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)			Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)			
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 121 ACÇÃO SOCIAL</b>																						
2	121	2004/1051		APETRECHAMENTO DOS APARTAMENTOS DOS BOLSEIROS DE PALOP'S	743 070115					743	01/2004 12/2011	0	2.089	1.000	1.000						3.089	
Totais do Programa 121:													2.089	1.000	1.000	0	0	0	0	0	0	3.089
<b>2 211 SAÚDE</b>																						
2	211	2007/1062		EXTENSÃO SAÚDE ALGÉS	531 07010413	E				531	01/2007 12/2013			190.000	190.000		2.600.000	1.400.000			4.190.000	
2	211	2007/1062		PROJECTOS CENTROS DE SAÚDE	622 07010307	O				622	01/2007 12/2011	0	13.846	125.163	125.163						139.009	
2	211	2007/1062		INSTITUIÇÕES APOIO SOCIAL, JUVENTUDE E SAÚDE - COMPARTICIPAÇÃO EQUIPAMENTOS E OBRAS	723 080701					723	01/2007 12/2014		1.412.979	900.000	900.000		722.804	622.804	101.625		3.760.212	
Totais do Programa 211:													1.426.825	1.215.163	1.215.163	0	3.322.804	2.022.804	101.625	0	8.089.221	
<b>2 321 INFÂNCIA</b>																						
2	321	2004/1036		COMISSÃO PROT CRIANÇAS E JOVENS OEIRAS - AQUIS EQUIP	723 070109					723	01/2004 12/2011		19.143	394	394						19.537	
2	321	2004/1043		CONCEPÇÃO E CONSTRUÇÃO DE PARQUES INFANTIS	632 07030305	E				632	01/2004 12/2013		533.181	30.000	30.000		100.000	100.000			763.181	
Totais do Programa 321:													552.324	30.394	30.394	0	100.000	100.000	0	0	782.718	
<b>2 324 OUTROS</b>																						
2	324	2008/48		PROJECTOS INTERVENÇÃO ÁREAS ACÇÃO SOCIAL, SAÚDE E JUVENTUDE - AQEQ	723 070109					723	01/2008 12/2011		6.378	2.000	2.000						8.378	
Totais do Programa 324:													6.378	2.000	2.000	0	0	0	0	0	8.378	
<b>2 325 COOPERAÇÃO COM CPLP E GEMINAÇÕES</b>																						
2	325	2004/1033		COOPERAÇÃO DESCENTRALIZADA (EQUIPAMENTO)	211 070109	O				211	01/2004 12/2011	0	286	50.000	50.000						50.286	
2	325	2004/1034		COOPERAÇÃO DESCENTRALIZADA (SUBSIDIOS CAPITAL)	211 080903	O				211	01/2004 12/2011	0		300.000	300.000						300.000	
Totais do Programa 325:													286	350.000	350.000	0	0	0	0	0	350.286	
<b>2 326 EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL</b>																						
2	326	2010/1240		APOIO A PROJECTOS DE INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA	741 080701					741	01/2010 12/2011	0		100.000	100.000						100.000	
Totais do Programa 326:													0	100.000	100.000	0	0	0	0	0	100.000	
<b>2 411 HABITAÇÃO</b>																						
2	411	2003/1038		CONSERVAÇÃO E MANUTENÇÃO DE FOGOS	542 07010203	E				542	01/2003 12/2013	3	5.524.016	1.030.000	1.030.000		1.100.000	900.000			8.554.016	

## Município de Oeiras

## Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 411 HABITAÇÃO</b>																						
2	411	2004/1037		PROG PÁTEO DOS CAVALEIROS 2 CDH - AQUISIÇÃO 292 FOGOS (INH)	542 07010202	O	40			542	01/2004	12/2011	4	17.485.913	875.838	875.838					18.361.751	
2	411	2004/1037		PROG ALTO DOS BARRINHOS CDH - AQUISIÇÃO DE 165 FOGOS (INH)	542 07010202	O	40			542	01/2004	12/2011	4	10.246.110	555.148	555.148					10.801.258	
2	411	2004/1038		PROG ESPECIAL DE REALOJAMENTO - COMPARTICIPAÇÃO NO REALOJAMENTO	543 080802	O				543	01/2004	12/2013	0	324.977	20.000	20.000	20.000	10.000			374.977	
2	411	2005/1058		EQUIPAMENTOS - CONSTR, BENEFIC E MANUTENÇÃO	542 07010307	E				542	01/2005	12/2013	3	1.054.108	115.000	115.000	260.000	200.000			1.629.108	
2	411	2005/1058		GABINETES DE ATENDIMENTO - INSTALAÇÃO E MANUTENÇÃO	542 07010301	E				542	01/2005	12/2013	4	506.706	1.500	1.500	2.000	2.000			512.206	
2	411	2005/1058		OBRAS DE ADAPTAÇÃO PARA DEFICIENTES	542 07010203	E				542	01/2005	12/2013	4	38.087	30.000	30.000	20.000	20.000			108.087	
2	411	2005/1058		OPERAÇÃO REABILITA - OBRAS BENEFICIAÇÃO EDIFÍCIOS	542 080802	O				542	01/2005	12/2012	2	48.113	20.000	20.000	10.000				78.113	
2	411	2005/1058		PROG CDH PROMOÇÃO DE FOGOS - REGULARIZAÇÃO DE CONTRATOS	542 07010201	O				542	01/2005	12/2013	0	3.063.635	1.000	1.000	5.000	5.000			3.074.635	
2	411	2005/1058		PROGRAMA DE HABITAÇÃO JOVEM - REABILITAÇÃO DE EDIFÍCIOS	531 07010203	E				531	01/2005	12/2013	1	236.031	217.000	217.000	1.703.195	800.000			2.956.226	
2	411	2005/1059		REABILITAÇÃO E BENEFICIAÇÃO BAIROS MUNICIPAIS - EDIFÍCIOS	542 07010203	E				542	01/2005	12/2013	3	1.897.740	538.060	538.060	2.440.000	1.230.000			6.105.800	
2	411	2006/1060		PROCESSO EXPROPRIAÇÃO PROAGRICULTURA	241 070101					241	01/2006	12/2014		8.518.796	3.077.436	3.077.436	2.970.802	2.862.401	2.754.883		20.184.318	
2	411	2006/1061		PROG CDH PROMOÇÃO DE FOGOS - OBRAS DE CONSTRUÇÃO DE FOGOS	542 07010201	O				542	01/2006	12/2013	0		3.000	3.000	5.000	5.000			13.000	
2	411	2007/1063		HABITAÇÃO JOVEM - S MARÇAL - 40 FOGOS - VENDA	542 07010201	E				542	01/2007	10/2011	2	234.032	26.460	26.460					260.492	
2	411	2008/55		PROGRAMA DE ATRIBUIÇÃO DE FOGOS A JOVENS	542 07010202	O				542	01/2008	12/2013	0		3.000	3.000	5.000	5.000			13.000	
2	411	2008/110		PROGRAMA LECEIA E TERCENA CDH - AQUISIÇÃO DE 62 FOGOS	542 07010201	O				542	01/2008	12/2013	2		10.000	10.000	4.450.000	10.000			4.470.000	
2	411	2009/1148		HABITAÇÃO JOVEM - PROG ALTO DA MONTANHA - CONSTR 64 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2009	12/2013	1		3.000	3.000	5.000	5.000			13.000	
2	411	2009/1149		PROGRAMA DO CASAL DA CHOCAS I - CONSTRUÇÃO DE 17 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2009	12/2011	1	1.440	30.000	30.000					31.440	
2	411	2010/1203		PROG LOTE ADJACENTE À QUINTA ACIPRESTES- CONSTR 12 FOGOS E CENTRO DE DIA	542 07010201	E				542	01/2010	12/2013	1		30.790	30.790	2.850	3.350			36.990	
2	411	2010/1204		PROGRAMA DA QUINTA DAS ACÁCIAS- CONSTRUÇÃO DE 27 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2010	12/2013	1		30.000	30.000	5.000	5.000			40.000	
2	411	2010/1205		PROGRAMA DO PARQUE DA JUNÇA- CONSTRUÇÃO DE 16 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2010	12/2013	1		50.000	50.000	5.000	5.000			60.000	
2	411	2010/1206		PROGRAMA PATEO CAVALEIROS - CONSTRUÇÃO DE 20 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2010	12/2013	0		20.000	20.000	50.000	10.000			80.000	
2	411	2011/1274		PROGRAMA DOS NAVEGADORES - CONSTRUÇÃO DE 90 FOGOS	542 07010201	E				542	01/2011	12/2013	0		120.660	120.660	228.640	285.800			635.100	

## Município de Oeiras

## Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
															2011			Anos seguintes					
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>2</b>				<b>FUNÇÕES SOCIAIS</b>																			
<b>2</b>	<b>411</b>			<b>HABITAÇÃO</b>																			
2	411	2011/1275		PROGRAMA PALACIO RESTANI - CONSTR 30 FOGOS + CDIA	542	07010201	E			542	01/2011	12/2013	0		45.000	45.000		12.800	5.000			62.800	
Totais do Programa 411:														49.179.704	6.852.892	6.852.892	0	13.300.287	6.368.551	2.754.883	0	0	78.456.317
<b>2</b>	<b>421</b>			<b>PLANEAMENTO URBANO</b>																			
2	421	2004/1053		CENTROS HISTÓRICOS -INTERV RECUPERAÇÃO URBANA	531	07010203	E			531	01/2004	12/2012		211.874	125.200	125.200		180.000				517.074	
2	421	2005/1059		REQUALIFICAÇÃO E MANUTENÇÃO DO ESPAÇO URBANO	531	07030301	E			531	01/2005	12/2013		832.230	570.000	570.000		859.331	1.800.000			4.061.561	
Totais do Programa 421:														1.044.104	695.200	695.200	0	1.039.331	1.800.000	0	0	4.578.635	
<b>2</b>	<b>422</b>			<b>URBANIZAÇÃO</b>																			
2	422	2005/1059		BAIRRO CASAL DA CHOCA - ARRUAMENTOS	531	07030301	E			531	01/2005	12/2012		267.999	43.148	43.148		1.128.151				1.439.298	
2	422	2005/1059		COMPART OBRAS EM EDIFICIOS PARTICULARES - NÚCLEOS HISTÓRICOS	531	080802	O			531	01/2005	12/2012		161.723	114.064	114.064		30.000				305.787	
2	422	2005/1059		ESPAÇOS EXTERIORES - CONSTRUÇÃO, BENEFICIAÇÃO E MANUTENÇÃO	542	07030301	E			542	01/2005	12/2013	3	408.199	499.350	499.350		600.000	300.000			1.807.549	
2	422	2006/1061		PROG ESTUDOS DE REDESENHO URBANO	542	07010413	O			542	01/2006	12/2013	0	672	5.000	5.000		5.000	5.000			15.672	
2	422	2006/1061		BAIRRO DA PEDREIRA ITALIANA ARRUAMENTOS E INFRAESTRUTURAS	531	07030301	E			531	01/2006	12/2012		286.904	509.400	509.400		451.798				1.248.102	
2	422	2008/59		PROGRAMA REQUALIFICAÇÃO URBANA CASAL DESERTO - CONSTRUÇÃO DE 243 FOGOS	542	07010202	E			542	01/2008	12/2013	1		20.000	20.000		185.000	350.000			555.000	
Totais do Programa 422:														1.125.497	1.190.962	1.190.962	0	2.399.949	655.000	0	0	5.371.408	
<b>2</b>	<b>423</b>			<b>PLANEAMENTO ESTRATÉGICO</b>																			
2	423	2004/1053		OBRA DE RECONVERSÃO E AMPLIAÇÃO DO EDIFÍCIO 51	622	07010307	O			622	01/2004	12/2012	4	178.323	52.000	52.000		20.531				250.854	
2	423	2010/1193		IMÓVEIS A ADQUIRIR (EDIFÍCIOS E TERRENOS)	511	070101				511	01/2010	12/2013			4.090.081	4.090.081		7.319.223	3.999.896			15.409.200	
Totais do Programa 423:														178.323	4.142.081	4.142.081	0	7.339.754	3.999.896	0	0	15.660.054	
<b>2</b>	<b>431</b>			<b>SANEAMENTO</b>																			
2	431	2004/1053		REPARAÇÃO / MANUTENÇÃO DE COLECTORES PLUVIAIS	624	07010402	E			624	01/2004	12/2012		260.026	150.000	150.000		150.000				560.026	
2	431	2007/1063		RELOCALIZAÇÃO VLN E ALTERAÇÃO RIBEIRA OUTURELA (ENTRE ROTUNDA BARRONHOS E ROTSMART PARK - PROJECTO)	521	07010402				521	01/2007	12/2011			90.000	90.000						90.000	
2	431	2007/1063		PROJ REMODELAÇÃO REDES DRENAGEM EQUIP E INFRAESTRUTURAS MUNICIPAIS	622	07030303	O			622	01/2007	12/2012	0	8.301	40.293	40.293		11.737				60.331	

Município de Oeiras

Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)		
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes						
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)			
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																								
<b>2 431 SANEAMENTO</b>																								
2	431	2010/1228		DUPLICAÇÃO DA RIBEIRA DE ALGÉS - PARCERIA COM INAG	624	07030302	E				624	01/2010	12/2013	0	5.000	5.000		13.000.000	1.300.000			14.305.000		
															Totais do Programa 431:	268.327	285.293	285.293	0	13.161.737	1.300.000	0	0	15.015.357
<b>2 451 RESÍDUOS SÓLIDOS</b>																								
2	451	2003/1040		CONTENTORES PARA RESÍDUOS SÓLIDOS	633	07011001					633	01/2003	12/2014		888.090	236.151	236.151	250.000	250.000	250.000		1.874.241		
2	451	2003/1040		EQUIPAMENTO DE RSU ENTERRADO E SEMI-ENTERRADO	633	07011001					633	01/2003	12/2014		1.860.950	250.000	250.000	500.000	500.000	500.000		3.610.950		
2	451	2003/1040		KITS PARA COMPOSTAGEM	631	070111					631	01/2003	12/2011		42.258	3.000	3.000					45.258		
2	451	2004/1040		INSTALAÇÃO DE "ILHAS ECOLÓGICAS", "MOLOK" E ENCAIXES P/CONTENTORES	624	07010411	E				624	01/2004	12/2012		362.394	75.200	75.200	100.000				537.594		
2	451	2004/1040		GRANDES REPARAÇÕES EM VIATURAS E EQUIPAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS URBANOS	634	07010601					634	01/2004	12/2014		807.782	451.800	451.800	300.000	300.000	300.000		2.159.582		
															Totais do Programa 451:	3.961.474	1.016.151	1.016.151	0	1.150.000	1.050.000	1.050.000	0	8.227.625
<b>2 461 ESPAÇOS VERDES</b>																								
2	461	2003/1042		DIVERSOS ARRANJOS EXTERIORES	622	07030301	O				622	01/2003	12/2013	0	100.598	96.562	96.562	50.000	10.000			257.160		
2	461	2003/1043		REQUALIFICAÇÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS	624	07030301	E				624	01/2003	12/2012	3	2.523.361	1.311.000	1.311.000	907.000				4.741.361		
2	461	2003/1043		AQUISIÇÃO DE MOBILIÁRIO URBANO	632	07011002					632	01/2003	12/2013		484.654	9.719	9.719	100.000	100.000			694.373		
2	461	2005/1059		ELABORAÇÃO DE PROJECTOS	632	07030313					632	01/2005	12/2013		151.871	144.500	144.500	165.990	165.990			628.351		
2	461	2005/1059		OBRAS DE AJARDINAMENTO	632	07030305					632	01/2005	12/2014		2.346.550	980.000	980.000	1.700.000	3.000.000	2.024.900		10.051.450		
2	461	2007/1063		A EXT EM NOVA OEIRAS - PARQUES ESTACIONAMENTO	624	07030301	E				624	01/2007	12/2012	1		74.200	74.200	250.000				324.200		
2	461	2008/65		AQUISIÇÃO E PLANTAÇÃO DE ÁRVORES NO ÂMBITO DO PMA	632	070115					632	01/2008	12/2013		258.399	156.000	156.000	617.987	650.000			1.682.386		
															Totais do Programa 461:	5.865.433	2.771.981	2.771.981	0	3.790.977	3.925.990	2.024.900	0	18.379.281
<b>2 462 HIGIENE PÚBLICA</b>																								
2	462	2003/1040		PAPELEIRAS	635	07011001					635	01/2003	12/2014		90.230	10.000	10.000	25.000	25.000	25.000		175.230		
2	462	2008/70		AQ DISPOSITIVOS SUJEIÇÃO CONTENTORES	633	07011001					633	01/2008	12/2014		29.844	30.000	30.000	40.000	40.000	40.000		179.844		
															Totais do Programa 462:	120.074	40.000	40.000	0	65.000	65.000	65.000	0	355.074
<b>2 463 CEMITÉRIOS</b>																								
2	463	2006/1061		CEMITÉRIO DE CARNAXIDE- CONSTRUÇÃO	623	07010412	E				623	01/2006	12/2012	2		62.000	62.000	10.000				72.000		
															Totais do Programa 463:	0	62.000	62.000	0	10.000	0	0	0	72.000

## Município de Oeiras

## Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas						Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)			
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes						
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)		Outros (h)		
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																								
<b>2 464 CANIL / GATIL</b>																								
2	464	2007/1063		CANIL NA SERRA DE CARNAXIDE E ARRUAAMENTO ACESSO	623	07010307	E				623	01/2007	12/2014	0	5.000	5.000		300.000	1.200.000	800.000		2.305.000		
															Totais do Programa 464:	0	5.000	5.000	0	300.000	1.200.000	800.000	0	2.305.000
<b>2 465 EDUCAÇÃO E PROMOÇÃO AMBIENTAL</b>																								
2	465	2008/75		CENTRO RECOLHA OFICIAL DE ANIMAIS DE OEIRAS V FRIA	623	07010307	E				623	01/2008	12/2012	1	264.000	264.000		10.000				274.000		
															Totais do Programa 465:	0	264.000	264.000	0	10.000	0	0	0	274.000
<b>2 511 ACTIVIDADES CULTURAIS</b>																								
2	511	2003/1033		MUSEU DA PÓLVORA NEGRA - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO TÉCNICO	732	07011002	O				732	01/2003	12/2011	0	19.926	200	200					20.126		
2	511	2004/1033		AQUISIÇÃO DE OBRAS DE ARTE - ESCULTURAS	733	070112	O				733	01/2004	12/2011	0	808.538	124.000	124.000					932.538		
2	511	2004/1034		APOIO AOS AGENTES CULTURAIS - (TRANF CAP)	733	080701	O				733	01/2004	12/2011	0	139.016	1.998	1.998					141.014		
2	511	2008/81		MUSEU DA CIÊNCIA - EXPOSIÇÃO DARWIN	732	070112					732	01/2008	12/2011		250.000	125.000	125.000					375.000		
															Totais do Programa 511:	1.217.480	251.198	251.198	0	0	0	0	0	1.468.678
<b>2 512 PATRIMÓNIO CULTURAL</b>																								
2	512	1999/1033		PARQUE POETAS -AQUISESCULTURAS -2ª FASES (COMPARTPROTOCMECENATO)	211	070112	O				211	01/1999	12/2011	4	2.140.540	700.000	700.000					2.840.540		
2	512	2000/1036		GESTÃO PLANO REDE TV CABO CHIST	531	07010413	E				531	01/2000	12/2011		88.175	5.700	5.700					93.875		
2	512	2004/1055		PARQUE DOS POETAS - 2ª FASE - PROJECTOS	211	07030313	O				211	01/2004	12/2011	2	457.871	50.000	50.000					507.871		
2	512	2005/1059		ELABORAÇÃO DE PROJECTOS	531	07030313	E				531	01/2005	12/2011		467.930	286.219	286.219					754.149		
2	512	2005/1059		PATRIMÓNIO HISTÓRICO-RECUPERAÇÃO	732	07010413					732	01/2005	12/2011	0	71.987	99.000	99.000					170.987		
2	512	2005/1059		PALÁCIO DO EGÍPTO	531	07010307	E				531	01/2005	12/2011	2	2.410.552	13.780	13.780					2.424.332		
2	512	2007/1063		PARQUE DOS POETAS - 2ª FASE	623	07030305	E				623	01/2007	12/2013	2	15.822.700	15.822.700		8.946.000	3.779.801			28.548.501		
2	512	2009/1169		MONUMENTO AO MARQUÊS DE POMBAL DO ESCULTOR CABRITA REIS	521	070112					521	01/2009	12/2011		897.500	897.500					897.500			
2	512	2011/1273		INSTALAÇÃO DA CONFRARIA DO VINHO DE CARCAVELOS	531	07010413					531	01/2011	12/2011		25.000	25.000					25.000			
															Totais do Programa 512:	5.637.055	17.899.899	17.899.899	0	8.946.000	3.779.801	0	0	36.262.755
<b>2 521 DESPORTO, RECREIOS E LAZER</b>																								
2	521	2003/1035		ESTÁDIO MUN OEIRAS - EXECUÇÃO BANCADAS	623	07010406	E				623	01/2003	12/2011	4	4.055.736	112.060	112.060					4.167.796		
2	521	2004/1035		APOIO AO ASSOCIATIVISMO DESP - SUBSÍDIO - BENS E OBRAS DE MELHORAMENTO	724	080701					724	01/2004	12/2011		689.805	40.381	40.381					730.186		

Município de Oeiras

Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 521 DESPORTO, RECREIOS E LAZER</b>																						
2	521	2006/1061		BAIRRO DA LAJE - EQUIPAMENTOS	531 07010406	E				531	01/2006	12/2011		26.105	680	680					26.785	
2	521	2006/1061		AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO - INSTALAÇÃO/INICIATIVA DESPORTIVA MUNICIPAL	724 07011002					724	01/2006	12/2011		35.076	7.500	7.500					42.576	
2	521	2007/1063		INST DESPORTIVAS E RECREATIVAS - CONST REPARAÇÃO	531 07010406	E				531	01/2007	12/2013		662.934	416.222	416.222	7.974.825	6.038.825			15.092.806	
2	521	2010/1201		COMPLEXO DESPORTIVO DE PORTO SALVO	531 07010406	E				531	01/2010	12/2012			2.364.391	2.364.391	1.527.192				3.891.583	
Totais do Programa 521:														5.469.656	2.941.234	2.941.234	0	9.502.017	6.038.825	0	0	23.951.732
Totais do Objectivo 2:														87.439.042	47.174.488	47.174.488	0	76.059.833	38.249.160	8.830.367	75.000	257.827.890
<b>3 FUNÇÕES ECONÓMICAS</b>																						
<b>3 211 ILUMINAÇÃO PÚBLICA</b>																						
3	211	2004/1039		REQUALIFE MANUT REDES ENERGELECT E SISTELECTRICOS E ELECTROM	625 07030304	E				625	01/2004	12/2013	0	10.408.422	1.600.000	1.600.000	2.500.000	2.500.000			17.008.422	
Totais do Programa 211:														10.408.422	1.600.000	1.600.000	0	2.500.000	2.500.000	0	0	17.008.422
<b>3 311 REDE VIÁRIA</b>																						
3	311	2002/1041		PROJECTO INTERVENÇÃO ORLA MARITIMA	622 07030301	O				622	01/2002	12/2013	0	272.512	99.254	99.254	171.170	43.410			586.346	
3	311	2003/1041		CONSTRUÇÃO DIVERSOS ARRUAMENTOS CONCELHO	624 07030301	E	100			624	01/2003	12/2012	1	1.299.772	1.160.000	1.160.000	1.338.000				3.797.772	
3	311	2003/1042		AQUISIÇÃO POR VIA DO DIREITO PRIVADO DE TERRENOS	241 070101					241	01/2003	12/2011		4.351.973	1.836.926	1.836.926					6.188.899	
3	311	2004/1042		REPAR/ CONSERV ARRUAMENTOS NO CONCELHO	624 07030301	E				624	01/2004	12/2012		7.422.362	1.274.000	1.274.000	1.953.000				10.649.362	
3	311	2004/1056		REPAR/ MANUT OBRAS DE ARTE - PONTES, VIADUTOS E AFINS	624 07030301	E				624	01/2004	12/2013		834.681	885.000	885.000	1.545.000	150.000			3.414.681	
3	311	2007/1063		R VD PEDROSO, ALGÉS	624 07030301	E				624	01/2007	12/2011	1		193.000	193.000					193.000	
3	311	2008/91		INTEGRAÇÃO PAISAGÍSTICA DE ROTUNDAS	624 07030301	E				624	01/2008	12/2012	0	405.015	50.000	50.000	150.000				605.015	
3	311	2010/1229		EXECUÇÃO DE LOMBAS REDUTORAS DE VELOCIDADE	626 07030301	E				626	01/2010	12/2014	2		74.000	74.000	150.000	100.000	100.000		424.000	
3	311	2010/1230		REBAIXAMENTO DE LANCIS E ACERTOS GEOMETRICOS EM PASSEIOS	626 07030301	E				626	01/2010	12/2013	2		10.000	10.000	400.000	500.000			910.000	
3	311	2011/1278		PROJECTOS VIÁRIOS	622 07010401	O				622	01/2011	12/2013	0		10.000	10.000	275.000	145.000			430.000	
Totais do Programa 311:														14.586.315	5.592.180	5.592.180	0	5.982.170	938.410	100.000	0	27.199.075
<b>3 312 SINALIZAÇÃO</b>																						
3	312	2003/1042		AQUISIÇÃO DE MARCOS PAINELIS TOPONIMICOS	525 07011002					525	01/2003	12/2011		45.119	12.994	12.994					58.113	

Município de Oeiras

Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				2011				Anos seguintes											
							AC	AA	FC		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)			Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)			
<b>3 FUNÇÕES ECONÓMICAS</b>																						
<b>3 312 SINALIZAÇÃO</b>																						
3	312	2005/1060		EMP SINALIZAÇÃO SEMAFÓRICA NO CONCELHO	626 07010409	E				626	01/2005 12/2014	3		189.188	71.490	71.490		400.000	400.000	400.000		1.460.678
3	312	2008/94		EMP SINALIZAÇÃO SEG RODOVIÁRIA NO CONCELHO	626 07010409	E				626	01/2008 12/2014	3		163.793	293.008	293.008		700.000	800.000	800.000		2.756.801
Totais do Programa 312:														398.100	377.492	377.492	0	1.100.000	1.200.000	1.200.000	0	4.275.592
<b>3 421 TURISMO</b>																						
3	421	2006/1062		AQUISIÇÃO DE EQUIP VITIVINICOLA	632 07011002	O				632	01/2006 12/2011	0		158.185	76.331	76.331						234.516
3	421	2006/1062		PASSEIO MARITIMO S JOÃO DAS MAIAS	624 07030306	E	40			624	01/2006 12/2011	0		5.578.287	123.089	123.089						5.701.376
Totais do Programa 421:														5.736.472	199.420	199.420	0	0	0	0	0	5.935.892
<b>3 512 NÚCLEOS EMPRESARIAIS</b>																						
3	512	2009/1183		TRANSF CAPITAL EMRPÚBLICAS MUNIC E INTERM	422 08010101					422	01/2005 12/2013			294.088	2.000.000	2.000.000		1.500.000	1.500.000			5.294.088
Totais do Programa 512:														294.088	2.000.000	2.000.000	0	1.500.000	1.500.000	0	0	5.294.088
Totais do Objectivo 3:														31.423.397	9.769.092	9.769.092	0	11.082.170	6.138.410	1.300.000	0	59.713.069
<b>4 OUTRAS FUNÇÕES</b>																						
<b>4 211 FREGUESIAS - TRANSFERÊNCIA DE COMPETÊNCIAS</b>																						
4	211	2003/1046		DELEGAÇÃO COMPETÊNCIAS -JUNTAS FREGUESIA	261 08050102					261	01/2003 12/2011			9.397.692	1.800.000	1.800.000						11.197.692
4	211	2008/107		APOIO A INICIATIVAS DAS JUNTAS DE FREGUESIA	261 080701					261	01/2008 12/2011			39.706	10.000	10.000						49.706
Totais do Programa 211:														9.437.398	1.810.000	1.810.000	0	0	0	0	0	11.247.398
<b>4 312 ATRIBUIÇÃO SUBSIDIOS A DIVERSAS ENTIDADES</b>																						
4	312	2005/1060		ATRIBUIÇÃO DE SUBSIDIOS A ENTIDADES PARA OBRAS	531 080701	O				531	01/2005 12/2013			1.906.588	416.800	416.800		1.677.510	787.510			4.788.408
Totais do Programa 312:														1.906.588	416.800	416.800	0	1.677.510	787.510	0	0	4.788.408
Totais do Objectivo 4:														11.343.986	2.226.800	2.226.800	0	1.677.510	787.510	0	0	16.035.806
Total Geral:														146.886.222	67.119.831	67.119.831	0	95.080.873	48.116.941	12.888.453	12.704.700	382.797.020

ORGÃO EXECUTIVO

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

# PLANO DE ACTIVIDADES MUNICIPAL

## Município de Oeiras

## Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)			
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes							
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)				
<b>1</b>		<b>FUNÇÕES GERAIS</b>																							
<b>1</b>	<b>111</b>	<b>SA</b>																							
1	111	2004/1048		EDIÇÃO E REEDIÇÃO DE PUBLICAÇÕES PERIÓDICAS	251 020220	O				251	01/2004	12/2011		797.994	400.000	400.000									1.197.994
1	111	2004/1048		COMUNICAÇÃO URBANA	251 020225	O				251	01/2004	12/2011		53.694	56.500	56.500									110.194
1	111	2004/1048		EXPOSIÇÕES E STANDS	251 020216	O				251	01/2004	12/2011		2.732	30.000	30.000									32.732
1	111	2004/1048		AQUISIÇÃO DE EXEMPLARES DE PUBLICAÇÕES	251 020220	O				251	01/2004	12/2011		148.953	20.000	20.000									168.953
1	111	2004/1048		MERCHANDISING PARA PROMOÇÃO DO CONCELHO	251 020121	O				251	01/2004	12/2011		18.649	10.000	10.000									28.649
1	111	2004/1048		ACÇÕES INFORMAÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO PÚBLICA	251 020217	O				251	01/2004	12/2011		328.235	90.000	90.000									418.235
1	111	2004/1048		COMEMORAÇÕES, OFERTAS E CONDECORAÇÕES MUNICIPAIS	251 020115	O				251	01/2004	12/2011		101.069	289.100	289.100									390.169
1	111	2004/1048		AQUISIÇÃO DE ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO	251 020119	O				251	01/2004	12/2011		91.369	15.000	15.000									106.369
1	111	2004/1048		ESTUDOS E CONSULTADORIA	251 020214	O				251	01/2004	12/2011		24.000	5.000	5.000									29.000
1	111	2004/1048		DIA DO MUNICIPIO	251 020225	O				251	01/2004	12/2011		652.596	25.000	25.000									677.596
1	111	2004/1048		GESTÃO E ACÇÕES DE DIVULGAÇÃO NA LOJA MUNICIPAL DE INFORMAÇÃO	251 020225	O				251	01/2004	12/2011		68.834	15.000	15.000									83.834
1	111	2004/1048		DIA DA IMPRENSA DO CONCELHO DE OEIRAS	251 020225	O				251	01/2004	12/2011		20.575	15.000	15.000									35.575
1	111	2004/1048		INDEMNIZAÇÕES A PAGAR NO ÂMBITO DE PROCESSOS DE ACIDENTE (PESSOAS SINGULARES)	241 040802					241	01/2004	12/2011		30.094	2.500	2.500									32.594
1	111	2004/1048		BIBLIOGRAFIA ESPECIALIZADA	241 020118					241	01/2004	12/2011		2.723	500	500									3.223
1	111	2004/1048		DESPESAS JUDICIAIS E EMOLUMENTARES	241 020225					241	01/2004	12/2011		103.340	25.000	25.000									128.340
1	111	2004/1049		LOGÍSTICA DOS DESPEJOS JUDICIAIS E ADMINISTRATIVOS	241 020225					241	01/2004	12/2011		33.790	18.009	18.009									51.799
1	111	2005/1057		PAGAMENTOS EM CUMPRIMENTO DE SENTENÇAS JUDICIAIS CONDENATÓRIAS	241 020225					241	01/2005	12/2011		320.397	130.000	130.000									450.397
1	111	2005/1057		PARECERES JURÍDICOS A SOLICITAR A JURISCONSULTOS EXTERNOS E AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	241 020225					241	01/2005	12/2011		154.059	230.000	230.000									384.059
1	111	2006/1060		LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	231 020118	O				231	01/2006	12/2011		3.898	3.000	3.000									6.898
1	111	2006/1060		IMAGEM E CRIAÇÃO DE CONTEUDOS	251 020225	O				251	01/2006	12/2011		36.849	65.300	65.300									102.149
1	111	2006/1060		PROMOÇÃO E PUBLICIDADE MUNICIPAL EM SUPORTES DIVERSOS	251 020217	O				251	01/2006	12/2011		203.295	198.500	198.500									401.795
1	111	2006/1060		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	433 020225					433	01/2006	12/2011		385.390	300.000	300.000									685.390
1	111	2007/1062		INDEMNIZAÇÃO A PAGAR EM PROCESSOS ACIDENTE (PESSOAS COLECTIVAS)	241 040102					241	01/2007	12/2011		10.615	3.000	3.000									13.615
1	111	2007/1062		REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL - PROTOCOLO	251 020107					251	01/2007	12/2011		5.975	3.036	3.036									9.011

## Município de Oeiras

## Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
															2011			Anos seguintes					
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>1</b>				<b>FUNÇÕES GERAIS</b>																			
<b>1</b>	<b>111</b>			<b>SA</b>																			
1	111	2007/1062		APOIO INSTITUCIONAL	251	020225				251	01/2007	12/2011		11.614	181.300	181.300							192.914
1	111	2007/1062		ESTUDOS, PARECERES E CONSULTADORIA	221	020214				221	01/2007	12/2011	0	101.300	35.000	35.000							136.300
1	111	2008/1		ASSESSORIAS TÉCNICAS	211	020220				211	01/2008	12/2011		47.173	70.000	70.000							117.173
1	111	2008/2		PAGAMENTOS A EFECTUAR NO ÂMBITO DA COMISSÃO ARBITRAL MUNICIPAL	241	020225				241	01/2008	12/2011		11.078	5.000	5.000							16.078
1	111	2010/1186		MAQUETAGENS DE PUBLICAÇÕES PERIÓDICAS	251	020220				251	01/2010	12/2012			72.600	72.600		43.000					115.600
1	111	2011/1261		LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	281	020118	O			281	01/2011	12/2011	0		250	250							250
1	111	2011/1262		CONSULTORIA SISTEMAS DE INFORMAÇÃO GEOGRÁFICA	281	020214	O			281	01/2011	12/2011	0		50.000	50.000							50.000
1	111	2011/1263		CONTRATO PROGRAMA COM MUNICIPIA	281	020225	O			281	01/2011	12/2014	2		600.000	600.000		600.000	600.000	600.000			2.400.000
Totais do Programa 111:														3.770.290	2.963.595	2.963.595	0	643.000	600.000	600.000	0	8.576.885	
<b>1</b>	<b>112</b>			<b>DMADO</b>																			
1	112	2001/1045		EQUIPAMENTO FOTOCOPIADOR	341	020208	O			341	01/2001	12/2013		543.341	111.000	111.000		96.000	56.000				806.341
1	112	2004/1049		SEGURANÇA/VIGILÂNCIA	341	020218	O			341	01/2004	12/2014		3.836.987	800.000	800.000		804.000	804.000	268.000			6.512.987
1	112	2004/1049		LIMPEZA DAS INSTALAÇÕES	341	020202	O			341	01/2004	12/2013		1.163.717	300.000	300.000		228.000	114.000				1.805.717
1	112	2004/1049		FORMAÇÃO PROFISSIONAL - CO-FINANCIADA	333	020215		51	333	333	01/2004	12/2011	2	517.259	16.000	16.000							533.259
1	112	2004/1049		FORMAÇÃO PROFISSIONAL - NÃO FINANCIADA	333	020215	A			333	01/2004	12/2011	2	632.677	180.000	180.000							812.677
1	112	2005/1057		ALIMENTAÇÃO - GÉNEROS PARA CONFECIONAR	341	020106	O			341	01/2005	12/2013		767.671	50.000	50.000		60.000	60.000				937.671
1	112	2006/1060		OEIRAS MODERNIZA	341	020214				341	01/2006	12/2011	0	75.673	75.000	75.000							150.673
1	112	2006/1060		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	331	020225				331	01/2006	12/2013	2	35.604	220.000	220.000		30.000	10.000				295.604
1	112	2007/1062		SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES	322	020220	O			322	01/2007	12/2014	3	1.196.194	1.135.000	1.135.000		1.205.520	1.206.568	1.207.637			5.950.919
1	112	2007/1062		CONSUMÍVEIS E ACESSÓRIOS	341	020121	A			341	01/2007	12/2011		104.152	30.000	30.000							134.152
1	112	2007/1062		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	341	020225	O			341	01/2007	12/2013		183.441	150.000	150.000		200.000	200.000				733.441
1	112	2008/6		CONSULTORIA DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	323	020214				323	01/2008	12/2013	0	290.002	489.353	489.353		37.500	37.500				854.355
1	112	2009/1111		CONSUMÍVEIS DE HIGIENE	432	020104	O			432	01/2006	12/2012		28.136	60.000	60.000		70.700					158.836
1	112	2009/1112		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS - IT	322	020219	O			322	01/2009	12/2014		181.371	300.000	300.000		257.713	374.766	327.808			1.441.658
1	112	2009/1113		INTEGRAÇÃO REDES ESCOLAS EB1 E PLATAFORMA COLABORATIVA - COMUNICAÇÕES	322	020220	O			322	01/2009	12/2011		17.820	17.820								17.820
1	112	2009/1119		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	323	020225				323	01/2007	12/2014	0	45.909	200.000	200.000		61.073	61.494	61.924			430.400

Município de Oeiras

Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
															2011			Anos seguintes					
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>1</b>				<b>FUNÇÕES GERAIS</b>																			
<b>1</b>	<b>112</b>			<b>DMADO</b>																			
1	112	2009/1121		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	332	020220				332	01/2009	12/2011		30.817	37.000	37.000							67.817
														Totais do Programa 112:	9.632.951	4.171.173	4.171.173	0	3.050.506	2.924.328	1.865.369	0	21.644.327
<b>1</b>	<b>113</b>			<b>DMPGFP</b>																			
1	113	2004/1049		QUOTAS PARTICIPAÇÃO DIVERSAS ENTIDADES	423	020225				423	01/2004	12/2011		1.168.322	500.000	500.000							1.668.322
1	113	2004/1049		ASSESSORIA TÉCNICA PARA A IMPLEMENTAÇÃO DO POCAL	411	020225				411	01/2004	12/2012		230.376	123.000	123.000		29.040					382.416
1	113	2004/1049		CONTRATOS DE MANUTENÇÃO E DE ASSISTÊNCIA A EQUIPAMENTO	432	020219		O		432	01/2004	12/2011	0	380.226	70.000	70.000							450.226
1	113	2005/1057		TRANSPORTE E MUDANÇAS	432	020225		O		432	01/2005	12/2011	0	30.743	18.000	18.000							48.743
1	113	2007/1062		REPARAÇÕES MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTO	432	020203		O		432	01/2007	12/2011	0	15.621	20.000	20.000							35.621
1	113	2007/1062		INVENT CADASTRO BENS MOVEIS E IMOVEIS MUNICIPAIS	432	020225		O		432	01/2007	12/2011	0	1.438	25.000	25.000							26.438
1	113	2007/1062		ARRENDAMENTOS	432	020204		O		432	01/2007	12/2011	0	4.091.926	585.404	585.404							4.677.330
1	113	2007/1062		AQUISIÇÃO DE CONSUMÍVEIS E BENS DIVERSOS	432	020121		O		432	01/2007	12/2011	0	5.084	2.500	2.500							7.584
1	113	2007/1062		SEGUROS	432	020212		O		432	01/2007	12/2011	0	108.082	900.000	900.000							1.008.082
1	113	2009/1123		AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE ESCRITORIO	432	020108		O		432	01/2009	12/2011	0	325.669	480.000	480.000							805.669
1	113	2011/1264		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS SEF	411	020225		O		411	01/2011	12/2011			50.000	50.000							50.000
1	113	2011/1265		CONSUMOS DAS INSTALAÇÕES	432	020201		O		432	01/2011	12/2011	0		1.800.000	1.800.000							1.800.000
1	113	2011/1266		AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS - JUROS	432	030303		O		432	01/2011	12/2025	0		470.000	470.000		449.100	431.200	412.700	3.434.300		5.197.300
														Totais do Programa 113:	6.357.487	5.043.904	5.043.904	0	478.140	431.200	412.700	3.434.300	16.157.731
<b>1</b>	<b>114</b>			<b>DMPUH</b>																			
1	114	2004/1049		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS (INSPECÇÃO DE ELEVADORES E OUTROS)	524	020220				524	01/2004	12/2011		375.624	130.400	130.400							506.024
1	114	2004/1049		ACÇÕES DE PROMOÇÃO E DIVULGAÇÃO	531	020217		O		531	01/2004	12/2011	2	310.699	10.030	10.030							320.729
1	114	2004/1050		LIMPEZA E REPARAÇÃO EQUIP TOPOGRÁFICO	521	020203				521	01/2004	12/2011		517	250	250							767
1	114	2004/1050		AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE TOPOGRAFIA E DESENHO DE USO CORRENTE	521	020121				521	01/2004	12/2011		8.628	500	500							9.128
1	114	2005/1057		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	531	020225		O		531	01/2005	12/2012		134.391	516.547	516.547		520.000					1.170.938
1	114	2005/1057		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS (VERIFICAÇÃO DE OBRAS)	524	020225				524	01/2005	12/2011		24.472	10.000	10.000							34.472
1	114	2005/1057		ESTUDOS, CONSULTADORIA E FISCALIZAÇÃO	531	020214		O		531	01/2005	12/2013	1	458.934	179.000	179.000		785.892	255.210				1.679.036
1	114	2007/1062		AQUISIÇÃO DE OUTROS SERVIÇOS	521	020225				521	01/2007	12/2011		19.759	10.000	10.000							29.759
1	114	2008/19		PRÉMIO RENOV	522	040802				522	01/2008	12/2011		5.000	5.000	5.000							10.000

Município de Oeiras

Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>1 FUNÇÕES GERAIS</b>																						
<b>1 114 DMPUH</b>																						
1	114	2010/1195		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS - PROJECTO OEIRAS ACESSÍVEL (FUNDAÇÃO LIGA)	524	020220				524	01/2010	12/2011		30.000	30.000						30.000	
1	114	2010/1198		AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO DE PROTECÇÃO	531	020107	O			531	01/2010	12/2011	0	620	620						620	
1	114	2011/1270		ASSESSORIA DO GALNOV	522	020214				522	01/2011	12/2011		28.080	28.080						28.080	
Totais do Programa 114:														1.338.024	920.427	920.427	0	1.305.892	255.210	0	0	3.819.553
<b>1 115 DMOA</b>																						
1	115	2003/1047		DIVERSOS FORNECIMENTOS (IMAGENS 3D, EXPOSITORES, ETC)	622	020220	O			622	01/2003	12/2011	0	44.008	12.774	12.774					56.782	
1	115	2003/1047		FISCALIZAÇÃO	623	020220	O			623	01/2003	12/2013	0	234.004	900.000	900.000		600.000	600.000		2.334.004	
1	115	2004/1047		AQUISIÇÃO DE MATERIAIS DIVERSOS	623	020121	A			623	01/2004	12/2013	4	1.368.888	100.000	100.000		100.000	100.000		1.668.888	
1	115	2004/1047		AQUIS MATERIAL DIVERSO P/AS OFICINAS	634	020121				634	01/2004	12/2012		241.280	51.426	51.426		30.000			322.706	
1	115	2004/1047		INSPECÇÃO PERIODICAS E OBRIG P/ LEI , DE VIATURAS PESADAS E LIGEIRAS	634	020203				634	01/2004	12/2014		49.172	31.860	31.860		19.360	19.360	19.360	139.112	
1	115	2004/1047		ALUGUER DE AUTOCARROS DE TRANSPORTE COLECTIVO DE PASSAGEIROS	634	020210				634	01/2004	12/2014		718.877	90.921	90.921		86.400	86.400	86.400	1.068.998	
1	115	2004/1047		DECORAÇÕES EM VIATURAS	634	020217				634	01/2004	12/2014		78.904	20.000	20.000		10.000	10.000	10.000	128.904	
1	115	2004/1049		AQUIS FARDAMENTO E MATERIAL PROTECÇÃO	631	020107				631	01/2004	12/2014		887.639	200.000	200.000		287.000	237.000	237.000	1.848.639	
1	115	2004/1050		FORNECIMENTO DE SERVIÇOS	621	020225	O			621	01/2004	12/2011	0	1.478.259	903.000	903.000					2.381.259	
1	115	2004/1050		REPARAÇÃO E MANUTENÇÃO E ACTUALIZAÇÃO DA REDE DE RÁDIO	625	020203	O			625	01/2004	12/2011	0	54.819	10.000	10.000					64.819	
1	115	2005/1057		AQUISIÇÃO DE FARDAMENTOS E EQUIPAMENTO DE SEGURANÇA	621	020107				621	01/2005	12/2011		57.979	14.850	14.850					72.829	
1	115	2005/1058		REALIZAÇÃO DE ENSAIOS DE QUALIDADE EM OBRAS PÚBLICAS	625	020220				625	01/2005	12/2011		8.635	7.300	7.300					15.935	
1	115	2006/1060		ASSESSORIAS EXTERIORES E REVISÃO DE PROJECTOS	622	020220	O			622	01/2006	12/2011	0	39.943	82.000	82.000					121.943	
1	115	2007/1062		VIATURAS EM AOV	634	020206				634	01/2007	12/2014		1.711.950	700.561	700.561		804.644	804.644	804.644	4.826.443	
1	115	2007/1062		ALUGUER DE MÁQUINAS E DE VIATURAS	634	020206				634	01/2007	12/2014		195.619	193.184	193.184		127.050	127.050	127.050	769.953	
1	115	2007/1062		AQ PEÇAS E ACESSÓRIOS P/ MANUTENÇÃO DE VIATURAS MÁQUINAS E EQ DIVERSO	634	020112				634	01/2007	12/2014		914.547	346.500	346.500		250.000	250.000	250.000	2.011.047	
1	115	2007/1062		REVISÕES E REP EM VIATURAS MÁQUINAS E EQ DIVERSO	634	020203				634	01/2007	12/2014		283.668	105.868	105.868		100.000	100.000	100.000	689.536	
1	115	2008/21		REPARAÇÃO E MANUT DE EQUIP ELECTROMECHANICOS	623	020203	A			623	01/2008	12/2013	3	559.846	810.000	810.000		200.000	200.000		1.769.846	
1	115	2008/25		AQUISIÇÃO DE MATERIAIS DIVERSOS (ELECT E CONSTCIVIL)	621	020121				621	01/2008	12/2011		658.096	54.000	54.000					712.096	
1	115	2008/26		VIATURAS ALD	634	020206				634	01/2008	12/2014		147.473	73.522	73.522		73.522	73.522	73.522	441.561	

Município de Oeiras

Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)				
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes								
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)					
<b>1</b>				<b>FUNÇÕES GERAIS</b>																						
<b>1</b>	<b>115</b>			<b>DMOA</b>																						
1	115	2008/27		VIATURAS ALD - ENCARGOS	634	020225				634	01/2008	12/2014		2.932	318	318				318	318	318				4.204
1	115	2008/28		VIATURAS EM LEASING - ENCARGOS	634	020225				634	01/2008	12/2014		1.758	14.081	14.081				25.362	25.362	25.362				91.925
1	115	2008/108		JUROS LEASING																						
1	115	2008/108	1	JUROS LEASING MÁQUINAS E EQUIPAMENTO	634	030307				634	01/2008	12/2014			2.200	2.200				4.400	4.400	4.400				15.400
1	115	2008/108	2	JUROS LEASING MATERIAL DE TRANSPORTE	634	030305				634	01/2008	12/2014		23.205	35.696	35.696				52.297	52.297	52.297				215.792
1	115	2008/109	2	JUROS ALD MATERIAL TRANSPORTE	634	030305				634	01/2008	12/2014		16.845	13.579	13.579				13.560	13.560	13.560				71.104
1	115	2009/1129		AQUISIÇÃO LUBRIFICANTES	634	02010299				634	01/2009	12/2014		37.796	36.700	36.700				36.900	36.900	36.900				185.196
1	115	2009/1130		AQUISIÇÃO COMBUSTIVEIS (GASOLINA)	634	02010201				634	01/2009	12/2014		34.865	64.000	64.000				40.000	40.000	20.000				198.865
1	115	2009/1131		AQUISIÇÃO COMBUSTIVEIS (GASÓLEO)	634	02010202				634	01/2009	12/2014		922.472	1.330.000	1.330.000				960.000	960.000	480.000				4.652.472
1	115	2011/1279		FORNECIMENTO DE SERVIÇOS	623	020225	O			623	01/2011	12/2012	0		206.000	206.000				100.000						306.000
1	115	2011/1281		FORNECIMENTO/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	624	020225				624	01/2011	12/2012			15.000	15.000				20.000						35.000
1	115	2011/1282		AQUISIÇÃO DE MATERIAL ELÉCTRICO E OUTRO	625	020121				625	01/2011	12/2012			150.000	150.000				200.000						350.000
1	115	2011/1283		FORNECIMENTO DE SERVIÇOS	625	020225				625	01/2011	12/2011			40.000	40.000										40.000
Totais do Programa 115:														10.773.479	6.615.340	6.615.340	0	4.140.813	3.740.813	2.340.813	0	27.611.258				
<b>1</b>	<b>116</b>			<b>DMDSC</b>																						
1	116	2005/1059		MATERIAL DIVERSO E DE USO CORRENTE	731	020108	O			731	01/2005	12/2011	0	2.211	300	300										2.511
1	116	2010/1254		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS - ASSISTENTES E COLABORADORES	733	020225	O			733	01/2010	12/2011	0		56.500	56.500										56.500
Totais do Programa 116:														2.211	56.800	56.800	0	0	0	0	0	59.011				
<b>1</b>	<b>211</b>			<b>BOMBEIROS</b>																						
1	211	2004/1050		SUBSIDIO MENSAL CORPORAÇÕES DE BOMBEIROS	271	040701				271	01/2004	12/2011		4.424.650	1.060.850	1.060.850										5.485.500
1	211	2004/1050		FORMAÇÃO PRÁTICA DE BOMBEIROS	271	040701				271	01/2004	12/2011		82.542	10.000	10.000										92.542
1	211	2005/1058		SUBSÍDIO PARA AQUISIÇÃO DE FARDAMENTO	271	040701				271	01/2005	12/2011		302.655	35.000	35.000										337.655
1	211	2009/1133		GRUPOS DE 1ª INTERVENÇÃO	271	040701				271	01/2009	12/2011			75.000	75.000										75.000
Totais do Programa 211:														4.809.847	1.180.850	1.180.850	0	0	0	0	0	5.990.697				
<b>1</b>	<b>212</b>			<b>PROTECÇÃO CIVIL</b>																						
1	212	2004/1050		CONTA DE EMERGÊNCIA	271	020225				271	01/2004	12/2011		13.919	5.000	5.000										18.919
1	212	2009/1136		SEMANA DA PROTECÇÃO CIVIL	271	020115				271	01/2009	12/2011		20.113	25.000	25.000										45.113

Município de Oeiras

Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>1 FUNÇÕES GERAIS</b>																							
<b>1 212 PROTECÇÃO CIVIL</b>																							
1	212	2011/1260		AQUISIÇÃO DE MATERIAIS	271	020121				271	01/2011	12/2011			8.000	8.000							8.000
Totais do Programa 212:														34.032	38.000	38.000	0	0	0	0	0	72.032	
<b>1 221 POLÍCIA MUNICIPAL</b>																							
1	221	2004/1050		FARDAMENTO E ARTIGOS PESSOAIS	271	020107				271	01/2004	12/2011			220.236	87.000	87.000						307.236
1	221	2004/1050		DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	271	020118				271	01/2004	12/2011			9.218	5.000	5.000						14.218
1	221	2005/1058		COMUNICAÇÕES	271	020209				271	01/2005	12/2011			26.493	9.900	9.900						36.393
1	221	2005/1058		MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS	271	020203				271	01/2005	12/2011			3.765	2.500	2.500						6.265
1	221	2005/1058		MUNIÇÕES	271	020103				271	01/2005	12/2011			3.456	1.250	1.250						4.706
Totais do Programa 221:														263.168	105.650	105.650	0	0	0	0	0	368.818	
Totais do Objectivo 1:														36.981.489	21.095.739	21.095.739	0	9.618.351	7.951.551	5.218.882	3.434.300	84.300.312	
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																							
<b>2 111 PRÉ-ESCOLAR E 1º CICLO</b>																							
2	111	2004/1050		J1/EB1 - AQUISIÇÃO DE MATERIAL DIDACTICO	742	020120				742	01/2004	12/2011	0		84.380	43.043	43.043						127.423
2	111	2004/1051		ESCOLAS B1 -AQUIS UTENSÍLIOS DE COZINHA	742	020117				742	01/2004	12/2011	0		117.812	10.000	10.000						127.812
2	111	2006/1061		J1/EB1 - AQUIS SERVIÇOS COMPLEMENTARES	742	020225				742	01/2006	12/2011	0		23.464	18.860	18.860						42.324
2	111	2006/1061		J1/B1 - EXPEDIENTE LIMPEZA E CONSUMO	743	040701				743	01/2006	12/2011	0		680.755	177.500	177.500						858.255
2	111	2007/1062		ESCOLAS B1 - DESENV ACT ENRIQUECIMENTO CURRICULAR	743	020220		100		743	01/2007	06/2012	0		2.472.925	1.134.456	1.134.456		625.000				4.232.381
2	111	2009/1141		PROJECTO REDE ESCOLAS DE EXCELÊNCIA	741	020214				741	01/2009	12/2012	0		57.000	27.750	27.750		27.750				112.500
2	111	2010/1209		CONTRATO DE MANUTENÇÃO DE ESCOLAS - HABITÁGUA	623	020203			O	623	01/2010	12/2011	1			300.000	300.000						300.000
2	111	2010/1237		ORQUESTRAS SINFÓNICAS JUVENIS - AQUISIÇÃO DE INSTRUMENTOS	741	020120			40	741	01/2010	06/2012	0			68.200	68.200		12.345				80.545
2	111	2010/1238		ORQUESTRAS SINFÓNICAS JUVENIS - COORDENAÇÃO PEDAGÓGICA E ARTÍSTICA E WORKSHOPS	741	020220			40	741	01/2010	06/2012	0			39.700	39.700		17.600				57.300
2	111	2010/1239		J1 / B1 - COMPLEMENTO DE APOIO À FAMÍLIA	743	040701				743	01/2010	12/2013	0			100	100		100	100			300
2	111	2011/1268		PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS (ESCOLAS)	432	020204				432	01/2011	12/2036			1.528.328	1.528.328		3.061.242	3.064.303	3.067.367	67.479.696		78.200.936
Totais do Programa 111:														3.436.336	3.347.937	3.347.937	0	3.744.037	3.064.403	3.067.367	67.479.696	84.139.776	

Município de Oeiras

Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 112 2º E 3º CICLOS</b>																						
2	112	2006/1061		APOIO AOS PROJECTOS EDUCATIVOS DOS AGRUPAMENTOS DE ESCOLAS	743	040701				743	01/2006	12/2011	0	477.912	129.000	129.000						606.912
Totais do Programa 112:														477.912	129.000	129.000	0	0	0	0	0	606.912
<b>2 113 ENSINO SECUNDÁRIO</b>																						
2	113	2006/1061		APOIO AOS PROJECTOS EDUCATIVOS DAS ESCOLAS SECUNDÁRIAS	743	040701				743	01/2006	12/2011	0	129.878	32.500	32.500						162.378
Totais do Programa 113:														129.878	32.500	32.500	0	0	0	0	0	162.378
<b>2 121 ACÇÃO SOCIAL</b>																						
2	121	2004/1051		ESCOLAS B1 - FUNCIONAMREFEITÓRIOS ESCOLARES - PAG EMPRESA RESTAURAÇÃO	743	020105	50			743	01/2004	07/2013	0	7.671.214	2.000.000	2.000.000		2.000.000	2.000.000			13.671.214
2	121	2004/1051		APOIO SOCIAL ESCOLAR - TRANSPORTES ESCOLARES - VINHETAS	743	020210	50			743	01/2004	12/2012	0	1.483.694	300.000	300.000		220.000				2.003.694
2	121	2004/1051		ATRIBUIÇÃO DE BOLSAS DE ESTUDO	743	040802				743	01/2004	12/2014	0	1.373.151	240.925	240.925		33.000	33.000	33.000		1.713.076
2	121	2004/1051		ACÇÃO SOCIAL ESCOLAR - APOIO AOS ALUNOS	743	040701				743	01/2004	12/2011	0	529.237	95.000	95.000						624.237
2	121	2004/1051		CENTROS DE FORMAÇÃO DE PROFESSORES - APOIO ÀS ACTIVIDADES	741	040701				741	01/2004	12/2011	0	36.500	4.000	4.000						40.500
2	121	2004/1051		APOIOS A ESCOLAS, ENTIDADES E SERVIÇOS LIGADOS À EDUCAÇÃO	743	040701				743	01/2004	12/2011	0	365.187	224.100	224.100						589.287
2	121	2006/1061		PROMOÇÃO DE ACTIVIDADES DIRIGIDAS ÀS ESCOLAS	741	020225				741	01/2006	12/2011	0	219.152	4.500	4.500						223.652
2	121	2006/1061		REFEITÓRIOS ESCOLARES SERVIÇO CONSULTADORIA	743	020214				743	01/2006	12/2011	0	16.502	5.000	5.000						21.502
2	121	2006/1061		DESENVOLVIMENTO DO PROJECTO MUS-E	741	040701				741	01/2006	12/2011	0	80.000	20.000	20.000						100.000
2	121	2006/1061		J1/EB1 -PROJÁREA CIÊNCIAS E TECNOLOGIAS	741	040701				741	01/2006	12/2011	0	63.694	26.000	26.000						89.694
2	121	2006/1061		EDIÇÃO DE MATERIAIS E DOCUMENTAÇÃO	741	020217				741	01/2006	12/2011	0	18.356	500	500						18.856
Totais do Programa 121:														11.856.687	2.920.025	2.920.025	0	2.253.000	2.033.000	33.000	0	19.095.712
<b>2 211 SAÚDE</b>																						
2	211	2007/1062		APOIO À MANUTENÇÃO DE ACTIVIDADES ENTIDADES DE ÂMBITO SOCIAL E DE SAÚDE	723	040701				723	01/2007	12/2011		630.192	834.241	834.241						1.464.433
Totais do Programa 211:														630.192	834.241	834.241	0	0	0	0	0	1.464.433
<b>2 321 INFÂNCIA</b>																						
2	321	2004/1051		COMISSÃO PROT CRIANÇAS E JOVENS OEIRAS - APOIO FUNC	723	020225	100			723	01/2004	12/2011		38.808	25.374	25.374						64.182

## Município de Oeiras

## Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				2011				Anos seguintes											
							AC	AA	FC		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)			Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)			
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 321 INFÂNCIA</b>																						
2	321	2008/43		REQUALIFICAÇÃO E MANUTENÇÃO DE PARQUES INFANTIS	632	020203				632	01/2008	12/2014		185.340	195.000	195.000		220.414	230.103	31.944		862.801
Totais do Programa 321:														224.148	220.374	220.374	0	220.414	230.103	31.944	0	926.983
<b>2 322 JUVENTUDE</b>																						
2	322	2007/1062		PUBLICAÇÕES	723	020118				723	01/2007	12/2011		1.447	750	750						2.197
2	322	2007/1063		PROJECTOS DE INTERVENÇÃO NA ÁREA DA JUVENTUDE - AQ DE SERVIÇOS	723	020225				723	01/2007	12/2011		958.269	500.000	500.000						1.458.269
Totais do Programa 322:														959.716	500.750	500.750	0	0	0	0	0	1.460.466
<b>2 323 TERCEIRA IDADE</b>																						
2	323	2011/1269		PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS (CENTROS GERIÁTRICOS)	432	020204				432	01/2011	12/2036			891.061	891.061		1.784.796	1.786.580	1.788.367	39.342.681	45.593.485
Totais do Programa 323:														0	891.061	891.061	0	1.784.796	1.786.580	1.788.367	39.342.681	45.593.485
<b>2 324 OUTROS</b>																						
2	324	2004/1049		SUBSÍDIOS	331	040701		O		331	01/2004	12/2011	2	2.053.623	315.526	315.526						2.369.149
2	324	2004/1052		AQUISIÇÃO DE MATERIAL PROMOCIONAL	723	020115				723	01/2004	12/2011		21.720	2.000	2.000						23.720
2	324	2004/1052		DIVULGAÇÃO DE INICIATIVAS	723	020217				723	01/2004	12/2011		38.502	500	500						39.002
2	324	2004/1052		FESTAS DO CONCELHO -ACTIVIDADES DIVERSAS	723	020225				723	01/2004	12/2011		72.478	6.000	6.000						78.478
2	324	2006/1061		EDIÇÃO DE PUBLICAÇÕES, BOLETINS E ACTAS	723	020220				723	01/2006	12/2011		21.500	2.400	2.400						23.900
2	324	2006/1061		PROMOÇÃO DE CONFERÊNCIAS E OUTROS EVENTOS	723	020216				723	01/2006	12/2011		72.877	5.000	5.000						77.877
2	324	2006/1061		PROJECTOS INTERVENÇÃO ÁREAS ACÇÃO SOCIAL E SAÚDE - AQSERVIÇOS	723	020225				723	01/2006	12/2012		787.239	439.000	439.000	28.000					1.254.239
2	324	2006/1061		PROJECTOS INTERVENÇÃO ÁREAS ACÇÃO SOCIAL, SAÚDE E JUVENTUDE - AQMATERIAL	723	020121				723	01/2006	12/2011		45.798	12.000	12.000						57.798
2	324	2006/1061		INSTITUIÇÕES APOIO SOCIAL, SAÚDE E ORGANISMOS JUVENIS - PROJECTOS ESPECÍ	723	040701				723	01/2006	12/2011		576.182	297.000	297.000						873.182
2	324	2007/1063		PROTOCOLOS DE COOPERAÇÃO NAS ÁREAS DA ACÇÃO SOCIAL E DA SAÚDE	723	040701				723	01/2007	12/2011		612.905	117.400	117.400						730.305
2	324	2009/1144		MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO	723	020120				723	01/2009	12/2011		2.186	2.700	2.700						4.886
2	324	2010/1189		PROGRAMAS DE INCLUSÃO	331	020215		49		331	01/2010	12/2011	1		497.490	497.490						497.490
2	324	2010/1243		ACIDI - ESTUDO DE CARACTERIZAÇÃO DA POPULAÇÃO IMIGRANTE	723	020225		75		723	01/2010	12/2011			3.872	3.872						3.872
2	324	2010/1244		ACIDI - INTERCULTURALIDADE	723	020225		75		723	01/2010	12/2011			20.650	20.650						20.650
2	324	2011/1256		FUNDO DE EMERGÊNCIA SOCIAL	211	040802				211	01/2011	12/2011			100.000	100.000						100.000

Município de Oeiras

Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																							
<b>2 324 OUTROS</b>																							
2	324	2011/1286		PROGRAMA DE INICIATIVA MUNICIPAL OEIRAS SOLIDÁRIA	721	020225				721	01/2011	12/2011		27.500	27.500						27.500		
Totais do Programa 324:														4.305.010	1.849.038	1.849.038	0	28.000	0	0	0	0	6.182.048
<b>2 325 COOPERAÇÃO COM CPLP E GEMINAÇÕES</b>																							
2	325	2004/1052		AQUISIÇÃO DE ESTUDOS E PROJECTOS NO ÂMBITO DAS GEMINAÇÕES	211	020214	O			211	01/2004	12/2011	0	4.977	5.000	5.000					9.977		
2	325	2004/1055		COOPERAÇÃO DESCENTRALIZADA (MATERIAIS)	211	020121	O			211	01/2004	12/2011	0	12.912	50.000	50.000					62.912		
2	325	2004/1055		COOPERAÇÃO DESCENTRALIZADA (SUBSIDIOS CORRENTES)	211	040903	O			211	01/2004	12/2011	0	4.025	100.000	100.000					104.025		
2	325	2007/1063		VISITAS AO MUNICÍPIO DE DELEGAÇÕES ESTRANGEIRAS	211	020213	O			211	01/2007	12/2011	0	11.383	20.000	20.000					31.383		
Totais do Programa 325:														33.297	175.000	175.000	0	0	0	0	0	0	208.297
<b>2 326 EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL</b>																							
2	326	2004/1052		ESTÁGIOS DE APERFEIÇOAMENTO PROFISSIONAL	333	020215	A			333	01/2004	12/2011	2	688.496	75.000	75.000					763.496		
2	326	2009/1122		PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS	432	020204				432	01/2009	12/2036		333.740	333.740		4.676.365	4.012.894	4.016.907	89.395.373	102.435.279		
2	326	2009/1146		PROJECTO ZERO A SOMA DA DIFERENÇA (PROGRAMA POPH)	723	020225		50		723	01/2009	12/2011		24.200	24.200						24.200		
2	326	2010/1241		GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL - AQUISIÇÃO DE MATERIAL	723	020108		100		723	01/2010	12/2011		1.258	1.258						1.258		
2	326	2010/1246		GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL - AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	723	020225				723	01/2010	12/2011		8.385	8.385						8.385		
Totais do Programa 326:														688.496	442.583	442.583	0	4.676.365	4.012.894	4.016.907	89.395.373	103.232.618	
<b>2 411 HABITAÇÃO</b>																							
2	411	2004/1053		PROG ESTUDOS DE UNIDADES TEMÁTICAS	543	020225	O			543	01/2004	12/2013	1	29.646	10.000	10.000					59.646		
2	411	2004/1053		APOIO À GESTÃO DOS BAIROS MUNICIPAIS	543	040701	O			543	01/2004	12/2013	2	141.845	58.950	58.950					270.795		
2	411	2005/1059		PROJECTOS DE INTERVENÇÃO EM BAIROS MUNICIPAIS	543	020225	O			543	01/2005	12/2013	3	37.162	107.000	107.000					204.162		
2	411	2007/1062		GESTÃO CONDOMÍNIOS	432	020225	A			432	01/2007	12/2011	0	349.624	146.000	146.000					495.624		
2	411	2007/1063		APOIO GESTÃO UNIDADE RESIDENCIAL - OUTURELA PORTELA	543	020225	O			543	01/2007	12/2013	1	15.000	15.000						45.000		
2	411	2009/1147		IDENTIFICAÇÃO E DIVULGAÇÃO DE AÇÕES E PROJECTOS	541	020225	O			541	01/2009	12/2013	2	34.421	25.000	25.000					99.421		
2	411	2010/1202		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	542	020225	O			542	01/2010	12/2013	2	100.000	100.000						260.000		
Totais do Programa 411:														592.698	461.950	461.950	0	189.000	191.000	0	0	0	1.434.648

Município de Oeiras

Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				2011				Anos seguintes												
							AC	AA	FC		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)			Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)				
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																							
<b>2 421 PLANEAMENTO URBANO</b>																							
2	421	2005/1059		ASSESSORIAS TÉCNICAS	521	020220				521	01/2005	12/2011		416.126	300.000	300.000							716.126
2	421	2005/1059		INTERCÂMBIO CULTURAL E CIENTÍFICO	732	020225				732	01/2005	12/2011	0		100	100							100
Totais do Programa 421:													416.126	300.100	300.100	0	0	0	0	0	0	716.226	
<b>2 423 PLANEAMENTO ESTRATÉGICO</b>																							
2	423	2004/1053		ASSESSORIAS EXTERNAS	231	020220	O			231	01/2004	12/2011	2	108.329	150.000	150.000							258.329
2	423	2004/1053		PDM - REVISÃO	231	020225	O			231	01/2004	12/2012	2	308.750	300.000	300.000	50.000						658.750
2	423	2006/1061		AGENDA XXI - IMPLEMENTAÇÃO	231	020214	O			231	01/2006	12/2011		105.135	13.500	13.500							118.635
2	423	2011/1257		EMA: MOBILIDADE E ACESSIBILIDADE	231	020214				231	01/2011	12/2011			50.000	50.000							50.000
2	423	2011/1258		AQUISIÇÃO E TRATAMENTO DE INFORMAÇÃO/ESTUDOS	231	020225				231	01/2011	12/2011			10.000	10.000							10.000
Totais do Programa 423:													522.214	523.500	523.500	0	50.000	0	0	0	0	1.095.714	
<b>2 451 RESÍDUOS SÓLIDOS</b>																							
2	451	2004/1040		AQUIS MATER, PEÇAS E ACESSORIOS P/ MANUT MAQUINAS E VIATURAS RSU	634	020112				634	01/2004	12/2014		1.210.289	409.900	409.900	350.000	350.000	350.000				2.670.189
2	451	2004/1040		REPAR REVISOES PERIODICAS VIATURAS , MAQ E EQUIP DE RSU	634	020203				634	01/2004	12/2014		553.412	100.448	100.448	100.000	100.000	100.000				953.860
2	451	2004/1053		ACESSÓRIOS E CONSUMÍVEIS	631	020117				631	01/2004	12/2014		110.563	26.329	26.329	50.000	50.000	50.000				286.892
2	451	2004/1053		PEÇAS E ACESSÓRIOS P/REPAR CONTENTORES	633	020114				633	01/2004	12/2014		104.124	164.100	164.100	185.000	185.000	185.000				823.224
2	451	2009/1158		CONCESSÃO DE SERVIÇOS DE LIMPEZA E RECOLHA DE RSU	633	020225				633	01/2009	12/2011			12.830	12.830							12.830
Totais do Programa 451:													1.978.388	713.607	713.607	0	685.000	685.000	685.000	0	4.746.995		
<b>2 452 AMTRES</b>																							
2	452	2004/1053		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS À AMTRES	631	020225				631	01/2004	12/2014		22.029.319	5.000.000	5.000.000	3.600.000	3.600.000	3.600.000				37.829.319
Totais do Programa 452:													22.029.319	5.000.000	5.000.000	0	3.600.000	3.600.000	3.600.000	0	37.829.319		
<b>2 461 ESPAÇOS VERDES</b>																							
2	461	2004/1053		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO E LEVANTAMENTO DE ESPAÇOS VERDES	632	020203				632	01/2004	12/2014		14.185.518	5.197.500	5.197.500	6.585.568	6.585.568	6.585.568				39.139.722
2	461	2004/1053		AQUIS MATERIAIS DIVERSOS JARDIM E AFINS	632	020121				632	01/2004	12/2013		2.881.584	199.000	199.000	760.000	760.000					4.600.584
2	461	2006/1061		SUBMANJARDINS ATRIBUIR DIVENTIDADES	632	040701				632	01/2006	12/2013		154.234	26.000	26.000	45.000	45.000					270.234
2	461	2007/1063		MANUTENÇÃO DE ÁRVORES NO ÂMBITO DO PMA	632	020225				632	01/2007	12/2011		127.125	9.112	9.112							136.237
2	461	2007/1063		AQ SERVIÇOS REGAS E LAVAGENS	631	020225				631	01/2007	12/2013		177.931	100.000	100.000	105.875	105.875					489.681

## Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Despesas						Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)					
														Realizado (a)	2011			Anos seguintes							
		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)												Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)						
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																									
<b>2 461 ESPAÇOS VERDES</b>																									
2	461	2008/63		REQUALIFICAÇÃO E MANUTENÇÃO DO PATRIMÓNIO ARBÓREO	632	020203				632	01/2008	12/2013		189.195	73.623	73.623		100.000	100.000			462.818			
2	461	2008/64		LIMPEZA DE TROÇOS CANALIZADOS DE RIBEIRAS	624	020225	E			624	01/2008	12/2012	0	29.594	15.000	15.000		180.000				224.594			
Totais do Programa 461:														17.745.181	5.620.235	5.620.235	0	7.776.443	7.596.443	6.585.568	0	45.323.870			
<b>2 462 HIGIENE PÚBLICA</b>																									
2	462	2004/1049		AQUISIÇÃO DE PRODQUIMICOS E MATLIMPEZA	631	020109				631	01/2004	12/2013		617.645	97.831	97.831		100.000	100.000			915.476			
2	462	2004/1049		AQUISIÇÃO DE PRODUTOS FITOSANITÁRIOS	631	020109				631	01/2004	12/2014		78.064	44.028	44.028		50.000	50.000	50.000		272.092			
2	462	2004/1050		CREMAÇÃO DE ANIMAIS	631	020220				631	01/2004	12/2011		37.596	33.766	33.766						71.362			
2	462	2004/1053		AQUISIÇÃO DE SACOS PARA LIXO DIVERSO	631	020121				631	01/2004	12/2014		556.736	190.000	190.000		140.000	100.000	100.000		1.086.736			
2	462	2004/1053		RECOLHA DE RESÍDUOS ESPECIAIS	633	020225				633	01/2004	12/2011		179.929	25.000	25.000						204.929			
2	462	2004/1054		CONT ANTI MURINO/ BLACTIDEO E DESINFESTAÇÃO VÁRIAS	631	020225				631	01/2004	12/2013		946.204	275.000	275.000		183.926	183.926			1.589.056			
2	462	2004/1054		GÁS P/BALNEÁRIOS E INSTALAÇÕES DO PESSOAL	631	020201				631	01/2004	12/2011		55.151	20.711	20.711						75.862			
2	462	2004/1054		ALUGUER DE EQUIPAMENTOS (SANITÁRIOS, CONTENTORES, ETC)	635	020208				635	01/2004	12/2011		69.679	25.932	25.932						95.611			
2	462	2004/1055		PARQUE DOS POETAS - SANITÁRIO P/DEFICIENTES	624	020208	E			624	01/2004	12/2011	2	135.435	25.350	25.350						160.785			
2	462	2006/1060		ANALISES FISICO-QUIMICAS E BACTERIOLÓGICAS (PRAIAS,AGUA,ETC)	631	020220				631	01/2006	12/2011		27.368	5.000	5.000						32.368			
2	462	2006/1061		GESTÃO DE RESÍDUOS OFICINAIS	634	020202				634	01/2006	12/2014		22.535	32.100	32.100		36.900	36.900	36.900		165.335			
2	462	2008/69		APOIO A EVENTOS - LIMPEZA E RECOLHA	635	020225				635	01/2008	12/2011		51.002	114.119	114.119						165.121			
2	462	2010/1235		RECOLHA DE SUB-PRODUTOS DE ORIGEM ANIMAL	635	020225				635	01/2010	12/2011			15.000	15.000						15.000			
Totais do Programa 462:														2.777.344	903.837	903.837	0	510.826	470.826	186.900	0	4.849.733			
<b>2 463 CEMITÉRIOS</b>																									
2	463	2011/1285		MANUTENÇÃO E PEQUENAS REPARAÇÕES EM CEMITÉRIOS MUNICIPAIS	631	020225				631	01/2011	12/2011			2.215	2.215						2.215			
Totais do Programa 463:														0	2.215	2.215	0	0	0	0	0	0	2.215		
<b>2 464 CANIL / GATIL</b>																									
2	464	2004/1054		AQUISIÇÃO DE MATERIAL DIVERSO PARA O CANIL MUNICIPAL	631	020121				631	01/2004	12/2011		70.713	30.000	30.000						100.713			
2	464	2008/73		ESTERILIZAÇÕES / APOIO AO PROJECTO DE BIOCONTROLE DE ROEDORES	631	020214				631	01/2008	12/2011		5.584	26.722	26.722						32.306			

# Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes					
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)		
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																							
<b>2 464 CANIL / GATIL</b>																							
2	464	2008/74		PROJAAO	631	020225	O				631	01/2008	12/2011	0	36.924	12.532	12.532						49.456
<b>Totais do Programa 464:</b>															113.221	69.254	69.254	0	0	0	0	0	182.475
<b>2 465 EDUCAÇÃO E PROMOÇÃO AMBIENTAL</b>																							
2	465	2004/1050		PROMOÇÃO E SENSIBILIZAÇÃO AMBIENTAL - PROJECTO ENGAGE	631	020217			75	631	01/2004	12/2012		689.015	190.000	190.000		147.500					1.026.515
2	465	2004/1050		AQUISIÇÃO DE MATERIAL PARA O TRIATLO	631	020217				631	01/2004	12/2011		18.175	1.000	1.000							19.175
2	465	2004/1050		PROGRAMA EDUCAÇÃO AMBIENTAL NAS ESCOLAS	743	020217				743	01/2004	12/2014	0	120.998	32.100	32.100		26.300	26.300	26.300			231.998
2	465	2006/1061		PROJECTO PILOTO DE CONTROLE DE POMBOS	631	020214				631	01/2006	12/2011		32.699	30.000	30.000							62.699
2	465	2010/1231		MONITORIZAÇÃO DE PROJECTOS E ACTIVIDADES AMBIENTAIS	631	020225				631	01/2010	12/2011			100.000	100.000							100.000
2	465	2010/1232		OCUPAÇÃO DE TEMPOS LIVRES EM PROGRAMAS DE CIDADANIA AMBIENTAL	631	020225				631	01/2010	12/2011			156.859	156.859							156.859
<b>Totais do Programa 465:</b>															860.887	509.959	509.959	0	173.800	26.300	26.300	0	1.597.246
<b>2 511 ACTIVIDADES CULTURAIS</b>																							
2	511	2004/1054		FUNDOS DOCUMENTAIS	734	020120				734	01/2004	12/2013		491.352	120.000	120.000		70.000	70.000				751.352
2	511	2004/1054		PROGRAMA OEIRAS A LER	734	020225				734	01/2004	12/2011		343.476	100.000	100.000							443.476
2	511	2004/1054		APOIO AOS AGENTES CULTURAIS DO CONCELHO	733	040701	O			733	01/2004	12/2011	0	3.033.791	350.000	350.000							3.383.791
2	511	2004/1054		ARTES VISUAIS	733	020216	O			733	01/2004	12/2011	0	1.146.015	168.821	168.821							1.314.836
2	511	2004/1054		ESPECTÁCULOS NAS FREGUESIAS	733	04050102	O			733	01/2004	12/2011	0	536.311	40.000	40.000							576.311
2	511	2004/1054		FESTAS DO CONCELHO	733	020220	O			733	01/2004	12/2011	0	1.058.618	90.000	90.000							1.148.618
2	511	2004/1054		ALUGUER EQUIP TÉCNICOS E LOGÍSTICOS	733	020208	O			733	01/2004	12/2011	0	105.218	73.000	73.000							178.218
2	511	2004/1054		ACÇÕES DE PROMOÇÃO/DIVULGAÇÃO ÂMBITO DO PATRIMÓNIO HISTÓRICO CULTURAL	732	020217	O			732	01/2004	12/2011	0	218.327	46.500	46.500							264.827
2	511	2004/1054		DIVULGAÇÃO E PROMOÇÃO INICIATCULTURAIS	733	020220	O			733	01/2004	12/2011	0	249.679	25.000	25.000							274.679
2	511	2004/1054		PUBLICAÇÕES ÂMBITO HISTÓRICO-PATRIMONIAL	732	020220	O			732	01/2004	12/2011	0	130.873	29.000	29.000							159.873
2	511	2004/1055		MUSEU DA POLVORA NEGRA - ATRIB SUB ENTIDADES INDOLE MUSEOLOGICA	732	040701	O			732	01/2004	12/2011	0	28.987	2.500	2.500							31.487
2	511	2004/1055		PROTOCOLOS C/ ENTIDADES S/ FINIS LUCRATIVOS	733	040701	O			733	01/2004	12/2011	0	1.276.849	369.000	369.000							1.645.849
2	511	2005/1059		MUSEU DA POLVORA NEGRA - ESTUDO, CONSERVAÇÃO E RESTAURO	732	020220	O			732	01/2005	12/2011	0	54.957	10.000	10.000							64.957
2	511	2005/1059		REDE DE BIBLIOTECAS DE OEIRAS	734	020225				734	01/2005	12/2011		25.734	20.000	20.000							45.734

## Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
		Ano / Nº	Acção				2011				Anos seguintes												
							AC	AA	FC		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)			Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)				
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																							
<b>2 511 ACTIVIDADES CULTURAIS</b>																							
2	511	2006/1061		UTILIZAÇÃO DE AUDITÓRIOS (DE)	743	020225				743	01/2006	12/2011	0	4.851	2.000	2.000					6.851		
2	511	2006/1061		ESPAÇOS FUNCIONAIS-AQSERVIÇOS	734	020225				734	01/2006	12/2011		10.889	10.000	10.000					20.889		
2	511	2006/1061		PROGRAMA COPÉRNICO	734	020225				734	01/2006	12/2011		54.828	20.000	20.000					74.828		
2	511	2006/1061		APOIO AOS AGENTES CULTURAIS - (AQUIS BENS E SERV)	733	020225	O			733	01/2006	12/2011	0	39.222	13.000	13.000					52.222		
2	511	2006/1061		GESTÃO DOCUMENTAL	734	020220				734	01/2006	12/2011		48.334	7.500	7.500					55.834		
2	511	2006/1061		EDIÇÃO E DIVULGAÇÃO	734	020225				734	01/2006	12/2011		54.799	25.000	25.000					79.799		
2	511	2006/1061		UTILIZAÇÃO DE AUDITÓRIOS	733	020225	O			733	01/2006	12/2011	0	698.795	195.775	195.775					894.570		
2	511	2007/1063		MUSEU DA POLVORA NEGRA - DINAMIZAÇÃO E PUBLICAÇÕES	732	020220	O			732	01/2007	12/2011	0	94.104	9.730	9.730					103.834		
2	511	2007/1063		PROTOCOLO C/ ENTIDADES PRIVADAS	733	040102	O			733	01/2007	12/2011	0	727.590	200.000	200.000					927.590		
2	511	2007/1063		ARTES DO ESPECTÁCULO	733	020220	O			733	01/2007	12/2011	0	1.525.446	214.000	214.000					1.739.446		
2	511	2008/80		OEIRAS A LER EM FAMÍLIA	734	020225				734	01/2008	12/2011		39.178	7.000	7.000					46.178		
2	511	2008/83		PARQUE DOS POETAS - ACTCULTURAIS	731	020225				731	01/2008	12/2011		95.455	100	100					95.555		
2	511	2009/1160		COMEMORAÇÕES DOS 250 ANOS	731	020225				731	01/2009	12/2011		2.027.483	42.500	42.500					2.069.983		
2	511	2009/1162		CONTRATO PROGRAMA FUNDAÇÃO MARQUÊS DE POMBAL	731	040701				731	01/2009	12/2011		31.500	93.500	93.500					125.000		
2	511	2009/1163		ANIMAÇÃO CULTURAL DE INTERESSE TURÍSTICO	733	020220	O	100		733	01/2009	12/2011	0	357.701	225.000	225.000					582.701		
2	511	2009/1165		EXTENSÃO BIBLIOTECÁRIA E CULTURAL	734	020225				734	01/2009	12/2011		1.200	5.000	5.000					6.200		
2	511	2009/1166		250 ANOS:ERA UMA VEZ...HISTÓRIAS DO TEMPO DO MARQUÊS	734	020225				734	01/2009	12/2011		17.080	15.000	15.000					32.080		
2	511	2009/1167		PLANO NACIONAL DE LEITURA	734	020225				734	01/2009	12/2011			7.273	7.273					7.273		
2	511	2009/1168		250 ANOS: DEZ LUZES NUM SÉCULO ILUSTRADO	734	020225				734	01/2009	12/2011		10.594	20.000	20.000					30.594		
2	511	2010/1255		QREN: PROGRAMAÇÃO CULTURAL EM REDE(AQUIS SERV)	733	020225	O	40		733	01/2010	12/2011	0		81.404	81.404					81.404		
													Totais do Programa 511:		14.539.236	2.637.603	2.637.603	0	70.000	70.000	0	0	17.316.839
<b>2 512 PATRIMÓNIO CULTURAL</b>																							
2	512	2004/1055		PUBLICAÇÃO DE UM NUMERO DA SÉRIE E DE UM NÚMERO ESPECIAL DOS "ESTUDOS ARQUEOLÓGICOS DE OEIRAS"	731	020118	O			731	01/2004	12/2011	0	35.686	34.000	34.000					69.686		
2	512	2004/1055		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	731	020225	O			731	01/2004	12/2013	0	78.036	58.000	58.000	23.800	23.800			183.636		
2	512	2004/1055		EDIÇÃO E REEDIÇÃO DE PUBLICAÇÕES NÃO PERIÓDICAS	251	020220	O			251	01/2004	12/2011		379.172	297.500	297.500					676.672		
2	512	2005/1059		PATRIMÓNIO HISTÓRICO-AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	732	020225	O			732	01/2005	12/2011	0	266.605	90.000	90.000					356.605		

Município de Oeiras

Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011			Anos seguintes				
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>2 FUNÇÕES SOCIAIS</b>																						
<b>2 512 PATRIMÓNIO CULTURAL</b>																						
2	512	2009/1173		PATRIMÓNIO HISTÓRICO - AQUISIÇÃO TRABALHOS ESPECIALIZADOS	732	020220				732	01/2009	12/2011		4.284	25.308	25.308						29.592
Totais do Programa 512:														763.783	504.808	504.808	0	23.800	23.800	0	0	1.316.191
<b>2 521 DESPORTO, RECREIOS E LAZER</b>																						
2	521	2004/1055		AQUIS PRÉMIOS P/INICIATIVAS DESPORTIVAS	724	020115				724	01/2004	12/2011		140.400	29.000	29.000						169.400
2	521	2004/1055		APOIO AO ASSOCIATIVISMO DESPORTIVO - SUBSÍDIOS PARA ACTIVIDADES	724	040701				724	01/2004	12/2013		4.314.715	1.136.750	1.136.750	414.000	414.000				6.279.465
2	521	2004/1055		ALUGUER DE INSTALAÇÕES DESPORTIVAS	724	020204				724	01/2004	12/2011		80.228	21.756	21.756						101.984
2	521	2004/1055		AQUIS MATERIAL E EQUIP DESPORTIVO	724	020120				724	01/2004	12/2011		82.183	14.943	14.943						97.126
2	521	2006/1061		PROMOÇÃO DE ACTIVIDADES DESPORTIVAS E DE FORMAÇÃO	724	020225				724	01/2006	12/2011		949.823	252.808	252.808						1.202.631
2	521	2006/1061		CONTRATO PROGRAMA OEIRAS VIVA	724	04010101				724	01/2006	12/2011		1.575.500	300.000	300.000						1.875.500
2	521	2007/1063		PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	724	020225				724	01/2007	12/2011		20.287	11.635	11.635						31.922
2	521	2008/85		BRINDES DESPORTIVOS	724	020120				724	01/2008	12/2011		4.848	5.000	5.000						9.848
2	521	2009/1176		PROTOCOLO CARLOS QUEIRÓZ	724	040701				724	01/2009	12/2011		50.000	40.000	40.000						90.000
2	521	2010/1248		APOIO TÉCNICO ESPECIALIZADO	724	020225				724	01/2010	12/2013			43.390	43.390	55.000	55.000				153.390
Totais do Programa 521:														7.217.984	1.855.282	1.855.282	0	469.000	469.000	0	0	10.011.266
Totais do Objectivo 2:														92.298.053	30.444.859	30.444.859	0	26.254.481	24.259.349	20.021.353	196.217.750	389.495.845
<b>3 FUNÇÕES ECONÓMICAS</b>																						
<b>3 211 ILUMINAÇÃO PÚBLICA</b>																						
3	211	2004/1056		ILUMINAÇÃO PÚBLICA - CONSUMOS	625	020225				625	01/2004	12/2011		9.679.949	1.550.000	1.550.000						11.229.949
Totais do Programa 211:														9.679.949	1.550.000	1.550.000	0	0	0	0	0	11.229.949
<b>3 212 OEINERGE</b>																						
3	212	2010/1233		CONTRATO-PROGRAMA COM OEINERGE	631	020225				631	01/2010	12/2011			277.750	277.750						277.750
Totais do Programa 212:														0	277.750	277.750	0	0	0	0	0	277.750
<b>3 311 REDE VIÁRIA</b>																						
3	311	2010/1227		AQUISIÇÃO DE MATERIAIS DIVERSOS PARA OBRAS DE AD	624	020121				624	01/2010	12/2012	0		60.000	60.000	25.000					85.000

Município de Oeiras

Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
		Ano / Nº	Acção				AC	AA	FC		Início	Fim			2011				Anos seguintes			
															Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)	
<b>3 FUNÇÕES ECONÓMICAS</b>																						
<b>3 311 REDE VIÁRIA</b>																						
3	311	2011/1271		ESTUDOS DE DIAGNÓSTICO E ESTABILIDADE	526	020214				526	01/2011	12/2011	0		12.000	12.000					12.000	
Totais do Programa 311:														0	72.000	72.000	0	25.000	0	0	0	97.000
<b>3 312 SINALIZAÇÃO</b>																						
3	312	2008/93		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	626	020225	O			626	01/2008	12/2014	3	8.853	183.545	183.545	200.000	250.000	250.000		892.398	
Totais do Programa 312:														8.853	183.545	183.545	0	200.000	250.000	250.000	0	892.398
<b>3 313 TRANSPORTES, PARQUES E TERMINAIS</b>																						
3	313	2007/1063		DECORAÇÃO DE VIATURAS E PARAGENS - CARREIRAS URBANAS	626	020217	O			626	01/2007	12/2014	3	36.501	6.000	6.000	7.500	7.500	7.500		65.001	
3	313	2007/1063		CARREIRAS URBANAS / MINI BUS	626	020225	O			626	01/2007	12/2014	3	755.760	551.000	551.000	750.000	750.000	750.000		3.556.760	
Totais do Programa 313:														792.261	557.000	557.000	0	757.500	757.500	757.500	0	3.621.761
<b>3 411 MERCADOS E FEIRAS</b>																						
3	411	2007/1063		FEIRAS E EVENTOS	733	020216	O			733	01/2007	12/2011	0	212.343	45.000	45.000					257.343	
3	411	2008/96		ACÇÕES DE DINAMIZAÇÃO DOS MERCADOS	635	020217				635	01/2008	12/2011		3.154	4.008	4.008					7.162	
Totais do Programa 411:														215.497	49.008	49.008	0	0	0	0	0	264.505
<b>3 421 TURISMO</b>																						
3	421	2004/1056		FESTAS CONCELHO (ANIMAÇÃO, FOGO ARTIFÍCIO, ILUMIN FESTIVAS E PROMOÇÃO)	733	020220	O			733	01/2004	12/2011	0	715.884	105.000	105.000					820.884	
3	421	2005/1060		MATERIAIS PROMOCIONAIS E INFORMATIVOS	733	020217	O			733	01/2005	12/2011	0	108.736	50.000	50.000					158.736	
3	421	2007/1063		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO DA VINHA DA EAN	632	020220				632	01/2007	12/2011		291.465	164.500	164.500					455.965	
3	421	2007/1063		PROMOÇÃO TURISTICA	733	020216	O	100		733	01/2007	12/2011	0	240.424	105.000	105.000					345.424	
3	421	2008/101		APOIO AGENTES RECREATIVOS E COMERCIAIS P/ FINS TURISTICOS	733	040701	O			733	01/2008	12/2011	0	398.000	210.000	210.000					608.000	
3	421	2010/1234		TRIBUTAÇÕES E LICENÇAS - VINHO DE CARCAVELOS "CONDE DE OEIRAS"	632	020225				632	01/2010	12/2013			5.000	5.000	55.000	55.000			115.000	
Totais do Programa 421:														1.754.509	639.500	639.500	0	55.000	55.000	0	0	2.504.009
Totais do Objectivo 3:														12.451.069	3.328.803	3.328.803	0	1.037.500	1.062.500	1.007.500	0	18.887.372
<b>4 OUTRAS FUNÇÕES</b>																						
<b>4 211 FREGUESIAS - TRANSFERÊNCIA DE COMPETÊNCIAS</b>																						
4	211	2007/1063		DELEGCOMPETÊNCIAS -JUNTAS FREGUESIA	261	04050102				261	01/2007	12/2011		1.084.030	500.000	500.000					1.584.030	

Município de Oeiras

Actividades mais Relevantes do ano 2011

(valores em euros)

Obj.	Prog.	Projecto		Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas							Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)		
		Ano / Nº	Acção				2011				Anos seguintes													
							AC	AA	FC		Total (b)=(c)+(d)	Financiam. definido (c)			Financiam. não definido (d)	2012 (e)	2013 (f)	2014 (g)	Outros (h)					
<b>4 OUTRAS FUNÇÕES</b>																								
<b>4 211 FREGUESIAS - TRANSFERÊNCIA DE COMPETÊNCIAS</b>																								
4	211	2008/105		APOIO A INICIATIVAS DAS JUNTAS DE FREGUESIA	261	040701				261	01/2008	12/2011		23.560	60.000	60.000						83.560		
														Totais do Programa 211:	1.107.590	560.000	560.000	0	0	0	0	0	0	1.667.590
<b>4 212 FREGUESIAS - SUBSÍDIOS</b>																								
4	212	2004/1057		COMPART FINANC JUNTAS FREGUESIA - FUNCESTABINFÂNCIA TRANSF P/IPSS	723	04050102				723	01/2004	12/2011		8.938.866	600.000	600.000						9.538.866		
														Totais do Programa 212:	8.938.866	600.000	600.000	0	0	0	0	0	0	9.538.866
<b>4 312 ATRIBUIÇÃO SUBSÍDIOS A DIVERSAS ENTIDADES</b>																								
4	312	2004/1057		ATRIBUIÇÃO SUBSÍDIOS DIVERSAS ENTIDADES	423	040701				423	01/2004	12/2011		230.292	200.000	200.000						430.292		
4	312	2007/1063		ATRIBUIÇÃO DE SUBSÍDIOS A DIVERSAS ENTIDADES	531	040802	O			531	01/2007	12/2014		55.459	36.500	36.500	30.000	30.000	30.000			181.959		
														Totais do Programa 312:	285.751	236.500	236.500	0	30.000	30.000	30.000	0	0	612.251
														Totais do Objectivo 4:	10.332.207	1.396.500	1.396.500	0	30.000	30.000	30.000	0	0	11.818.707
														Total Geral:	152.062.818	56.265.901	56.265.901	0	36.940.332	33.303.400	26.277.735	199.652.050	504.502.236	

ORGÃO EXECUTIVO

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

## ORÇAMENTO

---

Município de Oeiras

RESUMO DO ORÇAMENTO PARA O ANO 2011

Receitas	Montante (€)		Despesas	Montante (€)	
Correntes .....	124.478.074		Correntes .....	103.407.134	
Capital .....	49.512.196		Capital .....	70.583.136	
Total:		173.990.270	Total:		173.990.270
Serviços Municipalizados		0	Serviços Municipalizados		0
Total Geral:		173.990.270	Total Geral:		173.990.270

ORGÃO EXECUTIVO

Em ..... de ..... de .....

.....

ORGÃO DELIBERATIVO

Em ..... de ..... de .....

.....

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2011 - Receita**

<b>Código</b>	<b>Designação</b>	<b>Montante</b>
Class. Económica		€
<b>01</b>	<b>Impostos directos</b>	
0102	Outros	
010202	Imposto municipal sobre imóveis	27.303.029
010203	Imposto único de circulação	7.296.492
010204	Imposto municipal s/ transacções onerosas imóveis	23.467.094
010205	Derrama	19.177.976
010207	Impostos abolidos	
01020701	Contribuição autárquica	105.564
01020702	Imposto municipal de sisa	279.606
01020703	Imposto municipal sobre veículos	202
010299	Impostos directos diversos	
01029901	Impostos Especial	328.358
<b>02</b>	<b>Impostos indirectos</b>	
0202	Outros	
020206	Impostos indirectos específicos autarquias locais	
02020601	Mercados e feiras	91
02020602	Loteamentos e obras	1.642.355
02020603	Ocupação da via pública	286.798
02020605	Publicidade	472.708
02020699	Outros	
0202069901	TMDP	84.000
0202069902	TDFTH	13.501
0202069999	Outros	329.879
<b>04</b>	<b>Taxas, multas e outras penalidades</b>	
0401	Taxas	
040123	Taxas específicas das autarquias locais	
04012301	Mercados e feiras	65.045
04012302	Loteamentos e obras	568.548
04012303	Ocupação da via pública	57.671
04012305	Caça, uso e porte de arma	259
04012306	Saneamento	4.320.000
04012307	Arrendamento urbano	1
04012399	Outras	
0401239901	TDFTH	1.892
0401239999	Outras	189.146
0402	Multas e outras penalidades	
040201	Juros de mora	91.091

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2011 - Receita**

<b>Código</b>	<b>Designação</b>	<b>Montante</b>
Class. Económica		€
040202	Juros compensatórios	51.338
040204	Coimas e penalidades por contra-ordenações	213.947
040299	Multas e penalidades diversas	35.271
<b>05</b>	<b>Rendimentos da propriedade</b>	
0501	Juros - Sociedades e quase-soc. não financeiras	
050101	Públicas	1
050102	Privadas	1
0502	Juros - Sociedades financeiras	
050201	Bancos e outras instituições financeiras	99.277
050202	Companhias de seguros e fundos de pensões	1
0507	Dividen./Particip. lucros soc. e quase-soc.n.fin.	
050701	Empresas públicas	1
050702	Empresas públicas municipais e intermunicipais	148.700
050703	Empresas privadas	1
050799	Outras	1
0509	Participações lucros administrações públicas	
050901	Associações de municípios	1
050902	Associações de freguesias	1
050903	Serviços municipalizados	5.000.000
050999	Outras	1
0510	Rendas	
051001	Terrenos	4.046.229
051099	Outros	1
<b>06</b>	<b>Transferências correntes</b>	
0601	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	
060101	Públicas	
06010101	Empresas públicas	1
06010102	Empresas públicas municipais e intermunicipais	1
06010199	Outras	1
060102	Privadas	27.500
0602	Sociedades financeiras	
060201	Bancos e outras instituições financeiras	1
060202	Companhias de seguros e fundos de pensões	68.560
0603	Administração central	
060301	Estado	
06030101	Fundo de Equilíbrio Financeiro	615.661
06030102	Fundo Social Municipal	81.114

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2011 - Receita**

<b>Código</b>	<b>Designação</b>	<b>Montante</b>
Class. Económica		€
06030103	Participação fixa no IRS	15.730.879
06030199	Outras	2.696.277
060306	Estado - Particip.comunitária projectos co-financ.	
06030601	FSE	90.803
06030602	QREN / FEDER	96.385
060307	Serviços e fundos autónomos	630.818
0605	Administração local	
060501	Continente	1
0607	Instituições sem fins lucrativos	
060701	Instituições sem fins lucrativos	1
0608	Famílias	
060801	Famílias	1
0609	Resto do mundo	
060901	União Europeia - Instituições	42.425
<b>07</b>	<b>Venda de bens e serviços correntes</b>	
0701	Venda de bens	
070103	Publicações e impressos	16.826
070105	Bens inutilizados	1
070107	Produtos Alimentares e Bebidas	75.850
070110	Desperdícios, resíduos e refugos	1
070199	Outros	9.620
0702	Serviços	
070201	Aluguer de espaços e equipamentos	9
070203	Vistorias e ensaios	1
070204	Serviços de laboratório	1
070206	Reparações	3.493
070208	Serviços sociais, recreat., culturais e desporto	
07020801	Serviços sociais	380
07020802	Serviços recreativos	
0702080201	Turismo Sénior	12.373
0702080299	Outros	8.944
07020803	Serviços culturais	
0702080301	Turismo Sénior	1.417
0702080399	Outros	45.135
07020804	Serviços desportivos	1
070209	Serviços específicos das autarquias	
07020902	Resíduos sólidos	635.250

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2011 - Receita**

<b>Código</b>	<b>Designação</b>	<b>Montante</b>
Class. Económica		€
07020904	Trabalhos por conta de particulares	29.989
07020905	Cemitérios	376.882
07020906	Mercados e feiras	441.690
07020999	Outros	
0702099901	Livretes e Chapas Veículos	1
0702099902	Outros Encargos	55.504
0702099903	Participações Emolumentar Funcionário	1
0702099904	Senhas Refeições Escolas	720.000
0702099905	Outras Compens. Serviços Prestados	228.227
070299	Outros	163.638
0703	Rendas	
070301	Habitações	2.312.819
070302	Edifícios	499.302
070399	Outras	2.889.366
<b>08</b>	<b>Outras receitas correntes</b>	
0801	Outras	
080199	Outras	
08019902	Indemn. estragos provoc. viaturas ou outros equip.	60.648
08019999	Diversas	134.198
	Total das Receitas Correntes:	124.478.074
<b>09</b>	<b>Venda de bens de investimento</b>	
0901	Terrenos	
090101	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	31.258.591
090110	Famílias	1
0902	Habitações	
090201	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	1
090209	Instituições sem fins lucrativos	1
090210	Famílias	444.100
0903	Edifícios	
090301	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	91.500
090309	Instituições sem fins lucrativos	1
090310	Famílias	1
0904	Outros bens de investimento	
090401	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	
09040101	Equipamento de transporte	70.920
09040102	Maquinaria e equipamento	2.500
09040103	Outros	50.000

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2011 - Receita**

<b>Código</b>	<b>Designação</b>	<b>Montante</b>
Class. Económica		€
<b>10</b>	<b>Transferências de capital</b>	
1001	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	
100101	Públicas	
10010101	Empresas públicas	1
10010102	Empresas públicas municipais e intermunicipais	1
10010199	Outras	1
100102	Privadas	350.000
1002	Sociedades financeiras	
100201	Bancos e outras instituições financeiras	1
100202	Companhias de seguros e fundos de pensões	1
1003	Administração central	
100301	Estado	
10030101	Fundo de Equilíbrio Financeiro	410.440
10030199	Outras	153.664
100307	Estado - Particip. comunitária projectos co-fin.	
10030701	FSE	1
10030702	QREN / FEDER	49.728
100308	Serviços e fundos autónomos	1.826.317
1005	Administração local	
100501	Continente	1
1007	Instituições sem fins lucrativos	
100701	Instituições sem fins lucrativos	1
1008	Famílias	
100801	Famílias	1
1009	Resto do mundo	
100901	União Europeia - Instituições	1
<b>12</b>	<b>Passivos Financeiros</b>	
12.06	Empréstimos a médio e longo prazos	
12.06.02	Sociedades Financeiras	14.300.000
<b>13</b>	<b>Outras receitas de capital</b>	
1301	Outras	
130101	Indemnizações	446.777
130199	Outras	1
<b>15</b>	<b>Reposições não abatidas nos pagamentos</b>	
150101	Reposições não abatidas nos pagamentos	57.643
	Total das Receitas de Capital:	49.512.196
	Total do Orçamento da Receita:	173.990.270

**Município de Oeiras**  
**Resumo da Despesa por Classificação Económica (2011)**

<b>Económica</b>	<b>Designação</b>	<b>Dotação</b>
01	Despesas com o pessoal	38.588.783,00
0101	Remunerações certas e permanentes	29.674.748,00
010101	Titulares órgãos soberania e memb órg autárquicos	244.000,00
010103	Pessoal dos quadros - Regime de função pública	1,00
010104	Pessoal dos quadros - Regime Contindividtrabalho	19.009.002,00
01010401	Pessoal em Funções	18.600.000,00
01010402	Alterações Obrigatórias Posicionamento Remunerat	1,00
01010403	Alterações Facultativas Posicionamento Remunerat	1,00
01010404	Recrutamento Pessoal Novos Postos de Trabalho	409.000,00
010105	Pessoal além dos quadros	1,00
010106	Pessoal contratado a termo	498.000,00
01010601	Pessoal em Funções	466.000,00
01010604	Recrutamento Pessoal para Novos Postos Trabalho	32.000,00
010107	Pessoal em regime de tarefa ou avença	508.100,00
010108	Pessoal aguardando aposentação	30.000,00
010109	Pessoal em qualquer outra situação	1.615.000,00
010111	Representação	208.100,00
010112	Suplementos e prémios	127.000,00
010113	Subsidio de refeição	1.976.350,00
01011301	Pessoal dos quadros	1.887.050,00
01011302	Pessoal em qualquer outra situação	82.000,00
01011303	Membros dos órgãos autárquicos	7.300,00
010114	Subsídio de férias e de Natal	5.159.194,00
01011401	Pessoal dos quadros	3.120.372,00
01011402	Pessoal em qualquer outra situação	2.038.822,00
010115	Remunerações doença e maternidade / paternidade	300.000,00
0102	Abonos variáveis ou eventuais	2.043.203,00
010202	Horas extraordinárias	210.000,00
010204	Ajudas de custo	28.730,00
010205	Abono para falhas	24.000,00
010206	Formação	150,00
010210	Subsídio de trabalho nocturno	122.000,00
010211	Subsídio de turno	970.000,00
010212	Indemnizações por cessação de funções	39.000,00
010213	Outros suplementos e prémios	99.323,00
01021301	Prémios de Desempenho	3,00
01021302	Outros	99.320,00
010214	Outros abonos em numerário ou espécie	550.000,00
0103	Segurança social	6.870.832,00
010301	Encargos com a saúde	1.502.600,00
010303	Subsídio familiar a criança e jovens	135.300,00
010304	Outras prestações familiares	19.700,00
010305	Contribuições para a segurança social	5.115.230,00
01030501	Assist.doença funcionários públicos (ADSE)	733.180,00
01030502	Segurança social dos funcionários públicos	4.286.250,00
0103050201	Caixa Geral de Aposentações	2.406.250,00
0103050202	Segurança Social-Regime Geral	1.880.000,00

**Município de Oeiras**  
**Resumo da Despesa por Classificação Económica (2011)**

<b>Económica</b>	<b>Designação</b>	<b>Dotação</b>
01030503	Outros	95.800,00
010306	Acidentes em serviço e doenças profissionais	98.000,00
010310	Outras despesas de segurança social	2,00
01031001	Eventualidade Maternidade, Paternidade e Adopção	2,00
02	Aquisição de bens e serviços	53.600.434,00
0201	Aquisição de bens	7.167.694,00
020102	Combustíveis e lubrificantes	1.460.900,00
02010201	Gasolina	64.100,00
02010202	Gasóleo	1.360.000,00
02010299	Outros	36.800,00
020103	Munições, explosivos e artifícios	1.250,00
020104	Limpeza e higiene	60.000,00
020105	Alimentação - Refeições confeccionadas	2.000.000,00
020106	Alimentação - Géneros para confeccionar	70.000,00
020107	Vestuário e artigos pessoais	308.506,00
020108	Material de escritório	485.178,00
020109	Produtos químicos e farmacêuticos	141.859,00
020112	Material de transporte - Peças	756.400,00
020114	Outro material - Peças	164.100,00
020115	Prémios, condecorações e ofertas	345.100,00
020117	Ferramentas e utensílios	36.329,00
020118	Livros e documentação técnica	44.100,00
020119	Artigos honoríficos e de decoração	15.000,00
020120	Material de educação, cultura e recreio	253.886,00
020121	Outros bens	1.025.086,00
0202	Aquisição de serviços	46.432.740,00
020201	Encargos das instalações	3.330.711,00
020202	Limpeza e higiene	332.100,00
020203	Conservação de bens	6.848.149,00
020204	Locação de edifícios	3.460.289,00
020206	Locação de material de transporte	967.367,00
020208	Locação de outros bens	235.282,00
020209	Comunicações	180.700,00
020210	Transportes	442.801,00
020211	Representação dos serviços	800.000,00
020212	Seguros	900.000,00
020213	Deslocações e estadas	211.710,00
020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	1.031.405,00
020215	Formação	768.490,00
020216	Seminários, exposições e similares	353.821,00
020217	Publicidade	899.138,00
020218	Vigilância e segurança	800.000,00
020219	Assistência técnica	370.000,00
020220	Outros trabalhos especializados	5.782.764,00
020224	Encargos de cobrança de receitas	1.800.000,00
020225	Outros serviços	16.918.013,00
03	Juros e outros encargos	871.575,00

**Município de Oeiras**  
**Resumo da Despesa por Classificação Económica (2011)**

<b>Económica</b>	<b>Designação</b>	<b>Dotação</b>
0301	Juros da dívida pública	200.100,00
030103	Soc financ - Bancos e outras instit financeiras	200.100,00
03010301	Empréstimos de curto prazo	100,00
03010302	Empréstimos de médio e longo prazos	200.000,00
0302	Outros encargos correntes da dívida pública	100.000,00
030201	Despesas diversas	100.000,00
0303	Juros de locação financeira	521.475,00
030303	Edifícios	470.000,00
030305	Material de transporte	49.275,00
030307	Maquinaria e equipamento	2.200,00
0305	Outros juros	50.000,00
030502	Outros	50.000,00
04	Transferências correntes	9.976.342,00
0401	Sociedades e quase não sociedades financeiras	503.000,00
040101	Públicas	300.000,00
04010101	Empresas públicas municipais e intermunicipais	300.000,00
040102	Privadas	203.000,00
0405	Administração local	1.140.000,00
040501	Continente	1.140.000,00
04050102	Freguesias	1.140.000,00
0407	Instituições sem fins lucrativos	7.828.417,00
040701	Instituições sem fins lucrativos	7.828.417,00
0408	Famílias	404.925,00
040802	Outras	404.925,00
0409	Resto do mundo	100.000,00
040903	Países terceiros e organizações internacionais	100.000,00
06	Outras despesas correntes	370.000,00
0602	Diversas	370.000,00
060201	Impostos e taxas	10.000,00
060203	Outras	360.000,00
06020301	Outras restituições	50.000,00
06020302	IVA pago	300.000,00
06020305	Outras	10.000,00
	<b>Total das Despesas Correntes:</b>	<b>103.407.134,00</b>
07	Aquisição de bens de capital	61.181.588,00
0701	Investimentos	30.177.241,00
070101	Terrenos	9.004.443,00
070102	Habitacões	3.764.156,00
07010201	Construção	369.910,00
07010202	Aquisição	1.453.986,00
07010203	Reparação e beneficiação	1.940.260,00
070103	Edifícios	6.606.514,00
07010301	Instalações de serviços	2.592.544,00
07010305	Escolas	3.392.946,00
07010307	Outros	621.024,00
070104	Construções diversas	4.456.428,00

**Município de Oeiras**  
**Resumo da Despesa por Classificação Económica (2011)**

<b>Económica</b>	<b>Designação</b>	<b>Dotação</b>
07010401	Viadutos, arruamentos e obras complementares	60.000,00
07010402	Sistemas de drenagem de águas residuais	240.000,00
07010406	Instalações desportivas e recreativas	2.893.353,00
07010409	Sinalização e trânsito	364.498,00
07010411	Infraestruturas tratamento de resíduos sólidos	75.200,00
07010412	Cemitérios	62.000,00
07010413	Outros	761.377,00
070106	Material de transporte	701.800,00
07010601	Recolha de resíduos	451.800,00
07010602	Outro	250.000,00
070107	Equipamento de informática	640.180,00
070108	Software informático	1.033.463,00
070109	Equipamento administrativo	345.244,00
070110	Equipamento básico	1.341.427,00
07011001	Equipamento de recolha de resíduos	534.151,00
07011002	Outro	807.276,00
070111	Ferramentas e utensílios	5.000,00
070112	Artigos e objectos de valor	1.846.500,00
070115	Outros investimentos	432.086,00
0702	Locação financeira	1.501.000,00
070203	Edifícios	1.239.000,00
070205	Material de transporte	262.000,00
0703	Bens de domínio público	29.503.347,00
070302	Edifícios	216.413,00
07030202	Instalações desportivas e recreativas	216.413,00
070303	Outras construções e infraestruturas	29.286.934,00
07030301	Viadutos, arruamentos e obras complementares	6.848.914,00
07030302	Sistemas de drenagem de águas residuais	5.000,00
07030303	Estações de tratamento de águas residuais	40.293,00
07030304	Iluminação pública	1.600.000,00
07030305	Parques e jardins	16.832.700,00
07030306	Instalações desportivas e recreativas	123.089,00
07030313	Outros	3.836.938,00
08	Transferências de capital	5.938.243,00
0801	Sociedades e quase sociedades não financeiras	2.000.000,00
080101	Públicas	2.000.000,00
08010101	Empresas públicas municipais e intermunicipais	2.000.000,00
0805	Administração local	1.800.000,00
080501	Continente	1.800.000,00
08050102	Freguesias	1.800.000,00
0807	Instituições sem fins lucrativos	1.684.179,00
080701	Instituições sem fins lucrativos	1.684.179,00
0808	Famílias	154.064,00
080802	Outras	154.064,00
0809	Resto do mundo	300.000,00
080903	Países terceiros e organizações internacionais	300.000,00
09	Activos financeiros	750.000,00

**Município de Oeiras**  
**Resumo da Despesa por Classificação Económica (2011)**

<b>Económica</b>	<b>Designação</b>	<b>Dotação</b>
0907	Acções e outras participações	750.000,00
090701	Soc e quase sociedades não fin - Privadas	545.000,00
090702	Soc e quase sociedades não fin - Públicas	5.000,00
090708	Administração pública - Adm local - Continente	200.000,00
10	Passivos financeiros	2.713.305,00
1006	Empréstimos a médio e longo prazos	2.713.305,00
100603	Soc financeiras - Bancos e outras inst financeiras	2.713.305,00
	Total das Despesas de Capital:	70.583.136,00
	<b>Total do Orçamento da Despesa:</b>	<b>173.990.270,00</b>

**Município de Oeiras**  
**Resumo da Despesa por Classificação Orgânica (2011)**

Orgânica	Despesas Correntes	Despesas de Capital	Total
111 Assembleia Municipal	97.131,00	0,00	97.131,00
121 Câmara Municipal	1.248.076,00	0,00	1.248.076,00
131 Operações Financeiras	350.100,00	3.463.305,00	3.813.405,00
211 Gabinete da Presidência	345.000,00	1.100.000,00	1.445.000,00
221 Gabinete Municipal de Auditoria	35.050,00	0,00	35.050,00
231 Gabinete de Desenvolvimento Municipal	528.510,00	0,00	528.510,00
241 Gabinete de Contencioso e Apoio Jurídico	446.149,00	5.229.448,00	5.675.597,00
251 Gabinete de Comunicação	2.072.446,00	13.000,00	2.085.446,00
261 Gabinete de Apoio às Juntas de Freguesia	560.050,00	1.810.000,00	2.370.050,00
271 Departamento Polícia Municipal e Protecção Civil	1.325.630,00	276.697,00	1.602.327,00
272 Divisão de Polícia Municipal	580,00	0,00	580,00
273 Divisão Administrativa e de Contra-Ordenações	140,00	0,00	140,00
281 Gabinete de Sistemas de Informação Geográfica	650.390,00	0,00	650.390,00
311 Dir Municipal Administração e Desen Organizacional	1.040,00	0,00	1.040,00
321 Departamento Tecnologias e Sistemas de Informação	30,00	0,00	30,00
322 Divisão Infra-estrut e Administração de Sistemas	1.452.960,00	640.180,00	2.093.140,00
323 Divisão de Sistemas de Informação	690.473,00	1.033.463,00	1.723.936,00
331 Departamento de Gestão de Recursos Humanos	39.319.812,00	0,00	39.319.812,00
332 Divisão de Recursos Humanos	348.040,00	0,00	348.040,00
333 Divisão de Formação e Valorização Profissional	271.140,00	0,00	271.140,00
341 Departamento de Gestão Organizacional	1.691.210,00	10.000,00	1.701.210,00
411 Dir Municipal Planeam e Gestão Finan e Patrimonial	175.540,00	0,00	175.540,00
421 Departamento de Planeamento e Gestão Financeira	1.040,00	0,00	1.040,00
422 Divisão de Plano e Orçamento	50,00	2.000.000,00	2.000.050,00
423 Divisão de Gestão Financeira	4.601.020,00	0,00	4.601.020,00
431 Departamento Gestão Patrim e Contratação Pública	130,00	0,00	130,00
432 Divisão de Gestão Patrimonial	7.505.053,00	1.424.000,00	8.929.053,00
433 Divisão de Contratação Pública	300.140,00	0,00	300.140,00
511 Dir Municipal Planeamento, Urbanismo e Habitação	1.030,00	4.090.081,00	4.091.111,00
521 Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística	311.780,00	987.500,00	1.299.280,00
522 Divisão de Planeamento	33.220,00	0,00	33.220,00
523 Divisão de Estruturação Urbana	140,00	0,00	140,00
524 Divisão Licenciamento e Apoio às Activ Económicas	170.540,00	0,00	170.540,00
525 Divisão de Atendimento e Apoio Administrativo	140,00	12.994,00	13.134,00
526 Divisão de Acessibilidades e Mobilidade	12.050,00	0,00	12.050,00
531 Departamento de Projectos Especiais	746.497,00	5.610.098,00	6.356.595,00
541 Departamento de Habitação	25.630,00	0,00	25.630,00
542 Divisão de Promoção e Reabilitação Habitacional	100.140,00	5.164.346,00	5.264.486,00
543 Divisão de Gestão Social	191.090,00	20.000,00	211.090,00
611 Direcção Municipal de Obras e Ambiente	140,00	0,00	140,00
621 Departamento de Obras Municipais	982.980,00	0,00	982.980,00
622 Divisão de Estudos e Projectos	94.914,00	1.380.541,00	1.475.455,00
623 Divisão de Equipamentos Municipais	2.317.040,00	23.985.018,00	26.302.058,00

**Município de Oeiras**  
**Resumo da Despesa por Classificação Orgânica (2011)**

Orgânica	Despesas Correntes	Despesas de Capital	Total
624 Divisão de Infra-estruturas Municipais	2.215.390,00	5.310.489,00	7.525.879,00
625 Divisão de Gestão do Espaço Público	1.788.330,00	2.017.309,00	3.805.639,00
626 Divisão de Trânsito e Transportes	740.595,00	448.498,00	1.189.093,00
631 Departamento de Ambiente e Equipamento	6.821.963,00	18.000,00	6.839.963,00
632 Divisão de Espaços Verdes	5.869.965,00	1.396.550,00	7.266.515,00
633 Divisão de Recolha de Resíduos Serviços Urbanos	203.060,00	516.151,00	719.211,00
634 Divisão de Viaturas e Máquinas	3.737.184,00	1.095.800,00	4.832.984,00
635 Divisão de Higiene Pública e Abastecimento	160.089,00	18.000,00	178.089,00
711 Dir Municipal Desenvolvimento Social e Cultural	1.120,00	0,00	1.120,00
721 Departamento de Acção Social e Desporto	29.720,00	0,00	29.720,00
723 Divisão de Acção Social, Saúde e Juventude	2.903.860,00	902.394,00	3.806.254,00
724 Divisão de Desporto	1.855.422,00	60.226,00	1.915.648,00
731 Depart Património Histórico, Cultura e Bibliotecas	252.000,00	350,00	252.350,00
732 Divisão de Património Histórico e Museológico	213.278,00	224.200,00	437.478,00
733 Divisão de Cultura e Turismo	2.617.540,00	125.998,00	2.743.538,00
734 Divisão de Bibliotecas, Documentação e Informação	357.313,00	0,00	357.313,00
741 Departamento de Educação	190.920,00	100.000,00	290.920,00
742 DivEquipamentos e Infra-Estruturas da Educação	72.173,00	97.500,00	169.673,00
743 Divisão de Apoio Sócio-Educativo	4.372.951,00	1.000,00	4.373.951,00
<b>Total Geral:</b>	<b>103.407.134,00</b>	<b>70.583.136,00</b>	<b>173.990.270,00</b>

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>1</b>		<b>Administração Autárquica</b>	<b>5.158.612,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.158.612,00</b>
<b>11</b>		<b>Assembleia Municipal</b>	<b>97.131,00</b>	<b>0,00</b>	<b>97.131,00</b>
<b>111</b>		<b>Assembleia Municipal</b>	<b>97.131,00</b>	<b>0,00</b>	<b>97.131,00</b>
<b>111</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>97.131,00</b>	<b>0,00</b>	<b>97.131,00</b>
<b>111</b>	<b>01</b>	<b>Despesas com o pessoal</b>	<b>90.331,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.331,00</b>
<b>111</b>	<b>0101</b>	<b>Remunerações certas e permanentes</b>	<b>200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200,00</b>
111	010107	Pessoal em regime de tarefa ou avença	100,00	0,00	100,00
111	010111	Representação	100,00	0,00	100,00
<b>111</b>	<b>0102</b>	<b>Abonos variáveis ou eventuais</b>	<b>90.131,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.131,00</b>
111	010204	Ajudas de custo	1.730,00	0,00	1.730,00
<b>111</b>	<b>010213</b>	<b>Outros suplementos e prémios</b>	<b>88.401,00</b>	<b>0,00</b>	<b>88.401,00</b>
111	01021301	Prémios de Desempenho	1,00	0,00	1,00
111	01021302	Outros	88.400,00	0,00	88.400,00
<b>111</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>6.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.800,00</b>
<b>111</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>6.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.800,00</b>
111	020210	Transportes	100,00	0,00	100,00
111	020213	Deslocações e estadas	6.700,00	0,00	6.700,00
<b>12</b>		<b>Câmara Municipal</b>	<b>1.248.076,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.248.076,00</b>
<b>121</b>		<b>Câmara Municipal</b>	<b>1.248.076,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.248.076,00</b>
<b>121</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.248.076,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.248.076,00</b>
<b>121</b>	<b>01</b>	<b>Despesas com o pessoal</b>	<b>425.076,00</b>	<b>0,00</b>	<b>425.076,00</b>
<b>121</b>	<b>0101</b>	<b>Remunerações certas e permanentes</b>	<b>349.544,00</b>	<b>0,00</b>	<b>349.544,00</b>
121	010101	Titulares órgãos soberania e memb órg autárquicos	244.000,00	0,00	244.000,00
121	010111	Representação	53.000,00	0,00	53.000,00
<b>121</b>	<b>010113</b>	<b>Subsidio de refeição</b>	<b>8.350,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.350,00</b>
121	01011301	Pessoal dos quadros	1.050,00	0,00	1.050,00
121	01011303	Membros dos órgãos autárquicos	7.300,00	0,00	7.300,00
<b>121</b>	<b>010114</b>	<b>Subsídio de férias e de Natal</b>	<b>44.194,00</b>	<b>0,00</b>	<b>44.194,00</b>
121	01011401	Pessoal dos quadros	5.372,00	0,00	5.372,00
121	01011402	Pessoal em qualquer outra situação	38.822,00	0,00	38.822,00
<b>121</b>	<b>0102</b>	<b>Abonos variáveis ou eventuais</b>	<b>14.901,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.901,00</b>
121	010204	Ajudas de custo	5.000,00	0,00	5.000,00
<b>121</b>	<b>010213</b>	<b>Outros suplementos e prémios</b>	<b>9.901,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.901,00</b>
121	01021301	Prémios de Desempenho	1,00	0,00	1,00
121	01021302	Outros	9.900,00	0,00	9.900,00
<b>121</b>	<b>0103</b>	<b>Segurança social</b>	<b>60.631,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.631,00</b>
121	010301	Encargos com a saúde	600,00	0,00	600,00
121	010303	Subsídio familiar a criança e jovens	300,00	0,00	300,00
<b>121</b>	<b>010305</b>	<b>Contribuições para a segurança social</b>	<b>59.730,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.730,00</b>
121	01030501	Assist.doença funcionários públicos (ADSE)	1.180,00	0,00	1.180,00
<b>121</b>	<b>01030502</b>	<b>Segurança social dos funcionários públicos</b>	<b>6.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.250,00</b>
121	0103050201	Caixa Geral de Aposentações	6.250,00	0,00	6.250,00

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
121	01030503	Outros	52.300,00	0,00	52.300,00
<b>121</b>	<b>010310</b>	<b>Outras despesas de segurança social</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,00</b>
121	01031001	Eventualidade Maternidade, Paternidade e Adopção	1,00	0,00	1,00
<b>121</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>823.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>823.000,00</b>
<b>121</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>823.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>823.000,00</b>
121	020211	Representação dos serviços	800.000,00	0,00	800.000,00
121	020213	Deslocações e estadas	23.000,00	0,00	23.000,00
<b>13</b>		<b>Operações Financeiras</b>	<b>3.813.405,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.813.405,00</b>
<b>131</b>		<b>Operações Financeiras</b>	<b>3.813.405,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.813.405,00</b>
<b>131</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>350.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>350.100,00</b>
<b>131</b>	<b>03</b>	<b>Juros e outros encargos</b>	<b>350.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>350.100,00</b>
<b>131</b>	<b>0301</b>	<b>Juros da dívida pública</b>	<b>200.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.100,00</b>
<b>131</b>	<b>030103</b>	<b>Soc financ - Bancos e outras instit financeiras</b>	<b>200.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.100,00</b>
131	03010301	Empréstimos de curto prazo	100,00	0,00	100,00
131	03010302	Empréstimos de médio e longo prazos	200.000,00	0,00	200.000,00
<b>131</b>	<b>0302</b>	<b>Outros encargos correntes da dívida pública</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>
131	030201	Despesas diversas	100.000,00	0,00	100.000,00
<b>131</b>	<b>0305</b>	<b>Outros juros</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>
131	030502	Outros	50.000,00	0,00	50.000,00
<b>131</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>3.463.305,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.463.305,00</b>
<b>131</b>	<b>09</b>	<b>Activos financeiros</b>	<b>750.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>750.000,00</b>
<b>131</b>	<b>0907</b>	<b>Acções e outras participações</b>	<b>750.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>750.000,00</b>
131	090701	Soc e quase sociedades não fin - Privadas	545.000,00	0,00	545.000,00
131	090702	Soc e quase sociedades não fin - Públicas	5.000,00	0,00	5.000,00
131	090708	Administração pública - Adm local - Continente	200.000,00	0,00	200.000,00
<b>131</b>	<b>10</b>	<b>Passivos financeiros</b>	<b>2.713.305,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.713.305,00</b>
<b>131</b>	<b>1006</b>	<b>Empréstimos a médio e longo prazos</b>	<b>2.713.305,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.713.305,00</b>
131	100603	Soc financeiras - Bancos e outras inst financeiras	2.713.305,00	0,00	2.713.305,00
<b>2</b>		<b>Serv Assessoria ou Directa depen Presidente Câmara</b>	<b>319.850,00</b>	<b>14.073.240,00</b>	<b>14.393.090,00</b>
<b>21</b>		<b>Gabinete da Presidência</b>	<b>0,00</b>	<b>1.445.000,00</b>	<b>1.445.000,00</b>
<b>211</b>		<b>Gabinete da Presidência</b>	<b>0,00</b>	<b>1.445.000,00</b>	<b>1.445.000,00</b>
<b>211</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>0,00</b>	<b>345.000,00</b>	<b>345.000,00</b>
<b>211</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>0,00</b>	<b>145.000,00</b>	<b>145.000,00</b>
<b>211</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
211	020121	Outros bens	0,00	50.000,00	50.000,00
<b>211</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>0,00</b>	<b>95.000,00</b>	<b>95.000,00</b>
211	020213	Deslocações e estadas	0,00	20.000,00	20.000,00
211	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	5.000,00	5.000,00
211	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	70.000,00	70.000,00
<b>211</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
<b>211</b>	<b>0408</b>	<b>Famílias</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
211	040802	Outras	0,00	100.000,00	100.000,00

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
211	0409	<b>Resto do mundo</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
211	040903	Países terceiros e organizações internacionais	0,00	100.000,00	100.000,00
211		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>1.100.000,00</b>
211	07	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>800.000,00</b>	<b>800.000,00</b>
211	0701	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>750.000,00</b>	<b>750.000,00</b>
211	070109	Equipamento administrativo	0,00	50.000,00	50.000,00
211	070112	Artigos e objectos de valor	0,00	700.000,00	700.000,00
211	0703	<b>Bens de domínio público</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
211	070303	<b>Outras construções e infraestruturas</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
211	07030313	Outros	0,00	50.000,00	50.000,00
211	08	<b>Transferências de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>
211	0809	<b>Resto do mundo</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>
211	080903	Países terceiros e organizações internacionais	0,00	300.000,00	300.000,00
22		<b>Gabinete Municipal de Auditoria</b>	<b>50,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>35.050,00</b>
221		<b>Gabinete Municipal de Auditoria</b>	<b>50,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>35.050,00</b>
221		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>50,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>35.050,00</b>
221	02	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>50,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>35.050,00</b>
221	0201	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
221	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
221	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
221	0202	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>30,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>35.030,00</b>
221	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
221	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
221	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	35.000,00	35.000,00
221	020225	Outros serviços	10,00	0,00	10,00
23		<b>Gabinete de Desenvolvimento Municipal</b>	<b>2.010,00</b>	<b>526.500,00</b>	<b>528.510,00</b>
231		<b>Gabinete de Desenvolvimento Municipal</b>	<b>2.010,00</b>	<b>526.500,00</b>	<b>528.510,00</b>
231		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>2.010,00</b>	<b>526.500,00</b>	<b>528.510,00</b>
231	02	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>2.010,00</b>	<b>526.500,00</b>	<b>528.510,00</b>
231	0201	<b>Aquisição de bens</b>	<b>1.010,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>4.010,00</b>
231	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
231	020118	Livros e documentação técnica	0,00	3.000,00	3.000,00
231	020121	Outros bens	1.000,00	0,00	1.000,00
231	0202	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>1.000,00</b>	<b>523.500,00</b>	<b>524.500,00</b>
231	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	63.500,00	63.500,00
231	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	150.000,00	150.000,00
231	020225	Outros serviços	1.000,00	310.000,00	311.000,00
24		<b>Gabinete de Contencioso e Apoio Jurídico</b>	<b>32.140,00</b>	<b>5.643.457,00</b>	<b>5.675.597,00</b>
241		<b>Gabinete de Contencioso e Apoio Jurídico</b>	<b>32.140,00</b>	<b>5.643.457,00</b>	<b>5.675.597,00</b>
241		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>32.140,00</b>	<b>414.009,00</b>	<b>446.149,00</b>
241	02	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>20.140,00</b>	<b>408.509,00</b>	<b>428.649,00</b>
241	0201	<b>Aquisição de bens</b>	<b>120,00</b>	<b>500,00</b>	<b>620,00</b>

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
241	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
241	020118	Livros e documentação técnica	100,00	500,00	600,00
241	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>241</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>20.020,00</b>	<b>408.009,00</b>	<b>428.029,00</b>
241	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
241	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
241	020225	Outros serviços	20.000,00	408.009,00	428.009,00
<b>241</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>12.000,00</b>	<b>5.500,00</b>	<b>17.500,00</b>
<b>241</b>	<b>0401</b>	<b>Sociedades e quase não sociedades financeiras</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.000,00</b>
241	040102	Privadas	0,00	3.000,00	3.000,00
<b>241</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.000,00</b>
241	040701	Instituições sem fins lucrativos	12.000,00	0,00	12.000,00
<b>241</b>	<b>0408</b>	<b>Famílias</b>	<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
241	040802	Outras	0,00	2.500,00	2.500,00
<b>241</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>5.229.448,00</b>	<b>5.229.448,00</b>
<b>241</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>5.229.448,00</b>	<b>5.229.448,00</b>
<b>241</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>5.229.448,00</b>	<b>5.229.448,00</b>
241	070101	Terrenos	0,00	4.914.362,00	4.914.362,00
<b>241</b>	<b>070104</b>	<b>Construções diversas</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
241	07010401	Viadutos, arruamentos e obras complementares	0,00	50.000,00	50.000,00
241	070115	Outros investimentos	0,00	265.086,00	265.086,00
<b>25</b>		<b>Gabinete de Comunicação</b>	<b>283.610,00</b>	<b>1.801.836,00</b>	<b>2.085.446,00</b>
<b>251</b>		<b>Gabinete de Comunicação</b>	<b>283.610,00</b>	<b>1.801.836,00</b>	<b>2.085.446,00</b>
<b>251</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>283.610,00</b>	<b>1.788.836,00</b>	<b>2.072.446,00</b>
<b>251</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>277.110,00</b>	<b>1.788.836,00</b>	<b>2.065.946,00</b>
<b>251</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>2.100,00</b>	<b>317.136,00</b>	<b>319.236,00</b>
251	020107	Vestuário e artigos pessoais	1.000,00	3.036,00	4.036,00
251	020108	Material de escritório	100,00	0,00	100,00
251	020115	Prémios, condecorações e ofertas	0,00	289.100,00	289.100,00
251	020119	Artigos honoríficos e de decoração	0,00	15.000,00	15.000,00
251	020121	Outros bens	1.000,00	10.000,00	11.000,00
<b>251</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>275.010,00</b>	<b>1.471.700,00</b>	<b>1.746.710,00</b>
251	020209	Comunicações	20.000,00	0,00	20.000,00
251	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
251	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	5.000,00	5.000,00
251	020216	Seminários, exposições e similares	0,00	30.000,00	30.000,00
251	020217	Publicidade	250.000,00	288.500,00	538.500,00
251	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	790.100,00	790.100,00
251	020225	Outros serviços	5.000,00	358.100,00	363.100,00
<b>251</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>6.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.500,00</b>
<b>251</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>6.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.500,00</b>
251	040701	Instituições sem fins lucrativos	6.500,00	0,00	6.500,00

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
251		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>13.000,00</b>
251	07	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>13.000,00</b>
251	0701	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>13.000,00</b>
251	070109	Equipamento administrativo	0,00	5.000,00	5.000,00
251	070110	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>
251	07011002	Outro	0,00	8.000,00	8.000,00
26		<b>Gabinete de Apoio às Juntas de Freguesia</b>	<b>50,00</b>	<b>2.370.000,00</b>	<b>2.370.050,00</b>
261		<b>Gabinete de Apoio às Juntas de Freguesia</b>	<b>50,00</b>	<b>2.370.000,00</b>	<b>2.370.050,00</b>
261		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>50,00</b>	<b>560.000,00</b>	<b>560.050,00</b>
261	02	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>50,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50,00</b>
261	0201	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
261	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
261	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
261	0202	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>30,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30,00</b>
261	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
261	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
261	020225	Outros serviços	10,00	0,00	10,00
261	04	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>560.000,00</b>	<b>560.000,00</b>
261	0405	<b>Administração local</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>
261	040501	<b>Continente</b>	<b>0,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>500.000,00</b>
261	04050102	Freguesias	0,00	500.000,00	500.000,00
261	0407	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>
261	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	60.000,00	60.000,00
261		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>1.810.000,00</b>	<b>1.810.000,00</b>
261	08	<b>Transferências de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>1.810.000,00</b>	<b>1.810.000,00</b>
261	0805	<b>Administração local</b>	<b>0,00</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>1.800.000,00</b>
261	080501	<b>Continente</b>	<b>0,00</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>1.800.000,00</b>
261	08050102	Freguesias	0,00	1.800.000,00	1.800.000,00
261	0807	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
261	080701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	10.000,00	10.000,00
27		<b>Departamento Polícia Municipal e Protecção Civil</b>	<b>1.850,00</b>	<b>1.601.197,00</b>	<b>1.603.047,00</b>
271		<b>Departamento Polícia Municipal e Protecção Civil</b>	<b>1.130,00</b>	<b>1.601.197,00</b>	<b>1.602.327,00</b>
271		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.130,00</b>	<b>1.324.500,00</b>	<b>1.325.630,00</b>
271	02	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.130,00</b>	<b>143.650,00</b>	<b>144.780,00</b>
271	0201	<b>Aquisição de bens</b>	<b>1.010,00</b>	<b>126.250,00</b>	<b>127.260,00</b>
271	020103	Munições, explosivos e artificios	0,00	1.250,00	1.250,00
271	020107	Vestuário e artigos pessoais	0,00	87.000,00	87.000,00
271	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
271	020115	Prémios, condecorações e ofertas	0,00	25.000,00	25.000,00
271	020118	Livros e documentação técnica	0,00	5.000,00	5.000,00
271	020121	Outros bens	1.000,00	8.000,00	9.000,00
271	0202	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>17.400,00</b>	<b>17.520,00</b>

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
271	020203	Conservação de bens	0,00	2.500,00	2.500,00
271	020209	Comunicações	10,00	9.900,00	9.910,00
271	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
271	020225	Outros serviços	100,00	5.000,00	5.100,00
<b>271</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>1.180.850,00</b>	<b>1.180.850,00</b>
<b>271</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>1.180.850,00</b>	<b>1.180.850,00</b>
271	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	1.180.850,00	1.180.850,00
<b>271</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>276.697,00</b>	<b>276.697,00</b>
<b>271</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>91.697,00</b>	<b>91.697,00</b>
<b>271</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>91.697,00</b>	<b>91.697,00</b>
271	070109	Equipamento administrativo	0,00	25.000,00	25.000,00
<b>271</b>	<b>070110</b>	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>64.697,00</b>	<b>64.697,00</b>
271	07011002	Outro	0,00	64.697,00	64.697,00
271	070111	Ferramentas e utensílios	0,00	2.000,00	2.000,00
<b>271</b>	<b>08</b>	<b>Transferências de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>185.000,00</b>	<b>185.000,00</b>
<b>271</b>	<b>0807</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>185.000,00</b>	<b>185.000,00</b>
271	080701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	185.000,00	185.000,00
<b>272</b>		<b>Divisão de Polícia Municipal</b>	<b>580,00</b>	<b>0,00</b>	<b>580,00</b>
<b>272</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>580,00</b>	<b>0,00</b>	<b>580,00</b>
<b>272</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>580,00</b>	<b>0,00</b>	<b>580,00</b>
<b>272</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>60,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60,00</b>
272	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
272	020121	Outros bens	50,00	0,00	50,00
<b>272</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>520,00</b>	<b>0,00</b>	<b>520,00</b>
272	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
272	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
272	020225	Outros serviços	500,00	0,00	500,00
<b>273</b>		<b>Divisão Administrativa e de Contra-Ordenações</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>273</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>273</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>273</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
273	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
273	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>273</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>
273	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
273	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
273	020225	Outros serviços	100,00	0,00	100,00
<b>28</b>		<b>Gabinete de Sistemas de Informação Geográfica</b>	<b>140,00</b>	<b>650.250,00</b>	<b>650.390,00</b>
<b>281</b>		<b>Gabinete de Sistemas de Informação Geográfica</b>	<b>140,00</b>	<b>650.250,00</b>	<b>650.390,00</b>
<b>281</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>650.250,00</b>	<b>650.390,00</b>
<b>281</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>650.250,00</b>	<b>650.390,00</b>
<b>281</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>250,00</b>	<b>270,00</b>

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
281	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
281	020118	Livros e documentação técnica	0,00	250,00	250,00
281	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>281</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>650.000,00</b>	<b>650.120,00</b>
281	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
281	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
281	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	50.000,00	50.000,00
281	020225	Outros serviços	100,00	600.000,00	600.100,00
<b>3</b>		<b>Dir Municipal Administração e Desen Organizacional</b>	<b>38.775.516,00</b>	<b>6.682.832,00</b>	<b>45.458.348,00</b>
<b>31</b>		<b>Dir Municipal Administração e Desen Organizacional</b>	<b>1.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.040,00</b>
<b>311</b>		<b>Dir Municipal Administração e Desen Organizacional</b>	<b>1.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.040,00</b>
<b>311</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.040,00</b>
<b>311</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.040,00</b>
<b>311</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
311	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
311	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>311</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>1.020,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.020,00</b>
311	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
311	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
311	020225	Outros serviços	1.000,00	0,00	1.000,00
<b>32</b>		<b>Departamento Tecnologias e Sistemas de Informação</b>	<b>1.290,00</b>	<b>3.815.816,00</b>	<b>3.817.106,00</b>
<b>321</b>		<b>Departamento Tecnologias e Sistemas de Informação</b>	<b>30,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30,00</b>
<b>321</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>30,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30,00</b>
<b>321</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>30,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30,00</b>
<b>321</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
321	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
321	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>321</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>10,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10,00</b>
321	020225	Outros serviços	10,00	0,00	10,00
<b>322</b>		<b>Divisão Infra-estrut e Administração de Sistemas</b>	<b>140,00</b>	<b>2.093.000,00</b>	<b>2.093.140,00</b>
<b>322</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>1.452.820,00</b>	<b>1.452.960,00</b>
<b>322</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>1.452.820,00</b>	<b>1.452.960,00</b>
<b>322</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
322	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
322	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>322</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>1.452.820,00</b>	<b>1.452.940,00</b>
322	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
322	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
322	020219	Assistência técnica	0,00	300.000,00	300.000,00
322	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	1.152.820,00	1.152.820,00
322	020225	Outros serviços	100,00	0,00	100,00
<b>322</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>640.180,00</b>	<b>640.180,00</b>

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>322</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>640.180,00</b>	<b>640.180,00</b>
<b>322</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>640.180,00</b>	<b>640.180,00</b>
322	070107	Equipamento de informática	0,00	640.180,00	640.180,00
<b>323</b>		<b>Divisão de Sistemas de Informação</b>	<b>1.120,00</b>	<b>1.722.816,00</b>	<b>1.723.936,00</b>
<b>323</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.120,00</b>	<b>689.353,00</b>	<b>690.473,00</b>
<b>323</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.120,00</b>	<b>689.353,00</b>	<b>690.473,00</b>
<b>323</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600,00</b>
323	020108	Material de escritório	100,00	0,00	100,00
323	020121	Outros bens	500,00	0,00	500,00
<b>323</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>520,00</b>	<b>689.353,00</b>	<b>689.873,00</b>
323	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
323	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
323	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	489.353,00	489.353,00
323	020225	Outros serviços	500,00	200.000,00	200.500,00
<b>323</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>1.033.463,00</b>	<b>1.033.463,00</b>
<b>323</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>1.033.463,00</b>	<b>1.033.463,00</b>
<b>323</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>1.033.463,00</b>	<b>1.033.463,00</b>
323	070108	Software informático	0,00	1.033.463,00	1.033.463,00
<b>33</b>		<b>Departamento de Gestão de Recursos Humanos</b>	<b>38.597.976,00</b>	<b>1.341.016,00</b>	<b>39.938.992,00</b>
<b>331</b>		<b>Departamento de Gestão de Recursos Humanos</b>	<b>38.286.796,00</b>	<b>1.033.016,00</b>	<b>39.319.812,00</b>
<b>331</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>38.286.796,00</b>	<b>1.033.016,00</b>	<b>39.319.812,00</b>
<b>331</b>	<b>01</b>	<b>Despesas com o pessoal</b>	<b>38.073.376,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.073.376,00</b>
<b>331</b>	<b>0101</b>	<b>Remunerações certas e permanentes</b>	<b>29.325.004,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29.325.004,00</b>
331	010103	Pessoal dos quadros - Regime de função pública	1,00	0,00	1,00
<b>331</b>	<b>010104</b>	<b>Pessoal dos quadros - Regime Contindividtrabalho</b>	<b>19.009.002,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.009.002,00</b>
331	01010401	Pessoal em Funções	18.600.000,00	0,00	18.600.000,00
331	01010402	Alterações Obrigatórias Posicionamento Remunerat	1,00	0,00	1,00
331	01010403	Alterações Facultativas Posicionamento Remunerat	1,00	0,00	1,00
331	01010404	Recrutamento Pessoal Novos Postos de Trabalho	409.000,00	0,00	409.000,00
331	010105	Pessoal além dos quadros	1,00	0,00	1,00
<b>331</b>	<b>010106</b>	<b>Pessoal contratado a termo</b>	<b>498.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>498.000,00</b>
331	01010601	Pessoal em Funções	466.000,00	0,00	466.000,00
331	01010604	Recrutamento Pessoal para Novos Postos Trabalho	32.000,00	0,00	32.000,00
331	010107	Pessoal em regime de tarefa ou avença	508.000,00	0,00	508.000,00
331	010108	Pessoal aguardando aposentação	30.000,00	0,00	30.000,00
331	010109	Pessoal em qualquer outra situação	1.615.000,00	0,00	1.615.000,00
331	010111	Representação	155.000,00	0,00	155.000,00
331	010112	Suplementos e prémios	127.000,00	0,00	127.000,00
<b>331</b>	<b>010113</b>	<b>Subsidio de refeição</b>	<b>1.968.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.968.000,00</b>
331	01011301	Pessoal dos quadros	1.886.000,00	0,00	1.886.000,00
331	01011302	Pessoal em qualquer outra situação	82.000,00	0,00	82.000,00
<b>331</b>	<b>010114</b>	<b>Subsídio de férias e de Natal</b>	<b>5.115.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.115.000,00</b>

## Município de Oeiras

### ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
331	01011401	Pessoal dos quadros	3.115.000,00	0,00	3.115.000,00
331	01011402	Pessoal em qualquer outra situação	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
331	010115	Remunerações doença e maternidade / paternidade	300.000,00	0,00	300.000,00
<b>331</b>	<b>0102</b>	<b>Abonos variáveis ou eventuais</b>	<b>1.938.171,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.938.171,00</b>
331	010202	Horas extraordinárias	210.000,00	0,00	210.000,00
331	010204	Ajudas de custo	22.000,00	0,00	22.000,00
331	010205	Abono para falhas	24.000,00	0,00	24.000,00
331	010206	Formação	150,00	0,00	150,00
331	010210	Subsídio de trabalho nocturno	122.000,00	0,00	122.000,00
331	010211	Subsídio de turno	970.000,00	0,00	970.000,00
331	010212	Indemnizações por cessação de funções	39.000,00	0,00	39.000,00
<b>331</b>	<b>010213</b>	<b>Outros suplementos e prémios</b>	<b>1.021,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.021,00</b>
331	01021301	Prémios de Desempenho	1,00	0,00	1,00
331	01021302	Outros	1.020,00	0,00	1.020,00
331	010214	Outros abonos em numerário ou espécie	550.000,00	0,00	550.000,00
<b>331</b>	<b>0103</b>	<b>Segurança social</b>	<b>6.810.201,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.810.201,00</b>
331	010301	Encargos com a saúde	1.502.000,00	0,00	1.502.000,00
331	010303	Subsídio familiar a criança e jovens	135.000,00	0,00	135.000,00
331	010304	Outras prestações familiares	19.700,00	0,00	19.700,00
<b>331</b>	<b>010305</b>	<b>Contribuições para a segurança social</b>	<b>5.055.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.055.500,00</b>
331	01030501	Assist.doença funcionários públicos (ADSE)	732.000,00	0,00	732.000,00
<b>331</b>	<b>01030502</b>	<b>Segurança social dos funcionários públicos</b>	<b>4.280.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.280.000,00</b>
331	0103050201	Caixa Geral de Aposentações	2.400.000,00	0,00	2.400.000,00
331	0103050202	Segurança Social-Regime Geral	1.880.000,00	0,00	1.880.000,00
331	01030503	Outros	43.500,00	0,00	43.500,00
331	010306	Acidentes em serviço e doenças profissionais	98.000,00	0,00	98.000,00
<b>331</b>	<b>010310</b>	<b>Outras despesas de segurança social</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1,00</b>
331	01031001	Eventualidade Maternidade, Paternidade e Adopção	1,00	0,00	1,00
<b>331</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>213.420,00</b>	<b>717.490,00</b>	<b>930.910,00</b>
<b>331</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>1.010,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.010,00</b>
331	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
331	020121	Outros bens	1.000,00	0,00	1.000,00
<b>331</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>212.410,00</b>	<b>717.490,00</b>	<b>929.900,00</b>
331	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
331	020210	Transportes	400,00	0,00	400,00
331	020213	Deslocações e estadas	162.000,00	0,00	162.000,00
331	020215	Formação	0,00	497.490,00	497.490,00
331	020225	Outros serviços	50.000,00	220.000,00	270.000,00
<b>331</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>315.526,00</b>	<b>315.526,00</b>
<b>331</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>315.526,00</b>	<b>315.526,00</b>
331	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	315.526,00	315.526,00
<b>332</b>		<b>Divisão de Recursos Humanos</b>	<b>311.040,00</b>	<b>37.000,00</b>	<b>348.040,00</b>

Município de Oeiras

ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>332</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>311.040,00</b>	<b>37.000,00</b>	<b>348.040,00</b>
<b>332</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.040,00</b>	<b>37.000,00</b>	<b>38.040,00</b>
<b>332</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
332	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
332	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>332</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>1.020,00</b>	<b>37.000,00</b>	<b>38.020,00</b>
332	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
332	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
332	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	37.000,00	37.000,00
332	020225	Outros serviços	1.000,00	0,00	1.000,00
<b>332</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>310.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>310.000,00</b>
<b>332</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>310.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>310.000,00</b>
332	040701	Instituições sem fins lucrativos	310.000,00	0,00	310.000,00
<b>333</b>		<b>Divisão de Formação e Valorização Profissional</b>	<b>140,00</b>	<b>271.000,00</b>	<b>271.140,00</b>
<b>333</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>271.000,00</b>	<b>271.140,00</b>
<b>333</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>271.000,00</b>	<b>271.140,00</b>
<b>333</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
333	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
333	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>333</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>271.000,00</b>	<b>271.120,00</b>
333	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
333	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
333	020215	Formação	0,00	271.000,00	271.000,00
333	020225	Outros serviços	100,00	0,00	100,00
<b>34</b>		<b>Departamento de Gestão Organizacional</b>	<b>175.210,00</b>	<b>1.526.000,00</b>	<b>1.701.210,00</b>
<b>341</b>		<b>Departamento de Gestão Organizacional</b>	<b>175.210,00</b>	<b>1.526.000,00</b>	<b>1.701.210,00</b>
<b>341</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>175.210,00</b>	<b>1.516.000,00</b>	<b>1.691.210,00</b>
<b>341</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>175.210,00</b>	<b>1.516.000,00</b>	<b>1.691.210,00</b>
<b>341</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>25.100,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>105.100,00</b>
341	020106	Alimentação - Géneros para confeccionar	20.000,00	50.000,00	70.000,00
341	020108	Material de escritório	100,00	0,00	100,00
341	020121	Outros bens	5.000,00	30.000,00	35.000,00
<b>341</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>150.110,00</b>	<b>1.436.000,00</b>	<b>1.586.110,00</b>
341	020202	Limpeza e higiene	0,00	300.000,00	300.000,00
341	020208	Locação de outros bens	0,00	111.000,00	111.000,00
341	020209	Comunicações	150.000,00	0,00	150.000,00
341	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
341	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	75.000,00	75.000,00
341	020218	Vigilância e segurança	0,00	800.000,00	800.000,00
341	020225	Outros serviços	100,00	150.000,00	150.100,00
<b>341</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>341</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>341</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
341	070109	Equipamento administrativo	0,00	10.000,00	10.000,00
<b>4</b>		<b>Dir Municipal Planeam e Gestão Finan e Patrimonial</b>	<b>4.079.940,00</b>	<b>11.927.033,00</b>	<b>16.006.973,00</b>
<b>41</b>		<b>Dir Municipal Planeam e Gestão Finan e Patrimonial</b>	<b>2.540,00</b>	<b>173.000,00</b>	<b>175.540,00</b>
<b>411</b>		<b>Dir Municipal Planeam e Gestão Finan e Patrimonial</b>	<b>2.540,00</b>	<b>173.000,00</b>	<b>175.540,00</b>
<b>411</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>2.540,00</b>	<b>173.000,00</b>	<b>175.540,00</b>
<b>411</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>2.540,00</b>	<b>173.000,00</b>	<b>175.540,00</b>
<b>411</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
411	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
411	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>411</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>2.520,00</b>	<b>173.000,00</b>	<b>175.520,00</b>
411	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
411	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
411	020225	Outros serviços	2.500,00	173.000,00	175.500,00
<b>42</b>		<b>Departamento de Planeamento e Gestão Financeira</b>	<b>3.902.110,00</b>	<b>2.700.000,00</b>	<b>6.602.110,00</b>
<b>421</b>		<b>Departamento de Planeamento e Gestão Financeira</b>	<b>1.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.040,00</b>
<b>421</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.040,00</b>
<b>421</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.040,00</b>
<b>421</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
421	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
421	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>421</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>1.020,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.020,00</b>
421	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
421	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
421	020225	Outros serviços	1.000,00	0,00	1.000,00
<b>422</b>		<b>Divisão de Plano e Orçamento</b>	<b>50,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.050,00</b>
<b>422</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>50,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50,00</b>
<b>422</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>50,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50,00</b>
<b>422</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
422	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
422	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>422</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>30,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30,00</b>
422	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
422	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
422	020225	Outros serviços	10,00	0,00	10,00
<b>422</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>
<b>422</b>	<b>08</b>	<b>Transferências de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>
<b>422</b>	<b>0801</b>	<b>Sociedades e quase sociedades não financeiras</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>
<b>422</b>	<b>080101</b>	<b>Públicas</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>
422	08010101	Empresas públicas municipais e intermunicipais	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
<b>423</b>		<b>Divisão de Gestão Financeira</b>	<b>3.901.020,00</b>	<b>700.000,00</b>	<b>4.601.020,00</b>
<b>423</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>3.901.020,00</b>	<b>700.000,00</b>	<b>4.601.020,00</b>

**Município de Oeiras**

**ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011**

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>423</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>2.011.020,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>2.511.020,00</b>
<b>423</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>11.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.000,00</b>
423	020108	Material de escritório	1.000,00	0,00	1.000,00
423	020121	Outros bens	10.000,00	0,00	10.000,00
<b>423</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>2.000.020,00</b>	<b>500.000,00</b>	<b>2.500.020,00</b>
423	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
423	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
423	020224	Encargos de cobrança de receitas	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00
423	020225	Outros serviços	200.000,00	500.000,00	700.000,00
<b>423</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>1.520.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>1.720.000,00</b>
<b>423</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>1.700.000,00</b>
423	040701	Instituições sem fins lucrativos	1.500.000,00	200.000,00	1.700.000,00
<b>423</b>	<b>0408</b>	<b>Famílias</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>
423	040802	Outras	20.000,00	0,00	20.000,00
<b>423</b>	<b>06</b>	<b>Outras despesas correntes</b>	<b>370.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>370.000,00</b>
<b>423</b>	<b>0602</b>	<b>Diversas</b>	<b>370.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>370.000,00</b>
423	060201	Impostos e taxas	10.000,00	0,00	10.000,00
<b>423</b>	<b>060203</b>	<b>Outras</b>	<b>360.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>360.000,00</b>
423	06020301	Outras restituições	50.000,00	0,00	50.000,00
423	06020302	IVA pago	300.000,00	0,00	300.000,00
423	06020305	Outras	10.000,00	0,00	10.000,00
<b>43</b>		<b>Departamento Gestão Patrim e Contratação Pública</b>	<b>175.290,00</b>	<b>9.054.033,00</b>	<b>9.229.323,00</b>
<b>431</b>		<b>Departamento Gestão Patrim e Contratação Pública</b>	<b>130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130,00</b>
<b>431</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130,00</b>
<b>431</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130,00</b>
<b>431</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
431	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
431	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>431</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>110,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110,00</b>
431	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
431	020210	Transportes	100,00	0,00	100,00
<b>432</b>		<b>Divisão de Gestão Patrimonial</b>	<b>175.020,00</b>	<b>8.754.033,00</b>	<b>8.929.053,00</b>
<b>432</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>175.020,00</b>	<b>7.330.033,00</b>	<b>7.505.053,00</b>
<b>432</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>175.020,00</b>	<b>6.860.033,00</b>	<b>7.035.053,00</b>
<b>432</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>50.010,00</b>	<b>542.500,00</b>	<b>592.510,00</b>
432	020104	Limpeza e higiene	0,00	60.000,00	60.000,00
432	020108	Material de escritório	10,00	480.000,00	480.010,00
432	020121	Outros bens	50.000,00	2.500,00	52.500,00
<b>432</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>125.010,00</b>	<b>6.317.533,00</b>	<b>6.442.543,00</b>
432	020201	Encargos das instalações	0,00	1.800.000,00	1.800.000,00
432	020203	Conservação de bens	0,00	20.000,00	20.000,00
432	020204	Locação de edifícios	100.000,00	3.338.533,00	3.438.533,00

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
432	020212	Seguros	0,00	900.000,00	900.000,00
432	020219	Assistência técnica	0,00	70.000,00	70.000,00
432	020225	Outros serviços	25.010,00	189.000,00	214.010,00
<b>432</b>	<b>03</b>	<b>Juros e outros encargos</b>	<b>0,00</b>	<b>470.000,00</b>	<b>470.000,00</b>
<b>432</b>	<b>0303</b>	<b>Juros de locação financeira</b>	<b>0,00</b>	<b>470.000,00</b>	<b>470.000,00</b>
432	030303	Edifícios	0,00	470.000,00	470.000,00
<b>432</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>1.424.000,00</b>	<b>1.424.000,00</b>
<b>432</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>1.424.000,00</b>	<b>1.424.000,00</b>
<b>432</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>185.000,00</b>	<b>185.000,00</b>
432	070109	Equipamento administrativo	0,00	185.000,00	185.000,00
<b>432</b>	<b>0702</b>	<b>Locação financeira</b>	<b>0,00</b>	<b>1.239.000,00</b>	<b>1.239.000,00</b>
432	070203	Edifícios	0,00	1.239.000,00	1.239.000,00
<b>433</b>		<b>Divisão de Contratação Pública</b>	<b>140,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.140,00</b>
<b>433</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.140,00</b>
<b>433</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.140,00</b>
<b>433</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
433	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
433	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>433</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.120,00</b>
433	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
433	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
433	020225	Outros serviços	100,00	300.000,00	300.100,00
<b>5</b>		<b>Dir Municipal Planeamento, Urbanismo e Habitação</b>	<b>7.380,00</b>	<b>17.469.896,00</b>	<b>17.477.276,00</b>
<b>51</b>		<b>Dir Municipal Planeamento, Urbanismo e Habitação</b>	<b>1.030,00</b>	<b>4.090.081,00</b>	<b>4.091.111,00</b>
<b>511</b>		<b>Dir Municipal Planeamento, Urbanismo e Habitação</b>	<b>1.030,00</b>	<b>4.090.081,00</b>	<b>4.091.111,00</b>
<b>511</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.030,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.030,00</b>
<b>511</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.030,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.030,00</b>
<b>511</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>510,00</b>	<b>0,00</b>	<b>510,00</b>
511	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
511	020121	Outros bens	500,00	0,00	500,00
<b>511</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>520,00</b>	<b>0,00</b>	<b>520,00</b>
511	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
511	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
511	020225	Outros serviços	500,00	0,00	500,00
<b>511</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>4.090.081,00</b>	<b>4.090.081,00</b>
<b>511</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>4.090.081,00</b>	<b>4.090.081,00</b>
<b>511</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>4.090.081,00</b>	<b>4.090.081,00</b>
511	070101	Terrenos	0,00	4.090.081,00	4.090.081,00
<b>52</b>		<b>Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística</b>	<b>1.640,00</b>	<b>1.526.724,00</b>	<b>1.528.364,00</b>
<b>521</b>		<b>Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística</b>	<b>1.030,00</b>	<b>1.298.250,00</b>	<b>1.299.280,00</b>
<b>521</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.030,00</b>	<b>310.750,00</b>	<b>311.780,00</b>
<b>521</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.030,00</b>	<b>310.750,00</b>	<b>311.780,00</b>

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>521</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>510,00</b>	<b>500,00</b>	<b>1.010,00</b>
521	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
521	020121	Outros bens	500,00	500,00	1.000,00
<b>521</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>520,00</b>	<b>310.250,00</b>	<b>310.770,00</b>
521	020203	Conservação de bens	0,00	250,00	250,00
521	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
521	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
521	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	300.000,00	300.000,00
521	020225	Outros serviços	500,00	10.000,00	10.500,00
<b>521</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>987.500,00</b>	<b>987.500,00</b>
<b>521</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>987.500,00</b>	<b>987.500,00</b>
<b>521</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>987.500,00</b>	<b>987.500,00</b>
<b>521</b>	<b>070104</b>	<b>Construções diversas</b>	<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>90.000,00</b>
521	07010402	Sistemas de drenagem de águas residuais	0,00	90.000,00	90.000,00
521	070112	Artigos e objectos de valor	0,00	897.500,00	897.500,00
<b>522</b>		<b>Divisão de Planeamento</b>	<b>140,00</b>	<b>33.080,00</b>	<b>33.220,00</b>
<b>522</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>33.080,00</b>	<b>33.220,00</b>
<b>522</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>28.080,00</b>	<b>28.220,00</b>
<b>522</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
522	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
522	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>522</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>28.080,00</b>	<b>28.200,00</b>
522	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
522	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
522	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	28.080,00	28.080,00
522	020225	Outros serviços	100,00	0,00	100,00
<b>522</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
<b>522</b>	<b>0408</b>	<b>Famílias</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
522	040802	Outras	0,00	5.000,00	5.000,00
<b>523</b>		<b>Divisão de Estruturação Urbana</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>523</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>523</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>523</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
523	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
523	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>523</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>
523	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
523	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
523	020225	Outros serviços	100,00	0,00	100,00
<b>524</b>		<b>Divisão Licenciamento e Apoio às Activ Económicas</b>	<b>140,00</b>	<b>170.400,00</b>	<b>170.540,00</b>
<b>524</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>170.400,00</b>	<b>170.540,00</b>
<b>524</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>170.400,00</b>	<b>170.540,00</b>

Município de Oeiras

ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>524</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
524	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
524	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>524</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>170.400,00</b>	<b>170.520,00</b>
524	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
524	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
524	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	160.400,00	160.400,00
524	020225	Outros serviços	100,00	10.000,00	10.100,00
<b>525</b>		<b>Divisão de Atendimento e Apoio Administrativo</b>	<b>140,00</b>	<b>12.994,00</b>	<b>13.134,00</b>
<b>525</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>525</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>525</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
525	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
525	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>525</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>
525	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
525	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
525	020225	Outros serviços	100,00	0,00	100,00
<b>525</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>12.994,00</b>	<b>12.994,00</b>
<b>525</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>12.994,00</b>	<b>12.994,00</b>
<b>525</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>12.994,00</b>	<b>12.994,00</b>
<b>525</b>	<b>070110</b>	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>12.994,00</b>	<b>12.994,00</b>
525	07011002	Outro	0,00	12.994,00	12.994,00
<b>526</b>		<b>Divisão de Acessibilidades e Mobilidade</b>	<b>50,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.050,00</b>
<b>526</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>50,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.050,00</b>
<b>526</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>50,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.050,00</b>
<b>526</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
526	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
526	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>526</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>30,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>12.030,00</b>
526	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
526	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
526	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	12.000,00	12.000,00
526	020225	Outros serviços	10,00	0,00	10,00
<b>53</b>		<b>Departamento de Projectos Especiais</b>	<b>3.800,00</b>	<b>6.352.795,00</b>	<b>6.356.595,00</b>
<b>531</b>		<b>Departamento de Projectos Especiais</b>	<b>3.800,00</b>	<b>6.352.795,00</b>	<b>6.356.595,00</b>
<b>531</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>3.800,00</b>	<b>742.697,00</b>	<b>746.497,00</b>
<b>531</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>3.800,00</b>	<b>706.197,00</b>	<b>709.997,00</b>
<b>531</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>1.100,00</b>	<b>620,00</b>	<b>1.720,00</b>
531	020107	Vestuário e artigos pessoais	0,00	620,00	620,00
531	020108	Material de escritório	100,00	0,00	100,00
531	020121	Outros bens	1.000,00	0,00	1.000,00

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>531</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>2.700,00</b>	<b>705.577,00</b>	<b>708.277,00</b>
531	020209	Comunicações	100,00	0,00	100,00
531	020210	Transportes	100,00	0,00	100,00
531	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	179.000,00	179.000,00
531	020217	Publicidade	0,00	10.030,00	10.030,00
531	020225	Outros serviços	2.500,00	516.547,00	519.047,00
<b>531</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>36.500,00</b>	<b>36.500,00</b>
<b>531</b>	<b>0408</b>	<b>Famílias</b>	<b>0,00</b>	<b>36.500,00</b>	<b>36.500,00</b>
531	040802	Outras	0,00	36.500,00	36.500,00
<b>531</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>5.610.098,00</b>	<b>5.610.098,00</b>
<b>531</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>5.079.234,00</b>	<b>5.079.234,00</b>
<b>531</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>3.454.054,00</b>	<b>3.454.054,00</b>
<b>531</b>	<b>070102</b>	<b>Habitações</b>	<b>0,00</b>	<b>342.200,00</b>	<b>342.200,00</b>
531	07010203	Reparação e beneficiação	0,00	342.200,00	342.200,00
<b>531</b>	<b>070103</b>	<b>Edifícios</b>	<b>0,00</b>	<b>59.861,00</b>	<b>59.861,00</b>
531	07010307	Outros	0,00	59.861,00	59.861,00
<b>531</b>	<b>070104</b>	<b>Construções diversas</b>	<b>0,00</b>	<b>3.051.993,00</b>	<b>3.051.993,00</b>
531	07010406	Instalações desportivas e recreativas	0,00	2.781.293,00	2.781.293,00
531	07010413	Outros	0,00	270.700,00	270.700,00
<b>531</b>	<b>0703</b>	<b>Bens de domínio público</b>	<b>0,00</b>	<b>1.625.180,00</b>	<b>1.625.180,00</b>
<b>531</b>	<b>070302</b>	<b>Edifícios</b>	<b>0,00</b>	<b>216.413,00</b>	<b>216.413,00</b>
531	07030202	Instalações desportivas e recreativas	0,00	216.413,00	216.413,00
<b>531</b>	<b>070303</b>	<b>Outras construções e infraestruturas</b>	<b>0,00</b>	<b>1.408.767,00</b>	<b>1.408.767,00</b>
531	07030301	Viadutos, arruamentos e obras complementares	0,00	1.122.548,00	1.122.548,00
531	07030313	Outros	0,00	286.219,00	286.219,00
<b>531</b>	<b>08</b>	<b>Transferências de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>530.864,00</b>	<b>530.864,00</b>
<b>531</b>	<b>0807</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>416.800,00</b>	<b>416.800,00</b>
531	080701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	416.800,00	416.800,00
<b>531</b>	<b>0808</b>	<b>Famílias</b>	<b>0,00</b>	<b>114.064,00</b>	<b>114.064,00</b>
531	080802	Outras	0,00	114.064,00	114.064,00
<b>54</b>		<b>Departamento de Habitação</b>	<b>910,00</b>	<b>5.500.296,00</b>	<b>5.501.206,00</b>
<b>541</b>		<b>Departamento de Habitação</b>	<b>630,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.630,00</b>
<b>541</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>630,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.630,00</b>
<b>541</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>630,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.630,00</b>
<b>541</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>110,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110,00</b>
541	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
541	020121	Outros bens	100,00	0,00	100,00
<b>541</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>520,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.520,00</b>
541	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
541	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
541	020225	Outros serviços	500,00	25.000,00	25.500,00
<b>542</b>		<b>Divisão de Promoção e Reabilitação Habitacional</b>	<b>140,00</b>	<b>5.264.346,00</b>	<b>5.264.486,00</b>

**Município de Oeiras**

**ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011**

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>542</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.140,00</b>
<b>542</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.140,00</b>
<b>542</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
542	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
542	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>542</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.120,00</b>
542	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
542	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
542	020225	Outros serviços	100,00	100.000,00	100.100,00
<b>542</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>5.164.346,00</b>	<b>5.164.346,00</b>
<b>542</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>5.144.346,00</b>	<b>5.144.346,00</b>
<b>542</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>4.644.996,00</b>	<b>4.644.996,00</b>
<b>542</b>	<b>070102</b>	<b>Habitações</b>	<b>0,00</b>	<b>3.421.956,00</b>	<b>3.421.956,00</b>
542	07010201	Construção	0,00	369.910,00	369.910,00
542	07010202	Aquisição	0,00	1.453.986,00	1.453.986,00
542	07010203	Reparação e beneficiação	0,00	1.598.060,00	1.598.060,00
<b>542</b>	<b>070103</b>	<b>Edifícios</b>	<b>0,00</b>	<b>1.218.040,00</b>	<b>1.218.040,00</b>
542	07010301	Instalações de serviços	0,00	1.103.040,00	1.103.040,00
542	07010307	Outros	0,00	115.000,00	115.000,00
<b>542</b>	<b>070104</b>	<b>Construções diversas</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
542	07010413	Outros	0,00	5.000,00	5.000,00
<b>542</b>	<b>0703</b>	<b>Bens de domínio público</b>	<b>0,00</b>	<b>499.350,00</b>	<b>499.350,00</b>
<b>542</b>	<b>070303</b>	<b>Outras construções e infraestruturas</b>	<b>0,00</b>	<b>499.350,00</b>	<b>499.350,00</b>
542	07030301	Viadutos, arruamentos e obras complementares	0,00	499.350,00	499.350,00
<b>542</b>	<b>08</b>	<b>Transferências de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
<b>542</b>	<b>0808</b>	<b>Famílias</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
542	080802	Outras	0,00	20.000,00	20.000,00
<b>543</b>		<b>Divisão de Gestão Social</b>	<b>140,00</b>	<b>210.950,00</b>	<b>211.090,00</b>
<b>543</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>190.950,00</b>	<b>191.090,00</b>
<b>543</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>132.000,00</b>	<b>132.140,00</b>
<b>543</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
543	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
543	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>543</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>132.000,00</b>	<b>132.120,00</b>
543	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
543	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
543	020225	Outros serviços	100,00	132.000,00	132.100,00
<b>543</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>58.950,00</b>	<b>58.950,00</b>
<b>543</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>58.950,00</b>	<b>58.950,00</b>
543	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	58.950,00	58.950,00
<b>543</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
<b>543</b>	<b>08</b>	<b>Transferências de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>

## Município de Oeiras

### ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>543</b>	<b>0808</b>	<b>Famílias</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
543	080802	Outras	0,00	20.000,00	20.000,00
<b>6</b>		<b>Direcção Municipal de Obras e Ambiente</b>	<b>2.232.500,00</b>	<b>58.885.506,00</b>	<b>61.118.006,00</b>
<b>61</b>		<b>Direcção Municipal de Obras e Ambiente</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>611</b>		<b>Direcção Municipal de Obras e Ambiente</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>611</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>611</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>
<b>611</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
611	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
611	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>611</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>
611	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
611	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
611	020225	Outros serviços	100,00	0,00	100,00
<b>62</b>		<b>Departamento de Obras Municipais</b>	<b>2.143.430,00</b>	<b>39.137.674,00</b>	<b>41.281.104,00</b>
<b>621</b>		<b>Departamento de Obras Municipais</b>	<b>11.130,00</b>	<b>971.850,00</b>	<b>982.980,00</b>
<b>621</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>11.130,00</b>	<b>971.850,00</b>	<b>982.980,00</b>
<b>621</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>11.130,00</b>	<b>971.850,00</b>	<b>982.980,00</b>
<b>621</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>1.010,00</b>	<b>68.850,00</b>	<b>69.860,00</b>
621	020107	Vestuário e artigos pessoais	0,00	14.850,00	14.850,00
621	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
621	020121	Outros bens	1.000,00	54.000,00	55.000,00
<b>621</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>10.120,00</b>	<b>903.000,00</b>	<b>913.120,00</b>
621	020203	Conservação de bens	100,00	0,00	100,00
621	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
621	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
621	020225	Outros serviços	10.000,00	903.000,00	913.000,00
<b>622</b>		<b>Divisão de Estudos e Projectos</b>	<b>140,00</b>	<b>1.475.315,00</b>	<b>1.475.455,00</b>
<b>622</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>94.774,00</b>	<b>94.914,00</b>
<b>622</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>94.774,00</b>	<b>94.914,00</b>
<b>622</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
622	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
622	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>622</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>94.774,00</b>	<b>94.894,00</b>
622	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
622	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
622	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	94.774,00	94.774,00
622	020225	Outros serviços	100,00	0,00	100,00
<b>622</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>1.380.541,00</b>	<b>1.380.541,00</b>
<b>622</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>1.380.541,00</b>	<b>1.380.541,00</b>
<b>622</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>868.213,00</b>	<b>868.213,00</b>
<b>622</b>	<b>070103</b>	<b>Edifícios</b>	<b>0,00</b>	<b>858.213,00</b>	<b>858.213,00</b>

## Município de Oeiras

### ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
622	07010301	Instalações de serviços	0,00	399.000,00	399.000,00
622	07010305	Escolas	0,00	282.050,00	282.050,00
622	07010307	Outros	0,00	177.163,00	177.163,00
<b>622</b>	<b>070104</b>	<b>Construções diversas</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
622	07010401	Viadutos, arruamentos e obras complementares	0,00	10.000,00	10.000,00
<b>622</b>	<b>0703</b>	<b>Bens de domínio público</b>	<b>0,00</b>	<b>512.328,00</b>	<b>512.328,00</b>
<b>622</b>	<b>070303</b>	<b>Outras construções e infraestruturas</b>	<b>0,00</b>	<b>512.328,00</b>	<b>512.328,00</b>
622	07030301	Viadutos, arruamentos e obras complementares	0,00	195.816,00	195.816,00
622	07030303	Estações de tratamento de águas residuais	0,00	40.293,00	40.293,00
622	07030313	Outros	0,00	276.219,00	276.219,00
<b>623</b>		<b>Divisão de Equipamentos Municipais</b>	<b>1.040,00</b>	<b>26.301.018,00</b>	<b>26.302.058,00</b>
<b>623</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.040,00</b>	<b>2.316.000,00</b>	<b>2.317.040,00</b>
<b>623</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.040,00</b>	<b>2.316.000,00</b>	<b>2.317.040,00</b>
<b>623</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.020,00</b>
623	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
623	020121	Outros bens	10,00	100.000,00	100.010,00
<b>623</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>1.020,00</b>	<b>2.216.000,00</b>	<b>2.217.020,00</b>
623	020203	Conservação de bens	0,00	1.110.000,00	1.110.000,00
623	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
623	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
623	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	900.000,00	900.000,00
623	020225	Outros serviços	1.000,00	206.000,00	207.000,00
<b>623</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>23.985.018,00</b>	<b>23.985.018,00</b>
<b>623</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>23.985.018,00</b>	<b>23.985.018,00</b>
<b>623</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>5.082.318,00</b>	<b>5.082.318,00</b>
<b>623</b>	<b>070103</b>	<b>Edifícios</b>	<b>0,00</b>	<b>4.470.400,00</b>	<b>4.470.400,00</b>
623	07010301	Instalações de serviços	0,00	1.090.504,00	1.090.504,00
623	07010305	Escolas	0,00	3.110.896,00	3.110.896,00
623	07010307	Outros	0,00	269.000,00	269.000,00
<b>623</b>	<b>070104</b>	<b>Construções diversas</b>	<b>0,00</b>	<b>285.622,00</b>	<b>285.622,00</b>
623	07010406	Instalações desportivas e recreativas	0,00	112.060,00	112.060,00
623	07010412	Cemitérios	0,00	62.000,00	62.000,00
623	07010413	Outros	0,00	111.562,00	111.562,00
<b>623</b>	<b>070110</b>	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>326.296,00</b>	<b>326.296,00</b>
623	07011002	Outro	0,00	326.296,00	326.296,00
<b>623</b>	<b>0703</b>	<b>Bens de domínio público</b>	<b>0,00</b>	<b>18.902.700,00</b>	<b>18.902.700,00</b>
<b>623</b>	<b>070303</b>	<b>Outras construções e infraestruturas</b>	<b>0,00</b>	<b>18.902.700,00</b>	<b>18.902.700,00</b>
623	07030305	Parques e jardins	0,00	15.822.700,00	15.822.700,00
623	07030313	Outros	0,00	3.080.000,00	3.080.000,00
<b>624</b>		<b>Divisão de Infra-estruturas Municipais</b>	<b>2.100.040,00</b>	<b>5.425.839,00</b>	<b>7.525.879,00</b>
<b>624</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>2.100.040,00</b>	<b>115.350,00</b>	<b>2.215.390,00</b>
<b>624</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>2.100.040,00</b>	<b>115.350,00</b>	<b>2.215.390,00</b>

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>624</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>60.020,00</b>
624	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
624	020121	Outros bens	10,00	60.000,00	60.010,00
<b>624</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>2.100.020,00</b>	<b>55.350,00</b>	<b>2.155.370,00</b>
624	020201	Encargos das instalações	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00
624	020208	Locação de outros bens	0,00	25.350,00	25.350,00
624	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
624	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
624	020225	Outros serviços	600.000,00	30.000,00	630.000,00
<b>624</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>5.310.489,00</b>	<b>5.310.489,00</b>
<b>624</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>5.310.489,00</b>	<b>5.310.489,00</b>
<b>624</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>235.200,00</b>	<b>235.200,00</b>
<b>624</b>	<b>070104</b>	<b>Construções diversas</b>	<b>0,00</b>	<b>225.200,00</b>	<b>225.200,00</b>
624	07010402	Sistemas de drenagem de águas residuais	0,00	150.000,00	150.000,00
624	07010411	Infraestruturas tratamento de resíduos sólidos	0,00	75.200,00	75.200,00
624	070115	Outros investimentos	0,00	10.000,00	10.000,00
<b>624</b>	<b>0703</b>	<b>Bens de domínio público</b>	<b>0,00</b>	<b>5.075.289,00</b>	<b>5.075.289,00</b>
<b>624</b>	<b>070303</b>	<b>Outras construções e infraestruturas</b>	<b>0,00</b>	<b>5.075.289,00</b>	<b>5.075.289,00</b>
624	07030301	Viadutos, arruamentos e obras complementares	0,00	4.947.200,00	4.947.200,00
624	07030302	Sistemas de drenagem de águas residuais	0,00	5.000,00	5.000,00
624	07030306	Instalações desportivas e recreativas	0,00	123.089,00	123.089,00
<b>625</b>		<b>Divisão de Gestão do Espaço Público</b>	<b>31.030,00</b>	<b>3.774.609,00</b>	<b>3.805.639,00</b>
<b>625</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>31.030,00</b>	<b>1.757.300,00</b>	<b>1.788.330,00</b>
<b>625</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>31.030,00</b>	<b>1.757.300,00</b>	<b>1.788.330,00</b>
<b>625</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>510,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>150.510,00</b>
625	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
625	020121	Outros bens	500,00	150.000,00	150.500,00
<b>625</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>30.520,00</b>	<b>1.607.300,00</b>	<b>1.637.820,00</b>
625	020201	Encargos das instalações	10.000,00	0,00	10.000,00
625	020203	Conservação de bens	500,00	10.000,00	10.500,00
625	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
625	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
625	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	7.300,00	7.300,00
625	020225	Outros serviços	20.000,00	1.590.000,00	1.610.000,00
<b>625</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>2.017.309,00</b>	<b>2.017.309,00</b>
<b>625</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>2.017.309,00</b>	<b>2.017.309,00</b>
<b>625</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>417.309,00</b>	<b>417.309,00</b>
<b>625</b>	<b>070104</b>	<b>Construções diversas</b>	<b>0,00</b>	<b>275.115,00</b>	<b>275.115,00</b>
625	07010413	Outros	0,00	275.115,00	275.115,00
<b>625</b>	<b>070110</b>	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>142.194,00</b>	<b>142.194,00</b>
625	07011002	Outro	0,00	142.194,00	142.194,00
<b>625</b>	<b>0703</b>	<b>Bens de domínio público</b>	<b>0,00</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>1.600.000,00</b>

Município de Oeiras

ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>625</b>	<b>070303</b>	<b>Outras construções e infraestruturas</b>	<b>0,00</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>1.600.000,00</b>
625	07030304	Iluminação pública	0,00	1.600.000,00	1.600.000,00
<b>626</b>		<b>Divisão de Trânsito e Transportes</b>	<b>50,00</b>	<b>1.189.043,00</b>	<b>1.189.093,00</b>
<b>626</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>50,00</b>	<b>740.545,00</b>	<b>740.595,00</b>
<b>626</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>50,00</b>	<b>740.545,00</b>	<b>740.595,00</b>
<b>626</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
626	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
626	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>626</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>30,00</b>	<b>740.545,00</b>	<b>740.575,00</b>
626	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
626	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
626	020217	Publicidade	0,00	6.000,00	6.000,00
626	020225	Outros serviços	10,00	734.545,00	734.555,00
<b>626</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>448.498,00</b>	<b>448.498,00</b>
<b>626</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>448.498,00</b>	<b>448.498,00</b>
<b>626</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>364.498,00</b>	<b>364.498,00</b>
<b>626</b>	<b>070104</b>	<b>Construções diversas</b>	<b>0,00</b>	<b>364.498,00</b>	<b>364.498,00</b>
626	07010409	Sinalização e trânsito	0,00	364.498,00	364.498,00
<b>626</b>	<b>0703</b>	<b>Bens de domínio público</b>	<b>0,00</b>	<b>84.000,00</b>	<b>84.000,00</b>
<b>626</b>	<b>070303</b>	<b>Outras construções e infraestruturas</b>	<b>0,00</b>	<b>84.000,00</b>	<b>84.000,00</b>
626	07030301	Viadutos, arruamentos e obras complementares	0,00	84.000,00	84.000,00
<b>63</b>		<b>Departamento de Ambiente e Equipamento</b>	<b>88.930,00</b>	<b>19.747.832,00</b>	<b>19.836.762,00</b>
<b>631</b>		<b>Departamento de Ambiente e Equipamento</b>	<b>2.220,00</b>	<b>6.837.743,00</b>	<b>6.839.963,00</b>
<b>631</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>2.220,00</b>	<b>6.819.743,00</b>	<b>6.821.963,00</b>
<b>631</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>2.220,00</b>	<b>6.819.743,00</b>	<b>6.821.963,00</b>
<b>631</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>1.200,00</b>	<b>588.188,00</b>	<b>589.388,00</b>
631	020107	Vestuário e artigos pessoais	1.000,00	200.000,00	201.000,00
631	020108	Material de escritório	100,00	0,00	100,00
631	020109	Produtos químicos e farmacêuticos	0,00	141.859,00	141.859,00
631	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	26.329,00	26.329,00
631	020121	Outros bens	100,00	220.000,00	220.100,00
<b>631</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>1.020,00</b>	<b>6.231.555,00</b>	<b>6.232.575,00</b>
631	020201	Encargos das instalações	0,00	20.711,00	20.711,00
631	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
631	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
631	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	56.722,00	56.722,00
631	020217	Publicidade	0,00	191.000,00	191.000,00
631	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	38.766,00	38.766,00
631	020225	Outros serviços	1.000,00	5.924.356,00	5.925.356,00
<b>631</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>18.000,00</b>
<b>631</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>18.000,00</b>
<b>631</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>18.000,00</b>

## Município de Oeiras

### ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>631</b>	<b>070110</b>	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
631	07011002	Outro	0,00	15.000,00	15.000,00
631	070111	Ferramentas e utensílios	0,00	3.000,00	3.000,00
<b>632</b>		<b>Divisão de Espaços Verdes</b>	<b>230,00</b>	<b>7.266.285,00</b>	<b>7.266.515,00</b>
<b>632</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>230,00</b>	<b>5.869.735,00</b>	<b>5.869.965,00</b>
<b>632</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>230,00</b>	<b>5.843.735,00</b>	<b>5.843.965,00</b>
<b>632</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>110,00</b>	<b>199.000,00</b>	<b>199.110,00</b>
632	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
632	020121	Outros bens	100,00	199.000,00	199.100,00
<b>632</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>5.644.735,00</b>	<b>5.644.855,00</b>
632	020203	Conservação de bens	0,00	5.466.123,00	5.466.123,00
632	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
632	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
632	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	164.500,00	164.500,00
632	020225	Outros serviços	100,00	14.112,00	14.212,00
<b>632</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>26.000,00</b>
<b>632</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>26.000,00</b>
632	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	26.000,00	26.000,00
<b>632</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>1.396.550,00</b>	<b>1.396.550,00</b>
<b>632</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>1.396.550,00</b>	<b>1.396.550,00</b>
<b>632</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>242.050,00</b>	<b>242.050,00</b>
<b>632</b>	<b>070110</b>	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>86.050,00</b>	<b>86.050,00</b>
632	07011002	Outro	0,00	86.050,00	86.050,00
632	070115	Outros investimentos	0,00	156.000,00	156.000,00
<b>632</b>	<b>0703</b>	<b>Bens de domínio público</b>	<b>0,00</b>	<b>1.154.500,00</b>	<b>1.154.500,00</b>
<b>632</b>	<b>070303</b>	<b>Outras construções e infraestruturas</b>	<b>0,00</b>	<b>1.154.500,00</b>	<b>1.154.500,00</b>
632	07030305	Parques e jardins	0,00	1.010.000,00	1.010.000,00
632	07030313	Outros	0,00	144.500,00	144.500,00
<b>633</b>		<b>Divisão de Recolha de Resíduos Serviços Urbanos</b>	<b>1.130,00</b>	<b>718.081,00</b>	<b>719.211,00</b>
<b>633</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.130,00</b>	<b>201.930,00</b>	<b>203.060,00</b>
<b>633</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.130,00</b>	<b>201.930,00</b>	<b>203.060,00</b>
<b>633</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>110,00</b>	<b>164.100,00</b>	<b>164.210,00</b>
633	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
633	020114	Outro material - Peças	0,00	164.100,00	164.100,00
633	020121	Outros bens	100,00	0,00	100,00
<b>633</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>1.020,00</b>	<b>37.830,00</b>	<b>38.850,00</b>
633	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
633	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
633	020225	Outros serviços	1.000,00	37.830,00	38.830,00
<b>633</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>516.151,00</b>	<b>516.151,00</b>
<b>633</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>516.151,00</b>	<b>516.151,00</b>
<b>633</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>516.151,00</b>	<b>516.151,00</b>

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>633</b>	<b>070110</b>	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>516.151,00</b>	<b>516.151,00</b>
633	07011001	Equipamento de recolha de resíduos	0,00	516.151,00	516.151,00
<b>634</b>		<b>Divisão de Viaturas e Máquinas</b>	<b>84.320,00</b>	<b>4.748.664,00</b>	<b>4.832.984,00</b>
<b>634</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>84.320,00</b>	<b>3.652.864,00</b>	<b>3.737.184,00</b>
<b>634</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>84.320,00</b>	<b>3.601.389,00</b>	<b>3.685.709,00</b>
<b>634</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>31.710,00</b>	<b>2.238.526,00</b>	<b>2.270.236,00</b>
<b>634</b>	<b>020102</b>	<b>Combustíveis e lubrificantes</b>	<b>30.200,00</b>	<b>1.430.700,00</b>	<b>1.460.900,00</b>
634	02010201	Gasolina	100,00	64.000,00	64.100,00
634	02010202	Gasóleo	30.000,00	1.330.000,00	1.360.000,00
634	02010299	Outros	100,00	36.700,00	36.800,00
634	020107	Vestuário e artigos pessoais	1.000,00	0,00	1.000,00
634	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
634	020112	Material de transporte - Peças	0,00	756.400,00	756.400,00
634	020121	Outros bens	500,00	51.426,00	51.926,00
<b>634</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>52.610,00</b>	<b>1.362.863,00</b>	<b>1.415.473,00</b>
634	020202	Limpeza e higiene	0,00	32.100,00	32.100,00
634	020203	Conservação de bens	500,00	238.176,00	238.676,00
634	020206	Locação de material de transporte	100,00	967.267,00	967.367,00
634	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
634	020210	Transportes	50.000,00	90.921,00	140.921,00
634	020217	Publicidade	0,00	20.000,00	20.000,00
634	020225	Outros serviços	2.000,00	14.399,00	16.399,00
<b>634</b>	<b>03</b>	<b>Juros e outros encargos</b>	<b>0,00</b>	<b>51.475,00</b>	<b>51.475,00</b>
<b>634</b>	<b>0303</b>	<b>Juros de locação financeira</b>	<b>0,00</b>	<b>51.475,00</b>	<b>51.475,00</b>
634	030305	Material de transporte	0,00	49.275,00	49.275,00
634	030307	Maquinaria e equipamento	0,00	2.200,00	2.200,00
<b>634</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>1.095.800,00</b>	<b>1.095.800,00</b>
<b>634</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>1.095.800,00</b>	<b>1.095.800,00</b>
<b>634</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>833.800,00</b>	<b>833.800,00</b>
<b>634</b>	<b>070106</b>	<b>Material de transporte</b>	<b>0,00</b>	<b>701.800,00</b>	<b>701.800,00</b>
634	07010601	Recolha de resíduos	0,00	451.800,00	451.800,00
634	07010602	Outro	0,00	250.000,00	250.000,00
<b>634</b>	<b>070110</b>	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>132.000,00</b>	<b>132.000,00</b>
634	07011002	Outro	0,00	132.000,00	132.000,00
<b>634</b>	<b>0702</b>	<b>Locação financeira</b>	<b>0,00</b>	<b>262.000,00</b>	<b>262.000,00</b>
634	070205	Material de transporte	0,00	262.000,00	262.000,00
<b>635</b>		<b>Divisão de Higiene Pública e Abastecimento</b>	<b>1.030,00</b>	<b>177.059,00</b>	<b>178.089,00</b>
<b>635</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.030,00</b>	<b>159.059,00</b>	<b>160.089,00</b>
<b>635</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.030,00</b>	<b>159.059,00</b>	<b>160.089,00</b>
<b>635</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>510,00</b>	<b>0,00</b>	<b>510,00</b>
635	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
635	020121	Outros bens	500,00	0,00	500,00

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>635</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>520,00</b>	<b>159.059,00</b>	<b>159.579,00</b>
635	020208	Locação de outros bens	0,00	25.932,00	25.932,00
635	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
635	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
635	020217	Publicidade	0,00	4.008,00	4.008,00
635	020225	Outros serviços	500,00	129.119,00	129.619,00
<b>635</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>18.000,00</b>
<b>635</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>18.000,00</b>
<b>635</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>18.000,00</b>
<b>635</b>	<b>070110</b>	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>18.000,00</b>
635	07011001	Equipamento de recolha de resíduos	0,00	18.000,00	18.000,00
<b>7</b>		<b>Dir Municipal Desenvolvimento Social e Cultural</b>	<b>30.740,00</b>	<b>14.347.225,00</b>	<b>14.377.965,00</b>
<b>71</b>		<b>Dir Municipal Desenvolvimento Social e Cultural</b>	<b>1.120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.120,00</b>
<b>711</b>		<b>Dir Municipal Desenvolvimento Social e Cultural</b>	<b>1.120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.120,00</b>
<b>711</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.120,00</b>
<b>711</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.120,00</b>
<b>711</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>510,00</b>	<b>0,00</b>	<b>510,00</b>
711	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
711	020121	Outros bens	500,00	0,00	500,00
<b>711</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>610,00</b>	<b>0,00</b>	<b>610,00</b>
711	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
711	020210	Transportes	100,00	0,00	100,00
711	020225	Outros serviços	500,00	0,00	500,00
<b>72</b>		<b>Departamento de Acção Social e Desporto</b>	<b>3.490,00</b>	<b>5.748.132,00</b>	<b>5.751.622,00</b>
<b>721</b>		<b>Departamento de Acção Social e Desporto</b>	<b>2.220,00</b>	<b>27.500,00</b>	<b>29.720,00</b>
<b>721</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>2.220,00</b>	<b>27.500,00</b>	<b>29.720,00</b>
<b>721</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>2.220,00</b>	<b>27.500,00</b>	<b>29.720,00</b>
<b>721</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
721	020108	Material de escritório	500,00	0,00	500,00
721	020121	Outros bens	500,00	0,00	500,00
<b>721</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>1.220,00</b>	<b>27.500,00</b>	<b>28.720,00</b>
721	020209	Comunicações	100,00	0,00	100,00
721	020210	Transportes	100,00	0,00	100,00
721	020213	Deslocações e estadas	10,00	0,00	10,00
721	020220	Outros trabalhos especializados	10,00	0,00	10,00
721	020225	Outros serviços	1.000,00	27.500,00	28.500,00
<b>723</b>		<b>Divisão de Acção Social, Saúde e Juventude</b>	<b>1.130,00</b>	<b>3.805.124,00</b>	<b>3.806.254,00</b>
<b>723</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.130,00</b>	<b>2.902.730,00</b>	<b>2.903.860,00</b>
<b>723</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.130,00</b>	<b>1.054.089,00</b>	<b>1.055.219,00</b>
<b>723</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>110,00</b>	<b>18.708,00</b>	<b>18.818,00</b>
723	020108	Material de escritório	10,00	1.258,00	1.268,00
723	020115	Prémios, condecorações e ofertas	0,00	2.000,00	2.000,00

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
723	020118	Livros e documentação técnica	0,00	750,00	750,00
723	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	2.700,00	2.700,00
723	020121	Outros bens	100,00	12.000,00	12.100,00
<b>723</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>1.020,00</b>	<b>1.035.381,00</b>	<b>1.036.401,00</b>
723	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
723	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
723	020216	Seminários, exposições e similares	0,00	5.000,00	5.000,00
723	020217	Publicidade	0,00	500,00	500,00
723	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	2.400,00	2.400,00
723	020225	Outros serviços	1.000,00	1.027.481,00	1.028.481,00
<b>723</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>1.848.641,00</b>	<b>1.848.641,00</b>
<b>723</b>	<b>0405</b>	<b>Administração local</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>600.000,00</b>
<b>723</b>	<b>040501</b>	<b>Continente</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>600.000,00</b>
723	04050102	Freguesias	0,00	600.000,00	600.000,00
<b>723</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>1.248.641,00</b>	<b>1.248.641,00</b>
723	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	1.248.641,00	1.248.641,00
<b>723</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>902.394,00</b>	<b>902.394,00</b>
<b>723</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>2.394,00</b>	<b>2.394,00</b>
<b>723</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>2.394,00</b>	<b>2.394,00</b>
723	070109	Equipamento administrativo	0,00	2.394,00	2.394,00
<b>723</b>	<b>08</b>	<b>Transferências de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>900.000,00</b>	<b>900.000,00</b>
<b>723</b>	<b>0807</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>900.000,00</b>	<b>900.000,00</b>
723	080701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	900.000,00	900.000,00
<b>724</b>		<b>Divisão de Desporto</b>	<b>140,00</b>	<b>1.915.508,00</b>	<b>1.915.648,00</b>
<b>724</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>1.855.282,00</b>	<b>1.855.422,00</b>
<b>724</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>378.532,00</b>	<b>378.672,00</b>
<b>724</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>48.943,00</b>	<b>48.963,00</b>
724	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
724	020115	Prémios, condecorações e ofertas	0,00	29.000,00	29.000,00
724	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	19.943,00	19.943,00
724	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>724</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>329.589,00</b>	<b>329.709,00</b>
724	020204	Locação de edifícios	0,00	21.756,00	21.756,00
724	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
724	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
724	020225	Outros serviços	100,00	307.833,00	307.933,00
<b>724</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>1.476.750,00</b>	<b>1.476.750,00</b>
<b>724</b>	<b>0401</b>	<b>Sociedades e quase não sociedades financeiras</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>
<b>724</b>	<b>040101</b>	<b>Públicas</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>
724	04010101	Empresas públicas municipais e intermunicipais	0,00	300.000,00	300.000,00
<b>724</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>1.176.750,00</b>	<b>1.176.750,00</b>
724	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	1.176.750,00	1.176.750,00

**Município de Oeiras**

**ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011**

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>724</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>60.226,00</b>	<b>60.226,00</b>
<b>724</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>19.845,00</b>	<b>19.845,00</b>
<b>724</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>19.845,00</b>	<b>19.845,00</b>
<b>724</b>	<b>070110</b>	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>19.845,00</b>	<b>19.845,00</b>
724	07011002	Outro	0,00	19.845,00	19.845,00
<b>724</b>	<b>08</b>	<b>Transferências de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>40.381,00</b>	<b>40.381,00</b>
<b>724</b>	<b>0807</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>40.381,00</b>	<b>40.381,00</b>
724	080701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	40.381,00	40.381,00
<b>73</b>		<b>Depart Património Histórico, Cultura e Bibliotecas</b>	<b>25.320,00</b>	<b>3.765.359,00</b>	<b>3.790.679,00</b>
<b>731</b>		<b>Depart Património Histórico, Cultura e Bibliotecas</b>	<b>23.600,00</b>	<b>228.750,00</b>	<b>252.350,00</b>
<b>731</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>23.600,00</b>	<b>228.400,00</b>	<b>252.000,00</b>
<b>731</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>23.600,00</b>	<b>134.900,00</b>	<b>158.500,00</b>
<b>731</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>3.000,00</b>	<b>34.300,00</b>	<b>37.300,00</b>
731	020108	Material de escritório	1.000,00	300,00	1.300,00
731	020118	Livros e documentação técnica	500,00	34.000,00	34.500,00
731	020121	Outros bens	1.500,00	0,00	1.500,00
<b>731</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>20.600,00</b>	<b>100.600,00</b>	<b>121.200,00</b>
731	020209	Comunicações	100,00	0,00	100,00
731	020210	Transportes	500,00	0,00	500,00
731	020225	Outros serviços	20.000,00	100.600,00	120.600,00
<b>731</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>93.500,00</b>	<b>93.500,00</b>
<b>731</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>93.500,00</b>	<b>93.500,00</b>
731	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	93.500,00	93.500,00
<b>731</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>350,00</b>	<b>350,00</b>
<b>731</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>350,00</b>	<b>350,00</b>
<b>731</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>350,00</b>	<b>350,00</b>
731	070109	Equipamento administrativo	0,00	350,00	350,00
<b>732</b>		<b>Divisão de Património Histórico e Museológico</b>	<b>140,00</b>	<b>437.338,00</b>	<b>437.478,00</b>
<b>732</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>140,00</b>	<b>213.138,00</b>	<b>213.278,00</b>
<b>732</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>140,00</b>	<b>210.638,00</b>	<b>210.778,00</b>
<b>732</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
732	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
732	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>732</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>210.638,00</b>	<b>210.758,00</b>
732	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
732	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
732	020217	Publicidade	0,00	46.500,00	46.500,00
732	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	74.038,00	74.038,00
732	020225	Outros serviços	100,00	90.100,00	90.200,00
<b>732</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
<b>732</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
732	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	2.500,00	2.500,00

Município de Oeiras

ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
<b>732</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>224.200,00</b>	<b>224.200,00</b>
<b>732</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>224.200,00</b>	<b>224.200,00</b>
<b>732</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>224.200,00</b>	<b>224.200,00</b>
<b>732</b>	<b>070104</b>	<b>Construções diversas</b>	<b>0,00</b>	<b>99.000,00</b>	<b>99.000,00</b>
732	07010413	Outros	0,00	99.000,00	99.000,00
<b>732</b>	<b>070110</b>	<b>Equipamento básico</b>	<b>0,00</b>	<b>200,00</b>	<b>200,00</b>
732	07011002	Outro	0,00	200,00	200,00
732	070112	Artigos e objectos de valor	0,00	125.000,00	125.000,00
<b>733</b>		<b>Divisão de Cultura e Turismo</b>	<b>1.040,00</b>	<b>2.742.498,00</b>	<b>2.743.538,00</b>
<b>733</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>1.040,00</b>	<b>2.616.500,00</b>	<b>2.617.540,00</b>
<b>733</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>1.040,00</b>	<b>1.447.500,00</b>	<b>1.448.540,00</b>
<b>733</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20,00</b>
733	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00
733	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>733</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>1.020,00</b>	<b>1.447.500,00</b>	<b>1.448.520,00</b>
733	020208	Locação de outros bens	0,00	73.000,00	73.000,00
733	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
733	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
733	020216	Seminários, exposições e similares	0,00	318.821,00	318.821,00
733	020217	Publicidade	0,00	50.000,00	50.000,00
733	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	659.000,00	659.000,00
733	020225	Outros serviços	1.000,00	346.679,00	347.679,00
<b>733</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>1.169.000,00</b>	<b>1.169.000,00</b>
<b>733</b>	<b>0401</b>	<b>Sociedades e quase não sociedades financeiras</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
733	040102	Privadas	0,00	200.000,00	200.000,00
<b>733</b>	<b>0405</b>	<b>Administração local</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>
<b>733</b>	<b>040501</b>	<b>Continente</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>
733	04050102	Freguesias	0,00	40.000,00	40.000,00
<b>733</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>929.000,00</b>	<b>929.000,00</b>
733	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	929.000,00	929.000,00
<b>733</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>125.998,00</b>	<b>125.998,00</b>
<b>733</b>	<b>07</b>	<b>Aquisição de bens de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>124.000,00</b>	<b>124.000,00</b>
<b>733</b>	<b>0701</b>	<b>Investimentos</b>	<b>0,00</b>	<b>124.000,00</b>	<b>124.000,00</b>
733	070112	Artigos e objectos de valor	0,00	124.000,00	124.000,00
<b>733</b>	<b>08</b>	<b>Transferências de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>1.998,00</b>	<b>1.998,00</b>
<b>733</b>	<b>0807</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>1.998,00</b>	<b>1.998,00</b>
733	080701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	1.998,00	1.998,00
<b>734</b>		<b>Divisão de Bibliotecas, Documentação e Informação</b>	<b>540,00</b>	<b>356.773,00</b>	<b>357.313,00</b>
<b>734</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>540,00</b>	<b>356.773,00</b>	<b>357.313,00</b>
<b>734</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>540,00</b>	<b>356.773,00</b>	<b>357.313,00</b>
<b>734</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>20,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>120.020,00</b>
734	020108	Material de escritório	10,00	0,00	10,00

## Município de Oeiras

### ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
734	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	120.000,00	120.000,00
734	020121	Outros bens	10,00	0,00	10,00
<b>734</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>520,00</b>	<b>236.773,00</b>	<b>237.293,00</b>
734	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
734	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
734	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	7.500,00	7.500,00
734	020225	Outros serviços	500,00	229.273,00	229.773,00
<b>74</b>		<b>Departamento de Educação</b>	<b>810,00</b>	<b>4.833.734,00</b>	<b>4.834.544,00</b>
<b>741</b>		<b>Departamento de Educação</b>	<b>270,00</b>	<b>290.650,00</b>	<b>290.920,00</b>
<b>741</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>270,00</b>	<b>190.650,00</b>	<b>190.920,00</b>
<b>741</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>270,00</b>	<b>140.650,00</b>	<b>140.920,00</b>
<b>741</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>150,00</b>	<b>68.200,00</b>	<b>68.350,00</b>
741	020108	Material de escritório	50,00	0,00	50,00
741	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	68.200,00	68.200,00
741	020121	Outros bens	100,00	0,00	100,00
<b>741</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>72.450,00</b>	<b>72.570,00</b>
741	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
741	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
741	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	27.750,00	27.750,00
741	020217	Publicidade	0,00	500,00	500,00
741	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	39.700,00	39.700,00
741	020225	Outros serviços	100,00	4.500,00	4.600,00
<b>741</b>	<b>04</b>	<b>Transferências correntes</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
<b>741</b>	<b>0407</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
741	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	50.000,00	50.000,00
<b>741</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>741</b>	<b>08</b>	<b>Transferências de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>741</b>	<b>0807</b>	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
741	080701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	100.000,00	100.000,00
<b>742</b>		<b>DivEquipamentos e Infra-Estruturas da Educação</b>	<b>270,00</b>	<b>169.403,00</b>	<b>169.673,00</b>
<b>742</b>		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>270,00</b>	<b>71.903,00</b>	<b>72.173,00</b>
<b>742</b>	<b>02</b>	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	<b>270,00</b>	<b>71.903,00</b>	<b>72.173,00</b>
<b>742</b>	<b>0201</b>	<b>Aquisição de bens</b>	<b>150,00</b>	<b>53.043,00</b>	<b>53.193,00</b>
742	020108	Material de escritório	50,00	0,00	50,00
742	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	10.000,00	10.000,00
742	020120	Material de educação, cultura e recreio	0,00	43.043,00	43.043,00
742	020121	Outros bens	100,00	0,00	100,00
<b>742</b>	<b>0202</b>	<b>Aquisição de serviços</b>	<b>120,00</b>	<b>18.860,00</b>	<b>18.980,00</b>
742	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
742	020210	Transportes	10,00	0,00	10,00
742	020225	Outros serviços	100,00	18.860,00	18.960,00
<b>742</b>		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>97.500,00</b>	<b>97.500,00</b>

# Município de Oeiras

## ORÇAMENTO INICIAL PARA O ANO 2011

Orgânica	Económica	Designação	Valor Extra-Plano	Valor em Plano	Total
742	07	<b>Aquisição de bens de capital</b>	0,00	67.500,00	67.500,00
742	0701	<b>Investimentos</b>	0,00	67.500,00	67.500,00
742	070109	Equipamento administrativo	0,00	67.500,00	67.500,00
742	08	<b>Transferências de capital</b>	0,00	30.000,00	30.000,00
742	0807	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	0,00	30.000,00	30.000,00
742	080701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	30.000,00	30.000,00
743		<b>Divisão de Apoio Sócio-Educativo</b>	270,00	4.373.681,00	4.373.951,00
743		<b>DESPESAS CORRENTES</b>	270,00	4.372.681,00	4.372.951,00
743	02	<b>Aquisição de bens e serviços</b>	270,00	3.473.556,00	3.473.826,00
743	0201	<b>Aquisição de bens</b>	150,00	2.000.000,00	2.000.150,00
743	020105	Alimentação - Refeições confeccionadas	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00
743	020108	Material de escritório	50,00	0,00	50,00
743	020121	Outros bens	100,00	0,00	100,00
743	0202	<b>Aquisição de serviços</b>	120,00	1.473.556,00	1.473.676,00
743	020209	Comunicações	10,00	0,00	10,00
743	020210	Transportes	10,00	300.000,00	300.010,00
743	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	5.000,00	5.000,00
743	020217	Publicidade	0,00	32.100,00	32.100,00
743	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	1.134.456,00	1.134.456,00
743	020225	Outros serviços	100,00	2.000,00	2.100,00
743	04	<b>Transferências correntes</b>	0,00	899.125,00	899.125,00
743	0407	<b>Instituições sem fins lucrativos</b>	0,00	658.200,00	658.200,00
743	040701	Instituições sem fins lucrativos	0,00	658.200,00	658.200,00
743	0408	<b>Famílias</b>	0,00	240.925,00	240.925,00
743	040802	Outras	0,00	240.925,00	240.925,00
743		<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	0,00	1.000,00	1.000,00
743	07	<b>Aquisição de bens de capital</b>	0,00	1.000,00	1.000,00
743	0701	<b>Investimentos</b>	0,00	1.000,00	1.000,00
743	070115	Outros investimentos	0,00	1.000,00	1.000,00
Total geral:			50.604.538,00	123.385.732,00	173.990.270,00

<b>ORGÃO EXECUTIVO</b> Em ..... de ..... de ..... .....
---

<b>ORGÃO DELIBERATIVO</b> Em ..... de ..... de ..... .....
--

## EMPRÉSTIMOS DE MÉDIO E LONGO PRAZO 2011

DATA	FINALIDADE	Nº EMPRÉST.	ENT. CRED.	CAPITAL (eur)	TX DE JURO		PRAZO AMORT.	ANOS DECOR.	ANOS P/ TERM.	ENCARGOS (€)			PREVISÃO DA DIVIDA EM 31/DEZ/2010
					INIC.	ACT.				AMORT.	JUROS	TOTAL	
28-Jun-87	400 FOGOS LAVEIRAS/CAXIAS - 144 P/ ARRENDAM. - 152 P/ ARRENDAMENTO	87.11.0033.2.00.0	I.N.H. a) c) IGAPHE *	€ 1.819.205,71 € 1.744.475,81	7,4	0,10	25	19	6	91.685,07	3.168,69	94.853,76	561.724,06
22-Jun-88	HAB.SOCIAL- B.J.CARAÇAS - 116 FOGOS	87.11.0032.2.00.8	I.N.H. a) c)	€ 1.486.766,90	7,4	0,10	25	18	7	71.628,75	3.062,05	74.690,80	366.897,96
24-Mai-90	440 FGS.ALTO LOBA-PAÇO ARCOS - 110 P/ ARRENDAM. - 110 P/ ARRENDAM.	89.11.0055.2.00.9	I.N.H. a) c) IGAPHE *	€ 2.178.215,50 € 2.178.215,50	5,83	0,10	25	19	6	100.930,44	7.401,58	108.332,02	729.250,09
18-Abr-95	INVESTIMENTO - PER 549/0059/687/0019	0549/001692/891	INH/CGD b)	€ 1.323.500,36	3,125	0,50	26	15	11	55.522,67	3.077,11	58.599,78	626.343,82
16-Jan-96	INVEST/HAB.SOCIAL (DL 110/85 de 17/04) - QTA. POLITEIRA	0549/001696/091 549/0061/887/0020	INH/CGD b) IGAPHE *	€ 4.377.714,70 € 1.355.612,97	6,53	0,90	25	13	12	206.181,30	26.001,37	232.182,67	2.836.335,25
02-Set-96	INTEMPÉRIES - DL 47/96 Bonificado - 549/0065/087/0019 Não Bonificado - 549/0065/087/0027	0549/001708/891 0549/001709/891	CGD CGD	€ 601.615,11 € 959.973,69	7,708	0,80 1,33	15	14	1	42.266,56 71.854,36	167,56 474,04	42.434,12 72.328,40	42.266,58 71.854,36
	100 FGS RIBEIRA DA LAGE (Arrendamento - DL 226/87)	97.15.0087,5	INH *	€ 2.285.686,50									
	66 FGS RIBEIRA DA LAGE (PER - DL 163/93)	97.16.0030,5	INH *	€ 825.749,94									
05-Nov-97		97.16.0030,5	INH *	€ 825.749,94									
13-Abr-98	549/0066/987/0019	0549/001714/291	INH/CGD b)	€ 877.185,98	6,096	0,50	25	12	13	36.451,46	2.603,50	39.054,96	527.345,76
	40 FGS Bº B.JESUS CARAÇAS (PER-DL163/93)	97.16.0048,5	INH *	€ 662.707,87									
14-Jan-98		97.16.0048,5	INH *	€ 662.707,87									
13-Abr-98	549/0067/787/0019	0549/001717/791	INH/CGD b)	€ 621.532,11	5,2584	0,50	25	12	13	26.058,50	1.721,46	27.779,96	349.175,12
	64 FGS LAVEIRAS/CAXIAS (PER - DL 163/93)	98.16.0010,4	INH *	€ 1.192.007,26									
18-Mai-98		98.16.0010,4	INH *	€ 1.192.007,26									
04-Dez-98	549/0068/587/0019	0549/001719/391	INH/CGD b)	€ 1.192.007,26	4,85	0,46	25	12	13	49.223,58	3.251,78	52.475,36	659.579,60
	80 FGS PÁTEO CAVALEIROS PORTELA CARNAXIDE	98.16.0012	INH *	€ 1.547.884,60									
07-Out-98		98.16.0012	INH *	€ 1.547.884,60									
16-Jun-99	549/0069/387/0019	0549/001722/391	INH/CGD b)	€ 1.547.884,60	4,0008	0,46	25	11	14	63.670,22	4.376,64	68.046,86	887.098,06
	303 FGS NA PORTELA CARNAXIDE	99.16.0020,4	INH *	€ 5.710.587,48									
19-Dez-98		99.16.0020,4	INH *	€ 5.710.587,48									
12-Jan-00	549/0070/787/0019	0549/001726/691	INH/CGD b) CGD/Reforço	€ 5.710.587,48 € 194.625,95	0,7548	0,31	25	10	15	333.593,60	10.537,30	344.130,90	3.214.964,58
	180 FGS NO MOINHO DAS ROLAS	99.16.0012,4	INH *	€ 3.627.886,79									
24-Jun-99		99.16.0012,4	INH *	€ 3.627.886,79									
23-Set-99	020/13562/200,4	020/13562/200,4	INH/BES b)	€ 3.627.886,79	1,1525	1,329	25	10	14	191.132,48	6.000,35	197.132,83	1.841.514,28
	71 FGS NO BAIRRO DO POMBAL	99.16.0013,4	INH *	€ 1.260.222,86									
26-Mai-99		99.16.0013,4	INH *	€ 1.260.222,86									
23-Set-99	6829525-830-001/0156	6829525-830-001/0156	INH/BPI b)	€ 1.260.222,86	0,6735	0,973	25	10	14	57.728,00	1.314,74	59.042,74	582.943,34
	417 FGS EM TALAÍDE	99.160020,4	INH *	€ 8.425.424,73									
15-Jul-99		99.160020,4	INH *	€ 8.425.424,73									
29-Mar-00	0549/0073/187/0019	0549/001735/591	INH/CGD b)	€ 8.425.424,73	1,04058	0,39	25	10	15	440.965,56	17.797,40	458.762,96	4.268.469,24
18-Dez-01	INTEMPÉRIAS 9015/0419/587/0019	0549/002651/991	CGD	€ 1.244.834,26	1,99367	0,89	20	9	11	73.422,73	8.056,07	81.478,80	848.120,07
	167 FGS ALTO DOS BARRINHOS	2001.160025,4	INH *	€ 3.596.712,00									
14-Nov-01		2001.160025,4	INH *	€ 3.596.712,00									
28-Jan-02	9015/00520/587/0019	0549/002776/091	INH/CGD b)	€ 3.596.712,00	0,9753	0,44	25	8	17	144.285,65	11.068,68	155.354,33	2.466.754,60
20-Jul-02	RECUPERAÇÃO DO PALÁCIO RIBAMAR 9015/00435/787/0019	0549/002672/191	CGD	€ 249.398,95	0,8202	1,39	12	8	4	23.689,25	1.292,84	24.982,09	94.757,00
20-Jul-02	DUPLICAÇÃO DA RIBEIRA DA JUNÇA - 3ª Fase 9015/00434/987/0019	0549/002671/391	CGD	€ 89.165,11	0,8202	1,39	12	8	4	8.469,38	462,21	8.931,59	33.877,52
19-Jun-02	16 FGS ALTO DA TERRUGEM 9015/00518/387/0019	9015/006434/891	INH/CGD b)	€ 335.950,36 € 335.950,00	0,9372	2,01	25	8	17	5.489,86	475,10	5.964,96	97.130,40
18-Dez-02	III QCA PARQUE DOS POETAS COMPLEXO SOCIAL RIBEIRA DA LAGE JARDIM INFÂNCIA DE CARNAXIDE JARDIM INFÂNCIA CASAL DAS CHOCAS JARDIM INFÂNCIA OUTURELA/PORTELA 9015/01143/487/0019	0549/003480/591	CGD	€ 2.654.677,00 € 15.000,00 € 32.945,60 € 24.939,89 € 18.450,53 € 2.746.013,02	3,75	1,73	20	8	12	150.604,35	35.937,51	186.541,86	2.022.433,44
13-Out-08	165 FGS ALTO DOS BARRINHOS	9015/005810/091	CGD	€ 3.893.905,00	1,136	0,30	25	2	23	151.570,58	11.030,02	162.600,60	3.607.319,97
07-Mai-08	292 FGS PATEO DOS CAVALEIROS	9015/0058097/791	CGD	€ 6.491.393,60	1,318	0,26	25	2	23	252.627,93	18.384,11	271.012,04	6.012.444,57
07-Mai-08	32 FGS ALTO DOS BARRINHOS	9015/006075/991	CGD	€ 886.507,00	2,414	0,38	25	2	23	34.049,29	3.263,61	37.312,90	821.017,94
07-Mai-08	45 UNIDADES RESIDENCIAIS Bº S. MARÇAL	9015/005936/091	CGD	€ 786.369,00	2,283	0,38	25	2	23	30.203,16	3.072,46	33.275,62	728.277,44
01-Abr-10	Projectos de Investimento	9015/006774/691	CGD	€ 15.000.000,00	2,626	2,626	20	0	20	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00

\*\*\*\*\* TOTAL \*\*\*\*\*

€ 2.713.304,73 € 199.998,18 € 2.913.302,91 € 34.297.895,05

## NOTA:

\* - FUNDO PERDIDO

a) BONIFICAÇÃO DE 60% SOBRE A TAXA DE REFERÊNCIA - DA BONIFICAÇÃO DE 13 S/ A TAXA PREVISTA NO DL 359/89 E FIXADA EM 13% PELA PORTARIA Nº 45 DE 14/JAN DO MF/DR 1ª SÉRIE Nº 176 141/84)

b) BONIFICAÇÃO DE 75% NOS TERMOS DO ARTº 5º DO DL 220/94 DE 23/08 E DA PORTARIA 673/93 DE 19/07 CONJUGADA C/ O DL 150-A/91, DE 22/04. E NOS TERMOS DO PROTOCOLO CELEBRADO EM 19/12/94 ENTRE A D.G.TESOURO, O INH E CGD

c) DURANTE O PERÍODO DE DEFERIMENTO, OS ENCARGOS SERÃO CAPITALIZADOS NA CONTA DO EMPRÉSTIMO

C. Econ.	Rubrica	EXEC 2008 Out. a Dez.	EXECUÇÃO 2009	ORÇAMENTO INICIAL 2010	ORÇAMENTO FINAL 2010	EXEC 2010 Jan. a Set.	ORÇAMENTO 2011
<b>01</b>	<b>IMPOSTOS DIRECTOS</b>	<b>20.893.784,84</b>	<b>83.874.286,34</b>	<b>78.630.914,00</b>	<b>78.630.914,00</b>	<b>51.148.580,37</b>	<b>77.958.321,00</b>
01.02	OUTROS	20.893.784,84	83.874.286,34	78.630.914,00	78.630.914,00	51.148.580,37	77.958.321,00
01.02.02	IMPOSTO MUNICIPAL S/ IMÓVEIS (IMI)	11.349.745,58	26.740.265,71	26.548.149,00	26.548.149,00	16.516.047,55	27.303.029,00
01.02.03	IMPOSTO ÚNICO DE CIRCULAÇÃO	1.565.022,83	7.133.457,17	6.141.999,00	6.141.999,00	5.894.505,46	7.296.492,00
01.02.04	IMPOSTO MUNICIPAL S/ TRANS. ONEROSAS IMÓVEIS (IMT)	4.538.440,95	28.760.141,73	27.046.914,00	27.046.914,00	13.635.607,07	23.467.094,00
01.02.05	DERRAMA	3.359.113,36	20.468.800,33	16.787.358,00	16.787.358,00	14.528.039,79	19.177.976,00
01.02.07	IMPOSTOS ABOLIDOS	81.462,12	207.060,20	1.550.482,00	1.550.482,00	482.224,75	385.372,00
01.02.07.01	CONTRIBUIÇÃO AUTÁRQUICA	70.765,34	88.611,90	180.828,00	180.828,00	51.751,74	105.564,00
01.02.07.02	IMPOSTO MUNICIPAL SISA	10.595,45	118.192,94	1.335.855,00	1.335.855,00	430.424,25	279.606,00
01.02.07.03	IMPOSTO MUNICIPAL S/ VEÍCULOS	101,33	255,36	33.799,00	33.799,00	48,76	202,00
01.02.99	IMPOSTOS DIRECTOS DIVERSOS	0,00	564.561,20	556.012,00	556.012,00	92.155,75	328.358,00
01.02.99.01	IMPOSTO ESPECIAL	0,00	564.561,20	556.012,00	556.012,00	92.155,75	328.358,00
<b>02</b>	<b>IMPOSTOS INDIRECTOS</b>	<b>754.957,27</b>	<b>2.452.264,19</b>	<b>3.108.997,00</b>	<b>3.108.997,00</b>	<b>2.290.055,29</b>	<b>2.829.332,00</b>
02.02	OUTROS	754.957,27	2.452.264,19	3.108.997,00	3.108.997,00	2.290.055,29	2.829.332,00
02.02.06	IMPOSTOS INDIRECTOS ESPECIF.AUTARQUIAS LOCAIS	754.957,27	2.452.264,19	3.108.997,00	3.108.997,00	2.290.055,29	2.829.332,00
02.02.06.01	MERCADOS E FEIRAS	-14,50	135,00	1,00	1,00	63,10	91,00
02.02.06.02	LOTEAMENTOS E OBRAS (taxa de licenças obras, loteamentos, obras via pública - pagos por empresas)	308.256,19	1.530.048,31	1.395.558,00	1.395.558,00	1.446.406,38	1.642.355,00
02.02.06.03	OCUPAÇÃO DA VIA PÚBLICA (taxas relativas a ocupação de esplanadas, quiosques, etc - pagos por empresas)	135.993,57	259.000,94	326.036,00	326.036,00	178.602,12	286.798,00
02.02.06.05	PUBLICIDADE (meios de public.- pub. luminosa, ecrans - pagos por empresas)	18.541,33	436.248,64	426.571,00	426.571,00	488.515,13	472.708,00
02.02.06.99	OUTROS	292.180,68	226.831,30	960.831,00	960.831,00	176.468,56	427.380,00
02.02.06.99.01	TMDP	0,00	626,04	50.000,00	50.000,00	8.092,45	84.000,00
02.02.06.99.02	TDFTH	0,00	15.426,41	6.427,00	6.427,00	11.575,98	13.501,00
02.02.06.99.99	OUTROS (receita proveniente de vistorias, averbamentos, registos de alvarás, emolumentos)	292.180,68	210.778,85	904.404,00	904.404,00	156.800,13	329.879,00
<b>04</b>	<b>TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES</b>	<b>1.337.643,37</b>	<b>3.779.436,08</b>	<b>3.894.926,00</b>	<b>3.894.926,00</b>	<b>3.046.813,99</b>	<b>5.594.209,00</b>
04.01	TAXAS	1.240.437,12	3.476.259,93	3.379.161,00	3.379.161,00	2.663.899,51	5.202.562,00
04.01.23	TAXAS ESPECIF.AUTARQUIAS LOCAIS	1.240.437,12	3.476.259,93	3.379.161,00	3.379.161,00	2.663.899,51	5.202.562,00
04.01.23.01	MERCADOS E FEIRAS (taxas festas do concelho, feira dos minerais)	0,00	74.065,58	66.365,00	66.365,00	56.024,67	65.045,00
04.01.23.02	LOTEAMENTOS E OBRAS	75.508,43	653.420,23	443.767,00	443.767,00	408.168,84	568.548,00
04.01.23.03	OCUPAÇÃO DA VIA PÚBLICA	8.773,98	57.647,93	54.901,00	54.901,00	48.920,90	57.671,00
04.01.23.05	CAÇA, USO E PORTE DE ARMA	98,98	268,50	804,00	804,00	150,75	259,00
04.01.23.06	SANEAMENTO - receita proveniente dos SMAS	1.085.728,35	2.518.404,17	2.530.754,00	2.530.754,00	2.009.224,64	4.320.000,00
04.01.23.07	ARRENDAMENTO URBANO	1.910,78	149,00	1,00	1,00	53,04	1,00
04.01.23.99	OUTRAS	68.416,60	172.304,52	282.569,00	282.569,00	141.356,67	191.038,00
04.01.23.99.01	TDFTH	0,00	2.300,61	875,00	875,00	1.485,12	1.892,00
04.01.23.99.99	OUTRAS (receita proveniente de vistorias, averbamentos, registos de alvarás - pagos por particulares)	68.416,60	170.003,91	281.694,00	281.694,00	139.871,55	189.146,00
04.02	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	97.206,25	303.176,15	515.765,00	515.765,00	382.914,48	391.647,00
04.02.01	JUROS DE MORA (arrecadação de juros devidos pelas importâncias em dívida, quando pagas depois do prazo)	15.189,26	56.190,87	161.369,00	161.369,00	110.802,25	91.091,00
04.02.02	JUROS COMPENSATÓRIOS	0,00	16.481,04	123.469,00	123.469,00	86.196,92	51.338,00
04.02.04	COIMAS E PENALIDADES POR CONTRAORDENAÇÕES (coimas de contra-ordenações praticadas em diversos sectores) - MULTAS	76.286,51	198.229,84	218.755,00	218.755,00	153.377,93	213.947,00
04.02.99	MULTAS E PENALIDADES DIVERSAS (taxas de relaxe e outras)	5.730,48	32.274,40	12.172,00	12.172,00	32.537,38	35.271,00
<b>05</b>	<b>RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE</b>	<b>5.197.928,57</b>	<b>5.271.491,00</b>	<b>15.005.614,00</b>	<b>15.005.614,00</b>	<b>5.663.400,57</b>	<b>9.294.216,00</b>
05.01	JUROS -SOC. E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS	0,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
05.01.01	PÚBLICAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
05.01.02	PRIVADAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
05.02	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS	107.850,11	77.781,01	266.735,00	266.735,00	12.924,19	99.278,00
05.02.01	BANCOS E OUT. INST. FINANCEIRAS (juros depósitos bancários)	107.850,11	77.781,01	266.734,00	266.734,00	12.924,19	99.277,00
05.02.02	COMP. SEGUROS E FUNDOS PENSÕES	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
05.07	DIVIDENDOS E PARTIC.LUCROS SOC. E QS SOC. N/FIN.	82.758,61	128.411,45	131.161,00	131.161,00	86.249,45	148.703,00
05.07.01	EMPRESAS PÚBLICAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
05.07.02	EMPRESAS PÚBLICAS MUNICIPAIS E INTERMUNICIPAIS	82.758,61	128.402,00	131.158,00	131.158,00	86.240,00	148.700,00
05.07.03	EMPRESAS PRIVADAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
05.07.99	OUTRAS	0,00	9,45	1,00	1,00	9,45	1,00
05.09	PARTICIPAÇÕES LUCROS ADMINISTRAÇÕES PÚBLICAS	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.003,00	5.000.003,00	5.500.000,00	5.000.003,00
05.09.01	ASSOCIAÇÕES MUNICÍPIO	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
05.09.02	ASSOCIAÇÕES FREGUESIA	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
05.09.03	SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.000.000,00	5.500.000,00	5.000.000,00
05.09.99	OUTRAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
05.10	RENDAS	7.319,85	65.298,54	9.607.713,00	9.607.713,00	64.226,93	4.046.230,00
05.10.01	TERRENOS (receita de arrendamento de terrenos)	7.324,80	65.289,09	9.607.712,00	9.607.712,00	64.226,93	4.046.229,00
05.10.99	OUTROS	-4,95	9,45	1,00	1,00	0,00	1,00
<b>06</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS CORRENTES</b>	<b>6.780.824,92</b>	<b>21.353.662,86</b>	<b>21.119.611,00</b>	<b>21.119.611,00</b>	<b>14.335.585,33</b>	<b>20.080.429,00</b>
06.01	SOC. E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS	27.314,00	8.755,50	5.003,00	5.003,00	17.500,00	27.503,00
06.01.01	PÚBLICAS	0,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00
06.01.01.01	EMPRESAS PÚBLICAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
06.01.01.02	EMPRESAS PÚB. MUNICIPAIS E INTERMUNICIPAIS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
06.01.01.99	OUTRAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
06.01.02	PRIVADAS	27.314,00	8.755,50	5.000,00	5.000,00	17.500,00	27.500,00
06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	3.902,15	57.927,11	75.195,00	75.195,00	54.450,81	68.561,00
06.02.01	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
06.02.02	COMPANHIAS SEGUROS E FUNDOS PENSÕES	3.902,15	57.927,11	75.194,00	75.194,00	54.450,81	68.560,00

C. Econ.	Rubrica	EXEC 2008 Out. a Dez.	EXECUÇÃO 2009	ORÇAMENTO INICIAL 2010	ORÇAMENTO FINAL 2010	EXEC 2010 Jan. a Set.	ORÇAMENTO 2011
06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	6.748.325,99	21.285.305,56	21.039.409,00	21.039.409,00	14.261.849,05	19.941.937,00
06.03.01	ESTADO	6.694.967,70	20.669.423,87	20.246.223,00	20.246.223,00	14.004.392,93	19.123.931,00
06.03.01.01	FEF - FUNDO EQUILIBRIO FINANCEIRO	127.441,00	1.166.251,00	1.105.026,00	1.105.026,00	687.933,00	615.661,00
06.03.01.02	FSM - FUNDO SOCIAL MUNICIPAL	622.371,00	145.590,00	145.590,00	145.590,00	88.209,00	81.114,00
06.03.01.03	PARTICIPAÇÃO FIXA NO IRS	5.259.983,00	17.378.368,00	17.378.368,00	17.378.368,00	12.295.350,00	15.730.879,00
06.03.01.99	OUTRAS (transferências de ministérios e direcções-gerais)	685.172,70	1.979.214,87	1.617.239,00	1.617.239,00	932.900,93	2.696.277,00
06.03.06	ESTADO - PARTICIP.COMUNITÁRIA PROJ. CO-FINANC.	30.852,41	127.409,44	142.519,00	142.519,00	28.534,51	187.188,00
06.03.06.01	FSE	29.992,05	102.816,97	18.134,00	18.134,00	28.069,66	90.803,00
06.03.06.02	QREN / FEDER	860,36	24.592,47	124.385,00	124.385,00	464,85	96.385,00
06.03.07	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS (IEFP, DREL, ITP)	22.505,88	488.472,25	650.667,00	650.667,00	228.921,61	630.818,00
06.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
06.05.01	CONTINENTE	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
06.07	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
06.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
06.08	FAMÍLIAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
06.08.01	FAMÍLIAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
06.09	RESTO DO MUNDO	1.282,78	1.674,69	1,00	1,00	1.785,47	42.425,00
06.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES	1.282,78	1.674,69	1,00	1,00	1.785,47	42.425,00
07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	2.515.528,43	8.843.511,35	8.743.601,00	8.743.601,00	5.571.557,62	8.526.721,00
07.01	VENDA DE BENS	6.800,78	23.763,36	119.258,00	119.258,00	22.329,65	102.298,00
07.01.03	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS (venda de publicações)	5.619,60	16.781,08	14.312,00	14.312,00	11.252,42	16.826,00
07.01.05	BENS INUTILIZADOS (venda de bens móveis duradouros)	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
07.01.07	PRODUTOS ALIMENTARES E BEBIDAS	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	75.850,00
07.01.10	DESPERDÍCIOS, RESÍDUOS E REFUGOS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
07.01.99	OUTROS	1.181,18	6.982,28	4.944,00	4.944,00	11.077,23	9.620,00
07.02	SERVIÇOS	676.478,26	2.912.822,13	2.878.423,00	2.878.423,00	1.848.913,45	2.722.936,00
07.02.01	ALUGUER ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS (aluguer esporádico de espaços da entidade)	0,00	13,25	9,00	9,00	6,68	9,00
07.02.03	VISTORIAS E ENSAIOS	0,00	0,00	8,00	8,00	0,00	1,00
07.02.04	SERVIÇOS DE LABORATÓRIO	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
07.02.06	REPARAÇÕES	0,00	6.987,75	1,00	1,00	0,00	3.493,00
07.02.08	SERVIÇOS SOCIAIS, RECREAT., CULT. E DESPORTIVOS	15.177,51	49.858,29	23.224,00	23.224,00	71.466,74	68.250,00
07.02.08.01	SERVIÇOS SOCIAIS	0,00	654,91	255,00	255,00	105,86	380,00
07.02.08.02	SERVIÇOS RECREATIVOS	0,00	10.695,00	5.347,00	5.347,00	31.941,66	21.317,00
07.02.08.02.01	TURISMO SÉNIOR	0,00	0,00	0,00	100,00	18.540,00	12.373,00
07.02.08.02.99	OUTROS	0,00	0,00	0,00	5.247,00	13.401,66	8.944,00
07.02.08.03	SERVIÇOS CULTURAIS	15.177,51	38.508,38	17.621,00	17.621,00	39.419,22	46.552,00
07.02.08.03.01	TURISMO SÉNIOR	0,00	0,00	0,00	100,00	1.200,00	1.417,00
07.02.08.03.99	OUTROS	0,00	0,00	0,00	17.521,00	38.219,22	45.135,00
07.02.08.04	SERVIÇOS DESPORTIVOS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
07.02.09	SERVIÇOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS	639.354,64	2.652.221,38	2.706.223,00	2.706.223,00	1.675.850,31	2.487.544,00
07.02.09.02	RESÍDUOS SÓLIDOS (recolha res. sólidos empresas e particulares)	166.653,53	643.754,03	656.663,00	656.663,00	460.093,98	635.250,00
07.02.09.04	TRABALHO POR CONTA DE PARTICULARES (obras realizadas pela Autarquia em substituição dos particulares)	32.378,85	14.800,74	31.946,00	31.946,00	12.799,55	29.989,00
07.02.09.05	CEMITÉRIOS (receita realizada com inumações, exumações, ocupação de ossários)	85.276,96	381.585,54	375.495,00	375.495,00	286.903,25	376.882,00
07.02.09.06	MERCADOS E FEIRAS (arrematação de bancas, taxas de ocupação, arrecadação de volumes)	109.906,35	467.482,62	455.308,00	455.308,00	305.991,52	441.690,00
07.02.09.99	OUTROS	245.138,95	1.144.598,45	1.186.811,00	1.186.811,00	610.062,01	1.003.733,00
07.02.09.99.01	LIVRETES E CHAPAS VEÍCULOS	0,00	0,00	3,00	3,00	0,00	1,00
07.02.09.99.02	OUTROS ENCARGOS	5.647,31	52.950,97	61.190,00	61.190,00	52.410,16	55.504,00
07.02.09.99.03	PARTIC.EMOLUMENTAR FUNCIONÁRIO (receita que resulta no final do ano - emolumentos que reverte a favor da autarquia)	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
07.02.09.99.04	SENHAS REFEIÇÕES ESCOLAS	168.308,66	716.283,26	770.000,00	770.000,00	547.743,45	720.000,00
07.02.09.99.05	OUTRAS COMPENS. SERV.PRESTADO (receita residual -manutenção espaços verdes pagos pelos SMAS)	71.182,98	375.364,22	355.617,00	355.617,00	9.908,40	228.227,00
07.02.99	OUTROS	21.946,11	203.741,46	148.957,00	148.957,00	101.589,72	163.638,00
07.03	RENDAS	1.832.249,39	5.906.925,86	5.745.920,00	5.745.920,00	3.700.314,52	5.701.487,00
07.03.01	HABITAÇÕES (receita realizada com arrendamentos sociais)	740.719,91	2.518.153,07	2.352.459,00	2.352.459,00	1.862.347,62	2.312.819,00
07.03.02	EDIFÍCIOS (renda de espaços concessionados)	3.988,12	487.269,93	493.653,00	493.653,00	388.865,22	499.302,00
07.03.99	OUTRAS (EDP e valor condomínio da Unidade Residencial Madre Maria Clara)	1.087.541,36	2.901.502,86	2.899.808,00	2.899.808,00	1.449.101,68	2.889.366,00
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	2.669,24	267.112,84	264.586,00	264.586,00	119.912,49	194.846,00
08.01	OUTROS	2.669,24	267.112,84	264.586,00	264.586,00	119.912,49	194.846,00
08.01.99	OUTROS	2.669,24	267.112,84	264.586,00	264.586,00	119.912,49	194.846,00
08.01.99.02	INDEMNIZ. ESTRAGOS PROVOCADOS POR OUTREM	2.636,08	109.958,82	18.866,00	18.866,00	8.702,55	60.648,00
08.01.99.99	DIVERSAS	33,16	157.154,02	245.720,00	245.720,00	111.209,94	134.198,00
	<b>RECEITA CORRENTE</b>	<b>37.483.336,64</b>	<b>125.841.764,66</b>	<b>130.768.249,00</b>	<b>130.768.249,00</b>	<b>82.175.905,66</b>	<b>124.478.074,00</b>

C. Econ.	Rubrica	EXEC 2008 Out. a Dez.	EXECUÇÃO 2009	ORÇAMENTO INICIAL 2010	ORÇAMENTO FINAL 2010	EXEC 2010 Jan. a Set.	ORÇAMENTO 2011
<b>09</b>	<b>VENDA DE BENS DE INVESTIMENTO</b>	<b>393.486,21</b>	<b>699.561,16</b>	<b>55.797.802,00</b>	<b>55.797.802,00</b>	<b>744.460,12</b>	<b>31.917.616,00</b>
09.01	TERRENOS	80.023,00	391.338,00	54.387.418,00	54.387.418,00	314.232,23	31.258.592,00
09.01.01	SOC. E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS	80.023,00	391.338,00	54.387.417,00	54.387.417,00	314.232,23	31.258.591,00
09.01.10	FAMÍLIAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
09.02	HABITAÇÕES	-143.226,79	263.323,16	1.182.302,00	1.182.302,00	377.727,89	444.102,00
09.02.01	SOC. E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
09.02.09	INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
09.02.10	FAMÍLIAS	-143.226,79	263.323,16	1.182.300,00	1.182.300,00	377.727,89	444.100,00
09.03	EDIFÍCIOS	407.250,00	0,00	91.502,00	91.502,00	0,00	91.502,00
09.03.01	SOC. E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS	407.250,00	0,00	91.500,00	91.500,00	0,00	91.500,00
09.03.09	INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
09.03.10	FAMÍLIAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
09.04	OUTROS BENS DE INVESTIMENTO	49.440,00	44.900,00	136.580,00	136.580,00	52.500,00	123.420,00
09.04.01	SOC. E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS	49.440,00	44.900,00	136.580,00	136.580,00	52.500,00	123.420,00
09.04.01.01	EQUIPAMENTO TRANSPORTE	47.040,00	44.900,00	65.130,00	65.130,00	49.900,00	70.920,00
09.04.01.02	MAQUINARIA E EQUIPAMENTO (receita resultante de venda de sucata ou retomadas de maquinaria ou equipamento)	2.400,00	0,00	21.450,00	21.450,00	2.600,00	2.500,00
09.04.01.03	OUTROS	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00
<b>10</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL</b>	<b>993.208,30</b>	<b>3.515.490,06</b>	<b>6.188.515,00</b>	<b>6.188.515,00</b>	<b>699.056,28</b>	<b>2.790.159,00</b>
10.01	SOC. E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS	0,00	29.300,00	2.885.003,00	2.885.003,00	99.939,89	350.003,00
10.01.01	PÚBLICAS	0,00	29.300,00	3,00	3,00	0,00	3,00
10.01.01.01	EMPRESAS PÚBLICAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.01.01.02	EMPRESAS PÚB. MUNICIPAIS E INTERMUNIC.	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.01.01.99	OUTRAS	0,00	29.300,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.01.02	PRIVADAS	0,00	0,00	2.885.000,00	2.885.000,00	99.939,89	350.000,00
10.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	0,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
10.02.01	BANCOS E OUT. INST. FINANCEIRAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.02.02	COMP. SEGUROS E FUNDOS PENSÕES	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	993.208,30	3.486.190,06	3.303.506,00	3.303.506,00	599.116,39	2.440.150,00
10.03.01	ESTADO	106.200,00	1.792.680,74	964.295,00	964.295,00	450.356,68	564.104,00
10.03.01.01	FEF - FUNDO EQUILÍBRIO FINANCEIRO	106.200,00	736.684,00	736.684,00	736.684,00	446.343,00	410.440,00
10.03.01.99	OUTRAS (receitas de transferências de participações para bens de investimento - ministérios, CCDRLVT, AML)	0,00	1.055.996,74	227.611,00	227.611,00	4.013,68	153.664,00
10.03.07	ESTADO - PARTICIP.COMUNITÁRIA PROJ. CO-FINANC.	0,00	5.847,42	322.575,00	322.575,00	0,00	49.729,00
10.03.07.01	FSE	0,00	5.847,42	1,00	1,00	0,00	1,00
10.03.07.02	QREN / FEDER	0,00	0,00	322.574,00	322.574,00	0,00	49.728,00
10.03.08	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÔNOMOS (IHURU, ITP)	887.008,30	1.687.661,90	2.016.636,00	2.016.636,00	148.759,71	1.826.317,00
10.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.05.01	CONTINENTE	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.07	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.07.01	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.08	FAMÍLIAS	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.08.01	FAMÍLIAS (particulares)	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.09	RESTO DO MUNDO	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
10.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
<b>11</b>	<b>ACTIVOS FINANCEIROS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>PASSIVOS FINANCEIROS</b>	<b>12.058.174,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.300.000,00</b>
12.06	EMPRÉSTIMOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS	12.058.174,60	0,00	0,00	0,00	0,00	14.300.000,00
12.06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	12.058.174,60	0,00	0,00	0,00	0,00	14.300.000,00
12.07	OUTROS PASSIVOS FINANCEIROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>13</b>	<b>OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>880.400,00</b>	<b>880.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>446.778,00</b>
13.01	OUTRAS	0,00	0,00	880.400,00	880.400,00	0,00	446.778,00
13.01.01	INDEMNIZAÇÕES (obras coercivas da DEM e DGEPI)	0,00	0,00	280.000,00	280.000,00	0,00	446.777,00
13.01.02	ACTIVOS INCORPÓREOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.01.99	OUTRAS	0,00	0,00	600.400,00	600.400,00	0,00	1,00
<b>RECEITA DE CAPITAL</b>		<b>13.444.869,11</b>	<b>4.215.051,22</b>	<b>62.866.717,00</b>	<b>62.866.717,00</b>	<b>1.443.516,40</b>	<b>49.454.553,00</b>
<b>15</b>	<b>REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS</b>	<b>1.319,16</b>	<b>50.016,55</b>	<b>44.920,00</b>	<b>44.920,00</b>	<b>63.951,52</b>	<b>57.643,00</b>
15.01.01	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	1.319,16	50.016,55	44.920,00	44.920,00	63.951,52	57.643,00
<b>16</b>	<b>SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR</b>	<b>0,00</b>	<b>3.738.590,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
16.01	SALDO ORÇAMENTAL	0,00	3.738.590,02	0,00	0,00	0,00	0,00
16.01.01	NA POSSE DO SERVIÇO	0,00	3.738.590,02	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>OUTRAS RECEITAS</b>		<b>1.319,16</b>	<b>3.788.606,57</b>	<b>44.920,00</b>	<b>44.920,00</b>	<b>63.951,52</b>	<b>57.643,00</b>
<b>TOTAL DA RECEITA</b>		<b>50.929.524,91</b>	<b>133.845.422,45</b>	<b>193.679.886,00</b>	<b>193.679.886,00</b>	<b>83.683.373,58</b>	<b>173.990.270,00</b>

RECEITA CORRENTE - DETALHE

Económica	Designação	Detalhe	Receita 2011	AC	AA	FC	MC	ORGAN	Despesa GOP
<b>01</b>	<b>IMPOSTOS DIRECTOS</b>		<b>77.958.321,00</b>						
01.02	OUTROS		77.958.321,00						
01.02.02	IMP.MUNIC.S/ IMÓVEIS	Média	27.303.029,00 €						
01.02.03	IMPOSTO ÚNICO CIRCULAÇÃO	Média	7.296.492,00 €						
01.02.04	IMP.MUNIC.S/ TRANS.	Média	23.467.094,00 €						
01.02.05	DERRAMA	Média	19.177.976,00 €						
01.02.07.01	CONTRIB. AUTÁRQUICA	Média	105.564,00 €						
01.02.07.02	IMP.MUNIC.SISA	Média	279.606,00 €						
01.02.07.03	IMP.MUNIC.S/ VEICUL.	Média	202,00 €						
01.02.99.01	IMPOSTO ESPECIAL	Média	328.358,00 €						
<b>02</b>	<b>IMPOSTOS INDIRECTOS</b>		<b>2.829.332,00</b>						
02.02	OUTROS		2.829.332,00						
02.02.06.01	MERCADOS E FEIRAS	Média	91,00 €						
02.02.06.02	LOTEAMENTOS E OBRAS	Média	1.642.355,00 €						
02.02.06.03	OCUP.VIA PUBLICA	Média	286.798,00 €						
02.02.06.05	PUBLICIDADE	Média	472.708,00 €						
02.02.06.99.01	TMDP	Média	84.000,00 €						
02.02.06.99.02	TDFTH	Média	13.501,00 €						
02.02.06.99.99	OUTROS	Média	329.879,00 €						
<b>04</b>	<b>TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES</b>		<b>5.594.209,00</b>						
04.01	TAXAS		5.202.562,00						
04.01.23.01	MERCADOS E FEIRAS	Média	65.045,00 €						
04.01.23.02	LOTEAMENTOS E OBRAS	Média	568.548,00 €						
04.01.23.03	OCUP.VIA PUBLICA	Média	57.671,00 €						
04.01.23.05	CAÇA, USO PORTE ARMA	Média	259,00 €						
04.01.23.06	SANEAMENTO	Média	4.320.000,00 €						
04.01.23.07	ARRENDAMENTO URBANO	Média	1,00 €						
04.01.23.99.01	TDFTH	Média	1.892,00 €						
04.01.23.99.99	OUTROS	Média	189.146,00 €						
04.02	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES		391.647,00						
04.02.01	JUROS DE MORA	Média	91.091,00 €						
04.02.02	JUROS COMPENSATÓRIOS	Média	51.338,00 €						
04.02.04	COIMAS PEN.CONTRAORD	Média	213.947,00 €						
04.02.99	MULT.PENAL.DIVERSAS	Média	35.271,00 €						
<b>05</b>	<b>RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE</b>		<b>9.294.216,00</b>						
05.01.01	PÚBLICAS		1,00 €						
05.01.02	PRIVADAS		1,00 €						
05.02.01	BANCOS/OUT.INST.FIN.	Média	99.277,00 €						
05.02.02	COMP.SEG.FUND.PENS.		1,00 €						
05.07.01	EMPRESAS PUBLICAS		1,00 €						
05.07.02	EMP.PUB.MUNIC.E INT.	Média	148.700,00 €						
05.07.03	EMPRESAS PRIVADAS		1,00 €						
05.07.99	OUTRAS		1,00 €						
05.09.01	ASSOC. MUNICIPIO		1,00 €						
05.09.02	ASSOC.FREGUESIA		1,00 €						
05.09.03	SERV.MUNICIPALIZADOS	Dividendos	5.000.000,00 €						
05.09.99	OUTRAS		1,00 €						
05.10.01	TERRENOS	Be Towering / Windsurf ...	84.584,00 €						
05.10.01	TERRENOS	PPP - ESCOLAS (PORTO SALVO E ALTO DE ALGÉS) EDIFÍCIOS GERIÁTRICOS (LAVEIRAS E PORTO SALVO)	3.961.645,00 €						
05.10.99	OUTROS		1,00 €						
<b>06</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS CORRENTES</b>		<b>20.080.429,00</b>						
06.01	SOC. E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS		27.503,00						
06.01.01.01	EMPRESAS PÚBLICAS		1,00 €						
06.01.01.02	EMP.PÚBL.MUN.INTERMUN		1,00 €						
06.01.01.99	OUTRAS		1,00 €						
06.01.02	PRIVADAS	Programa Iniciativa Municipal Oeiras Solidária	27.500,00 €	100				721	27.500,00
06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS		68.561,00						
06.02.01	BANC.OUT.INST.FINANC		1,00 €						
06.02.02	COMP.SEG.FUNDOS PENS	DEVOLUÇÃO - SEGUROS	68.560,00						
06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL		19.941.937,00						
06.03.01.01	FEF - FUNDO EQUILÍBRIO FINANCEIRO	Orçamento Estado	615.661,00 €						
06.03.01.02	FSM - FUNDO SOCIAL MUNICIPAL	Orçamento Estado	81.114,00 €						
06.03.01.03	PARTICIPAÇÃO FIXA NO IRS	Orçamento Estado	15.730.879,00 €						
06.03.01.99	OUTRAS	ACIDI - INTERCULTURALIDADE 2ª EDIÇÃO	15.488,00 €	75				723	20.650,00
06.03.01.99	OUTRAS	ACIDI - ESTUDO DE CARACTERIZAÇÃO DA POPULAÇÃO IMIGRANTE	2.858,00 €	75				723	3.872,00
06.03.01.99	OUTRAS	ESCOLAS B1 - DESENV. ACT. ENRIQUECIMENTO CURRICULAR	1.117.000,00 €	100				743	1.134.456,00

**RECEITA CORRENTE - DETALHE**

Económica	Designação	Detalhe	Receita 2011	AC	AA	FC	MC	ORGAN	Despesa GOP
06.03.01.99	OUTRAS	TRANSPORTES ESCOLARES	60.871,00 €	50				743	300.000,00
06.03.01.99	OUTRAS	ESCOLAS B 1 - FUNCIONAM.REFEITÓRIOS ESCOLARES - PAG. EMPRESA RESTAURAÇÃO	418.825,00 €	50				743	2.000.000,00
06.03.01.99	OUTRAS	ACIDI - ESTUDO DIAGNÓSTICO DA POPULAÇÃO IMIGRANTE 1ª EDIÇÃO	7.618,00 €						
06.03.01.99	OUTRAS	DE (prolongamento e pessoal)	1.073.617,00 €						
06.03.06.01	FSE	PROJECTO ZERO A SOMA DA DIFERENÇA (PROGRAMA POPH)	14.957,00 €			50		723	24.200,00
06.03.06.01	FSE	FORMAÇÃO PROFISSIONAL CO-FINANCIADA	75.846,00 €			51		333	16.000,00
06.03.06.02	QREN / FEDER	QREN: PROGRAMAÇÃO CULTURAL EM REDE	21.385,00 €	40				733	81.404,00
06.03.06.02	QREN / FEDER	ORQUESTRAS SINFÓNICAS JUVENIS - COORDENAÇÃO PEDAGÓGICA E ARTÍSTICA E WORKSHOPS	16.557,00 €			40		741	39.700,00
06.03.06.02	QREN / FEDER	ORQUESTRAS SINFÓNICAS JUVENIS - AQUISIÇÃO DE INSTRUMENTOS	28.443,00 €			40		741	68.200,00
06.03.06.02	QREN / FEDER	PROGRAMA EDUCAÇÃO AMBIENTAL NAS ESCOLAS	30.000,00 €						
06.03.07	SERV.FUNDOS AUTONOMO	COMISSÃO PROT. CRIANÇAS E JOVENS OEIRAS - APOIO FUNC.	23.651,00 €	100				723	25.374,00
06.03.07	SERV.FUNDOS AUTONOMO	ANIMAÇÃO CULTURAL DE INTERESSE TURISTICO	225.000,00 €	100				733	225.000,00
06.03.07	SERV.FUNDOS AUTONOMO	PROMOÇÃO TURISTICA	105.000,00 €	100				733	105.000,00
06.03.07	SERV.FUNDOS AUTONOMO	GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL - AQUISIÇÃO DE MATERIAL	33.795,00 €	100				723	1.258,00
06.03.07	SERV.FUNDOS AUTONOMO	PROGRAMA DE INCLUSÃO	243.372,00 €	49				331	497.490,00
06.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL		1,00						
06.07	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS		1,00						
06.08	FAMÍLIAS		1,00						
06.09	RESTO DO MUNDO		42.425,00						
06.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES	PROJECTO ENGAGE - PROMOÇÃO AMBIENTAL	42.425,00 €			75		631	190.000,00
<b>07</b>	<b>VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES</b>		<b>8.526.721,00</b>						
07.01	VENDA DE BENS		102.298,00						
07.01.03	PUBLIC.E IMPRESSOS	Média	16.826,00 €						
07.01.05	BENS INUTILIZADOS		1,00 €						
07.01.07	PRODUTOS ALIMENTARES E BEBIDAS	Vinho de Carcavelos "Conde de Oeiras"	75.850,00 €						
07.01.10	DESP. RESID.E REFUGO		1,00 €						
07.01.99	OUTROS	Média	9.620,00 €						
07.02	SERVIÇOS		2.722.936,00						
07.02.01	ALUG.ESPAÇOS E EQUIP	Média	9,00 €						
07.02.03	VISTORIAS E ENSAIOS	Média	1,00 €						
07.02.04	SERV.DE LABORATÓRIO		1,00 €						
07.02.06	REPARAÇÕES	Média	3.493,00 €						
07.02.08.01	SERVIÇOS SOCIAIS	Média	380,00 €						
07.02.08.02	SERVIÇOS RECREATIVOS		21.317,00 €						
07.02.08.02.01	TURISMO SÉNIOR	Média	12.373,00 €						
07.02.08.02.99	OUTROS	Média	8.944,00 €						
07.02.08.03	SERVIÇOS CULTURAIIS		46.552,00 €						
07.02.08.03.01	TURISMO SÉNIOR	Média	1.417,00 €						
07.02.08.03.99	OUTROS	Média	45.135,00 €						
07.02.08.04	SERVIÇOS DESPORTIVOS	Média	1,00 €						
07.02.09.02	RESIDUOS SÓLIDOS	Média	635.250,00 €						
07.02.09.04	TRAB.POR CONTA PART.	Média	29.989,00 €						
07.02.09.05	CEMITÉRIOS	Média	376.882,00 €						
07.02.09.06	MERCADOS E FEIRAS	Média	441.690,00 €						
07.02.09.99.01	LIVR. E CHAPAS VEIC.	Média	1,00 €						
07.02.09.99.02	OUTROS ENCARGOS	Média	55.504,00 €						
07.02.09.99.03	PARTIC.EMOLUMENTAR FUNCIONÁRIO	Média	1,00 €						
07.02.09.99.04	SENHAS REFEIÇÕES ESCOLAS	Venda de Senhas de Refeição	720.000,00 €						
07.02.09.99.05	OUT.COMP.SERV.PREST.	Média	228.227,00 €						
07.02.99	OUTROS	Média	163.638,00 €						
07.03	RENDAS		5.701.487,00						
07.03.01	HABITAÇÕES	Rendas - Fogos	2.312.819,00 €						
07.03.02	EDIFICIOS	Rendas - Lojas	70.869,00 €						
07.03.02	EDIFICIOS	DGP - Concessões	428.433,00 €						
07.03.99	OUTRAS	Iluminação Pública - Consumos (EDP)	1.550.000,00 €					625	1.550.000,00
07.03.99	OUTRAS	Consumos das Instalações (EDP)	1.339.366,00 €					432	1.800.000,00
<b>08</b>	<b>OUTRAS RECEITAS CORRENTES</b>		<b>194.846,00</b>						
08.01.99.02	IND.ESTRAGOS OUTREM	Média	60.648,00						
08.01.99.99	DIVERSAS	Média	134.198,00						
		<b>TOTAL RECEITA CORRENTE</b>	<b>124.478.074,00</b>						

**RECEITA CAPITAL - DETALHE**

Económica	Designação	Detalhe	Receita 2011	AC	AA	FC	MC	ORGAN	Despesa GOP
<b>09</b>	<b>VENDA DE BENS DE INVESTIMENTO</b>		<b>31.917.616,00</b>						
09.01	TERRENOS		31.258.592,00						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	ALMARJÃO 1	17.200.000,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	QUINTA Nº SENHORA CONCEIÇÃO	1.050.000,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	QUINTA DA ROSA E DO PINHEIRO	2.800.000,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	FÁBRICA DA POLVORA LOTE EIT 8	3.000.000,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	TERRENO NA UNIDADE OPERATIVA N.º 4 DO PIPCT	2.600.000,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	FÁBRICA DA POLVORA LOTE EIT 7	1.134.000,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	FÁBRICA DA POLVORA LOTE EIT 2	742.800,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	LOTE 8 - QUINTA DO MINOTE	550.000,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	FÁBRICA DA POLVORA LOTE EIT 3	525.600,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	TERRENO EM VILA FRIA, LOTES 21 A 24	313.843,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	TERRENO NA MATA DE S. MATEUS LOTE 14	221.088,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	TERRENO EM VILA FRIA (ZONA ANTIGA)	130.500,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	PARCELA EM LECEIA	433.683,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	PARCELA EM TERCENA	318.027,00 €						
09.01.01	SOC QUASE SOC N. FIN	LOTE 17 A L5/89 CAXIAS	239.050,00 €						
09.01.10	FAMÍLIAS		1,00 €						
<b>09.02</b>	<b>HABITAÇÕES</b>		<b>444.102,00</b>						
09.02.01	SOC QUASE SOC N FIN		1,00 €						
09.02.09	INSTIT. S/ FINS LUCR		1,00 €						
09.02.10	FAMÍLIAS	Venda - Fogos	444.100,00 €						
<b>09.03</b>	<b>EDIFÍCIOS</b>		<b>91.502,00</b>						
09.03.01	SOC QUASE SOC N FINA	LOJA "CHAVE NA MÃO" EM VILA FRIA, NO LOTE 1	91.500,00 €						
09.03.09	INST S/ FINS LUCRAT.		1,00 €						
09.03.10	FAMÍLIAS		1,00 €						
<b>09.04</b>	<b>OUTROS BENS DE INVESTIMENTO</b>		<b>123.420,00</b>						
09.04.01.01	EQUIPAM.TRANSPORTE	Média	70.920,00 €						
09.04.01.02	MAQUIN.E EQUIPAMENTO	Média	2.500,00 €						
09.04.01.03	OUTROS	VENDA DE JAZÍGOS E GAVETÕES	50.000,00 €						
<b>10</b>	<b>TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL</b>		<b>2.790.159,00</b>						
<b>10.01</b>	<b>SOC. E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS</b>		<b>350.003,00</b>						
10.01.01.01	EMPRESAS PÚBLICAS		1,00 €						
10.01.01.02	EMPR.PÚBL. MUN. E INTER.		1,00 €						
10.01.01.99	OUTRAS		1,00 €						
10.01.02	PRIVADAS	PARQUE POETAS - ESCULTURAS - 2ª FASE	350.000,00 €				50	211	700.000,00
<b>10.02</b>	<b>SOCIEDADES FINANCEIRAS</b>		<b>2,00</b>						
10.02.01	BANCOS OUT.INST.FINA		1,00 €						
10.02.02	COMP.SEG.FUND.PENS		1,00 €						
<b>10.03</b>	<b>ADMINISTRAÇÃO CENTRAL</b>		<b>2.440.150,00</b>						
10.03.01.01	FEF - FUNDO EQUILÍBRIO FINANCEIRO	Orçamento Estado	410.440,00 €						
10.03.01.99	OUTRAS	AE e MANUTENÇÃO PAVILHÕES DESPORTIVOS	153.664,00 €	100				531	216.413,00
10.03.07.01	FSE		1,00 €						
10.03.07.02	QREN / FEDER	INTEGRAÇÃO REDES ESCOLAS EB1 - HARDWARE	49.728,00 €			40		322	100.000,00
10.03.08	SERV.FUND.AUTONOMOS	PROG. PÁTIO DOS CAVALEIROS 2. CDH - AQ.292 FOGOS	875.838,00 €	40				542	875.838,00
10.03.08	SERV.FUND.AUTONOMOS	PROG. ALTO DOS BARRINHOS. CDH - AQ. 165 FOGOS	555.148,00 €	40				542	555.148,00
10.03.08	SERV.FUND.AUTONOMOS	PASSEIO MARITIMO S. JOÃO DAS MAIAS	223.666,00 €	40				624	123.089,00
10.03.08	SERV.FUND.AUTONOMOS	CONSTRUÇÃO DIV.ARRUAMENTOS CONCELHO	171.665,00 €	100				624	1.160.000,00
<b>10.05</b>	<b>ADMINISTRAÇÃO LOCAL</b>		<b>1,00</b>						
10.05.01	CONTINENTE		1,00 €						
<b>10.07</b>	<b>INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS</b>		<b>1,00</b>						
10.07.01	INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS		1,00 €						
<b>10.08</b>	<b>FAMÍLIAS</b>		<b>1,00</b>						
10.08.01	FAMÍLIAS		1,00 €						
<b>10.09</b>	<b>RESTO DO MUNDO</b>		<b>1,00</b>						
10.09.01	UE - INSTITUIÇÕES		1,00 €						
<b>12</b>	<b>PASSIVOS FINANCEIROS</b>		<b>14.300.000,00</b>						
12.06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	REQUALIFICAÇÃO ESCOLA D.PEDRO V	710.000,00 €					623	3.080.000,00
12.06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	EXTENSÃO SAÚDE ALGÉS	3.100.000,00 €					531	190.000,00
12.06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	COMPLEXO DESPORTIVO PORTO SALVO	1.034.353,00 €					531	2.364.391,00
12.06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	EB1 JI GOMES FREIRE DE ANDRADE	2.000.000,00 €					623	2.214.571,00
12.06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	EB1 JI LINDA-A-VELHA	5.500.000,00 €					623	5.000,00
12.06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	EB1 JI CUSTÓDIA MARQUES EM PORTO SALVO	1.955.647,00 €					623	500.000,00
<b>13</b>	<b>OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL</b>		<b>446.778,00</b>						
13.01.01	INDEMNIZAÇÕES	OBRAS COERCIVAS EM ESPAÇO PÚBLICO	275.115,00 €				100	625	275.115,00
13.01.01	INDEMNIZAÇÕES	OBRAS COERCIVAS (100% PARTICULARES)	121.662,00 €				100	623	71.662,00
13.01.01	INDEMNIZAÇÕES	OBRAS COERCIVAS	50.000,00 €				100	241	50.000,00
13.01.99	OUTRAS		1,00 €				100	241	50.000,00
<b>15</b>	<b>REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS</b>		<b>57.643,00</b>						
15.01.01	REPOS. NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	Média	57.643,00 €						
<b>TOTAL RECEITA CAPITAL</b>			<b>49.512.196,00 €</b>						

**TOTAL RECEITA 173.990.270,00 €**

## MAPAS DE PESSOAL

---

## **Mapas de Pessoal**

### **Nota introdutória**

Os Mapas de Pessoal, constituem anexo ao orçamento da autarquia para cada um dos anos económicos, exigindo o planeamento rigoroso das actividades de natureza permanente ou temporária a levar a cabo durante os diferentes períodos, bem como, os recursos financeiros e humanos a afectar para o efeito. Os mapas foram preparados em colaboração com todas as unidades orgânicas, visando conter os postos de trabalho necessários à concretização das actividades do Município de Oeiras em 2011.

A elaboração do orçamento de pessoal, para além da dotação necessária para o pagamento das remunerações do pessoal em exercício de funções, considerou as verbas destinadas à cobertura dos encargos destinados ao recrutamento de pessoal necessário à ocupação de postos de trabalho disponíveis, previstos nos correspondentes mapas de pessoal, as alterações do posicionamento remuneratório do pessoal em exercício de funções e os prémios de desempenho a atribuir aos trabalhadores. Salienta-se que não poderão ser satisfeitas as necessidades que não constem nos mapas de pessoal e, conseqüentemente, não estejam previstas em orçamento.

**Mapa de pessoal total 2011**  
**Município de Oeiras - Artigo 5.º LVCR**

Mapa Resumo dos postos de trabalho por cargo/carreira/categoria			
Cargo/carreira/categoria	N.º de postos de trabalho preenchidos	N.º de postos de trabalho a preencher	Nº postos de trabalho total
Director municipal (1)	6	0	6
Director de departamento (1)	11	7	18
Chefe de divisão (1)	26	8	34
Técnico superior	368	8	376
Coordenador técnico de informática	2	0	2
Especialista de informática	11	0	11
Técnico informática	10	1	11
Subcomissário	1	0	1
Coordenador técnico	19	0	19
Assistente técnico	323	24	347
Agente Municipal	103	10	113
Fiscal Municipal	5	0	5
Fiscal Obras	9	0	9
Encarregado geral operacional	2	0	2
Chefe de serviços de limpeza	0	0	0
Encarregado operacional	32	0	32
Encarregado de brigada de serviços de limpeza	7	0	7
Assistente operacional	1005	37	1042
<b>total</b>	<b>1940</b>	<b>95</b>	<b>2035</b>



## MAPAS DE PESSOAL GABINETES

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)			
		Director Municipal (1)	Director de Departamento (1)	Chefe de Divisão (1)	Técnico superior	Técnico de informática	Subcomissário	Fiscal Municipal	Agente Municipal	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado operacional				Assistente operacional		
	Gabinete de Sistemas de Informação Geográfica		1													1		
Apoio administrativo e logístico ao Gabinete										1						1		
Coordenação da implementação de uma infra-estrutura de Dados Espaciais garantindo a existência de um Sistema de Informação Geográfica Municipal					1	1							2		Gestão e Ordenamento do Território	4		
		<i>Subtotal</i>		0	1	1	0	0	0	0	0	3	0	0		5		
	Gabinete Municipal de Auditoria	1														1	1 TS(a) 1 AT(a)	
Apoio administrativo e logístico ao Gabinete												1		1		2		
Identificar e avaliar situações de risco e verificar a adequação e a eficácia do sistema de controlo interno instituído pelos órgãos competentes						5									Gestão, Auditoria, Direito, Economia	5		
		<i>Subtotal</i>		0	5	0	0	0	0	0	0	1	0	1		7		
	Gabinete de Desenvolvimento Municipal		1													1		
Apoio administrativo ao Gabinete												1				1		
Apoio aos trabalhos de análise cartográfica												2				2		
Contribuir para a definição dos objectivos de desenvolvimento e decisões de planeamento estratégico do concelho de Oeiras						8									Arquitectura, Eng <sup>a</sup> Civil, Eng <sup>a</sup> do Ambiente, Geografia e Planeamento Regional, História	8		
		<i>Subtotal</i>		0	8	0	0	0	0	0	0	3	0	0		11		

## MAPAS DE PESSOAL GABINETES

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)	
		Director Municipal (1)	Director de Departamento (1)	Chefe de Divisão (1)	Técnico superior	Técnico de informática	Subcomissário	Fiscal Municipal	Agente Municipal	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado operacional				Assistente operacional
			1												1	3 TS(a)
Apoio administrativo ao Director do Gabinete	Gabinete de Contencioso e Apoio Jurídico										1				1	
Apoio administrativo de carácter instrutório aos processos de RJUE											2				2	
Patrocínio nos Tribunais Administrativos					4									Direito	4	
Emissão de pareceres jurídicos, elaboração de contratos e de propostas à reunião dos órgãos executivo e deliberativo					5						1			Direito	6	
		<i>Subtotal</i>		0	9	0	0	0	0	0	4	0	0		13	
Apoio administrativo às unidades orgânicas do Gabinete	Secção Administrativa							1		2	2				5	
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	1	0	2	2	0	0		5	

## MAPAS DE PESSOAL GABINETES

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)		
		Director Municipal (1)	Director de Departamento (1)	Chefe de Divisão (1)	Técnico superior	Técnico de informática	Subcomissário	Fiscal Municipal	Agente Municipal	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado operacional				Assistente operacional	
	Gabinete de Comunicação		1												1		
Apoio administrativo e logístico ao Gabinete										7		2			9		
Conceber, executar e acompanhar o plano de comunicação global do Município					9						3				12		Ciências da Comunicação, Realização de Cinema, Comunicação Empresarial, Ciência Política, Relações Públicas e Publicidade
Concepção e acompanhamento da imagem e comunicação gráfica do Município					5										5		Design, Artes Decorativas, Comunicação Social, Ciências da Comunicação
		<i>Subtotal</i>		0	14	0	0	0	0	0	10	0	2		26		
	Gabinete de Apoio às Juntas de Freguesia			1											1		
Apoio administrativo ao Gabinete										2					2		
Promoção da política municipal de delegação de competências, assegurando a articulação entre o Município e as Juntas de Freguesia					1						1				2		
		<i>Subtotal</i>		1	1	0	0	0	0	0	3	0	0		5		

## MAPAS DE PESSOAL GABINETES

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)			
		Director Municipal (1)	Director de Departamento (1)	Chefe de Divisão (1)	Técnico superior	Técnico de informática	Subcomissário	Fiscal Municipal	Agente Municipal	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado operacional				Assistente operacional		
	Departamento de Polícia Municipal e Protecção Civil		1													1		
Apoio Administrativo ao Departamento											1					1		
Garantir o cumprimento das leis, regulamentos, deliberações e decisões dos órgãos do Município									9									
Assegurar a nível municipal a prevenção de riscos colectivos resultantes de acidentes graves ou catástrofes, prestar socorro e assistência a pessoas e bens											2		1			3		
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	9	0	3	0	1		13			
				1											1			
Apoio administrativo à Divisão na componente de organização dos processos de contra-ordenação	Divisão Administrativa e de Contra-Ordenações								8	1	9		2		20	3 AT(a)		
Instrução dos processos de contra-ordenação em conformidade com a lei				4										Direito	4			
		<i>Subtotal</i>		1	4	0	0	0	8	1	9	0	2		25			
				1											1			
Exercer funções de polícia administrativa, zelando pelo cumprimento das leis, regulamentos e deliberações dos órgãos do Município	Divisão de Polícia Municipal						1	3	96	1	1		1	Direito	103	10 AM(a)		
		<i>Subtotal</i>		1	0	0	1	3	96	1	1	0	1	0	104			
		<b>Total Gabinetes</b>		1	5	3	49	1	1	4	113	5	49	0	16	247		

(1) Regulamento orgânico

(a) - mencionar número de postos de trabalho a preencher

## MAPAS DE PESSOAL DMADO

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)	
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico de informática	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Chefe de Serviços de Limpeza	Encarregado operacional				Assistente operacional
		1													1	
Apoio administrativo e logístico à Directora Municipal	Direcção Municipal									1			1		2	
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	2		
Apoio administrativo necessário ao exercício das funções do notário privativo e do oficial público										3			1		4	
Instrução de processos destinados à celebração de escrituras e contratos escritos, carecidos de fé-pública notarial ou celebrados por documento particular	Serviço de Notariado Privativo				6									Direito, Solicitadoria	6	
		<i>Subtotal</i>		0	6	0	0	0	0	3	0	0	1	10		

## MAPAS DE PESSOAL DMADO

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)				
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico de informática	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Chefe de Serviços de Limpeza	Encarregado operacional				Assistente operacional			
			1															1	
Propor e acompanhar a execução de programas de dinamização da qualidade, a aplicação de metodologias e de ferramentas de melhoria e práticas/metodologias associadas à gestão estratégica e apoiar cada serviço na identificação de necessidades de melhoria	Departamento de Gestão Organizacional				2												Marketing, Turismo	2	
Assegurar as competências do atendimento genérico e informação municipal					1					7				5			Sociologia e Planeamento	13	
Prestar informação e apoio ao consumidor					1												Direito	1	
Assegurar o serviço de expediente e a difusão das decisões e directivas dos órgãos e serviços municipais										9				4				13	
Assegurar a prestação dos serviços auxiliares de limpeza e vigilância das instalações municipais					1									33			Gestão	34	
Gerir os refeitórios e bares municipais														21				21	
Gerir a reprografia, assegurando a realização de cópias de grandes formatos														3				3	
Assegurar o relacionamento administrativo entre os órgãos do município e apoiar os actos de instalação dos mesmos					1					1	8			1			Direito	11	
Propor, dinamizar e coordenar os procedimentos destinados à organização dos arquivos correntes					6					1	7			8			História, Ciências Documentais, Direito	22	
				<i>Subtotal</i>	0	12	0	0	0	2	31	0	0	75	0			121	
			<i>Total</i>	1	0	18	0	0	0	2	35	0	0	77				133	

1 TS(a)  
1AT(a)

## MAPAS DE PESSOAL DMADO

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)			
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico de informática	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Chefe de Serviços de Limpeza	Encarregado operacional				Assistente operacional		
	Departamento de Tecnologias e Sistemas de Informação		1														1	
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0		
Apoio administrativo ao Departamento	Secção Administrativa									1							1	
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	0	1	0	0	0			1		
				1													1	
Conceber e manter a infraestutura tecnológica, gerir e administrar os sistemas informáticos e assegurar o funcionamento eficiente dos sistemas de comunicação	Divisão de Infraestruturas e Administração de Sistemas									5	7				1		13	1 TI(a)
		<i>Subtotal</i>		1	0	0	5	7	0	0	0	0	1			14		
				1													1	
Desenvolver os sistemas de informação críticos para a organização que se caracterizam pela elevada especificidade nos processos de negócio	Divisão de Sistemas de Informação						1	2	2								5	
Implementar, configurar, testar, manter e apoiar na gestão da mudança dos Sistemas de Informação desenvolvidos para os serviços municipais								1	3								4	
		<i>Subtotal</i>		1	0	2	5	2	0	0	0	0	0			10		
		<i>Total</i>		1	2	0	2	10	9	0	1	0	0	1		26		

## MAPAS DE PESSOAL DMADO

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)			
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico de informática	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Chefe de Serviços de Limpeza	Encarregado operacional				Assistente operacional		
			1													1		
Elaboração de estudos e propostas e emissão de pareceres de apoio à decisão	Departamento de Gestão de Recursos Humanos				1											Direito	1	
		<i>Subtotal</i>		0	1	0	0	0	0	0	0	0	0				1	
Apoio administrativo ao Departamento	Secção Administrativa									2			1				3	
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	0	2	0	0	1				3	
Planeamento e controlo administrativo das consultas de medicina do trabalho e situações de ausência por doença	Gabinete de Saúde, Segurança e Promoção Social									2			1				3	
Planificação e organização dos programas desenvolvidos no Gabinete					1										Gestão em Saúde		1	
Desenvolver e gerir programas de integração socio-profissional, atendimento psicossocial e atribuição de subsídios educacionais e sociais					1										Psicopedagogia curativa		1	
Implementar um sistema de gestão na área da Higiene e Segurança e gerir e elaborar os processos de acidentes em serviço.					2										Tec. Higiene e segurança		2	
		<i>Subtotal</i>		0	4	0	0	0	0	2	0	0	1				7	

## MAPAS DE PESSOAL DMADO

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)	
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico de informática	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Chefe de Serviços de Limpeza	Encarregado operacional				Assistente operacional
	Divisão de Recursos Humanos			1											1	
Apoio administrativo à Divisão									1						1	
Assegurar o acompanhamento e controle da execução do orçamento de pessoal, processamento de remunerações e abonos, benefícios sociais, férias e licenças e assegurar o controle de assiduidade								1	5						6	
Assegurar o apoio aos procedimentos administrativos relacionados com a gestão das relações de trabalho e de carreiras, recrutamento e selecção								1	3						4	
Elaborar estudos e propostas e emitir pareceres de apoio à decisão, que contribuam para a adequação do capital humano às necessidades do Município e para uma gestão eficiente de RH					5									Gestão Empresarial, Sociologia, Recursos Humanos	5	
Elaborar estudos e propostas e emitir pareceres de apoio à decisão (PEM, GOP e orçamento de pessoal)					1									Economia	1	
Coordenar e instruir processos disciplinares, elaborar estudos e propostas e emitir pareceres de apoio à decisão (matérias jurídicas)					3									Direito	3	
					<i>Subtotal</i>					2	9	0	0		21	

## MAPAS DE PESSOAL DMADO

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)		
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico de informática	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Chefe de Serviços de Limpeza	Encarregado operacional				Assistente operacional	
	Divisão de Formação e Valorização Profissional			1											1		
Divulgar e acompanhar os procedimentos administrativos relativos a acções de formação promovidas por entidades externas										2						2	
Elaborar o plano anual de formação e dinamizar a sua aplicação					2										Psicologia, Gestão de Recursos Humanos	2	
Levantamento de competências das funções/postos de trabalho					2										Psicologia	2	
Divulgar, promover e desenvolver programas de estágios curriculares e de integração socio-profissional					1										Psicologia	1	
				<i>Subtotal</i>	1	5	0	0	0	0	2	0	0	0		8	
			<i>Total</i>	1	2	19	0	0	0	2	15	0	0	2	41		
	<b>Total DMADO</b>	1	3	4	37	2	10	9	4	51	0	0	80		201		

(1) Regulamento orgânico

(a) - mencionar número de postos de trabalho a preencher

## MAPAS DE PESSOAL DMPGFP

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b); (c)	
		Director municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Fiscal Municipal	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional				Assistente operacional
	Direcção Municipal	1													1	1 AO(a)
Apoio administrativo e logístico ao Director Municipal								1					1		2	
	<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	1	0	0	0	1		2		
	Serviço de Gestão de Participações, Candidaturas e Projectos														0	
	<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0		
	Departamento de Planeamento e Gestão Financeira		1												1	
Garantir o processo de planeamento económico e financeiro e respectiva gestão financeira e patrimonial						1								Gestão de Empresas	1	
	<i>Subtotal</i>		0	1	0	0	0	0	0	0	0	0		1		
	Secção Administrativa														0	
	<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0		
Assegurar, através do processo de execução fiscal, a cobrança coerciva de dívidas	Serviço de Execuções Fiscais								7						8	
Analisar, elaborar informações e pareceres Técnico/Jurídicos na área das execuções fiscais						2								Direito	2	
	<i>Subtotal</i>		0	2	0	0	0	7	0	0	0	1		10		
Gestão da Tesouraria e segurança dos valores à sua guarda de acordo com as disposições legais e regulamentares aplicáveis	Tesouraria				2				6					Bacharelato em Contabilidade	8	1 AT(a)
	<i>Subtotal</i>		0	2	0	0	0	6	0	0	0	0		8		

## MAPAS DE PESSOAL DMPGFP

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b); (c)		
		Director municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Fiscal Municipal	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional				Assistente operacional	
	Divisão de Plano e Orçamento			1											1		
Propor, organizar e dar execução ao processo de planeamento estratégico nas vertentes económica e financeira						2									Gestão	2	1TS(a)
		<i>Subtotal</i>		1	2	0	0	0	0	0	0	0	0		3		
	Divisão de Gestão Financeira			1											1	1 TS(a)	
Promover os registos e procedimentos contabilísticos dos factos patrimoniais e das operações de natureza orçamental, inerentes à constituição de proveitos e à arrecadação de receitas municipais						3					4						7
Promover os registos e procedimentos contabilísticos dos factos patrimoniais e das operações de natureza orçamental, inerentes à realização de despesas, verificando o cumprimento das normas e legislação em vigor						5	1	1			3				Gestão de Empresas, Gestão e Administração Pública, Contabilidade, Economia		10
		<i>Subtotal</i>		1	8	1	1	0	7	0	0	0	0		18		
		<i>Total</i>		1	2	15	1	1	0	21	0	0	0	2	43		

## MAPAS DE PESSOAL DMPGFP

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b); (c)	
		Director municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Fiscal Municipal	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional				Assistente operacional
	Departamento de Gestão Patrimonial e Contratação Pública		1												1	
															0	
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	
	Secção Administrativa														0	
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	
				1											1	
Apoio administrativo à Divisão	Divisão de Contratação Pública								1						1	
Assegurar a gestão operacional e transaccional das aquisições de bens e serviços, em articulação com os serviços envolvidos									5						5	
Instruir, acompanhar e avaliar o processo instrutório de pré-contratação de aquisição de bens e serviços e empreitadas						8				3				Direito, Bacharelato informática	11	
		<i>Subtotal</i>		1	8	0	0	0	9	0	0	0	0		18	

## MAPAS DE PESSOAL DMPGFP

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b); (c)	
		Director municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Fiscal Municipal	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional				Assistente operacional
	Divisão de Gestão Patrimonial			1											1	
Apoio administrativo à Divisão								1	2						3	
Instituir um sistema de seguros do património municipal e de outras responsabilidades decorrentes da actividade do município, assegurando a sua gestão e regularização nos termos contratuais						2									2	Economia, Seguros
Proceder à actualização do cadastro e inventário dos bens patrimoniais móveis									3						3	
Assegurar a actualização sistemática do registo, inventário e cadastro de todos os bens do património imóvel dos domínios público e privado municipal, bem como os registos referentes à oneração e à constituição de direitos a favor de terceiro sobre os mesmos						5									5	Direito, Gestão, Estatística
Assegurar a gestão financeira dos armazéns, mediante o controlo dos stocks e encomendas, mantendo actualizado o inventário e o respectivo plano de necessidades										1					1	
		<i>Subtotal</i>		1	7	0	0	1	6	0	0	0	0	15		
		<i>Total</i>		1	2	15	0	0	1	15	0	0	0	34		
	<b>Total DMPGFP</b>	1	2	4	30	1	1	1	36	0	0	0	2	78		

(1) Regulamento orgânico

(a) - mencionar número de postos de trabalho a preencher

## MAPAS DE PESSOAL DMPUH

Atribuições/competências/actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional	Fiscal Municipal	Fiscal de Obras			
		1												1	
Apoio administrativo e logístico ao Director Municipal	Direcção Municipal				1						1			Bacharelato Segurança Social	2
		<i>Subtotal</i>		0	1	0	0	0	0	0	1	0	0		2
	Gabinete de Apoio às Empresas, Comércio e Restauração														0
															0
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
			1												1
Apoio administrativo ao Director de Departamento							2			2					4
Apoio técnico ao Director de Departamento					3								Arquitectura Paisagista, Engª Civil	3	
Licenciamentos, vistorias e elaboração de estudos no âmbito da área de actuação do NIPE	Departamento de Planeamento e Gestão Urbanística				2								Arquitectura	2	
Registo cartográfico dos processos urbanísticos, levantamentos topográficos, nivelamentos e implantações no âmbito da Topografia							8			10			Gestão e Ordenamento Território	18	
		<i>Subtotal</i>		0	5	0	10	0	0	12	0	0		27	
				1										1	
Apoio administrativo à Divisão							2							2	
Elaborar estudos e planos municipais de ordenamento do território necessários à condução da dinâmica de urbanização do Concelho	Divisão de Planeamento				9	1	1						Arquitectura	11	
		<i>Subtotal</i>		1	9	1	3	0	0	0	0	0		14	

## MAPAS DE PESSOAL DMPUH

Atribuições/competências/actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)		
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional	Fiscal Municipal	Fiscal de Obras					
	Divisão de Estruturação Urbana			1											1		
Apoio administrativo à Divisão										2				2		4	
Instruir e emitir parecer sobre as pretensões no domínio dos processos de edificação de obras particulares						7					2					9	
<i>Subtotal</i>					1	7	0	4	0	0	2	0	0			14	
	Divisão de Licenciamento e Apoio às Actividades Económicas			1											1		
Apoio administrativo e logístico à Divisão										3				4		7	
Instrução e preparação da decisão com vista à emissão de pedidos de edificação, ao licenciamento das actividades económicas e às obras de urbanização						9					2					11	
Assegurar a fiscalização técnica e urbanística						9					2			1	Arquitectura, Eng <sup>a</sup> Civil, Eng <sup>a</sup> do Território	12	
<i>Subtotal</i>				1	18	0	7	0	0	4	0	1			30		
	Divisão de Atendimento e Apoio Administrativo			1											1		
Apoio administrativo à Divisão										5				3		8	
Organizar e gerir um serviço de atendimento e recepção de pedidos de licenciamento e de autorização administrativa de obras e instalações											4					4	
Executar todas as funções de natureza administrativa da área do urbanismo, garantindo a conformidade com a legislação aplicável						3	1				14			3	2	Arquitectura, Direito	23
<i>Subtotal</i>				1	3	1	23	0	0	6	0	2			34		

## MAPAS DE PESSOAL DMPUH

Atribuições/competências/actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional	Fiscal Municipal	Fiscal de Obras			
				1										1	
Apoio administrativo à Divisão	Divisão de Acessibilidade e Mobilidade						1							1	
Zelar pela contínua melhoria da funcionalidade do espaço urbano, nos aspectos conducentes à mobilidade motorizada de pessoas e mercadorias, bem como a acessibilidade automóvel no território municipal					4									Eng.ª do Território, Eng.ª Civil	4
		<i>Subtotal</i>		1	4	0	1	0	0	0	0	0		6	
		<i>Total</i>		1	5	47	2	48	0	0	25	0	3	128	

## MAPAS DE PESSOAL DMPUH

Atribuições/competências/actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)	
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional	Fiscal Municipal	Fiscal de Obras				
	Departamento de Projectos Especiais		1												1	
Apoio administrativo ao Director de Departamento									2				1			3
Apoio aos procedimentos de contratação pública						1									Direito	1
Desenvolver projectos no âmbito da recuperação dos núcleos de génese ilegal, dos centros históricos e equipamentos municipais							22			7					Arquitectura, Arquitectura Paisagista, Eng <sup>a</sup> Civil, História, Gestão do Ambiente e do Território, Bacharelato Eng <sup>a</sup> Civil	29
		<i>Subtotal</i>		0	23	0	9	0	0	1	0				33	
Apoio administrativo e logístico ao Departamento	Secção Administrativa								3				2	1		6
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	3	0	0	2	1	0			6	
		<i>Total</i>		1	0	23	0	12	0	0	3	1	0		40	

## MAPAS DE PESSOAL DMPUH

Atribuições/competências/actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)		
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional	Fiscal Municipal	Fiscal de Obras					
			1												1	2 AT(a)	
Apoio Administrativo	Departamento de Habitação																
Execução da política municipal de habitação, visando minimizar desigualdades sociais e melhorar a qualidade de vida e o habitat urbano						6								Sociologia, Gestão e Economia, Direito, Higiene e Segurança do Trabalho	6		
		<i>Subtotal</i>		0	6	0	1	0	0	0	0	0		7			
Apoio administrativo ao Departamento e respectivas Divisões	Secção Administrativa							1							2	10	
		<i>Subtotal</i>		0	0	1	7	0	0	2	0	0		10			
	Divisão de Gestão Social			1												1	
Apurar as carências de habitação no concelho, propor medidas para as suprir e gerir o património habitacional municipal, incluindo a venda e arrendamento de fogos						17								1		18	
		<i>Subtotal</i>		1	17	0	0	0	0	1	0	0		19			
	Divisão de Promoção e Reabilitação Habitacional			1												1	
Promover a construção, beneficiação e conservação dos edifícios que integram o parque habitacional municipal, de acordo com as carências habitacionais e as políticas definidas						10									1	13	
Vistoriar condições de efectiva execução de projectos e obras de habitação social						1										1	
		<i>Subtotal</i>		1	11	0	3	0	0	0	0	1		15			
		<i>Total</i>		1	2	34	1	11	0	0	3	0	1	53			
	<b>Total DMPUH</b>	1	3	7	104	3	71	0	0	31	1	4		225			

(1) Regulamento orgânico

(a) - mencionar número de postos de trabalho a preencher

## MAPAS DE PESSOAL DMOA

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias												Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b); (c)		
		Director municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico	Assistente técnico	Fiscal municipal	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional	Encarregado de Brigada de Serviços de Limpeza	Fiscal de Obras					
		1														1		
Apoio ao Director Municipal									1						1		2	
Gestão e Controlo de Empreitadas e Fornecimentos	Direcção Municipal de Obras e Ambiente				1				5						1		Direito	7
Apoio técnico ao Director Municipal					2												Higiene e Segurança do Trabalho	2
		<i>Subtotal</i>		0	3	0		6	0	0	0	0	2	0	0		11	
	Departamento de Ambiente e Equipamento		1														1	
Apoio administrativo a Directora									1									1
		<i>Subtotal</i>		0	0	0		1	0	0	0	0	0	0	0		1	
Apoio administrativo às unidades orgânicas do Departamento e gestão administrativa dos armazéns	Secção Administrativa				1	1		4				3					Engenharia Mecânica	17
Gestão administrativa dos cemitérios						1		3		1		10						15
		<i>Subtotal</i>		0	1	2		7	0	1	3	18	0	0			32	
Coordenação, planeamento de programas e projectos na área do ambiente	Núcleo de Sensibilização e Promoção Ambiental				7			1									Ambiente e Ciências da Comunicação	8
		<i>Subtotal</i>		0	7	0		1	0	0	0	0	0	0			8	
	Divisão Espaços Verdes			1													1	
Construção de novos espaços verdes, manutenção de espaços lúdicos, instalação e manutenção de sistemas de rega					1	1						1			67		Engenharia Ciências Agrárias	70
Gestão do património arbóreo do Concelho					2										20		Engenharia Florestal	22
Manutenção dos espaços verdes					1	1									75			77
Gestão dos viveiros municipais					1							1			22		Engenharia Ciências Agrárias	24
Acompanhamento e avaliar os serviços prestados em regime de <i>outsourcing</i>					3							1			3		Engenharia Ciências Agrárias	7
		<i>Subtotal</i>		0	7	0		1	0	0	0	0	0	0			8	

6 AO(a)

## MAPAS DE PESSOAL DMOA

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias												Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b); (c)			
		Director municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico	Assistente técnico	Fiscal municipal	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional	Encarregado de Brigada de Serviços de Limpeza	Fiscal de Obras						
Elaboração de projectos, acompanhamento e fiscalização de obras. Emissão de pareceres para outras divisões	Divisão Espaços Verdes				8											Arquitectura Paisagista, Engenharia Ciências Agrárias, Engenharia Civil	11		
Participar na gestão dos jardins históricos																		0	
Manobramento de viaturas específicas de apoio às competências da divisão												5						5	
Apoio administrativo à Divisão								1					1					2	
		<i>Subtotal</i>		1	16	2	3	0	0	3	194	0	0				219		
				1													1		
Organizar e gerir o serviço municipal de recolha e transporte de resíduos sólidos. Controlo e supervisão das actividades de manutenção do equipamento	Divisão Recolha de Resíduos Sólidos Urbanos				2					1	8					Eng. Produção Animal	12		
Assegurar o serviço de recolha de de resíduos sólidos urbanos												219					219	1 TS(a) 1 AT(a)	
Acompanhar, fiscalizar e avaliar os serviços prestados em regime de <i>outsourcing</i>					1			2								Estudos Europeus	3		
Emitir parecer sobre a construção ou localização de instalações destinadas à deposição de resíduos					1											Ambiente	1		
Apoio administrativo								1										1	
		<i>Subtotal</i>		1	4	0	3	0	1	8	219	1	0				237		
				1													1		
Gerir e assegurar a manutenção e reparação do parque de viaturas e máquinas e as instalações	Divisão de Viaturas e Máquinas				2											Engenharia Mecânica e Engenharia Electrotécnica	43		
Efectuar a prestação de serviços de transporte											2	25					27	3 AT(a) 1 AO(a)	
Acompanhar e avaliar os serviços prestados em regime de <i>outsourcing</i>								3									3		
		<i>Subtotal</i>		1	2	0	7	0	0	2	62	0	0				74		

## MAPAS DE PESSOAL DMOA

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias												Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b); (c)
		Director municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico	Assistente técnico	Fiscal municipal	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional	Encarregado de Brigada de Serviços de Limpeza	Fiscal de Obras			
	Divisão de Higiene Pública e Abastecimento			1											1	2 AT(a) 28 AO(a)
Apoio administrativo da divisão							1								1	
Promover a inspecção, e controlo higio-sanitário, gerir o canil municipal, promover medidas conducentes ao bem-estar animal e higiene pública veterinária, colaborar com entidades e autoridades nacionais e locais veterinárias ou de saúde					3		1			1	6				11	
Proceder à gestão dos mercados municipais										2	28				30	
Organizar e gerir o serviço municipal de limpeza urbana e desmatação. Controlo e supervisão das actividades de manutenção do equipamento					2		2			5	6				15	
Assegurar o serviço de limpeza urbana e desmatação											248				248	
Garantir o carregamento e transporte de materiais e equipamentos no âmbito da actividade dos serviços										1	8				9	
	<i>Subtotal</i>			1	5	0	4	0	0	9	290	6		315		
	<i>Total</i>			1	4	38	4	32	0	2	25	785	7	0	898	

## MAPAS DE PESSOAL DMOA

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b); (c)		
		Director municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico	Assistente técnico	Fiscal municipal	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional	Encarregado de Brigada de Serviços de Limpeza				Fiscal de Obras	
			1													1	
Apoio administrativo ao Director	Departamento de Obras Municipais																
Apoio técnico ao Director Departamento					2										Engenharia Civil	2	
		<i>Subtotal</i>		0	2	0	0	0	0	0	0	0	0		2		
Apoio administrativo às unidades orgânicas do Departamento	Secção Administrativa					1	3				2					6	
		<i>Subtotal</i>		0	0	1	3	0	0	0	2	0	0		6		
				1												1	
Elaborar pareceres, conceber estudos previos, ante-projectos e projectos de edificios e infra-estruturas da responsabilidade do município.	Divisão de Estudos e Projectos				10		4							Arquitectura, Arquitectura Paisagista, Engenharia Civil e Engenharia do Ambiente	14		
Apoio administrativo à divisão							1				1				2		
		<i>Subtotal</i>		1	10	0	5	0	0	0	1	0	0		17		
				1												1	
Assegurar a gestão e manutenção das instalações e equipamentos municipais	Divisão de Equipamentos Municipais									5	30					35	
Programar, promover, acompanhar e fiscalizar as obras de construção, beneficiação e conservação de edificios e equipamentos					9		3						1	Engenharia Civil, Engenharia Electrotécnica	13		
Apoio administrativo e logístico							1					6			7		
		<i>Subtotal</i>		1	9	0	4	0	0	5	36	0	1		56		
				1												1	
Programar, promover, acompanhar e fiscalizar as obras de construção, beneficiação e conservação de infra-estruturas e obras conexas	Divisão de Infra-estruturas Municipais				7						7		4	Engenharia Civil e Engenharia Geológica	18	1 TS(a)	
Apoio administrativo e logístico							1				1				2		
		<i>Subtotal</i>		1	7	0	1	0	0	0	8	0	4		21		

## MAPAS DE PESSOAL DMOA

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias												Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b); (c)		
		Director municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Coordenador técnico	Assistente técnico	Fiscal municipal	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional	Encarregado de Brigada de Serviços de Limpeza	Fiscal de Obras					
	Divisão de Gestão do Espaço Público			1												1	2 AT(a)	
Assegurar a gestão e o controlo da ocupação do espaço público					2		4									Engenharia Civil		6
Garantir programas de gestão, manutenção, actualização e adequação dos sistemas de iluminação pública					3		4			2	11					Engenharia Mecânica e Engenharia Electrotécnica		20
Apoio administrativo							1											1
		<i>Subtotal</i>		1	5	0	9	0	0	2	11	0	0			28		
	Divisão de Trânsito e Transportes			1												1		
Promover a elaboração dos programas, estudos e projectos de construção de infra-estruturas viárias, ordenamento de circulação e estacionamento					4		1									Transportes, Gestão Territorial e Urbana e Engenharia Civil		5
Colocação e manutenção da sinalização vertical e horizontal							1				4							5
Apoio administrativo e logístico							1				1							2
		<i>Subtotal</i>		1	4	0	3	0	0	0	5	0	0			13		
		<i>Total</i>		1	5	37	1	25	0	0	7	63	0	5		144		
	<b>Total DMOA</b>	1	2	9	75	5	57	0	2	32	848	7	5			1043		

(1) Regulamento orgânico

(a) - mencionar número de postos de trabalho a preencher

## MAPAS DE PESSOAL DMDSC

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)	
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional				
		1													1	
Apoio administrativo e logístico ao Director Municipal	Direcção Municipal							1	2				2		5	
Apoio técnico ao Director Municipal					2									Serviço Social	2	
		<i>Subtotal</i>		0	2	0	0	1	2	0	0	2		7		
			1											1		
Planear e executar projectos de intervenção nas áreas do departamento	Departamento de Acção Social e Desporto				3				2				Sociologia, Investigação Social	5		
		<i>Subtotal</i>		0	3	0	0	0	2	0	0	0		5		
Apoio administrativo às unidades orgânicas do Departamento	Secção Administrativa															
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0		0		
				1										1		
Apoio administrativo e logístico à Divisão e suas estruturas	Divisão de Acção Social, Saúde e Juventude								2			7		9		
Promover , articular e qualificar os recursos sociais para o desenvolvimento social do concelho, dinamizando a rede social					1								Sociologia	1		
Programar e desenvolver projectos de intervenção social e saúde visando grupos carenciados (idosos, sem abrigo, crianças e jovens em risco, pessoas vítimas de violência, minorias étnicas, pessoas com deficiência e desempregados)						17				6		1	Educação Física, Psicologia, Política Social, Serviço Social, Sociologia	24	2 AT(a) 1 AO(a)	
Realização da política e dos objectivos municipais definidos para a área da juventude						1				9			Relações Internacionais, Sociologia, Psicologia	10		
		<i>Subtotal</i>		1	19	0	0	0	17	0	0	8		45		

## MAPAS DE PESSOAL DMDSC

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS  <b>(a); (b)</b>	
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional				
	Divisão de Desporto			1										1		
Apoio administrativo e logístico à Divisão									2			2		4		
Assegurar a realização das políticas municipais de desenvolvimento desportivo					6									Ciências do Desporto, Gestão do Desporto	6	
		<i>Subtotal</i>		1	6	0	0	0	2	0	0	2		11		
		<i>Total</i>		1	2	30	0	0	1	23	0	0	12	0	68	

## MAPAS DE PESSOAL DMDSC

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS <b>(a); (b)</b>
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional			
			1											1	
Promover o desenvolvimento cultural, museológico, patrimonial e turístico do Município	Departamento de Património Histórico, Cultura e Bibliotecas				4				2			1	História, Artes Decorativas, Eng. Civil	7	
		<i>Subtotal</i>		0	4	0	0	0	2	0	0	1		7	
Apoio administrativo e logístico às unidades orgânicas do Departamento	Secção Administrativa													0	
		<i>Subtotal</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	
				1										1	
Apoio administrativo à Divisão									3					3	
Desenvolver a política municipal para o património histórico e cultural, promovendo a sua preservação e valorização	Divisão de Património Histórico e Museológico				9								Arquitectura, História, Relações Públicas	9	
Promover e assegurar a execução da política museológica municipal					3							1	História, Conservação e Restauro	4	
		<i>Subtotal</i>		1	12	0	0	0	3	0	0	1		17	

## MAPAS DE PESSOAL DMDSC

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS <b>(a); (b)</b>
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional			
				1										1	
Apoio administrativo e logístico à Divisão									1			5		6	
Dinamizar, coordenar e programar a actividade cultural do município através de iniciativas ou de apoio a acções dos agentes locais	Divisão de Cultura e Turismo				9						7			16	Sociologia, Dança, História, Psicologia, Filosofia, Artes Plásticas
Promover o município em termos turísticos, impulsionando a criação de condições estruturais necessárias, nomeadamente na área do turismo de negócios e dinamizando a sua imagem no exterior					3						6			9	Turismo
		<i>Subtotal</i>		1	12	0	0	0	14	0	0	5		32	

## MAPAS DE PESSOAL DMDSC

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS <b>(a); (b)</b>	
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional				
				1										1		
Apoio administrativo à Divisão	Divisão de Bibliotecas, Documentação e Informação											3		3		
Organizar, gerir e desenvolver a rede de bibliotecas municipais e outros espaços públicos de leitura, promovendo a sua integração na rede de bibliotecas públicas					7								1	Ciências Documentais, Gestão e Administração Educacional	8	
Adquirir, tratar e disponibilizar colecções documentais, serviços de difusão documental e serviços de pesquisa de informação em formato digital multimédia					2				20				1	História, Ciências da Educação, Ciências Documentais	23	1 AT(a)
Propor e desenvolver programas de animação das bibliotecas, potenciando a sua função cultural e educativa					5				6					Psicologia, Filosofia, Ciências Documentais	11	
		<i>Subtotal</i>		1	14	0	0	0	26	0	0	5		46		
		<i>Total</i>		1	3	42	0	0	0	45	0	0	12	103		

## MAPAS DE PESSOAL DMDSC

Atribuições / competências / actividades	Unidade orgânica/centros de competência ou de produto/área de actividades	Cargos/carreiras/categorias											Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho	OBS (a); (b)	
		Director Municipal (1)	Director de departamento (1)	Chefe de divisão (1)	Técnico superior	Especialista de informática	Técnico de informática	Coordenador técnico	Assistente técnico	Encarregado geral operacional	Encarregado operacional	Assistente operacional				
			1												1	
Apoio administrativo e logístico ao Departamento	Departamento de Educação								1				1			
Apoio técnico ao Departamento					2											2
		<i>Subtotal</i>		0	2	0	0	0	1	0	0	1			4	
				1												
Assegurar a gestão da rede de equipamentos educativos municipais	Divisão de Equipamentos e Infra-estruturas da Educação				3				3					Psicologia, Design de Interiores, Segurança Alimentar	6	
		<i>Subtotal</i>		1	3	0	0	0	3	0	0	0	0		6	
				1												
Exercer os poderes municipais na área da acção social escolar	Divisão de Apoio Sócio-Educativo				2				2					Economia, Biologia e Geologia, Sociologia	4	
Projectos de intervenção sócio-educativa					1									Psicologia, Química	1	
Gestão de pessoal não docente					1									Psicologia	1	
Funções de apoio no desenvolvimento do projecto educativo a alunos, docentes e encarregados de educação										9				Ciências da Educação, Sociologia	9	
Apoio às actividades desenvolvidas pelos educadores e crianças nos Jardins-de-infância													40		40	
			<i>Subtotal</i>		1	4	0	0	0	11	0	0	40	0	55	
		<i>Total</i>		1	2	9	0	0	15	0	0	41	0	65		
	<b>Total DMDSC</b>	1	3	7	81	0	0	1	83	0	0	65	0	241		

(1) Regulamento orgânico

(a) - mencionar número de postos de trabalho a preencher

---

## MODELO INTEGRADO DE GESTÃO

## Modelo Integrado de Gestão

O Ciclo de Gestão do Município de Oeiras reflecte o Modelo Integrado de Gestão (MIG), as Grandes Opções do Plano (GOP), o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) e o Sistema de Avaliação na Administração Pública (SIADAP).

O MIG é um exercício ambicioso que assenta na definição de Mapas Estratégicos, que se apresentam seguidamente, que incluem os objectivos estratégicos e operacionais por direcção municipal e unidades orgânicas na directa dependência do Presidente, a metodologia *Balanced Scorecard* (BSC) com a definição de métricas e indicadores de desempenho por acção/actividade nas perspectivas de clientes, processos, desenvolvimento organizacional e financeira e ainda disponibiliza um conjunto de instrumentos/ferramentas de gestão que, devidamente integradas entre si e com outros instrumentos e sistemas, visa satisfazer os requisitos legais aplicáveis e contribuir para a melhoria da *performance* da Autarquia e das Unidades Orgânicas e do desempenho dos colaboradores do Município.

O Plano de Desenvolvimento Estratégico (PDE), que também se apresenta seguidamente aos Mapas Estratégicos, é um dos instrumentos/ferramentas de gestão que resulta da aplicação do modelo acima referido e garante o alinhamento das orientações estratégicas com as GOP. O PDE vem substituir o Plano Estratégico Municipal (PEM) porque introduz novos mecanismos de controlo da actividade organizativa. No essencial, os serviços a partir das orientações estratégicas e operacionais, definiram um conjunto de acções/actividades estruturantes e para cada uma identificaram as datas previstas de realização, as métricas, os indicadores de desempenho, os recursos financeiros e os responsáveis/intervenientes. Neste exercício, apenas partilhamos a informação relativa aos objectivos estratégicos e operacionais, respectivas acções/actividades e as datas previstas de realização. A restante fonte de informação, que permite a monitorização efectiva do desempenho dos serviços, será disponibilizada mensalmente e periodicamente aos órgãos executivo e deliberativo, respectivamente.

MUNICÍPIO DE OEIRAS - MAPA ESTRATÉGICO - 2011-2013 -R5-15/10/2010

<p><b>Mapa Estratégico</b></p>	<p><b>VISÃO:</b></p>							
	<p><b>MISSÃO:</b></p>							
<p><b>Orientações Estratégicas</b></p> <p><b>Objectivos Estratégicos</b></p> <p><b>Perspectiva</b></p>	<p>1 Espaço de valorização territorial</p>	<p>2 Espaço de fruição ambientalmente sustentável</p>	<p>3 Comunidade saudável e solidária</p>	<p>4 Comunidade da educação, qualificação e cultura</p>	<p>5 Espaço de conforto, mobilidade e segurança</p>	<p>6 Cidade jovem, criativa e vibrante</p>	<p>7 Melhor governância e mais cidadania</p>	<p>8 Rede de informação, conhecimento e desenvolvimento económico</p>
<p><b>CLIENTES</b></p> <p>"Para alcançarmos a nossa visão, como deveríamos ser vistos pelos nossos Clientes?"</p>	<p>1.1-Disponibilizar território, infraestruturas e ambientes urbanos de excelência</p> <p>1.2-Promover a matriz de urbanidade de espaços da rede de aglomerados do Concelho</p> <p>1.3-Criar oportunidades diversificadas de Habitar</p> <p>1.4-Promover a Construção, Manutenção e Requalificação do Equipamento e Infra-estruturas</p>	<p>2.1-Valorizar a Estrutura Verde do Concelho</p> <p>2.2-Valorizar o património cultural e artístico</p> <p>2.3-Criar uma rede de espaços de património histórico, cultural, ambiental e paisagístico afectos a equipamentos e actividades de fruição colectiva</p> <p>2.4-Assegurar a Qualidade do Espaço Público Urbano</p>	<p>3.1-Promover comportamentos e estilos de vida saudáveis</p> <p>3.2-Reforçar as redes de cooperação activa entre os vários agentes e promover a coesão social</p>	<p>4.1-Promover o acesso à Cultura em todos os domínios e reforçar a identidade local</p> <p>4.2-Requalificar o Parque Escolar e Equipamentos de Valorização do Capital Humano</p> <p>4.3-Reforçar a Interação entre a escola e a comunidade</p>	<p>5.1-Oferecer infra-estruturas rodoviárias hierarquizadas que optimizem as condições de acessibilidade e a mobilidade no Concelho</p> <p>5.2-Assegurar a eficiência e eficácia da resposta na protecção civil</p> <p>5.3- Aumentar a segurança, objectiva e subjectiva, e o bem-estar no Concelho</p>	<p>6.1-Desenvolver e promover o Concelho como destino turístico de excelência</p> <p>6.2-Atrair eventos orientados para a juventude de dimensão nacional e internacional</p>	<p>7.1-Assegurar satisfação dos Municípios e Partes Interessadas</p> <p>7.2- Promover a participação do Município nas actividades da Autarquia</p> <p>7.3-Promover a Comunicação, Informação e Imagem Institucional</p>	<p>8.1-Promover o desenvolvimento económico</p> <p>8.2- Acolher projectos inovadores e de grande relevância</p>
<p><b>FINANCEIRA</b></p> <p>"Para sermos bem sucedidos financeiramente / junto da Sociedade, como deveríamos ser vistos pelas Partes Interessadas?"</p>	<p>9.1- Assegurar a sustentabilidade económica e o equilíbrio financeiro do Município</p> <p>9.2- Promover a valorização e rentabilização do património</p>							
<p><b>PROCESSOS</b></p> <p>"Para satisfazermos os nossos clientes, como devemos alcançar a excelência nos nossos processos de prestação de serviços?"</p>	<p>10.1-Optimizar a gestão por processos</p> <p>10.2- Melhorar o desempenho organizacional</p> <p>10.3- Fomentar uma cultura de sustentabilidade ambiental e de combate ao desperdício (energético)</p>							
<p><b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b></p> <p>"Para alcançarmos a nossa visão, como sustentaremos a nossa capacidade de mudar e melhorar?"</p>	<p>11.1-Promover a qualificação e o reforço de competências dos colaboradores</p> <p>11.2-Promover a satisfação e a motivação dos colaboradores</p> <p>11.3-Disponibilizar Sistema de Informação adequado, integrado, fiável e explorado</p>							

**DMADO - MAPA ESTRATÉGICO - 2011- R5 - 15/10/2010**

<b>Mapa Estratégico</b>	<b>VISÃO:</b>								
	<b>MISSÃO:</b>								
<b>Objectivos Estratégicos do Município com relevância para a DMADO</b>	7.1- Assegurar satisfação dos Municípes e Partes Interessadas	7.2- Promover a participação do Municípe nas actividades da Autarquia	7.3- Promover a Comunicação, Informação e Imagem Institucional	10.1- Optimizar a gestão por processos	10.2- Melhorar o desempenho organizacional	10.3 - Fomentar uma cultura de sustentabilidade ambiental e de combate ao despédicio (energético)	11.1- Promover a qualificação e as competências dos colaboradores	11.2- Promover a satisfação e a motivação dos colaboradores	11.3- Disponibilizar Sistema de Informação adequado, integrado, fiável e explorado
<b>Objectivos Operacionais</b>									
<b>Perspectiva</b>									
<b>CLIENTES</b>	7.1.1- Satisfazer Municípes, clientes internos e outras partes interessadas			7.2.1- Melhorar confiança na Autarquia			7.3.1- Melhorar transparência na relação com Municípe		
<b>PROCESSOS</b>	10.1.1 - Melhorar a eficiência dos processos		10.1.2- Aprofundar Sistema da Qualidade		10.2.1- Melhorar a performance das UOs e o desempenho dos colaboradores		10.3.1- Melhorar a sustentabilidade		
<b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b>	11.1.1- Reforçar competências e qualificações através de novas abordagens	11.1.2- Reforçar autonomia e criatividade dos colaboradores	11.2.1- Reforçar motivação dos colaboradores	11.2.2- Promover a responsabilidade social	11.3.1- Assegurar que as TIC satisfazem necessidades dos utilizadores	11.3.2- Melhorar eficiência no uso das TIC	11.3.3- Proporcionar segurança das TIC	11.3.4- Assegurar integração das aplicações	
<b>FINANCEIRA</b>	9.1.1-Assegurar boa execução orçamental				9.1.2- Reduzir custos da actividade				

**Divisão de Infra-estrutura e Administração de Sistemas**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
7	7.1	7.1.1.	Avaliar a satisfação dos clientes internos (Quest.2)	Jun	Jun
7	7.2	7.2.1	Disponibilização de infra-estrutura de suporte ao Site Institucional e ao Balcão Único	Abr	Dez
9	9.1	9.1.1	Garantir a realização financeira e física	Jan	Dez
9	9.1	9.1.2	Renegociar contratos de manutenção e serviços TIC	Jan	Dez
10	10.1	10.1.1	Implementar modelo de gestão de contratação de bens e serviços TIC (definição de âmbitos, prazos, procedimentos, execução contratual, etc.)	Jan	Jul
10	10.2	10.2.1	Assegurar Nível de Serviços com GQ relativo à disponibilidade das infra-estrutura de comunicações de voz e dados	Jan	Dez
10	10.3	10.3.1	Reduzir o consumo energético em equipamentos informáticos (de acordo com metas do PAESO)	Jan	Dez
11	11.3	11.3.1	Garantir a largura de banda dos circuitos de comunicação de dados necessária aos serviços disponibilizados nos diversos edifícios municipais	Jun	Dez
11	11.3	11.3.2	Implementar metodologia de PTI - Preços de Transferência Interna como forma de custeio dos serviços solicitados ao DTSI/DIAS	Jan	Dez
11	11.3	11.3.3	Realizar cópias de segurança de informação mensalmente de acordo com o planeamento existente	Jan	Dez

**Divisão de Sistemas de Informação**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
7	7.1.	7.1.1.	Avaliar a satisfação dos clientes internos (Quest.2)	Jun	Jun
7	7.2.	7.2.1.	Disponibilização das plataformas aplicacionais de suporte aos serviços online no Site e Solução de Balcão Único	Abr	Dez
7	7.3.	7.3.1	Reorganização da estrutura da HomePage do Site	Jun	Nov
9	9.1	9.1.1.	Garantir realização física e financeira	Jan	Dez
9	9.1	9.1.2.	Renegociar contratos de manutenção de SI	Jan	Dez
10	10.1	10.1.1.	Implementar Modelo de Gestão de contratação de bens e serviços TIC (definição de âmbitos, prazos, procedimentos, execução contratual, etc)	Jan	Jul
10	10.2	10.2.1.	Cumprir Acordo de Nível de Serviço com DRH relativo à implementação de novas funcionalidades nas aplicações de suporte às tarefas DRH	Março	Set.
10	10.3	10.3.1	Extensão da plataforma Salão Nobre Digital à Assembleia Municipal.	Jan	Set
11	11.3	11.3.1	Implementar o ERP de acordo com o planeamento aprovado	Jan	Dez
11	11.3	11.3.2	Implementar metodologia de PTI - Preços de Transferência Interna como forma de custeio dos serviços solicitados ao DTSI/DSI	Jan	Dez
11	11.3	11.3.4.	Integração das soluções RISE/ERP no que respeita à receita de venda de refeições escolares; Vortal/GES(ERP) quanto à gestão de procedimentos pré-contratuais; Facturação Electrónica/ SCA(ERP).	Jan	Dez

**Departamento de Gestão de Recursos Humanos**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
7	7.1.	7.1.1.	Avaliar a satisfação dos clientes internos (Quest 2)	01-01-2011	31-12-2011
9	9.1.	9.1.1.	Realização física e Financeira	01-01-2011	31-12-2011
9	9.1.	9.1.2.	Definição e concretização de medidas que reduzem os custos de actividade	01-01-2011	31-12-2011
10	10.1.	10.1.1.	Reengenharia dos processos "acidentes em serviço" e "atendimento psicossocial"	01-01-2011	31-12-2011
10	10.2.	10.2.1.	Elaborar e posteriormente monitorizar Acordo de Nível de Serviço com DAE visando a utilização dos EPIs	01-01-2011	31-12-2011
11	11.2.	11.2.2.	Realização dos programas Prevenir + e Acolher +	01-01-2011	31-12-2011
11	11.2.	11.2.2.	Comprovação dos pressupostos do atestado médico em consulta de acompanhamento nos 10 dias imediatos.	01-01-2011	31-12-2011
11	11.2.	11.2.2.	Incrementar visitas a locais de trabalho no âmbito da Higiene e Segurança no Trabalho	01-01-2011	31-12-2011

**Divisão de Recursos Humanos**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
7	7.1	7.1.1	Medição da satisfação de clientes internos (Quest. 2)	01-05-2011	01-07-2011
9	9.1	9.1.1	Execução física e Financeira	01-01-2011	31-12-2011
9	9.1	9.1.2	(Re) Organização do Tempo de Trabalho e diminuição de Trabalho extraordinário	01-01-2011	31-12-2011
10	10.1	10.1.1	Reengenharia/optimação de processos técnico-administrativos de gestão de RH (vencimento exercício perdido; ajudas custo, execuções fiscais e emolumentos, gestão e processamento de trabalho extraordinário, parentalidade, licenças sem vencimento, controle de acumulação de férias, estatuto trabalhador estudante, acumulação de funções, cessação do vínculo - denúncias/aposentação, gestão das avenças)	01-03-2011	31-10-2011
10	10.2	10.2.1	Levantamento de requisitos para o desenvolvimentos das aplicações (SGP, SAD, Nexus) de modo a cumprir compromissos do Acordo de Nível de Serviços com DSI	01-01-2011	31-12-2011
11	11.1	11.1.2	Promover concurso "Ideia Simplex"	01-01-2011	30-05-2011
11	11.2	11.2.1	Promover iniciativas de team-building	01-03-2011	31-10-2011
11	11.2	11.2.1	Dinamizar mobilidade interna	01-01-2011	31-12-2011
11	11.2	11.2.1	Elaborar Plano de Gestão da Mudança	01-01-2011	31-10-2011

Divisão de Formação e Valorização Profissional

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Designação	Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional		Início	Fim
7	7.1	7.1.1.	Medição da satisfação dos clientes internos relativamente à formação (quest. Avaliação da formação)	01-01-2011	31-12-2011
9	9.1	9.1.1	Realização física e financeira	01-01-2011	31-12-2011
9	9.1	9.1.2	Diminuição dos custos de execução do Plano de Formação	01-01-2011	31-12-2011
10	10.1	10.1.1	Conceber e concretizar Modelo de Avaliação de Competências e sua aplicação na função Atendimento	01-01-2011	31-12-2011
10	10.2	10.2.1	Efectuar avaliação da eficácia das acções de formação realizadas pela DTSI (reforço de competências em 4 aplicações informáticas)	01-01-2011	31-12-2011
10	10.3	10.3.1	Realização de acções de formação em sustentabilidade (Programa PAESO - Eco-Condução)	01-01-2011	31-12-2011
11	11.1	11.1.1	Realização de acções de formação "on job"	01-01-2011	31-12-2011
11	11.1	11.1.1	Concretização do Plano de Formação	01-01-2011	31-12-2011
11	11.1.	11.1.2	Realização de acções de acolhimento	01-01-2011	31-12-2011
11	11.2	11.2.2	Acolhimento de estagiários curriculares e profissionais	01-01-2011	31-12-2011

Departamento de Gestão Organizacional

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Designação	Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional		Início	Fim
7	7.1.	7.1.1.	Medição da satisfação dos munícipes com o serviço de atendimento ao público nos Postos de Atendimento (PAC's e PAM's) e no Expediente e Licenciamentos Diversos (Quest. 1)	01-06-2011	30-06-2011
7	7.1.	7.1.1.	Medição da satisfação dos clientes internos com o desempenho das áreas da limpeza, vigilância e refeitórios/bares (Quest. 2)	01-06-2011	30-06-2011
7	7.3.	7.3.1.	Disponibilização de serviços online	01-01-2011	31-12-2011
7	7.3.	7.3.1.	Satisfação com os serviços online	01-01-2011	31-12-2011
7	7.3.	7.3.1.	Implementação de projectos de modernização administrativa (Simplex; "A Minha Rua"; Portal da Empresa; outros)	01-01-2011	31-12-2011
7	7.3.	7.3.1.	Divulgação mensal de conteúdos relativos aos projectos estruturantes da DMADO (Comunicação interna-CI e externa-CE)	01-01-2011	31-12-2011
9	9.1.	9.1.1.	Execução Física e Financeira	01-01-2011	31-12-2011
9	9.1.	9.1.2.	Optimização da contratação das actividades operacionais	01-01-2011	31-12-2011
10	10.1.	10.1.1.	Redução do tempo de emissão de licenças sem pareceres de entidades externas	01-01-2011	31-12-2011
10	10.1.	10.1.1.	Redução do tempo de emissão de licenças com pareceres de entidades externas	01-01-2011	31-12-2011
10	10.1.	10.1.2.	Aumento do envolvimento de trabalhadores em acções de melhoria da qualidade	01-01-2011	31-12-2011
10	10.1.	10.1.2.	Resposta/resolução de reclamações, legítimas e da exclusiva atribuição do Município	01-01-2011	31-12-2011
10	10.1.	10.1.2.	Medição da satisfação dos munícipes com os tempos de resposta às reclamações (Quest. 1)	01-01-2011	31-12-2011
10	10.2.	10.2.1.	Monitorizar o Acordo de Nível de Serviço estabelecido com a DIAS	01-01-2011	31-12-2011

DMPGFP - MAPA ESTRATÉGICO 2011- R5 - 15/10/2010

<p><b>Mapa Estratégico</b></p>	<p><b>VISÃO:</b></p>									
<p><b>Objectivos Estratégicos do Município com relevância para a DMPGFP</b></p> <p><b>Objectivos Operacionais</b></p> <p><b>Perspectiva</b></p>	<p>7.1-Assegurar satisfação dos Municípes e Partes Interessadas</p>	<p>7.2- Promover a participação do Municípe nas actividades da Autarquia</p>	<p>7.3-Promover a Comunicação, Informação e Imagem Institucional</p>	<p>9.1- Assegurar a sustentabilidade económica e o equilíbrio financeiro do Município</p>	<p>9.2-Promover a valorização e rentabilização do património</p>	<p>10.1- Optimizar a gestão por processos</p>	<p>10.2- Melhorar o desempenho organizacional</p>	<p>10.3 - Fomentar uma cultura de sustentabilidade ambiental e de combate ao desperdício (energético)</p>	<p>11.1-Promover a qualificação e o reforço de competências dos colaboradores</p>	<p>11.3-Disponibilizar Sistema de Informação adequado, integrado, fiável e explorado</p>
<p><b>CLIENTES</b></p>	<p>7.1.1-Melhorar os níveis de serviço</p>					<p>7.1.2-Disponibilizar informação às partes interessadas (internas e externas)</p>				
<p><b>FINANCEIRA</b></p>	<p>9.1.1-Planeamento económico-financeiro</p>	<p>9.1.2-Controlar a execução orçamental</p>	<p>9.1.3-Optimizar a receita e a despesa</p>			<p>9.1.4-Acautelar níveis de liquidez adequados</p>	<p>9.2.1-Inventariar, valorizar, controlar e rentabilizar o património</p>			
<p><b>PROCESSOS</b></p>	<p>10.1.1 - Inovar, normalizar e monitorizar procedimentos</p>			<p>10.2.1 - Melhorar a performance das UOs e o desempenho dos colaboradores</p>			<p>10.3.1 - Melhorar a sustentabilidade</p>			
<p><b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b></p>	<p>11.1.1 - Promoção da competências dos Recursos Humanos</p>			<p>11.3.1 - Concretizar plataforma de comunicação</p>			<p>11.3.2 - Desenvolver parcerias externas e internas</p>			

Direção Municipal de Planeamento e Gestão Financeira e Patrimonial

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
7	7.1	7.1.1	Elaborar inquéritos de satisfação		Outubro
7	7.1	7.1.1	Melhorar a capacidade de atendimento e resposta às reclamações	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.4	Gestão de tesouraria	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.4	Maximizar as Execuções Fiscais	Janeiro	Dezembro

Divisão de Plano e Orçamento

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
7	7.1	7.1.2	Dar resposta às entidades da Administração Central e divulgar documentos económico-financeiros	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Disponibilizar informação de gestão ao Município e aos serviços	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Elaborar documentos de planeamento estratégico e de gestão	Julho	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Elaborar estudos e análises económicas	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.2	Produzir informação de execução orçamental e financeira	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.2	Elaborar documentos de prestação de contas, adequados, fiáveis e em tempo	Janeiro	Abril
9	9.1	9.1.2	Desenvolver sistema de indicadores de gestão	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.3	Identificar e dinamizar apoios financeiros	Janeiro	Dezembro

Divisão de Gestão Financeira

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
9	9.1	9.1.2	Efectuar fecho de mês e validar informação	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.2	Efectuar procedimentos contabilísticos de encerramento de ano e consolidação de contas	Janeiro	Abril
9	9.1	9.1.3	Gestão da facturação recebida	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.4	Gestão de Cobranças	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Gestão Patrimonial**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
9	9.1	9.1.1	Proceder ao levantamento de necessidades de consumíveis e materiais de armazém	Setembro	Outubro
9	9.1	9.1.3	Gestão de carteira de seguros	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.3	Sistema de controlo de consumos, gestão de stocks e armazéns	Janeiro	Dezembro
9	9.2	9.2.1	Inventariar e valorizar os bens móveis e imóveis	Janeiro	Dezembro
9	9.2	9.2.1	Implementar o gestor de bens móveis	Janeiro	Dezembro
9	9.2	9.2.1	Gestão das instalações	Janeiro	Dezembro
9	9.2	9.2.1	Controlar as concessões, direitos de superfície e hastas públicas	Janeiro	Dezembro
9	9.2	9.2.1	Gestão dos condomínios	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Contratação Pública**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
9	9.1	9.1.1	Elaborar plano anual de aquisições e centralização da contratação	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.3	Optimizar os custos das compras	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Implementação do estudo sobre a função compras	Janeiro	Dezembro
11	11.1	11.1.1	Eventos de índole autárquica sobre Contratação Pública	Janeiro	Dezembro

DMPUH - MAPA ESTRATÉGICO - 2011 - R6 - 10/11/2010

<p><b>Mapa Estratégico</b></p>	<p><b>VISÃO:</b></p>													
	<p><b>MISSÃO:</b></p>													
<p><b>Objectivos Estratégicos do Município com relevância para a DMPUH</b></p>	<p>1.1- Disponibilizar território, infra-estruturas e ambientes urbanos de excelência</p>	<p>10.1- Optimizar a gestão por processos</p>	<p>1.2- Promover a matriz de urbanidade de espaços da rede de aglomerados do Concelho</p>	<p>10.2- Melhorar o desempenho organizacional</p>	<p>1.3- Criar oportunidades diversificadas de Habitar</p>	<p>10.3 - Fomentar uma cultura de sustentabilidade e ambiental e de combate ao desperdício (energético)</p>	<p>1.4- Promover a Construção, Manutenção e Requalificação do Equipamento Social</p>	<p>11.1- Promover a qualificação e as competências dos colaboradores</p>	<p>2.3- Criar uma rede de espaços de património histórico, cultural, ambiental e paisagístico afectos a equipamentos e actividades de fruição colectiva</p>	<p>11.3- Disponibilizar Sistema de Informação adequado, integrado, fiável e explorado</p>	<p>3.2- Reforçar as redes de cooperação activa entre os vários agentes e promover a coesão social</p>	<p>5.1- Oferecer infra-estruturas rodoviárias hierarquizadas que optimizem as condições de acessibilidade e a mobilidade no Concelho</p>	<p>7.1- Assegurar satisfação dos Municípios e Partes Interessadas</p>	<p>8.2- Acolher projectos inovadores e de grande relevância</p>
<p><b>Perspectiva</b></p>														
<p><b>CLIENTES</b></p>	<p>1.1.1- Elaborar e monitorizar instrumentos de planeamento de territórios vocacionados para o acolhimento de novos tecidos urbanos e novas centralidades funcionais</p>	<p>1.2.1- Elaborar estudos e projectos e execução de obras para a qualificação de espaços, infra-estruturas e edificado em Bairros Municipais, AUGI e outras áreas residenciais descaracterizadas</p>	<p>1.3.1- Disponibilizar fogos, para arrendamento e venda, destinados ao realojamento de famílias carenciadas e à fixação de jovens e populações activas no Concelho</p> <p>1.3.2- Adquirir imóveis</p>	<p>1.4.1- Elaborar estudos e projectos, executar obras e prestar apoio técnico e financeiro para instalação de serviços de utilidade pública e equipamentos colectivos</p>	<p>2.3.1- Elaborar estudos, instrumentos de gestão e projectos e execução de obras para a requalificação do património edificado, dos espaços de sociabilidade dos núcleos de formação histórica e da frente ribeirinha do Concelho</p>		<p>3.2.1- Melhorar a Gestão dos Bairros Municipais</p>	<p>5.1.1- Elaborar estudos, instrumentos de gestão e projectos para a promoção da mobilidade urbana e da melhoria das condições de acessibilidade intra e inter municipal, em TI e TC</p>	<p>7.1.1- Promover iniciativas procedimentais, de natureza informativa, orientadora ou normativa, com incidência directa ou indirecta, na eficiência e eficácia da resposta a cidadãos e agentes de desenvolvimento do Concelho</p>	<p>8.2.1- Colaborar e proporcionar apoio técnico específico para a localização e instalação de actividades, equipamentos e empresas que constituam mais valias para o perfil de desenvolvimento do Concelho</p>				
<p><b>PROCESSOS</b></p>	<p>10.1.1 - Consolidar aplicação dos procedimentos aprovados</p>		<p>10.2.1- Melhorar a performance das UOs e o desempenho dos colaboradores</p>				<p>10.3.1- Promover a eficiência energética</p>							
<p><b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b></p>	<p>11.1.1 - Analisar e reforçar a competências dos Recursos Humanos</p>				<p>11.3.2 - Melhorar relações de Interface , estabelecer parcerias e níveis de serviço internos</p>									
<p><b>FINANCEIRA</b></p>	<p>9.1.1-Assegurar boa execução orçamental</p>													

**Divisão de Planeamento**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
1.	1.1	1.1.1	Elaborar Instrumentos de Planeamento para a Reversão de Zonas Industriais, II Fase do PI do PCT, Serra de Carnaxide e Espaço de Articulação	Janeiro	Dezembro
1.	1.3	1.3.2	Identificar e Estudo de Potencialidades de Imóveis Destinados ao "Habitar Oeiras"	Janeiro	Dezembro
2.	2.3	2.3.1	Elaboração do Plano Geral da Frente Ribeirinha, Algés Cruz Quebrada	Janeiro	Dezembro
8.	8.2	8.2.1	Apoio Técnico Específico para a Localização de Equipamentos e Actividades Económicas	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Redução dos Tempos no Tratamento e Análise de Requerimentos	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Redução do Número de Reclamações	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Estruturação Urbana**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
1.	1.2	1.2.1	Elaboração de Estudos de Requalificação da Imagem Urbana de Áreas Residenciais	Janeiro	Dezembro
2.	2.3	2.3.1	Avaliação e Identificação do Património Arquitectónico Contemporâneo	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Redução dos Tempos no Tratamento e Análise de Requerimentos	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Redução do Número de Reclamações	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Licenciamentos e Apoio às Actividades Económicas**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
2.	2.3	2.3.1	Requalificação do Mobiliário Urbano nas Zonas de Protecção aos Núcleos Históricos	Janeiro	Dezembro
5.	5.1	5.1.1	Elaboração do Manual para a Promoção da Mobilidade Urbana	Janeiro	Dezembro
7.	7.1	7.1.1	Elaboração de Manuais de Procedimento no Âmbito do Licenciamento das Actividades Económicas ou de Obras Particulares	Janeiro	Dezembro
8.	8.2	8.2.1	Apoio Técnico Específico para a Instalação de Equipamentos e Actividades Económicas	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Manutenção, Actualização e Disponibilização das Bases de Dados do Cadastro dos Estabelecimentos de Comércio, Indústria e Equipamentos Colectivos Privados	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Redução dos Tempos no Tratamento e Análise de Requerimentos	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Redução do Número de Reclamações	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Atendimento e Apoio Administrativo**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
7	7.1	7.1.1	Actualização do Levantamento e Registo do Cadastro Digital dos Processos de Obras Particulares	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Redução dos Tempos no Tratamento e Análise de Requerimentos	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Redução do Número de Reclamações	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Acessibilidades e Mobilidade**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
1	1.1	1.1.1	Estudos Sectoriais, na Área da Acessibilidade e Mobilidade para a Elaboração dos Instrumentos de Planeamento para a Reconversão de Zonas Industriais, II Fase do PI do PCT, Serra de Carnaxide e Espaço de Articulação	Janeiro	Dezembro
2.	2.3	2.3.1	Estudos Sectoriais, na Área da Acessibilidade e Mobilidade para a Elaboração do Plano Geral da Frente Ribeirinha, Algés Cruz Quebrada	Janeiro	Dezembro
5.	5.1	5.1.1	Elaboração do Programa de Concurso para o Projecto de Execução do Troço da VLN, entre Queijas e Porto Salvo	Janeiro	Dezembro
5.	5.1	5.1.1	Elaboração dos Estudos de Reordenamento Viário para o Prolongamento das Linhas de Eléctrico entre Algés/Cruz Quebrada/Linda-a-Velha e para a Viabilização de TCSP de Algé/Portela/Falagueira	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Redução dos Tempos no Tratamento e Análise de Requerimentos	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Redução do Número de Reclamações	Janeiro	Dezembro

**Departamento de Projectos Especiais**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
1	1.2	1.2.1	Planos de Ordenamento e Projectos de Loteamento para os Nucleos do Casal da Choca, Leceia, Leião e Laje	Janeiro	Dezembro
1	1.2	1.2.1	Execução de infraestruturas nas AUGI do Casal da Choca, Leceia e Pedreira Italiana	Janeiro	Dezembro
1	1.2	1.2.1	Intervenção no Espaço Publico: Parque Urbano de Alges, Largo Marquês de Pombal em Oeiras e Zona C da Pedreira Italiana	Janeiro	Dezembro
			Cooperação Descentralizada: Reabilitação do Estádio da Várzea, Tchã de Salinas, Mercado do Peixe	Janeiro	Dezembro
1	1.3	1.31	Habitação Jovem em Leião, Dafundo, Paço de Arcos, Oeiras, Barcarena e Carnaxide	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.1	Equipamentos Desportivos: Pavilhão Desportivo da Escola Basica 2,3 Dr. Joaquim de Barros; Cobertura do Polidesportivo e Ginasio da Cooperativa Nova Morada; Complexo Desportivo da Serra de Carnaxide; União Desportiva e Recreativa de Alges; Complexo Desportivo de Porto Salvo; Pavilhão Desportivo de Oeiras, Clube Escola Tennis de Oeiras, Pavilhão do Clube Desportivo de Paço de Arcos	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.1	Equipamentos Culturais: GDR de Leião, Joaninhas de Leião, Sede do CDPA em Paço Arcos, Escola de Dança de Carnaxide, Auditorio dos Aciprestes em Linda a Velha, Espaço Multiusos em Alges, Sociedade Filarmónica de Carnaxide, Confraria do Vinho de Carcavelos, Centro Cultural José de Castro	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.1	Equipamentos Sociais: Centro de Saude de Carnaxide / Alges; Religiosas Dominicanas e Irlandesas, Igreja de Paço de Arcos, Instalação da Apoio, Extensão de Saude de Barcarena - Quinta das Lindas, Lar Idosos da Associação 25 de Abril, Jardim de infância e ATL Canossianas em Queluz de Baixo	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.1	Novo Quartel dos Bombeiros Voluntários de Oeiras	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.1	Reconversão / Reabilitação do Mercado Municipal de Oeiras	Janeiro	Dezembro
2.	2.3	2.3.1	Restauro de imóveis de interesse patrimonial - Igreja de S. Pedro de Barcarena, Leceia e Paço de Arcos	Janeiro	Dezembro
5	5.1	5.1.1	Parque de estacionamento do Largo Leonor Faria Gomes em Paço de Arcos	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Promoção e Reabilitação Habitacional**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
1	1.2	1.2.1	Conservação e manutenção de fogos	Janeiro	Dezembro
1	1.2	1.2.1	Espaços Exteriores - Construção Beneficiação e Manutenção	Janeiro	Dezembro
1	1.2	1.2.1	Reabilitação e Beneficiação Bº Municipais - Edifícios	Janeiro	Dezembro
1	1.3	1.3.1	Promover Habitação Destinada a Jovens - 96 fogos	Janeiro	Dezembro
1	1.3	1.3.1	Promover Habitação Destinada a famílias residentes casas degradadas ou sobrelotadas - 384 fogos	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Conclusão e manutenção dos Procedimentos conducentes à certificação ISO 9001/2008	Janeiro	Junho
10	10.3	10.3.1	Promover a certificação enegética fogos municipais	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Gestão Social**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
3	3.2	3.2.1	Redução do tempo médio de atribuição de fogos reparados às famílias com carência habitacional	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.1	Combate ao incumprimento no pagamento das rendas de casa através da negociação de Planos de Pagamento da dívida	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.1	Garantir a actualização dos pedidos de habitação no âmbito do Observatório	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.1	Promover a realização de estudos e análises técnicas sobre os moradores e seus comportamentos, nomeadamente apropriação dos espaços, caracterização de faixas etárias, de comportamentos sociais, etc	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.1	Promover a realização de estudos e análises técnicas sobre os moradores e seus comportamentos, nomeadamente apropriação dos espaços, caracterização de faixas etárias, de comportamentos sociais, etc	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.1	Articulação com a DEASD na promoção de actividades lúdicas e desportivas junto das camadas jovens da população residente em habitação social	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.1	Articulação com a DEASD na promoção de actividades lúdicas e desportivas junto das camadas jovens da população residente em habitação social	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.1	Articulação com a DEASD na promoção de actividades lúdicas e desportivas junto das camadas jovens da população residente em habitação social	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Conclusão e manutenção dos Procedimentos conducentes à certificação ISO 9001/2008	Janeiro	Dezembro

DMOA - MAPA ESTRATÉGICO - 2011 - R5 - 15/10/2010

<p><b>Mapa Estratégico</b></p>	<p><b>VISÃO:</b></p>																																																																																																																					
	<p><b>MISSÃO:</b></p>																																																																																																																					
<p><b>Objectivos Estratégicos do Município com relevância para a</b></p>	<p>1.4-Promover a Construção, Manutenção e Requalificação do Equipamento e Infra-estruturas</p>	<p>2.1-Valorizar a Estrutura Verde do Concelho</p>	<p>2.3-Criar uma rede de espaços de património histórico, cultural, ambiental e paisagístico afectos a equipamentos e actividades de fruição colectiva</p>	<p>4.2-Requalificar o Parque Escolar e Equipamentos de Valorização do Capital Humano</p>	<p>5.1-Oferecer infra-estruturas rodoviárias hierarquizadas que optimizem as condições de acessibilidade e a mobilidade no Concelho</p>	<p>10.1- Optimizar a gestão por processos</p>	<p>2.4-Assegurar a Qualidade do Espaço Público Urbano</p>	<p>10.2- Melhorar o desempenho organizacional</p>	<p>4.3-Reforçar a Interacção entre a escola e a comunidade</p>	<p>11.1- Promover a qualificação e as competências dos colaboradores</p>	<p>7.1-Assegurar satisfação dos Múncipes e Partes Interessadas</p>	<p>11.3- Disponibilizar Sistema de Informação adequado, integrado, fiável e explorado</p>	<p>10.3 - Fomentar uma cultura de sustentabilidade ambiental e de combate ao desperdício (energético)</p>																																																																																																									
<p><b>Objectivos Operacionais da DMOA</b></p> <p><b>Perspectiva</b></p>	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="315 595 465 719"> <p>1.4.1-Projecctar e edificar novos equipamentos sociais</p> </td> <td data-bbox="465 595 591 719"> <p>2.1.1-Projectar e construir novos espaços verdes</p> </td> <td data-bbox="591 595 757 719"> <p>2.3.1-Projectar e construir novos espaços de fruição colectiva</p> </td> <td data-bbox="757 595 898 719"> <p>4.2.1-Projectar e construir novas escolas</p> </td> <td data-bbox="898 595 1070 719"> <p>5.1.1-Projectar e construir novas infra-estruturas rodoviárias e de estacionamento</p> </td> <td data-bbox="1070 595 1196 1050"></td> <td data-bbox="1196 595 1391 719"> <p>2.4.1-Assegurar a higiene, limpeza e manutenção do espaço público</p> </td> <td data-bbox="1391 595 1516 719"></td> <td data-bbox="1516 595 1641 719"> <p>4.3.1 - Melhorar gestão das actividades de apoio aos tempos livres dos jovens</p> </td> <td data-bbox="1641 595 1767 719"></td> <td data-bbox="1767 595 1892 719"> <p>7.1.1-Satisfazer Múncipes</p> </td> <td data-bbox="1892 595 2018 719"></td> <td data-bbox="2018 595 2177 719"> <p>10.3.1-Promover a sustentabilidade energético-ambiental da frota municipal</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="315 719 465 844"> <p>1.4.2-Manter em bom estado os equipamentos sociais</p> </td> <td data-bbox="465 719 591 844"> <p>2.1.2-Manter em bom estado os espaços verdes</p> </td> <td data-bbox="591 719 757 844"> <p>2.3.2-Manter em bom estado os espaços de fruição colectiva</p> </td> <td data-bbox="757 719 898 844"> <p>4.2.2-Requalificar escolas</p> </td> <td data-bbox="898 719 1070 844"> <p>5.1.2-Manter em bom estado as infra-estruturas rodoviárias e de estacionamento</p> </td> <td data-bbox="1070 719 1196 1050"></td> <td data-bbox="1196 719 1391 844"> <p>2.4.2-Assegurar a remodelação e manutenção da Iluminação Pública</p> </td> <td data-bbox="1391 719 1516 844"></td> <td data-bbox="1516 719 1641 844"></td> <td data-bbox="1641 719 1767 844"></td> <td data-bbox="1767 719 1892 844"> <p>7.1.2-Satisfazer outras Unidades Orgánicas do Município</p> </td> <td data-bbox="1892 719 2018 844"></td> <td data-bbox="2018 719 2177 844"> <p>10.3.2-Promover a sustentabilidade energético-ambiental nos edificícos municipais</p> </td> </tr> <tr> <td colspan="13" data-bbox="315 844 2177 908"> <p>1.4.3-Promover condições de segurança dos equipamentos e infra-estruturas para serem usadas pelos Múncipes</p> </td> </tr> <tr> <td colspan="13" data-bbox="315 908 2177 971"> <p>1.4.4-Cumprir orçamentos das obras</p> </td> </tr> <tr> <td colspan="13" data-bbox="315 971 2177 1050"> <p>1.4.5-Cumprir prazos de execução das obras</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="315 1050 465 1174"></td> <td colspan="4" data-bbox="465 1050 757 1174"> <p>10.1.1-Promover boas práticas de revisão de projecto</p> </td> <td colspan="3" data-bbox="757 1050 1070 1174"> <p>10.1.2- Conceber e aplicar manual de procedimentos</p> </td> <td colspan="2" data-bbox="1070 1050 1391 1174"> <p>10.1.3- Melhorar sistema de gestão de armazéns</p> </td> <td colspan="4" data-bbox="1391 1050 2177 1174"> <p>10.2.1- Melhorar a performance das UOs e o desempenho dos colaboradores</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="62 1174 315 1315"> <p><b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b></p> </td> <td colspan="4" data-bbox="315 1174 757 1315"> <p>11.1.1- Reforçar competências ao nível da higiene e segurança no trabalho</p> </td> <td colspan="3" data-bbox="757 1174 1196 1315"> <p>11.1.2- Reforçar competências de gestão dos Dirigentes</p> </td> <td colspan="2" data-bbox="1196 1174 1641 1315"> <p>11.3.1- Implementar sistema de gestão de reclamações</p> </td> <td colspan="4" data-bbox="1641 1174 2177 1315"> <p>11.3.2- Alargar uso do sistema de gestão documental a todas as Unidades Orgánicas</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="62 1315 315 1437"> <p><b>FINANCEIRA</b></p> </td> <td colspan="5" data-bbox="315 1315 1070 1437"> <p>9.1.1-Assegurar boa execução orçamental</p> </td> <td colspan="6" data-bbox="1070 1315 2177 1437"> <p>9.1.2- Reduzir outros custos da actividade, além dos consumos de água</p> </td> </tr> </table>													<p>1.4.1-Projecctar e edificar novos equipamentos sociais</p>	<p>2.1.1-Projectar e construir novos espaços verdes</p>	<p>2.3.1-Projectar e construir novos espaços de fruição colectiva</p>	<p>4.2.1-Projectar e construir novas escolas</p>	<p>5.1.1-Projectar e construir novas infra-estruturas rodoviárias e de estacionamento</p>		<p>2.4.1-Assegurar a higiene, limpeza e manutenção do espaço público</p>		<p>4.3.1 - Melhorar gestão das actividades de apoio aos tempos livres dos jovens</p>		<p>7.1.1-Satisfazer Múncipes</p>		<p>10.3.1-Promover a sustentabilidade energético-ambiental da frota municipal</p>	<p>1.4.2-Manter em bom estado os equipamentos sociais</p>	<p>2.1.2-Manter em bom estado os espaços verdes</p>	<p>2.3.2-Manter em bom estado os espaços de fruição colectiva</p>	<p>4.2.2-Requalificar escolas</p>	<p>5.1.2-Manter em bom estado as infra-estruturas rodoviárias e de estacionamento</p>		<p>2.4.2-Assegurar a remodelação e manutenção da Iluminação Pública</p>				<p>7.1.2-Satisfazer outras Unidades Orgánicas do Município</p>		<p>10.3.2-Promover a sustentabilidade energético-ambiental nos edificícos municipais</p>	<p>1.4.3-Promover condições de segurança dos equipamentos e infra-estruturas para serem usadas pelos Múncipes</p>													<p>1.4.4-Cumprir orçamentos das obras</p>													<p>1.4.5-Cumprir prazos de execução das obras</p>														<p>10.1.1-Promover boas práticas de revisão de projecto</p>				<p>10.1.2- Conceber e aplicar manual de procedimentos</p>			<p>10.1.3- Melhorar sistema de gestão de armazéns</p>		<p>10.2.1- Melhorar a performance das UOs e o desempenho dos colaboradores</p>				<p><b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b></p>	<p>11.1.1- Reforçar competências ao nível da higiene e segurança no trabalho</p>				<p>11.1.2- Reforçar competências de gestão dos Dirigentes</p>			<p>11.3.1- Implementar sistema de gestão de reclamações</p>		<p>11.3.2- Alargar uso do sistema de gestão documental a todas as Unidades Orgánicas</p>				<p><b>FINANCEIRA</b></p>	<p>9.1.1-Assegurar boa execução orçamental</p>					<p>9.1.2- Reduzir outros custos da actividade, além dos consumos de água</p>					
<p>1.4.1-Projecctar e edificar novos equipamentos sociais</p>	<p>2.1.1-Projectar e construir novos espaços verdes</p>	<p>2.3.1-Projectar e construir novos espaços de fruição colectiva</p>	<p>4.2.1-Projectar e construir novas escolas</p>	<p>5.1.1-Projectar e construir novas infra-estruturas rodoviárias e de estacionamento</p>		<p>2.4.1-Assegurar a higiene, limpeza e manutenção do espaço público</p>		<p>4.3.1 - Melhorar gestão das actividades de apoio aos tempos livres dos jovens</p>		<p>7.1.1-Satisfazer Múncipes</p>		<p>10.3.1-Promover a sustentabilidade energético-ambiental da frota municipal</p>																																																																																																										
<p>1.4.2-Manter em bom estado os equipamentos sociais</p>	<p>2.1.2-Manter em bom estado os espaços verdes</p>	<p>2.3.2-Manter em bom estado os espaços de fruição colectiva</p>	<p>4.2.2-Requalificar escolas</p>	<p>5.1.2-Manter em bom estado as infra-estruturas rodoviárias e de estacionamento</p>		<p>2.4.2-Assegurar a remodelação e manutenção da Iluminação Pública</p>				<p>7.1.2-Satisfazer outras Unidades Orgánicas do Município</p>		<p>10.3.2-Promover a sustentabilidade energético-ambiental nos edificícos municipais</p>																																																																																																										
<p>1.4.3-Promover condições de segurança dos equipamentos e infra-estruturas para serem usadas pelos Múncipes</p>																																																																																																																						
<p>1.4.4-Cumprir orçamentos das obras</p>																																																																																																																						
<p>1.4.5-Cumprir prazos de execução das obras</p>																																																																																																																						
	<p>10.1.1-Promover boas práticas de revisão de projecto</p>				<p>10.1.2- Conceber e aplicar manual de procedimentos</p>			<p>10.1.3- Melhorar sistema de gestão de armazéns</p>		<p>10.2.1- Melhorar a performance das UOs e o desempenho dos colaboradores</p>																																																																																																												
<p><b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b></p>	<p>11.1.1- Reforçar competências ao nível da higiene e segurança no trabalho</p>				<p>11.1.2- Reforçar competências de gestão dos Dirigentes</p>			<p>11.3.1- Implementar sistema de gestão de reclamações</p>		<p>11.3.2- Alargar uso do sistema de gestão documental a todas as Unidades Orgánicas</p>																																																																																																												
<p><b>FINANCEIRA</b></p>	<p>9.1.1-Assegurar boa execução orçamental</p>					<p>9.1.2- Reduzir outros custos da actividade, além dos consumos de água</p>																																																																																																																

Divisão de Estudos e Projectos

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
1.	1.4.	1.4.1.	Promover o desenvolvimento do projecto do Edifício Forum	Janeiro	Dezembro
1.	1.4.	1.4.1.	Promover o desenvolvimento do projecto das Novas Instalações dos Serviços Técnicos com a estabilização do Estudo Prévio	Janeiro	Dezembro
1.	1.4.	1.4.1.	Assegurar a conclusão de "projectos pendentes": 30% Edifício 51 (Alterações), 30% Albergue de animais da Serra de Carnaxide e 40% Quinta dos 7 Castelos	Janeiro	Dezembro
1.	1.4.	1.4.2.	Elaborar projectos de requalificação de equipamentos, incluindo projectos de especialidades	Janeiro	Dezembro
2.	2.1.	2.1.1.	Projectar/requalificar Espaços Exteriores incluindo a Integração Paisagística de Rotundas	Janeiro	Dezembro
2.	2.3	2.3.1	Projectar / Estudar novas ciclovias para o Concelho	Janeiro	Dezembro
2.	2.3	2.3.1	Elaborar Projecto de execução do Centro de Interpretação Ambiental da FPB	Janeiro	Dezembro
4.	4.2.	4.2.1.	Desenvolver o projecto da Nova Escola de Barcarena	Janeiro	Dezembro
4.	4.2.	4.2.2.	Desenvolver projectos de requalificação de Escolas (1 remodelação total, 5 remodelações de edificado, 5 remodelações de espaço exterior escolar)	Janeiro	Dezembro
5.	5.1.	5.1.1.	Desenvolver Projectos para melhoria dos acessos entre Paço de Arcos e Oeiras, nomeadamente PE Novo Arruamento a Sul da Linha Férrea	Janeiro	Dezembro
5.	5.1.	5.1.1.	Desenvolver Projectos Viários de Reordenamento ou de Ligação: 30% Estrada de Acesso ao Albergue da Serra de Carnaxide; 40% Reperfilagem da Rua Artur Moura; 30% Reordenamento Viário da Av. 25 de Abril	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Garantir a resposta a solicitações de municipais	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Garantir resposta a outras unidades orgânicas	Janeiro	Dezembro
9.	9.1.	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10.	10.1.	10.1.1.	Definir Metodologia para a Revisão/Análise de Projectos de menor ou maior complexidade	Janeiro	Dezembro
10.	10.1.	10.1.1.	Assegurar a Revisão de projecto do PE Passeio Marítimo - Giribita/Cruz Quebrada e da Escola de L-a-Velha	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Conceber e aplicar manual de procedimentos	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Definir e implementar o Plano de Riscos	Janeiro	Dezembro
10.	10.2.	10.2.1.	Assegurar a Elaboração dos PPGRCD relativos projectos/obras de menor complexidade	Janeiro	Dezembro
10.	10.2.	10.2.1.	Assegurar a Assistência Técnica das Obras em Curso e Elaborar respectivo Relatório Técnico de modo a estabelecer até Dezembro 2011 um sistema de controlo de projectos e obras	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.1	Concretizar as acções do PEASO afectas à DEP	Janeiro	Dezembro

<b>Divisão de Equipamentos Municipais</b>
---

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Designação	Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional		Início	Fim
1	1.4	1.4.2	BENEFICIAÇÃO EM EDIFÍCIOS MUNICIPAIS	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.1	PARQUE DOS POETAS - 2ª. FASE	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.1	CONSTRUÇÃO DE EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.2	REQUALIFICAÇÃO DE EQUIPAMENTOS MUNICIPAIS	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.4	Cumprir orçamentos das obras	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.5	Cumprir prazos de execução das obras	Janeiro	Dezembro
4	4.2	4.2.2	REQUALIFICAÇÃO DE EQUIPAMENTOS ESCOLARES	Janeiro	Dezembro
1	1.4	2.3.3	CENTRO RECOLHA OFICIAL DE ANIMAIS DE OEIRAS V. FRIA	Janeiro	Dezembro
4	4.2	4.2.1	EB1 CUSTÓDIA MARQUES EM PORTO SALVO	Janeiro	Dezembro
4	4.2	4.2.1	ESCOLA GOMES FREIRE DE ANDRADE	Janeiro	Dezembro
4	4.2	4.2.2	REPARAÇÃO e BENEFICIAÇÃO DIVERSAS ESCOLAS	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Garantir a resposta a solicitações de municipes	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Garantir resposta a outras unidades orgânicas	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.1	Concretizar as acções do PEASO afectas à DEM	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.3	Definir uma Metodologia de Optimização de Gestão de Stocks	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Definir e implementar o Plano de Riscos	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Infra-estruturas Municipais**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
1	1.4	1.4.2	Construção Diversos Arruamentos Concelho	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.2	Reordenamento do acesso ao complexo desportivo do Jamor	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.2	Conclusão das infraestruturas no loteamento da FPB	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.2	Rua Carlos Vieira Ramos e envolventes	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.2	Construção arruamento na envolvente à escola GFA	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.2	REPARAÇÃO / MANUTENÇÃO DE COLECTORES PLUVIAIS	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.2	REPAR./ MANUT. OBRAS DE ARTE - PONTES, VIADUTOS E AFINS	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.4	Cumprir orçamentos das obras	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.5	Cumprir prazos de execução das obras	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.5	Cumprir prazos de execução das obras	Janeiro	Dezembro
2	2.3	2.3.2	REQUALIFICAÇÃO DE ESPAÇOS PÚBLICOS	Janeiro	Dezembro
5	5.1	5.1.2	REPAR/ CONSERV ARRUAMENTOS NO CONCELHO	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Garantir resposta a outras unidades orgânicas	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Conceber e aplicar manual de procedimentos	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Definir e implementar o Plano de Riscos	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.1	Concretizar as acções do PEASO afectas à DIM	Janeiro	Dezembro

<b>Divisão de Gestão do Espaço Público</b>
--

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Designação	Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional		Início	Fim
1	1.4	1.4.4	Cumprir orçamentos das obras	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.5	Cumprir prazos de execução das obras	Janeiro	Dezembro
2	2.4.	2.4.2.	Iluminação Pública - Consumos	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.2.	Iluminação Pública - remodelação e manutenção da rede de Iluminação Pública	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Garantir resposta a outras unidades orgânicas	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Definir e implementar o Plano de Riscos	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.3	Definir uma Metodologia de Optimização de Gestão de Stocks	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.1	Concretizar as acções do PEASO afectas à DGEP	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.2	Edifícios Municipais - Reduzir o consumo energético	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Trânsito e Transportes**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
1	1.4	1.4.4	Cumprir orçamentos das obras	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.5	Cumprir prazos de execução das obras	Janeiro	Dezembro
5	5.1	5.1.1	Implementar Novos Sistemas Semafóricos	Janeiro	Dezembro
5	5.1	5.1.1	Implementar Nova Sinalização Rodoviária	Janeiro	Dezembro
5	5.1	5.1.1	Colocar Elementos Dissuasores de Estacionamento	Janeiro	Dezembro
5	5.1	5.1.1	Implementar Lombas Redutoras de Velocidade	Janeiro	Dezembro
5	5.1	5.1.1	Rebaixar Passeios em Passadeiras de Peões	Janeiro	Dezembro
5	5.1	5.1.2	Manter os Sistemas Semafóricos	Janeiro	Dezembro
5	5.1	5.1.2	Manter a Sinalização Rodoviária	Janeiro	Dezembro
5	5.1	5.1.3	Oeiras COMBUS - Carreiras Urbanas	Junho	-
7	7.1	7.1.2	Garantir resposta a outras unidades orgânicas	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Definir Metodologia para a Revisão/Análise de Projectos de menor ou maior complexidade	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Conceber e aplicar manual de procedimentos	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Definir e implementar o Plano de Riscos	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.3	Definir uma Metodologia de Optimização de Gestão de Stocks	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.1	Concretizar as acções do PEASO afectas à DTT	Janeiro	Dezembro

**Departamento de Ambiente e Equipamento**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
2	2.4	2.4.5	Consolidar Projecto Bairro Limpo	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.5	Consolidar Projecto Eco-Conselheiros	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.5	Organizar Eventos e Campanhas de Promoção e Sensibilização Ambiental	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.4	Implementar projecto do Centro de Procriação e Preservação de Espécies Ribeirinhas de Oeiras	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.3	Consolidar Programa de Compostagem Doméstica	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.1	Consolidar Projecto Jovens em Movimento	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.1	Renovar e consolidar Programa de Educação Ambiental para as Escolas	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Garantir a resposta a solicitações de municipais	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Garantir resposta a outras unidades orgânicas	Janeiro	Dezembro
9	9.1.	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	01-01-2011	31-12-2011
10	10.1	10.1.2	Implementar SGQ	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Definir e implementar o Plano de Riscos	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.3	Implementar sistema informático de gestão de stocks	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Elaborar regulamento interno para a gestão administrativa	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.4	Sistematizar campanhas de sensibilização sobre Boas Práticas Ambientais nos Serviços Municipais	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.2	Elaborar de um plano de Optimização da Gestão de Resíduos nos Serviços Municipais (projecto Boas Práticas)	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.3	Elaborar de um plano de Optimização de Consumos de águas nos Serviços Municipais(Projecto Boas Práticas)	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.1	Concretizar as acções do PEASO afectas ao DAE	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.4	Alargar Projecto Oeiras Família Ecológica	Janeiro	Dezembro
11	11.1	11.1.1	Assegurar o cumprimento do Plano de Formação	Janeiro	Dezembro
11	11.3	11.3.1	Implementar sistema de gestão de reclamações	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Espaços Verdes**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Designação	Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional		Início	Fim
1	1.4	1.4.4	Cumprir orçamentos das obras	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.5	Cumprir prazos de execução das obras	Janeiro	Dezembro
2	2.1	2.1.2	Manter os Espaços Verdes	01-09-2010	01-09-2013
2	2.1	2.1.1	Construir e Manter Espaços Verde por Administração Directa	Janeiro	Dezembro
2	2.1	2.1.1/2.1.2	Executar o Plano Municipal de Arborização	Janeiro	Dezembro
2	2.1	2.3.2	Requalificar os Espaços Exteriores Urbano - Áreas Plano	Janeiro	Dezembro
2	2.3	2.3.2	Requalificar e Manter os Espaços de Jogo e Recreio	Janeiro	31-12-2013
2	2.3	2.1.3	Manter a Vinha e Produzir o Vinho de Carcavelos Conde de oeiras	Janeiro	31-12-2014
2	2.3	2.3.1	Projectar e Construir Corredores Verdes	Janeiro	31-12 2012
2	2.3	2.3.3	Projectar e Construir Parques Caninos	Janeiro	Dezembro
2	2.3	2.3.2	Requalificar e Manter de Jardins de Carácter Patrimonial	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Garantir a resposta a solicitações de municipes	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Garantir resposta a outras unidades orgânicas	Janeiro	Dezembro
9	9.1.	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Implementar SGQ	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Definir e implementar o Plano de Riscos	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.3	Redução do Consumo de Água para Rega	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Definir Metodologia para a Revisão/Análise de Projectos de menor ou maior complexidade	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Implementar as Medidas Definidas no PPRG	Janeiro	Dezembro
11	11.1	11.1.1	Assegurar o cumprimento do Plano de Formação em Higiene e Segurança no Trabalho	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Recolha de Resíduos Serviços Urbanos**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
2	2.4	2.4.1	Optimizar os circuitos de recolha de resíduos indiferenciados, monos e verdes	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.1	Optimizar a realização de acções de higiene, limpeza e manutenção	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.3	Instalar novos equipamentos para deposição selectiva	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.3	Optimizar os circuitos de recolha selectiva	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.3	Optimizar a recolha de resíduos sólidos urbanos valorizáveis	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.4	Criar e implementar o Sistema de Indicadores da Temática Resíduos	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.5	Plano de comunicação da DRRSU	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Garantir a resposta às solicitações efectuadas pelos munícipes	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Garantir resposta a outras unidades orgânicas	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Implementar SGQ	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Definir e implementar o Plano de Riscos	Janeiro	Dezembro
11	11.1	11.1.1	Assegurar o cumprimento do Plano de Formação	Janeiro	Dezembro

<b>Divisão de Viaturas e Máquinas</b>
---------------------------------------

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
10	10.3	10.3.1	Gerir a Frota Municipal (redução de custos e impactos indirectos a nível energético e ambiental)	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Manter a Frota Municipal	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Garantir resposta a outras unidades orgânicas	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Implementar o SGQ	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Criar o manual de procedimentos da DVM	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Definir e implementar o Plano de Riscos	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.3	Consolidar a Gestão de Stocks	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Executar o Plano de formação para os Colaboradores da DVM	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Customizar e actualizar o software MAXIMO	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Consolidar a utilização do Sistema de Gestão Documental (SGD)	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.1	Concretizar as acções do PEASO afectas à DVM	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.1	Implementar medidas do Plano de Racionalização energético da frota municipal	Janeiro	Dezembro

<b>Divisão de Higiene Pública e Abastecimento</b>
---

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
2	2.1	2.1.2	Elaborar plano de intervenção nas linhas de água do Concelho	Janeiro	Dezembro
2	2.3	2.3.1	Elaborar Plano Hortas Biológicas	Janeiro	Abril
2	2.4	2.4.1	Elaborar Plano de Limpeza e Manutenção do Espaço Público	Janeiro	Dezembro
2	2.4	2.4.5	Plano de comunicação da DHPA	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Garantir a resposta às solicitações dos municipes	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Garantir resposta a outras unidades orgânicas	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2.	Implementação do SGQ	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.2	Definir e implementar o Plano de Riscos	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.3	Implementação do Plano de optimização das lavagens de arruamentos	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.3	Instalar contadores de consumo de água em todos os locais de venda autonomizados existentes nos Mercados Municipais.	Janeiro	Dezembro
10	10.3	10.3.3	Utilizar de máquinas automáticas para higienização dos Mercados Municipais	Janeiro	Dezembro
11	11.1	11.1.1.	Assegurar o cumprimento do Plano de Formação	Janeiro	Dezembro

**DMDSC - Mapa Estratégico 2011 - R5 - 15/10/2010**

<p><b>Mapa Estratégico</b></p>	<p><b>VISÃO:</b> Trabalhar para o desenvolvimento sustentável de Oeiras implica definir e implementar políticas educativas, sociais e culturais.</p>														
	<p><b>MISSÃO:</b> Propôr e executar as políticas municipais no âmbito da educação, da cultura e da inclusão social</p>														
<p><b>Objectivos Estratégicos do Município com relevância para a</b></p>	<p>1.4- Promover a Construção, Manutenção e Requalificação do Equipamento e Infra-estruturas</p>	<p>2.2- Valorizar o património cultural e artístico</p>	<p>10.1- Optimizar a gestão por processos</p>	<p>2.3- Criar uma rede de espaços de património histórico, cultural, ambiental e paisagístico afectos a equipamentos e actividades de fruição colectiva</p>	<p>3.1- Promover comportamentos e estilos de vida saudáveis</p>	<p>10.2- Melhorar o desempenho organizacional</p>	<p>3.2- Reforçar as redes de cooperação activa com e entre os vários agentes e promover a coesão social</p>	<p>10.3 - Fomentar uma cultura de sustentabilidade de ambiental e de combate ao desperdício (energético)</p>	<p>4.1- Promover o acesso à Cultura em todos os domínios e reforçar a identidade local</p>	<p>11.1- Promover a qualificação e o reforço de competências dos colaboradores</p>	<p>4.3- Reforçar a interacção entre a escola e a comunidade</p>	<p>11.3- Disponibilizar Sistema de Informação adequado, integrado, fiável e explorado</p>	<p>6.1- Desenvolver e promover o Concelho como destino turístico de excelência</p>	<p>6.2- Atrair eventos orientados para a juventude de dimensão nacional e internacional</p>	<p>7.1- Assegurar satisfação dos Municípios e das Partes Interessadas</p>
<p><b>Objectivos Operacionais da DMDSC</b></p>															
<p><b>Perspectiva</b></p>															
<p><b>CLIENTES</b></p>	<p>1.4.1- Apoiar técnica e financeiramente a construção, manutenção, requalificação e reconversão de Respostas Sociais</p>	<p>2.2.1-Divulgar e Valorizar o Património Arqueológico</p>	<p>2.2.2-Aplicar as acções do Plano de Salvaguarda do Património</p>	<p>2.3.1-Contribuir para a implementação do Parque Temático do Palácio do Marquês de Pombal</p>	<p>3.1.1- Desenvolver e apoiar programas e iniciativas de educação para a saúde e promoção de estilos de vida saudáveis</p>	<p>3.2.1- Apoiar o Associativismo Desportivo</p>	<p>3.2.2-Fortalecer a qualificação dos agentes locais e as redes de cooperação social</p>	<p>3.2.3- Elaborar e/ou manter actualizados os instrumentos de planeamento nas áreas da Acção Social e da Saúde</p>	<p>3.2.4- Desenvolver e/ou reforçar respostas sociais de apoio à família (Infância, idosos, pessoas com necessidades especiais e situações de emergência social)</p>	<p>3.2.5-Promover a intervenção comunitária de proximidade e o diálogo intercultural</p>	<p>3.2.6- Desenvolver projectos de formação cívica, lúdicos e ocupacionais para a população juvenil</p>	<p>3.2.7-Apoiar o desenvolvimento de medidas de integração sócio-profissional de jovens e adultos activos</p>	<p>4.1.1- Definir e implementar um Plano Estratégico para a Cultura</p>	<p>4.1.2- Implementar e gerir de forma sustentada uma rede de equipamentos culturais</p>	<p>4.1.3- Adquirir, catalogar, disponibilizar e divulgar bens culturais</p>
	<p>1.4.2- Edificar e requalificar a Rede de Equipamentos Educativos</p>			<p>2.3.2-Contribuir para a implementação do Parque Temático da Quinta Real de Caxias</p>	<p>3.1.2-Dinamizar programas de promoção da prática generalizada de Desporto e da actividade física</p>					<p>4.1.4- Assegurar uma programação cultural regular, abrangente e diversificada</p>			<p>4.1.5- Dinamizar os espaços públicos com actividades culturais no período do verão</p>	<p>4.1.6- Promover a procura dos equipamentos, dos bens e das actividades culturais</p>	<p>4.1.7- Estabelecer uma rede de parcerias institucionais na área da cultura</p>
													<p>4.3.1- Promover os Serviços de Apoio à Família nos JI's e EB1's</p>	<p>4.3.2- Apoiar o funcionamento do Serviço de Refeitórios Escolares</p>	<p>4.3.3- Executar a Acção Social escolar</p>
													<p>4.3.4- Apoiar o Acesso ao Ensino Superior</p>	<p>4.3.5- Desenvolver a Rede Integrada de Serviços de Educação (Projecto</p>	<p>4.3.6- Desenvolver complementos educativos em inglês, música, expressões artísticas e desporto escolar</p>
													<p>4.3.7- Desenvolver projectos junto das Escolas</p>	<p>6.1.1- Monitorizar o Plano Estratégico do Turismo</p>	<p>6.2.1- Incentivar e apoiar a criação artística</p>
														<p>6.2.2- Criar um cluster para as indústrias criativas na FPB</p>	<p>7.1.1- Assegurar a satisfação dos participantes nos eventos e projectos</p>
															<p>7.1.2-Assegurar a satisfação dos parceiros nos projectos desenvolvidos</p>
<p><b>PROCESSOS</b></p>															
<p><b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b></p>															
<p><b>FINANCEIRA</b></p>															

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
3.	3.2	3.2.2	Programa de Iniciativa Municipal Oeiras Solidária	Janeiro	Dezembro
3.	3.2	3.2.3	Execução de Planos e Cartas na área do Desenvolvimento Social	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Monitorização da satisfação dos clientes (participantes em projectos) do DASD: concepção de questionários e avaliação de resultados	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Monitorização da satisfação dos clientes (parceiros) do DASD: concepção de questionários e avaliação de resultados	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Acção Social, Saúde e Juventude**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Designação	Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional		Início	Fim
1	1.4	1.4.1	Plataforma de Apoio às Organizações Sociais: Comparticipação financeira às IPSS para construção ou remodelação de equipamentos sociais.	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.3	Skate Park	Março	Dezembro
3	3.1	3.1.1	Programas de Promoção de Estilos de Vida Saudáveis	Janeiro	Dezembro
3	3.1	3.1.1	Programas de Prevenção de Comportamentos de Risco	Janeiro	Dezembro
3	3.1	3.1.1	Acções de formação/informação no âmbito da saúde	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.2	Apoio às Organizações Sociais e juvenis no desenvolvimento de projectos de interesse municipal	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.2	Projecto "Oeiras, Município Saudável" (Rede Portuguesa e Rede Europeia de Cidades Saudáveis)	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.2	Funcionamento de órgãos municipais	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.4	Programas e Projectos dirigidos à Infância e à família	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.4	Programas e Projectos dirigidos à População Idosa e dependente	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.4	Programas e Projectos dirigidos à População Portadora de Deficiência	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.4	Atendimento social e intervenção em situações de Emergência Social	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.5	Programas e projectos de intervenção comunitária e de proximidade	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.5	Programas e projectos de intervenção junto da população Imigrante	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.6	Programas e projectos de ocupação de tempos livres e formação da população juvenil e de voluntariado	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.6	Programas e projectos de animação dirigidos à população juvenil	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.7	Programa de Orientação Escolar e Profissional	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.7	Programas de promoção da inserção profissional e de emprego protegido	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.7	Apoio ao Empreendedorismo	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Aplicação de inquérito de satisfação aos participantes nos projectos da DASSJ	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Aplicação de inquérito de satisfação aos parceiros da DASSJ	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Monitorização da execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Monitorização de processos relacionados com a resposta a solicitações de apoio de natureza variada e a sinalizações de situações sociais/emergência social	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Monitorização de processos relativos a reclamações	Janeiro	Dezembro
11	11.1	11.1.1	Aplicação de grelha matriz de competências aos RH e participação em acções de formação interna	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Desporto**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
1	1.4	1.4.3	Requalificação de Equipamentos Desportivos	Janeiro	Dezembro
3	3.1	3.1.1	Programas de Promoção da Actividade Física e da Adopção de Estilos de Vida Saudáveis	Janeiro	Dezembro
3	3.1	3.1.1	Iniciativas de Incentivo à Prática da Actividade Física e da Adopção de Estilos de Vida Saudáveis	Maio	Setembro
3	3.1	3.1.1	Publicações Técnicas, Estudos e Projectos em Parcerias Científicas	Janeiro	Dezembro
3	3.1	3.1.2	Programas de Promoção e Desenvolvimento de Modalidades Desportivas	Janeiro	Dezembro
3	3.1	3.1.2	Projectos de Formação Desportiva e Desporto na Escola	Janeiro	Dezembro
3	3.1	3.1.3	Organização de Eventos de Promoção Desportiva	Janeiro	Dezembro
3	3.1	3.1.3	Apoio a Organização de Eventos de Promoção Turístico/Desportivos	Abril	Novembro
3	3.2	3.2.1	Programa de apoio à Manutenção da Actividade Desportiva Regular do Associativismo Desportivo	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.1	Programa de Apoio ao Associativismo Desportivo - Projectos e Formação	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.1	Apoio ao Associativismo Desportivo - Apetrechamento, Infra-estruturas e Viaturas	Janeiro	Dezembro
3	3.2	3.2.6	Projecto "Mexe-te nas Férias" e Centro de Formação Desportiva	Julho	Agosto
3	3.2	3.2.6	Projecto "Jovens com Valores" e Bolsa Futebol By CQ	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Aplicação de inquérito de satisfação aos participantes nos projectos da DD	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Aplicação de inquérito de satisfação aos parceiros da DD	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Monitorização da execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Monitorização de processos relacionados com a resposta a solicitações de apoio de natureza variada	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Monitorização de processos relativos a reclamações	Janeiro	Dezembro
11	11.1	11.1.1	Aplicação de grelha matriz de competências aos RH e participação em acções de formação interna	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Património Histórico e Museológico**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Designação	Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional		Início	Fim
2	2.2	2.2.2	Acções de recuperação de património histórico (Palácio do Marquês Pombal - Casa do Alambique; Quinta Real de Caxias - Recepção e Execução das Réplicas das Estátuas de Machado de Castro; Palácio do Marquês Pombal - Recuperação da Estátua de Neptuno nos Jardins e Recuperação dos Lagos Fonte das 4 Estações nos Jardins	Janeiro	Dezembro
4	4.1	4.1.2	Gestão e manutenção de edifícios de carácter histórico (Fábrica da Pólvora de Barcarena; Palácio do Marquês de Pombal; Quinta Real de Caxias)	Janeiro	Dezembro
4	4.1	4.1.3	Divulgação do património histórico e museológico	Janeiro	Dezembro
4	4.1	4.1.4	Assegurar programação cultural relacionada com património histórico, história e memória	Janeiro	Dezembro
4	4.1	4.1.6	Suportes de Divulgação das Actividades Patrimoniais (Muppies, Folhetos, Cartazes, Catálogos, entre outros)	Janeiro	Dezembro
4	4.1	4.1.7	Parceria com a APOM - Associação Portuguesa de Museus e Fundação Calouste Gulbenkian - Exposição "Darwin"	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Questionários de Satisfação do Público	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro

<b>Divisão de Cultura e Turismo</b>
-------------------------------------

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
4	4.1	4.1.2	Planeamento, gestão e manutenção de equipamentos culturais	Janeiro	Dezembro
4	4.1	4.1.3	Aquisição e disponibilização de bens culturais (obras de arte, instrumentos musicais)	Janeiro	Dezembro
4	4.1	4.1.4	Assegurar a programação cultural regular no domínio das artes visuais, artes do espectáculo, cultura popular e tradição, cinema e audio-visual)	Janeiro	Dezembro
4	4.1	4.1.6	Divulgação da actividade cultural para atracção e fidelização de públicos	Janeiro	Dezembro
4	4.1	4.1.7	Participação em parcerias com as entidades, tendo em vista desenvolver o conceito de programação cultural em rede	Janeiro	Dezembro
6	6.1.	6.1.1	Participação em feiras, eventos e acções de promoção turística	Janeiro	Dezembro
7	7.1.	7.1.1	Produção de inqueritos/questionários para avaliação do grau de satisfação dos munícipes relativamente ao conjunto das actividades programadas e realizadas	Janeiro	Dezembro
7	7.1.	7.1.1	Continuação da produção de trabalho intitulado "Estudo de públicos" em colaboração com a Cultrede	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro

**Divisão de Bibliotecas, Documentação e Informação**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Designação	Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional		Início	Fim
4	4.1.	4.1.2.	Gestão e manutenção das Rede de Bibliotecas Municipais - instalações e equipamentos	Janeiro	Dezembro
4	4.1.	4.1.2.	Gestão e manutenção das Rede de Bibliotecas Municipais - bens e serviços	Janeiro	Dezembro
4	4.1.	4.1.2.	Biblioteca Municipal de Linda-a-Velha - programa funcional	Janeiro	Dezembro
4	4.1.	4.1.2.	Gestão da agenda e acompanhamento do auditório do edifício da BMO	Janeiro	Dezembro
4	4.1.	4.1.3.	Gestão e qualificação das colecções da RBMO	Janeiro	Dezembro
4	4.1.	4.1.3.	Disponibilização da informação produzida pela imprensa local e regional	Janeiro	Dezembro
4	4.1.	4.1.4.	Desenvolvimento e consolidação da programação regular e continuada para JI e escolas	Janeiro	Dezembro
4	4.1.	4.1.4.	Desenvolvimento e consolidação da programação regular e continuada para o público familiar	Janeiro	Dezembro
4	4.1.	4.1.4.	Desenvolvimento e consolidação da programação regular e continuada para o público adulto	Janeiro	Dezembro
4	4.1.	4.1.4.	Desenvolvimento e consolidação de programas formativos na área da promoção e mediação da leitura e das literacias	Janeiro	Dezembro
4	4.1.	4.1.5	Promoção e divulgação de acções de natureza turístico-cultural	Janeiro	Dezembro
4	4.1.	4.1.5	Desenvolvimento de programas de extensão bibliotecária e cultural	01-02-2011	17-12-2011
4	4.1.	4.1.7	CULTREDE - Programação cultural em rede		
4	4.1.	4.1.7	Plano Nacional de Leitura - Plano Municipal PNL 2011	Janeiro	Maio
7	7.1	7.1.1	Aplicação de inquérito de avaliação dos serviços aos utilizadores da RBMO	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Monitorização da execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Consolidação do SGQ	Taxa de cumprimento dos objectivos de gestão	4 objectivos cumpridos
10	10.2	10.2.1	Obtenção do 1º nível da EFQM	Janeiro	Setembro

**Departamento de Educação**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Designação	Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional		Início	Fim
1	1.4	1.4.2	Definição de terrenos e programas funcionais para novas escolas	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.2	Apetrechamento das EB1 e JI	Janeiro	Dezembro
1	1.4	1.4.2	Requalificação de equipamentos educativos	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.1	Apoio ao funcionamento dos Centros de Tempos Livres	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.1	Desenvolvimento dos serviços de prolongamento de horário nos JI's	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.2	Controlo de qualidade do serviço de refeitórios escolares de gestão municipal	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.2	Apoio ao funcionamento dos refeitórios escolares de gestão não municipal	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.3	Atribuição de subsídios no âmbito da acção social escolar (aquisição de refeições, livros e material escolar e transportes escolares)	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.4	Atribuição de bolsas de estudo a alunos residentes no concelho	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.4	Atribuição de bolsas de estudo a colaboradores do município	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.4	Atribuição de bolsas de estudo ao abrigo dos programas de geminação com outros municípios	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.5	Criação de sistemas de gestão dos espaços educativos e dos serviços prestados na escola	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.6	Monitorização dos serviços prestados pelas entidades contratadas, em articulação com os Agrupamentos	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.7	Promoção de projectos de iniciativa municipal	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.7	Apoio a iniciativas desenvolvidas pelas escolas	Janeiro	Dezembro
4	4.3	4.3.7	Apoio ao funcionamento do Centro de Formação de Professores	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Aplicação de inquérito de satisfação aos participantes nos projectos da DE	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Aplicação de inquérito de satisfação aos parceiros da DE	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Monitorização da execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Monitorização de processos relacionados com a resposta a solicitações de apoio de natureza variada	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Monitorização de processos relativos a reclamações	Janeiro	Dezembro

GMA - MAPA ESTRATÉGICO - 2011 - R5 - 15/10/2010

<b>Mapa Estratégico</b>	<b>VISÃO:</b>				
	<b>MISSÃO:</b>				
<b>Objectivos Estratégicos do Município com relevância para o GMA</b>  <b>Objectivos Operacionais do GMA</b>  <b>Perspectiva</b>	7.1-Assegurar satisfação dos Municípios e Partes Interessadas	9.1- Assegurar a sustentabilidade económica e o equilíbrio financeiro do Município	10.1-Optimizar a gestão por processos	10.2 - Melhorar o desempenho organizacional	11.1-Promover a qualificação e o reforço de competências dos colaboradores
<b>CLIENTES</b>	7.1.1- Satisfazer clientes internos e outras partes interessadas				
<b>PROCESSOS</b>	10.1.1- Inovar, normalizar monitorizar procedimentos	10.2.1 Promover o desenvolvimento e a consolidação do sistema de controlo interno	10.2.2 - Melhorar a economia, eficiência e eficácia dos serviços		
<b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b>	11.1.1- Melhorar relações de Interface , estabelecer parcerias e níveis de serviço internos				
<b>FINANCEIRA</b>	9.1.1- Reforçar o controlo orçamental		9.1.2- Contribuir para a melhoria da gestão das entidades com participação municipal		

<b>Gabinete Municipal de Auditoria</b>
--

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Datas Previstas		
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
7	7.1	7.1.1.	Desenvolver e actualizar metodologias de controlo e outros inputs de modo a acrescentar valor à organização	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1.	Realizar trabalhos de natureza financeira	Janeiro	Dezembro
9	9.1.	9.1.2.	Acompanhar o desempenho das entidades participadas	Janeiro	Dezembro
10	10.1.	10.1.1.	Promover a harmonização e simplificação de procedimentos	Janeiro	Dezembro
10	10.2.	10.2.1.	Aumentar a capacidade operacional da actividade de controlo	Janeiro	Dezembro
10	10.2.	10.2.2.	Analisar a gestão dos recursos em áreas de risco	Janeiro	Dezembro
11	11.1.	11.1.1.	Optimizar o desempenho organizacional do GMA num quadro de ética, transparência e eficiência	Janeiro	Dezembro

GDM - MAPA ESTRATÉGICO - 2011 - R6

<p><b>Mapa Estratégico</b></p>	<p><b>VISÃO:</b></p>						
	<p><b>MISSÃO:</b></p>						
<p><b>Objectivos Estratégicos do Município com relevância para o GDM</b></p>	<p>1.1-Disponibilizar território, infraestruturas e ambientes urbanos de excelência</p>	<p>9.1- Assegurar a sustentabilidade económica e o equilíbrio financeiro do Município</p>	<p>7.1-Assegurar satisfação dos Municipes e Partes Interessadas</p>	<p>10.1-Optimizar a gestão por processos</p>	<p>8.1-Promover o desenvolvimento económico</p>	<p>11.1-Promover a qualificação e o reforço de competências dos colaboradores</p>	<p>8.2- Acolher projectos inovadores e de grande relevância</p>
<p><b>Objectivos Operacionais do GDM</b></p>							
<p><b>Perspectiva</b></p>							
<p><b>CLIENTES</b></p>	<p>1.1.1- Qualificação dos espaços urbanos-existent e perspectivados-no âmbito dos novos paradigmas de desenvolvimento das cidades</p>	<p>7.1.1- Satisfazer clientes internos e outras partes interessadas</p>		<p>8.1.1- Identificar e promover instrumentos de apoio ao desenvolvimeto</p>		<p>8.2.1- Gerir a informação espacial e de base estatística.</p>	
	<p>1.1.2- Promover Oeiras como cidade para habitar, trabalhar, circular e divertir-se.</p>	<p>7.1.2. Promover o processo da Agenda 21 Local "Oeiras21+"</p>		<p>8.1.2- Consolidar as dinâmicas empresariais</p>			
<p><b>PROCESSOS</b></p>	<p>10.1.1- Inovar, normalizar e monitorizar procedimentos de interface com outros Serviços Municipais</p>						
<p><b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b></p>	<p>11.1.1- Reforçar competências e qualificações dos colaboradores</p>						
<p><b>FINANCEIRA</b></p>	<p>9.1.1- Assegurar boa execução orçamental</p>						

<b>Gabinete de Desenvolvimento Municipal</b>
--

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Designação	Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional		Início	Fim
1	1.1.	1.1.1.	Qualificação dos espaços urbanos-existent e perspectivados no âmbito dos novos paradigmas de desenvolvimento das cidades	Janeiro	Dezembro
1	1.1.	1.1.2.	Promover Oeiras como cidade para habitar, trabalhar, circular e divertir-se.	Janeiro	Dezembro
7	7.1.	7.1.1.	Satisfazer clientes internos e outras partes interessadas	Janeiro	Dezembro
7	7.1.	7.1.2.	Promover o processo da Agenda 21 Local	Janeiro	Dezembro
8	8.1	8.1.1.	Identificar e promover instrumentos de apoio ao desenvolvimento	Janeiro	Dezembro
8	8.1	8.1.2.	Consolidar as dinâmicas empresariais	Janeiro	Dezembro
8	8.2.	8.2.1.	Gerir a informação espacial e de base estatística	Janeiro	Dezembro
10	10.1.	10.1.1.	Inovar, normalizar e monitorizar procedimentos de interface com outras unidades orgânicas	Janeiro	Dezembro
11	11.1.	11.1.1.	Reforçar competências e qualificações dos colaboradores	Janeiro	Dezembro
9	9.1.	9.1.1.	Assegurar a boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro

GC - MAPA ESTRATÉGICO - 2011 - R6

<b>Mapa Estratégico</b>	<b>VISÃO:</b>					
	<b>MISSÃO:</b>					
<b>Objectivos Estratégicos do Município com relevância para o GC</b>  <b>Objectivos Operacionais do GC</b>  <b>Perspectiva</b>	7.1-Assegurar satisfação dos Municípes e Partes Interessadas	7.2- Promover a participação do Município nas actividades da Autarquia	7.3-Promover a Comunicação, Informação e Imagem Institucional	10.1-Optimizar a gestão por processos	10.2 - Melhorar o desempenho organizacional	10.3 - Fomentar uma cultura de sustentabilidade ambiental e de combate ao desperdício (energético)
<b>CLIENTES</b>	7.1.1- Satisfazer clientes internos e outras partes interessadas	7.2.1- Identificar oportunidades de reforço da participação dos Municípes  7.2.2- Dinamizar acções de participação dos Municípes	7.3.1- Dinamizar Plano de Comunicação Global  7.3.2- Incrementar relações com os media  7.3.3- Promover a imagem institucional			
<b>PROCESSOS</b>				10.1.1- Inovar, normalizar e monitorizar procedimentos de interface com outros Serviços Municipais		
<b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b>				11.1.1- Reforçar competências e qualificações dos colaboradores		
<b>FINANCEIRA</b>				9.1.1- Assegurar boa execução orçamental		

Gabinete de Comunicação

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
7	7.1	7.1.1	Garantir a satisfação dos munícipes e partes interessadas	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1			
7	7.1	7.1.1	Realizar audição sobre satisfação das Unidades Orgânicas do Município	Junho	Junho
7	7.2	7.2.2	Desenvolvimento da área do munícipe no portal do município de Oeiras, aumentando as suas funcionalidades	Janeiro	Dezembro
7	7.2	7.2.2	Aumentar a visibilidade do Canal Oeiras - Canal Corporativo Municipal, alargando-o a outros locais, dos JEI - Jornais Electrónicos e das Redes Sociais	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.1	Aplicação do Plano de Comunicação Externa	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.1	Editar publicações periódicas: Boletim Municipal Oeiras Actual, 30 dias, Oeiras em Revista e Páginas de Encontro	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.1	Editar Publicações não periódicas: livros, colectâneas, colecções e folhetos de cariz institucional	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.1	Publicidade nos meios de comunicação social	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.1	Comunicação Urbana - Divulgação em mupis, outdoors, painéis, faixas, lonas, pendões, cinemas, rádios, meios de transporte ou outros meios que se venham a revelar mais adequados à adequada promoção da iniciativa	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.1	Comunicação Digital e multimédia - Inclui a promoção em todos os suportes municipais digitais, designadamente, portal, redes sociais, JEI, Canal Oeiras, etc, bem como a promoção através de televisão, rádio, internet;	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.1	Campanhas de comunicação	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.2	Articulação e monitorização dos media	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.3	Comemorações, Ofertas e condecorações Municipais	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.3	Concepção, produção e disponibilização de imagens	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.3	Representação institucional - Atribuição de patrocínios, apoio institucional e ofertas institucionais e protocolares	Janeiro	Dezembro
7	7.3	7.3.3	Identidade e posicionamento do município: Branding e Rebranding	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Estabelecer acordos de nível de serviços com algumas Unidades Orgânicas	Janeiro	Dezembro
11	11.1	11.1.1	Reforçar o nível de qualificações aferido pela aplicação da Matriz de Competências	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Execução Física e Financeira ( medida pelaTaxa de execução do compromisso)	Janeiro	Dezembro

DPMPC - MAPA ESTRATÉGICO - 2011 - R6

<p><b>Mapa Estratégico</b></p>	<p><b>VISÃO:</b></p>							
<p><b>Objectivos Estratégicos do Município com relevância para o DPMPC</b></p>	<p><b>MISSÃO:</b></p>							
<p><b>Objectivos Operacionais do DPMPC</b></p>	<p><b>Perspectiva</b></p>	<p>5.2-Assegurar a eficiência e eficácia da resposta na protecção civil</p>	<p>9.1- Assegurar a sustentabilidade económica e o equilíbrio financeiro do Município</p>	<p>5.3- Aumentar a segurança, objectiva e subjectiva, e o bem-estar no Concelho</p>	<p>11.1-Promover a qualificação e o reforço de competências dos colaboradores</p>	<p>7.1-Assegurar satisfação dos Municípios e Partes Interessadas</p>	<p>10.1-Optimizar a gestão por processos</p>	<p>10.2 - Melhorar o desempenho organizacional</p>
<p><b>CLIENTES</b></p>		<p>5.2.1- Melhorar caracterização de riscos, meios e planeamento</p> <p>5.2.2- Incrementar articulação com entidades locais e regionais</p> <p>5.2.3- Incrementar sensibilização, informação, formação, exercícios e treinos</p>		<p>5.3.1- Incrementar acções de proximidade junto dos Municípios</p> <p>5.3.2- Incrementar eficácia das acções de fiscalização e vigilância</p> <p>5.3.3- Incrementar sensibilização e prevenção rodoviária e ambiental</p>		<p>7.1.1- Satisfazer Municípios e outras partes interessadas</p> <p>7.1.2- Satisfazer clientes internos</p>		
<p><b>PROCESSOS</b></p>			<p>10.1.1- Inovar, normalizar e monitorizar procedimentos de interface com Entidades externas e Serviços Municipais</p>		<p>10.2.1 - Melhorar a economia, eficiência e eficácia dos serviços prestados</p>			
<p><b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b></p>				<p>11.1.1- Reforçar competências dos colaboradores</p>				
<p><b>FINANCEIRA</b></p>				<p>9.1.1- Assegurar boa execução orçamental</p>				

**Departamento de Polícia Municipal e de Protecção Civil**

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico			Designação	Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional		Início	Fim
2	2.4	2.4.1	Promover acções de prevenção, de fiscalização e de sensibilização no espaço público urbano	Janeiro	Dezembro
5	5.2	5.2.1	Actualizar os planos municipais;	Janeiro	Dezembro
5	5.2	5.2.1	Atribuição de subsídios às Associações de Bombeiros do concelho	Janeiro	Dezembro
5	5.2	5.2.1	Criação de Equipas de Intervenção Permanente	Janeiro	Dezembro
5	5.2	5.2.2	Promover simulacros	Janeiro	Dezembro
5	5.2	5.2.3	Promover acções de prevenção e sensibilização de protecção civil;	Janeiro	Dezembro
5	5.3	5.3.1	Promover acções de policiamento de proximidade	Janeiro	Dezembro
5	5.3	5.3.2	Promover acções de prevenção e fiscalização	Janeiro	Dezembro
5	5.3	5.3.2	Aumentar o n.º horas afecto ao policiamento	Janeiro	Dezembro
5	5.3	5.3.3	Promover acções de prevenção e sensibilização rodoviária e ambiental	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.1	Dar resposta às solicitações dos munícipes	Janeiro	Dezembro
7	7.2	7.1.2	Dar resposta às solicitações das Unidades Orgânicas da Autarquia	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Execução Física e Financeira	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Clarificar responsabilidades nas comunicações/relações com outras UOs da Autarquia	Janeiro	Dezembro
10	10.2	10.2.1	Programa PAESO - Eco-Condução	Janeiro	Dezembro
11	11.1	11.1.1	Reforçar competências dos colaboradores	Janeiro	Dezembro

GAJF - MAPA ESTRATÉGICO - 2011 - R6

<b>Mapa Estratégico</b>	<b>VISÃO:</b>			
	<b>MISSÃO:</b>			
<b>Objectivos Estratégicos do Município com relevância para o GAJF</b>  <b>Objectivos Operacionais do GAJF</b>  <b>Perspectiva</b>	<p>7.1-Assegurar satisfação dos Municípios e Partes Interessadas</p>	<p>10.1-Optimizar a gestão por processos</p>	<p>11.3-Disponibilizar Sistema de Informação adequado, integrado, fiável e explorado</p>	<p>9.1- Assegurar a sustentabilidade económica e o equilíbrio financeiro do Município</p>
<b>CLIENTES</b>	<p>7.1.1- Promover audição das Juntas de Freguesia quanto às suas necessidades na relação com o Município</p>		<p>7.1.2- Descentralização de competências, recursos e cooperação entre o Município e as Juntas de Freguesia</p>	
<b>PROCESSOS</b>	<p>10.1.1- Melhorar a economia, eficiência e eficácia dos serviços prestados</p>			
<b>DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL</b>	<p>11.3.1- Optimização da base de dados existente para a gestão da documentação</p>			
<b>FINANCEIRA</b>	<p>9.1.1- Assegurar boa execução orçamental</p>			

<b>Gabinete de Apoio às Juntas de Freguesia</b>
---

PDE - Plano Desenvolvimento Estratégico				Datas Previstas	
Orientação Estratégica	Objectivo Estratégico	Objectivo Operacional	Designação	Início	Fim
7	7.1	7.1.1	Promover audição das juntas de freguesia quanto às necessidades na relação com o município	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Controlo do investimento do município efectuado em intervenções de beneficiação nas freguesias no âmbito da delegação de competências	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Controlo do apoio do município cedido a iniciativas das JFs, Paróquias e colectividades no âmbito das comemorações	Janeiro	Dezembro
7	7.1	7.1.2	Controlo do município no que respeita ao acompanhamento da execução financeira e física	Janeiro	Dezembro
9	9.1	9.1.1	Assegurar boa execução orçamental	Janeiro	Dezembro
10	10.1	10.1.1	Melhorar a economia, eficiência e eficácia dos serviços prestados	Janeiro	Dezembro
11	11.3	11.3.1	Optimização da base de dados existente para a gestão da documentação	Janeiro	Dezembro