



**OEIRAS**  
**VALLEY**

PORTUGAL

—  
MUNICÍPIO  
**OEIRAS**

[www.cm-oeiras.pt](http://www.cm-oeiras.pt)

**2021**

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO**  
**GRANDES OPÇÕES DO PLANO**  
**ORÇAMENTO**  
**MAPA E ORÇAMENTO DE PESSOAL**



<b>Índice</b>	<b>pág.</b>
Mensagem do Presidente	9
1. Enquadramento estratégico	15
Visão, Missão e Valores	18
Mapa Estratégico	19
Objetivos Estratégicos	21
2. Conjuntura Macroeconómica e Impacto da Pandemia COVID – 19	31
3. Enquadramento Orçamental	45
Pressupostos de construção da Receita	55
Pressupostos de construção da Despesa	64
4. Plano de Desenvolvimento Estratégico (PDE) 2018/2021	69
5. Grandes Opções do Plano	119
Mapa - Grandes Opções do Plano	127
Mapa - AMR	173
Mapa - PPI	211
6. Orçamento	231
7. Atividade Municipal	257
8. Mapa e Orçamento de Pessoal	351
9. Normas de Execução Orçamental para 2021	361
10. Anexos	381



Índice de Quadros	pág.
Q. 1 - Valores da Receita Municipal – Cenário com base nas projeções do Conselho de Finanças Públicas	36
Q. 2 Evolução da Receita desde 2012, com Projeções de 2020 a 2023, agregada por tipo de Receita (corrente e capital)   Cenário 1, com base no Conselho de Finanças Públicas	36
Q. 3 Evolução dos Impostos Diretos   Cenário 1, com base no Conselho de Finanças Públicas	37
Q. 4 Valores da Receita Municipal – Cenário 2, com base nas projeções do Ministério das Finanças e do Conselho de Finanças Públicas	38
Q. 5 Evolução da Receita desde 2012, com Projeções de 2020 a 2023, agregada por tipo de Receita (corrente e capital)   Cenário 2, com base nas projeções do Ministério das Finanças e do Conselho de Finanças Públicas	39
Q. 6 Evolução dos Impostos Diretos   Cenário 2, com base nas projeções do Ministério das Finanças (MF) e do Conselho de Finanças Públicas	39
Q. 7 Tendência da Receita   Cenário 2, com base nas projeções do Ministério das Finanças e do Conselho de Finanças Públicas	40
Q. 8 – Valores da Receita Municipal   Cenário 3, com base nas projeções do Fundo Monetário Internacional	41
Q. 9 - Evolução da Receita desde 2012, com Projeções de 2020 a 2023, agregada por tipo de Receita (corrente e capital)   Cenário 3, com base nas projeções do Fundo Monetário Internacional	41
Q. 10 Evolução dos Impostos Diretos   Cenário 3, com base nas projeções do Fundo Monetário Internacional	42
Q. 11 Indicadores de Desenvolvimento	49
Q. 12 Evolução do Orçamento	50
Q. 13 Resumo Orçamento	51
Q. 14 Orçamento 2021	51
Q. 15 Análise do equilíbrio do Orçamento	53
Q. 16 Indicadores Orçamentais	54
Q. 17 Evolução do Orçamento da Receita	56
Q. 18 Estrutura da Receita plurianual 2021-2025	57
Q. 19 Evolução da Receita	58
Q. 20 Evolução da Receita Fiscal	60
Q. 21 Variação Receita Fiscal	61
Q. 22 Distribuição da Receita Não Fiscal	61
Q. 23 Evolução da Receita Não Fiscal	62
Q. 24 Evolução do Orçamento da Despesa	64
Q. 25 Estrutura da Despesa plurianual 2021-2025	65
Q. 26 Evolução da Despesa	66
Q. 27 Análise comparativa, desagregada, das componentes do Investimento	67
Q. 28 Execução das classificações orgânicas	121
Q. 29 Execução das componentes, por classificação funcional	121
Q. 30 Execução das componentes, por subfunções	122
Q. 31 Despesa por unidade orgânica	123
Q. 32 Grandes Opções do Plano, por objetivos e programas	125



## Índice de Gráficos

pág.

G. 1 Tendência da Receita   Cenário 1, com base nas projeções do Conselho de Finanças Públicas	37
G. 2 Tendência da Receita   Cenário 3, com base nas projeções do Fundo Monetário Internacional	42
G. 3 Postos de Trabalho por carreira/categoria	346
G. 4 Variação do nº de Postos de Trabalho 2020/2021	348





## Mensagem do Presidente

A construção de um orçamento num contexto como o atual, de crise pandémica mundial, é, necessariamente, marcada pela pandemia que condiciona, em Oeiras como em todo o mundo, o desempenho e as prioridades da ação governativa.

O contexto internacional de abertura global e interdependência, com elevada circulação de pessoas, acelerou a velocidade do contágio pandémico, levando a que, pouco mais de dois meses após o surgimento do primeiro caso conhecido do novo coronavírus, covid-19, na República Popular da China (no final de dezembro de 2019), fosse detetado o primeiro caso em Portugal (no início de março de 2020).

Com poucas semanas de aviso, o País fechou para, na primeira vaga do vírus, defender a população portuguesa de uma propagação demasiado rápida da doença e proteger e equipar o serviço nacional de saúde, conferindo meios para melhor responder a uma pandemia.

Os municípios decidiram então juntar-se ao esforço coletivo nacional para combate à pandemia que, de modo geral, correu de forma positiva.

Oeiras procurou agir em várias frentes:

- Adquirindo os equipamentos essenciais à proteção dos trabalhadores municipais e da comunidade;
- Apoiando os munícipes confinados e ou em situação de fragilidade/carência;
- Apoiando o esforço nacional para equipar o serviço nacional de saúde dos equipamentos necessários à resposta à pandemia; e,
- Apoiando o desenvolvimento da atividade económica, necessariamente fragilizada com a sua travagem abrupta.

O orçamento municipal foi então reforçado em 3,7 milhões de euros, de modo a fazer face às aquisições e às possíveis situações de fragilidade da comunidade, instituições e munícipes.

Desde então, investiu-se, entre março e outubro de 2020, cerca de 10,7 milhões de euros no combate ao covid-19. Adquirimos, até hoje:

- 2,845 milhões de máscaras cirúrgicas;
- 67 mil máscaras sociais;
- 5628 mil litros de álcool gel;
- 176323 mil luvas;
- 35 ventiladores (a que se somam 10, resultado de mecenato de uma empresária estrangeira) entregues aos SNS (35) e aos PALOP (10, 2 ventiladores por País);
- 60 seringas elétricas infusoras e 30 bombas elétricas infusoras (entregues ao Hospital São Francisco Xavier).

Desde o início da pandemia entregámos mais de 300 mil refeições, a trabalhadores essenciais (polícias, bombeiros, trabalhadores municipais de diferentes categorias e trabalhadores do serviço nacional de saúde, etc.) e população carenciada.

Contrariaram-se as piores expectativas, não sem sofrimento de muitas famílias, diretamente afetadas pela doença, e outras tantas, indiretamente afetadas pelo travamento brusco da atividade económica.

Neste âmbito, foram isentas as rendas de concessionários municipais, reduzidas taxas de publicidade em espaço público, isentas as taxas de esplanadas e simplificado o processo de aprovação das mesmas (reduzido à mera comunicação, desde que salvaguardado o espaço de circulação de peões).

Foram ainda criados três balcões de apoio ao empresário, em colaboração com a CIP, a AERLIS e a ACECOA, de modo a melhor reforçar a informação disponível ao setor empresarial e, assim, permitir maior resistência e resiliência do mesmo.

O Município procurou chegar a todo o lado, não deixando ninguém para trás.

Ao esforço do Município, associaram-se os munícipes. Em poucos dias atingimos mais de 500 voluntários, que se disponibilizaram para tarefas como a entrega de bens de abastecimento doméstico, medicamentos e refeições confeccionadas.

Este resumo, ainda que elucidativo é, naturalmente sucinto, deixando de fora o cálculo dos apoios a outras instituições. A informação mais extensa encontra-se nos relatórios, que mensalmente são realizados para informação aos órgãos municipais e disponível *online*.

No próximo ano, o Executivo manterá os objetivos do programa politicamente sufragado, em 2017, que visam a implementação de um *Novo Ciclo de Desenvolvimento* em Oeiras, com investimentos estruturantes em dimensões essenciais da vida do Concelho, capaz de garantir a evolução dos índices de desenvolvimento.

Naturalmente que a prossecução destes objetivos está, de certo modo, condicionada pela conjuntura pandémica que o mundo vive, pelo que, continuaremos empenhados em apoiar a população do Concelho em toda a linha, sem deixar ninguém para trás; quer nos efeitos diretos da pandemia, quer nas suas possíveis consequências indiretas, leia-se, no impacto económico e social da crise.

Para o ano de 2021, o orçamento municipal cresce dos 171,7 milhões de euros iniciais de 2020 (após revisões termina o ano em 236,9 milhões de euros), para 189,9 milhões de euros, um aumento de cerca de 10,6%.

Como nos anos anteriores, a dotação parte da dotação legalmente prevista, para, no início do ano, receber nova injeção de meios, com vista a introduzir fundos de tesouraria disponíveis para a prossecução da estratégia municipal. Sempre com atenção ao equilíbrio financeiro do Município, e à equidade geracional, continuando Oeiras apenas com endividamento residual, decorrente da construção de habitação municipal.

Destes 189,9 milhões de euros, queremos destacar a franca preocupação com as Funções Sociais do Município, que recebem uma dotação de 94,5 milhões de euros, as Funções Gerais, com uma dotação de 69,8 milhões de euros e as Funções Económicas, com uma dotação de 18,4 milhões de euros.

Nas políticas públicas continuamos a apostar fortemente nas áreas da governação relacionadas diretamente com a vida das pessoas, quer na melhoria da sua condição socioeconómica, com especial enfase na Educação e na Habitação Municipal, e no apoio às dificuldades das populações mais desfavorecidas, com destaque na Ação Social Municipal.

Sendo a Educação uma prioridade central do programa político que venceu as últimas eleições, mantemos a aposta no reforço do investimento nas escolas, na infraestrutura, nos meios à disposição dos alunos e no apoio aos alunos e demais comunidade educativa.

A componente relacionada com o ensino não superior tem, neste orçamento, uma dotação inicial total de 16,1 milhões de euros. Este número é a medida da nossa aposta na igualdade de oportunidades e na possibilidade de cada uma das nossas crianças crescer sabendo que terá ocasião de explorar ao máximo o seu potencial.

A Habitação tem sido, consistentemente, uma política pública central de Oeiras, funcionando como estabilizador social e apoio na organização das famílias, numa primeira fase nas que viviam em bairros de barracas para, mais tarde, ser alargada aos jovens, à classe média baixa e às profissões essenciais.

No decurso de 2020, foi assinado protocolo entre o Município e o IHRU, para a construção de 500 novos fogos de habitação, prevendo um investimento de 103 milhões de euros.

A Habitação tem, neste orçamento, uma dotação inicial de 8,1 milhões de euros. Não obstante a nova vaga de fogos esteja ainda em fase de projeto, prevendo-se a conclusão dos primeiros fogos em 2022, continuará a haver forte investimento requalificação dos bairros municipais (com dotação de 3,6 milhões, em 2021), cujo impacto é já visível e perceptível, e no programa de habitação jovem (1,7 milhões de euros, em 2021), que tem possibilitado a muitos jovens do Concelho um outro início de vida, e alterado substancialmente a vida nos nossos centros históricos.

Outra área que continuará a ser olhada com especial cuidado é a Ação Social municipal. Se as nossas políticas de coesão social sempre procuraram amparar os mais frágeis, mais se justifica, perante uma possível crise como a que se anuncia, que tenhamos especial atenção a esta camada da população. Por essa razão, o orçamento prevê uma dotação de 7,1 milhões de euros, mais 800 mil euros que no ano transato.

Neste âmbito, o Fundo de Emergência Social que, como o nome indica, será a nossa reserva orçamental para situações mais graves, terá uma dotação de 250 mil euros, verba, mais do que suficiente para atacar o início do ano, e que será reforçada, logo na primeira revisão orçamental (janeiro/fevereiro), com mais 1,8 milhões de euros (perfazendo a dotação final da rubrica de 2020, cerca de 2 milhões de euros), passando o Município a estar municiado um eventual agravamento dos problemas sociais, após o primeiro trimestre do próximo ano.

Para além destas áreas, cruciais para o próximo ano e seguintes, há a destacar alguns projetos que são ou estratégicos para o futuro do Concelho, ou cirúrgicos pela sua necessidade concreta.

Entre estes projetos, destacamos, em primeiro lugar, o novo edifício administrativo da Câmara Municipal (com uma dotação de 11,7 milhões de euros, para 2021), necessário há muitos anos e cuja concretização irá transformar substancialmente a organização do trabalho na Câmara, a relação com os municípios (mais célere e eficiente) e as condições de trabalho dos muitos trabalhadores municipais, cujas condições atuais de muitos postos de trabalho são um embaraço.

Destacar também a importância do novo Quartel dos Bombeiros Voluntários de Oeiras (dotado em 2021 com 2,5 milhões de euros, uma obra orçada em cerca de 5,6 milhões de euros), possibilitando finalmente aos bombeiros da sede do Concelho ter um quartel mais operacional e com melhores condições de trabalho, saindo do centro da Vila e assim libertando o espaço atualmente ocupado, sendo mais um passo na reorganização do centro histórico de Oeiras.

O Centro de Congressos e Exposições de Oeiras, um equipamento há muito adiado e de importância estrutural para o futuro do Concelho e da Área Metropolitana, está já em fase de revisão de projeto, devendo ficar concluído até abril de 2021. O concurso deste equipamento será lançado posteriormente, prevendo-se a conclusão desta obra (orçada em cerca de 20 milhões de euros) em final de 2023.

O Centro Cultural de Linda-a-Velha, integrado na reorganização da Av. 25 de abril, e na construção de uma praça que sirva de centralidade daquela localidade, deverá ter o seu programa definido até final deste ano.

O Auditório José de Castro, em Paço de Arcos, há muito uma ambição da população, deverá ter o concurso da obra (orçada em 2 milhões de euros) lançado no primeiro trimestre de 2021, prevendo-se a conclusão da mesma no final de 2022.

O concurso do Centro Cultural de Barcarena (orçado em 1,8 milhões de euros), uma ambição da população daquela freguesia, deverá ser lançado no primeiro trimestre de 2021. Contará, em 2021, com uma dotação de 500 mil euros e prevê-se a conclusão da obra no último trimestre de 2022.

Outro projeto que há alguns anos vinha sendo sonhado, mas que não tinha visto materialização, é o da residência dos cientistas, na Quinta dos Sete Castelos (dotado com 1,5 milhões de euros, em 2021, numa obra orçada em cerca de 3 milhões de euros). Vamos ali construir, num ambiente tranquilo, uma residência para os cientistas que estejam a trabalhar em Oeiras por períodos longos (mais de 6 meses), possibilitando a afirmação do nosso Concelho como sede de conhecimento e destino dos maiores cientistas do mundo, que aqui encontram condições de trabalho únicas.

Há muito que a população de Carnaxide, e o Município, pretendiam dignificar o Santuário da Senhora da Rocha. Será requalificado todo o espaço exterior do santuário e criada uma praça. O concurso desta intervenção será lançado no primeiro trimestre de 2021, numa obra orçada em 1,6 milhões de euros, prevendo-se que a mesma esteja terminada no final de 2022.

Para além destes projetos, que aqui destacamos, e de áreas específicas que destacámos, continuaremos a apostar fortemente no ordenamento e planeamento do território (27,2 milhões de euros) como pilar fundamental para o desenvolvimento de Oeiras.

Na política de construção de novas praças, urbanisticamente multifuncionais e agregadoras da vida da comunidade, destaque para a obra da Praça Restani, em Queluz de Baixo (um investimento de 350 mil euros), que se encontra em fase de conclusão de obra, e deverá ser inaugurada no início de 2021.

A Praça do Rossio de Porto Salvo já está em fase de projeto de execução, prevendo-se que o lançamento do concurso da obra (13,5 milhões de euros) decorra no final de 2021.

A Praça do Largo Alves Redol, em Caxias, está em fase de projeto, prevendo-se o lançamento do concurso para construção em março de 2021 e a conclusão da obra (orçada em 3,7 milhões de euros) no final de 2022.

A Praça 5 de Outubro (o Largo da Igreja de Oeiras) está em fase de projeto, prevendo-se a conclusão da obra (orçada em 2 milhões de euros) em junho de 2023.

Uma área em forte transformação em Oeiras é a da mobilidade suave. Se, até recentemente, as ciclovias eram caso raro no nosso Concelho, hoje é já visível a alteração substancial em curso. No próximo ano o orçamento inicial prevê 1,1 milhões de euros de dotação para as novas ciclovias, contribuindo substancialmente para melhorar a mobilidade no Concelho, possibilitando uma mudança de paradigma, associando-nos ao esforço para redução da pegada ecológica de Oeiras.

Das novas ciclovias, 8,25 Km estão em obra, 37,49Km em projeto e 16,97 Km em estudo. Isto é, dos 4,33 Km existentes (a que se somam 3,02 Km para uso condicionado), passaremos, em poucos anos para 70,06 Km, um salto de grande dimensão na mobilidade suave do Concelho.

Os nossos espaços verdes, essenciais para o equilíbrio ambiental e para o bem-estar de toda a comunidade terão uma dotação de 7 milhões de euros, com vista a possibilitar a fruição por parte de quem aqui vive, trabalha e estuda; e, ainda, quem visite os nossos jardins.

O projeto “Concelho Limpo” (3,122 milhões de euros) tratará de continuar a recuperar os bons índices de recolha de RSU e de limpeza urbana.

Este é também o orçamento que prevê mais verba para descentralização nas Freguesias do Concelho (5,3 milhões de euros). A descentralização não se faz por decreto, faz-se com meios e com capacidade de realização por parte de quem recebe competências. É, assim, de destacar o reforço do compromisso e da capacidade de realização das nossas Freguesias, apenas possível com o contínuo reforço de meios técnicos e humanos que vem acontecendo.

Ainda de modo a apoiar as famílias e as empresas, destacar a nova baixa do IMI (Imposto Municipal sobre Imóveis), dos 0,32, que vínhamos praticando desde 2018, para 0,30, o mínimo legal.

Esta nova baixa num imposto fundamental para a classe média, representa um apoio suplementar que o Município concede às famílias do Concelho.

Entre o máximo legal (0,45), e o que mínimo legal que iremos praticar (0,30), o Município abdica de uma receita anual de cerca de 10 milhões de euros.

Também continuaremos apoiando as pequenas e médias empresas, isentando de derrama as empresas com facturação anual até 150 mil euros.

Para terminar, porque este é um orçamento construído a pensar nas pessoas, suas necessidades e seu bem-estar, queremos destacar uma área de forte aposta do Executivo Municipal: a Cultura (7,1 milhões de euros).

Em 2020-2021 Oeiras é já “Capital Europeia da Cultura Gastronómica”, que consideramos ser a antecâmara do grande projeto “Oeiras 27”, Capital Europeia da Cultura. Este projeto, que queremos seja transformador da comunidade, sua vivência e sua relação com a cultura, como fator transformador e fator agregador, tem todo o nosso apoio, justificando a forte aposta de meios.

A “Oeiras 27” surge também num contexto especial, de pandemia e de crise anunciada. Por essa razão este projeto é, também, sinónimo na nossa crença. Crença em nós próprios; crença na nossa capacidade de sonhar e realizar; crença em Oeiras; e, crença em Portugal.

Os próximos anos serão, previsivelmente de dificuldades, cabe a nós superarmos essas dificuldades. Com estudo e trabalho, com planeamento e organização. Este orçamento é, também isso, a nossa principal ferramenta para o combate que se avizinha pelo nosso futuro.





2021

**ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO**





---

# 1. Enquadramento estratégico

As Grandes Opções do Plano (GOP) para 2021 enquadram-se no Plano de Desenvolvimento Estratégico (PDE) para o mandato 2017/2021.

O PDE define a estratégia do “Novo Ciclo de Desenvolvimento Municipal”, baseado nos compromissos eleitorais e demais orientações político-estratégicas do executivo e nas necessidades e expectativas das partes interessadas com fundamento na missão, visão e valores.

Este documento de definição da estratégia municipal inclui uma visão mais abrangente de desenvolvimento do concelho de Oeiras e da governança municipal, que orienta a sua ação no sentido de transformar o concelho numa referência de gestão territorial e municipal na adoção das melhores práticas e na criteriosa aplicação dos recursos disponíveis, para assim poder melhorar a satisfação das necessidades, expectativas e aspirações dos cidadãos. A concretização do PDE impõe uma agenda que torne Oeiras um concelho mais sustentável nas esferas ambiental, económica, social, cultural, financeira e política. É do bom planeamento, e da execução eficaz e eficiente das ações que desenvolvemos, que resultará um concelho capaz de dar resposta aos sonhos e às aspirações de todas as gerações, atuais e futuras.

O planeamento financeiro e contabilístico baseado no PDE representa uma nova metodologia de elaboração dos documentos previsionais, ao alinhar a ação com a estratégia, garantindo assim uma maior transparência/accountability na avaliação das políticas públicas. Do Mapa Estratégico do Município, que define os Objetivos Estratégicos, resulta a estrutura das GOP.

O Mapa Estratégico do Município define os Objetivos Estratégicos que estruturam as GOP. Este exercício merecerá os ajustamentos necessários em função da revisão/definição anual das atividades a desenvolver.

O Mapa Estratégico, para o ciclo 2017/2021, sintetizou em 11 Objetivos Estratégicos a atuação do Município, relativos às diferentes áreas de intervenção municipal, enquadrados na metodologia *Balanced Scorecard*. O Mapa e o Orçamento de Pessoal constituem o 12º Objetivo Estratégico para efeitos da presente metodologia.

Estes Objetivos Estratégicos, foram densificados em Programas, Projetos e Ações permitindo à organização definir/avaliar a realização física das respetivas ações através de indicadores e metas de desempenho. Esta informação sobre o desempenho material das ações é essencial para outros

instrumentos de gestão municipal, designadamente, os Sistemas Integrados de Gestão e o SIADAP, assim como, a disponibilização de informação com carácter regular à Assembleia Municipal.

## Visão, Missão e Valores

### Visão

O Município orienta a sua ação no sentido de transformar o concelho numa referência de gestão territorial e municipal na adoção das melhores práticas e na criteriosa aplicação dos recursos disponíveis, para assim poder melhorar a satisfação das necessidades, expectativas e aspirações dos cidadãos.

### Missão

Exceder as expectativas dos nossos cidadãos/municípes, mediante políticas públicas inovadoras que garantam a excelência de vida em Oeiras.

### Valores

Os serviços municipais pautam a sua atividade pelos seguintes valores:

- a) Responsabilidade para com o cidadão/municípe;
- b) Inovação e excelência no serviço;
- c) Responsabilidade social e ambiental;
- d) Integridade, conduzindo todas as atividades pelos mais elevados padrões éticos e morais;
- e) Valorização profissional e realização pessoal dos trabalhadores do município.

## Mapa Estratégico

## MAPA ESTRATÉGICO 2017 - 2021

A visão: O Município orienta a sua ação no sentido de transformar o concelho numa referência de gestão territorial e municipal na adoção das melhores práticas e na criteriosa aplicação dos recursos disponíveis, para assim poder melhorar a satisfação das necessidades, expectativas e aspirações dos cidadãos.

Objetivos	01 Território Conectado e Inteligente	02 Valorização e Gestão Sustentável do território	03 Qualidade do Vias e Ambiente Sustentável	04 Mobilidade e Acessibilidade	05 Desenvolvimento Empresarial	06 Habitação e Coesão Social	07 Lider na Educação	08 Atração Turística	09 Cidade Cultural	10 Conceito Seguro	11 Governança e Cidadania	12 Mapa e Orçamento de Pessoal	
Na perspectiva dos Municípios e Partes Interessadas	01.01 - Cidade do Futuro	02.01 - Planeamento Territorial Estratégico	03.01 - Conceito Limp	04.01 - Transportes Inovadores	05.01 - Atração de Investimento Empresarial	06.01 - Mais e Melhor Habitação	07.01 - Rede Educativa e Equipamentos Escolares	08.01 - Captação e Apoio a Eventos	09.01 - Governança da Cultura	10.01 - Planeamento e Sensibilização na Área de Emergência e Proteção Civil	11.01 - Cidadania e Proximidade		
	01.02 - Conhecimento Territorial	02.02 - Requalificação Territorial	03.02 - Eficiência Energética	04.02 - Novas Vias		06.02 - Desenvolvimento Comunitário	07.02 - Rede Escolar	08.02 - Organização de Eventos	09.02 - Oeiras 27	10.02 - Reforço do Sentimento de Segurança	11.02 - Reforço de Cooperação Descentralizada		
	01.03 - Marca e Conhecimento Estratégico	02.03 - Edificação Municipal	03.03 - Cidade Verde Sustentável	04.03 - Reformulação de Infraestruturas Verdes		06.03 - Desporto para Todos	07.03 - Oportunidades Educativas iguais para Todos	08.03 - Promoção Turística	09.03 - Competências para a Cidadania - Paralela XXI				
		02.03 - Beneficiação e manutenção de equipamentos e infraestruturas	03.04 - Sustentabilidade Ambiental	04.04 - Oferta de estacionamento		06.04 - Coesão Social	07.03 - Plano de inovação e Tecnologias das Escolas		09.04 - Língua Portuguesa				
			03.05 - Bem-Estar Animal	04.05 - Mobilidade Suave		06.05 - Responsabilidade social corporativa e voluntariado			09.05 - Encontro de Culturas				
Na perspectiva Financeira													
Na perspectiva dos Processos Internos													
Na perspectiva da Organização e das Pessoas													
											11.03 - Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros		
											11.04 - Melhor Gestão Municipal		
											11.05 - Recursos Humanos Motivados e Qualificados		
											11.06 - Tecnologias de Informação e Comunicação Inovadoras e Adequadas		

---

## Objetivos Estratégicos

### Território Conectado e Inteligente

Cada vez mais interligados, o mundo passou a ser uma aldeia global na qual todos nos conhecemos e onde podemos fazer quase tudo em qualquer momento. Em Oeiras, queremos criar e disponibilizar as ferramentas para que o cidadão possa comunicar com o Município em qualquer lugar, a qualquer hora, sobre qualquer assunto. No que respeita a um conhecimento mais aprofundado do Município, serão disponibilizados dados abertos, no sentido de os interessados no nosso território poderem utilizar esta informação para a melhoria da qualidade de vida daqueles que cá vivem, trabalham ou passeiam. Este nosso território, ao estar ligado a sensores, que nos permitam em tempo real, medir o tráfego, os acessos, a temperatura, pluviosidade, luminosidade entre muitas outras variáveis, tornar-se-á inteligente e permitir-nos-á também fazer escolhas mais inteligentes, otimizando custos e esforços, o que resultará em benefícios para todos. Neste território conectado, iremos promover uma nova política de comunicação global com a disponibilização de informação de qualidade, simples, acessível e transparente, garantindo a promoção pública das iniciativas da autarquia e prevendo o acesso de todos os cidadãos, designadamente daqueles com necessidades especiais.

Principais medidas: Criação da Cidade do Futuro com a promoção de novas competências tecnológicas através do desenvolvimento de um plano estratégico para a criação de uma cidade inteligente, sendo de salientar a conceção e a implementação de um plano tecnológico para a transformação digital do ensino; a sensorização de equipamentos de deposição de resíduos, das luminárias públicas, da medição dos níveis de ruído, qualidade do ar, alarme de cheia nas ribeiras suportado na rede LoRA (Long Range) para interconexão de dispositivos e sensores; a implementação de infraestruturas de dados espaciais e atualização de informação geográfica e registo cadastral; a implementação de Mupis integrados com a nova APP do Portal Institucional, possibilitando o acesso à informação institucional e interação com os serviços; o reforço da cobertura total e completa resiliência da rede Rádio da Proteção Civil e Polícia Municipal; a promoção de sistemas de CCTV em espaços públicos municipais; implementação e ativação de um centro de dados secundário (redundante) de suporte aos serviços tecnológicos do município; a instalação de redes wireless em diversos espaços municipais e públicos e a criação de uma rede de fibra ótica privada do município.

---

## Valorização e Gestão Sustentável do Território

A prática de um Ordenamento do Território eficaz torna-se cada vez mais importante tendo em conta o espaço disponível. O Município aposta na requalificação do espaço consolidado e na construção de equipamentos ainda em falta. O futuro do território passa por uma nova estratégia urbanística ao nível da requalificação do tecido construído, melhoria da mobilidade e acessibilidades, reabilitação do espaço público, inovação e tecnologia. São estes os fatores que elevarão Oeiras a um novo patamar de desenvolvimento sustentável, orientado para as pessoas e para o seu bem-estar.

Neste objetivo, destacam-se as seguintes medidas: Plano Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável; a elaboração de estudos urbanísticos de desenvolvimento territorial para a cidade da inovação e do conhecimento (avenida do Futuro); definição de soluções urbanísticas para a criação de novas centralidades nas diferentes freguesias; negociação com a Administração Central para a transferência da gestão do património histórico (Paço Real de Caxias, Forte do Areeiro, Quartel de Linda-a-Velha); definição de um Plano de Salvaguarda do Património Histórico, Arquitetónico, Religioso, Social e Cultural; reabilitação urbana em áreas consolidadas e a regenerar; novas construções, conservação e manutenção das existentes; beneficiação e manutenção de equipamentos e infraestruturas; definição de solução urbanística para o Parque de Oeiras – Cidade Verde, para a Fábrica da Pólvora, para a 2ª fase da Cidade do Futebol e para os quartéis de bombeiros de Linda-a-Velha, Oeiras e Paço de Arcos; avaliar a construção de marinas no concelho; requalificação da Quinta da Cartuxa e da Quinta Real de Caxias, definir modelo de ordenamento do Campus do Mar; desenvolvimento de projeto para o Arquivo Municipal e para o Centro de Congressos; início da construção do novo Edifício Municipal; programação de locais para acolher residências de estudantes.

## Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável

Resolver as necessidades do presente sem comprometer a qualidade de vida das gerações futuras é a melhor definição de Desenvolvimento Sustentável, conceito que hoje é reconhecido como a base de desenvolvimento de todas as políticas, públicas ou privadas. Efetivamente, um dos grandes desafios que se coloca ao cidadão do século XXI consiste na preservação do ambiente, sendo cada vez mais assumida a necessidade de salvaguarda da equidade entre gerações, assente num modelo de desenvolvimento sustentável. Estamos a apostar na construção de mais e melhores jardins e parques e na recuperação dos que já existem. Apostamos num território limpo e asseado, na eficiência energética e na educação para a sustentabilidade.

---

Neste objetivo, destacam-se as seguintes medidas: Definição de um plano estratégico para o ambiente; renovação de viaturas e máquinas de resíduos sólidos urbanos; renovação do parque de equipamentos de deposição em superfície e instalação de equipamentos enterrados e semienterrados; promoção do aumento da quantidade de resíduos recolhidos seletivamente; otimização dos circuitos de recolha indiferenciada e seletiva, os circuitos de recolha de monos e verdes e o plano de varredura manual; desenvolvimento de um plano de ação para a energia sustentável; incremento de medidas para a redução da pegada de carbono; definição de um plano de adaptação às alterações climáticas; promoção de parcerias para a redução da fatura energética; criação do programa consumidor a produtor de energia; apresentação de soluções fotovoltaicas integradas para a climatização dos novos edifícios; promoção de novas fontes de produção energética (fotovoltaica, eólica e marés); implementação de soluções inteligentes de gestão de rega; renovação, manutenção e expansão do património arbóreo com a plantação de cerca de 15.000 árvores e ainda a reabilitação dos espaços naturais da Estação Agronómica Municipal, desenvolvimento do Plano Estratégico das linhas de água e corredores verdes ribeirinhos; manutenção e desassoreamento sistemático das linhas de água, da qualidade da água e remoção de espécies infestantes; requalificação dos jardins e demais parques; promoção de políticas de sensibilização ambiental e dignificação do animal.

### **Mobilidade e acessibilidade**

A mobilidade, no contexto das cidades, é um fator determinante para o conforto e bem-estar das pessoas que nelas habitam, trabalham e passeiam. As motivações para mudar as soluções atualmente existentes não são poucas e terão como principais objetivos a melhoria das condições de vida e a felicidade em Oeiras; a redução da emissão de gases tóxicos e poluentes; a proteção das zonas históricas da invasão de automóveis; o apoio à economia local; a eficiente e inteligente gestão das zonas de estacionamento existentes; a criação de uma rede conectada de transportes e de mobilidade suave que sirva a todos e em todas as áreas da vida (pessoal e profissional) e o aumento da segurança rodoviária.

O desenvolvimento tecnológico dos dias de hoje é uma oportunidade que não deve ser descurada para melhorar os serviços prestados ao nível da mobilidade e no setor dos transportes, tornando-os uma alternativa às tradicionais formas de mobilidade e criando soluções inteligentes de mobilidade.

Neste objetivo, destacam-se as seguintes medidas: Estudo da expansão da Rede de Elétricos de Oeiras até ao Jamor; construção de novas vias e definição de soluções urbanísticas para outras vias; reformulação de infraestruturas viárias; construção de novos parques de estacionamento; construção

---

de novas ciclovias; instalação de postos de abastecimento de carros elétricos e promoção do Plano de Acessibilidade e o Plano de Mobilidade Sustentável; acompanhamento da Rede COMBUS; assegurar a melhoria dos espaços intermodais nas envolventes da linha ferroviária; estudo de desnivelamento e passagem inferior à Marginal; definição da solução urbanística para corredor de transportes públicos e para a construção de viadutos; desenvolver estudo de ciclovia empresarial Paço de Arcos – Quinta da Fonte/LagoasPark/TagusPark; fomentar a mobilidade pedociclável; fomentar a utilização do carro elétrico na frota do município; potenciar o uso de veículos não motorizados ou não poluentes.

### **Desenvolvimento empresarial**

Em termos de desenvolvimento empresarial, Oeiras está orientado para o investimento na área do Empreendedorismo e a criação de empregos. Queremos que Oeiras seja um território de tecnologia, favorecendo a instalação de empresas de base tecnológica. Iremos criar condições e incentivos para atrair para Oeiras algumas das empresas de referência mundial nestes setores, contribuindo desse modo para colocar o concelho no mapa empresarial internacional e reforçar a sua posição de município exportador. Mas como nem só de tecnologia se faz o dia-a-dia, pretendemos também apostar em profissões tradicionais e na divulgação de produtos de Oeiras, levando-os além-fronteiras. Para o efeito, temos uma equipa que acompanhará as empresas, de forma a dar uma resposta rápida às suas necessidades e ajudando em todo o processo burocrático, ao mesmo tempo que se simplifica o mesmo.

Neste objetivo, destacam-se as seguintes medidas: Definição de um plano municipal de captação ao investimento, incluindo a promoção de um modelo de desenvolvimento territorial; atração de investimento e capital em setores de alta densidade tecnológica; captar sedes de empresas europeias de referência e reposicionamento estratégico do TagusPark; alargar a presença do TagusPark em redes internacionais de parques de ciência e tecnologia; criar um fórum de partilha de informação entre empreendedores e empresários; reforçar a promoção e internalização da economia de Oeiras.

### **Habituação e Coesão Social**

O Município de Oeiras promove o acesso à habitação seja através do acesso a rendas apoiadas, da aquisição de habitação a custos controlados ou do acesso a habitação municipal. A requalificação dos centros históricos permitirá criar uma bolsa de fogos destinada ao arrendamento jovem, através da dinamização de edifícios devolutos.



---

Neste objetivo, destacam-se as seguintes medidas: Novos programas de habitação; programa habitação jovem nos centros históricos; acompanhamento dos Contratos Locais de Segurança (CLS) e ações de promoção do desporto, designadamente ao nível do apoio ao Associativismo Desportivo; serviços de enquadramento técnico desportivo nas escolas do 1.º ciclo; incentivar a compra de habitação municipal pelos atuais inquilinos; criar plano de requalificação e modernização de instalações desportivas e das coletividades; criar o observatório dos hábitos desportivos dos munícipes de Oeiras. No âmbito da coesão social e no contexto de uma pandemia global são significativos os esforços do Município com o intuito de dar respostas sociais, tanto a nível de equipamento como financeiro, através de equipas especializadas de apoio psicossocial. Num esforço conjunto de partilha de recursos e criação de sinergias procura-se encontrar solução para as problemáticas que surgem. Através de associações juvenis ou ainda com a implementação de projetos de férias vocacionais em parcerias com empresas do concelho, procura o Município desenvolver a formação e capacitação dos jovens oeirenses.

### Líder na Educação

Se há uns anos queríamos ter as melhores escolas, agora queremos ter a melhor Educação. Com esse grande objetivo, desenvolvemos um programa com novas políticas educativas que pretendem ligar em rede todo o potencial do concelho e disponibilizar os meios e as condições para que a inovação organizacional e pedagógica se afirme. Para que tal seja possível, sabemos que tudo passa por uma cumplicidade solidária total entre os docentes, as famílias, os alunos, as organizações sociais, culturais e desportivas de Oeiras. Temos um programa ambicioso e abrangente que atende simultaneamente as três grandes esferas de influência na vida das crianças e dos jovens: a escola, a família e a comunidade. Iremos ter em Oeiras a melhor rede de educação do país.

Para este objetivo, destacam-se as seguintes medidas: Investimentos na rede educativa, nas escolas, num programa sem precedentes que pretende ter os melhores alunos nas melhores escolas do país. Continuar-se-á a garantir as melhores condições de aprendizagem e de trabalho aos 20.000 alunos, 1.900 docentes e 700 profissionais não docentes. Atingir o objetivo de Ter os Melhores Alunos do País, em Oeiras, apoiando o bom funcionamento das escolas, entidades e serviços educativos que contribuam para o desenvolvimento de projetos estruturantes e melhor qualificação da comunidade educativa. Está, também, prevista a disponibilização, no Portal Oeiras Educa, de um acervo documental e de um conjunto de conteúdos digitais que facilitarão o trabalho de alunos e professores em situação de regimes de aulas misto e a distância ou, ainda, em situação de realização de trabalho autónomo. A integração de Oeiras na Rede Territorial de Cidades Educadoras, também, permitirá estabelecer parcerias com

---

outras cidades da rede, nacionais e internacionais, a fim de partilhar experiências e construir projetos de colaboração e candidaturas conjuntas em que a Educação e a Cultura encontrem sinergias. Será divulgada a nova Carta Educativa Municipal e implementado o novo Plano Estratégico Educativo Municipal, documentos que refletirão a realidade educativa do concelho e apresentarão novas formas de olhar e pensar a Educação, em Oeiras. Está previsto um investimento para o apoio às Atividades de Enriquecimento Curricular, no 1º ciclo do Ensino Básico, garantindo diversidade de atividades culturais e desportivas, organizadas numa ótica de clubes. A aposta em iniciativas promotoras das ciências experimentais e tecnologias será uma constante, conforme previsto no desenvolvimento dos projetos *Data Science School*, *Milage Aprender+*, *Innovation Labs e Apps for Good*. A atribuição de bolsas de estudo do ensino superior aumentará substancialmente, permitindo que cada vez mais estudantes possam beneficiar de apoio para a obtenção de qualificação superior e disponibilidade financeira para acudir a despesas que resultam de deslocações e aquisição de material de estudo. Promoveremos projetos com uma forte componente cultural que, para além do desenvolvimento de competências, complementam a formação integral do indivíduo, indo ao encontro do Perfil do Aluno à saída da Escolaridade Obrigatório, como é o caso do Projeto Folkzitas, Crianças ao Palco, Fala-me Disso..., Cineclube de Oeiras e Crescer e Brincar em Oeiras. Promoveremos projetos com uma forte componente cultural.

### Atração Turística

Sendo Oeiras um território com grandes infraestruturas empresariais, com riquíssimo património histórico, palco de eventos culturais e artísticos, com uma área natural considerável e uma extensa linha costeira, o concelho agrega as condições ideais para apostar fortemente no turismo de qualidade. Para além da oferta mais tradicional (sol e praia, património e gastronomia, cultura e lazer), promovemos o turismo de negócios, o turismo náutico, o turismo desportivo e o enoturismo.

Sendo o turismo um dos setores económicos que sentiu maior impacto negativo da atual pandemia de COVID-19, será fulcral apoiarmos todos os agentes envolvidos nas atividades turísticas. Assim sendo, para este objetivo, temos previstas como principais medidas: a captação e apoio a eventos organizados por promotores externos, designadamente a Comic Con Portugal, Em Órbita, Festa do Cavalo, Festival Internacional de Ciência Atómica, Festival Jardins do Marquês, Festival Panda, MÓ – Festival de Marionetas, NOS Alive, Oeiras BrinCKa, Oeiras Eco Rally Portugal, VOA – Heavy Rock Festival ou ainda a organização de eventos de cariz lúdico, tais como a Caça aos Ovos no Palácio, Carnaval no Palácio, Há Prova em Oeiras, Festas de Oeiras, Festa das Vindimas, Madeiro de Oeiras, Natal no Palácio Encantado

---

e Oeiras é um Palco. A promoção turística, através da implementação do Plano Estratégico do Turismo, cuja visão passa por afirmar Oeiras como destino turístico de qualidade e ainda valorizar ativos pré-existentes e gerar ativos, nos domínios do património cultural e marítimo, das artes, ciências, tecnologias e desporto que relevem a riqueza de Oeiras.

### Cidade Cultural

Oeiras quer afirmar-se com um território de referência a nível Cultural. O nosso objetivo estratégico é que Oeiras seja Capital Europeia da Cultura em 2027. Para que esse objetivo seja possível, iremos alterar profundamente a política cultural e o respetivo modelo de gestão, apostando na reorganização da rede de equipamentos, na construção de novos espaços culturais, no desenvolvimento de novos programas, projetos e eventos, destinados a todos os segmentos da população. Será ainda dada particular atenção à dimensão cultural na requalificação urbana, cruzando de forma equilibrada o antigo com o novo.

Para este objetivo, destacam-se as seguintes medidas: musealização de equipamentos, sobretudo, em torno de dois equipamentos icónicos, o Palácio Marquês de Pombal e o Complexo da Fábrica da Pólvora de Barcarena. O município continuará ainda a fazer jus à sua vocação para apoiar os agentes culturais concelhios. A promoção da língua portuguesa através da manutenção da oferta de atividades nas várias bibliotecas do concelho, a modernização de espaços (bibliotecas) e criação de postos de extensão bibliotecária nas diferentes freguesias é também uma das medidas deste eixo.

### Concelho Seguro

Um território é tanto mais próspero quanto mais atrativo for para o investimento empresarial, e pelo investimento que dedica a áreas como a Educação e a Segurança. Oeiras é um Município com elevados índices de segurança, no entanto não podemos esquecer os tumultos provocados por atos de terrorismo em países vizinhos, nem o facto de estarmos situados num espaço vulnerável à ocorrência de tsunamis, a par de outros riscos já conhecidos. Para minimizar esses riscos, propomos conferir maior operacionalidade à Proteção Civil e à Polícia Municipal. Pretendemos planejar e prevenir ao invés de apenas resolver. E, em caso de ocorrências resultantes de riscos conhecidos, queremos ter o planeamento adequado e orientado à sua resolução, de forma a restabelecer a normalidade no menor espaço de tempo e minorar os danos sentidos.

Para este objetivo, destacam-se as seguintes medidas: Planeamento e sensibilização na área da emergência e da proteção civil; criar unidades locais de proteção civil em articulação com as freguesias;

---

garantir a implementação do Plano Municipal de Emergência; proceder ao levantamento dos riscos no Município, avaliá-los e criar medidas para a sua atenuação; identificar áreas sensíveis e acesso rápido em caso de emergência; programas de sensibilização e informação à população; identificar locais para a implementação de videovigilância no edificado e espaço público; identificar locais para a implementação de luminárias nas zonas sensíveis; sinalizar zonas de risco; incentivar o voluntariado dos bombeiros através de benefícios; difundir alertas à população através de diversos canais; criar a Associação Jovem de Proteção Civil; realizar exercícios e simulacros em articulação com empresas e escolas.

### Governança e Cidadania

O cidadão espera da Administração Pública Local mais e melhores respostas às suas necessidades, de forma rápida, clara e sem necessidade de se deslocar (através de serviços online ou de maior proximidade). O Município terá de responder a crescentes solicitações dispondo de recursos limitados. Para isso, terá de apostar significativamente na modernização tecnológica e na desburocratização de processos. Para o efeito, é imperioso que recorramos às mais recentes tecnologias disponíveis, promovendo uma Governança Local inteligente e transparente. Queremos um atendimento de excelência, capaz de dar uma resposta eficiente aos cidadãos. Queremos também novos canais, mais rápidos e eficientes, de comunicação com o Município, que aproximem o cidadão dos técnicos. Para concretizar todo este trabalho a que nos propomos, é fundamental que se invista numa Equipa Dinâmica, Especializada e Motivada. Pretendemos ter uma governação perto do cidadão e para o cidadão.

Principais medidas: a promoção de mecanismos de cidadania e participação pública, designadamente o Orçamento Participativo; a reorganização e agilização do atendimento ao público mediante a disponibilização de serviços de proximidade ao cidadão através dos Espaços do Cidadão, os serviços online que permitem a submissão de formulários no portal institucional, um Chatbot que irá permitir uma relação direta com o munícipe, agilizando o contacto, a resolução e o encaminhamento de questões breves, a disponibilização de soluções via APP que permitirão o acesso a serviços, conteúdos e informações do Município e do Concelho e, ainda, a disponibilização da WebApp 'O Meu Bairro' em OeirasEu.pt, que permite em qualquer momento e qualquer local reportar uma ocorrência e garantir o encaminhamento imediato para os serviços responsáveis; a disponibilização de um novo Portal Institucional com novos conteúdos, novas funcionalidades interativas e maior transparência; a

---

disponibilização do Portal de suporte à candidatura de Oeiras Capital da Cultura 2027; a consolidação de sistema integrado de gestão de entidades, orientado para a visão 360 graus do cidadão.

No contexto organizativo e interno, promovemos a simplificação e a melhoria dos processos críticos dando continuidade à abordagem de gestão documental por processos, privilegiando o levantamento, a reengenharia e a desmaterialização da Contratação Pública, dos Recursos Humanos e do Urbanismo através da solução informática Epaper; a disponibilização do Portal do Trabalhador que permitirá o acesso em tempo real às notícias, diretizes e informação pessoal necessária à gestão de recursos humanos e, ainda, a transição para o novo sistema o Tempus que disponibilizará de forma imediata a consulta, o tratamento e o planeamento de informação de gestão da assiduidade; a aplicação transversal dos Sistemas Integrados de Gestão nos domínios da Qualidade, Ambiente, Segurança e Saúde no Trabalho e Conciliação da Vida Profissional, Familiar e Pessoal; a aposta em recursos humanos motivados e qualificados mediante o desenvolvimento de competências, o apoio social e a implementação de medidas de saúde, segurança e bem-estar dos trabalhadores; uma eficiente e transparente aplicação dos recursos financeiros mediante a aplicação de novos instrumentos e novas metodologias do processo orçamental com a integração do Plano de Desenvolvimento Estratégico e as Grandes Opções do Plano; a ativação da fatura eletrónica para agilizar os processos de despesa a pagamento a fornecedores; uma adequada gestão do património municipal e eficiente utilização de recursos; a adoção de medidas de segurança da informação e privacidade; a atualização e adequação do sistema de informação operacional ERP; a ativação de assinaturas eletrónicas qualificadas para todos os dirigentes e técnicos do município, no âmbito da desmaterialização de processos; a implementação e desmaterialização do processo dos pedidos de intervenção técnica no âmbito da administração direta; a implementação de um sistema de contraordenações gerais e rodoviárias, no âmbito da transferência de competências; a ativação de viaturas da Policia Municipal inteligentes, com ligação à internet e com dispositivos tecnológicos para as operações de serviço; a implementação de plataforma de tratamento, transformação e análise de dados, suportadas por informação e mecanismos de automatização para apoio à tomada de decisão.





2021

**CONJUNTURA  
MACROECONÓMICA E IMPACTO  
DA PANDEMIA COVID-19**





---

## 2. Conjuntura Macroeconómica e Impacto da Pandemia

### COVID – 19

O exercício de analisar o impacto da Pandemia Covid-19 na economia de Oeiras e na receita municipal é particularmente difícil uma vez que existem poucos dados disponíveis com desagregação geográfica ao nível do município, a que acresce o contexto de grande incerteza de todas as previsões. Em todo o caso, a sistematização realizada para vários indicadores económicos e sociais contribuirá para a fundamentação de decisões e opções políticas.

Em 2020 vivemos meses desafiantes para a atuação do município de Oeiras, que desde o primeiro momento implementou diversas medidas de modo a fazer face à Pandemia Covid-19 no seu território, assegurando que cuidamos de todos.

Apesar da grande incerteza quanto aos impactos da pandemia na economia, no emprego, e na proteção social, todos dão como certo que terão consequências significativas nos indicadores económicos e financeiros, no plano das finanças públicas e respetiva sustentabilidade.

Como é repetido até à exaustão, o tempo é de disrupção e de incerteza. As previsões económicas tornam-se cada vez mais pessimistas. Cenários mais otimistas têm vindo a ser corrigidos tendo em conta a desaceleração do crescimento económico. Se inicialmente o Banco de Portugal previa uma queda do PIB no cenário pessimista de - 5,7%, em junho corrige para valores e -9,5% (cenário base) e de -13,1% cenário pessimista e uma taxa de desemprego de 10,1%. Por sua vez, o Conselho das Finanças Públicas (CFP) estima uma queda do Produto Interno Bruto (PIB) até 11,8% este ano no pior cenário (ou “cenário severo”, como é designado pela entidade), que também prevê um défice de 9,3% e uma subida da dívida pública para 141,8% (Fonte: Relatório Perspetivas Económicas e Orçamentais 2020-2022). No cenário base antecipa uma contração do produto em 2020 de 7,5%. As estimativas do CFP são mais pessimistas (tanto no cenário base como no severo) do que as da Comissão Europeia, que prevê uma quebra do PIB este ano de 6,8%.

Quanto à dívida pública, estima-se que a mesma deverá atingir entre 133,1% e 141,8% do Produto Interno Bruto (PIB) este ano devido à crise. O CFP estima ainda que o défice orçamental fique entre 6,5% e 9,3% do PIB este ano (isto no pior cenário) e que o saldo manter-se-á negativo em 2021 e 2022.

O CFP estimou ainda o impacto orçamental das medidas criadas pelo Governo para responder à crise da COVID-19. Deste modo os pressupostos subjacentes a cada cenário resultam, para o corrente ano, num impacto orçamental estimado de 3.012 milhões de euros (1,5% do PIB) no caso do cenário base, e de 4.564 milhões de euros (2,4% do respetivo PIB) no cenário severo. Em ambos os cenários, o maior impacto orçamental das medidas é determinado pelas áreas económicas e de saúde, onde se concentra a incidência das medidas de ‘lay-off’ simplificado e de saúde pública.

Relativamente ao mercado de trabalho, o CFP projeta, no cenário base, uma contração do emprego de 5% e um aumento da taxa de desemprego para 11% da população ativa em 2020. Na recuperação em 2021 e 2022, o CFP antecipa o crescimento do emprego para 2,2% e 1% e uma diminuição da taxa de desemprego para 9% e 8,1%, respetivamente. Já no cenário severo, aquele organismo estima que a recessão em 2020 poderá levar a uma contração do emprego de 7,2% e a um aumento da taxa de desemprego para 13,1%. A posterior recuperação do emprego neste cenário é mais lenta, refletindo uma maior rigidez do mercado de trabalho: em 2021 e 2022 o emprego deve aumentar 2,6% e 1,5%; e a taxa de desemprego deve diminuir para 10,8% e 9,5% da população ativa, respetivamente.

Já quase no final de junho<sup>1</sup> o FMI divulgou previsões bastante pessimistas ao prever uma recessão de 10,2% na Zona Euro. Nessa altura, o FMI avisava que a quebra da economia mundial provocada pela pandemia iria ser mais acentuada do que o previsto e que a recuperação é incerta. Não sendo indicadas estimativas para Portugal, mas apenas para as grandes economias, as estimativas do FMI apontavam para uma recessão de 12,8% em Espanha (-8% em abril), 12,8% em Itália (-9,1% em abril), 7,8% na Alemanha (-7% em abril) e 12,5% em França (-7,2% em abril). Em outubro, o FMI projetou uma contração de 10% no PIB português.

Os últimos dados disponibilizados pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional dão conta que no fim do mês de agosto de 2020, estavam registados, nos Serviços de Emprego do Continente e Regiões Autónomas, 409 331 indivíduos desempregados, e destes, 5263 são residentes em Oeiras. Segundo estimativas do governo a taxa de desemprego irá situar-se entre os 9% e os 10% em 2020 e em 2021.

O papel dos municípios tem sido particularmente valorizado na fase de mitigação dos efeitos da pandemia e na recuperação da economia. Os indicadores que têm vindo a ser publicados para os meses de julho e agosto deste ano apontam que depois da queda abrupta da atividade em abril e maio e de uma recuperação significativa em junho, a tendência de melhoria manteve-se, mas a um ritmo bem mais

---

<sup>1</sup> Fonte: “A Crisis Like No Other, An Uncertain Recovery, WORLD ECONOMIC OUTLOOK UPDATE, June 2020”, International Monetary Fund.

lento. Tudo indica que a retoma total da produção industrial, do consumo, do emprego ou das exportações será bem mais difícil e com uma rapidez menor do que inicialmente se previa.

É neste cenário macroeconómico de elevada incerteza dependente da evolução da pandemia e dos riscos inerentes à desaceleração da economia que Oeiras enfrenta os desafios da recuperação e desenha o seu orçamento para 2021, com preocupação de manter-se como uma autarquia de referência no país, no âmbito da gestão dos seus recursos, na valorização e gestão sustentável do seu território e na adoção de políticas inovadoras de coesão social, com particular incidência nas vertentes da educação, da habitação, da ação social e da cultura que ganham um outro enfoque nos tempos mais próximos.

O Município de Oeiras adotou, desde o primeiro momento, uma série de medidas de apoio social e às empresas para mitigar o impacto da pandemia de coronavírus na economia e apoiar todos os residentes em Oeiras, num investimento que já atinge os 10 milhões de euros. Deste modo, Oeiras pretende contribuir para o desenvolvimento sustentável do tecido económico local, regional e nacional, assim como para o aumento da taxa de empregabilidade, numa perspetiva de modernização, competitividade e captação de investimentos (regionais, nacionais e internacionais).

De acordo com as projeções macroeconómicas, à data, as medidas tomadas pelo Município têm implicações a curto prazo, quer na arrecadação de receita quer na despesa. Para tentarmos “estimar” o impacto da situação criada pela pandemia Covid-19 nas finanças do Município, adotámos três cenários de abordagem partindo de projeções de instituições nacionais e internacionais relativamente à evolução do produto interno bruto (PIB) nacional, para os anos de 2020 a 2023, e do pressuposto que a evolução projetada para o PIB nacional seria a mesma que ocorreria na receita municipal. De entre todas as instituições que têm vindo a apresentar projeções para o PIB nacional, escolhemos, para o **Cenário 1**, as projeções do Conselho de Finanças Públicas (CFP), as do Ministério das Finanças (MF) (para 2020 e 2021) e do Conselho de Finanças Públicas (para 2022 e 2023) para o **Cenário 2** e as projeções do Fundo Monetário Internacional (FMI) para o **Cenário 3**.

Nos três cenários de abordagem, ressalta o facto de os valores de arrecadação de Receita apenas em 2022/2023 se voltarem a situar ao nível do projetado para 31 de dezembro do corrente ano:

- No cenário económico simulado com as perspetivas do **Conselho de Finanças Públicas**, constatamos que, mesmo em 2023, a Receita Total do Município pode apresentar ainda uma quebra (-23,4%) face aos valores projetados para 31 de dezembro 2020, o que corresponde a uma perda de 53,2 milhões de euros. Para o presente ano, a quebra registada na Receita situa-se nos 30,1% o que se traduz em menos 68,6 milhões de euros.

Q. 1 - Valores da receita Municipal – Cenário com base nas projeções do Conselho de Finanças Públicas

**CENÁRIO 1 | Principais rubricas da Receita** | Valores: em Euros | Dados de 2020 reportam a 30 de setembro

Conta	Designação	2020		2021	2022	2023
		Dotação Inicial	Dotação Atual	Δ -9,3% (CFP)	Δ +4,8% (CFP)	Δ +2,8% (CFP)
<b>Receitas Correntes</b>						
<b>01</b>	<b>Impostos Diretos</b>	100 890 850	100 890 850	91 508 001	95 900 385	100 360 136
010202	Imposto Municipal s/ Imóveis (IMI)	30 911 740	30 911 740	28 036 948	29 382 722	30 749 136
010203	Imposto Único de Circulação (IUC)	13 658 430	13 658 430	12 388 196	12 982 829	13 586 583
010204	Imp. Municipal s/ Trans. Oner. Imóveis (IMT)	33 735 000	33 735 000	30 597 645	32 066 332	33 557 545
010205	Derrama	22 546 700	22 546 700	20 449 857	21 431 450	22 428 098
01020701	Impostos Abolidos   Contribuição Autárquica (CA)	21 440	21 440	19 446	20 379	20 950
01020702	Impostos Abolidos   Imposto Municipal de Sisa	10	10	9	10	10
<b>02</b>	<b>Impostos Indiretos</b>	3 429 330	3 429 330	3 110 402	3 259 702	3 411 291
02020602	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Loteamentos e Obras	1 071 800	1 071 800	972 123	1 018 784	1 047 310
02020603	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Ocupação Via Pública	1 461 660	1 461 660	1 325 726	1 389 360	1 453 971
02020605	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Publicidade	175 850	175 850	159 496	167 152	174 925
02020699	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Outros	720 010	720 010	653 049	684 395	716 223
<b>04</b>	<b>Taxas, Multas e Outras Penalidades</b>	1 830 760	1 830 760	1 660 499	1 740 203	1 788 929
<b>05</b>	<b>Rendimentos de Propriedade</b>	5 544 420	6 170 274	5 596 439	5 865 068	6 029 289
<b>06</b>	<b>Transferências Correntes</b>	32 128 700	34 536 946	31 325 010	32 828 611	33 747 812
<b>07</b>	<b>Venda de Bens e Serviços Correntes</b>	22 804 490	22 804 490	20 683 672	21 676 489	22 283 430
0701	Venda de Bens	178 690	178 690	162 072	169 851	174 607
0702	Serviços	11 072 850	11 072 850	10 043 075	10 525 143	10 819 847
0703	Rendas	11 552 950	11 552 950	10 478 526	10 981 495	11 288 977
<b>08</b>	<b>Outras Receitas Correntes</b>	558 860	558 860	506 886	531 217	555 920
<b>Total Receitas Correntes</b>		<b>167 187 410</b>	<b>170 221 510</b>	<b>154 390 910</b>	<b>161 801 673</b>	<b>166 332 120</b>
<b>Receitas de Capital</b>						
<b>09</b>	<b>Venda de Bens de Investimento</b>	479 580	1 179 580	1 069 879	1 121 233	1 152 628
<b>10</b>	<b>Transferências de Capital</b>	3 988 650	3 988 650	3 617 706	3 791 355	3 897 513
<b>11</b>	<b>Ativos Financeiros</b>	20	20	18	19	20
<b>12</b>	<b>Passivos Financeiros</b>	20	20	18	19	20
<b>13</b>	<b>Outras Receitas de Capital</b>	37 320	37 320	33 849	35 474	36 467
<b>Total Receitas de Capital</b>		<b>4 505 590</b>	<b>5 205 590</b>	<b>4 721 470</b>	<b>4 948 101</b>	<b>5 086 648</b>
<b>TOTAL Receita s/ Reposições e Saldo da Gerência</b>		<b>171 693 000</b>	<b>175 427 100</b>	<b>159 112 380</b>	<b>166 749 774</b>	<b>171 418 768</b>

Fonte: AIRC/Execução Orçamental Receita

Q. 2 Evolução da Receita desde 2012, com Projeções de 2020 a 2023, agregada por tipo de Receita (corrente e capital) | Cenário 1, com base no Conselho de Finanças Públicas

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Cenário 1			
										2020	2021	2022	2023
Receita corrente	106 433 413	106 964 294	115 092 844	114 986 804	126 694 517	148 265 250	146 880 236	157 150 266	170 221 510	154 390 910	161 801 673	166 332 120	169 326 098
Receita capital	2 929 792	356 931	392 844	4 499 527	746 839	2 874 261	1 560 549	2 279 017	5 205 590	4 721 470	4 948 101	5 086 648	5 178 207
Receita Total	109 363 206	107 321 225	115 485 688	119 486 330	127 441 357	151 139 511	148 440 785	159 429 282	175 427 100	159 112 380	166 749 774	171 418 768	174 504 305

Valores realizados excluindo as Reposições e o Saldo da Gerência

Dotação Atual à data de 30 setembro



Em termos de impostos diretos, em 2020 regista-se já uma perda de 8,3 milhões de euros face ao valor previsto, se consideradas as perspetivas do Conselho de Finanças Públicas para o ano (-9,3%) – no entanto, o Município de Oeiras encontra-se preparado para esta adversidade considerando a reserva de contingência, possível de constituir, com a venda em hasta pública dos terrenos do Espargal e a entrada dos valores remanescentes da alienação dos lotes do Almarjão, como forma de atenuar a diminuição das receitas.

Q. 3 Evolução dos Impostos Diretos | Cenário 1, com base no Conselho de Finanças Públicas

Evolução dos impostos diretos										Cenário 1			
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020	2021	2022	2023
										Δ -9,3% (CFP)	Δ +4,8% (CFP)	Δ +2,8% (CFP)	Δ +1,8% (CFP)
IMI	31 671 424	28 376 284	31 207 701	32 053 397	31 895 631	30 981 893	31 311 420	31 180 155	31 661 028	28 716 552	30 094 947	30 937 605	31 494 482
IUC	9 275 219	10 735 838	10 903 529	12 443 476	12 073 793	13 123 946	13 334 677	12 790 074	12 504 113	11 341 231	11 885 610	12 218 407	12 438 338
IMT	8 599 763	7 846 639	22 503 122	12 515 316	13 226 939	27 770 802	32 890 545	33 492 141	27 231 119	24 698 625	25 884 159	26 608 915	27 087 876
Derrama	13 820 447	22 185 870	10 976 819	15 342 152	15 338 001	18 033 968	16 564 877	18 959 616	18 632 059	16 899 277	17 710 443	18 206 335	18 534 049
Impostos Abolidos	57 591	73 688	201 570	108 596	18 518	62 611	17 565	34 279	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>63 424 445</b>	<b>69 218 319</b>	<b>75 792 741</b>	<b>72 462 938</b>	<b>72 552 882</b>	<b>89 973 221</b>	<b>94 119 085</b>	<b>96 456 265</b>	<b>90 028 319</b>	<b>81 655 685</b>	<b>85 575 158</b>	<b>87 971 262</b>	<b>89 554 745</b>
	Valores realizados									Valor previsorial			

G. 1 – Tendência da Receita | Cenário com base no Conselho de Finanças Públicas



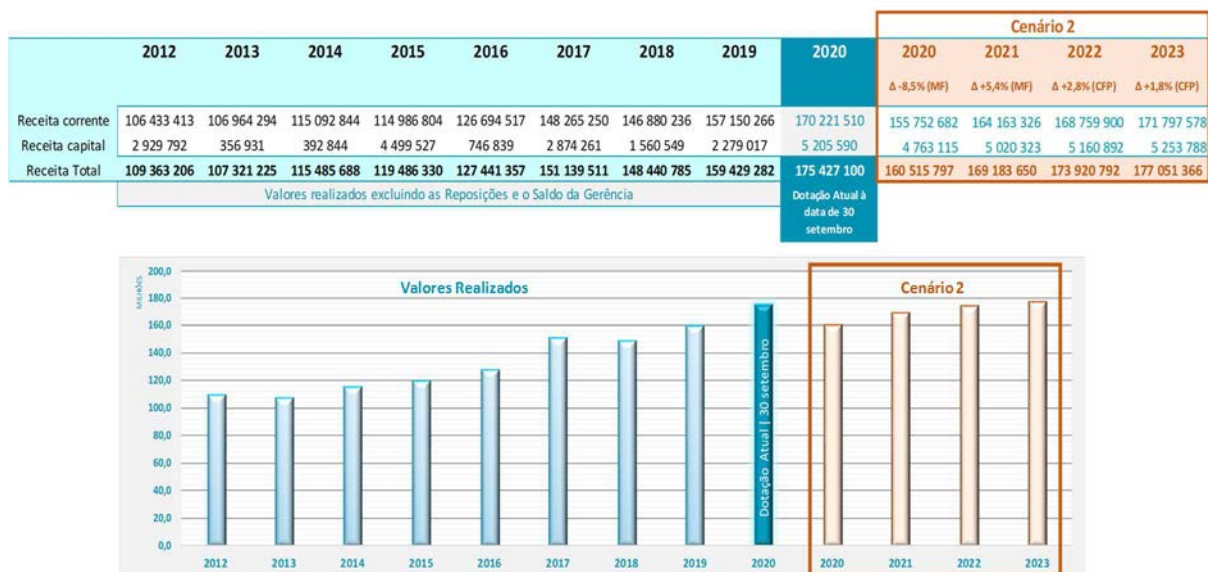
- No cenário em que foram consideradas as projeções do **Ministério das Finanças** (para 2020 e 2021) e do **Conselho de Finanças Públicas** (para 2022 e 2023), a Receita Total do Município apresenta em

2020 uma quebra de 29,5% face aos valores projetados para 31 de dezembro 2020, o que corresponde a uma perda de 67,2 milhões de euros. Para o último ano do cenário, a quebra registada na Receita situa-se nos 22,3% o que se traduz em menos 50,7 milhões de euros.

Q. 4 Valores da receita Municipal – Cenário 2, com base nas projeções do Ministério das Finanças e do Conselho de Finanças Públicas

CENÁRIO 2		Valores: em Euros   Dados de 2020 reportam a 30 de setembro					
Designação	2020		2021	2022	2023		
	Dotação Inicial	Dotação Atual	Δ -8,5% (MF)	Δ +5,4% (MF)	Δ +2,8% (CFP)	Δ +1,8% (CFP)	
<b>Receitas Correntes</b>							
<b>01</b>	Impostos Diretos	100 890 850	100 890 850	92 315 128	97 300 145	100 024 549	101 824 991
010202	Imposto Municipal s/ Imóveis (IMI)	30 911 740	30 911 740	28 284 242	29 811 591	30 646 316	31 197 949
010203	Imposto Único de Circulação (IUC)	13 658 430	13 658 430	12 497 463	13 172 326	13 541 152	13 784 892
010204	Imp. Municipal s/ Trans. Oner. Imóveis (IMT)	33 735 000	33 735 000	30 867 525	32 534 371	33 445 334	34 047 350
010205	Derrama	22 546 700	22 546 700	20 630 231	21 744 263	22 353 102	22 755 458
01020701	Impostos Abolidos   Contribuição Autárquica (CA)	21 440	21 440	19 618	20 677	21 256	21 639
01020702	Impostos Abolidos   Imposto Municipal de Sisa	10	10	9	10	10	10
<b>02</b>	Impostos Indiretos	3 429 330	3 429 330	3 137 837	3 307 280	3 399 884	3 461 082
02020602	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Loteamentos e Obras	1 071 800	1 071 800	980 697	1 033 655	1 062 597	1 081 724
02020603	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Ocupação Via Pública	1 461 660	1 461 660	1 337 419	1 409 640	1 449 109	1 475 193
02020605	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Publicidade	175 850	175 850	160 903	169 591	174 340	177 478
02020699	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Outros	720 010	720 010	658 809	694 385	713 828	726 677
<b>04</b>	Taxas, Multas e Outras Penalidades	1 830 760	1 830 760	1 675 145	1 765 603	1 815 040	1 847 711
<b>05</b>	Rendimentos de Propriedade	5 544 420	6 170 274	5 645 801	5 950 674	6 117 293	6 227 404
<b>06</b>	Transferências Correntes	32 128 700	34 536 946	31 601 306	33 307 776	34 240 394	34 856 721
<b>07</b>	Venda de Bens e Serviços Correntes	22 804 490	22 804 490	20 866 108	21 992 878	22 608 679	23 015 635
0701	Venda de Bens	178 690	178 690	163 501	172 330	177 156	180 344
0702	Serviços	11 072 850	11 072 850	10 131 658	10 678 767	10 977 773	11 175 373
0703	Rendas	11 552 950	11 552 950	10 570 949	11 141 781	11 453 750	11 659 918
<b>08</b>	Outras Receitas Correntes	558 860	558 860	511 357	538 970	554 061	564 034
<b>Total Receitas Correntes</b>		<b>167 187 410</b>	<b>170 221 510</b>	<b>155 752 682</b>	<b>164 163 326</b>	<b>168 759 900</b>	<b>171 797 578</b>
<b>Receitas de Capital</b>							
<b>09</b>	Venda de Bens de Investimento	479 580	1 179 580	1 079 316	1 137 599	1 169 452	1 190 502
<b>10</b>	Transferências de Capital	3 988 650	3 988 650	3 649 615	3 846 694	3 954 401	4 025 581
<b>11</b>	Ativos Financeiros	20	20	18	19	20	20
<b>12</b>	Passivos Financeiros	20	20	18	19	20	20
<b>13</b>	Outras Receitas de Capital	37 320	37 320	34 148	35 992	37 000	37 666
<b>Total Receitas de Capital</b>		<b>4 505 590</b>	<b>5 205 590</b>	<b>4 763 115</b>	<b>5 020 323</b>	<b>5 160 892</b>	<b>5 253 788</b>
<b>TOTAL Receita s/ Reposições e Saldo da Gerência</b>		<b>171 693 000</b>	<b>175 427 100</b>	<b>160 515 797</b>	<b>169 183 650</b>	<b>173 920 792</b>	<b>177 051 366</b>

Q. 5 Evolução da Receita desde 2012, com Projeções de 2020 a 2023, agregada por tipo de Receita (corrente e capital) | Cenário 2, com base nas projeções do Ministério das Finanças e do Conselho de Finanças Públicas



No que concerne aos impostos diretos, em 2020 regista-se uma perda de 7,6 milhões de euros face ao valor estimado por extrapolação – neste caso, só em 2023 se ultrapassa (ligeiramente) o valor previsional para este ano em matéria de impostos diretos.

Q. 6 Evolução dos Impostos Diretos | Cenário 2, com base nas projeções do Ministério das Finanças (MF) e do Conselho de Finanças Públicas

Evolução dos impostos diretos										Cenário 2			
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020	2021	2022	2023
										Δ -8,5% (MF)	Δ +5,4% (MF)	Δ +2,8% (CFP)	Δ +1,8% (CFP)
IMI	31 671 424	28 376 284	31 207 701	32 053 397	31 895 631	30 981 893	31 311 420	31 180 155	31 661 028	28 969 841	30 534 212	31 389 170	31 954 175
IUC	9 275 219	10 735 838	10 903 529	12 443 476	12 073 793	13 123 946	13 334 677	12 790 074	12 504 113	11 441 264	12 059 092	12 396 747	12 619 888
IMT	8 599 763	7 846 639	22 503 122	12 515 316	13 226 939	27 770 802	32 890 545	33 492 141	27 231 119	24 916 474	26 261 963	26 997 298	27 483 249
Derrama	13 820 447	22 185 870	10 976 819	15 342 152	15 338 001	18 033 968	16 564 877	18 959 616	18 632 059	17 048 334	17 968 944	18 472 074	18 804 571
Impostos Abolidos	57 591	73 688	201 570	108 596	18 518	62 611	17 565	34 279	0	0	0	0	0
Total	63 424 445	69 218 319	75 792 741	72 462 938	72 552 882	89 973 221	94 119 085	96 456 265	90 028 319	82 375 912	86 824 211	89 255 289	90 861 884

Em Euros

Valores realizados | Valor previsional

Q. 7 Tendência da Receita | Cenário 2, com base nas projeções do Ministério das Finanças e do Conselho de Finanças Públicas



- No cenário em que foram consideradas as projeções do **Fundo Monetário Internacional** – que nos apresenta a maior quebra esperada para 2020 mas melhores projeções para os anos futuros – a Receita Total do Município regista uma quebra ainda em 2023 (-20,4%) face aos valores projetados para 31 de dezembro 2020, o que se traduz em menos 46,4 milhões de euros; para este ano, a quebra registada na Receita situa-se nos 30,7% o que corresponde a menos 69,8 milhões de euros.



Q. 8 – Valores da receita Municipal – Cenário 3, com base nas projeções do Fundo Monetário Internacional

CENÁRIO 3		Valores em Euros   Dados de 2020 reportam a 30 de setembro					
Designação	2020			2021	2022	2023	
	Dotação Inicial	Dotação Atual	Δ -10,0% (FMI)	Δ +6,5% (FMI)	Δ +4,8% (FMI)	Δ +2,9% (FMI)	
<b>Receitas Correntes</b>							
<b>01</b>	<b>Impostos Diretos</b>	100 890 850	100 890 850	90 801 765	96 703 880	101 345 666	104 284 690
010202	Imposto Municipal s/ Imóveis (IMI)	30 911 740	30 911 740	27 820 566	29 628 903	31 051 090	31 951 572
010203	Imposto Único de Circulação (IUC)	13 658 430	13 658 430	12 292 587	13 091 605	13 720 002	14 117 882
010204	Imp. Municipal s/ Trans. Oner. Imóveis (IMT)	33 735 000	33 735 000	30 361 500	32 334 998	33 887 077	34 869 803
010205	Derrama	22 546 700	22 546 700	20 292 030	21 611 012	22 648 341	23 305 142
01020701	Impostos Abolidos   Contribuição Autárquica (CA)	21 440	21 440	19 296	20 550	21 537	22 161
01020702	Impostos Abolidos   Imposto Municipal de Sisa	10	10	9	10	10	10
<b>02</b>	<b>Impostos Indiretos</b>	3 429 330	3 429 330	3 086 397	3 287 013	3 444 789	3 544 688
02020602	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Loteamentos e Obras	1 071 800	1 071 800	964 620	1 027 320	1 076 632	1 107 854
02020603	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Ocupação Via Pública	1 461 660	1 461 660	1 315 494	1 401 001	1 468 249	1 510 828
02020605	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Publicidade	175 850	175 850	158 265	168 552	176 643	181 765
02020699	Imp. Ind. Especif. das A. Locais   Outros	720 010	720 010	648 009	690 130	723 256	744 230
<b>04</b>	<b>Taxas, Multas e Outras Penalidades</b>	1 830 760	1 830 760	1 647 684	1 754 783	1 839 013	1 892 344
<b>05</b>	<b>Rendimentos de Propriedade</b>	5 544 420	6 170 274	5 553 247	5 914 208	6 198 090	6 377 834
<b>06</b>	<b>Transferências Correntes</b>	32 128 700	34 536 946	31 083 251	33 103 663	34 692 639	35 698 725
<b>07</b>	<b>Venda de Bens e Serviços Correntes</b>	22 804 490	22 804 490	20 524 041	21 858 104	22 907 293	23 571 604
0701	Venda de Bens	178 690	178 690	160 821	171 274	179 496	184 701
0702	Serviços	11 072 850	11 072 850	9 965 565	10 613 327	11 122 766	11 445 327
0703	Rendas	11 552 950	11 552 950	10 397 655	11 073 503	11 605 031	11 941 577
<b>08</b>	<b>Outras Receitas Correntes</b>	558 860	558 860	502 974	535 667	561 379	577 659
<b>Total Receitas Correntes</b>		<b>167 187 410</b>	<b>170 221 510</b>	<b>153 199 359</b>	<b>163 157 317</b>	<b>170 988 869</b>	<b>175 947 546</b>
<b>Receitas de Capital</b>							
<b>09</b>	<b>Venda de Bens de Investimento</b>	479 580	1 179 580	1 061 622	1 130 627	1 184 898	1 208 595
<b>10</b>	<b>Transferências de Capital</b>	3 988 650	3 988 650	3 589 785	3 823 121	4 006 631	4 086 763
<b>11</b>	<b>Ativos Financeiros</b>	20	20	18	19	20	20
<b>12</b>	<b>Passivos Financeiros</b>	20	20	18	19	20	20
<b>13</b>	<b>Outras Receitas de Capital</b>	37 320	37 320	33 588	35 771	37 488	38 238
<b>Total Receitas de Capital</b>		<b>4 505 590</b>	<b>5 205 590</b>	<b>4 685 031</b>	<b>4 989 558</b>	<b>5 229 057</b>	<b>5 333 638</b>
<b>TOTAL Receita s/ Reposições e Saldo da Gerência</b>		<b>171 693 000</b>	<b>175 427 100</b>	<b>157 884 390</b>	<b>168 146 875</b>	<b>176 217 925</b>	<b>181 281 184</b>

Q. 9 - Evolução da Receita desde 2012, com Projeções de 2020 a 2023, agregada por tipo de Receita (corrente e capital) | Cenário 3, com base nas projeções do Fundo Monetário Internacional

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Cenário 3			
										2020	2021	2022	2023
										Δ -10,0% (FMI)	Δ +6,5% (FMI)	Δ +4,8% (FMI)	Δ +2,9% (FMI)
Receita corrente	106 433 413	106 964 294	115 092 844	114 986 804	126 694 517	148 265 250	146 880 236	157 150 266	170 221 510	153 199 359	163 157 317	170 988 869	175 947 546
Receita capital	2 929 792	356 931	392 844	4 499 527	746 839	2 874 261	1 560 549	2 279 017	5 205 590	4 685 031	4 989 558	5 229 057	5 333 638
<b>Receita Total</b>	<b>109 363 206</b>	<b>107 321 225</b>	<b>115 485 688</b>	<b>119 486 330</b>	<b>127 441 357</b>	<b>151 139 511</b>	<b>148 440 785</b>	<b>159 429 282</b>	<b>175 427 100</b>	<b>157 884 390</b>	<b>168 146 875</b>	<b>176 217 925</b>	<b>181 281 184</b>

Valores realizados excluindo as Reposições e o Saldo da Gerência

Dotação Atual à data de 30 setembro

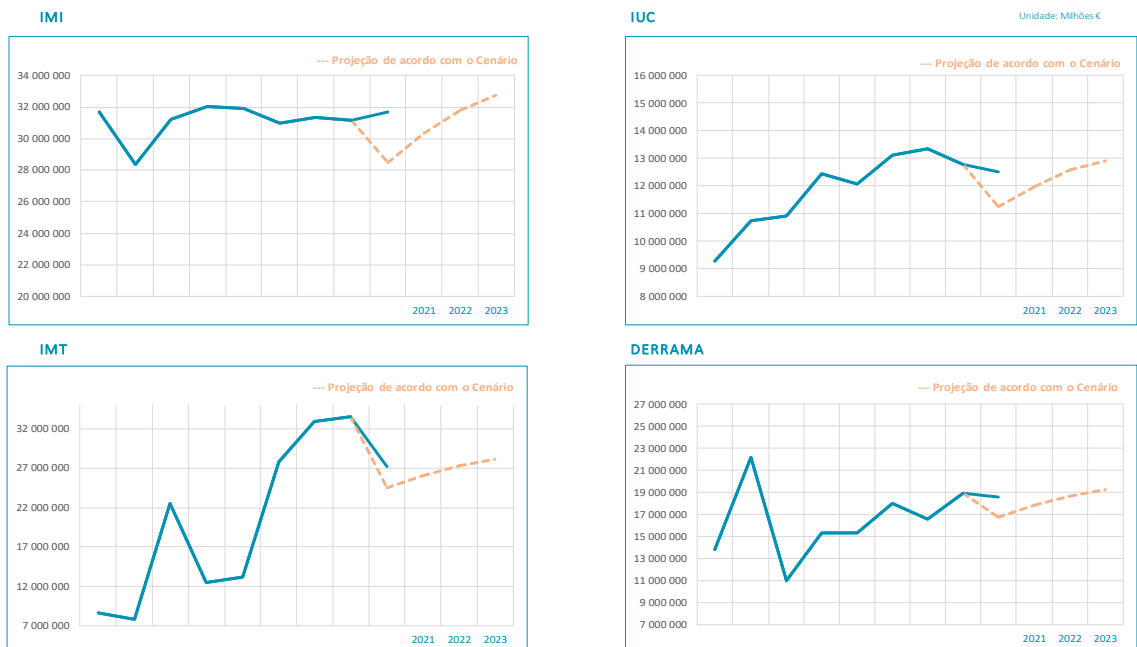


No que respeita à evolução dos impostos diretos, a perda registada em 2020 face ao valor estimado por extrapolação é de 9,0 milhões de euros. Deve salientar-se que, neste cenário, em 2022 já se ultrapassaria o montante previsto para 2020.

Q. 10 Evolução dos Impostos Diretos | Cenário 3, com base nas projeções do Fundo Monetário Internacional

Evolução dos impostos diretos										Cenário 3			
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020	2021	2022	2023
										Δ -10,0% (FMI)	Δ +6,5% (FMI)	Δ +4,8% (FMI)	Δ +2,9% (FMI)
IMI	31 671 424	28 376 284	31 207 701	32 053 397	31 895 631	30 981 893	31 311 420	31 180 155	31 661 028	28 494 925	30 347 095	31 803 756	32 726 065
IUC	9 275 219	10 735 838	10 903 529	12 443 476	12 073 793	13 123 946	13 334 677	12 790 074	12 504 113	11 253 702	11 985 193	12 560 482	12 924 736
IMT	8 599 763	7 846 639	22 503 122	12 515 316	13 226 939	27 770 802	32 890 545	33 492 141	27 231 119	24 508 007	26 101 027	27 353 877	28 147 139
Derrama	13 820 447	22 185 870	10 976 819	15 342 152	15 338 001	18 033 968	16 564 877	18 959 616	18 632 059	16 768 853	17 858 828	18 716 052	19 258 817
Impostos Abolidos	57 591	73 688	201 570	108 596	18 518	62 611	17 565	34 279	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>63 424 445</b>	<b>69 218 319</b>	<b>75 792 741</b>	<b>72 462 938</b>	<b>72 552 882</b>	<b>89 973 221</b>	<b>94 119 085</b>	<b>96 456 265</b>	<b>90 028 319</b>	<b>81 025 487</b>	<b>86 292 143</b>	<b>90 434 166</b>	<b>93 056 757</b>
	Valores realizados									Valor previsual			

G. 2 Tendência da Receita | Cenário 3, com base nas projeções do Fundo Monetário Internacional



---

Há que ter sempre presente o contexto nacional e as incertezas determinadas pelo rumo que a pandemia Covid-19 pode vir a ter. A necessidade do reforço das medidas de contenção à mobilidade necessárias para conter a pandemia poderá enfraquecer de novo a economia no quarto trimestre, o que exige que se continue a monitorizar todos os indicadores.

Oeiras, tendo um contexto socioeconómico favorável, à partida não sofrerá um impacto tão acentuado como é previsto em termos nacionais.

O desafio que se coloca é de resiliência, exige solidariedade, persistência, capacidade de inovação e disponibilidade para tirar lições do que estamos a viver e uma mobilização de todos de forma coordenada e integrada. Mais do que nunca, dever-se-á fazer uma aposta na solidariedade, e no empreendedorismo e tirar partido desse investimento para continuar a melhorar a qualidade de vida das pessoas e a apoiar as empresas.

Importa salientar que é esperado para o concelho de Oeiras, que os impactos negativos derivados da pandemia, sejam contrariados por políticas municipais de promoção e atração do investimento nos próximos anos. Tudo aquilo que faz de Oeiras um concelho diferente - planeamento, estratégia, ambição e visão de futuro – poderá inverter de forma clara os cenários mais pessimistas.

Esta expectativa reflete-se nos pressupostos de construção orçamentais, detalhados em capítulo subjacente do presente documento.





2021

ENQUADRAMENTO ORÇAMENTAL



---

## 3. Enquadramento Orçamental

O controlo das contas e o equilíbrio financeiro são premissas que o Município de Oeiras perfilha como pilares fundamentais da gestão autárquica, que proporcionam a adoção de uma política de investimento, necessário e programado, focado na prossecução do bem-estar, segurança e educação dos seus munícipes, utilizadores e visitantes.

O Orçamento assenta no estipulado com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (doravante SNC-AP) que após sucessivos adiamentos na entrada em vigor, foi implementado a 1 de janeiro de 2020.

O referido normativo legal (publicado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro) permite implementar a base de acréscimo na contabilidade e relato financeiro das administrações públicas, fomentar a harmonização contabilística e ainda, uniformizar os procedimentos e aumentar a fiabilidade da consolidação de contas.

O SNC-AP integra a estrutura concetual da informação financeira, as normas de contabilidade pública e o plano de contas multidimensional, sendo:

- A **estrutura concetual** a definição de conceitos que devem estar presentes no desenvolvimento de normas aplicáveis à preparação e apresentação de demonstrações financeiras e outros relatórios financeiros;
- As **normas de contabilidade pública** a regulação da contabilidade orçamental, estabelecendo os conceitos, regras e modelos de demonstrações orçamentais;
- O **plano de contas multidimensional** a classificação, registo e relato das transações e acontecimentos de forma normalizada e sistemática.

Ao mesmo tempo passa a contemplar os subsistemas de contabilidade orçamental, contabilidade financeira e contabilidade de gestão:

- A **contabilidade orçamental** visa permitir um registo pormenorizado do processo orçamental;
- A **contabilidade financeira** tem por base as normas internacionais de contabilidade pública (IPSAS)<sup>2</sup> que permite registar as transações e outros eventos que afetam a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa;

---

<sup>2</sup> International Public Sector Accounting Standards

- 
- A **contabilidade de gestão** permite avaliar o resultado das atividades e projetos bem como o cumprimento dos objetivos em termos de serviços a prestar aos cidadãos.

A NCP 26 Contabilidade e Relato Orçamental<sup>3</sup>, tem por objetivo a regulação da contabilidade orçamental, estabelecendo os conceitos, regras e modelos de demonstrações.

Determina o nº 1 do art.º 17º - Norma Revogatória, do Decreto-Lei em análise, a revogação do Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro (Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL)) bem como de todas as atualizações efetuadas até 31 de dezembro de 2019, com exceção dos pontos 2.9, 3.3 e 8.3.1, relativos, respetivamente, ao controlo interno, às regras previsionais e às modificações do orçamento.

---

<sup>3</sup> Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro\_SNC-AP



## Orçamento

A elaboração do Orçamento tem como pressupostos os seguintes princípios:

- as regras orçamentais estabelecidas pela Lei nº 73/2013, de 3 de setembro, na sua atual redação, que estabelece o Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais;
- o Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro, que implementa o SNC-AP.

Para além destas regras, a proposta de Orçamento do Município de Oeiras assenta no rigor na estimativa da receita, ao controlo da despesa e da dívida global, aliados à correta e cuidada aplicação dos meios financeiros, princípios orientadores na elaboração dos documentos previsionais.

O Município de Oeiras tem apresentado uma estabilidade e uma posição financeira saudável cujos indicadores de desenvolvimento refletem, fruto da credibilidade e de uma gestão de recursos criteriosa.

### Q. 11 Indicadores de Desenvolvimento

Indicadores	2017	2018	2019	2020*
<b>Independência Financeira</b>	76,8%	78,4%	80,6%	51,3%
<b>Execução da Receita</b>	117,9%	107,1%	103,6%	76,8%
<b>Despesa Primária</b>	110 447 713	119 101 724	159 465 487	115 263 215
<b>Saldo Corrente</b>	57 220 194	51 257 716	42 026 732	23 303 856
<b>Dívida a Fornecedores</b>	2 052 936	1 222 804	1 041 224	806 965
<b>PMP Fornecedores (dias)</b>	32	6	3	6

Fonte: Relatórios e Contas de Gerência

\* 2020 – dados até outubro 2020

A capacidade de obter receitas próprias, traduzida pela **Independência Financeira**, apresenta de 2017 a 2019, um crescimento médio anual de 2,4% ao ano.

O **Grau de Execução da Receita**, registado na segunda linha do Q.11, quando acima de 100% evidencia que os orçamentos municipais são elaborados com rigor e executados com eficiência. Pese embora no quadro Q.11 não tenha sido apresentada qualquer extrapolação do total de receita arrecadada a 31 de dezembro de 2020, é importante referir que se estima terminar o ano com uma receita executada de 217,5 milhões de euros. Com base nesta estimativa, e face à dotação atual do Orçamento (de cerca de 236,9 milhões de euros), a taxa de execução da receita crescerá dos 76,8% em outubro de 2020 para 92,0% no final do ano.

A execução da receita não pode registar, durante dois anos consecutivos, valores inferiores a 85%<sup>4</sup>. Com base nos dados registados até outubro, estima-se que a receita cumprirá o estipulado na lei, obtendo



uma execução prevista de 126,7% do valor do **Orçamento Inicial**, ou seja, receita executada estimada de 217,5 milhões de euros para um orçamento inicial de 171,7 milhões euros.

A execução da **Despesa Primária**<sup>5</sup> apresenta-se com um crescimento médio anual de 20,2%.

O montante libertado para cobertura de investimentos, que resulta do **Saldo Corrente**, tem registado valores expressivos, prevendo-se que o ano de 2020 termine com um valor próximo dos 26,5 milhões de euros.

A redução da dívida é resultado da consolidação de uma gestão concertada e da boa saúde financeira do Município que se reflete num **Prazo Médio de Pagamento** de 3 a 6 dias e numa **Dívida a Fornecedores** de apenas cerca de 1 milhão de euros.

O **Orçamento para o ano de 2021** apresenta uma dotação de 189.946.388€, o que significa um crescimento, em termos absolutos, de 18.253.378€ (+ 10,6%) comparativamente ao Orçamento apresentado em 2020.

#### Q. 12 Evolução do Orçamento



Fonte: Mapa Resumo - Orçamento 2021-2025

<sup>4</sup> Conforme determina o art.º 56º da Lei nº 73/2013, de 3 de setembro.

<sup>5</sup> Despesa deduzida dos ativos e passivos financeiros, excluída dos juros e outros encargos.

O Orçamento reparte-se por duas tipologias, Receita e Despesa, e estas por natureza, Capital e Corrente, para o ano de 2021 apresenta-se da seguinte forma:

Q. 13 Resumo Orçamento

Receita	Dotação	%	Despesa	Dotação	%
Corrente	167 684 768	88,3	Corrente	119 310 151	62,8
Capital	22 261 620	11,7	Capital	70 636 237	37,2
<b>Total</b>	<b>189 946 388</b>	<b>100,0</b>	<b>Total</b>	<b>189 946 388</b>	<b>100,0</b>

Na **receita**, sobressai o peso das receitas fiscais, que totalizam 97,0 milhões de euros e que contribuem em 51,1% para a receita total. **Destaca-se** ainda a receita proveniente das transferências correntes e as vendas de bens de investimento, com 19,0% e 9,8%, respetivamente.

No que se refere à **despesa**, destacam-se os encargos com pessoal em 18,1% do total, da aquisição de bens e serviços em 32,5% e da aquisição de bens de capital em 33,9% que representam, em conjunto, cerca de 84,5% do total da despesa. Registe-se relativamente aos encargos com pessoal, que se encontra a definir em sede de GOP o valor de 25,9 milhões de euros, a reforçar pela introdução do saldo da gerência de 2020 na primeira revisão de 2021.

O saldo corrente<sup>6</sup> de 2021 regista um superavit de 48,4 milhões de euros, valor que suporta em cerca de 70,0% as despesas de capital, situação que traduz a capacidade do Município para financiar despesas de investimento com capitais próprio.

Q. 14 Orçamento 2021

unidades: euros

Receita	Dotação	%	Despesa	Dotação	%
<b>Corrente</b>	<b>167 684 768</b>	<b>88,3</b>	<b>Corrente</b>	<b>119 310 151</b>	<b>62,8</b>
Receita fiscal	96 988 008	51,1	Despesas com o pessoal	34 374 806	18,1
Taxas, multas e outras penalidades	6 958 850	3,7	Aquisição de bens e serviços	61 734 878	32,5
Rendimentos de propriedade	8 530 460	4,5	Juros e outros encargos	124 210	0,1
Transferências Correntes	36 034 210	19,0	Transferências correntes	22 124 257	11,6
Venda de bens e serviços	18 656 220	9,8	Outras despesas correntes	952 000	0,5
Outras receitas correntes	517 020	0,3			
<b>Capital</b>	<b>22 261 580</b>	<b>11,7</b>	<b>Capital</b>	<b>69 266 684</b>	<b>36,5</b>
Venda de bens de investimento	18 553 440	9,8	Investimento	64 438 371	33,9
Transferências de Capital	3 600 720	1,9	Transferências de capital	4 827 313	2,5
Outras receitas de capital	107 410	0,1	Outras despesas de capital	1 000	0,0
Reposição não abatidas aos pagamentos	10	0,0			
<b>Receita Efetiva (1)</b>	<b>189 946 348</b>	<b>100,0</b>	<b>Despesa Efetiva (1)</b>	<b>188 576 835</b>	<b>99,3</b>
Receita com ativos financeiros	20	0,0	Despesa com ativos financeiros	1 000	0,0
Receita com passivos financeiros	20	0,0	Despesa com passivos financeiros	1 368 553	0,7
<b>Receita Não Efetiva (2)</b>	<b>40</b>	<b>0,0</b>	<b>Despesa Não Efetiva (2)</b>	<b>1 369 553</b>	<b>0,7</b>
<b>Receita Total (3) = (1) + (2)</b>	<b>189 946 388</b>	<b>100,0</b>	<b>Despesa Total (3) = (1) + (2)</b>	<b>189 946 388</b>	<b>100,0</b>

Fonte: Mapa orçamental da receita e despesa

<sup>6</sup> Diferença entre a receita corrente e a despesa corrente.

---

A análise, detalhada, das diferentes componentes da Receita e da Despesa será aprofundada em capítulos próprios.

## Equilíbrio Orçamental

A construção do orçamento cumpre o princípio do **Equilíbrio Orçamental** definido no Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais (Lei nº 73/2013, de 3 de setembro) que estipula, no seu artigo 40º, “em que as receitas correntes devem dar cobertura às despesas correntes acrescidas das amortizações médias dos empréstimos de médio e longo prazo, instituindo até 5% de compensação das receitas correntes totais no exercício subsequente”.

### Q. 15 Análise do equilíbrio do Orçamento

Total Previsto	Fonte / Regra	Valor (€)	Resultado
Receitas	Estimativa	189 946 388	
Despesas	Pedido	189 946 388	
Saldo	[nº 1 do art.º 40º]	0	<b>Cumpre</b>
A   Receitas Correntes estimadas	Estimativa	167 684 768	
B   Despesas Correntes estimadas	Estimativa	119 310 151	
D   Amortizações médias previstas EMLP 2021	[nº 4 do art.º 40º]	1 764 056	
C   Diferença (A)-[(B)+(C)]>0	[nº 2 do art.º 40º]	46 610 561	<b>Cumpre</b>
E   Saldo Corrente [(A)-(B)]		48 374 617	
G   Diferença [(C)-(D)]		46 610 561	
H   5% das Receitas Correntes Totais		8 384 238	
I   G > 5% das Receitas Correntes Totais	[nº 3 do art.º 40º]	38 226 322	<b>Cumpre</b>

Fonte: Mapa orçamental da receita e despesa

A análise do Q.15 permite verificar que a proposta de orçamento 2021 cumpre e supera em 20,1% o conjunto de regras, ou seja, a receita corrente cobre a despesa corrente acrescida das amortizações médias dos empréstimos de médio e longo prazo, libertando saldo para o financiamento em cerca de 70% do investimento, situação que já mencionámos relativamente à análise do Q.13.

## Indicadores Orçamentais

Os indicadores orçamentais retratam de forma clara e sintética a relação existente entre duas grandezas, a Receita e a Despesa, de forma a sintetizar os dados e avaliar o desempenho orçamental do Município, caracterizando a previsão de execução do Orçamento para 2021 em comparação com os anos anteriores.

### Q. 16 Indicadores Orçamentais

Indicadores orçamentais	2021	2020	2019	2018
<b>Grau de cobertura total das receitas e despesas</b>				
Receita Corrente [RC] / Despesa Corrente [DC]	140,5%	137,4%	132,7%	138,5%
Receita de Capital [RK] / Despesa de Capital [DK]	31,5%	8,1%	7,3%	3,7%
Receitas Próprias [RP] / Despesa Total [DT]	79,1%	79,0%	78,5%	79,0%
<b>Grau de cobertura da Receita</b>				
Receita Fiscal [RF] / Receita Total [RT]	54,7%	58,9%	58,5%	60,6%
Receitas Próprias [RP] / Receita Total [RT]	79,1%	79,2%	78,5%	79,0%
Total das Transferências [TT] / Receita Total [RT]	20,9%	20,8%	21,5%	21,0%
<b>Grau de cobertura da Despesa</b>				
Despesas de Pessoal [DP] / Despesa Total [DT]	18,1%	21,7%	30,7%	29,5%
Aquisição de Bens de Capital [ABK] / Despesa Total [DT]	33,9%	26,1%	21,0%	23,2%
Total das Transferências [TT] / Despesa Total [DT]	14,2%	15,5%	14,9%	12,9%

Fonte: Mapa orçamental da receita e despesa

O grau de **cobertura da despesa corrente** (vide Q.16 supra, indicador “Receita Corrente [RC] / Despesa corrente [DC]”), para o ano de 2021, apresenta um crescimento de 3,1% face ao ano de 2020. No que concerne à **cobertura da despesa de capital** (Q.16, Receita de Capital [RK] / Despesa de Capital [DK]), a mesma cresce 23,4% face ao ano anterior. Relativamente a este indicador é de registar que o mesmo traduz a orçamentação do produto da venda em hasta pública do Espargal, facto que contribui para o reforço do total de receitas de capital orçadas para 2021.

Na **cobertura da despesa total por parte das receitas próprias** (Q.16, Receitas Próprias [RP] / Despesa Total [DT]), este indicador mantém-se face ao ano anterior, continuando assim a verificar-se a independência financeira evidenciada nos últimos anos.

Da análise ao **grau de cobertura da receita** (Q.16, Receita Fiscal [RF] / Receita Total [RT]), a receita fiscal em 2021 representa 54,7% da receita total, ou seja, um decréscimo deste indicador em 4,2 % comparativamente

ao ano anterior. No entanto o rácio de receitas próprias sobre a receita total assim como o das transferências sobre a receita total mantém-se com variações pouco significativas.

A **aquisição de bens de investimento**, componente dos indicadores do grau de cobertura da despesa (Q.16, Aquisição de Bens de Capital [ABK] / Despesa Total [DT]) regista um crescimento de 7,8% no peso das despesas totais, que em termos absolutos significa um aumento de 19,6 milhões de euros comparativamente a 2020 e traduz o esforço municipal de aplicação dos recursos financeiros em formação bruta de capital fixo.

## Pressupostos da construção da Receita

Na elaboração da proposta do Orçamento foram considerados na previsão da Receita os seguintes pressupostos:

- as regras estipuladas no ponto 3.3 do POCAL<sup>7</sup>;
- o art.º 121º da Lei n.º 2/2020 <sup>8</sup>, de 31 de março quanto à previsão orçamental da receita resultante da venda de imóveis;
- na estimativa da receita para os anos de 2022-2025 foi considerado:
  - a réplica do valor estimado para o ano de 2021 para as receitas cobradas nos capítulos Impostos Diretos (01), Transferências Correntes/Administração Central (0603) e Transferências Capital/ Administração Central (1003);
  - a aplicação para as restantes rubricas da receita o valor do Índice Harmonizado de Preços do Consumidor, previsto pelo Conselho das Finanças Públicas<sup>9</sup>: para 2022 – (1,2); para 2023 – (1,4); para 2024 e 2025 – (1,5).

A **receita municipal** é cerca de 189,9 milhões de euros, para 2021, representando um crescimento de 10,6% relativamente ao ano anterior, distribuída da seguinte forma:

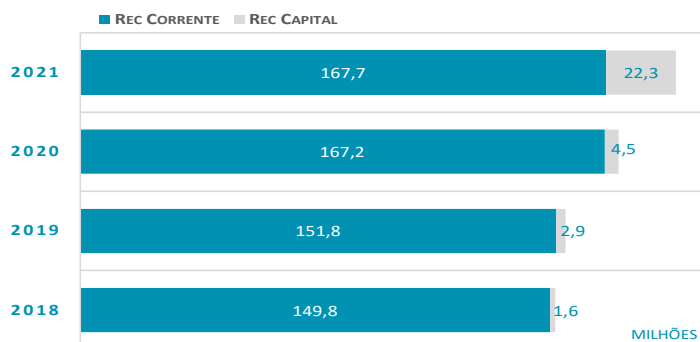
- **receitas correntes** – 167,7 milhões de euros;
- **receitas de capital** – 22,3 milhões de euros.

<sup>7</sup> Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro, na sua atual redação, não revogado pelo SNC-AP

<sup>8</sup> Lei do Orçamento do Estado para 2020

<sup>9</sup> Conselho das Finanças Públicas: Resumo de Projeções Macroeconómicas para a Economia Portuguesa, publicado em 13 de outubro 2020

#### Q. 17 Evolução do Orçamento da Receita



Fonte: Mapa orçamental da receita

A **Receita Fiscal** provém dos impostos diretos e indiretos municipais que englobam as receitas provenientes do Imposto Municipal de Imóveis (IMI), do Imposto Municipal sobre Transações Onerosas de Imóveis (IMT), da Participação fixa no IRS, da Derrama, do Imposto Único de Circulação (IUC) e demais impostos, entretanto extintos, mas cuja cobrança não tenha sido efetuada na altura da liquidação.

O Município de Oeiras, dentro dos limites impostos por via legislativa, definiu para o ano de 2021, as seguintes taxas:

#### Imposto Municipal de Imóveis

Assume-se para 2021 a descida da taxa para os **prédios urbanos** de 0,32% para o mínimo legal de **0,30%**, o que representa uma poupança anual de cerca de 1,3 milhões de euros para os munícipes e para os **prédios rústicos mantêm-se os 0,8%**.

Mantém-se a redução fixa consoante o agregado familiar, prevista pelo artigo 112.º-A do código do IMI, aditado pela Lei n.º 7-A/2016, de 30 de março, que soma cerca de 497,2 mil euros.

Mantém-se ainda as reduções de IMI de imóveis arrendados bem como a isenção de IMI de imóveis objeto de reabilitação urbana.

#### Derrama

Relativamente ao imposto municipal que incide sobre o lucro tributável das empresas localizadas no Município, mantém-se a isenção para as empresas com um volume anual de negócios inferior a 150 mil euros e a **manutenção de uma derrama em 1,4%** sobre o lucro tributável sujeito e não isento de IRC gerado no Município de Oeiras no ano de 2020, para os sujeitos passivos com um volume de negócios superior a 150 mil euros.



## Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares

O Município decidiu manter a taxa de 4,7% na participação do IRS dos sujeitos passivos com domicílio fiscal no Concelho de Oeiras, aplicada aos rendimentos de 2021, devolvendo às famílias cerca de 1,2 milhões de euros.

A proposta do Orçamento 2021-2025 para a componente Receita é a que se apresenta:

### Q. 18 Estrutura da Receita plurianual 2021-2025

Unidade: euros

Rubrica	Designação	2021			Plano Plurianual Orçamental			
		Períodos anteriores	Período	Soma	2022	2023	2024	Outros
<b>Receita corrente</b>		<b>5 413 880</b>	<b>162 270 888</b>	<b>167 684 768</b>	<b>170 591 968</b>	<b>168 758 681</b>	<b>169 119 339</b>	<b>169 119 339</b>
R1	Receita fiscal	0	96 988 008	96 988 008	98 322 720	98 322 720	98 322 720	98 322 720
R011	Impostos diretos	0	96 987 998	96 987 998	98 322 710	98 322 710	98 322 710	98 322 710
R012	Impostos indiretos	0	10	10	10	10	10	10
R3	Taxas, multas e outras penalidades	496 820	6 462 030	6 958 850	7 042 355	7 140 948	7 248 061	7 248 061
R4	Rendimentos de propriedade	7 720	8 522 740	8 530 460	8 572 824	8 622 843	8 677 184	8 677 184
R5	Transferências Correntes	128 160	35 906 050	36 034 210	35 250 750	34 998 220	34 903 850	34 903 850
R51	Administrações Públicas	128 160	35 906 050	36 034 210	35 250 750	34 998 220	34 903 850	34 903 850
R5111	Administração Central - Estado	0	35 542 970	35 542 970	35 250 640	34 998 110	34 903 740	34 903 740
R5112	Administração Central - Outras entidades	30 160	362 990	393 150	10	10	10	10
R5115	Administração Local	0	10	10	10	10	10	10
R512	Exterior - UE	0	10	10	10	10	10	10
R513	Outras	98 000	70	98 070	80	80	80	80
R6	Venda de bens e serviços	4 476 850	14 179 370	18 656 220	18 880 094	19 144 415	19 431 580	19 431 580
R7	Outras receitas correntes	304 330	212 690	517 020	2 523 224	529 536	535 943	535 943
<b>Receitas de Capital</b>		<b>553 890</b>	<b>21 707 680</b>	<b>22 261 580</b>	<b>8 357 578</b>	<b>7 831 128</b>	<b>6 319 419</b>	<b>6 319 419</b>
R8	Venda de bens de investimento	16 360	18 537 080	18 553 440	6 024 881	6 109 228	6 200 866	6 200 866
R9	Transferências de Capital	504 030	3 096 690	3 600 720	1 766 578	1 611 670	6 670	6 670
R91	Administrações Públicas	504 030	3 096 690	3 600 720	1 766 578	1 611 670	6 670	6 670
R9111	Administração Central - Estado	504 030	3 096 570	3 600 600	1 766 458	1 611 550	6 550	6 550
R9112	Administração Central - Outras entidades	0	20	20	20	20	20	20
R9115	Administração Local	0	10	10	10	10	10	10
R912	Exterior - UE	0	10	10	10	10	10	10
R913	Outras	0	80	80	80	80	80	80
R10	Outras receitas de capital	33 500	73 910	107 410	566 109	110 220	111 873	111 873
R11	Reposição não abatidas aos pagamentos	0	10	10	10	10	10	10
	<b>Receita Efetiva (1)</b>	<b>5 967 770</b>	<b>183 978 568</b>	<b>189 946 348</b>	<b>178 949 546</b>	<b>176 589 809</b>	<b>175 438 758</b>	<b>175 438 758</b>
	<b>Receita não efetiva (2)</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
R12	Receita com ativos financeiros	0	20	20	20	20	20	20
R13	Receita com passivos financeiros	0	20	20	20	20	20	20
	<b>Receita não efetiva (2)</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
	<b>Receita Total (3) = (1) + (2)</b>	<b>5 967 770</b>	<b>183 978 608</b>	<b>189 946 388</b>	<b>178 949 586</b>	<b>176 589 849</b>	<b>175 438 798</b>	<b>175 438 798</b>

Fonte: Mapa Orçamental da Receita 2021-2025

O quadro Q.18 regista receitas plurianuais de equilíbrio com as despesas plurianuais previstas, sendo importante indicar que os valores de receitas apresentadas não contrariam as extrapolações que resultam do estudo quanto ao impacto da pandemia nas receitas municipais que consta do capítulo 2. do presente documento, pois os resultados dessas extrapolações baseiam-se na aplicação estrita das previsões para a economia nacional feitas pelo Conselho das Finanças Públicas, FMI e Banco de Portugal segundo os quais se esperaria o declínio das receitas plurianuais.

Não é essa a expectativa do Município, face à especificidade do tecido económico-financeiro do Concelho de Oeiras e das políticas municipais desenvolvidas, que se espera, anulem qualquer tendência recessiva da receita.

Sendo este o primeiro Orçamento construído com base no normativo SNC-AP compete ainda referir que as receitas plurianuais estão em equilíbrio com as despesas plurianuais, ano a ano.

Apresenta-se, ainda, a evolução da receita de 2019 a 2021:

#### Q. 19 Evolução da Receita

Unidades: euros

RECEITA	Dotação 2021	Dotação 2020	% Var. 21/20	Dotação 2019	% Var. 20/19	Dotação 2018	% Var. 19/18
<b>Corrente</b>	<b>167 684 768</b>	<b>167 187 410</b>	<b>0,3</b>	<b>151 775 250</b>	<b>10,2</b>	<b>149 761 620</b>	<b>1,3</b>
Receita fiscal	96 988 008	100 890 850	-3,9	90 578 390	11,4	91 765 980	-1,3
Taxas, multas e outras penalidades	6 958 850	5 260 090	32,3	5 352 700	-1,7	4 354 680	22,9
Rendimentos de propriedade	8 530 460	5 544 420	53,9	5 109 060	8,5	3 392 580	50,6
Transferências Correntes	36 034 210	32 128 700	12,2	30 909 600	3,9	30 307 820	2,0
Venda de bens e serviços	18 656 220	22 804 490	-18,2	19 398 150	17,6	19 264 210	0,7
Outras receitas correntes	517 020	558 860	-7,5	427 350	30,8	676 350	-36,8
<b>Capital</b>	<b>22 261 580</b>	<b>4 505 560</b>	<b>&gt; 100,0</b>	<b>2 936 350</b>	<b>53,4</b>	<b>1 601 700</b>	<b>83,3</b>
Venda de bens de investimento	18 553 440	479 580	> 100,0	607 790	-21,1	162 350	274,4
Transferências de Capital	3 600 720	3 988 650	-9,7	2 284 200	74,6	1 408 750	62,1
Outras receitas de capital	107 410	37 320	>100,0	44 350	-15,9	30 590	45,0
Reposição não abatidas aos pagamentos	10	10	0,0	10	0,0	10	0,0
<b>Receita Efetiva (1)</b>	<b>189 946 348</b>	<b>171 692 970</b>	<b>10,6</b>	<b>154 711 600</b>	<b>11,0</b>	<b>151 363 320</b>	<b>2,2</b>
Receita com ativos financeiros	20	20	0,0	20	0,0	20	0,0
Receita com passivos financeiros	20	20	0,0	20	0,0	20	0,0
<b>Receita Não Efetiva (2)</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>0,0</b>	<b>40</b>	<b>0,0</b>	<b>40</b>	<b>0,0</b>
<b>Receita Total (3) = (1) + (2)</b>	<b>189 946 388</b>	<b>171 693 010</b>	<b>10,6</b>	<b>154 711 640</b>	<b>11,0</b>	<b>151 363 360</b>	<b>2,2</b>

Fonte: Mapas orçamentais da receita e orçamentos anos anteriores

A **Receita Fiscal** é o grupo de receitas mais expressivo na receita com o valor estimado próximo dos 97 milhões de euros, com um peso de 51,1% no total das receitas.

Com a entrada em vigor do novo referencial contabilístico a 1 de janeiro de 2020 foi revogado o Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro, que aprovou o Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), com exceção dos pontos 2.9, 3.3 e 8.3.1, relativos, respetivamente, ao controlo interno, às regras previsionais e às modificações do orçamento. O que implicou a revogação do classificador económico previsto no POCAL, e a consequente aplicação às entidades integradas no Subsetor da

Administração Local do Decreto-Lei n.º 26/2002, de 14 de fevereiro<sup>10</sup>, na sua redação atual, que estabelece o Regime Jurídico dos Códigos de Classificação Económica das Receitas e Despesas Públicas.

Este diploma, no que respeita à contabilização das taxas específicas da Administração Local, atende exclusivamente à natureza do tributo (imposto indireto ou taxa) e não aos seus destinatários (pessoas coletivas ou particulares).

O que significa, que o registo das taxas, independentemente de serem cobradas a pessoas coletivas ou particulares, passou a ocorrer no capítulo 04 – Taxas, multas e outras penalidades, e não no capítulo 02 – Impostos indiretos.

As **Taxas, Multas e Outras Penalidades**, registam um crescimento estimado de 32,3% face ao ano anterior o que se traduz em de cerca de 7 milhões de euros.

Estima-se em 8,5 milhões de euros a dotação dos **Rendimentos de Propriedade**, justificada pela nova classificação da receita proveniente da renda da EDP, por força do novo classificador do SNC-AP (anteriormente classificado na rubrica 07).

As **Transferências Correntes**, com 36 milhões de euros estimados, revelam um aumento de 12,2% face ao ano anterior, suportado, no valor do IVA (n.º 3 do art.º 8.º da Lei n.º 51/2018) que no ano de 2020 não foi considerado por tardia comunicação da DGAL, no acréscimo da transferência referente ao Contrato Interadministrativo de delegação de competências com o Ministério da Educação, com mais 1,2 milhões de euros e a aprovação da candidatura ao FSE: LISBOA-06-4230-FSE-000003 - Inserção de pessoas em situação de sem abrigo.

As **Vendas de Bens e Serviços**, com 18 milhões de euros registam uma diminuição de 18,2% suportado na reclassificação da renda da EDP, que passou da rubrica 070303 – Rendas/Outras para a rubrica 051099 – Rendas/Outros e pela variação negativa na cobrança de receitas neste grupo, no cálculo, do valor estimado, pela média dos 24 meses precedentes à elaboração do Orçamento.

As **Outras receitas correntes**, com o valor estimado de 517 mil euros, representam uma variação negativa de 7,5%, suportado pela quebra de cobrança nos últimos 6 meses.

<sup>10</sup> O Decreto-Lei n.º 26/2002, de 14 de fevereiro, foi retificado pela Declaração de Retificação n.º 8-F/2002, de 28 de fevereiro e alterado pelos Decretos-Lei n.º 69-A/2009, de 24 de março, n.º 29-A/2011, de 1 de março e n.º 52/2014, de 7 de abril.

A **Receita de Capital**, comparativamente ao valor estimado no Orçamento de 2020, regista um crescimento de 17,8 milhões de euros, baseada no seguinte:

- fórmula de cálculo da estimativa da receita proveniente da venda de bens de investimento conforme o estipulado no nº 1 do art.º 121º da Lei nº2/2020, de 31 de março (Orçamento de Estado para 2020)<sup>11</sup>;
- receita pontual a realizar com a alienação de um lote de terreno sito no Espargal, em Oeiras, no montante de 12,6 milhões de euros que terá a sua concretização em 2021.

As **Transferências de Capital** estimam-se em 3,6 milhões de euros, justificados no reembolso de vários projetos financiados pelo PorLisboa (Portugal 2020).

## Receita Fiscal

São componentes deste conjunto de receita os impostos diretos, os impostos indiretos e as taxas, multas e outras penalidades, grupo que ascende a 103,9 milhões de euros e constitui uma importante fonte de receita do Orçamento Municipal, quer pela sua expressividade na receita total com 54,7%, quer na receita corrente com 62,0%.

### Q. 20 Evolução da Receita Fiscal

Receita Fiscal	Unidades: euros							
	2021	2020	% Var 21/20	2019	% Var 20/19	2018	% Var 19/18	
<b>Impostos Diretos</b>	<b>96 987 998</b>	<b>100 890 850</b>	<b>-3,9</b>	<b>90 578 390</b>	<b>11,4</b>	<b>91 765 980</b>	<b>-1,3</b>	
Imposto Municipal s/ Imóveis (IMI)	31 031 798	30 911 740	0,4	31 311 400	-1,3	29 776 120	5,2	
Imposto Único de Circulação (IUC)	12 992 270	13 658 430	-4,9	13 164 280	3,8	14 705 530	-10,5	
Imposto Municipal s/ Trans. Onerosas Imóveis (IMT)	31 345 830	33 735 000	-7,1	28 962 600	16,5	32 356 710	-10,5	
Derrama	21 592 150	22 546 700	-4,2	17 102 360	31,8	14 877 220	15,0	
Impostos Abolidos	25 950	38 980	-33,4	37 750	3,3	50 400	-25,1	
<b>Impostos Indiretos</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0,0</b>	<b>10</b>	<b>0,0</b>	<b>10</b>	<b>0,0</b>	
<b>Taxas, multas e outras penalidades</b>	<b>6 958 850</b>	<b>5 260 080</b>	<b>32,3</b>	<b>4 354 670</b>	<b>20,8</b>	<b>3 079 200</b>	<b>41,4</b>	
<b>Total</b>	<b>103 946 858</b>	<b>106 150 940</b>	<b>-2,1</b>	<b>94 933 070</b>	<b>11,8</b>	<b>94 845 190</b>	<b>0,1</b>	

Fonte: Mapa orçamental Receita 2021 e Orçamentos anos anteriores

O grupo de receitas fiscais, quando comparado com o ano anterior, apresenta uma variação negativa de 2,1%, suportado pela quebra da previsão estimada nos **Impostos Diretos**, resultante das regras estabelecidas no POCAL, designadamente pela média das cobranças efetuadas nos últimos 24 meses que precedem o mês da sua elaboração, exceção do Imposto Municipal sobre Imóveis e da Derrama, em que a Autoridade Tributária disponibiliza dados que possibilitam o apuramento das taxas a liquidar em 2021.

<sup>11</sup> O montante não pode ser superior à média aritmética simples das receitas arrecadadas com a venda de bens imóveis nos 36 meses que precedem o mês da sua elaboração.

Assim, o IMI apresenta um ligeiro crescimento de 0,4%, ainda que o município tenha reduzido em 0,02% a taxa para de 0,32% para 0,30% para os prédios urbanos.

No que concerne às **Taxas, Multas e Outras penalidades**, o crescimento de 32,3% previsto para 2020 suporta-se na extrapolação do valor da Taxa de Ocupação do Subsolo com base no montante cobrado até setembro e extrapolado a dezembro, concorrem também para este valor os tributos municipais referentes aos loteamentos e obras, nomeadamente os provenientes das infraestruturas urbanísticas, da ocupação da via pública e do licenciamento de atividades diversas, entre outros.

#### Q. 21 Variação Receita Fiscal

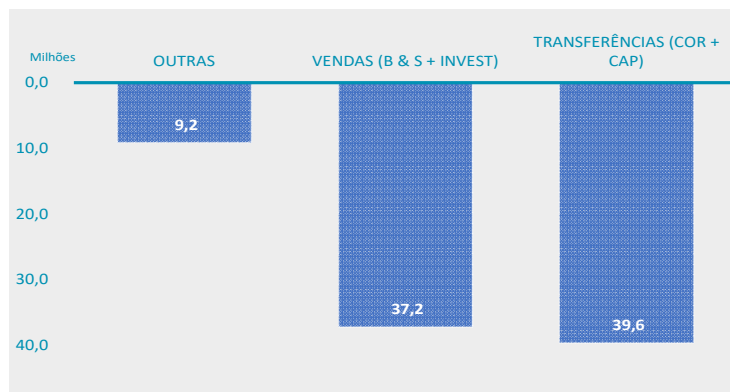


Fonte: Mapa orçamental Receita 2021

## Receita Não Fiscal

As receitas que constituem a **receita não fiscal** para o ano de 2021, atingem os 86 milhões de euros, excluídos os ativos e passivos financeiros e distribuídos da seguinte forma:

#### Q. 22 Distribuição da Receita Não Fiscal



Fonte: Mapa orçamental Receita 2021

Este total representa um peso de 45,3% na receita total.

#### Q. 23 Evolução da Receita Não Fiscal

Unidades: euros

Receita Não Fiscal	2021	2020	% Var 21/20	2019	% Var 20/19	2018	% Var 19/18
<b>Receita Corrente</b>	<b>63 737 910</b>	<b>61 036 470</b>	<b>4,4</b>	<b>55 844 160</b>	<b>9,3</b>	<b>53 640 960</b>	<b>4,1</b>
Rendimentos de Propriedade	8 530 460	5 544 420	53,9	5 109 060	8,5	3 392 580	50,6
Transferências Correntes	36 034 210	32 128 700	12,2	30 909 600	3,9	30 307 820	2,0
Venda de Bens e Serviços Correntes	18 656 220	22 804 490	-18,2	19 398 150	17,6	19 264 210	0,7
Outras Receitas Correntes	517 020	558 860	-7,5	427 350	30,8	676 350	-36,8
<b>Receita Capital</b>	<b>22 261 580</b>	<b>4 047 150</b>	<b>450,1</b>	<b>2 936 350</b>	<b>37,8</b>	<b>1 601 700</b>	<b>83,3</b>
Venda de Bens de Investimento	18 553 440	479 580	>100,0	607 790	-21,1	162 350	274,4
Transferências de Capital	3 600 720	3 530 240	2,0	2 284 200	54,6	1 408 750	62,1
Outras Receitas de Capital	107 410	37 320	>100,0	44 350	-15,9	30 590	45,0
Reposições não Abatidas nos Pagamentos	10	10	0,0	10	0,0	10	0,0
<b>Total</b>	<b>85 999 490</b>	<b>65 083 620</b>	<b>32,1</b>	<b>58 780 510</b>	<b>10,7</b>	<b>55 242 660</b>	<b>6,4</b>

Fonte: Mapa orçamental Receita 2021 e orçamentos anos 2020 e 2019

A Receita Não Fiscal, mantém a sua tendência crescente desde 2018, atingindo em 2021 cerca de 86 milhões de euros, ou seja, um crescimento de mais de 32%.

Este crescimento advém da venda de bens e serviços e de investimento, assim como das transferências, quer na componente corrente quer na de capital.

Os **Rendimentos de Propriedade** para 2021, estimam o valor de 8,5 milhões de euros valor que inclui a distribuição de dividendos do SIMAS (5,0 milhões de euros), das Águas do Tejo Atlântico (144,1 mil euros) e o valor das rendas de concessão trimestrais da EDP<sup>12</sup> (3,1 milhões de euros), por força do novo classificador do SNC-AP (anteriormente classificado na rubrica 07) passa a ser registada na rubrica 0510 Rendas/Outros.

As **Transferências Correntes** destacam-se com o valor mais elevado, 36 milhões de euros, valor resultante das:

- transferências provenientes do Orçamento do Estado:
  - IRS no montante de 19.700.560 €;
  - Contrato Interadministrativo de delegação de Competências com o Ministério da Educação, no valor de 13.721.660€, para despesas de pessoal (Cláusula 29ª), despesas de funcionamento (Cláusula 30ª a 37ª) e despesas de capital (Cláusula 34ª) e Refeitórios (no âmbito da descentralização de competências no domínio da Educação). Registe-se que neste capítulo da receita não foi ainda considerada a

<sup>12</sup> Ao abrigo do Contrato de Concessão de Distribuição de Energia Elétrica em Baixa Tensão.

---

contrapartida da revisão do rácio de pessoal não docente por via da Portaria nº 245-A/2020, de 16 de outubro;

- Reembolso das despesas referentes a projetos no âmbito do FSE (639,2 mil euros)
- Transferências oriundas dos fundos e serviços autónomos e outros: Instituto de Emprego e Formação Profissional, para comparticipação das despesas com os Gabinetes de Inserção Profissional; Comissão de Proteção e de Crianças e Jovens e Instituto da Segurança Social.

A **Venda de Bens e Serviços** apresenta-se com uma quebra de 18,2% comparativamente ao valor estimado no Orçamento de 2020, variação suportada pelo cálculo da média das cobranças efetuadas nos últimos 24 meses e pela reclassificação da renda da concessão da EDP que saiu deste capítulo.

A **componente de capital, referente à receita não fiscal**, apresenta-se com uma estimativa de **22,3 milhões de euros**, que corresponde a um crescimento cinco vezes superior ao valor absoluto estimado em 2020.

A **Venda de Bens de Investimento**, com o montante estimado de 18,6 milhões de euros, suporta a sua estimativa na fórmula de cálculo estabelecida no art.º 121º da Lei n.º 2/2020, de 31 de março (LOE 2020) quanto à previsão orçamental da receita resultante da venda de imóveis (montante não pode ser superior à média aritmética simples das receitas arrecadadas com a venda de bens imóveis nos últimos 36 meses que precedem o mês da sua elaboração) e na receita pontual, resultante da alienação de lote de terreno no Espargal, em Oeiras.

As **Transferências de Capital** com um inexpressivo crescimento de cerca de 70 mil euros face ao valor previsto no ano anterior, suportado ao nível dos programas com financiamento comunitário no âmbito do Portugal 2020.

As **Outras Receitas de Capital**, tratando-se de um capítulo com carácter residual apresenta-se com uma estimativa de 107,4 mil euros, valor que regista um crescimento três vezes superior à dotação estimada em 2020, devido ao cálculo da média das cobranças efetuadas nos últimos 24 meses.

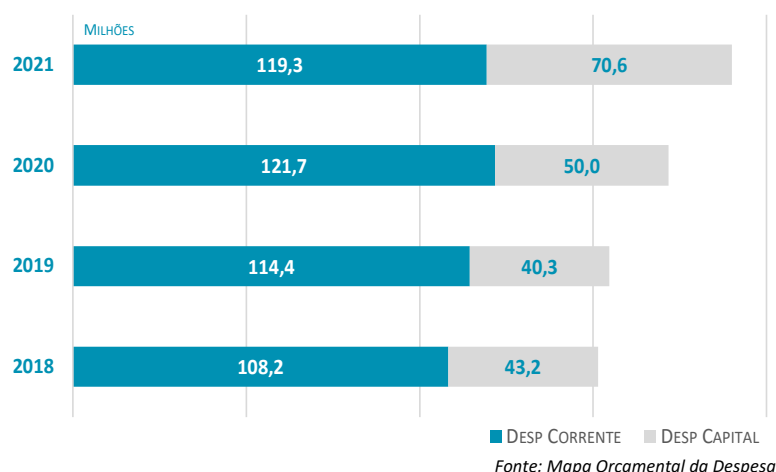
## Pressupostos de construção da Despesa

Na elaboração da proposta de Orçamento 2021-2025 foram consideradas as despesas obrigatórias e permanentes, os compromissos já assumidos para anos seguintes, a estimativa dos valores a transitar, com os dados disponíveis à data da preparação do documento previsional, o valor previsional da dívida possível de transitar, bem como o planeamento de novas atividades e investimentos, devidamente priorizadas.

O Orçamento para 2021 prevê que as **despesas municipais atinjam um total de 189,9 milhões de euros**, em associação com o valor estimado da receita, representando um crescimento de 10,6% relativamente a 2020, suportado no resultado conjugado do decréscimo das despesas correntes (-2,4 milhões, cerca de -1,9%) e do crescimento das despesas de capital (+ 20,6 milhões, cerca de + 41,2%). Relembre-se neste ponto, que relativamente às despesas correntes se encontra a definir em sede de GOP o valor de 25,9 milhões de euros para encargos de pessoal, a reforçar pela introdução do saldo da gerência de 2020 na primeira revisão de 2021, reforço que terá impacto no total das despesas correntes em 2021.

Das despesas totais, prevê-se que 119,3 milhões de euros sejam despesas correntes (62,8%) e 70,6 milhões despesas de capital (37,2%).

Q. 24 Evolução do Orçamento da Despesa





Q. 25 Estrutura da Despesa plurianual 2021-2025

Unidade: euros

Rubrica	Designação	Orçamento 2021			Plano Plurianual Orçamental			
		Períodos anteriores	Período	Soma	2 022	2 023	2 024	2 025
<b>Despesa corrente</b>		0	119 310 151	119 310 151	100 576 130	137 141 518	136 020 894	136 323 295
D1	Despesas com o pessoal	0	34 374 806	34 374 806	45 100 870	60 182 112	59 261 874	60 182 112
D011	Remunerações certas e permanentes		24 211 067	24 211 067	30 374 264	45 455 506	44 535 268	45 455 506
D012	Abonos variáveis ou eventuais		2 097 687	2 097 687	2 938 950	2 938 950	2 938 950	2 938 950
D013	Segurança social		8 066 052	8 066 052	11 787 656	11 787 656	11 787 656	11 787 656
D02	Aquisição de bens e serviços		61 734 878	61 734 878	43 310 575	54 654 184	54 880 297	54 260 402
D03	Juros e outros encargos		124 210	124 210	17 155	120 262	116 723	118 781
D04	Transferências correntes	0	22 124 257	22 124 257	11 497 510	21 209 960	20 682 000	20 682 000
D041	Administrações Públicas	0	3 611 197	3 611 197	500 010	5 850 000	5 850 000	5 850 000
D04111	Administração Central - Estado		10	10	0	0	0	0
D04112	Administração Central - Outras entidades		100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
D04115	Administração Local		3 511 187	3 511 187	400 010	5 750 000	5 750 000	5 750 000
D0412	Entidades do sector não lucrativo		15 920 940	15 920 940	10 272 490	13 984 960	13 457 000	13 457 000
D0413	Famílias		1 392 010	1 392 010	725 000	1 125 000	1 125 000	1 125 000
D0414	Outras		1 200 110	1 200 110	10	250 000	250 000	250 000
D05	Outras despesas correntes		952 000	952 000	650 020	975 000	1 080 000	1 080 000
<b>Despesa de capital</b>		0	69 266 684	69 266 684	77 140 464	38 392 292	38 699 635	33 794 588
D06	Investimento		64 438 371	64 438 371	75 583 931	33 584 789	35 488 635	30 583 588
D07	Transferências de capital	0	4 827 313	4 827 313	1 556 523	4 806 503	3 210 000	3 210 000
D071	Administrações Públicas	0	2 916 143	2 916 143	6 513	2 506 503	2 510 000	2 510 000
D07111	Administração Central - Estado		6 503	6 503	6 503	6 503	10 000	10 000
D07115	Administração Local		2 909 640	2 909 640	10	2 500 000	2 500 000	2 500 000
D0712	Entidades do sector não lucrativo		1 861 060	1 861 060	1 200 010	1 950 000	350 000	350 000
D0713	Famílias		100	100	0	0	0	0
D0714	Outras		50 010	50 010	350 000	350 000	350 000	350 000
D08	Outras despesas de capital		1 000	1 000	10	1 000	1 000	1 000
<b>Despesa efetiva [4]</b>		0	188 576 835	188 576 835	177 716 594	175 533 810	174 720 528	170 117 882
<b>Despesa não efetiva [5]</b>		0	1 369 553	1 369 553	1 232 992	1 056 040	718 270	5 320 916
D09	Despesa com ativos financeiros		1 000	1 000	0	0	0	0
D10	Despesa com passivos financeiros		1 368 553	1 368 553	1 232 992	1 056 040	718 270	5 320 916
<b>Despesa total [6] = [4] + [5]</b>		0	189 946 388	189 946 388	178 949 586	176 589 849	175 438 798	175 438 798
<b>Saldo total [3] - [6]</b>				0	0	0	0	0
<b>Saldo global [1] - [4]</b>				1 369 513	1 232 952	1 055 999	718 230	5 320 875
<b>Despesa primária</b>				188 452 625	177 699 439	175 413 548	174 603 805	169 999 101
<b>Saldo corrente</b>				48 374 617	70 015 839	31 617 164	33 098 445	32 796 044
<b>Saldo de capital</b>				-48 374 617	-70 015 838	-31 617 164	-33 098 445	-32 796 044
<b>Saldo primário</b>				1 493 723	1 250 107	1 176 261	834 952	5 439 657

Fonte: Mapa Orçamental da Despesa

Nas despesas correntes destacam-se as **despesas com pessoal e as aquisições de bens e serviços**, que representam, em conjunto, 80,6% do total das mesmas.

As **aquisições de bens e serviços** são o maior agregado económico da despesa corrente com 51,7% representando 32,5% da despesa total, com um aumento de 2,2 milhões de euros (+ 3,8%) em relação a 2020.

As **despesas com o pessoal** são o segundo maior agregado com o valor de 34,4 milhões de euros, montante que se apresenta com um decréscimo de 7,8% comparativamente ao ano anterior, mas sofrerão um acréscimo de 25,6 milhões de euros na primeira revisão do Orçamento de 2021, situação já mencionada em pontos anteriores do presente documento.

Q. 26 Evolução da Despesa

Unidade: euros

Despesa	2021	2020	% Var. 21/20	2019	% Var. 20/19	2018	% Var. 19/18
<b>Corrente</b>	<b>119 310 151</b>	<b>121 671 625</b>	<b>-1,9</b>	<b>114 410 574</b>	<b>6,3</b>	<b>108 154 557</b>	<b>5,8</b>
Despesas com o pessoal	34 374 806	37 300 243	-7,8	47 493 869	-21,5	44 622 003	6,4
Aquisição de bens e serviços	61 734 878	59 484 981	3,8	46 511 886	27,9	45 876 253	1,4
Juros e outros encargos	124 210	325 868	-61,9	1 033 300	-68,5	1 141 000	-9,4
Transferências correntes	22 124 257	23 445 668	-5,6	18 044 176	29,9	14 902 676	21,1
Outras despesas correntes	952 000	1 114 865	-14,6	1 327 343	-16,0	1 612 625	-17,7
<b>Capital</b>	<b>69 266 684</b>	<b>47 934 223</b>	<b>44,5</b>	<b>37 497 570</b>	<b>27,8</b>	<b>39 732 803</b>	<b>-5,6</b>
Investimento	64 438 371	44 805 532	43,8	32 425 759	38,2	35 150 013	-7,8
Transferências de capital	4 827 313	3 127 691	54,3	5 070 811	-38,3	4 581 790	10,7
Outras despesas de capital	1 000	1 000	0,0	1 000	0,0	1 000	0,0
<b>Despesa Efetiva (1)</b>	<b>188 576 835</b>	<b>169 605 848</b>	<b>11,2</b>	<b>151 908 144</b>	<b>11,7</b>	<b>147 887 360</b>	<b>2,7</b>
Despesa com ativos financeiros	1 000	193 948	-99,5	387 896	-50,0	776 000	-50,0
Despesa com passivos financeiros	1 368 553	1 893 214	-27,7	2 415 600	-21,6	2 700 000	-10,5
<b>Despesa Não Efetiva (2)</b>	<b>1 369 553</b>	<b>2 087 162</b>	<b>-34,4</b>	<b>2 803 496</b>	<b>-25,6</b>	<b>3 476 000</b>	<b>-19,3</b>
<b>Despesa Total (3) = (1) + (2)</b>	<b>189 946 388</b>	<b>171 693 010</b>	<b>10,6</b>	<b>154 711 640</b>	<b>11,0</b>	<b>151 363 360</b>	<b>2,2</b>

Fonte: Mapas orçamentais da despesa e orçamentos anos 2020 a 2018

As **Despesas com Aquisição de Bens e Serviços** apresentam um acréscimo de 3,8% face ao valor do ano anterior, registando para o ano de 2021 uma estimativa de 61,7 milhões de euros suportado, principalmente, no valor associado à aquisição de serviços de aluguer de vários bens, aluguer de transportes (para iniciativas com escolas ou coletividades, pagamento de títulos de transporte), encargos das instalações e encargos de cobrança.

Os **Juros da Dívida Pública** decorrentes do serviço da dívida têm um valor estimado de 124,2 mil euros, registando um decréscimo de 61,9% face ao ano anterior.

As **Transferências Correntes** refletem uma diminuição de 5,6%, com destaque para as transferências efetuadas para Freguesias, no âmbito da delegação de competências, no montante de 3,1 milhões de euros e para Instituições sem fins lucrativos com 15,9 milhões de euros, perfazendo um total de 22,1 milhões de euros.

As **Outras Despesas Correntes** são dotadas com 952 mil euros, registando uma variação negativa de 162,9 mil euros face ao ano anterior.

As **Despesas de Capital** (com o valor absoluto de **70,6 milhões de euros**), representam 37,2% da despesa total com uma variação positiva de 41,2% comparado com 2020. Para esta variação concorrem o **investimento com 64,4 milhões de euros** e as **transferências de capital com 4,8 milhões de euros**.

O agregado do investimento é o mais expressivo com uma previsão de 64,4 milhões de euros, valor que representa 91,2% da despesa de capital e 33,9% da despesa total.

Q. 27 Análise comparativa, desagregada, dos componentes do Investimento

unidade: euros

Investimentos	2021	2020	Δ %	2019	Δ %	2018	Δ %
Terrenos	230 000	10	> 100,0	1 487 500	< 100,0	5 149 500	-71,1
Habitacões	1 744 782	1 613 010	8,2	2 386 827	-32,4	3 424 387	-30,3
Edifícios	23 736 694	18 940 652	25,3	7 659 435	147,3	7 762 043	-1,3
Construções diversas	9 189 526	3 211 530	186,1	1 926 391	66,7	2 842 237	-32,2
Material de transporte	3 105 750	2 800 910	10,9	2 283 350	22,7	1 827 137	25,0
Equipamento de informática	797 550	452 050	76,4	703 678	-35,8	720 100	-2,3
Software informático	571 090	699 008	-18,3	834 466	-16,2	1 359 500	-38,6
Equipamento administrativo	497 010	440 000	13,0	701 175	-37,2	496 800	41,1
Equipamento básico	2 334 880	2 498 612	-6,6	1 453 443	71,9	1 271 056	14,3
Artigos e objectos de valor	630 000	968 950	-35,0	180 847	> 100,0	350	> 100,0
Outros Investimentos	25 010	35 000	-28,5	100 000	-65,0	0	> 100,0
	<b>42 862 292</b>	<b>31 659 732</b>	<b>35,4</b>	<b>19 717 112</b>	<b>60,6</b>	<b>24 853 110</b>	<b>-20,7</b>
<b>Bens de Domínio Público</b>	<b>21 576 079</b>	<b>13 145 800</b>	<b>64,1</b>	<b>12 708 647</b>	<b>3,4</b>	<b>10 296 903</b>	<b>23,4</b>
<b>Investimento</b>	<b>64 438 371</b>	<b>44 805 532</b>	<b>43,8</b>	<b>32 425 759</b>	<b>38,2</b>	<b>35 150 013</b>	<b>-7,8</b>

Fonte: Mapa orçamental da despesa e orçamentos anos 2020 a 2018

O investimento no agregado **Edifícios** destaca-se com o valor mais com 23,7 milhões de euros, valor que traduz um aumento de 4,8 milhões de euros face ao ano anterior, suportados pelo investimento a efetuar nas instalações de serviços e com o início da construção do novo edifício municipal.

As **Construções Diversas** detêm 9,2 milhões de euros resultando num crescimento de, quase, três vezes mais que o valor para 2020, suportado, essencialmente, pelo investimento a efetuar em requalificações / reabilitações, em construções diversas, no novo quartel para os Bombeiros Voluntários de Oeiras, na reabilitação e ampliação do edifício da Sociedade Filarmónica e no Centro Cultural de Barcarena - A Familiar- Obra.

Os **Bens do Domínio Público** apresentam 21,6 milhões de euros com uma variação positiva de 64,3%, verba destinada a conservar e executar obra no espaço público, realização de novas ciclovias e rotundas, obras de reabilitação urbana em áreas a regenerar e a realização de novos passeios, substituindo por materiais mais confortáveis.

As **Transferências de Capital** apresentam-se com uma dotação superior ao valor de 2020 em 54,3%, suportado pelo aumento do valor referente às transferências para as Freguesias, no âmbito da delegação de competências na componente de investimento e para instituições sem fins lucrativos.

O **Passivo Financeiro**, regista o serviço da dívida do Município, ou seja, as amortizações a pagar pelos os empréstimos em vigor e que se encontram discriminados no Anexo “Empréstimos de Médio e Longo Prazo 2021”. O valor estimado situa-se nos 1,4 milhões de euros, montante que reflete a diminuição em valor absoluto de 524,7 mil euros face ao ano anterior.



2021

PLANO DE  
DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO



Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										Execução Material				
Est. Rubrica	x	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes					Indicador PDE	Meta		
						2021	2022	2023	2024	2025			Anos Seguintes	
o	01	Território Conectado e Inteligente				2 734 188	1 015 888	984 100	910 500	910 000	350 000			
prg	01.01	Cidade do Futuro				90 030	15 388	73 600	0	0	0			
pj	01.01.2019/002	Plano Estratégico Oeiras - Cidade Inteligente				90 000	0	0	0	0	0			
ac	01.01.2019/002.002	Plano Estratégico de Oeiras - Cidade Inteligente (PEOCI)	020220	GIT	F	90 000	0					Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	01.01.2019/002.004	Divulgar novidades SIG e procedimentos através de Newsletter		GIT	NF							Nº de Newsletters enviadas	6 newsletters publicadas	
pj	01.01.2019/003	Monitorização do território				30	15 388	73 600	0	0	0			
ac	01.01.2019/003.001	Sensores para os equipamentos de deposição de resíduos	07011002	DGRU	F	10	15 388	73 600	0	0	0	Elaboração de plano de instalação	25%	
ac	01.01.2019/003.002	Equipamentos de medição de parâmetros ambientais de monitorização do Território - Aquisição de Equipamentos	07011002	GIT	F	10						Disponibilização de Estação Meteorológica com transmissão de dados para o Município de Oeiras	100%	
ac	01.01.2019/003.005	Sensores para iluminação pública	07011002	DGEP	F	10						Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	01.01.2019/003.006	Elaborar a Análise de Sensores a implementar no Município no âmbito das Smartcities		GIT	NF							Disponibilização de dados provenientes de sensores de Monitorização de tráfego, ruído, ambiental e qualidade da água	dezembro de 2021	
prg	01.02	Conhecimento Territorial				735 158	595 000	505 000	505 000	505 000	350 000			
pj	01.02.2019/004	Infraestrutura de Dados Espaciais				315 000	0	0	0	0	0			
ac	01.02.2019/004.001	Reestruturar(Geir a Infraestrutura de Dados Espaciais (IDE)	020225	GIT	F	315 000	0					Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	01.02.2019/004.006	Disponibilizar Metadados atualizados por cada tema de informação Geográfica PostgreSQL		GIT	NF							Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	01.02.2019/004.007	Disponibilizar novo Geportal "Oeiras Interativa"		GIT	NF							Grau de cumprimento da Programação	dezembro de 2021	
pj	01.02.2019/005	Atualização de Informação Geográfica no SIG Municipal				60 000	245 000	155 000	155 000	155 000	0			
ac	01.02.2019/005.002	Atualização da Informação Geográfica Municipal	020225	GIT	F	60 000	245 000	155 000	155 000	155 000		Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	01.02.2019/005.005	Garantir a disponibilização do Cadastro de Redes - Infraestruturas atualizadas		GIT	NF							Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	01.02.2019/005.015	Atualização da informação Geográfica Municipal com os serviços		GIT	NF							Grau de Execução	90%	
ac	01.02.2019/005.016	Disponibilizar Cadastro de Iluminação Pública Integrado com EDP		GIT	NF							Grau de cumprimento da Programação	90%	
pj	01.02.2019/006	Estudos Estratégicos e Consultoria				274 000	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000			
ac	01.02.2019/006.001	Estudos Estratégicos e Consultoria	020214	GIT	F	78 000						Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	01.02.2019/006.002	Prémio Inovação Oeiras	04080202	GATPI	F	25 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	Realização do evento	1	
ac	01.02.2019/006.003	Acesso a outros serviços técnico/ científicos no GIT	020225	GIT	F	6 000						Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	01.02.2019/006.004	Implementar/ monitorizar o Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas (PMAACO)		GIT	NF							Elaborar o Plano Estratégico da Sustentabilidade	90%	
ac	01.02.2019/006.009	Elaborar Relatórios Estatísticos de Monitorização da dinâmica socioeconómica e demográfica de Oeiras		GIT	NF							Nº de Relatórios Estatísticos / Destaques por ano	2 relatórios / 12 destaques	
ac	01.02.2019/006.014	Elaborar o Mapa Estratégico do Ruído (MER)		GIT	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	01.02.2019/006.015	Elaborar Estudos de Risco (Sismico, Tsunami)		GIT	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	01.02.2019/006.016	Aquisição de serviços	020225	GIT	F	50 000						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	01.02.2019/006.017	Apoio aos empresários e investidores	040701	GATPI	F	90 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	Nº de Balções de Apoio ao Empresário e aos Investidores	3	
ac	01.02.2019/006.018	Prémio Inovação Oeiras - Prémios	020115	GATPI	F	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	Prémio por categoria	3	

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
pj	01.02.2019/007				86 158	0	0	0	0	0	0		
ac	01.02.2019/007.001	020217	DPE	F	10	0	0	0	0	0	0	Conclusão da Arquitetura religiosa e militar	100%
ac	01.02.2019/007.002	04080202	DRU	F	10	0	0	0	0	0	0	A periferidade deste prémio não é anual, não estando prevista a sua Realização em 2021	100%
ac	01.02.2019/007.003	020217	DRU	F	21 138	0	0	0	0	0	0	Implementação da Programação prevista com a Realização de 2 exposições temáticas	100%
ac	01.02.2019/007.004	020214	DMOTDU	F	65 000							Ação continuada. Avaliar o Grau de cumprimento da Programação no ano	Monitorização
prg	01.03				1 909 000	405 500	405 500	405 500	405 000	405 000	0		
pj	01.03.2019/008				1 350 000	260 500	260 500	260 500	260 000	260 000	0		
ac	01.03.2019/008.001	020217	GC	F	600 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	01.03.2019/008.002	020220	GC	F	200 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	01.03.2019/008.005	020217	GC	F	250 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000		Nº de ações de Comunicação urbana / ano	150
ac	01.03.2019/008.006	020115	GC	F	60 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	01.03.2019/008.007	020119	GC	F	20 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	01.03.2019/008.008	020121	GC	F	90 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	01.03.2019/008.009	020216	GC	F	100 000	0	0	0	0	0		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	01.03.2019/008.010	07011002	GC	F	30 000	500	500	500	500	500		Grau de cumprimento da Programação	100%
pj	01.03.2019/009				485 000	145 000	145 000	145 000	145 000	145 000	0		
ac	01.03.2019/009.001	020220	GC	F	200 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		Numero de edições	6 / cada publicação
ac	01.03.2019/009.002	020225	GC	F	80 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	01.03.2019/009.003	020220	GC	F	170 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	01.03.2019/009.005	020121	GC	F	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	01.03.2019/009.006		GC	NF								Nº de visitas ao portal	1.000.000
ac	01.03.2019/009.007		GC	NF								Nº de ações de Comunicação digital e multimédia	6.000
ac	01.03.2019/009.008		GC	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	01.03.2019/009.009		GC	NF								Nº de produtos vídeo e multimédia disponibilizados online	75
ac	01.03.2019/009.010		GC	NF								Nº de Trabalhos fotográficos (retratos, reportagens, registos temáticos)	400
ac	01.03.2019/009.011		GC	NF								Nº de projetos gráficos desenvolvidos	800
ac	01.03.2019/009.012	020208	GC	F	10 000							Grau de cumprimento da Programação	100%
pj	01.03.2019/010				74 000	0	0	0	0	0	0		
ac	01.03.2019/010.001	020214	GC	F	74 000							Grau de cumprimento da Programação	100%
o	02				50 652 529	66 676 397	30 306 434	30 257 515	28 944 515	28 944 515	0		
prg	02.01				514 010	162 300	332 000	332 000	332 000	332 000	0		
pj	02.01.2019/012				282 000	62 300	100 000	100 000	100 000	100 000	0		
ac	02.01.2019/012.001	020220	DOTPU	F	91 000							Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização
ac	02.01.2019/012.002		DPU	NF								Grau de cumprimento da Programação	2022



Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
ac 02.01.2019/012.003	Revisão do PDM	020220	DOT	F	20 000	0	0	0	0	0	0	Conclusão do trabalho	2025
ac 02.01.2019/012.004	Alteração do PDM para adequação à nova legislação	020220	DOT	F	35 000							Conclusão do trabalho	2021
ac 02.01.2019/012.006	Assessoria técnica ao Desenvolvimento Territorial Estratégico	020220	DMOTDU	F	116 000	62 300	100 000	100 000	100 000	100 000		Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização
ac 02.01.2019/012.007	Definir a solução urbanística Avenida do Futuro		DOT	NF								Prazo de Conclusão da solução urbanística	2021
ac 02.01.2019/012.008	Publicações, Anúncios e Avisos	020225	UAAA	F	10 000							Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização
ac 02.01.2019/012.009	Publicações DR, Imprensa e Comunicação	020225	DOT	F	10 000							Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização
ac 02.01.2019/012.010	Elaborar estudos de viabilidade económica de investimentos urbanos - Públicos e privados		UGPE	NF								Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização
ac 02.01.2019/012.011	Gestão integrada de Programas e Projetos desenvolvidos pela DMOTDU		UGPE	NF								Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização
ac 02.01.2019/012.012	Monitorização do PDM		DOT	NF								Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização
plj 02.01.2019/014	Estudos Urbanísticos de Pomenor				0	0	0	0	0	0	0		
ac 02.01.2019/014.001	Definir Solução urbanística para a Nova centralidade do Centro Histórico de Oeiras e respetivo acompanhamento		DPU	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 02.01.2019/014.007	Definir a solução urbanística para o Centro Cívico de Linda-a-Velha e respetivo acompanhamento		DPU	NF								Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%
ac 02.01.2019/014.009	Definir a solução urbanística para Fundação de Oeiras e interface multimodal de transportes e respetivo acompanhamento		DPU	NF								Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%
ac 02.01.2019/014.011	Definir vários cenários urbanísticos para o Parque de Santa Cruz - Carnaxide e respetivo acompanhamento		DPU	NF								Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%
ac 02.01.2019/014.012	Estudar solução urbanística para a ampliação do Centro Comercial Alilegro e respetivo acompanhamento		DPU	NF								Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%
ac 02.01.2019/014.014	Estudo urbanístico para a Quinta dos Grilos e das Acácias		DPU	NF								Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%
ac 02.01.2019/014.015	Estudo urbanístico para a Estação Rádio Naval em Algós		DPU	NF								Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%
ac 02.01.2019/014.016	Definir nova centralidade para a área envolvente à capela N. Senhora do Cabo em Linda-a-velha e respetivo acompanhamento		DPU	NF								Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%
ac 02.01.2019/014.017	Definir e acompanhar novas intervenções urbanísticas para Caxias para os antigos terrenos do INH		DPU	NF								Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%
ac 02.01.2019/014.018	Definir a solução urbanística para o Complexo Cabanas Golfe (Norte) e respetivo acompanhamento		DPU	NF								Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%
ac 02.01.2019/014.019	Definir nova centralidade para a zona sul do HSC em Carnaxide e respetivo acompanhamento		DPU	NF								Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%
ac 02.01.2019/014.020	Definir solução urbanística para Cacilhas Poente e respetivo acompanhamento		DPU	NF								Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%
plj 02.01.2019/015	Alteração e elaboração de Instrumentos de Gestão Territorial				232 010	100 000	232 000	232 000	232 000	232 000	0		
ac 02.01.2019/015.001	Elaboração, revisão e alteração de IGT	020214	DOT	F	232 000	100 000	232 000	232 000	232 000	232 000		Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização
ac 02.01.2019/015.003	Estudos urbanísticos	020214	DOT	F	10							Conclusão de estudos programados	2023
plj 02.01.2019/016	Planeamento e Negociação de Terrenos				0	0	0	0	0	0	0		
ac 02.01.2019/016.008	Assegurar a disponibilização dos terrenos - Troço Carnaxide/Queijas/Casal do Lameiro - VLN		DOTPU	NF								Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização
prg 02.02	Requalificação territorial				25 763 969	23 953 584	19 988 951	21 135 515	20 035 515	20 035 515	0		
plj 02.02.2019/017	Plano de Salvaguarda do Património Histórico, Arquitectónico e Cultural				10	0	0	0	0	0	0		
ac 02.02.2019/017.001	Plano de Salvaguarda do Património Histórico Natural - Revisão	020220	DPE	F	10	0	0	0	0	0	0	Conclusão do plano de arquitectura religiosa e militar	100%
plj 02.02.2019/018	Operação de Reabilitação Urbana em Áreas Consolidadas a Regenerar				3 772 875	3 307 013	3 700 000	6 700 000	6 700 000	6 700 000	0		

## Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
ac 02.02.2019/018.001	Bairro do Casal da Choca - Obra	07030301	DRU	F	924 829	0	0	0	0	0	0	Conclusão da empreitada de execução das infraestruturas do Artigo 412	100%
ac 02.02.2019/018.002	Bairro do Casal da Choca - Recuperação e adaptação da Casa do Casal a Centro de Dia - Projeto	07030301	DRU	F	40 898	2 153	0	0	0	0	0	Conclusão do projeto de execução	100%
ac 02.02.2019/018.003	Quinta das Estrangeiras - Reabilitação de espaços exteriores - Projeto/Fiscalização	020214	DRU	F	874	0	0	0	0	0	0	Conclusão empreitada e respetiva prestação de serviços de Fiscalização de obra	100%
ac 02.02.2019/018.004	Quinta das Estrangeiras - Reabilitação de espaços exteriores - Obra	07030301	DRU	F	789 700	0	0	0	0	0	0	Conclusão da empreitada	100%
ac 02.02.2019/018.005	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Trabalhos Especializados	020220	DRU	F	9 074	0	0	1 500 000	1 500 000	0	0	Conclusão do projeto das Infraestruturas da Rua Alcofornense no Casal da Choca	100%
ac 02.02.2019/018.006	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Estudos e Projetos	020214	DRU	F	14 534	0	0	1 500 000	1 500 000	0	0	Conclusão do projeto da Alameda da Zolhão Aplicável C no Casal da Choca	100%
ac 02.02.2019/018.007	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Projetos / Fiscalização	07030301	DRU	F	147 152	100 860	200 000	200 000	200 000	0	0	Contratação da Fiscalização das empreitadas da alameda da Zona C, infraestruturas da Rua Alcofornense e do Art 412 no Bairro do Casal da Choca, Infraestruturas da Fase V em Leceia e Campo de Futebol da Laje.	100%
ac 02.02.2019/018.008	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Obra	07030301	DRU	F	1 845 814	3 204 000	3 500 000	3 500 000	3 500 000	0	0	Conclusão das empreitadas de infraestruturas da zona C da Laje, infraestruturas fase v de Leceia e início das empreitadas infraestruturas da Rua Alcofornense Alameda da Zona C no Casal da Choca	100%
ptj 02.02.2019/019	Operação de Reabilitação Urbana em Áreas Consolidadas a Requalificar				4 746 007	1 330 659	1 815 626	4 500 000	4 500 000	0	0		
ac 02.02.2019/019.001	Paço de Arcos - Requalificação da Praceta Dionísio Matias - Projeto/Fiscalização	020214	DRU	F	3 567	0	0	0	0	0	0	Conclusão da assistência Técnica à Obra	100%
ac 02.02.2019/019.002	Paço de Arcos - Requalificação da Praceta Dionísio Matias - Obra	07030301	DRU	F	10	0	0	0	0	0	0	Conclusão da Obra	100%
ac 02.02.2019/019.003	Paço de Arcos - Requalificação e Estacionamento inferior do Largo Leonor Faria Gomes - Projeto/Fiscalização	07030301	DRU	F	87 626	4 612	0	0	0	0	0	Conclusão Projeto	100%
ac 02.02.2019/019.004	Paço de Arcos - Requalificação e Estacionamento inferior do Largo Leonor Faria Gomes - Obra	07030301	DRU	F	10	0	0	0	0	0	0	Obra apenas em 2022 e 2023	100%
ac 02.02.2019/019.005	Oeiras - Requalificação do Largo 5 de Outubro - Projeto/Fiscalização	07030301	DRU	F	193 725	0	0	0	0	0	0	Conclusão do Projeto	100%
ac 02.02.2019/019.006	Oeiras - Requalificação do Largo 5 de Outubro - Obra	07030301	DRU	F	10	0	0	0	0	0	0	Obra apenas em 2022	100%
ac 02.02.2019/019.007	Oeiras - Nova Praça Verney - Projeto	07010406	DRU	F	10	0	0	0	0	0	0	Aguarda-se o envio do Programa Base	100%
ac 02.02.2019/019.008	Algés - Requalificação da Rua Luis de Camões - Projeto/Fiscalização	07030301	DRU	F	5 105	0	0	0	0	0	0	Conclusão empreitada e respetiva prestação de serviços de Fiscalização de obra	100%
ac 02.02.2019/019.009	Algés - Requalificação da Rua Luis de Camões - Obra	07030301	DRU	F	179 280	0	0	0	0	0	0	Conclusão da obra	100%
ac 02.02.2019/019.010	Algés - Requalificação da Rua Ernesto da Silva - Fase II - Projeto/Fiscalização	07030301	DRU	F	10	0	0	0	0	0	0	Aguarda Conclusão dos arruamentos em curso	100%
ac 02.02.2019/019.011	Algés - Requalificação da Rua Ernesto da Silva - Fase II - Obra	07030301	DRU	F	10	0	0	0	0	0	0	Obra apenas em 2022	100%
ac 02.02.2019/019.012	Algés - Requalificação da Avenida dos Combatentes da Grande Guerra - Projeto/Fiscalização	07030301	DRU	F	5 074	0	0	0	0	0	0	Conclusão empreitada e respetiva prestação de serviços de Fiscalização de obra	100%
ac 02.02.2019/019.013	Algés - Requalificação da Avenida dos Combatentes da Grande Guerra - Obra	07030301	DRU	F	231 487	0	0	0	0	0	0	Conclusão da obra	100%
ac 02.02.2019/019.014	Carnaxide - Reabilitação e ampliação do edifício da Sociedade Filarmónica - Projeto/Fiscalização	07010406	DRU	F	12 830	0	0	0	0	0	0	Conclusão empreitada e respetiva prestação de serviços de Fiscalização de obra	100%
ac 02.02.2019/019.015	Carnaxide - Reabilitação e ampliação do edifício da Sociedade Filarmónica - Obra	07010406	DRU	F	573 624	0	0	0	0	0	0	Conclusão da obra	100%
ac 02.02.2019/019.016	Queuz de Baixo - Praça envolvente ao Palácio Restani - Projeto/Fiscalização	020214	DRU	F	10	0	0	0	0	0	0	Conclusão empreitada e respetiva prestação de serviços de Fiscalização de obra	100%
ac 02.02.2019/019.017	Queuz de Baixo - Praça envolvente ao Palácio Restani - Obra	07030301	DRU	F	270 181	0	0	0	0	0	0	Conclusão da obra	100%
ac 02.02.2019/019.018	Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Estudos e Projetos	020214	DRU	F	18 696	0	0	1 000 000	1 000 000	0	0	Conclusão dos projetos em curso	100%

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material	
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac 02.02.2019/019.019	Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Projetos / Fiscalização	07030301	DRU	F	288 674	26 047	15 626	1 000 000	1 000 000	0	Conclusão do Projeto da Unidade Residencial do Bairro 25 de Abril, Jardim da Igreja da Sagrada Família de Paço de Arcos e Início das Fiscalizações das empreitadas do Quintalão em Alges, Praceta Dionísio Matias em Paço de Arcos e Rua Cândido dos Reis em Oeiras.	100%
ac 02.02.2019/019.020	Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Obra	07030301	DRU	F	2 876 048	1 300 000	1 800 000	2 500 000	2 500 000	0	Conclusão das empreitadas da Praça Guilherme Gomes Ferreira Aplicáveis em Paço de Arcos, Praça Central de Queijas e início da empreitada das empreitadas do Quintalão em Alges e Rua Cândido dos Reis em Oeiras.	100%
ac 02.02.2019/019.021	Acções de Dinamização dos Centros Históricos	040701	DRU	F	10	0	0	0	0	0	Ações Suspensas em consequência do período de pandemia que se atravessa	100%
ac 02.02.2019/019.022	Casa da Arquitectura - Equipamentos	07011002	DRU	F	10	0	0	0	0	0	Aquisição de mobiliário e equipamentos de apoio	100%
plj 02.02.2019/020	Património Religioso				791 030	1 000 000	1 600 000	0	0	0		
ac 02.02.2019/020.001	Santuário Nossa Senhora da Conceição da Rocha - Projeto	020214	DPE	F	10	0	0	0	0		Conclusão do concurso p/ lançamento empreitada	100%
ac 02.02.2019/020.002	Apoio de meios técnicos e financeiros - Correntes - Património Religioso	040701	DPE	F	10	0	0	0	0		Conclusão da obra do interior da Igreja de S. Romão de Camaxide	100%
ac 02.02.2019/020.003	Apoio de meios técnicos e financeiros - Capital - Património Religioso	080701	DPE	F	791 000	0	0	0	0		Implementação da Fiscalização da Igreja Matriz de Oeiras	100%
ac 02.02.2019/020.004	Santuário Nossa Senhora da Conceição da Rocha - Obra	080701	DPE	F	10	1 000 000	1 600 000	0	0		Lançamento da empreitada	100%
plj 02.02.2019/021	Património Cultural, Social e Desportivo				4 852 952	8 854 627	3 263 800	3 266 000	3 266 000	0		
ac 02.02.2019/021.001	Centro Cultural de Barcarena - A Familiar - Projecto	07010413	DPE	F	7 995	0	0	0	0		Conclusão do concurso p/ lançamento empreitada	100%
ac 02.02.2019/021.002	Bombeiros Voluntários de Oeiras - Novo Quartel - Obra	07010406	DPE	F	2 500 000	2 500 000	0	0	0		Início da Obra em 2021	100%
ac 02.02.2019/021.004	Novas Instalações do Instituto Zoófilo - Projeto	020214	DPE	F	42 000	0	0	0	0		Conclusão do projecto c/ revisão de projecto	100%
ac 02.02.2019/021.005	Unidade Residencial e Centro de Actividades Ocupacionais - Cerci Oeiras - Projeto	020214	DPE	F	3 522	0	0	0	0		Lançamento da empreitada em 2021	100%
ac 02.02.2019/021.006	Unidade Residencial de Porto Salvo - Misericórdia de Oeiras - Projeto	020214	DPE	F	10	20 000	70 000	70 000	70 000		Conclusão do projecto	100%
ac 02.02.2019/021.007	Requalificação do Ex-Quartel dos Bombeiros de Paço de Arcos - Auditório José de Castro e Unidade de Saúde - Projeto	020220	DPE	F	6 917	1 000	1 000	1 000	1 000		Conclusão do concurso p/ lançamento empreitada	100%
ac 02.02.2019/021.008	EB1 Sofia de Carvalho - adaptação a creche e Jardim de infância SCMO - Projecto	020220	DPE	F	60 300	2 000	2 000	2 000	2 000		Conclusão da revisão de projeto	100%
ac 02.02.2019/021.010	Apoio financeiro a entidades diversas	040701	UBEAFS	F	12 800	12 800	12 800	15 000	15 000	0	Grau de cumprimento da Programação	90%
ac 02.02.2019/021.011	Trabalhos diversos especializados	020220	DPE	F	6 427	8 000	8 000	8 000	8 000		Projecto da Capela Nossa Sra. do Cabo e Conclusão da empreitada do Antigo altar da Igreja Matriz de Oeiras	100%
ac 02.02.2019/021.012	Estudos e pareceres diversos	020214	DPE	F	107 427	10 000	100 000	100 000	100 000		Projeto e estudo geotécnico do Jardim de Infância "1º de Maio"	100%
ac 02.02.2019/021.013	Construção e Reparação de equipamentos	07010307	DPE	F	431 885	1 500 000	100 000	100 000	100 000		Lançamento da empreitada do Pavilhão da Escola Joaquim de Barros	100%
ac 02.02.2019/021.014	Construções diversas	07010413	DPE	F	550 000	1 200 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000		Conclusão do estacionamento provisório do Centro de Saúde de Barcarena Aplicável	100%
ac 02.02.2019/021.015	Recuperações diversas e requalificação do espaço urbano	07030301	DPE	F	10	100 000	100 000	100 000	100 000		Conclusão do projecto e obra do Monumento ao Arqtº Teotónio Pereira	100%
ac 02.02.2019/021.016	Projetos e Fiscalizações	07010406	DPE	F	535 607	90 817	200 000	200 000	200 000		Conclusão do projecto da solução semi-fechada dos Unidos Caxienses e dos novos balneários do Valejas	100%
ac 02.02.2019/021.017	Apoio de meios técnicos e financeiros - Capital - Património cultural, social e desportivo	080701	DPE	F	20 010	100 000	100 000	100 000	100 000		Atribuição de subsídio ao espaço e memória	100%
ac 02.02.2019/021.018	Apoio de meios técnicos e financeiros - Correntes - Património cultural, social e desportivo	040701	DPE	F	67 660	50 000	50 000	50 000	50 000		Conclusão do projecto do CDPA	100%
ac 02.02.2019/021.019	Requalificação e manutenção do espaço urbano	07030301	DPE	F	352	10	1 000 000	1 000 000	1 000 000		Cumprimento da Programação	100%
ac 02.02.2019/021.020	Instalações e Equipamentos - Construções e reparações diversas	07010413	DPE	F	10	100 000	100 000	100 000	100 000		Cumprimento da Programação	100%
ac 02.02.2019/021.022	Aquisição de bens diversos	020121	DPE	F	10	10 000	20 000	20 000	20 000		Colocação de floreiras no Palácio do Egípto	100%

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes							Execução Material			
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta			
ac 02.02.2019/021.023	Centro Cultural de Barcarena - A Familiar - Obra	07010413	DPE	F	500 000	1 300 000	0	0	0	0	0	0	0	0	100%
ac 02.02.2019/021.024	Requalificação do Ex-Quartel dos Bombeiros de Paço de Arcos - Auditório José de Castro e Unidade de Saúde - Obra	07010413	DPE	F	10	1 850 000	0	0	0	0	0	0	0	0	100%
pfj 02.02.2019/022	Parque dos Poetas				616 272	612 880	592 880	592 880	592 880	0	0	0	0	0	dezembro de 2021
ac 02.02.2019/022.002	Parque dos Poetas - Obra	07030305	DEM	F	566 262	160 000	100 000	100 000	100 000	0	0	0	0	0	dezembro de 2021
ac 02.02.2019/022.003	Manutenção do Parque dos Poetas	020203	DEM	F	10	442 880	442 880	442 880	442 880	0	0	0	0	0	dezembro de 2021
ac 02.02.2019/022.004	Parque dos Poetas - Despesas de Investimento	070112	GAP	F	50 000	10 000	50 000	50 000	50 000						100%
ac 02.02.2019/022.005	Definir a localização e tipologia de Quiosques	GAP		NF											100%
pfj 02.02.2019/023	Parque Temático Marquês de Pombal				1 252 873	980 000	200 000	130 000	30 000	0	0	0	0	0	100%
ac 02.02.2019/023.001	Quinta de Recreio do Marquês de Pombal - Estudo Orientador	020214	DPE	F	10	30 000	30 000	30 000	30 000						100%
ac 02.02.2019/023.002	Palácio Marquês de Pombal - Obra	07030306	DEM	F	995 590	300 000	70 000	0	0	0	0	0	0	0	setembro de 2021
ac 02.02.2019/023.004	Património Construído Quinta de Recreio do Marquês de Pombal - Obra de Reabilitação	07030306	DPE	F	257 273	650 000	100 000	100 000	100 000						100%
pfj 02.02.2019/024	Fábrica da Pólvora				130 396	1 645 000	1 620 000	1 120 000	120 000	0	0	0	0	0	100%
ac 02.02.2019/024.001	Parque Urbano e Edificado - Beneficiações Diversas	020203	DEM	F	5 000	120 000	120 000	120 000	120 000	0	0	0	0	0	dezembro de 2021
ac 02.02.2019/024.002	Residência para estudantes - Projeto	07010307	DEP	F	40 516										100%
ac 02.02.2019/024.003	Residência para estudantes - Obra	07010307	DEM	F	10	1 500 000	1 500 000	1 000 000	0	0	0	0	0	0	dezembro de 2021
ac 02.02.2019/024.004	Fábrica de Cima - Projeto	07010307	DEP	F	84 870	25 000									100%
pfj 02.02.2019/025	Quinta dos Aciprestes				10 020	2 107 990	8 000	8 000	8 000	0	0	0	0	0	100%
ac 02.02.2019/025.001	Quinta dos Aciprestes - Projeto	020214	DPE	F	10 000	8 000	8 000	8 000	8 000						100%
ac 02.02.2019/025.002	Quinta dos Aciprestes - Obra	07030306	DPE	F	20	2 099 990	0	0	0						100%
pfj 02.02.2019/026	Quinta da Cartuxa				10	8 000	8 000	8 000	8 000	0	0	0	0	0	100%
ac 02.02.2019/026.001	Convento da Cartuxa - Plano de Requalificação	07030306	DPE	F	10	8 000	8 000	8 000	8 000						100%
pfj 02.02.2019/027	Quinta Real de Caxias				20	30 010	30 010	50 000	50 000	0	0	0	0	0	100%
ac 02.02.2019/027.001	Quinta Real de Caxias - Plano de Requalificação	07030306	DPE	F	10	10	10	0	0						100%
ac 02.02.2019/027.002	Quinta Real de Caxias - Projetos	020214	DPE	F	10	30 000	30 000	50 000	50 000						100%
pfj 02.02.2019/028	Bairros Municipais				3 718 530	1 000 000	1 100 000	100 000	100 000	0	0	0	0	0	100%
ac 02.02.2019/028.001	Margem Esquerda da Ribeira da Outurela - Bairro S Marçal - Requalificação	07010307	DPCHM	F	10										100%
ac 02.02.2019/028.002	Parque Urbano da Qta da Politeira - Reabilitação	07010405	DPCHM	F	1 621 000										100%
ac 02.02.2019/028.003	Espaços Públicos no Bairro do Pátio dos Cavaleiros - Requalificação e Valorização	07010405	DPCHM	F	11 520										100%
ac 02.02.2019/028.006	Espaço Público do Bairro dos Navegadores - Requalificação	07010405	DPCHM	F	1 400 000	1 000 000	1 000 000								100%
ac 02.02.2019/028.008	Bairros Municipais - Trabalhos especializados	020220	DPCHM	F	95 000										80%
ac 02.02.2019/028.009	Bairros Municipais - Requalificação	07010307	DPCHM	F	591 000										01/12/2021
pfj 02.02.2019/029	Requalificações Urbanas				710 480	305 010	1 405 000	1 375 000	1 375 000	0	0	0	0	0	75%
ac 02.02.2019/029.001	Requalificações Urbanas - Projeto	07010413	DEP	F	15 000	10	100 000	100 000	100 000						75%

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										Execução Material				
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes							Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
					2021	2022	2023	2024	2025					
ac 02.02.2019/029.002	Requalificações urbanas - Obra	07010413	DGEP	F	240 000	240 000	1 240 000	1 240 000	1 240 000	0	Grau de execução da Programação anual	75%		
ac 02.02.2019/029.003	Planos complementares e assessorias	020220	DEP	F	250 000	35 000	35 000	35 000	35 000	0	Grau de execução da Programação anual	100%		
ac 02.02.2019/029.004	Reconversão do Lg Alves Redol e novo Estacionamento - Projeto	07030301	DEP	F	8 460						Grau de desenvolvimento do projeto	100%		
ac 02.02.2019/029.005	Lg Alves Redol e novo Estacionamento - Obra	07030301	DGEP	F	10						Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)		
ac 02.02.2019/029.006	Centro Cívico de Porto Salvo - Projeto	07010307	DEP	F	172 000	30 000	30 000				Grau de desenvolvimento do projeto	100%		
ac 02.02.2019/029.008	Garantir o cumprimento dos requisitos legais de segurança e saúde no trabalho, nas empreitadas de obras públicas e por administração direta		UPGO	NF							N.º de pedidos ou necessidades / N.º de respostas	75%		
ac 02.02.2019/029.010	Requalificação de Acessos Pedonais e Espaço Público em Paço de Arcos - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 4	07010401	DEP	F	10						Grau de desenvolvimento do projeto	100%		
ac 02.02.2019/029.011	Alameda Pedonal na Quinta do Marquês - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 7	07010401	DEP	F	25 000						Grau de desenvolvimento do projeto	100%		
pfj 02.02.2019/030	Gestão da Iluminação pública (IP)				3 405 000	1 098 750	3 405 000	3 105 000	3 105 000	0				
ac 02.02.2019/030.001	Substituição de consumíveis e serviços de ligações	020225	DGEP	F	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	0	Grau de execução da Programação anual	75%		
ac 02.02.2019/030.002	Remodelar e manter as infraestruturas de Iluminação Pública	07030304	DGEP	F	300 000	300 000	300 000				Grau de execução da Programação anual	75%		
ac 02.02.2019/030.003	Iluminação Pública - Consumos	020225	DGEP	F	3 075 000	768 750	3 075 000	3 075 000	3 075 000	0	Grau de execução da Programação anual	75%		
pfj 02.02.2019/031	Requalificação Cemitérios				30	10	60 000	0	0	0				
ac 02.02.2019/031.001	Requalificação de cemitérios - Projeto	07030312	DEP	F	10						Grau de desenvolvimento do projeto	100%		
ac 02.02.2019/031.002	Construção de ossários nos cemitérios	07030313	DEM	F	10	0	0	0	0	0	Prazo para o lançamento da empreitada	junho de 2021		
ac 02.02.2019/031.004	Aquisição de equipamento para cemitérios	07011002	DAQV	F	10	10	60 000				Grau de cumprimento da Programação	100%		
pfj 02.02.2019/032	Conforto Urbano				1 200 000	650 000	1 000 000	0	0	0				
ac 02.02.2019/032.001	Novos passeios, substituindo por materiais mais confortáveis - Obra	07030301	DGEP	F	1 200 000	650 000	1 000 000				Grau de execução da Programação anual	75%		
pfj 02.02.2019/034	Oficinas do Espargal				0	0	0	0	0	0				
ac 02.02.2019/034.003	Desenvolvimento de Estudos de implementação de propostas de dinamização urbana		DPU	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%		
ac 02.02.2019/034.004	Desenvolvimento de Estudos de Reconversão das antigas zonas Industriais de Queluz de Baixo e Outurela-Portela		DPU	NF							Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%		
pfj 02.02.2019/035	Oria Marítima				557 464	1 023 635	180 635	180 635	180 635	0				
ac 02.02.2019/035.001	Passeio Marítimo - Projeto	07030301	DEP	F	122 444						Grau de desenvolvimento do projeto	100%		
ac 02.02.2019/035.002	Troço Paço de Arcos/Caxias - Obra	07030301	DGEP	F	10						Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)		
ac 02.02.2019/035.004	Projetos na orla Marítima	07030301	DEP	F	135 000	13 635	80 635	80 635	80 635	0	Grau de desenvolvimento do projeto	100%		
ac 02.02.2019/035.005	Reforço do molhe do Porto de Recreio de Oeiras - Obra	07030301	DGEP	F	300 000	1 000 000					Grau de execução da Programação anual	75%		
ac 02.02.2019/035.006	Requalificações diversas no Passeio Marítimo - Obra	07030301	DGEP	F	10	10 000	100 000	100 000	100 000	0	Grau de execução da Programação anual	75%		
ac 02.02.2019/035.008	Definir a solução urbanística para o Monumento e Museu Gomes Freire de Andrade		DOT	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%		
pfj 02.02.2019/038	Marinas de Oeiras				0	0	0	0	0	0				
ac 02.02.2019/038.001	Avaliar a construção da Marina de Porte Médio - Paço de Arcos		DOT	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%		
ac 02.02.2019/038.002	Avaliar a construção da Marina na Cruz Quebrada		DPU	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%		
pfj 02.02.2019/039	Campus do Mar				0	0	0	0	0	0				
ac 02.02.2019/039.001	Definir a solução urbanística da 2ª Fase da Cidade do Futebol		DPU	NF							Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%		



Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

GOP 2021 e Anos Seguintes										Execução Material		
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac 02.04.2019/044.003	Equipamentos e infraestruturas - Estudos e Pareceres	020214	DPE	F	2 042	5 000	20 000	20 000	20 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 02.04.2019/044.004	Reparação e manutenção de equipamentos municipais no Concelho de Oeiras	07010307	DPCHM	F	30 000						Grau de cumprimento da Programação	100%
plj 02.04.2019/045	Outros Equipamentos e Infraestruturas Públicas				4 352 000	2 651 500	1 902 230	3 500 000	3 237 000	0		
ac 02.04.2019/045.001	Manutenção - Aquisição de bens	020121	DEM	F	150 000	147 800	106 900	100 000	100 000	0	Grau de execução da Programação anual	75%
ac 02.04.2019/045.002	Manutenção de equipamentos eletromecânicos - Aquisição de serviços	020203	DEM	F	1 600 000	1 190 400	652 130	513 000	250 000	0	Grau de execução da Programação anual	75%
ac 02.04.2019/045.003	Manutenção - Aquisição de Equipamento Básico	07011002	DEM	F	361 280	251 300	106 200	100 000	100 000	0	Grau de execução da Programação anual	75%
ac 02.04.2019/045.004	Manutenção de Edifícios - Aquisição de Serviços especializados	020220	DEM	F	183 720	50 000	25 000	200 000	200 000	0	Grau de execução da Programação anual	75%
ac 02.04.2019/045.005	Equipamento básico para os setores operacionais	07011002	DCAD	F	62 000	62 000	62 000	62 000	62 000		Grau de execução da Programação anual	100%
ac 02.04.2019/045.006	Logística interna - Aquisição de serviços diversos	020225	DCAD	F	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000		Grau de execução da Programação anual	100%
ac 02.04.2019/045.007	Logística - Locação de equipamentos	020208	DCAD	F	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		Grau de execução da Programação anual	100%
ac 02.04.2019/045.008	Empreitadas para pequenas obras de conservação e reparação	020203	DCAD	F	1 000 000	300 000	300 000	1 000 000	1 000 000		Grau de execução da Programação anual	100%
ac 02.04.2019/045.009	Aquisição de serviços para pequenas obras de conservação e reparação	020203	DCAD	F	425 000	425 000	425 000	1 000 000	1 000 000		Grau de execução da Programação anual	100%
ac 02.04.2019/045.010	Aquisição de bens diversos de suporte às pequenas obras de conservação e reparação	020121	DCAD	F	400 000	100 000	100 000	400 000	400 000		Grau de execução da Programação anual	100%
ac 02.04.2019/045.011	Assegurar resposta aos pedidos de intervenção a equipamentos e infraestruturas		DCAD	NF							Grau de execução da Programação anual	80%
ac 02.04.2019/045.012	Garantir a qualidade do serviço prestado a eventos e festividades através de inquérito de satisfação		DCAD	NF							Grau de execução da Programação anual	85%
ac 02.04.2019/045.013	Estudos, Diagnósticos e Auditorias Diversas	020214	DEM	F	45 000	0	0	0	0	0	Grau de execução de estudos/consultorias concluídos	70%
o 03	Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável				24 214 489	20 138 180	19 259 564	13 617 625	12 219 625	79 759 977		
plj 03.01	Concelho limpo				12 800 119	10 118 578	9 215 072	10 078 075	8 680 075	79 759 977		
plj 03.01.2019/046	Higiene Urbana				12 800 119	10 118 578	9 215 072	10 078 075	8 680 075	79 759 977		
ac 03.01.2019/046.001	Aquisição de Serviços de manutenção e reparação em viaturas RSU	020203	DVM	F	500 000	556 575	454 425	197 175	197 175	0	Monitorização	80%
ac 03.01.2019/046.002	Renovação de viaturas e máquinas RSU	07010602	DVM	F	1 940 920	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 03.01.2019/046.003	Aquisição de peças para manutenção e reparação em viaturas RSU	020112	DVM	F	385 550	348 090	191 265	50 150	50 150	0	Monitorização	80%
ac 03.01.2019/046.004	Renovar o parque de equipamentos de deposição em superfície	07011001	DGRU	F	73 000	90 000	90 000	90 000	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 03.01.2019/046.005	Instalar equipamento enterrado e semienterrado	07011001	DGRU	F	380 000	1 258 290	1 258 290	1 258 000	0	0	Grau de cumprimento da Programação	50%
ac 03.01.2019/046.006	Recolha de indiferenciados ao fim-de-semana	020225	DGRU	F	367 000	412 000	412 000	340 000	340 000	0	Nº de circuitos realizados / Nº circuitos planeados	75%
ac 03.01.2019/046.007	Aquisição de equipamentos dedicados à recolha de Resíduos Urbanos Biodegradáveis (RUB)	07011001	DGRU	F	10	50 000	50 000	50 000	0	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.01.2019/046.008	Disponibilização do serviço de recolha seletiva de resíduos especiais (RCD's, Oleões)	020225	DGRU	F	38 000	50 000	50 000	50 000	50 000	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.01.2019/046.010	Aquisições de viaturas e máquinas de limpeza urbana	07010602	DVM	F	590 000	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 03.01.2019/046.011	Higienização de equipamentos de deposição de superfície	020225	DGRU	F	283 000	312 000	312 000	312 000	312 000	0	Nº de equipamentos lavados / Nº total de equipamentos	Indiferenciados = 6xano ; Seletivo= 2xano
ac 03.01.2019/046.012	Higienização de equipamentos de deposição - enterrados e semi enterrados	020225	DGRU	F	235 000	270 000	282 000	296 000	296 000	0	Nº de equipamentos lavados / Nº total de equipamentos	Indiferenciados = 6xano; Seletivo = 2xano
ac 03.01.2019/046.013	Aquisição de acessórios e consumíveis para manutenção dos equipamentos de deposição de resíduos	020114	DGRU	F	21 300	28 000	28 000	100 000	100 000	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.01.2019/046.014	Assegurar a execução de serviços de varredura mecânica	020225	DLU	F	1 951 521	1 951 521	1 200 000	1 200 000	1 200 000	0	Nº Circuitos Realizados / Nº Circuitos Planeados	90%
ac 03.01.2019/046.015	Intervenção mecânica na erradicação de infestantes	020225	DLU	F	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000		Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.01.2019/046.016	Prestação de serviços de apoio	020225	DLU	F	39 000	10	120 000	300 000	300 000		Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.01.2019/046.017	Adquirir sacos de plástico - DAQV	020121	DAQV	F	346 098	157 342	157 342	160 000	160 000	0	Grau de cumprimento da Programação	75%

GOP 2021 e Anos Seguintes										Execução Material		
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PIDE	Meta
ac 03.01.2019/046.018	Adquirir Caixas Ampliroll	07011001	DVM	F	49 200	0	0	0	0	0	0	100%
ac 03.01.2019/046.019	Adquirir serviço de manutenção de Caixas Ampliroll	020225	DVM	F	55 750	55 750	30 750	30 750	30 750	0	Monitorização	80%
ac 03.01.2019/046.020	Aquisição de equipamentos de apoio à limpeza urbana	07011001	DLU	F	39 000	130 000	130 000	130 000	130 000	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.01.2019/046.021	Aquisição de acessórios e consumíveis para Limpeza urbana	020104	DLU	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.01.2019/046.022	Aquisição de produtos de limpeza e higienização - DAQV	020121	DAQV	F	30 750	35 000	35 000	35 000	35 000	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.01.2019/046.023	Aquisição de Serviços de Grandes Reparações em viaturas RSU	07010601	DVM	F	10	0	0	0	0	0	Monitorização	80%
ac 03.01.2019/046.025	Pagamento da TGR	0602010101	DGRU	F	500 000	500 000	500 000	600 000	600 000	14 000 972	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 03.01.2019/046.026	Destino final dos RU produzidos no MO	020225	DGRU	F	3 500 000	2 829 000	2 829 000	3 829 000	3 829 000	65 759 005	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 03.01.2019/046.027	Serviços de Limpeza e Recolha	020225	DGRU	F	32 000	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	95%
ac 03.01.2019/046.028	Reporte de Contas e formação dos tarifários dos serviços águas e resíduos (ERSAR)	DPOC		NF							Cumprimento dos 2 reportes anuais	Reporte de Contas: 15 de maio; formação de Tarifário: 15 de outubro (com aprovação pela CMO e AIM até 30 de dezembro)
ac 03.01.2019/046.029	Aumentar a quantidade de resíduos recolhidos seletivamente	DGRU	DGRU	NF	0	0	0	0	0	0	Taxa de recolha seletiva	14%
ac 03.01.2019/046.031	Melhorar o planeamento e execução da varredura manual	DLU	DLU	NF	0	0	0	0	0	0	Nº de contentes realizados / N.º de contentes planeados	75%
ac 03.01.2019/046.034	Aquisição de máquinas e peças para manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de deposição	07011002	DGRU	F	50 000	150 000	150 000	150 000	150 000	0	Elaboração de plano de manutenção preventiva e corretiva	100%
ac 03.01.2019/046.035	Outros trabalhos especializados	020220	DAQV	F	473 000	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.01.2019/046.036	Incrementar a recolha seletiva ao fim de semana	020225	DGRU	F	285 000	285 000	285 000	285 000	285 000	0	Nº Circuitos Realizados / Nº Circuitos Planeados	75%
ac 03.01.2019/046.037	Melhorar o serviço de Recolha de Morros e Verdes	DLU	DLU	NF	0	0	0	0	0	0	Recolhas Realizadas / Nº Pedidos Agendados	90%
ac 03.01.2019/046.038	Aluguer de Equipamento de Apoio à Limpeza Urbana	020208	DLU	F	35 000	50 000	50 000	15 000	15 000	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
prg 03.02	Eficiência Energética				340 440	63 500	92 000	92 000	92 000	0		
prj 03.02.2019/047	Optimização na Utilização da Energia				340 440	63 500	92 000	92 000	92 000	0		
ac 03.02.2019/047.001	Realização de auditorias e certificações energéticas em edifícios municipais	020220	DEM	F	85 400	63 500	92 000	92 000	92 000	0	Grau de execução da Programação anual	70%
ac 03.02.2019/047.002	Execução das obras com vista à melhoria energética	07011002	DEM	F	255 000	0	0	0	0	0	Grau de execução da Programação anual	75%
ac 03.02.2019/047.003	Projetos de Promoção da Sustentabilidade	07010413	DEP	F	10						Grau de desenvolvimento do projeto	100%
ac 03.02.2019/047.005	Medidas para a redução da pegada de carbono	DAQV	DAQV	NF		0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.02.2019/047.006	Energia Sustentável em Oeiras - Plano de Ação	020225	DAQV	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 03.02.2019/047.007	Alterações Climáticas - Plano de Adaptação	020225	DAQV	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.02.2019/047.008	Micro produção de energia eléctrica nos edifícios públicos	DAQV	DAQV	NF		0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac 03.02.2019/047.016	Estudo para promoção de eficiência energética e produção de energia renovável	020214	DMOTDU	F	10						Conclusão dos Estudos	50%
prg 03.03	Cidade Verde Sustentável				10 587 450	9 847 552	9 813 942	3 301 000	3 301 000	0		
prj 03.03.2019/048	Espaços Verdes				9 135 900	9 043 952	9 223 942	2 711 000	2 711 000	0		
ac 03.03.2019/048.001	Instalação de rega centralizada - Projeto piloto	020220	DGEV	F	10	0	0	0	0	0	Elaboração de Plano de Zonamento e de Gestão de Uso Eficiente da Água para Rega e sua Monitorização	100%
ac 03.03.2019/048.002	Serviços de manutenção preventiva e eventual manutenção corretiva em espaços de jogos e recreio no concelho de Oeiras	020203	DEM	F	325 000	305 000	305 000	305 000	305 000	0	Grau de execução da manutenção de EJR's em curso	70%
ac 03.03.2019/048.005	Requalificações e novos EJR e EFO - Obra	07010405	DEM	F	500 000	160 000	160 000	160 000	160 000	0	Grau de execução da Programação anual	75%
ac 03.03.2019/048.007	Serviços de Manutenção de espaços verdes	020203	DGEV	F	7 050 000	7 328 902	7 328 902	800 000	800 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 03.03.2019/048.009	Materiais diversos para construção e requalificação de espaços verdes e viveiros municipais	020121	DGEV	F	300 000	491 000	491 000	491 000	491 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%



Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										Execução Material				
Est. Rubrica	x	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	GOP 2021 e Anos Seguintes			Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
								2023	2024	2025				
ac	03.03.2019/048.010	Adquirir mobiliário Urbano	07011002	DCAD	F	100 000	140 000	140 000	140 000	140 000	0	Grau de execução da Programação anual	80%	
ac	03.03.2019/048.011	Instalação e a manutenção de infraestruturas de suporte à rega	020203	DGEV	F	260 000	50 000	50 000	50 000	50 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	03.03.2019/048.012	Renovar e manter o Património Arbóreo	020203	DGEV	F	350 000	488 150	498 150	550 000	550 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	03.03.2019/048.014	Assegurar a limpeza e desmatização da ex-EAN	020225	DGA	F	180 000	10	180 000	180 000	180 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	03.03.2019/048.017	Programar o Centro de tratamento de matéria verde e Terra Agrícola		DGEV	NF	0	0	0	0	0	0	Prazo de Elaboração de Versão Preliminar	setembro de 2020	
ac	03.03.2019/048.019	Executar Plano de Arborização - Master Plan		DGEV	NF	0	0	0	0	0	0	Prazos de revisão e Atualização regular do Plano	Trimestral	
ac	03.03.2019/048.020	Apoio financeiro a entidades externas	040701	DGEV	F	8 160	8 160	8 160	10 000	10 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	03.03.2019/048.021	Aquisição de equipamento diverso	07011002	DGEV	F	62 730	62 730	62 730	25 000	25 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
prj	03.03.2019/049	Plano Estratégico das Linhas de Água (PELACO)				974 620	760 000	560 000	560 000	560 000	0			
ac	03.03.2019/049.002	Serviço de limpeza e desassoreamento sistemático das linhas de água	020225	DGA	F	706 000	500 000	300 000	300 000	300 000	0	Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	03.03.2019/049.003	Monitorizar a qualidade da água, das linhas de água e espaços envolventes através da biomonitorização	020225	DGA	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	03.03.2019/049.004	Remoção de espécies de vegetação infestante das linhas de água	020225	DGA	F	250 000	260 000	260 000	260 000	260 000	0	Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	03.03.2019/049.005	Corredores verdes ribeirinhos- Projeto	07030313	DEP	F	10						Grau de desenvolvimento do projeto	100%	
ac	03.03.2019/049.006	Bacias de retenção nas principais ribeiras - Projeto	07030313	DEP	F	18 600						Grau de desenvolvimento do projeto	100%	
ac	03.03.2019/049.007	Definir o plano de intervenção nos corredores verdes ribeirinhos		DPU	NF							Acompanhamento de dinâmicas privadas concertadas com Estratégia Municipal	100%	
prj	03.03.2019/050	Agricultura Urbana Local				10 000	30 000	30 000	30 000	30 000	0			
ac	03.03.2019/050.001	Regularização das hortas - Aquisição de equipamentos	07011002	DGA	F	10 000	30 000	30 000	30 000	30 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	03.03.2019/050.004	Apresentar e gerir uma estratégia de agricultura e sistema alimentar urbano para o Município		DGA	NF							Grau de cumprimento da Programação	90%	
prj	03.03.2019/051	Estrutura Verde Concelhia				96 900	13 600	0	0	0	0			
ac	03.03.2019/051.001	Requalificação geral do Jardim de Oeiras - Projeto	07010405	DEP	F	76 900	13 600	0	0	0	0	Grau de desenvolvimento do projeto	100%	
ac	03.03.2019/051.002	Outras intervenções em espaços verdes - Projeto	07010405	DEP	F	20 000						Grau de desenvolvimento do projeto	100%	
prj	03.03.2019/052	Eixo Verde Azul				370 020	0	0	0	0	0			
ac	03.03.2019/052.001	Eixo Verde Azul (EVA) - 1º Troço	07030301	DGEP	F	370 000						Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	03.03.2019/052.002	Eixo Verde Azul (EVA) - 2º Troço	07030301	DGEP	F	10						Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	
ac	03.03.2019/052.003	Eixo Verde Azul (EVA) - 2º troço - Alteração de projeto	07030301	DEP	F	10						Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	03.03.2019/052.004	Assegurar a disponibilização dos terrenos para a 2ª fase do EVA		DOTPU	NF							Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização	
prj	03.03.2019/053	Parque Fontainhas				10	0	0	0	0	0			
ac	03.03.2019/053.001	Parque Urbano das Fontainhas - Obra	07030305	DGEP	F	10						Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	
prg	03.04	Sustentabilidade Ambiental				444 050	33 500	63 500	63 500	63 500	0			
prj	03.04.2019/054	Promover o Desenvolvimento Sustentável				10	0	0	0	0	0			
ac	03.04.2019/054.001	Análises à qualidade das águas	020220	DGA	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
prj	03.04.2019/055	Promoção e Sensibilização Ambiental				444 030	33 500	63 500	63 500	63 500	0			
ac	03.04.2019/055.001	Espaços de interpretação e Promoção Ambiental - Aquisição de equipamentos	07011002	DGA	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	03.04.2019/055.005	Adquirir bens de promoção ambiental	020121	DGA	F	10	8 500	8 500	8 500	8 500	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	03.04.2019/055.009	Projeto Jovens em Movimento, Bairro Feliz, Praias, Ribeiras e Hortas Urbanas - Aquisição de ferramentas	020117	DGA	F	10 000	5 000	5 000	5 000	5 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	

GOP 2021 e Anos Seguintes										Execução Material			
Est. Rubrica	x	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac	03.04.2019/055.011	Aquisição de Serviços de promoção, sensibilização e gestão ambiental	020225	DGA	F	160 500	20 000	50 000	50 000	50 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	03.04.2019/055.012	Promover os projetos Jovens em Movimento, Bairro Feliz e Rota da Sensibilização Ambiental - Eco-conselheiros	04080202	DGA	F	273 500	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	03.04.2019/055.013	Aquisição de materiais de promoção ambiental	020217	DGA	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ptj	03.04.2019/057	Recursos Hídricos Naturais				10	0	0	0	0	0		
ac	03.04.2019/057.002	Realização de estudos no âmbito dos recursos hídricos	020214	DGA	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	90%
ac	03.04.2019/057.003	Desenvolver um Plano Integrado para a Gestão dos Recursos Hídricos Naturais		DGA	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%
ptg	03.05	Bem Estar Animal				42 430	75 050	75 050	83 050	83 050	0		
ptj	03.05.2019/058	Dignificação do Animal e Combate ao Abandono				42 430	75 050	75 050	83 050	83 050	0		
ac	03.05.2019/058.007	Implementar ações de Desinfestação regulares	020220	DAQV	F	10	0	0	0	0	0	Nº ações realizadas / Nº ações planeadas	90%
ac	03.05.2019/058.008	Renovar e aumentar os dispensadores para detritos caninos	020121	UBEAFS	F	2 000	2 000	2 000	10 000	10 000	0	Monitorizar	100%
ac	03.05.2019/058.009	Manutenção e fiscalização de espaços lúdicos para animais (áreas caninas)	020220	UBEAFS	F	10	0	0	0	0	0	Monitorizar	100%
ac	03.05.2019/058.011	Criar apoios ao tutor dos animais (prevenção do abandono - ofertas de ração)		UBEAFS	NF	0	0	0	0	0	0	Monitorizar	75%
ac	03.05.2019/058.015	Sensibilizar a população para deixar de alimentar animais errantes e pombos		DGA	NF	0	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	03.05.2019/058.016	Alimentação para animais	020121	UBEAFS	F	25 000	30 750	30 750	30 750	30 750	0	Monitorizar	75%
ac	03.05.2019/058.017	Aquisição de serviços	020225	UBEAFS	F	5 000	30 000	30 000	30 000	30 000	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac	03.05.2019/058.018	Aquisição de bens	020121	UBEAFS	F	3 400	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac	03.05.2019/058.019	Aquisição de medicamentos para o CROAMO	020110	UBEAFS	F	7 000	12 300	12 300	12 300	12 300	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac	03.05.2019/058.020	Aquisição de equipamento diverso	07011002	UBEAFS	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	75%
ac	03.05.2019/058.022	Gerir rede de cuidadoras no âmbito do Programa REDA		UBEAFS	NF							Monitorizar	75%
ac	03.05.2019/058.023	Recolha de canídeos na via pública		UBEAFS	NF							Taxa de recolha de canídeos (Nº de recolhidas / Nº de animais reportados a recolher)	50%
ac	03.05.2019/058.024	Recolha e esterilização no âmbito do Programa REDA		UBEAFS	NF							Taxa de esterilização (Nº de esterilizações de gatos / Nº de gatos a esterilizar)	75%
ac	03.05.2019/058.025	Adopção de canídeos		UBEAFS	NF							Taxa de adopção de canídeos (Nº de adopções / Nº a adoptar)	75%
ac	03.05.2019/058.026	Adopção de felídeos no âmbito do Programa REDA		UBEAFS	NF							Taxa de adopção de felídeos (Nº de adopções / Nº a adoptar)	75%
ac	03.05.2019/058.027	Sensibilização para as boas práticas com os animais de companhia		UBEAFS	NF							Monitorização	75%
ptj	03.05.2020/022	Garantir a segurança alimentar				0	0	0	0	0	0		
ac	03.05.2020/022.001	Cadastro e planeamento de vistorias		UBEAFS	NF							Listagem dos estabelecimentos existentes no concelho que se pretendem vistoriar e planeamento das respetivas vistorias	75%
ac	03.05.2020/022.002	Realizar inspeções periódicas a estabelecimentos		UBEAFS	NF							Grau de cumprimento do planeamento	75%
o	04	Mobilidade e Acessibilidade				9 186 155	6 754 000	957 500	8 202 500	8 702 500	5 740 000		
ptg	04.01	Transportes inovadores				354 700	0	0	0	0	0		
ptj	04.01.2019/059	Sistema de Transporte Público				354 700	0	0	0	0	0		
ac	04.01.2019/059.001	Transportes públicos (inclui COMBUS) - Estudo	020214	DMT	F	28 700						Em articulação com a AML e AMT deverá transitar para 2021	100%
ac	04.01.2019/059.002	Expandir a Rede de Eléctricos até ao Jamor	07010602	DMO TDU	F	326 000						Acompanhamento do estudo de procura, com duração estimada de 14 meses	Reportes trimestrais
ptg	04.02	Novas vias				741 115	6 239 000	742 500	8 002 500	8 502 500	5 740 000		
ptj	04.02.2019/060	Infraestruturas Viárias				741 115	6 239 000	742 500	8 002 500	8 502 500	5 740 000		

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										Execução Material			
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
													2021
ac	04.02.2019/060.002	VLN - Troço Carnaxide/Queijas/ Casal do Lameiro - Projeto	07030301	DEP	F	230 000	434 000	120 000			Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	04.02.2019/060.004	Variante Av 25 de Abril em Linda-a-Velha - Obra	07030301	DGEP	F	10					Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	
ac	04.02.2019/060.006	Saída CRIL para a Av BV Algés - Obra	07030301	DGEP	F	10	1 200 000	0	0	0	Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	
ac	04.02.2019/060.007	VLS - Troço rotunda da Lage à portagem A5 - Projeto	07030301	DEP	F	5 535					Grau de desenvolvimento do projeto	100%	
ac	04.02.2019/060.008	VLS - Troço rotunda da Lage à portagem A5 - Obra	07030301	DGEP	F	10	1 500 000	0	0	0	Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	
ac	04.02.2019/060.010	VLS - Eixo viário Caxias norte / Hospital Prisão / Cidade do Futebol - Obra	07030301	DGEP	F	10	1 500 000	0	0	0	Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	
ac	04.02.2019/060.012	Ligação Santo Amaro - Paço de Arcos (sul da linha férrea) - Obra	07030301	DGEP	F	50 000	1 200 000				Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	
ac	04.02.2019/060.013	Marginal Oeiras - Estudo de desnívelamento	07030301	DEP	F	93 000					Grau de desenvolvimento do projeto	100%	
ac	04.02.2019/060.015	Viaduto da ex-Estação Agronómica Nacional (ex-EAN) - Projeto	DEP	NF							Grau de desenvolvimento do projeto	100%	
ac	04.02.2019/060.016	Prolongamento da Via Distribuidora de Porto Salvo - Projeto	DEP	NF							Grau de desenvolvimento do projeto	100%	
ac	04.02.2019/060.017	Prolongamento da Via Distribuidora de Porto Salvo - Obra	07030301	DGEP	F	10					Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	
ac	04.02.2019/060.019	Viaduto da Quinta da Fonte - Obra	07030301	DGEP	F	10 000					Conclusão e fecho de empreitada	100%	
ac	04.02.2019/060.020	Novas Vias - Projeto	07030301	DEP	F	122 500	5 000	122 500	122 500	122 500	Grau de desenvolvimento do projeto	100%	
ac	04.02.2019/060.021	Outras Vias - Obra	07030301	DGEP	F	200 000	400 000	500 000	500 000	500 000	Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	04.02.2019/060.022	Estudos e Projetos	020214	DEP	F	30 000					Grau de desenvolvimento do projeto	100%	
ac	04.02.2019/060.024	Definir solução urbanística para a Passagem Inferior à Marginal e Parque de Estacionamento com acesso ao Parque das Fontainhas		DOTPU	NF						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	04.02.2019/060.025	Estudo de implantação de novo Interface de Transportes (Portela/Carnaxide) associado à expansão da Rede de Eléctricos de Oeiras (PIMO)		DMT	NF						Monitorizar o Estudo em causa no âmbito do Estudo de Procura LIOS(Metro LX)	1 Monitorização de 6 em 6 meses	
ac	04.02.2019/060.029	Definir solução urbanística para Via Longitudinal Sul - Troço rotunda da Lage à rotunda do Windclub		DPU	NF						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	04.02.2019/060.030	Definir solução urbanística para a Via Longitudinal Sul - Eixo viário Caxias norte / Hospital Prisão / Cidade do Futebol		DOT	NF						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac	04.02.2019/060.037	Variante Av Do Forte em Carnaxide - Projeto	07030301	DEP	F	10					Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	04.02.2019/060.038	Passagem superior sobre a A5 - Projeto	07030301	DEP	F	10					Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	04.02.2019/060.039	Fiscalização e Gestão de Obras - Espaço Público	07010301	DGEP	F	10					Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	04.02.2019/060.045	Marginal Oeiras - Obra	07030301	DEP	F			7 380 000	7 880 000	5 740 000	Não Aplicável	---	
prg	04.03	Reformulação de infraestruturas viárias			F	5 937 020	500 000	200 000	200 000	200 000			
prj	04.03.2019/061	Requalificação, Reformulação e Beneficiação de Infraestruturas Viárias			F	5 937 020	500 000	200 000	200 000	200 000			
ac	04.03.2019/061.002	Requalificação da Av 25 de Abril - Linda-a-Velha - Obra	07030301	DGEP	F	10					Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	
ac	04.03.2019/061.004	Requalificação da Av B V Algés - Obra	07030301	DGEP	F	10					Prazo para o lançamento da empreitada	3 meses (a contar da receção do projeto)	
ac	04.03.2019/061.005	Reformulação de vias existentes - Projeto	07030301	DEP	F	142 000					Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	04.03.2019/061.007	Novas Rotundas - Projeto	07030301	DEP	F	85 000					Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	04.03.2019/061.008	Novas Rotundas e Acessibilidades	07030301	DGEP	F	850 000					Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	04.03.2019/061.009	Equipamento de trânsito - Manutenção	07010409	DGEP	F	600 000	500 000	200 000	200 000	200 000	Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	04.03.2019/061.010	Conservar e executar obra no espaço público	07030301	DGEP	F	4 000 000					Grau de execução da Programação anual	75%	
ac	04.03.2019/061.012	Acompanhamento da solução urbanística para o Prolongamento da Av B V Algés		DMT	NF						Elaboração do Estudo de Tráfego em colaboração com o DOM	Anual	
ac	04.03.2019/061.014	Definir a solução urbanística de Ordenamento para o Hospital de Santa Cruz		DPU	NF						Grau de cumprimento da Programação	100%	



Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes					Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac 05.01.2019/065.003	Definir solução urbanística para a ocupação de terrenos municipais em Linda-a-Velha		DPU	NF								100%
ac 05.01.2019/065.004	Definir solução urbanística para a Qta da Rainha e do Arco / Palácio Restani		DPU	NF								100%
pj 05.01.2019/066	Promoção do Empreendedorismo e Investimento				200 000	170 000	190 000	190 000	190 000	0		
ac 05.01.2019/066.001	Criar um Fórum de partilha de informação entre empreendedores e empresários	020216	GATPI	F	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000		Plataforma electrónica de partilha online	Funcionamento 24 h nos 7 dias da semana
ac 05.01.2019/066.003	Promoção e Internacionalização da Economia de Oeiras	020220	GATPI	F	50 000	40 000	40 000	40 000	40 000		Constituição da Associação	Formalização jurídica e tomada de posse dos membros
ac 05.01.2019/066.004	Aquisição de Serviços ou Estudos e Consultorias	020214	GATPI	F	120 000	100 000	120 000	120 000	120 000		Estudos ao ambiente empresarial	2
ac 05.01.2019/066.005	Promoção do Comércio Local	020225	GATPI	F	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		Eventos promocionais	2
pj 05.01.2019/067	Atração e Captação de Empresas / Capital				50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	0		
ac 05.01.2019/067.001	Estabelecer parcerias para estratégia de atração	020220	GATPI	F	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		Número de parcerias protocoladas	2
ac 05.01.2019/067.002	Capitar sedes de empresas internacionais de referência	040701	GATPI	F	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		Número de empresas instaladas	2
ac 05.01.2019/067.003	Reforçar a imagem de Oeiras como território atrativo para localização de projetos produtivos inovadores e geradores de riqueza	020220	GATPI	F	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000		Número de ações de promoção do território no estrangeiro	2
ac 05.01.2019/067.004	Realizar apresentações a empresas multinacionais e Câmaras de Comércio	040701	GATPI	F	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000		Número de apresentações	2
ac 05.01.2019/067.005	Atrair capital estrangeiro	040701	GATPI	F	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		Número de projectos alvo de investimento estrangeiro	1
o 06	Habitação e Coesão Social				10 045 918	4 244 785	4 517 996	4 175 000	4 175 000	0		
pj 06.01	Mais e melhor habitação				2 413 662	2 302 785	817 996	475 000	475 000	0		
pj 06.01.2019/069	Novos Programas de Habitação				621 820	325 000	425 000	475 000	475 000	0		
ac 06.01.2019/069.001	Novos Programas de Habitação - Estudos e Pareceres	020214	DPCHM	F	56 800						Grau de Cumprimento da Programação	100%
ac 06.01.2019/069.002	Novos Programas de Habitação - Projetos e Fiscalização	07010307	DPCHM	F	402 000	50 000	50 000	100 000	100 000		Grau de Cumprimento da Programação	100%
ac 06.01.2019/069.003	Novos Programas de Habitação - Obra	07010307	DPCHM	F	10						Grau de Cumprimento da Programação	100%
ac 06.01.2019/069.004	Gestão Social da Habitação - Serviços de mudança	020220	DGSH	F	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		Apoio aos Despejos Administrativos e Ocupações Não Tituladas / Serviço de Mudanças	Realizar os serviços de mudança para todos os despejos e ONT aprovados
ac 06.01.2019/069.005	Gestão Social da Habitação - Participações Financeiras	040701	DGSH	F	40 000	40 000	140 000	140 000	140 000		Limpeza e manutenção dos edifícios da Unidade Residencial dos isolados do Pátio dos Cavaleiros. Apoio às Associações de Moradores. Aquisição de 3.500 cabazes de Natal para a totalidade das famílias arrendatárias	Garantir apoio a todas as iniciativas validadas pela U.O.. Adquirir 3.500 cabazes de Natal e garantir a sua distribuição às famílias
ac 06.01.2019/069.006	Gestão Social da Habitação - Aquisição de serviços	020225	DGSH	F	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000		Promover iniciativas para a inclusão social das famílias residentes em Habitação Municipal / Workshops de informação e capacitação	Realizar 6 projectos sociais
ac 06.01.2019/069.007	Adequar as respostas às necessidades de habitação		DGSH	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 06.01.2019/069.009	Criar o Conselho Consultivo para as Comunidades e Bairros Municipais		DDS	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 06.01.2019/069.010	Gestão social da habitação - Aquisição de cabazes e outros bens	020121	DGSH	F	10	120 000	120 000	120 000	120 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 06.01.2019/069.011	Fogos SOS - Equipamento	07011002	DGSH	F	4 000						Aquisição de equipamentos para reequipar os fogos SOS	Equipar um fogo SOS
ac 06.01.2019/069.012	Fogos SOS - Materias Diversos	020121	DGSH	F	4 000						Aquisição de materiais para reequipar os fogos SOS	Equipar um fogo SOS
ac 06.01.2019/069.013	Digitalização de Processos	020225	DGSH	F	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000		Digitalização de todos os processos de arrendatários, ex-arrendatários e Observatório	Concluir o processo de seleção do fornecedor do serviço de digitalização de documentos
pj 06.01.2019/070	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos				1 791 842	1 977 785	392 996	0	0	0		
ac 06.01.2019/070.002	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos - Edifício da Tv Villalonga nº 3 a 5 em Paço de Arcos - Obra	07010203	DRU	F	982 823	0	0	0	0	0	Conclusão da empreitada	100%



Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										Execução Material			
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes					Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
					2021	2022	2023	2024	2025				
ac 06.03.2019/074.001	Apio a Associações no âmbito desportivo - Estudos e formação	040701	DD	F	10 000						Nº de acções realizadas	2	
ac 06.03.2019/074.002	Realização de estudos e formação no âmbito desportivo	020214	DD	F	15 000						Nº de estudos realizados	2	
ac 06.03.2019/074.003	Estabelecer o Plano Estratégico de Desenvolvimento e Inovação do Desporto de Oeiras		DD	NF							Nº de acções realizadas	50	
prg 06.04	<b>Coesão Social</b>				<b>3 438 726</b>	<b>1 342 000</b>	<b>3 100 000</b>	<b>3 100 000</b>	<b>3 100 000</b>	<b>0</b>			
pj 06.04.2019/075	Intervenção Social				865 000	750 000	2 250 000	2 250 000	2 250 000	0			
ac 06.04.2019/075.001	Intervenção Social - Material e bens diversos	020120	DCS	F	15 000						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 06.04.2019/075.003	Intervenção Social - Aquisição de serviços vários	020225	DCS	F	400 000	100 000	350 000	350 000	350 000		Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 06.04.2019/075.004	Intervenção Social - Participações financeiras correntes	040701	DCS	F	200 000						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 06.04.2019/075.006	Intervenção Social - Fundo de Emergência Social	040701	DCS	F	250 000	650 000	1 900 000	1 900 000	1 900 000		Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 06.04.2019/075.007	Equipas especializadas de apoio psicossocial a indivíduos e famílias em Intervenção na Crise e Intervenção Sistemática		DCS	NF							N.º anual de novos processos acompanhados	150	
pj 06.04.2019/076	Gestão e Promoção da Saúde				<b>1 080 010</b>	<b>550 000</b>	<b>750 000</b>	<b>750 000</b>	<b>750 000</b>	<b>0</b>			
ac 06.04.2019/076.001	Gestão e Promoção da Saúde - Material e bens diversos	020120	DCS	F	10						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 06.04.2019/076.003	Gestão e Promoção da Saúde - Aquisição de serviços vários	020225	DCS	F	300 000						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 06.04.2019/076.004	Gestão e Promoção da Saúde - Serviço Médico em Casa	020225	DCS	F	60 000						N.º anual de inscritos	150	
ac 06.04.2019/076.005	Gestão e Promoção da Saúde - Participações financeiras	040701	DCS	F	170 000						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 06.04.2019/076.006	Gestão e Promoção da Saúde - Medida de Participação em Medicamentos	040701	DCS	F	550 000	550 000	750 000	750 000	750 000		N.º de beneficiários do alargamento da medida (55-64 anos)	150	
ac 06.04.2019/076.007	Criar equipa de saúde de apoio domiciliário ao nível da Saúde Mental		DCS	NF							N.º de beneficiários	50	
pj 06.04.2019/077	Emprego e Formação Profissional				<b>43 696</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
ac 06.04.2019/077.001	Emprego e Formação Profissional - Material e bens	020108	DCS	F	2 550						N.º anual de encaminhamentos de desempregados para ofertas de emprego	1200	
ac 06.04.2019/077.002	Emprego e Formação Profissional - Aquisição de Serviços	020225	DCS	F	1 146						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 06.04.2019/077.003	Emprego e Formação Profissional - Participações financeiras	040701	DCS	F	40 000						Grau de cumprimento da Programação	100%	
pj 06.04.2019/078	Estudos, Diagnósticos e Instrumentos de Planeamento Integrado				<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
ac 06.04.2019/078.001	Intervenção Social - Instrumentos de planeamento	020214	DCS	F	10						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 06.04.2019/078.002	Gestão e Promoção da Saúde - Instrumentos de planeamento	020214	DCS	F	10						Grau de cumprimento da Programação	100%	
pj 06.04.2019/079	Apio a Entidades de Carácter Diverso				<b>1 450 000</b>	<b>42 000</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>0</b>			
ac 06.04.2019/079.002	Intervenção Social - Participações financeiras para obras e equipamento	080701	DCS	F	300 000						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 06.04.2019/079.003	Intervenção Social - Participação às freguesias	04050102	DCS	F	350 000						Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 06.04.2019/079.004	Intervenção Social - Participação financeira a entidades	040701	DCS	F	800 000	42 000	100 000	100 000	100 000		Grau de cumprimento da Programação	100%	
prg 06.05	<b>Responsabilidade social corporativa e voluntariado</b>				<b>22 510</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
pj 06.05.2019/080	Rede Colaborativa de Responsabilidade Social				21 500	0	0	0	0	0			
ac 06.05.2019/080.001	Aquisição de material diverso	020121	DDS	F	2 500						Grau de cumprimento da Programação	100%	

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
ac 06.05.2019/080.002	Aquisição de serviços	020225	DDS	F	9 500							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 06.05.2019/080.003	Rede Colaborativa de Responsabilidade Social - Participações financeiras	040701	DDS	F	9 500							Grau de cumprimento da Programação	100%
pfj 06.05.2019/081	Rede Municipal de Voluntariado				1 010	0	0	0	0	0			
ac 06.05.2019/081.001	Publicidade e divulgação	020217	DDS	F	1 000							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 06.05.2019/081.002	Aquisição de serviços	020225	DDS	F	10							Grau de cumprimento da Programação	100%
prg 06.06	Jovens Felizes				1 011 020	0	0	0	0	0			
pfj 06.06.2019/082	Valorização dos Jovens				475 020	0	0	0	0	0			
ac 06.06.2019/082.001	Academia das Artes - Formações	020220	UU	F	10							Grau de execução orçamental	100%
ac 06.06.2019/082.002	Academia das Artes - Equipamento	07011002	UU	F	10							Grau de execução orçamental	100%
ac 06.06.2019/082.003	Desenvolver programas de ocupação de tempos livres para inclusão profissional	04080202	UU	F	475 000							Nº de jovens empregados	20
ac 06.06.2019/082.004	Desenvolver ações de formação e de capacitação para os jovens		UU	NF								Nº de ações realizadas	10
ac 06.06.2019/082.005	Implementar iniciativas que visem proporcionar aos jovens o vivenciar de experiências em áreas que não têm o seu espaço no ensino tradicional		UU	NF								Nº de formações disponibilizadas	15
pfj 06.06.2019/083	Envolvimento dos Jovens				70 000	0	0	0	0	0			
ac 06.06.2019/083.001	Apoio a Associações Juvenis - Corrente	040701	UU	F	60 000							Grau de execução orçamental	100%
ac 06.06.2019/083.002	Apoio a Associações Juvenis - Capital	080701	UU	F	10 000							Grau de execução orçamental	100%
ac 06.06.2019/083.003	Incentivar a criação de associações juvenis, de acordo com a estratégia municipal e no quadro da nova legislação em vigor		UU	NF								Nº de novas Associações	5
ac 06.06.2019/083.004	Criar programas de participação juvenil, que promovam o pleno direito à responsabilização dos jovens por uma cidadania ativa		UU	NF								Nº de jovens envolvidos	150
pfj 06.06.2019/084	Iniciativas de Entretenimento Juvenil				210 000	0	0	0	0	0			
ac 06.06.2019/084.001	Atividades de Ocupação de tempos livres - Refeições	020105	UU	F	80 000							Grau de execução orçamental	100%
ac 06.06.2019/084.002	Atividades de Ocupação de tempos livres - Contratação de Monitores	010107	UU	F	130 000							Grau de execução orçamental	100%
ac 06.06.2019/084.005	Desenvolver projetos de ocupação de tempos livres para as pausas letivas		UU	NF								Nº de jovens envolvidos	1000
pfj 06.06.2019/085	Espaços Jovens				5 000	0	0	0	0	0			
ac 06.06.2019/085.001	Gestão de Espaços Jovens - Aquisição de equipamento diverso	070109	UU	F	5 000							Grau de execução orçamental	100%
ac 06.06.2019/085.002	Dinamização de atividades nos espaços jovens		UU	NF								Nº de atividades desenvolvidas	30
ac 06.06.2019/085.003	Criar 2 lojas europeias da juventude prestando apoio informativo aos jovens		UU	NF								Grau de execução orçamental	100%
pfj 06.06.2019/086	Oeiras é Para Ti				251 000	0	0	0	0	0			
ac 06.06.2019/086.001	Oeiras é Para Ti - Outros Trabalhos	020220	UU	F	15 000							Grau de execução orçamental	100%
ac 06.06.2019/086.002	Oeiras é Para Ti - Publicidade	020217	UU	F	15 000							Grau de execução orçamental	100%
ac 06.06.2019/086.003	Oeiras é Para Ti - Aquisição de Serviços	020225	UU	F	130 000							Grau de execução orçamental	100%
ac 06.06.2019/086.004	Oeiras é Para Ti - Subsídio para o desenvolvimento de atividades	040701	UU	F	30 000							Grau de execução orçamental	100%
ac 06.06.2019/086.005	Oeiras é Para Ti - Material de Educação, Cultura e Recreio	020120	UU	F	6 000							Grau de execução orçamental	100%





Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										Execução Material			
Est. Rubrica	x	Designação	CE	UO	F / NF	2021	GOP 2021 e Anos Seguintes				Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
							2022	2023	2024	2025			
ac	07.01.2019/091.001	Eixos Sociedade, Inovação e Internacionalização	040701	DE	F	600 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	0	0	100%
pfj	07.01.2019/092	Organização e Funcionamento da Rede Escolar e Equipamentos				477 500	708 000	708 000	0	0	0		100%
ac	07.01.2019/092.001	Estudos e Plano de reabilitação das instalações escolares da rede pública	020214	DPGRE	F	307 500							100%
ac	07.01.2019/092.002	Mobiliário e equipamento escolar JI e EB1	070109	DPGRE	F	75 000							100%
ac	07.01.2019/092.003	Mobiliário e equipamento escolar nas EB2/3 e ES	070109	DPGRE	F	75 000	708 000						100%
ac	07.01.2019/092.004	Obras e equipamentos diversos em agrupamentos escolares	080701	DPGRE	F	10 000							100%
ac	07.01.2019/092.005	Aquisição de material didático	020120	DDPE	F	10 000							100%
ac	07.01.2019/092.008	Monitorizar o Plano de Reabilitação das Instalações Escolares da Rede Pública		DPGRE	NF								100%
pfj	07.02	Rede escolar				8 105 695	8 307 600	7 893 000	7 893 000	7 893 000	0	0	
pfj	07.02.2019/093	Melhoria dos Serviços em Refeitórios Escolares				3 113 020	4 612 000	4 762 000	4 762 000	4 762 000	0	0	
ac	07.02.2019/093.001	Adquirir palamenta	020117	DAEGA	F	1 000							100%
ac	07.02.2019/093.002	Refeitórios escolares - Serviços de consultoria	020214	DAEGA	F	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000			100%
ac	07.02.2019/093.003	Refeitórios escolares EB1 - Concessão de serviços de refeições	020225	DAEGA	F	3 100 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000			100%
ac	07.02.2019/093.004	Refeitórios escolares não municipais - Pagamento de refeições	040301	DAEGA	F	10							100%
ac	07.02.2019/093.006	Efetuar o controlo de cadernos de encargos		DAEGA	NF								100%
ac	07.02.2019/093.007	Desenvolver projetos de promoção da saúde da população escolar		DAEGA	NF								100%
ac	07.02.2019/093.008	Refeitórios escolares - 2, 3 e Secundário - Concessão de serviços de refeições	020225	DAEGA	F	10	1 600 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000			100%
pfj	07.02.2019/094	Apoio à Utilização de Transportes e Compra de Material Escolar				260 010	0	0	0	0	0	0	
ac	07.02.2019/094.001	Transportes escolares - Títulos de transporte	020210	DAEGA	F	250 000							100%
ac	07.02.2019/094.002	Transportes escolares - Apoio à ação social escolar	040701	DAEGA	F	10 000							100%
ac	07.02.2019/094.003	Apoio para material escolar e visitas de estudo	040701	DAEGA	F	10							100%
pfj	07.02.2019/095	Programas de Mediação Escolar, Apoio Educativo e Inclusão				295 620	485 600	520 000	520 000	520 000	0	0	
ac	07.02.2019/095.002	Orquestras Escolares - Aquisição e reparação de instrumentos	040701	DAEGA	F	10							100%
ac	07.02.2019/095.003	Orquestras Escolares - Coordenação pedagógica e artística	020220	DAEGA	F	135 000	135 000	105 000	105 000	105 000			100%
ac	07.02.2019/095.004	Programa Teach for Portugal - Implementação	020220	DAEGA	F	40 600	40 600	75 000	75 000	75 000			100%
ac	07.02.2019/095.005	Projeto MUS-E	040701	DAEGA	F	10							100%
ac	07.02.2019/095.006	Apoiar o desenvolvimento do Projeto Prevenir		DCS	NF								100%
ac	07.02.2019/095.007	Criar equipas multidisciplinares de apoio educativo	020225	DDPE	F	120 000	310 000	340 000	340 000	340 000		2	
ac	07.02.2019/095.008	Apoiar a implementação do Programa EPIS		DAEGA	NF								100%
pfj	07.02.2019/096	Melhoria da Qualidade do Serviço Público Prestado às Escolas e Qualificaç				770 030	850 000	1 300 000	1 300 000	1 300 000	0	0	

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

GOP 2021 e Anos Seguintes										Execução Material		
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac 07.02.2019/096.002	Apoio ao funcionamento de ATL's em JI's e EB1	040701	DAEGA	F	10 000						Apoio ao desenvolvimento de serviços de apoio à família nas escolas do 1º ciclo	100%
ac 07.02.2019/096.003	Reforçar e capacitar o pessoal não docente para o trabalho com crianças e alunos	020215	DAEGA	F	10						Aquisição de serviços de formação específica para pessoal não docente (PND)	100%
ac 07.02.2019/096.004	Atribuição de Bolsas de Estudo	04080202	DAEGA	F	600 000	600 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000		Apoio a estudantes do ensino superior (municipais e PALOP's)	100%
ac 07.02.2019/096.005	Experiências Pré-Universitárias para desenvolvimento pessoal e profissional de jovens - Promoção	DAEGA	NF								Elaboração de Regulamento Municipal	100%
ac 07.02.2019/096.006	Melhorar o apoio à organização administrativa e financeira das escolas	DAEGA	NF								Apoiar o funcionamento dos serviços administrativos das escolas	100%
ac 07.02.2019/096.007	Apoiar programas de ensino profissional e de qualificação de adultos em zonas CLS	DAEGA	NF								Acompanhar e divulgar a oferta de ações de formação profissional	100%
ac 07.02.2019/096.008	Limpeza de espaços educativos (EB1 / JI)	020202	DAEGA	F	150 000	250 000	300 000	300 000	300 000		Aquisição de serviços de limpeza e higienização das Escola Básicas (EB) e Jardins de Infância (JI)	100%
ac 07.02.2019/096.009	Estabelecimentos da Rede Solidário (Pré-Escolar e ATL)	040701	DAEGA	F	10						Introduzir modelo de gestão integrada da oferta do EPE e das respostas de ATL da rede solidária para unificar com as rede pública	100%
ac 07.02.2019/096.010	Estabelecimentos da Rede Solidária (Pré-Escolar e ATL) - Obras e Equipamentos	080701	DPGRE	F	10 000						Grau de execução das intervenções necessárias	100%
ac 07.02.2019/096.011	Estabelecimentos da Rede Solidária (Pré-Escolar e ATL) - Aquisição de material didático	020120	DDPE	F	10						Grau de execução das aquisições previstas ou necessárias	100%
pj 07.02.2019/097	Gestão da Rede Educativa				0	0	0	0	0	0		
ac 07.02.2019/097.001	Gerir o processo de matrículas e colocação dos alunos	DAEGA	NF								Apoiar as escolas na gestão dos processos de matrículas e colocação de alunos	100%
ac 07.02.2019/097.002	Planear a oferta educativa dos estabelecimentos da rede pública	DAEGA	NF								Harmonizar as propostas de oferta educativa das escolas	100%
pj 07.02.2019/098	Parque Escolar				3 667 015	2 360 000	1 311 000	1 311 000	1 311 000	0		
ac 07.02.2019/098.001	Adquirir serviços de manutenção de espaços verdes nas escolas	020203	DGEV	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 07.02.2019/098.004	Requalificação do parque escolar - Projeto	07010305	DEP	F	1 174 655	100 000	100 000	100 000	100 000		Grau de execução da Programação anual	75%
ac 07.02.2019/098.005	Requalificação do parque escolar - Obra	07030313	DEM	F	1 669 990	1 500 000	500 000	500 000	500 000	0	(1) Prazo de lançamento de obras de requalificação geral   (2) Prazo de Conclusão das obras	(1) até 3 meses após a receção dos projetos 2021   (2) Prazo de conclusão das obras
ac 07.02.2019/098.006	Manutenções por empreitada	020203	DEM	F	63 500	0	0	0	0	0	Nº de pedidos concluídos face aos solicitados	(afertação anual só poderá ocorrer no mês de dezembro)
ac 07.02.2019/098.007	Serviços de manutenção preventiva e eventual manutenção corretiva em equipamentos escolares no concelho de Oeiras	020220	DEM	F	670 000	670 000	611 000	611 000	611 000	0	Nº de pedidos concluídos face aos solicitados	(afertação anual só poderá ocorrer no mês de dezembro)
ac 07.02.2019/098.008	Locação de contentores	020208	DEM	F	11 800						Grau de cumprimento da Programação	60%
ac 07.02.2019/098.009	Montagem e desmontagem de contentores	020225	DEM	F	5 060						Grau de cumprimento da Programação	60%
ac 07.02.2019/098.010	Escolas da rede pública - Implementação de medidas de autoproteção	020218	DEP	F	72 000	90 000	100 000	100 000	100 000		Grau de desenvolvimento do projeto	100%
pj 07.03	Oportunidades Educativas Iguais para Todos				754 510	520 200	830 000	833 000	833 000	0		
pj 07.03.2019/099	Oeiras Educa				490 000	227 200	500 000	500 000	500 000	0		
ac 07.03.2019/099.001	Programa Oeiras Educa - Aquisição de serviços de dinamização de actividades nas escolas	020225	DE	F	66 000	100 000	100 000	100 000	100 000		Grau de execução das aquisições previstas ou necessárias	100%
ac 07.03.2019/099.003	Aluguer de autocarros para Oeiras Educa	020206	DVM	F	424 000	127 200	400 000	400 000	400 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
pj 07.03.2019/100	Combate ao Insucesso Escolar				264 510	293 000	330 000	333 000	333 000	0		
ac 07.03.2019/100.001	Formação contínua de professores	040701	DDPE	F	10						Número de ações de formação desenvolvidas	20
ac 07.03.2019/100.002	Atribuir Bolsas de Mérito a docentes com projetos de sucesso educativo	040701	DDPE	F	7 000	20 500	30 000	33 000	33 000		Nº de bolsas atribuídas	8
ac 07.03.2019/100.003	Escolas de Excelência - Consultoria	020214	DDPE	F	22 500	22 500	50 000	50 000	50 000		Periodicidade de entrega de relatório	Anual
ac 07.03.2019/100.004	Observatório dos Resultados Escolares - Estudos e Pareceres	DDPE	NF								Nº de relatórios apresentados	2
ac 07.03.2019/100.005	Trabalho pedagógico nas Escolas - Apoio	040701	DDPE	F	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000		Nº de projetos apoiados	10

GOP 2021 e Anos Seguintes										Execução Material			
Est. Rubrica	x	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac	07.03.2019/100.006	Trabalho pedagógico nas Escolas - Aquisição de serviços	020220	DDPE	F	85 000	100 000	100 000	100 000	100 000		Nº de projetos implementados	3
ac	07.03.2019/100.007	Acompanhar o desenvolvimento do programa de apoio à Expressão Físico-Motora		DDPE	NF							Nº de turmas acompanhadas	Todas do 1.º CEB
ac	07.03.2019/100.008	Desenvolver o programa de apoio à Expressão Musical		DDPE	NF							Nº de turmas acompanhadas	Todas do 1.º CEB
ac	07.03.2019/100.009	Apoiar o Programa de Natação no 1º ciclo		DDPE	NF							Nº de turmas acompanhadas	12
prg	07.04	Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas				315 050	560 000	560 000	560 000	560 000	0		
pj	07.04.2019/101	Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas				90 030	0	0	0	0	0		
ac	07.04.2019/101.001	Serviços Especializados no âmbito da Digitalização das Escolas e Inovação no Ensino	020220	DGSI	F	90 000	0	0	0	0		Número de técnicos afectos às escolas afectos do plano tecnológico	1 por escola
ac	07.04.2019/101.002	Aquisição, Evolução e Continuidade de Software no âmbito da Digitalização das Escolas e Inovação no Ensino	070108	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Taxa de cobertura do software dos equipamentos móveis "Mochila Leve" e plano tecnológico	100%
ac	07.04.2019/101.004	Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito da Digitalização das Escolas e Inovação no Ensino	070107	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Taxa de implementação dos serviços de rede "Mochila Leve"	100%
ac	07.04.2019/101.007	Preparar o planeamento para a continuidade do projeto nas restantes escolas do concelho		DITIC	NF							Taxa de Implementação tecnológica em turmas "Mochila Leve"	>=100%
ac	07.04.2019/101.008	Promover tecnologias orientadas para a inovação escolar		DITIC	NF							Número de visitas de Benchmarking a outras entidades nacionais e internacionais de referência na área de Educação	>= 2 visitas por ano
ac	07.04.2019/101.009	Garantir a formação dos docentes nas tecnologias associadas aos projetos		DITIC	NF							Taxa de professores envolvidos nos projetos, formados na tecnologias de suporte à Educação	>= 60%
ac	07.04.2019/101.010	Aluguer de Plataformas ou Ferramentas Aplicacionais no Âmbito da Digitalização das Escolas e Inovação no Ensino	020208	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Não Aplicável	Não Aplicável
pj	07.04.2019/102	Apoio ao Desenvolvimento de Projetos Inovadores nas Escolas				225 020	560 000	560 000	560 000	560 000	0		
ac	07.04.2019/102.002	Projeto Mochila Leve - Subsídios - Capital	080701	DDPE	F	10						Nº de turmas envolvidas	150
ac	07.04.2019/102.003	Projeto Mochila Leve - Subsídios - Corrente - Material didático	040701	DDPE	F	10						Nº de turmas envolvidas	150
ac	07.04.2019/102.004	Projeto Mochila Leve - Formação de Professores - Aquisição de serviços	020215	DDPE	F	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000		Nº de professores a frequentar formação	200
ac	07.04.2019/102.005	Atividades de enriquecimento curricular	040701	DDPE	F	115 000	450 000	450 000	450 000	450 000		N.º de atividades de enriquecimento escolar diferenciadas oferecidas	20
ac	07.04.2019/102.006	Estabelecer parcerias que permitam inovar a Educação		DDPE	NF							Nº de parcerias estabelecidas	7
ac	07.04.2019/102.007	Projeto Mochila Leve - Monitorização - Aquisição de serviços	020225	DDPE	F	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		Periodicidade de entrega de relatórios de dados	Semestral
o	08	Atração Turística				1 471 720	0	0	0	0	0		
pj	08.01	Captação e Apoio a Eventos				450 070	0	0	0	0	0		
pj	08.01.2019/103	Festa do Cavalo				10	0	0	0	0	0		
ac	08.01.2019/103.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	040701	DTGE	F	10						Grau de execução orçamental	100%
pj	08.01.2019/104	Eco Rally				10	0	0	0	0	0		
ac	08.01.2019/104.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	040701	DTGE	F	10						Grau de execução orçamental	100%
pj	08.01.2019/105	Festival Panda				10	0	0	0	0	0		
ac	08.01.2019/105.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	040102	DTGE	F	10						Grau de execução orçamental	100%
pj	08.01.2019/106	NOS Alive				10	0	0	0	0	0		
ac	08.01.2019/106.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	040102	DTGE	F	10						Grau de execução orçamental	100%
pj	08.01.2019/108	ComicCon Portugal				10	0	0	0	0	0		

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
ac 08.01.2019/108.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	040102	DTGE	F	10							Grau de execução orçamental	100%
prj 08.01.2019/109	Oeiras Natal				10	0	0	0	0	0			100%
ac 08.01.2019/109.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	040102	DTGE	F	10							Grau de execução orçamental	100%
prj 08.01.2020/019	Outros Eventos Externos				250 010	0	0	0	0	0			
ac 08.01.2020/019.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	040102	DTGE	F	10							Grau de execução orçamental	>80%
ac 08.01.2020/019.002	Outros trabalhos especializados	020220	DTGE	F	25 000							Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%
ac 08.01.2020/019.003	Materiais promocionais e Publicidade	020217	DTGE	F	75 000							Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%
ac 08.01.2020/019.004	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	020208	DTGE	F	25 000							Grau de execução face ao n.º de locações	>80%
ac 08.01.2020/019.005	Apoio a iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	040701	DTGE	F	125 000							Grau de execução orçamental	>80%
prj 08.01.2021/001	Festival Jardins do Marquês				200 000	0	0	0	0	0			
ac 08.01.2021/001.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	040102	DTGE	F	200 000							Grau de execução orçamental	100%
prg 08.02	Organização de Eventos				600 030	0	0	0	0	0			
prj 08.02.2019/112	Villa Oeiras - Carnaval				50 000	0	0	0	0	0			
ac 08.02.2019/112.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	040701	DTGE	F	50 000							Grau de execução orçamental	100%
prj 08.02.2019/113	Villa Oeiras - Há Prova				55 000	0	0	0	0	0			
ac 08.02.2019/113.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	040701	DTGE	F	55 000							Grau de execução orçamental	100%
prj 08.02.2019/114	Festas de Oeiras				365 000	0	0	0	0	0			
ac 08.02.2019/114.001	Outros trabalhos especializados	020220	DTGE	F	250 000							Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%
ac 08.02.2019/114.002	Materiais promocionais e Publicidade	020217	DTGE	F	50 000							Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%
ac 08.02.2019/114.003	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	020208	DTGE	F	65 000							Grau de execução face ao n.º de locações	>80%
prj 08.02.2019/115	Oeiras é um Palco				30	0	0	0	0	0			
ac 08.02.2019/115.001	Outros trabalhos especializados	020220	DTGE	F	10							Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%
ac 08.02.2019/115.002	Materiais promocionais e Publicidade	020217	DTGE	F	10							Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%
ac 08.02.2019/115.003	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	020208	DTGE	F	10							Grau de execução face ao n.º de locações	>80%
prj 08.02.2019/116	Villa Oeiras - Vindimas				20 000	0	0	0	0	0			
ac 08.02.2019/116.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	040701	DTGE	F	10 000							Grau de execução orçamental	100%
ac 08.02.2019/116.002	Outros trabalhos especializados	020220	DTGE	F	5 000							Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%
ac 08.02.2019/116.003	Materiais promocionais e Publicidade	020217	DTGE	F	5 000							Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%
prj 08.02.2019/117	Outros Eventos Internos				110 000	0	0	0	0	0			
ac 08.02.2019/117.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	040701	DTGE	F	75 000							Grau de execução orçamental	>80%
ac 08.02.2019/117.002	Outros trabalhos especializados	020220	DTGE	F	25 000							Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%
ac 08.02.2019/117.003	Materiais promocionais e Publicidade	020217	DTGE	F	10 000							Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%
prg 08.03	Promoção Turística				421 620	0	0	0	0	0			
prj 08.03.2019/120	Informação, Comunicação e Promoção				85 000	0	0	0	0	0			
ac 08.03.2019/120.001	Materiais promocionais e Publicidade	020217	DTGE	F	30 000							Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										GOP 2021 e Anos Seguintes					Execução Material		
Est. Rubrica	x	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta				
ac	08.03.2019/120.002	Ofertas institucionais	020115	DTGE	F	5 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições	>80%				
ac	08.03.2019/120.004	Postos de Turismo	070109	DTGE	F	50 000						Nº de visitantes	>1000 Visitantes				
plj	08.03.2019/121	Produtos Turísticos				125 000	0	0	0	0	0	Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%				
ac	08.03.2019/121.001	Outros trabalhos especializados	020220	DTGE	F	25 000						Grau de execução orçamental	>80%				
ac	08.03.2019/121.003	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	040701	DTGE	F	50 000						Grau de execução orçamental	>80%				
ac	08.03.2019/121.004	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	040102	DTGE	F	50 000						Grau de execução orçamental	>80%				
plj	08.03.2019/122	Turismo Náutico				61 610	0	0	0	0	0						
ac	08.03.2019/122.004	Aquisição de equipamento para época balnear, passeio marítimo e ciclovia	070109	DGA	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%				
ac	08.03.2019/122.005	Desenvolvimento de ações ao abrigo de candidaturas	020225	DGA	F	1 600	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%				
ac	08.03.2019/122.006	Garantir a segurança balnear	020220	DGA	F	60 000	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%				
ac	08.03.2019/122.008	Apoiar o desenvolvimento de negócios náuticos		DOTPU	NF							Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização				
ac	08.03.2019/122.009	Promover a fixação de empresas que dinamizem os passeios e eventos náuticos		DOTPU	NF							Ação continuada. Avaliar o cumprimento da Programação no ano	Monitorização				
plj	08.03.2019/125	Aquário Vasco da Gama				10	0	0	0	0	0						
ac	08.03.2019/125.001	Aquário Vasco da Gama - Obras de beneficiação	080701	DEM	F	10	0	0	0	0	0	Prazo para lançamento da obra	dezembro de 2021				
plj	08.03.2021/002	Gastronomia e Hospitalidade				150 000	0	0	0	0	0						
ac	08.03.2021/002.001	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências	040701	DTGE	F	50 000						Grau de execução orçamental	>80%				
ac	08.03.2021/002.002	Apoio de iniciativas a agentes para fins turísticos - Transferências Privadas	040102	DTGE	F	50 000						Grau de execução orçamental	>80%				
ac	08.03.2021/002.003	Outros trabalhos especializados	020220	DTGE	F	25 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%				
ac	08.03.2021/002.004	Materiais promocionais e Publicidade	020217	DTGE	F	12 500						Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços	>80%				
ac	08.03.2021/002.005	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	020208	DTGE	F	12 500						Grau de execução face ao n.º de locações	>80%				
o	09	Cidade Cultural				6 050 040	1 717 618	1 939 618	2 248 928	2 079 000	0						
prg	09.01	Governança da Cultura				2 637 070	594 000	746 000	664 000	664 000	0						
plj	09.01.2019/126	Concurso de Apoio aos Agentes Culturais				1 000 000	0	0	0	0	0						
ac	09.01.2019/126.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	040701	DCA	F	1 000 000						Grau de execução orçamental	100%				
plj	09.01.2019/127	Plano Estratégico para a Cultura				45 010	0	0	0	0	0						
ac	09.01.2019/127.001	Outros trabalhos especializados	020220	DMEDSC	F	35 000						Grau de execução orçamental	> 75%				
ac	09.01.2019/127.002	Materiais promocionais e Publicidade	020217	DMEDSC	F	10 000						Grau de execução orçamental	> 75%				
ac	09.01.2019/127.003	Outros Investimentos	070115	DMEDSC	F	10						Grau de execução orçamental	> 75%				
plj	09.01.2019/128	Rede de Parcerias Estratégicas				20 000	0	0	0	0	0						
ac	09.01.2019/128.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	040701	DMEDSC	F	20 000						Grau de execução orçamental	> 75%				
plj	09.01.2019/129	Biblioteca 20/25 - Laboratório Inovação e Remodelação de Espaços				129 010	246 000	246 000	264 000	264 000	0						
ac	09.01.2019/129.001	Outros trabalhos especializados	020225	DBPL	F	15 010	44 000	44 000	44 000	44 000		Grau de execução orçamental	> 80%				
ac	09.01.2019/129.002	Publicidade, promoção e divulgação	020217	DBPL	F	2 000	2 000	2 000	20 000	20 000		Grau de execução orçamental	> 50%				
ac	09.01.2019/129.003	Aquisição de equipamento	070109	DBPL	F	112 000	200 000	200 000	200 000	200 000		Grau de execução orçamental	> 95%				
plj	09.01.2019/133	Plano Qualificação para Agentes Culturais				25 000	0	0	0	0	0						

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										Execução Material				
Est. Rubrica	x	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes					Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
						2021	2022	2023	2024	2025				
ac	09.01.2019/133.001	Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	25 000						N.º de entidades participantes em formação de Qualificação para Agentes Culturais	> 16	
pfj	09.01.2019/134	Utilização de Equipamentos Culturais				380 000	0	0	0	0	0			
ac	09.01.2019/134.001	Outros trabalhos especializados	020220	DMEDESC	F	380 000						Grau de execução orçamental	> 75%	
pfj	09.01.2019/135	Gestão Corrente				68 000	0	0	0	0	0			
ac	09.01.2019/135.001	Aluguer de equipamento técnico e logístico	020208	DACTPH	F	25 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 50%	
ac	09.01.2019/135.002	Aquisição de equipamento técnico	07011002	DACTPH	F	25 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 50%	
ac	09.01.2019/135.003	Assistência técnica de equipamentos	020219	DACTPH	F	2 500						Grau de execução orçamental	>75%	
ac	09.01.2019/135.004	Outros trabalhos especializados	020220	DACTPH	F	3 000						Grau de execução orçamental	>75%	
ac	09.01.2019/135.005	Aquisição de consumíveis técnicos - outros bens	020121	DACTPH	F	12 500						Grau de execução orçamental	>75%	
pfj	09.01.2019/138	Aquisição de Obras de Arte - Esculturas				592 000	340 000	420 000	320 000	320 000	0			
ac	09.01.2019/138.001	Aquisição de Obras de Arte - Esculturas	070112	GAP	F	400 000	220 000	320 000	220 000	220 000		Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	09.01.2019/138.002	Monumentos Escultóricos	070112	GAP	F	180 000	120 000	100 000	100 000	100 000		Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	09.01.2019/138.003	Pequenos projetos para o Parque dos Poetas	020220	GAP	F	10 000						Grau de cumprimento da Programação	90%	
ac	09.01.2019/138.004	Publicações de Informação dos Poetas	020217	GAP	F	2 000						Grau de cumprimento da Programação	90%	
pfj	09.01.2019/139	Apoio aos Agentes Culturais				20 020	0	0	0	0	0			
ac	09.01.2019/139.001	Transferências - Instituições sem fins lucrativos	080701	DCA	F	20 000						Grau de execução orçamental	100%	
ac	09.01.2019/139.002	Aquisição de equipamento técnico	07011002	DCA	F	10						Grau de execução orçamental	> 80%	
ac	09.01.2019/139.003	Transferências correntes - Instituições	040701	DCA	F	10						Grau de execução orçamental	> 80%	
pfj	09.01.2019/141	Comemorações do 25 Abril				10	0	0	0	0	0			
ac	09.01.2019/141.001	Aquisição de Serviços no âmbito das Comemorações do 25 de Abril	020225	DTGE	F	10						Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços previstos	100%	
pfj	09.01.2020/013	Produção Cultural				120 000	8 000	80 000	80 000	80 000	0			
ac	09.01.2020/013.001	Publicidade, promoção e divulgação	020217	DCA	F	20 000						Grau de execução orçamental	> 70%	
ac	09.01.2020/013.002	Locação de equipamentos	020208	DCA	F	10 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 50%	
ac	09.01.2020/013.003	Aquisição de equipamento diverso	07011002	DCA	F	20 000						Grau de execução orçamental	> 80%	
ac	09.01.2020/013.004	Material promocional	020115	DCA	F	10 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 70%	
ac	09.01.2020/013.005	Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	50 000	8 000	80 000	80 000	80 000		Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%	
ac	09.01.2020/013.006	Aquisição de serviços	020225	DCA	F	10 000						Grau de execução orçamental	> 80%	
pfj	09.01.2020/018	Festival Ciência Oeiras				238 020	0	0	0	0	0			
ac	09.01.2020/018.001	Apoio de iniciativas na área de investigação científica - Transferências	040701	DTGE	F	238 000						Grau de execução orçamental	>85%	
ac	09.01.2020/018.002	Outros trabalhos especializados	020220	DTGE	F	10						Grau de execução orçamental	>85%	
ac	09.01.2020/018.003	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	020208	DTGE	F	10						Grau de execução orçamental	>85%	
prg	09.02	Oeiras 27				947 800	70 000	140 000	130 000	130 000	0			
pfj	09.02.2019/142	Plano Estratégico Oeiras CEC 2027				222 000	0	0	0	0	0			
ac	09.02.2019/142.001	Outros trabalhos especializados	020220	DMEDESC	F	150 000						Grau de execução orçamental	> 75%	

GOP 2021 e Anos Seguintes										Execução Material		
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac	09.02.2019/142.002		DMEDSC	F	50 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.02.2019/142.003		DMEDSC	F	22 000						Grau de execução orçamental	> 75%
prj	09.02.2019/143				120 000	0	0	0	0	0	Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.02.2019/143.001		DMEDSC	F	120 000						Grau de execução orçamental	> 75%
prj	09.02.2019/144				150 000	0	0	0	0	0	Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.02.2019/144.001		DMEDSC	F	140 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.02.2019/144.002		DMEDSC	F	5 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.02.2019/144.003		DMEDSC	F	5 000						Grau de execução orçamental	> 75%
prj	09.02.2019/146				130 400	70 000	140 000	130 000	130 000	0	Grau de execução orçamental	> 85%
ac	09.02.2019/146.002		DACTPH	F	100						Grau de execução orçamental	> 85%
ac	09.02.2019/146.003		DACTPH	F	130 000	70 000	140 000	130 000	130 000		Grau de execução orçamental	> 85%
ac	09.02.2019/146.004		DACTPH	F	100						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%
ac	09.02.2019/146.005		DACTPH	F	100						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 70%
ac	09.02.2019/146.006		DACTPH	F	100						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 50%
prj	09.02.2021/003				175 400	0	0	0	0	0		
ac	09.02.2021/003.001		DACTPH	F	175 000						Grau de execução orçamental	>75%
ac	09.02.2021/003.002		DACTPH	F	100						Grau de execução orçamental	>75%
ac	09.02.2021/003.003		DACTPH	F	100						Grau de execução orçamental	>75%
ac	09.02.2021/003.004		DACTPH	F	100						Grau de execução orçamental	>75%
ac	09.02.2021/003.005		DACTPH	F	100						Grau de execução orçamental	>75%
prj	09.02.2021/004				150 000	0	0	0	0	0		
ac	09.02.2021/004.001		DACTPH	F	150 000						Grau de execução orçamental	>75%
prg	09.03				70 000	125 000	125 000	420 000	420 000	0		
prj	09.03.2020/020				30 000	50 000	50 000	155 000	155 000	0		
ac	09.03.2020/020.001		DBPL	F	20 000	40 000	40 000	40 000	40 000		N.º de Participantes/Visualizações	> 500
ac	09.03.2020/020.002		DBPL	F	5 000	5 000	5 000	105 000	105 000		N.º de Participantes/Visualizações	> 500
ac	09.03.2020/020.003		DBPL	F	5 000	5 000	5 000	10 000	10 000		Grau de execução orçamental	> 70%
prj	09.03.2020/021				40 000	75 000	75 000	265 000	265 000	0		
ac	09.03.2020/021.001		DBPL	F	30 000	65 000	65 000	165 000	165 000		N.º de Participantes/Visualizações	> 500
ac	09.03.2020/021.002		DBPL	F	2 000	2 000	2 000	20 000	20 000		N.º de Participantes/Visualizações	> 500
ac	09.03.2020/021.003		DBPL	F	3 000	3 000	3 000	30 000	30 000		Grau de execução orçamental	> 50%
ac	09.03.2020/021.004		DBPL	F	5 000	5 000	5 000	50 000	50 000		Grau de execução orçamental	> 70%
prg	09.04				633 920	525 000	525 000	595 000	595 000	0		
prj	09.04.2019/156				124 900	0	0	0	0	0		
ac	09.04.2019/156.001		DACTPH	F	50 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%



## Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										GOP 2021 e Anos Seguintes				Execução Material		
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta				
ac 09.04.2019/156.004	Parcerias Transferencias - Privadas	040102	DACTPH	F	24 900						Grau de execução orçamental	> 85%				
ac 09.04.2019/156.005	Parcerias Transferencias - Instituições	040701	DACTPH	F	50 000						Grau de execução orçamental	> 85%				
plj 09.04.2019/158	Templo da Poesia - Exposições				65 010	0	0	0	0	0						
ac 09.04.2019/158.001	Outros trabalhos especializados	020220	DACTPH	F	25 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%				
ac 09.04.2019/158.003	Seminários, exposições e similares	020216	DACTPH	F	40 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 75%				
ac 09.04.2019/158.004	Aquisição de Equipamento diverso	0701-1002	DACTPH	F	10						Grau de execução orçamental	> 80%				
plj 09.04.2019/159	Envolvimento da Comunidade				15 000	0	0	0	0	0						
ac 09.04.2019/159.002	Outros trabalhos especializados	020220	DACTPH	F	5 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%				
ac 09.04.2019/159.005	Parcerias Transferencias - Privadas	040102	DACTPH	F	5 000						Grau de execução orçamental	> 85%				
ac 09.04.2019/159.006	Parcerias Transferencias - Instituições	040701	DACTPH	F	5 000						Grau de execução orçamental	> 85%				
plj 09.04.2019/163	Plano Local de Leitura				50 000	100 000	100 000	160 000	160 000	0						
ac 09.04.2019/163.001	Outros trabalhos especializados	020220	DBPL	F	35 000	30 000	30 000	40 000	40 000		N.º de Participantes/Visualizações	> 500				
ac 09.04.2019/163.002	Publicidade, promoção e divulgação	020217	DBPL	F	10 000	30 000	30 000	30 000	30 000		Grau de execução orçamental	> 50%				
ac 09.04.2019/163.003	Locação de equipamentos	020208	DBPL	F	5 000	40 000	40 000	90 000	90 000		Grau de execução orçamental	> 70%				
plj 09.04.2019/164	Palavra e Escrita				83 010	90 000	90 000	90 000	90 000	0						
ac 09.04.2019/164.001	Outros trabalhos especializados	020220	DBPL	F	15 000	50 000	50 000	50 000	50 000		N.º de Participantes/Visualizações	> 15.000				
ac 09.04.2019/164.002	Publicidade, promoção e divulgação	020217	DBPL	F	10	10 000	10 000	10 000	10 000		Grau de execução orçamental	> 50%				
ac 09.04.2019/164.003	Aquisição de serviços	020225	DBPL	F	68 000	30 000	30 000	30 000	30 000		N.º de Participantes/Visualizações	> 15.000				
plj 09.04.2019/166	Oeiras a Ler				112 000	165 000	165 000	160 000	160 000	0						
ac 09.04.2019/166.001	Outros trabalhos especializados	020220	DBPL	F	10 000	40 000	40 000	40 000	40 000		N.º de Participantes/Visualizações	> 15.000				
ac 09.04.2019/166.002	Publicidade, promoção e divulgação	020217	DBPL	F	2 000	5 000	5 000				Grau de execução orçamental	> 50%				
ac 09.04.2019/166.003	Aquisição de serviços	020225	DBPL	F	20 000	40 000	40 000	40 000	40 000		N.º de Participantes/Visualizações	> 15.000				
ac 09.04.2019/166.004	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	040701	DBPL	F	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000		N.º de Participantes/Visualizações	> 15.000				
plj 09.04.2019/174	Fundos Documentais para Bibliotecas Municipais				104 000	170 000	170 000	185 000	185 000	0						
ac 09.04.2019/174.001	Fundos documentais	020120	DBPL	F	70 000	120 000	120 000	120 000	120 000		N.º de aquisições para atualização de coleção das Bibliotecas Escolares e Municipais	> 6.000				
ac 09.04.2019/174.002	Fundos documentais - subscrições	020220	DBPL	F	22 000	30 000	30 000	33 000	33 000		N.º de subscrições online	>1				
ac 09.04.2019/174.003	Produção editorial, periódicos e não periódicos - Aquisição de publicações	020121	DBPL	F	12 000	20 000	20 000	32 000	32 000		N.º de livros produzidos	>1				
plj 09.04.2021/005	Produção Editorial				50 000	0	0	0	0	0						
ac 09.04.2021/005.001	Produções Culturais, Periódicas e Não Periódicas	020220	DACTPH	F	25 000						Grau de execução orçamental	> 75%				
ac 09.04.2021/005.002	Produção de Conteúdos Digitais	020220	DACTPH	F	25 000						Grau de execução orçamental	> 75%				
plj 09.04.2021/006	Prémio da Poesia de Oeiras				30 000	0	0	0	0	0						
ac 09.04.2021/006.001	Transferências - Instituições sem fins lucrativos	040701	DACTPH	F	10 000						Grau de execução orçamental	> 75%				
ac 09.04.2021/006.002	Transferências - Famílias	04080202	DACTPH	F	10 000						Grau de execução orçamental	> 75%				
ac 09.04.2021/006.003	Transferências - Privadas	040102	DACTPH	F	5 000						Grau de execução orçamental	> 75%				
ac 09.04.2021/006.004	Outros trabalhos especializados	020220	DACTPH	F	5 000						Grau de execução orçamental	> 75%				

Execução Material												
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes					Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
					2021	2022	2023	2024	2025			
prg 09.05	Artes e Criatividade				921 010	0	0	0	0	0		
pj 09.05.2019/175	Rastilho				10	0	0	0	0	0		
ac 09.05.2019/175.002	Outros trabalhos especializados - Rastilho	020220	UDPH	F	10						[Obs: Projeto suspenso. Aguarda definição de continuidade em 2021]	--
pj 09.05.2019/179	Fábrica de Sons				1 010	0	0	0	0	0		
ac 09.05.2019/179.002	Parcerias Transferências - Instituições	040701	DCA	F	10						Grau de execução orçamental	> 85%
ac 09.05.2019/179.003	Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	1 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%
pj 09.05.2019/180	Festival 7 Sois 7 Luas				120 000	0	0	0	0	0		
ac 09.05.2019/180.002	Transferências correntes - Instituições	040701	DTGE	F	120 000						Grau de execução orçamental	> 85%
pj 09.05.2020/014	Centro de Arte Contemporânea Palácio Anjos				209 990	0	0	0	0	0		
ac 09.05.2020/014.001	Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	150 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%
ac 09.05.2020/014.002	Parcerias Transferências - Privadas	040102	DCA	F	10 000						Grau de execução orçamental	> 85%
ac 09.05.2020/014.003	Parcerias Transferências - Instituições	040701	DCA	F	49 990						Grau de execução orçamental	> 85%
pj 09.05.2020/015	Artes visuais				280 000	0	0	0	0	0		
ac 09.05.2020/015.001	Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	250 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%
ac 09.05.2020/015.002	Parcerias Transferências - Privadas	040102	DCA	F	10 000						Grau de execução orçamental	> 85%
ac 09.05.2020/015.003	Parcerias Transferências - Instituições	040701	DCA	F	20 000						Grau de execução orçamental	> 85%
pj 09.05.2021/007	Expressões musicais				100 000	0	0	0	0	0		
ac 09.05.2021/007.001	Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	50 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac 09.05.2021/007.002	Parcerias Transferências - Privadas	040102	DCA	F	30 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac 09.05.2021/007.003	Parcerias Transferências - Instituições	040701	DCA	F	20 000						Grau de execução orçamental	> 75%
pj 09.05.2021/008	Expressões cénicas e Cinematográficas				60 000	0	0	0	0	0		
ac 09.05.2021/008.001	Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	30 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac 09.05.2021/008.002	Parcerias Transferências - Privadas	040102	DCA	F	20 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac 09.05.2021/008.003	Parcerias Transferências - Instituições	040701	DCA	F	10 000						Grau de execução orçamental	> 75%
pj 09.05.2021/009	Exposições e eventos de Artes Plásticas				150 000	0	0	0	0	0		
ac 09.05.2021/009.001	Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	50 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac 09.05.2021/009.002	Parcerias Transferências - Privadas	040102	DCA	F	25 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac 09.05.2021/009.003	Parcerias Transferências - Instituições	040701	DCA	F	50 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac 09.05.2021/009.004	Seminários, exposições e similares	020216	DCA	F	25 000						Grau de execução orçamental	> 75%
prg 09.06	Museologia e Património				439 120	0	0	0	0	0		
pj 09.06.2019/188	Visitas Comentadas				10	0	0	0	0	0		
ac 09.06.2019/188.001	Visitas Descobrir - Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	10						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%
pj 09.06.2019/192	CEACO - Centro de Estudos Arqueológicos do Concelho Oeiras				82 500	0	0	0	0	0		
ac 09.06.2019/192.001	Aquisição de Livros e outra Documentação Técnica	020118	DACTPH	F	5 000						Grau de execução face ao número de publicações previstas	>= 50%
ac 09.06.2019/192.002	Outros trabalhos especializados	020220	DACTPH	F	77 500						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

GOP 2021 e Anos Seguintes										Execução Material		
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
pj	09.06.2020/016 Orientação e Descoberta				74 000	0	0	0	0	0		
ac	09.06.2020/016.001 Explorar - Material de educação, cultura e recreio	020120	DACTPH	F	100						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 70%
ac	09.06.2020/016.002 Extensão Cultural	020220	DACTPH	F	68 800						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%
ac	09.06.2020/016.003 Material promocional	020115	DACTPH	F	100						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 70%
ac	09.06.2020/016.004 Parcerias Transferencias - Instituições	040701	DACTPH	F	5 000						Grau de execução orçamental	> 85%
pj	09.06.2020/017 História e Património				172 560	0	0	0	0	0		
ac	09.06.2020/017.001 Material de educação, cultura e recreio	020120	UDPH	F	49 950						Execução face ao n.º de aquisições de material de Educação, cultura e recreio	> 70%
ac	09.06.2020/017.002 Outros trabalhos especializados	020220	UDPH	F	36 100						Execução face ao n.º de aquisições de serviços para outros Trabalhos especializados previstos	> 60%
ac	09.06.2020/017.003 Material promocional	020115	UDPH	F	9 000						Execução face ao n.º de aquisições serviços e/ou bens de material promocional previstas	> 70%
ac	09.06.2020/017.004 Parcerias Transferências - Instituições	040701	UDPH	F	10						Grau de execução orçamental	> 85%
ac	09.06.2020/017.005 Palácio do Egito	020216	UDPH	F	45 000						Grau de execução orçamental	>70%
ac	09.06.2020/017.006 Restauro e conservação	020203	UDPH	F	32 500						Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços previstos	>70%
pj	09.06.2021/010 Bateria do Areiro				20	0	0	0	0	0		
ac	09.06.2021/010.001 Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos - Bateria do Areiro	040701	UDPH	F	10						Grau de execução orçamental	75%
ac	09.06.2021/010.002 Outros trabalhos especializados - Bateria do Areiro	020220	UDPH	F	10						Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços previstos	>70%
pj	09.06.2021/011 Convento da Cartuxa				20	0	0	0	0	0		
ac	09.06.2021/011.001 Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	040701	UDPH	F	10						Grau de execução orçamental	75%
ac	09.06.2021/011.002 Outros trabalhos especializados - Convento da Cartuxa	020220	UDPH	F	10						Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços previstos	>70%
pj	09.06.2021/012 Musealização do Palácio Marquês de Pombal				50 010	0	0	0	0	0		
ac	09.06.2021/012.001 MPMP - Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	25 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.06.2021/012.002 MPMP - Seminários, exposições e similares	020216	DCA	F	5 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.06.2021/012.003 MPMP - Transferências - Privadas	040102	DCA	F	10						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.06.2021/012.004 MPMP - Transferências - Instituições	040701	DCA	F	20 000						Grau de execução orçamental	> 75%
pj	09.06.2021/013 Musealização da Fábrica da Pólvora				60 000	0	0	0	0	0		
ac	09.06.2021/013.001 MFP - Transferências - Privadas	040102	DCA	F	10 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.06.2021/013.002 MFP - Transferências - Instituições	040701	DCA	F	10 000						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.06.2021/013.003 MFP - Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	40 000						Grau de execução orçamental	> 75%
pj	09.07.2019/193 Cultura, Inovação e Indústrias Criativas				120 120	50 000	50 000	50 000	50 000	0		
pj	09.07.2019/193 Academia Pombalina de Oeiras				40 020	0	0	0	0	0		
ac	09.07.2019/193.001 APO - Outros trabalhos especializados	020220	UDPH	F	40 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços previstos	>70%
ac	09.07.2019/193.004 APO - Transferências - Instituições	040701	UDPH	F	10						Grau de execução orçamental	> 80%
ac	09.07.2019/193.005 APO - Transferências Privadas	040102	UDPH	F	10						Grau de execução orçamental	> 80%
pj	09.07.2019/195 Prémio Marquês de Pombal				30 020	0	0	0	0	0		
ac	09.07.2019/195.001 PMP - Transferências - Privadas	040102	DCA	F	10						Grau de execução orçamental	85%
ac	09.07.2019/195.002 PMP - Outros trabalhos especializados	020220	DCA	F	30 000						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%

GOP 2021 e Anos Seguintes										Execução Material			
Est. Rubrica	x	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac	09.07.2019/195.004	PMP - Transferências - Instituições	040701	DCA	F	10						Grau de execução orçamental	85%
plj	09.07.2019/197	Parque dos Poetas - Programação de Verão				20	0	0	0	0	0		
ac	09.07.2019/197.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	040701	DACTPH	F	10						Grau de execução orçamental	> 85%
ac	09.07.2019/197.002	Outros trabalhos especializados	020220	DACTPH	F	10						Grau de execução face ao n.º de aquisições previstas	> 60%
plj	09.07.2019/199	Publicação da Obra Integral do Marquês Pombal				50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	0		
ac	09.07.2019/199.001	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	040701	UDPH	F	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		Grau de execução face ao n.º de aquisições de serviços previstos	> 70%
plj	09.07.2021/014	HUB ACT				60	0	0	0	0	0		
ac	09.07.2021/014.001	Transferências correntes - Privadas	040102	DACTPH	F	10						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.07.2021/014.002	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	040701	DACTPH	F	10						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.07.2021/014.003	Outros trabalhos especializados	020220	DACTPH	F	10						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.07.2021/014.004	Publicidade, promoção e divulgação	020217	DACTPH	F	10						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.07.2021/014.005	Locação de equipamentos técnicos e logísticos	020208	DACTPH	F	10						Grau de execução orçamental	> 75%
ac	09.07.2021/014.006	Aquisição de Equipamento Técnico	07011002	DACTPH	F	10						Grau de execução orçamental	> 75%
prg	09.08	Promoção do património gastronómico e vitivinícola				281 000	353 618	353 618	389 928	220 000	0		
plj	09.08.2019/200	Vinho Villa Oeiras				281 000	353 618	353 618	389 928	220 000	0		
ac	09.08.2019/200.001	Materiais diversos para a Adega e Vinha	020121	DAQV	F	96 000	135 000	135 000	171 310		0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	09.08.2019/200.002	Serviços especializados para a Adega e Vinha	020220	DAQV	F	150 000	218 618	218 618	218 618	220 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	09.08.2019/200.003	Equipamento vitivinícola	07011002	DAQV	F	10 000	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	09.08.2019/200.004	Plantação da Vinha	070115	DAQV	F	25 000	0	0	0	0	0	Preparação de procedimentos de contratação e aquisição de plantas	20%
o	10	Concelho Seguro				4 025 730	744 400	784 400	259 400	259 400	0		
prg	10.01	Planeamento e Sensibilização na Área de Emergência e Proteção Civil				2 883 510	555 000	555 000	30 000	30 000	0		
plj	10.01.2019/201	Articulação com Entidades				10	0	0	0	0	0		
ac	10.01.2019/201.001	Aquisição de viaturas e equipamentos para a segurança	07010602	DVM	F	10	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	10.01.2019/201.002	Identificar locais com instalações para acolher habitantes em caso de evacuação		PCM	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	10.01.2019/201.004	Criar Unidades locais de proteção civil em articulação com as freguesias		PCM	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	10.01.2019/201.005	Criar um plano de reuniões periódicas com as forças de segurança/Agentes de Proteção Civil		PCM	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%
plj	10.01.2019/202	Estudos, Informação e Planeamento				30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	0		
ac	10.01.2019/202.001	Conta de Emergência Social	020225	PCM	F	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	10.01.2019/202.002	Garantir a implementação do Plano Municipal de Emergência		PCM	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	10.01.2019/202.003	Proceder ao levantamento dos riscos no Município, avaliá-los e criar medidas para a sua atenuação		PCM	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	10.01.2019/202.004	Colaborar na elaboração de publicações sobre os riscos e medidas de precaução sobre evacuação e salvamento		PCM	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac	10.01.2019/202.005	Identificar áreas sensíveis e de acesso rápido em caso de emergência		PCM	NF							Grau de cumprimento da Programação	100%

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021						GOP 2021 e Anos Seguintes					Execução Material		
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF		2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac 10.01.2019/202.006	Signalizar zonas de risco		PCM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.01.2019/202.007	Proceder à identificação de locais para a implementação da videovigilância no edificado e espaço público		PCM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.01.2019/202.008	Efetuar uma vigilância regular para identificação de obstáculos		PCM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.01.2019/202.009	Proceder à identificação de locais para a implementação de luminárias nas zonas sensíveis		PCM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
prj 10.01.2019/203	Apoio e Atribuição de Subsídios às Associações de Bombeiros do Concelho					2 853 500	525 000	525 000	0	0	0		
ac 10.01.2019/203.001	Aquisição de Fardamentos e Equipamentos de Proteção Individual	040701	PCM	F		210 000						Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.01.2019/203.002	Aquisição e reequipamento das viaturas dos bombeiros	080701	PCM	F		250 000						Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.01.2019/203.004	Reforçar os Grupos de Primeira Intervenção nos bombeiros	040701	PCM	F		525 000	525 000					Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.01.2019/203.005	Atribuição de subsídios às associações de bombeiros do concelho	040701	PCM	F		1 600 000						Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.01.2019/203.006	Apoio a obras em quartéis	080701	PCM	F		50 000						Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.01.2019/203.007	Apoio a formação prática de bombeiros	040701	PCM	F		5 000						Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.01.2019/203.008	Incentivar o voluntariado dos bombeiros através de benefícios		PCM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.01.2019/203.009	Apoio à formação especializada de bombeiros	040701	PCM	F		43 500						Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.01.2019/203.010	Apoio no âmbito das perdas económicas no âmbito do combate COVID	040701	PCM	F		170 000						Grau de cumprimento da Programação	100%
prg 10.02	Reforço do sentimento de segurança					1 142 220	189 400	229 400	229 400	229 400	0		
prj 10.02.2019/204	Sensibilização à Comunidade					30	0	0	0	0	0		
ac 10.02.2019/204.001	Escola de trânsito - Aquisição de bens diversos	020121	PM	F		10						Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/204.002	Escola de trânsito - Equipamentos diversos	07011002	PM	F		10						Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/204.003	Publicações diversas	020217	PM	F		10						Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/204.004	Difundir alertas à população através de diversos canais		PCM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/204.005	Promover ações de prevenção e sensibilização rodoviária e ambiental na rede escolar		PM	NF								Número de ações	100
ac 10.02.2019/204.006	Promover ações de policiamento e de proximidade		PM	NF								Número de ações	750
ac 10.02.2019/204.007	Divulgar planos de emergência e outros planos especiais		PCM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/204.008	Criar a Associação Jovem de Proteção Civil		PCM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/204.009	Promover um serviço informativo e difusor de informações com as forças de comando, bombeiros e Juntas de Freguesia		PCM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/204.010	Programas de sensibilização e informação à população		PCM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/204.011	Implementar programas de sensibilização relativa a alterações climáticas e outras medidas		PCM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/204.012	Escola de trânsito - Estudo		PM	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
prj 10.02.2019/205	Exercícios e Simulacros					500	0	0	0	0	0		

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material			
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta		
ac 10.02.2019/205.001	Semana da Proteção Civil - Ofertas	020115	PCM	F	500								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/205.003	Realizar exercícos e simulacros em articulação com empresas e escolas		PCM	NF									Grau de cumprimento da Programação	100%
plj 10.02.2019/206	Fiscalização do Espaço Público				278 910	13 400	13 400	13 400	13 400	0			Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/206.001	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Patrulhamento do Espaço Público - Aquisição de bens diversos	020121	PM	F	12 000								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/206.002	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Patrulhamento do Espaço Público - Acesso a Bases de Dados Institucionais	020209	PM	F	8 400	8 400	8 400	8 400	8 400				Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/206.003	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Patrulhamento do Espaço Público - Aquisição de Equipamento Básico	07011002	PM	F	250 000								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/206.004	Documentação Técnica - Autos de Contra-ordenação	020118	PM	F	10								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/206.005	Medições Acústicas	020220	PM	F	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000				Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/206.006	Fardamento de Guardas Noturnos	04080202	PM	F	3 500								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/206.007	Reforçar o policiamento de proximidade com recurso a veiculos ecológicos		PM	NF									Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/206.008	Reforçar as fiscalizações		PCM	NF									Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/206.009	Promover ações de Fiscalização e Prevenção		PM	NF									Número de ações	8000
plj 10.02.2019/207	Melhorar as Condições das Equipas Operacionais				249 720	0	0	0	0	0			Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/207.001	Adquirir equipamento diverso de proteção	07011002	PM	F	70 000								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/207.002	Adquirir gás pimenta e munições	020103	PM	F	4 700								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/207.003	Novas Instalações da PSP em Carnaxide - Projeto	07010307	DPE	F	10	0	0	0	0				Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/207.004	Armas	07011002	PM	F	171 000								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/207.005	Brindes e oferendas	020115	PM	F	4 000								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/207.006	Centro de Acolhimento para Doentes com Alzheimer - Projeto	07010307	DPE	F	10	0	0	0	0				Grau de cumprimento da Programação	100%
plj 10.02.2019/208	Proteção de Pessoas e Bens				313 030	176 000	216 000	216 000	216 000	0			Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/208.001	Aquisição de bens diversos	020121	PCM	F	2 000								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/208.002	Aquisição de equipamento especializado	07011002	PCM	F	20 000	20 000	60 000	60 000	60 000				Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/208.003	Publicidade e promoção de ações	020217	PCM	F	5 000								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/208.004	Aquisição de serviços para a previsão meteorológica	020220	PCM	F	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000				Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/208.005	Aquisição de Kits de emergência para alunos - Brindes	020115	PCM	F	10								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/208.006	Unidade Local de Proteção Civil - Piloto - Elaboração de Regulamento	020220	PCM	F	10								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/208.007	Logística de apoio à Proteção Civil - Equipamento	07011002	PCM	F	50 000	150 000	150 000	150 000	150 000				Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/208.009	"Fazer a Diferença" - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 2	020225	PCM	F	10								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/208.010	Bens de Proteção Individual - Agentes de Segurança e Proteção Civil	020121	PCM	F	200 000								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2019/208.011	Aquisição de equipamento no âmbito do COVID	020121	PCM	F	30 000								Grau de cumprimento da Programação	100%

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
plj 10.02.2020/011	Central Municipal de Operações de Socorro				10	0	0	0	0	0			
ac 10.02.2020/011.001	Aquisição de equipamentos	07011002	PCM	F	10							Grau de cumprimento da Programação	100%
plj 10.02.2020/012	Estabelecimento de uma Rede de Alerta				10	0	0	0	0	0			
ac 10.02.2020/012.001	Aquisição de equipamentos	07011002	PCM	F	10							Grau de cumprimento da Programação	100%
plj 10.02.2020/023	Plano de Emergência - COVID19				300 010	0	0	0	0	0			
ac 10.02.2020/023.001	Cooperação com SNS - Aquisição de bens diversos	020121	DCS	F	50 000							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2020/023.002	Cooperação com SNS - Aquisição de equipamento diverso	07011002	DCS	F	10							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 10.02.2020/023.003	Transferências correntes	040701	DCS	F	250 000							Grau de cumprimento da Programação	100%
o 11	Governança e Cidadania				30 927 555	15 706 144	41 121 621	40 930 455	42 391 645	5 670 916			
prg 11.01	Cidadania e Proximidade				105 010	10 000	10 000	10 000	10 000	0			
plj 11.01.2019/209	Comunidade Participativa				105 010	10 000	10 000	10 000	10 000	0			
ac 11.01.2019/209.001	Orçamento Participativo - Comunicação	020217	GC	F	10							Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 11.01.2019/209.002	Promover o Orçamento Participativo	020220	DGO	F	25 000	10 000	10 000	10 000	10 000			Data de arranque da edição OP 2021/22	1º semestre de 2021
ac 11.01.2019/209.004	Aquisição de serviços - (Eleições e outros)	020225	DGO	F	80 000							Não Aplicável	----
plj 11.01.2019/210	Proximidade ao Cidadão				0	0	0	0	0	0			
ac 11.01.2019/210.002	Dinamizar o Catálogo Online (Biblioteca, Arquivo, Museus)		DGO	NF								N.º de registos disponibilizados	até 10.000/ano
ac 11.01.2019/210.003	Aumentar o alcance das publicações do Arquivo Municipal e realização de exposições		DGO	NF								N.º de publicações	80/ano
ac 11.01.2019/210.006	Assegurar o atendimento telefónico nos primeiros 60 segundos pelas operadoras do Centro de Contacto do Cidadão		DGO	NF								Tempo de atendimento	=< 60seg
ac 11.01.2019/210.007	Disponibilizar novos serviços / valências no Espaço do Cidadão		DGO	NF								N.º de novos serviços ou valências	100% de adesão às determinadas pela Agência para a Modernização Administrativa (AMA)
ac 11.01.2019/210.008	Dotar os Espaços do Cidadão de competências para a prestação de informação sobre os Direitos dos Consumidores		DGO	NF								Acompanhamento	—
ac 11.01.2019/210.009	Garantir o encaminhamento e informação das ocorrências		DGO	NF								Taxa de ocorrências encaminhadas em 48h	100%
ac 11.01.2019/210.010	Implementar a iniciativa "O Presidente no seu Bairro"		GAP	NF								Implementação da iniciativa	100%
ac 11.01.2019/210.011	Criar o novo Portal Institucional		GC	NF								Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 11.01.2019/210.012	Realizar audiências com os municípios		GAP	NF								N.º de audiências	0
ac 11.01.2019/210.014	Reduzir o prazo de resposta às reclamações na área do ambiente		DAOV	NF								1/12 x (N.º de respostas / N.º de reclamações) x 100	75%
plj 11.01.2019/211	Avaliação da Satisfação dos Clientes e Partes Interessadas				0	0	0	0	0	0			
ac 11.01.2019/211.001	Avaliar o nível de satisfação dos municípios e partes interessadas		DGO	NF								Taxa de Satisfação com base em inquérito	80%
ac 11.01.2019/211.002	Avaliar a satisfação de clientes internos		DGO	NF								Taxa de Satisfação com base em inquérito	80%
prg 11.02	Reforço da Cooperação Descentralizada				215 560	1 160 010	1 830 000	1 830 000	1 830 000	0			
plj 11.02.2019/212	Cooperação Internacional				170 010	500 000	600 000	600 000	600 000	0			
ac 11.02.2019/212.001	Cooperação Descentralizada - Geminações - Capital	080903	GATPI	F	50 000	350 000	350 000	350 000	350 000			Grau de execução do projeto	100%

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
ac	11.02.2019/212.002	040701	GATPI	F	10 000	100 000	100 000	100 000	100 000	0	Grau de execução do projeto	100%	
ac	11.02.2019/212.003	020225	GATPI	F	10 000	50 000	50 000	50 000	50 000	0	Acordos de Cooperação	2	
ac	11.02.2019/212.004	020225	GATPI	F	10					0	Protocolos de Geminção	1	
ac	11.02.2019/212.005	020225	GAP	F	100 000		100 000	100 000	100 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
pfj	11.02.2019/213				10 000	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação caso haja catástrofe	100%	
ac	11.02.2019/213.001	040701	GAP	F	10 000								
pfj	11.02.2021/015				10 510	100 010	400 000	400 000	400 000	0			
ac	11.02.2021/015.001	040701	GATPI	F	10	10	200 000	200 000	200 000		Grau de execução do projeto	100%	
ac	11.02.2021/015.002	020225	GATPI	F	10 000	100 000	200 000	200 000	200 000		Grau de execução do projeto	100%	
ac	11.02.2021/015.003	020121	GATPI	F	500						Grau de execução do projeto	100%	
pfj	11.02.2021/016				20	200 000	400 000	400 000	400 000	0			
ac	11.02.2021/016.001	040701	GATPI	F	10	100 000	200 000	200 000	200 000		Grau de execução do projeto	100%	
ac	11.02.2021/016.002	080701	GATPI	F	10	100 000	200 000	200 000	200 000		Grau de execução do projeto	100%	
pfj	11.02.2021/017				25 020	360 000	430 000	430 000	430 000	0			
ac	11.02.2021/017.001	040701	GATPI	F	25 000	300 000	300 000	300 000	300 000		Presença do stand Oeiras Valley em eventos internacionais presenciais e/ou virtuais	2	
ac	11.02.2021/017.002	040701	GATPI	F	10	50 000	90 000	90 000	90 000		Número de ações de Comunicação	2	
ac	11.02.2021/017.003	020225	GATPI	F	10	10 000	40 000	40 000	40 000		Grau de execução do projeto	100%	
prg	11.03				19 808 990	7 589 330	29 387 600	29 572 768	31 260 995	5 320 916			
pfj	11.03.2019/214				5 645 847	40	5 900 000	5 900 000	5 900 000	0			
ac	11.03.2019/214.001	04050102	GAF	F	2 736 187	10	3 000 000	3 000 000	3 000 000		Grau de execução	75%	
ac	11.03.2019/214.002	08050102	GAF	F	2 909 640	10	2 500 000	2 500 000	2 500 000		Grau de execução	75%	
ac	11.03.2019/214.003	040701	GAF	F	10	10	350 000	350 000	350 000		Grau de execução	90%	
ac	11.03.2019/214.004	080701	GAF	F	10	10	50 000	50 000	50 000		Grau de execução	90%	
ac	11.03.2019/214.005		GAF	NF							Apresentação de relatórios bimestrais	90%	
ac	11.03.2019/214.006		GAF	NF							N.º de iniciativas apoiadas	90%	
pfj	11.03.2019/215				52 000	52 000	74 851	89 797	79 847	0			
ac	11.03.2019/215.002		DPOC	NF							Monitorização	---	
ac	11.03.2019/215.003		DPOC	NF							Grau de acompanhamento junto dos serviços	Mensal	
ac	11.03.2019/215.004		DPOC	NF							Monitorização PDE/GOP	---	
ac	11.03.2019/215.005		DFP	NF							Volume de pagamentos à Autoridade Tributária no ano	Manter igual ou reduzir do valor total pago no ano face ao ano anterior	
ac	11.03.2019/215.006	020225	DPOC	F	52 000	52 000	74 851	89 797	79 847		Não Aplicável	---	
pfj	11.03.2019/216				2 622 480	1 230 093	6 338 996	6 343 998	6 343 997	0			



Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										Execução Material			
Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes					Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
					2021	2022	2023	2024	2025				
ac 11.03.2019/216.002	Auditorias e Consultorias Externas	020220	DFP	F	153 500	110 000	100 000	100 000	100 000		100%	Grau de cumprimento das auditorias planeadas	
ac 11.03.2019/216.003	Planeamento anual da contratação pública		DCP	NF							50%	N.º de processos de contratação pública não previstos	
ac 11.03.2019/216.004	Encargos Cobrança	020224	DGF	F	1 000 000	499 991	2 500 000	2 500 000	2 500 000		---	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.005	Quotas Participação Diversas Entidades	020225	DGF	F	100 000						---	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.006	Aquisição de serviços	020225	DFP	F	248 980	149 992	249 996	249 998	249 997		---	Não Aplicável por não relevante	
ac 11.03.2019/216.007	Atribuição de subsídios a diversas entidades	040701	DGF	F	300 000	10	300 000	300 000	300 000		---	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.008	Outros impostos e taxas - Despesas Correntes	0602010199	DGF	F	80 000	10	100 000	100 000	100 000		---	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.009	Restituições e Reembolsos de Receita - Despesas Correntes	06020301	DGF	F	20 000	20 000	30 000	30 000	30 000		---	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.010	Pagamento de IVA - Despesas Correntes	06020302	DGF	F	250 000	50 000	240 000	240 000	240 000		---	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.011	Restituições e Reembolsos - Outras - Despesas Correntes	06020305	DGF	F	5 000	10	5 000	10 000	10 000		---	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.013	Restituições e Reembolsos de Receita - Despesas Capital	110201	DGF	F	1 000	10	1 000	1 000	1 000		---	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.014	Promover a Consolidação do Sistema de Controlo Interno		GAM	NF							5	N.º de actividades de controlo	
ac 11.03.2019/216.015	Optimização da execução financeira		DFP	NF							>75%	Taxa de execução financeira	
ac 11.03.2019/216.016	Desenvolvimento da Contabilidade de Gestão		DPOC	NF								Prazo da Implementação	
ac 11.03.2019/216.017	Redução do número de reservas e/ou ênfases em sede de certificação legal de contas		DFP	NF								N.º de reservas e ênfases em Certificação Legal de Contas	
ac 11.03.2019/216.019	Comparticipação do Município - Transporte - Protocolo AML	04050104	DGF	F	400 000	400 000	2 750 000	2 750 000	2 750 000		----	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.020	Fundo de Maneio - Bens	020121	DFP	F	10 000	10	10 000	10 000	10 000		----	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.021	Fundo de Maneio - Serviços	020225	DFP	F	15 000	10	15 000	15 000	15 000		----	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.022	Fundo de Maneio - Representação Municipal	020211	DFP	F	30 000	10	30 000	30 000	30 000		----	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.023	Fundo de Maneio - Material Escritório	020108	DFP	F	1 000	10	1 000	1 000	1 000		----	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.024	Fundo de Maneio - Transportes	020210	DFP	F	5 000	10	5 000	5 000	5 000		----	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.025	Fundo de Maneio - Gasóleo	02010202	DFP	F	1 000	10	1 000	1 000	1 000		----	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.026	Fundo de Maneio - Gasolina	02010201	DFP	F	1 000	10	1 000	1 000	1 000		----	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/216.027	Outros Ativos Financeiros	090908	DFP	F	1 000	0	0	0	0		----	Não Aplicável	
plj 11.03.2019/217	Património Municipal				2 730 000	1 680 030	7 103 451	7 610 000	4 703 453	0			
ac 11.03.2019/217.001	Aquisição de terrenos	070101	DP	F	230 000	10	2 500 000	2 500 000	1 500 000		----	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/217.002	Aquisição de edifícios e outras construções	07010307	DP	F	570 000	10	2 093 451	3 000 000	1 093 453		----	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/217.003	Arrendamentos	020204	DP	F	1 310 000	1 310 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000		----	Não Aplicável	
ac 11.03.2019/217.004	Aquisição de serviços para aluguer de transportes e mudanças	020225	DP	F	10 000	10	10 000	10 000	10 000		----	Não Aplicável	

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
					2021	2022	2023	2024	2025				
ac 11.03.2019/217.005	Gestão de Condomínios	020225	DP	F	250 000	250 000	300 000	300 000	300 000		Nº de participações em reuniões de condomínio	150	
ac 11.03.2019/217.010	Aquisição de equipamento e mobiliário	070109	DP	F	180 000		500 000				Não Aplicável	----	
ac 11.03.2019/217.018	Equipamento fotocopiador	020208	DP	F	180 000	120 000	200 000	300 000	300 000		Nº de ações de sensibilização com vista à redução de cópias	2	
ac 11.03.2019/217.019	Desenvolver o projeto (Património Imóvel Municipal) - PIM, Cadastro e Georeferenciação	DP	DP	NF							Nº de ações do Plano de Conceção e Implementação do Projeto PIM	10	
ac 11.03.2019/217.021	Desenvolvimento do projeto de gestão de bens móveis, cadastro e georreferenciação	DP	DP	NF							Nº de ações do plano de conceção e implementação do projeto de gestão de bens móveis (GBM)	7	
plj 11.03.2019/218	Utilização Eficiente dos Recursos				7 208 900	3 337 020	8 734 000	8 734 000	8 734 000	0			
ac 11.03.2019/218.001	Reparações de mobiliário e equipamento	020203	DP	F	10 000	10	10 000	10 000	10 000		Não Aplicável	----	
ac 11.03.2019/218.002	Locação de Outros Bens	020208	DP	F	200 000	10	370 000	370 000	370 000		Não Aplicável	----	
ac 11.03.2019/218.003	Seguros	020212	DP	F	750 000	750 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000		Não Aplicável	----	
ac 11.03.2019/218.005	Aquisição de material de escritório	020108	DP	F	110 000						Não Aplicável	----	
ac 11.03.2019/218.006	Aquisição de consumíveis e bens diversos	020121	DP	F	20 000						Não Aplicável	----	
ac 11.03.2019/218.007	Consumos das instalações	020201	DP	F	3 615 000	383 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000		Não Aplicável	----	
ac 11.03.2019/218.010	Adquirir consumíveis e acessórios de limpeza / higiene	020121	USG	F	50 000	110 000	110 000	110 000	110 000		Adquirir consumíveis e acessórios de limpeza / higiene	----	
ac 11.03.2019/218.011	Promover a qualidade dos serviços de limpeza e desinfeção de instalações	020202	USG	F	650 000	650 000	800 000	800 000	800 000		Taxa de Satisfação com base em inquérito por questionário	80%	
ac 11.03.2019/218.012	Promover a qualidade dos serviços de Segurança/Vigilância	020218	USG	F	1 100 000	1 100 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000		Taxa de Satisfação com base em inquérito por questionário	80%	
ac 11.03.2019/218.013	Prestação de serviços de lavandaria	020225	USG	F	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000		Não Aplicável	----	
ac 11.03.2019/218.014	Prestação de Serviços Postais	020209	DGO	F	380 000	100 000	400 000	400 000	400 000		Avaliar a qualidade dos serviços prestados	----	
ac 11.03.2019/218.017	Prestação de serviços de produção documental e encomendas	020220	DGO	F	22 000	15 000	15 000	15 000	15 000		Avaliar a qualidade dos serviços prestados	----	
ac 11.03.2019/218.018	Prestação de serviços de publicações obrigatórias (regulamentos em DR) à INCM	020217	DGO	F	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000		Avaliar a qualidade dos serviços prestados	----	
ac 11.03.2019/218.019	Aquisição de utensílios para refeitórios/bares e materiais técnicos	020121	USG	F	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		Não Aplicável	----	
ac 11.03.2019/218.021	Aquisição de serviços diversos para ações no âmbito da gestão urbanística - elevadores e outros	020225	DLEU	F	150 000	130 000	130 000	130 000	130 000		Ação continuada. Avaliar o Grau de cumprimento da Programação no ano	Monitorização	
ac 11.03.2019/218.022	Limpeza e reparação do equipamento topográfico	020203	UTCP	F	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000		Ação continuada. Avaliar o Grau de cumprimento da Programação no ano	Monitorização	
ac 11.03.2019/218.023	Aquisição de material de topografia	07011002	UTCP	F	40 000						Ação continuada. Avaliar o Grau de cumprimento da Programação no ano	Monitorização	
ac 11.03.2019/218.024	Marcos Toponímicos e placas identificativas do concelho	07011002	UAAA	F	2 900						Ação continuada. Avaliar o Grau de cumprimento da Programação no ano	Monitorização	
ac 11.03.2019/218.025	Atribuir prémio "Renov"	04080202	DPU	F	5 000						Grau de cumprimento da Programação	100% (anual)	
ac 11.03.2019/218.026	Controlar e promover medidas de redução de reprodução de cópias	USG	USG	NF							Taxa de redução do n.º de cópias e impressões	5% (face ao ano anterior)	
ac 11.03.2019/218.031	Monitorização do movimento processual: prazos, número de intervenções, celeridade, rigor na fundamentação de facto e de direito	UPGO	UPGO	NF							Taxa de cumprimento dos Prazos legais e ou acordados	75%	
ac 11.03.2019/218.032	Gerir e manter os Mercados Municipais - Aquisição de materiais	020104	DAQV	F	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	0	Grau de cumprimento da Programação	100%	
ac 11.03.2019/218.033	Aquisição de material diverso	020121	DAQV	F	10 000	30 000	30 000	30 000	30 000	0	Grau de cumprimento da Programação	75%	

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										GOP 2021 e Anos Seguintes					Execução Material		
Est. Rubrica	x	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta				
ac	11.03.2019/218.034	Criação de feira de velharias de Oeiras com caráter de permanência		DAQV	NF							A feira entrar em funcionamento com caráter de permanência até ao final do ano	100%				
ac	11.03.2019/218.035	Atribuição de todos os espaços vagos no mercado municipal de Algés		DAQV	NF							Nº de lugares ocupados / Nº de lugares disponíveis	100%				
ac	11.03.2019/218.036	Melhorar a instrução de procedimentos de contratação pública		DAQV	NF							Nº de processos concluídos / Nº de processos entrados na UPAG	80%				
ac	11.03.2019/218.037	Comparticipação nas despesas de funcionamento da AMTRES	04050104	DGRU	F	25 000	0	0	0	0	0	Grau de cumprimento da Programação	100%				
ac	11.03.2019/218.038	Pequenas reparações e intervenções	020203	USG	F	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000		Não Aplicável	----				
ac	11.03.2019/218.039	Aquisição de equipamento diverso	07011002	USG	F	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000		Não Aplicável	----				
ac	11.03.2019/218.040	Fornecimento contínuo como regra de aprovisionamento dos Armazéns		UGA	NF							Porcentagem de aprovisionamento por fornecimento contínuo	> 50% do valor dos procedimentos				
ac	11.03.2019/218.041	Reduzir valor dos armazéns de existências		UGA	NF							Porcentagem de redução face ao final do ano anterior	> 10% de redução				
ac	11.03.2019/218.042	Reduzir a diversidade de artigos de armazen		UGA	NF							Reduzir a diversidade de artigos de armazen	> 50% de redução de códigos ativos				
pj	11.03.2019/219	Operações Financeiras				1 549 763	1 290 147	1 236 302	894 993	5 499 698	5 320 916						
ac	11.03.2019/219.001	Juros Empréstimos Bancários	03010302	OPF	F	9 210	7 135	5 262	1 723	3 782							
ac	11.03.2019/219.002	Encargos com empréstimos bancários	030201	OPF	F	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000							
ac	11.03.2019/219.003	Juros Mora	03050202	OPF	F	5 000	10	5 000	5 000	5 000							
ac	11.03.2019/219.004	Outros Juros	03050299	OPF	F	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000							
ac	11.03.2019/219.005	Despesas Bancárias	06020304	OPF	F	57 000	40 000	60 000	60 000	60 000							
ac	11.03.2019/219.006	Amortização Empréstimos	100603	OPF	F	1 368 553	1 232 992	1 056 040	7 18 270	5 320 916	5 320 916						
prg	11.04	Melhor Gestão Municipal				4 363 298	2 847 229	3 870 418	3 843 667	3 616 650	80 000						
pj	11.04.2019/220	Simplificação e Melhoria dos Processos Administrativos				359 000	82 040	282 000	282 000	282 000	60 000						
ac	11.04.2019/220.001	Consultorias técnicas especializadas	020214	GAM	F	10 000	10	10 000	10 000	10 000		Grau de execução	100%				
ac	11.04.2019/220.002	Cumprimento de decisões judiciais	020225	GCAJ	F	200 000	10	100 000	100 000	100 000		Assegurar, em 8 dias úteis, a análise das decisões judiciais de natureza complexa e de relevância para a Autarquia (sentido e alcance da sentença, implicações para os serviços, conteúdo pedagógico, medidas corretivas a tomar)	90%				
ac	11.04.2019/220.003	Aquisição de serviços	020225	DCP	F	35 000	10	55 000	55 000	55 000		Não Aplicável	----				
ac	11.04.2019/220.004	Aquisição de bens diversos	020121	DCP	F	2 000	10	5 000	5 000	5 000		Não Aplicável	----				
ac	11.04.2019/220.005	Assessorias Técnicas - Correntes	020220	GAP	F	40 000	10 000	40 000	40 000	40 000		Aquisição de assessorias	2				
ac	11.04.2019/220.007	Publicar anúncios em DR	020220	UPGO	F	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000		Cumprimento da obrigação de publicação de atos em DR, decorrente do CCP	100%				
ac	11.04.2019/220.008	Assegurar a revisão e atualização dos regulamentos municipais		GCAJ	NF							Número de projetos identificados pelo GCAJ ou propostos por outras UO	75%				
ac	11.04.2019/220.009	Promover a parceria com a Imprensa Nacional Casa da Moeda para a implementação do Plano de Preservação Digital em ambas entidades		DGO	NF							Acompanhamento	—				
ac	11.04.2019/220.010	Desmaterializar o serviço de transcrição de atas (conversão automática de voz em dados)		DGO	NF							Data de implementação	1º semestre de 2021				
ac	11.04.2019/220.012	Colaborar na desmaterialização dos processos administrativos e a consulta online dos estados dos processos		DGO	NF							Acompanhar (no âmbito do novo portal institucional)	----				
ac	11.04.2019/220.013	Realizar auditorias horizontais para promover a simplificação e harmonização de procedimentos		GAM	NF							Número de Auditorias realizadas	1				
ac	11.04.2019/220.016	Elaborar o manual de procedimentos da contratação pública		DCP	NF							Tempo de Tramitação	> 20%				
ac	11.04.2019/220.020	Despesas emolumentares e custas judiciais	0602010199	GCAJ	F	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	Garantir o pagamento em tempo útil de despesas judiciais e emolumentares	90%				

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material	
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac 11.04.2019/220.021	Despesas notariais e diversas de natureza jurídica	020225	GCAJ	F	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	Garantir o pagamento em tempo útil de despesas judiciais e emolumentares	90%
plj 11.04.2019/221	Modelo de Governação Exigente				4 004 258	2 765 179	3 338 418	3 311 667	3 084 650	20 000	Taxa de Cumprimento do Planeamento	80%
ac 11.04.2019/221.001	Promover a aplicação dos Sistemas Integrados de Gestão	020214	DGO	F	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	0	Redução do número de processos pendentes em 2021. Propor o arquivamento de 80% dos processos pendentes a 1 de janeiro de 2021	80%
ac 11.04.2019/221.002	Indemnizações a Pagar - Processos de Acidente	06020305	GCAJ	F	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	Apoiar os órgãos e serviços municipais, através da elaboração de pareceres e informações jurídicas, no prazo de 20 dias úteis	80%
ac 11.04.2019/221.003	Pareceres Jurídicos	020214	GCAJ	F	140 000	10 000	10 000	10 000	10 000	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.004	Aquisição de ferramentas oficiais	020117	DVM	F	6 150	6 150	6 150	6 150	6 150	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.005	Aquisição de equipamentos	07011002	DVM	F	24 600	24 600	25 000	25 000	25 000	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.006	Aquisição de consumíveis e material diverso para as oficinas	020121	DVM	F	88 560	73 800	75 000	75 000	75 000	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.007	Aquisição de grandes reparações em viaturas e máquinas pertencentes à frota	07010601	DVM	F	10	0	0	0	0	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.008	Aquisição de Serviços de manutenção e reparação de outras viaturas e máquinas	020203	DVM	F	350 000	388 778	400 000	400 000	400 000	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.009	Aquisição de peças para manutenção e reparação de outras viaturas e máquinas	020112	DVM	F	250 000	224 475	123 000	250 000	250 000	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.010	Inspecções periódicas obrigatórias às viaturas da frota Municipal	020203	DVM	F	7 380	7 380	11 000	11 000	11 000	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.011	Caracterização de viaturas e máquinas pertencentes à frota Municipal	020217	DVM	F	20 000	0	0	0	0	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.012	Aquisição de serviços relativos à transformação de tipologia de viaturas e máquinas pertencentes à frota	07010602	DVM	F	73 800	0	0	0	0	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.013	Aquisição de gasolina	02010201	DVM	F	63 000	31 500	65 000	65 000	65 000	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.014	Aquisição de gásóleo	02010202	DVM	F	1 230 000	730 000	1 230 000	1 230 000	1 230 000	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.015	Aquisição de gás e lubrificantes	02010299	DVM	F	61 500	30 750	61 500	61 500	61 500	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.016	Pagamento de Portagens	020210	DVM	F	45 000	0	0	0	0	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.017	Aluguer de viaturas e máquinas	020206	DVM	F	101 475	57 195	101 000	101 000	101 000	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.018	Aluguer de autocarros	020210	DVM	F	231 080	129 107	130 000	130 000	130 000	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.019	Contratos de viaturas em regime de AOV	020206	DVM	F	966 703	981 434	880 768	727 017	500 000	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.020	Aquisição de máquinas, viaturas de transporte de mercadorias e de passageiros	07010602	DVM	F	175 000	0	0	0	0	0	Monitorização	80%
ac 11.04.2019/221.021	Fomentar boas práticas na utilização da solução de Gestão Documental	DGO	DGO	NF							Monitorização das propostas de alteração e sua implementação	Relatório trimestral
ac 11.04.2019/221.022	Participar na implementação do Regulamento Geral de Proteção de Dados	DGO	DGO	NF							Acompanhamento	---
ac 11.04.2019/221.024	Outorga dos atos e contratos aprovados pelos órgãos municipais	GCAJ	GCAJ	NF							Taxa percentual de contratos celebrados no prazo de 15 dias, após obtenção dos atos integrativos legalmente exigíveis	90%
ac 11.04.2019/221.025	Disponibilização no SGN de Jurisprudência e Recomendações do Tribunal de Contas relevantes para a gestão Autárquica	GCAJ	GCAJ	NF							12 disponibilizações	100%
ac 11.04.2019/221.026	Fomentar a contratação de fornecedores que respeitem boas práticas ambientais e de segurança e higiene no trabalho	DCP	DCP	NF							Grau de cumprimento dos critérios definidos	50%
ac 11.04.2019/221.027	Fomentar a transparência da contratação pública mediante a submissão de processos na respetiva plataforma eletrónica	DCP	DCP	NF							Taxa de procedimentos instruídos Não Aplicável plataforma eletrónica	50%
ac 11.04.2019/221.028	Medir as emissões de CO2, com vista à implementação de futuras medidas preventivas	DVM	DVM	NF							Total de litros consumidos / N° total de viaturas	50
ac 11.04.2019/221.029	Garantir a satisfação dos pedidos de cedência de viaturas (Pool)	DVM	DVM	NF							Taxa de concretização	80%
ac 11.04.2019/221.030	Garantir a disponibilização de meios de transporte colectivos	DVM	DVM	NF							Taxa de concretização	85%
ac 11.04.2019/221.031	Deslocações e Estadas	020213	GAP	F	100 000	10	150 000	150 000	150 000		Grau de cumprimento da Programação	100%
ac 11.04.2019/221.032	Elaborar o plano de prevenção de riscos de gestão	GAM	GAM	NF							Prazo (elaboração do Relatório de Execução do Plano 2020 e desenvolver o Plano 2021)	Até 30/09/2021
ac 11.04.2019/221.033	Acompanhar o desempenho das entidades participadas	GAM	GAM	NF							Prazo (elaboração de informação de suporte à apreciação dos Relatórios de Gestão)	15 dias (a contar da data da disponibilização dos relatórios)



Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes					Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac 11.05.2019/224.018	Realizar eventos de inter conhecimento entre serviços		DPS	NF							N.º de eventos realizados	1
ac 11.05.2019/224.019	Inovar no acolhimento e integração de novos trabalhadores		DPS	NF							N.º de ações de integração realizadas	Trimestral
ac 11.05.2019/224.020	Atualizar conteúdos da Intranet		GC	NF							N.º de ações de Comunicação interna	260
ac 11.05.2019/224.021	Adquirir Cabazes de Natal - Bolos Rei	020105	DPS	F	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000		Não Aplicável	----
ac 11.05.2019/224.022	Bens diversos	020121	DGP	F	10 000	10 000	20 000	20 000	20 000		Não Aplicável	----
ac 11.05.2019/224.023	Promover ações de diminuição do absentismo		DPS	NF							Taxa de diminuição do absentismo	1%
pfj 11.05.2019/225	Desenvolvimento de Competências				205 000	255 000	255 000	255 000	255 000	0		
ac 11.05.2019/225.001	Elaborar Catálogo de Competências	020214	DPS	F	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		Data de Conclusão	dezembro de 2021
ac 11.05.2019/225.002	Promover a formação e Qualificação - Dirigentes e Técnicos	020215	DPS	F	200 000	250 000	250 000	250 000	250 000		Horas de formação frequentadas	20.000
ac 11.05.2019/225.003	Monitorizar a eficácia da formação		DPS	NF							Taxa de eficácia da formação	80%
pfj 11.05.2019/226	Desenvolvimento Sócio-Profissional e Motivação Laboral				140 010	160 000	160 000	160 000	160 000	0		
ac 11.05.2019/226.001	Ações de Team-building	020220	DPS	F	10	20 000	20 000	20 000	20 000		N.º de eventos realizados	Sem meta definida atendendo ao contexto
ac 11.05.2019/226.002	Desenvolver o projecto - "Caça Talentos"		DPS	NF							N.º de eventos realizados	Sem meta definida atendendo ao contexto
ac 11.05.2019/226.003	Realização da celebração de Natal - Aquisição de Brinquedos	020121	DPS	F	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000		Não Aplicável	----
ac 11.05.2019/226.004	Promover candidaturas de Inserção Profissional - Programa IIEFP	04030501	DPS	F	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000		N.º de candidaturas de Emprego-Inserção (CEI) integrados	40
ac 11.05.2019/226.005	Desenvolver formação contínua e específica para avaliadores e avaliados		DPS	NF							N.º de ações realizadas	5
ac 11.05.2019/226.006	Implementar Programas de Desenvolvimento Individual (PDI)		DPS	NF							N.º de trabalhadores abrangidos / N.º de trabalhadores a abranger	30 trabalhadores
ac 11.05.2019/226.007	Gerir mobilidades (Interserviços)		DPS	NF							Taxa de satisfação dos pedidos	50%
ac 11.05.2019/226.008	Desenvolver e implementar medidas de conciliação entre trabalho e família		DPS	NF							Manter a certificação ao abrigo da Norma	Manter o selo
ac 11.05.2019/226.009	Implementar planos de sucessão e de (re)integração Sócio-profissional		DPS	NF							N.º de Planos realizados	30 trabalhadores
pfj 11.05.2019/227	Apoio Social a Trabalhadores				1 270 000	1 055 000	2 140 000	2 140 000	2 140 000	0		
ac 11.05.2019/227.001	Atribuição de Subsídios Diversos via CCD	040701	DPS	F	1 000 000	1 000 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000		Não Aplicável	----
ac 11.05.2019/227.002	Atribuir Fundo de Emergência Social	040701	DPS	F	250 000	35 000	500 000	500 000	500 000		Taxa de Atribuição [(N.º Trabalhadores abrangíveis / N.º solicitações) x 100]	100%
ac 11.05.2019/227.003	Incentivar a Natalidade - Bens diversos	020121	DPS	F	20 000	20 000	40 000	40 000	40 000		Taxa de oferta de Kits de natalidade [(N.º Cestas atribuídas / N.º pedidos) x 100]	100%
ac 11.05.2019/227.005	Gerir a rede de parcerias com entidades externas no âmbito do lazer, bem-estar e educação		DPS	NF							Taxa de Incremento das parcerias e atualização	10%
pfj 11.05.2019/228	Saúde, Segurança e Bem-Estar dos Trabalhadores				1 821 620	1 452 600	1 701 203	1 301 600	1 301 600	0		
ac 11.05.2019/228.001	Avaliação de Riscos Laborais	020214	USST	F	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		N.º de ações funcionais e instalações avaliadas	50 áreas funcionais
ac 11.05.2019/228.002	Serviços de Saúde - Medicina no Trabalho e outros	020222	USST	F	100 000	100 000	150 000	150 000	150 000		N.º consultas de medicina do trabalho realizadas	1.900
ac 11.05.2019/228.003	Acidentes de Trabalho	020222	USST	F	85 000	85 000	85 000	85 000	85 000		N.º Trabalhadores acompanhados mensalmente / N.º Trabalhadores acidentados	100%
ac 11.05.2019/228.004	Acidentes de Trabalho - Bens	020109	USST	F	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000		Taxa de Atribuição [(N.º pedidos satisfeitos / N.º solicitações) x 100]	100%

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
ac 11.05.2019/228.005	Medicina Preventiva e Curativa	020220	USST	F	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000		N.º de consultas	2.500
ac 11.05.2019/228.006	Recolha de Resíduos Hospitalares	020222	USST	F	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600		N.º de recolhas	4 mensais
ac 11.05.2019/228.007	Promoção de atividades na área da saúde e segurança	020216	USST	F	10	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		N.º de ações de promoção da saúde realizadas	15 ações
ac 11.05.2019/228.008	Material de consumo clínico de enfermagem	020110	USST	F	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000		Taxa de Cobertura [(Material adquirido / Necessidades) x 100]	100%
ac 11.05.2019/228.009	Bens e Equipamentos de Proteção Individual	020121	USST	F	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000		Grau de Satisfação aferido através de inquérito	80%
ac 11.05.2019/228.010	Aquisição de Fardamento Diverso	020107	USST	F	975 000	301 000	499 603	100 000	100 000	100 000		Grau de Satisfação aferido através de inquérito	80%
ac 11.05.2019/228.011	Prestação de serviços de refeitórios	020225	USG	F	300 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000		Avaliar a qualidade dos serviços prestados	----
ac 11.05.2019/228.014	Aquisição de géneros alimentares	020106	USG	F	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000		Avaliar a qualidade dos serviços prestados	----
ac 11.05.2019/228.015	Garantir a recolha asséptica de resíduos diversos	020202	USG	F	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000		Avaliar a qualidade dos serviços prestados	----
ac 11.05.2019/228.016	Novo modelo de gestão de serviços de restauração para refeitório, bares, celas e serviços especiais		USG	NF								Taxa de Satisfação com base em Inquérito	80%
ac 11.05.2019/228.017	Elaborar o Manual de Avaliação e Prevenção de Riscos Laborais		USST	NF								Data de Conclusão	dezembro de 2021
ac 11.05.2019/228.018	Definir o Plano de Ação de Prevenção de Riscos Profissionais		USST	NF								Data de Conclusão	dezembro de 2021
ac 11.05.2019/228.019	Implementar a figura de Gestor de Saúde e Segurança e Pronto-Socorro		USST	NF								Data de Implementação	Sem meta definida atendendo ao contexto atual
ac 11.05.2019/228.021	Verificações Domiciliárias à ADSE e SS	020220	USST	F	10							Taxa de Realização [(N.º verificações realizadas / N.º verificações solicitadas) x 100]	100%
ac 11.05.2019/228.022	Definição dos requisitos funcionais para a construção de um novo edifício de Arquivo Municipal		USG	NF								Acompanhamento	—
prg 11.06	Tecnologias de Informação e Comunicação Inovadoras e Adequadas				2 733 057	841 975	1 422 400	1 472 400	1 472 400	1 472 400	270 000		
pj1	Modernização e Inovação dos Serviços e Sistemas de Informação				1 053 500	451 363	571 400	621 400	621 400	621 400	270 000		
ac 11.06.2019/229.002	Serviços Especializados no âmbito dos sistemas ERP	020220	DSA	F	10	0						Numero de atualizações mensais	2
ac 11.06.2019/229.003	Serviços Especializados no âmbito dos Sistemas de Gestão Urbanística	020220	DSA	F	10	0						Não Aplicável	Não Aplicável
ac 11.06.2019/229.004	Implementação, Evolução e continuidade dos sistemas de Gestão Urbanística	070108	DSA	F	10	0						Taxa de implementações, correções ou melhorias resolvidas depois de serem colocadas no SAPO	100%
ac 11.06.2019/229.005	Serviços Especializados no âmbito dos Sistemas de Arquivo, Preservação e Gestão Documental	020220	DSA	F	8 000	0						Numero de funcionalidades acrescidas	2
ac 11.06.2019/229.006	Implementação, Evolução e Continuidade dos Sistemas de Arquivo, Preservação e Gestão Documental	070108	DSA	F	10	0						Data para conclusão do Plano de Preservação Digital	dezembro de 2020
ac 11.06.2019/229.010	Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito da Modernização e Inovação dos Serviços	070107	DGSI	F	91 000	0	0	0	0	0	0	Aquisição dos equipamentos necessários para a criação do posto de comando e controlo municipal	dezembro de 2021
ac 11.06.2019/229.011	Serviços especializados no âmbito dos Sistemas de Informação Sectoriais	020220	DSA	F	200 000	24 600	100 000	100 000	100 000	100 000		Data para a finalização da implementação da plataforma de Gestão de Entidades do Município de Oeiras - Solução centralizada que garanta total interoperabilidade entre os SI core	01/12/2021
ac 11.06.2019/229.012	Implementação, Evolução e Continuidade de Sistemas de Informação Sectoriais	070108	DSA	F	58 500	0						Implementação da solução Máximo nos serviços DYM e DCAD	01/12/2021
ac 11.06.2019/229.015	Implementação, Evolução e Continuidade de Sistemas de Informação de Suporte	070108	DSA	F	10	0						Implementação de uma solução BPM	01/12/2021
ac 11.06.2019/229.018	Estudos e Consultoria em Sistemas de Informação	020214	DSA	F	10	0						Data de Realização de auditoria aos SI	dezembro de 2021
ac 11.06.2019/229.020	Serviços Especializados no âmbito dos Sistemas de Informação de Suporte	020220	DSA	F	10	0						Disponibilização de aplicações web, que permitam criar ecrans de consulta de dados consolidados aos vários serviços sobre matérias de RH e área Financeira	01/12/2021

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material	
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
ac 11.06.2019/229.022	Aluguer de Plataformas ou Ferramentas Aplicacionais no âmbito da Modernização e Inovação dos Serviços	020205	DGSI	F	45 000	51 400	51 400	51 400	51 400	270 000	Não Aplicável	Não Aplicável
ac 11.06.2019/229.028	Serviços Especializados no âmbito das Infraestruturas de Comunicações	020220	DGSI	F	92 200	0	0	0	0	0	Garantir a redundância de todos os serviços entre os dois centros de dados	dezembro de 2021
ac 11.06.2019/229.029	Estudos e Consultoria no âmbito das Tecnologias e Infraestruturas	020214	DGSI	F	44 300	0	0	0	0	0	Número de relatórios entregues pelo consultor	3 relatórios
ac 11.06.2019/229.030	Serviços Especializados no âmbito da Modernização e Inovação dos Serviços	020220	DGSI	F	45 000	13 155	45 000	45 000	45 000	0	Implementação 0365	dezembro de 2021
ac 11.06.2019/229.032	Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito das Infraestruturas de Comunicações	070107	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Aumento da cobertura da rede publica wifi	>=15 novos locais
ac 11.06.2019/229.042	Aquisição, Evolução e Continuidade de Sistemas de Informação no âmbito do Território Inteligente, Sensorização e IoT	070108	DSA	F	10	0	0	0	0	0	Não Aplicável	Não Aplicável
ac 11.06.2019/229.043	Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito do Território Inteligente, Sensorização e IoT	070107	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Taxa de execução da Programação de smarticies	100%
ac 11.06.2019/229.044	Serviços Especializados no âmbito do Território Inteligente, Sensorização e IoT	020220	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Taxa de execução da Programação de smarticies	>=75%
ac 11.06.2019/229.046	Sistemas de digitalização - Prestação de Serviços	020220	DGSI	F	25 000	12 338	25 000	25 000	25 000	0	Não Aplicável	Não Aplicável
ac 11.06.2019/229.048	Plataforma de arquivo de documentos digitais - Acordos de Continuidade	070108	DSA	F	5 500	0	0	0	0	0	Taxa da disponibilidade anual e garantia de serviços no âmbito da aplicação X-ARQ	100%
ac 11.06.2019/229.051	Aquisição, Evolução e Continuidade de Software no âmbito da Modernização e Inovação dos Serviços	070108	DGSI	F	35 000	0	0	0	0	0	Aquisição das ferramentas necessárias para o posto de comando e controlo municipal	dezembro de 2021
ac 11.06.2019/229.054	Continuidade da Rede de Circuitos de Dados do Município - Serviços de Comunicações	020220	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Taxa de disponibilidade do serviço de dados	>98%
ac 11.06.2019/229.056	Continuidade das Redes de Voz Fixa e Móvel - Serviços de Comunicações	020209	DGSI	F	353 870	349 870	350 000	400 000	400 000	0	Taxa de disponibilidade do serviço de voz	>98%
ac 11.06.2019/229.059	Serviços Especializados no âmbito de Portais, Sites ou Microsites	020220	DSA	F	50 000	0	0	0	0	0	Número de evoluções e/ou funcionalidades acrescentadas para o municípe até final do ano sobre o portal municipal	4
ac 11.06.2019/229.067	Assegurar a Modernização e Continuidade dos Sistemas e Módulos ERP		DITIC	NF							Taxa de Implementações, correções ou melhorias resolvidas depois de serem colocadas no SAPO	>50%
ac 11.06.2019/229.069	Garantir a formação contínua dos utilizadores nas diversas plataformas e Sistemas de Informação		DITIC	NF							Promover formações "on job", por área ou unidade orgánicas, nos Sistemas de Informação Horizontais e Sectoriais de negócio	>= 12 ações por ano
ac 11.06.2019/229.070	Garantir a redefinição das arquitecturas e modelos de dados dos sistemas aplicacionais sectoriais		DITIC	NF							Data de Apresentação do Plano Estratégico de Sistemas de Informação	Até 31/07/2021
ac 11.06.2019/229.071	Prover a utilização de plataformas colaborativas e de partilha de conhecimento entre os utilizadores		DITIC	NF							Data de Implementação do Office 365, One Drive, Team	Até 31/12/2021
ac 11.06.2019/229.072	Promover a utilização de tecnologias inovadoras e disruptivas com importantes resultados para o Município		DITIC	NF							Número de soluções de disruptivas: IA, Robotização de Processos, Machine Learning, Analítica Dados, ...	>= 2 projetos
ac 11.06.2019/229.073	Promover uma cultura paperless orientada para a desmaterialização dos processos		DITIC	NF							Data para concluir a desmaterialização de todos os procedimentos de Contratação Pública	Até 31/12/2021
ac 11.06.2019/229.076	Implementar Sistemas de Suporte à Decisão e de Inteligência do Negócio		DITIC	NF							Data para Apresentação do Portal do Dirigente	outubro de 2021
ac 11.06.2019/229.080	Promover a implementação do Centro de Governação da Cidade		DITIC	NF							Data para a infraestrutura técnica da Sala de Comando e Controlo	Até 31/12/2021
ac 11.06.2019/229.081	Promover e implementar tecnologias de suporte às SmartCities		DITIC	NF							Data para ativação de sistema integrado de Monitorização e visualização dos Verticais	Até 31/08/2021
ac 11.06.2019/229.083	Assegurar a modernização dos sistemas de informação		DITIC	NF							Data para Implementação e Plataforma de Compras do Município de Oeiras (ContPública, Gest. Fornecedores, Gest. Contratos, etc)	Até 31/12/2021
ac 11.06.2019/229.084	Assegurar a expansão da rede pública "WiFi" no concelho		DITIC	NF							Número de novos locais públicos com acesso wifi (zona de referência)	>=15
ac 11.06.2019/229.085	Assegurar a implementação de sistemas CCTV das zonas de acesso público		DITIC	NF							Data para a Conclusão da cobertura CCTV nas zonas públicas circundantes dos Paços do Concelho	Até 31/12/2021



Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes						Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta	
ac 11.06.2019/229.086	Aluguer de Plataformas ou Ferramentas Aplicacionais no âmbito do Território Inteligente, Sensorização e IoT	020208	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	0	Taxa de execução da Programação de smarticies	100%
ac 11.06.2019/229.087	Assegurar a implementação ferramentas e plataformas CLOUD		DITIC	NF								Data para Ativação do Office 365	Até 31/12/2021
ac 11.06.2019/229.088	Assegurar a implementação de Redes de Sensorização e Monitorização do Território		DITIC	NF								Data para Ativação da Rede LoRA	março de 2021
ac 11.06.2019/229.089	Promover uma cultura interna orientada para a Mobilidade		DITIC	NF								Data para disponibilização de plataformas de ferramentas essenciais através de equipamentos tablets a todos os dirigentes	Até 31/05/2021
pj 11.06.2019/230	Segurança da Informação e Privacidade				198 749	2 008	25 000	25 000	25 000	0	0		
ac 11.06.2019/230.003	Aluguer de Plataformas ou Ferramentas Aplicacionais no âmbito de Cibersegurança, Privacidade e Segurança da Informação	020205	DGSI	F	77 414	0	0	0	0	0	0	Taxa de execução da Programação de smarticies	100%
ac 11.06.2019/230.006	Sensibilização dos colaboradores do Município, para a segurança da informação e Proteção de Dados - Prestação de Serviços	020220	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	0	Realização da Ação	1 ação/ano
ac 11.06.2019/230.008	Segurança da informação, proteção de dados pessoais (RGPD) e privacidade das Redes e Sistemas de Informação - Prestação de Serviços	020220	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	0	Não Aplicável	Não Aplicável
ac 11.06.2019/230.010	Serviços Especializados no âmbito da Segurança Física	020220	DGSI	F	2 007	2 008	25 000	25 000	25 000	0	0	Garantir a segurança física das instalações do DITIC e Centros de dados	2 sistemas
ac 11.06.2019/230.011	Aquisição, Evolução e Continuidade Aplicacional no âmbito da Segurança Física	070108	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	0	Garantir a segurança física das instalações do DITIC e Centros de dados	2 sistemas
ac 11.06.2019/230.012	Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito da Segurança Física	070107	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	0	Garantir a segurança física das instalações do DITIC e Centros de dados	2 sistemas
ac 11.06.2019/230.013	Monitorização externa da confiabilidade das Redes e Serviços do Município - Prestação de Serviços	020220	DGSI	F	30 648	0	0	0	0	0	0	Realização da Ação	100%
ac 11.06.2019/230.020	Serviços Especializados no âmbito da Cibersegurança, Privacidade e Segurança da Informação	020220	DGSI	F	88 600	0	0	0	0	0	0	Implementação da ligação do SOC externo ao SOC interno	100%
ac 11.06.2019/230.021	Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito da Cibersegurança, Privacidade e Segurança da Informação	070107	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	0	Taxa de Implementação da instalação de sistemas de firewall nas redes internas	100%
ac 11.06.2019/230.022	Plataformas de cibersegurança aplicada aos dispositivos finais (PCs) - Aluguer de Software	020205	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	0	Taxa de Implementação do software de segurança em todos os equipamentos terminais	90%
ac 11.06.2019/230.023	Plataformas de cibersegurança aplicada aos dispositivos Móveis (Telefones, Tablets) - Aluguer de Software	020205	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	0	Taxa de Implementação do software de segurança em todos os equipamentos móveis	90%
ac 11.06.2019/230.025	Aquisição, Evolução e Continuidade de Software no âmbito da Cibersegurança, Privacidade e Segurança da Informação	070108	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	0	Implementação de autenticação forte no acesso a todos os equipamentos centrais	junho de 2021
ac 11.06.2019/230.026	Promover a articulação com autoridades competentes em matérias de cibersegurança, cibercrime, ...		DITIC	NF								Implementação de um sistema de redundância para o ERP	junho de 2021
ac 11.06.2019/230.027	Garantir a aplicação de medidas de segurança orientadas para a privacidade e proteção de dados pessoais		DITIC	NF								Aquisição de um software para análise de tráfego e capacidade	dezembro de 2021
ac 11.06.2019/230.028	Assegurar a manutenção e publicação das Políticas de Segurança da Informação		DITIC	NF								Implementação de um sistema autónomo de balanciamento de carga nos serviços prestados por servidores	dezembro de 2021
ac 11.06.2019/230.029	Promover a capacitação interna dos recursos do DITIC para a resposta e mitigação de incidentes de segurança		DITIC	NF								Taxa de Implementação do software de segurança em todos os equipamentos móveis	90%
ac 11.06.2019/230.030	Promover uma cultura de segurança em todo o Município		DITIC	NF								Implementação de autenticação forte no acesso a todos os equipamentos centrais	junho de 2021
ac 11.06.2019/230.031	Potenciar a utilização da Infraestrutura de Chaves Públicas do Município		DITIC	NF								Implementação de um sistema de redundância para o ERP	junho de 2021
ac 11.06.2019/230.032	Assegurar a segurança dos dispositivos dos utilizadores (PCs, tablets, etc)		DITIC	NF								Aquisição de um software para análise de tráfego e capacidade	dezembro de 2021
ac 11.06.2019/230.033	Assegurar a segregação e segmentação das redes de dados internas		DITIC	NF								Implementação de um sistema autónomo de balanciamento de carga nos serviços prestados por servidores	dezembro de 2021
ac 11.06.2019/230.034	Assegurar a prevenção e deteção face a ameaças externas		DITIC	NF								Taxa de Implementação do software de segurança em todos os equipamentos móveis	90%

Est. Rubrica	Designação	CE	UO	F / NF	GOP 2021 e Anos Seguintes					Execução Material		
					2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta
pj	11.06.2019/231				456 520	45 000	145 000	145 000	145 000	0		
ac	11.06.2019/231.001	020220	DGSI	F	100 000	45 000	145 000	145 000	145 000	0	Implementação de um sistema de redundância para o ERP	junho de 2021
ac	11.06.2019/231.002	070108	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Aquisição de um software para análise de trafego e capacidade	dezembro de 2021
ac	11.06.2019/231.003	070107	DGSI	F	356 500	0	0	0	0	0	Implementação de um sistema autónomo de balanceamento de carga nos serviços prestados por servidores	dezembro de 2021
ac	11.06.2019/231.011	020220	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	N.º de simulacros realizados	1 acção
ac	11.06.2019/231.019		DITIC	NF							Prazo para início da interligação dos polos secundários	outubro de 2021
ac	11.06.2019/231.020		DITIC	NF							Taxa anual de incidentes não detectados pelos Sistemas de Monitorização	<=5%
ac	11.06.2019/231.022		DITIC	NF							Tempo médio de resposta na resolução de incidentes	<= 2 horas
ac	11.06.2019/231.027		DITIC	NF							Prazo para a ativação do Centro de Dados Secundário (Carmaxide)	Até 30/06/2021
ac	11.06.2019/231.030		DITIC	NF							Realização de um simulacro de catástrofe local	1 teste anual
ac	11.06.2019/231.031		DITIC	NF							Taxa de largura de banda entre todos os polos de rede = 1 Gbits	>=95%
ac	11.06.2019/231.032		DITIC	NF							Taxa de Serviços Implementados em Regime de Alta Disponibilidade	>=65%
ac	11.06.2019/231.033		DITIC	NF							Taxa de Disponibilidade da Rede	>=99,9%
pj	11.06.2019/232				1 024 288	343 604	661 000	661 000	661 000	0		
ac	11.06.2019/232.001	020220	DGSI	F	57 248	92 000	84 000	84 000	84 000	0	Taxa de execução dos serviços de rede passiva solicitados pelos serviços	100%
ac	11.06.2019/232.002	020205	DSA	F	50 000	10 049	125 000	125 000	125 000		Grau de cumprimento contratual que garanta a disponibilidade de plataformas e aplicações utilizadas no âmbito do suporte à atividade laboral dos utilizadores	100%
ac	11.06.2019/232.003	070108	DSA	F	432 000	215 500	432 000	432 000	432 000		Grau de disponibilidade de aplicações Microsoft	100%
ac	11.06.2019/232.004	070107	DGSI	F	350 000	0	0	0	0	0	N.º de novos computadores para modernização do parque informático prevista para 2020	>= 300 computadores
ac	11.06.2019/232.005	020121	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Não Aplicável	Não Aplicável
ac	11.06.2019/232.006	070108	DSA	F	40 000	26 055	40 000	40 000	40 000		Grau de cumprimento contratual que garanta a manutenção e continuidade dos licenciamentos necessários utilizados no âmbito do suporte à atividade laboral dos utilizadores	100%
ac	11.06.2019/232.007	070108	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Garantir que a aplicação de ticketing dá resposta às necessidades do departamento e dos utilizadores	2 relatórios entregues pelo coordenador do NSU com ponto de situação e medidas/ações necessárias para atingir este objetivo
ac	11.06.2019/232.008	020220	DGSI	F	40 000	0	0	0	0	0	Implementação o serviço de service desk remoto 24/7	outubro de 2021
ac	11.06.2019/232.011	020220	DSA	F	45 000	0	0	0	0	0	Não Aplicável	Não Aplicável
ac	11.06.2019/232.013	020220	DGSI	F	10 000	0	0	0	0	0	Não Aplicável	Não Aplicável
ac	11.06.2019/232.016	020205	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Não Aplicável	Não Aplicável
ac	11.06.2019/232.017	020214	DGSI	F	10	0	0	0	0	0	Não Aplicável	Não Aplicável
ac	11.06.2019/232.019		DITIC	NF							Taxa de número de reuniões com Departamentos ou Unidades Orgânicas	>=85%
ac	11.06.2019/232.020		DITIC	NF							N.º de Workshops temáticos realizados	> 6 ano

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										GOP 2021 e Anos Seguintes					Execução Material		
Est. Rubrica	x	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta				
ac	11.06.2019/232.022	Promover ações de sensibilização para boas práticas de utilização e "higiene informática"		DITIC	NF							Nº de ações de formação	>=3				
ac	11.06.2019/232.023	Promover um Suporte de Proximidade ao Utilizador		DITIC	NF							Taxa dos Edifícios do Município abrangidos nas Visitas Mensais	>=90%				
ac	11.06.2019/232.024	Assegurar o serviço de suporte ao utilizador 24x7		DITIC	NF							Data para ativação do suporte telefónico permanente 24x7	outubro de 2021				
ac	11.06.2019/232.025	Monitorizar o índice de utilização, índice de satisfação dos SI/TIC pelos utilizadores do Município		DITIC	NF							Taxa de Satisfação dos clientes, avaliada por inquérito	>=60%				
ac	11.06.2019/232.029	Assegurar o planeamento, normalização e documentação dos diversos sistemas tecnológicos e aplicativos		DITIC	NF							Prazo para apresentar dossier de Sistemas de Informação e Infraestruturas	Primeiro Semestre 2021				
ac	11.06.2019/232.030	Garantir a produção de indicadores e métricas associados à gestão e utilização dos SI/TIC		DITIC	NF							Data para Apresentação de Relatório de Capacidades	agosto de 2021				
ac	11.06.2019/232.031	Implementar sistemas de analítica para análise da qualidade dos serviços		DITIC	NF							Data para Apresentação de Dashboards de Qualidade de Serviço do DITIC	outubro de 2021				
o	12	Mapa e Orçamento Pessoal				34 244 806	45 100 871	60 182 113	59 261 875	60 182 113	59 261 875						
prg	12.01	Assembleia Municipal				105 000	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000						
prj	12.01.2020/001	Abonos Variáveis ou Eventuais				105 000	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000						
ac	12.01.2020/001.001	Ajudas de custo	010204	MBLEIA MUNI	F	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000						
ac	12.01.2020/001.002	Senhas de Presença	01021303	MBLEIA MUNI	F	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000						
prg	12.02	Câmara Municipal				493 870	493 870	493 870	493 870	493 870	493 870						
prj	12.02.2020/003	Remuneração Certas e Permanentes				386 800	386 800	386 800	386 800	386 800	386 800						
ac	12.02.2020/003.001	Membros dos Órgãos Autárquicos	010101	ÁRA MUNICII	F	270 519	270 519	270 519	270 519	270 519	270 519						
ac	12.02.2020/003.002	Despesas de Representação	010111	ÁRA MUNICII	F	61 958	61 958	61 958	61 958	61 958	61 958						
ac	12.02.2020/003.003	Membros dos Órgãos Autárquicos - Subsídio de Refeição	01011303	ÁRA MUNICII	F	9 235	9 235	9 235	9 235	9 235	9 235						
ac	12.02.2020/003.004	Membros dos Órgãos Autárquicos - Subsídio de Férias	0101140201	ÁRA MUNICII	F	22 544	22 544	22 544	22 544	22 544	22 544						
ac	12.02.2020/003.005	Membros dos Órgãos Autárquicos - Subsídio de Natal	0101140202	ÁRA MUNICII	F	22 544	22 544	22 544	22 544	22 544	22 544						
prj	12.02.2020/004	Abonos Variáveis ou Eventuais				20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000						
ac	12.02.2020/004.001	Ajudas de custo	010204	ÁRA MUNICII	F	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000						
ac	12.02.2020/004.002	Senhas de Presença	01021303	ÁRA MUNICII	F	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000						
prj	12.02.2020/005	Segurança Social				87 070	87 070	87 070	87 070	87 070	87 070						
ac	12.02.2020/005.001	Encargos com a saúde - Processamento Automático	010301	ÁRA MUNICII	F	500	500	500	500	500	500						
ac	12.02.2020/005.002	Encargos com a saúde - Processamento Manual	010301	ÁRA MUNICII	F	500	500	500	500	500	500						
ac	12.02.2020/005.003	Outras prestações familiares	010304	ÁRA MUNICII	F	10	10	10	10	10	10						
ac	12.02.2020/005.004	Assistência a doença funcionários públicos (Cartões ADSE)	01030501	ÁRA MUNICII	F	10	10	10	10	10	10						
ac	12.02.2020/005.005	Segurança Social-Regime Geral	0103050202	ÁRA MUNICII	F	11 000	11 000	11 000	11 000	11 000	11 000						
ac	12.02.2020/005.006	Contribuição para a segurança social - Outros - Órgãos Autárquicos	01030503	ÁRA MUNICII	F	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000						
ac	12.02.2020/005.007	Doenças profissionais - Processamento Automático	01030601	ÁRA MUNICII	F	10	10	10	10	10	10						
ac	12.02.2020/005.008	Doenças profissionais - Processamento Manual	01030601	ÁRA MUNICII	F	10	10	10	10	10	10						



Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021

Plano de Desenvolvimento Estratégico - Grandes Opções do Plano 2021										GOP 2021 e Anos Seguintes					Execução Material		
Est. Rubrica	x	Designação	CE	UO	F / NF	2021	2022	2023	2024	2025	Anos Seguintes	Indicador PDE	Meta				
ac	12.03.2020/008.002	Ajudas de custo	010204	DGP	F	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000						
ac	12.03.2020/008.003	Abono para falhas	010205	DGP	F	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000						
ac	12.03.2020/008.004	Formação	010206	DGP	F	9 940	9 940	9 940	9 940	9 940	9 940						
ac	12.03.2020/008.005	Subsídio de Trabalho Nocturno	010210	DGP	F	135 000	135 000	135 000	135 000	135 000	135 000						
ac	12.03.2020/008.006	Subsídio de Turno	010211	DGP	F	1 250 000	1 250 000	1 250 000	1 250 000	1 250 000	1 250 000						
ac	12.03.2020/008.007	Abono Devido a Cessação de Funções	01021201	DGP	F	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000						
ac	12.03.2020/008.008	Prémios de desempenho	01021301	DGP	F	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000						
ac	12.03.2020/008.009	Outros	01021302	DGP	F	10	10	10	10	10	10						
ac	12.03.2020/008.010	Senhas de Presença	01021303	DGP	F	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000						
ac	12.03.2020/008.011	Outros Abonos em Numerário ou Espécie	010214	DGP	F	66 474	750 000	750 000	750 000	750 000	750 000						
prj	12.03.2020/009	Segurança Social				7 978 982	11 700 586	11 700 586	11 700 586	11 700 586	11 700 586						
ac	12.03.2020/009.001	Encargos com a saúde - Processamento Automático	010301	DGP	F	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000						
ac	12.03.2020/009.002	Encargos com a saúde - Processamento Manual	010301	DGP	F	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000						
ac	12.03.2020/009.003	Subsídio Familiar a Crianças e Jovens	010303	DGP	F	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000						
ac	12.03.2020/009.004	Outras prestações familiares	010304	DGP	F	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000						
ac	12.03.2020/009.005	Assistência na Doença dos Funcionários Públicos (Cartões ADSE)	01030501	DGP	F	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000						
ac	12.03.2020/009.006	Caixa Geral de Aposentações	0103050201	DGP	F	2 838 107	4 100 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000						
ac	12.03.2020/009.007	Segurança Social-Regime Geral	0103050202	DGP	F	3 081 949	5 541 660	5 541 660	5 541 660	5 541 660	5 541 660						
ac	12.03.2020/009.008	Segurança Social-Regime Geral - Projeto "Emprego Apoiado"	01030503	DGP	F	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426						
ac	12.03.2020/009.009	Contribuição para a segurança social - Outros - Contratados a Termo Certo/Incerto	01030503	DGP	F	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000						
ac	12.03.2020/009.010	Doenças profissionais - Processamento Automático	01030601	DGP	F	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000						
ac	12.03.2020/009.011	Doenças profissionais - Processamento Manual	01030601	DGP	F	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000						
ac	12.03.2020/009.012	Acidentes em serviço - Processamento Automático	01030602	DGP	F	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000						
ac	12.03.2020/009.013	Acidentes em serviço - Processamento Manual	01030602	DGP	F	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000						
ac	12.03.2020/009.014	Eventualidade Maternidade, Paternidade e Adopção	01031001	DGP	F	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500						





# 2021

**GRANDES OPÇÕES DO PLANO**





## 5. Grandes Opções do Plano

### Classificação funcional

As despesas orçamentais para o ano de 2021 estão agrupadas de acordo com a gestão orçamental na sua componente técnica, responsabilizando todos pelos resultados a alcançar.

Seguindo esta premissa o Orçamento decompõe-se em 3 classificações orgânicas:

- **01 – Assembleia Municipal**, identifica a despesa decorrente do funcionamento deste órgão;
- **02 - Câmara Municipal**, inclui para além da despesa afeta ao Executivo e a despesa prevista para todas as Direções e Serviços Municipais;
- **03 - Operações Financeiras**, agrega os ativos e passivos financeiros, bem como os juros e outros encargos.

#### Q. 28 Execução das classificações orgânicas

	AMR	PPI	Total	%
<b>01 Assembleia Municipal</b>	105 000	0	105 000	0,1%
<b>02 Câmara Municipal</b>	119 023 941	69 267 684	188 291 625	99,1%
<b>03 Operações Financeiras</b>	181 210	1 368 553	1 549 763	0,8%
<b>Total</b>	<b>119 310 151</b>	<b>70 636 237</b>	<b>189 946 388</b>	<b>100%</b>

Fonte: Mapa Grandes Opções do Plano (GOP's)

A despesa total, é distribuída por funções e subfunções relevando o esforço financeiro desenvolvido em cada uma destas funções, de acordo com os objetivos finais da Autarquia.

#### Q. 29 Execução das componentes, por classificação funcional

	AMR	PPI	Total	%
<b>1 Funções Gerais</b>	52 870 383	16 904 376	69 774 759	36,7%
<b>2 Funções Sociais</b>	54 043 633	40 468 888	94 512 521	49,8%
<b>3 Funções Económicas</b>	9 426 728	8 984 770	18 411 498	9,7%
<b>4 Outras Funções</b>	2 969 407	4 278 203	7 247 610	3,8%
<b>Total</b>	<b>119 310 151</b>	<b>70 636 237</b>	<b>189 946 388</b>	<b>100%</b>

Fonte: Mapa Grandes Opções do Plano (GOP's)

Destacam-se as **Funções Gerais**, onde constam as atividades de âmbito geral interno do Município, com um peso de 36,7% (69,8 milhões de euros, seguido das **Funções Sociais** com um peso de 49,8%, referente a serviços ligados à Educação, à Saúde, Segurança e Ação Social, a Habitação, entre outros.

As restantes Funções, **Económicas e Outras**, representam no seu conjunto 13,5% do total do orçamento.

Q. 30 Execução das componentes, por subfunções

	AMR	PPI	Total	%
<b>Funções Gerais</b>	52 870 383	16 904 376	69 774 759	
Administração Geral	49 309 723	16 043 306	65 353 029	34,4%
Proteção Civil	3 280 000	300 020	3 580 020	1,9%
Polícia Municipal	280 660	561 050	841 710	0,4%
<b>Funções Sociais</b>	54 043 633	40 468 888	94 512 521	49,8%
Ensino Não Superior	7 459 490	3 471 148	10 930 638	5,8%
Serviços Auxiliares de Ensino	5 202 590	10 030	5 212 620	2,7%
Saúde	2 573 630	0	2 573 630	1,4%
Ação Social	4 421 266	360 010	4 781 276	2,5%
Habitação	520 712	7 622 822	8 143 534	4,3%
Ordenamento do Território	6 470 276	20 726 797	27 197 073	14,3%
Resíduos Sólidos	9 677 979	3 122 140	12 800 119	6,7%
Proteção do Meio Ambiente	9 915 640	1 158 320	11 073 960	5,8%
Cultura	5 017 010	2 135 299	7 152 309	3,8%
Desporto, Recreios e Lazer	2 785 020	1 071 312	3 856 332	2,0%
Outras Atividades Cívicas e Religiosas	20	791 010	791 030	0,4%
<b>Funções Económicas</b>	9 426 728	8 984 770	18 411 498	
Iluminação Pública	3 190 430	555 010	3 745 440	2,0%
Transportes Rodoviários	373 710	8 071 330	8 445 040	4,4%
Comércio e Turismo	1 667 700	85 010	1 752 710	0,9%
Outras Funções Económicas	4 194 888	273 420	4 468 308	2,4%
<b>Outras Funções</b>	2 969 407	4 278 203	7 247 610	
Operações da Dívida Autárquica	181 210	1 368 553	1 549 763	0,8%
Transferências entre Administrações	2 788 197	2 909 650	5 697 847	3,0%
<b>Total</b>	<b>119 310 151</b>	<b>70 636 237</b>	<b>189 946 388</b>	<b>100%</b>

Fonte: Mapa Grandes Opções do Plano (GOP's)

Da análise do Quadro 53 verifica-se que:

- As **Funções Gerais** agregam as despesas inerentes ao funcionamento da autarquia com 4,4 milhões de euros;
- As **Funções Sociais** com 94,5 milhões de euros, são as mais expressivas do total da despesa, sendo o “Ordenamento do Território” a subfunção mais relevante, com o montante de 27,2 milhões de euros para obras de reabilitação urbana em áreas consolidadas a requalificar, requalificação do edificado público e equipamentos vários para infraestruturas públicas. A subfunção “Resíduos Sólidos” com 12,8 milhões de euros reflete o resultado de uma aposta na melhoria das condições do meio ambiente;

- As **Funções Económicas** totalizam 18,4 milhões de euros, com uma quebra de 1,1 milhões de euros face ao valor estimado em 2020, para gestão da iluminação pública, requalificação/reformulação e beneficiação de infraestruturas viárias e execução de obras no espaço público;
- As **Outras Funções** com uma estimativa de 7,2 milhões registam um crescimento de 1,9 milhões de euros face ao ano anterior.

## Despesa por unidade orgânica

### Q. 31 Despesa por unidade orgânica

unidade: euros

	AMR	PPI	Total	%
<b>Assembleia Municipal</b>	<b>105 000</b>	<b>0</b>	<b>105 000</b>	<b>0,1%</b>
<b>Câmara Municipal</b>	<b>493 870</b>	<b>0</b>	<b>493 870</b>	<b>0,3%</b>
<b>Proteção Civil Municipal e Polícia Municipal</b>	<b>2 864 660</b>	<b>861 030</b>	<b>3 725 690</b>	<b>2,0%</b>
<b>Gabinetes</b>	<b>5 742 757</b>	<b>3 619 660</b>	<b>9 362 417</b>	<b>4,9%</b>
<b>D.M. de Administração Geral</b>	<b>50 381 533</b>	<b>2 365 650</b>	<b>52 747 183</b>	<b>27,8%</b>
Departamento de Modernização Administrativa e Gestão de Pessoas	39 762 576	15 000	39 777 576	
Departamento de Finanças e Património	9 164 480	982 000	10 146 480	
Departamento de Inovação e Tecnologias de Informação e Comunicação	1 454 447	1 368 640	2 823 087	
<b>D.M. de Ordenamento do Território e Desenvolvimento Urbano</b>	<b>1 982 078</b>	<b>17 680 133</b>	<b>19 662 211</b>	<b>10,4%</b>
Gabinete de Inteligência Territorial	599 000	10	599 010	
Departamento de Ordenamento do Território e Planeamento Urbano	461 720	100	461 820	
Departamento de Gestão Urbanística	154 000	40 000	194 000	
Departamento Projetos Especiais e Reabilitação Urbana	421 348	17 311 123	17 732 471	
<b>D.M. de Obras, Gestão Ambiental e Habitação</b>	<b>32 730 997</b>	<b>43 112 638</b>	<b>75 843 635</b>	<b>39,9%</b>
Departamento de Obras Municipais	8 763 490	33 731 258	42 494 748	
Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida	23 495 897	3 503 340	26 999 237	
Departamento de Habitação Municipal	471 610	5 878 040	6 349 650	
<b>D.M. de Educação, Desenvolvimento Social e Cultura</b>	<b>24 828 046</b>	<b>1 628 573</b>	<b>26 456 619</b>	<b>13,9%</b>
Departamento de Artes, Cultura, Turismo e Património Histórico	5 423 100	227 030	5 650 130	
Departamento de Desenvolvimento Social	7 167 246	765 020	7 932 266	
Departamento de Educação	11 300 700	636 513	11 937 213	
<b>Operações Financeiras</b>	<b>181 210</b>	<b>1 368 553</b>	<b>1 549 763</b>	<b>0,8%</b>
<b>Total</b>	<b>119 310 151</b>	<b>70 636 237</b>	<b>189 946 388</b>	<b>100%</b>

Fonte: Mapa Grandes Opções do Plano (GOP's)

Os **Gabinetes** apresentam um orçamento total de 10,9 milhões de euros onde o Gabinete de Apoio às Juntas se destaca com a maior dotação no montante de 5,6 milhões de euros para prosseguir a gestão da delegação de competências para as Juntas de Freguesia.

A **Direção Municipal de Administração Geral** apresenta-se com 52,7 milhões de euros, sendo sua competência a gestão do orçamento de pessoal cujas despesas assentam no desígnio de reforço das competências e qualificações dos trabalhadores e no aumento da responsabilidade social do Município

---

para com os seus trabalhadores e suas famílias, acionando o Fundo de Emergência Social nas situações em que seja comprovada a carência ao nível económico e social.

A **Direção Municipal de Ordenamento do Território e Desenvolvimento Urbano** totaliza 19,7 milhões de euros, tendo o Departamento Projetos Especiais e Reabilitação Urbana cerca de 17,7 milhões de euros (90,2% da dotação total da direção municipal), verba para obra dos Bombeiros Voluntários de Oeiras – obra do Novo Quartel, reabilitação e restauro da casa da Quinta dos Sete Castelos e apoio de meios técnicos e financeiros (investimento)- Património Religioso.

A **Direção Municipal de Obras, Gestão Ambiental e Habitação**, detém 75,8 milhões de euros onde o Departamento de Obras Municipais se destaca com 42,5 milhões de euros, dotação para a construção do novo edifício administrativo municipal, requalificações várias no edificado, requalificação do parque escolar – obra e novos passeios, substituindo por materiais mais confortáveis.

## Análise de Desenvolvimento Estratégico

As despesas que concorrem para os objetivos, programas, projetos e ações deram origem às Grandes Opções do Plano (GOP), compostas pelo Plano Plurianual de Investimentos (PPI) e Atividades Mais Relevantes (AMR).

São 12 os objetivos estratégicos transversais ao Município que baseados nas orientações político-estratégicas do executivo permitem o planeamento financeiro e contabilístico ao alinhar a ação com a estratégia. Esta metodologia assenta na red denominação de ações numa perspetiva de rigor de classificação orçamental (económica e funcional).

Q. 32 Grandes opções do Plano, por objetivos e programas

	AMR	PPI	Total	%
<b>01 Território Conectado e Inteligente</b>	<b>2 704 158</b>	<b>30 030</b>	<b>2 734 188</b>	<b>1,4%</b>
01.01 Cidade do Futuro	90 000	30	90 030	
01.02 Conhecimento Territorial	735 158	0	735 158	
01.03 Marca e Comunicação Estratégica	1 879 000	30 000	1 909 000	
<b>02 Valorização e Gestão Sustentável do Território</b>	<b>8 474 470</b>	<b>42 178 059</b>	<b>50 652 529</b>	<b>26,7%</b>
02.01 Planeamento Territorial Estratégico	514 020	0	514 020	
02.02 Requalificação territorial	3 818 888	21 945 071	25 763 959	
02.03 Edificação Municipal	150 800	19 589 708	19 740 508	
02.04 Beneficiação e manutenção equipamentos e infraestrutu	3 990 762	643 280	4 634 042	
<b>03 Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável</b>	<b>19 679 049</b>	<b>4 535 440</b>	<b>24 214 489</b>	<b>12,7%</b>
03.01 Concelho limpo	9 677 979	3 122 140	12 800 119	
03.02 Eficiência Energética	85 430	255 010	340 440	
03.03 Cidade Verde Sustentável	9 429 180	1 158 270	10 587 450	
03.04 Sustentabilidade Ambiental	444 040	10	444 050	
03.05 Bem Estar Animal	42 420	10	42 430	
<b>04 Mobilidade e Acessibilidade</b>	<b>403 710</b>	<b>8 782 445</b>	<b>9 186 155</b>	<b>4,8%</b>
04.01 Transportes inovadores	28 700	326 000	354 700	
04.02 Novas vias	30 000	711 115	741 115	
04.03 Reformulação de infraestruturas viárias	150 000	5 787 020	5 937 020	
04.04 Oferta de Estacionamento	0	708 200	708 200	
04.05 Mobilidade suave	195 010	1 250 110	1 445 120	
<b>05 Desenvolvimento Empresarial</b>	<b>250 000</b>	<b>0</b>	<b>250 000</b>	<b>0,1%</b>
05.01 Atração de investimento empresarial	250 000	0	250 000	
<b>06 Habitação e Coesão Social</b>	<b>7 130 116</b>	<b>2 915 802</b>	<b>10 045 918</b>	<b>5,3%</b>
06.01 Mais e melhor habitação	262 870	2 150 792	2 413 662	
06.02 Desenvolvimento Comunitário	396 000	0	396 000	
06.03 Desporto para Todos	2 314 000	450 000	2 764 000	
06.04 Coesão Social	3 138 726	300 000	3 438 726	
06.05 Responsabilidade social corporativa e voluntariado	22 510	0	22 510	
06.06 Jovens Felizes	996 010	15 010	1 011 020	
<b>07 Líder na Educação</b>	<b>12 662 080</b>	<b>3 481 178</b>	<b>16 143 258</b>	<b>8,5%</b>
07.01 Rede Educativa e Equipamentos Escolares	6 341 500	626 503	6 968 003	
07.02 Rede escolar	5 251 050	2 854 645	8 105 695	
07.03 Oportunidades Educativas Iguais para Todos	754 510	0	754 510	
07.04 Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas	315 020	30	315 050	
<b>08 Atração Turística</b>	<b>1 421 700</b>	<b>50 020</b>	<b>1 471 720</b>	<b>0,8%</b>
08.01 Captação e Apoio a Eventos	450 070	0	450 070	
08.02 Organização de Eventos	600 030	0	600 030	
08.03 Promoção Turística	371 600	50 020	421 620	
<b>09 Cidade Cultural</b>	<b>5 258 000</b>	<b>792 040</b>	<b>6 050 040</b>	<b>3,2%</b>
09.01 Governança da Cultura	1 880 050	757 020	2 637 070	
09.02 Oeiras 27	947 800	0	947 800	
09.03 Competências para a Cidadania - Paideia XXI	70 000	0	70 000	
09.04 Língua Portuguesa	633 910	10	633 920	
09.05 Artes e Criatividade	921 010	0	921 010	
09.06 Museologia e Património	439 120	0	439 120	
09.07 Cultura, Inovação e Indústrias Criativas	120 110	10	120 120	
09.08 Promoção do património gastronómico e vitivinícola	246 000	35 000	281 000	
<b>10 Concelho Seguro</b>	<b>3 164 660</b>	<b>861 070</b>	<b>4 025 730</b>	<b>2,1%</b>
10.01 Planeamento e Sensibilização na Área de Emergência e Proteção Civil	2 583 500	300 010	2 883 510	
10.02 Reforço do sentimento de segurança	581 160	561 060	1 142 220	
<b>11 Governança e Cidadania</b>	<b>23 917 402</b>	<b>7 010 153</b>	<b>30 927 555</b>	<b>16,3%</b>
11.01 Cidadania e Proximidade	105 010	0	105 010	
11.02 Reforço da Cooperação Descentralizada	165 550	50 010	215 560	
11.03 Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros	14 490 887	5 318 103	19 808 990	
11.04 Melhor Gestão Municipal	4 089 878	273 420	4 363 298	
11.05 Recursos Humanos Motivados e Qualificados	3 701 640	0	3 701 640	
11.06 Tecnologias de Informação e Comunicação Inovadoras e Adequadas	1 364 437	1 368 620	2 733 057	
<b>12 Mapa e Orçamento Pessoal</b>	<b>34 244 806</b>	<b>0</b>	<b>34 244 806</b>	<b>18,0%</b>
12.01 Assembleia Municipal	105 000	0	105 000	
12.02 Câmara Municipal	493 870	0	493 870	
12.03 Serviços Municipais	33 645 936	0	33 645 936	
<b>Total</b>	<b>119 310 151</b>	<b>70 636 237</b>	<b>189 946 388</b>	<b>100%</b>

Fonte: Mapa grandes opções do Plano (GOP's)

---

O valor total das Grandes Opções do Plano para 2021, é de 189,9 milhões de euros, dos quais 119,3 milhões de euros respeitam às ações enquadráveis nas Atividades Mais Relevantes (corrente) e 70,6 milhões de euros no âmbito do Plano Plurianual de Investimentos (capital).

A **Valorização e Gestão Sustentável do Território** apresenta-se como o objetivo mais expressivo, com uma estimativa de 50,7 milhões de euros e um peso de 26,7%. Destaca-se neste objetivo os consumos referentes à iluminação pública, no valor de 3,1 milhões de euros, reabilitação e restauro da casa da Quinta dos Sete Castelos – obra, no valor de 1,5 milhões de euros, construção do novo edifício municipal, no total de 12,3 milhões de euros para 2021, e ainda requalificações várias no edificado no montante de 2,8 milhões de euros.

A **Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável** apresenta-se com uma dotação de 24,2 milhões de euros, o que significa 12,7% do total estimado para 2021. Dos 4 programas que constituem este objetivo parte do valor respeita ao tratamento e destino final dos resíduos urbanos no valor de 3,5 milhões de euros, assegurar a execução de serviços de varredura mecânica no valor de 2,0 milhões de euros, manutenção de espaços verdes no total de 7 milhões de euros, entre outros.

O objetivo **Governança e Cidadania** apresenta-se com uma dotação de 30,9 milhões de euros o que significa um peso de 16,3% do valor total previsto. Enquadram-se neste objetivo medidas que pretendem de forma eficiente e transparente a aplicação dos recursos financeiros; desenvolver competências por forma a dotar os recursos humanos de motivação e qualificação, o apoio social e implementação de medidas de saúde, segurança e bem-estar dos trabalhadores.

O **Mapa e Orçamento de Pessoal** refere a estimativa dos encargos com o pessoal, no montante de 34,2 milhões de euros. Encontram-se com verba a definir, neste eixo estratégico 25,9 milhões de euros, a realizar por incorporação do saldo da gerência anterior no curso do exercício de 2021.

# GOP





**GOP - Grandes Opções do Plano para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (b) = (c) + (d)	Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)	Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)
							R	P	G					U	E	J	2023 (f)	2024 (g)									
01	01			Território Conectado e Inteligente									2 734 188	2 734 188	1 015 888	984 100	910 500	910 000	350 000	6 904 676							
01	01			Cidade do Futuro									90 030	90 030	15 388	73 600			179 018								
01	01	2019/2		Plano Estratégico Oeiras - Cidade Inteligente	02	020220	0		U310	01/19	12/25		90 000	90 000					90 000								
01	01	2019/2	2	Plano Estratégico de Oeiras - Cidade Inteligente (PEOCI)	02	020220	0		U310	01/19	12/25		90 000	90 000					90 000								
01	01	2019/3		Monitorização do território																							
01	01	2019/3	1	Sensores para os equipamentos de deposição de resíduos	02	07011002	0		U424	01/19	12/25		30	30	15 388	73 600			89 018								
01	01	2019/3	2	Equipamentos de medição de parâmetros ambientais de monitorização do Território - Aquisição de Equipamentos	02	07011002	0		U310	01/19	12/25		10	10	15 388	73 600			89 998								
01	01	2019/3	5	Sensores para iluminação pública	02	07011002	0		U414	01/19	12/25		10	10					10								
01	02			Conhecimento Territorial																							
01	02	2019/4		Infraestrutura de Dados Espaciais																							
01	02	2019/4	1	Reestruturar/Gerir a Infraestrutura de Dados Espaciais (IDE)	02	020225	0		U310	01/19	12/25		735 158	735 158	595 000	505 000	505 000	505 000	3 195 158								
01	02	2019/5		Atualização de Informação Geográfica no SIG Municipal																							
01	02	2019/5	2	Atualização da Informação Geográfica Municipal	02	020225	0		U310	01/19	12/25		60 000	60 000	245 000	155 000	155 000	155 000	770 000								
01	02	2019/6		Estudos Estratégicos e Consultoria																							
01	02	2019/6	1	Estudos Estratégicos e Consultoria	02	020214	0		U310	01/19	12/25		274 000	274 000	350 000	350 000	350 000	350 000	2 024 000								
01	02	2019/6	2	Prémio Inovação Oeiras	02	04080202	0		U111	01/19	12/25		78 000	78 000					78 000								
01	02	2019/6	3	Acesso a outros serviços técnico/ científicos no GIT	02	020225	0		U310	01/19	12/25		25 000	25 000	125 000	125 000	125 000	125 000	650 000								
01	02	2019/6	16	Aquisição de serviços	02	020225	0		U310	01/20	12/25		6 000	6 000					6 000								
01	02	2019/6	17	Apoio aos empresários e investidores	02	040701	0		U310	01/20	12/24		50 000	50 000					50 000								
01	02	2019/6	18	Prémio Inovação Oeiras - Prémios	02	020115	0		U111	01/21	12/25		90 000	90 000	200 000	200 000	200 000	200 000	1 090 000								
01	02	2019/7		Divulgação de Planos e Estudos																							
01	02	2019/7	1	Livro do Património Edificado	02	020217	0		U341	01/19	12/25		25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	150 000								
01	02	2019/7	2	Prémio Municipal de Arquitetura	02	04080202	0		U342	01/19	12/25		86 158	86 158					86 158								
01	02	2019/7	3	Círculo da Arquitetura	02	020217	0		U342	01/19	12/25		10	10					10								
01	02	2019/7	4	Ilustração 3D e elementos gráficos de estudos urbanísticos e planos	02	020214	0		U301	01/19	12/25		21 138	21 138	21 138	21 138	21 138	21 138	21 138								
01	03	2019/8		Marca e Comunicação Estratégica																							
01	03	2019/8	1	Gestão da Marca	02	020217	0		U115	01/19	12/25		65 000	65 000	405 500	405 500	405 500	405 500	3 530 500								
01	03	2019/8	2	Promoção, publicidade e ações de Informação	02	020220	0		U115	01/19	12/25		1 350 000	1 350 000	260 500	260 500	260 500	260 500	2 391 500								
01	03	2019/8	5	Serviços especializados de comunicação	02	020217	0		U115	01/19	12/25		600 000	600 000	50 000	50 000	50 000	50 000	800 000								
01	03	2019/8	6	Comunicação Urbana	02	020217	0		U115	01/19	12/25		200 000	200 000	50 000	50 000	50 000	50 000	400 000								
01	03	2019/8	7	Ofertas e Brindes Municipais	02	020115	0		U115	01/19	12/25		250 000	250 000	100 000	100 000	100 000	100 000	650 000								
01	03	2019/8	8	Aquisição de artigos honoríficos e de decoração	02	020119	0		U115	01/19	12/25		60 000	60 000	5 000	5 000	5 000	5 000	80 000								
01	03	2019/8	8	Promoção do Concelho	02	020121	0		U115	01/19	12/25		20 000	20 000	5 000	5 000	5 000	5 000	40 000								
01	03	2019/8	8	Promoção do Concelho	02	020121	0		U115	01/19	12/25		90 000	90 000	50 000	50 000	50 000	50 000	290 000								



## GOP - Grandes Opções do Plano para 2021

O b j e t o	P r j e t o A n o/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte Financiam.			Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)			
						R	P	G			U	E	M	2022 (e)	2023 (f)		2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)
02	01	01	Valorização e Gestão Sustentável do Território								50 652 529	50 652 529	66 676 397	30 306 434	30 257 515	28 944 515	206 837 390		
02	01	2019/12	Planeamento Territorial Estratégico								514 010	514 010	162 300	332 000	332 000	332 000	1 672 310		
02	01	2019/12	Plano Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável								282 000	282 000	62 300	100 000	100 000	100 000	644 300		
02	01	2019/12	Assessoria Técnica Especializada à Gestão Territorial	02	020220	O			U320	01/19	12/25	91 000	91 000				91 000		
02	01	2019/12	Revisão do PDM	02	020220	O			U321	01/19	12/25	20 000	20 000				20 000		
02	01	2019/12	Alteração do PDM para adequação à nova legislação	02	020220	O			U321	01/19	12/25	35 000	35 000				35 000		
02	01	2019/12	Assessoria técnica ao Desenvolvimento Territorial Estratégico	02	020220	O			U301	01/19	12/25	116 000	116 000	100 000	100 000	100 000	478 300		
02	01	2019/12	Publicações, Anúncios e Avisos	02	020225	O			U302	01/20	12/25	10 000	10 000				10 000		
02	01	2019/12	Publicações DR, Imprensa e Comunicação	02	020225	O			U321	01/21	12/25	10 000	10 000				10 000		
02	01	2019/15	Alteração e elaboração de Instrumentos de Gestão Territorial									232 010	232 010	100 000	232 000	232 000	1 028 010		
02	01	2019/15	Elaboração, revisão e alteração de IGT	02	020214	O			U321	01/20	12/25	232 000	232 000	232 000	232 000	232 000	1 028 000		
02	01	2019/15	Estudos urbanísticos	02	020214	O			U321	01/19	12/25	10	10				10		
02	02	2019/17	Requalificação territorial									25 763 969	25 763 969	23 953 584	19 988 951	21 135 515	20 035 515	110 877 534	
02	02	2019/17	Plano de Salvaguarda do Património Histórico, Arquitectónico e Cultural	02	020220	O			U341	01/19	12/25	10	10				10		
02	02	2019/17	Plano de Salvaguarda do Património Histórico Natural - Revisão									3 772 875	3 772 875	3 700 000	6 700 000	6 700 000	24 179 888		
02	02	2019/18	Operação de Reabilitação Urbana em Áreas Consolidadas a Regenerar									924 829	924 829				924 829		
02	02	2019/18	Bairro do Casal da Choca - Obra	02	07030301	E			U342	01/19	12/25	40 898	40 898				43 051		
02	02	2019/18	Bairro do Casal da Choca - Recuperação e adaptação da Casa do Casal a Centro de Dia - Projeto	02	07030301	O			U342	01/19	12/25			2 153					
02	02	2019/18	Quinta das Estrangeiras - Reabilitação de espaços exteriores - Projeto/Fiscalização	02	020214	O			U342	01/19	12/25	874	874				874		
02	02	2019/18	Quinta das Estrangeiras - Reabilitação de espaços exteriores - Obra	02	07030301	E			U342	01/19	12/25	789 700	789 700				789 700		
02	02	2019/18	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Trabalhos Especializados	02	020220	O			U342	01/19	12/25	9 074	9 074	1 500 000	1 500 000		3 009 074		
02	02	2019/18	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Estudos e Projetos	02	020214	O			U342	01/19	12/25	14 534	14 534	1 500 000	1 500 000		3 014 534		
02	02	2019/18	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Projetos / Fiscalização	02	07030301	O			U342	01/19	12/25	147 152	147 152	200 000	200 000		848 012		
02	02	2019/18	Reabilitação urbana em áreas a regenerar - Obra	02	07030301	E			U342	01/19	12/25	1 845 814	1 845 814	3 500 000	3 500 000		15 549 814		
02	02	2019/19	Operação de Reabilitação Urbana em Áreas Consolidadas a Requalificar									4 746 007	4 746 007	1 815 626	4 500 000	4 500 000	16 892 292		
02	02	2019/19	Paço de Arcos - Requalificação da Praceta Dionísio Matias - Projeto/Fiscalização	02	020214	O			U342	01/19	12/25	3 567	3 567				3 567		
02	02	2019/19	Paço de Arcos - Requalificação da Praceta Dionísio Matias - Obra	02	07030301	E			U342	01/19	12/25	10	10				10		
02	02	2019/19	Paço de Arcos - Requalificação e Estacionamento inferior do Largo Leonor Faria Gomes - Projeto/Fiscalização	02	07030301	O			U342	01/19	12/25	87 626	87 626	4 612			92 238		

## Município de Oeiras

# GOP - Grandes Opções do Plano para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	A c. S ub a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)			
						R	P	G			U	E	M	2022 (e)	2023 (f)		2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)
02 02 2019/19	4		Paco de Arcos - Requalificação e Estacionamento inferior do Largo Leonor Faria Gomes - Obra	02 07030301	E				U342 01/19 12/25	10	10					10			
02 02 2019/19	5		Oeiras - Requalificação do Largo 5 de Outubro - Projeto/Fiscalização	02 07030301	O				U342 01/19 12/25	193 725	193 725					193 725			
02 02 2019/19	6		Oeiras - Requalificação do Largo 5 de Outubro - Obra	02 07030301	E				U342 01/19 12/25	10	10					10			
02 02 2019/19	7		Oeiras - Nova Praça Verney - Projeto	02 07010406	O				U342 01/19 12/25	10	10					10			
02 02 2019/19	8		Algés - Requalificação da Rua Luís de Camões - Projeto/Fiscalização	02 07030301	O				U342 01/19 12/25	5 105	5 105					5 105			
02 02 2019/19	9		Algés - Requalificação da Rua Luís de Camões - Obra	02 07030301	E				U342 01/19 12/25	179 280	179 280					179 280			
02 02 2019/19	10		Algés - Requalificação da Rua Ernesto da Silva - Fase II - Projeto/Fiscalização	02 07030301	O				U342 01/19 12/25	10	10					10			
02 02 2019/19	11		Algés - Requalificação da Rua Ernesto da Silva - Fase II - Obra	02 07030301	E				U342 01/19 12/25	10	10					10			
02 02 2019/19	12		Algés - Requalificação da Avenida dos Combatentes da Grande Guerra - Projeto/Fiscalização	02 07030301	O				U342 01/19 12/25	5 074	5 074					5 074			
02 02 2019/19	13		Algés - Requalificação da Avenida dos Combatentes da Grande Guerra - Obra	02 07030301	E				U342 01/19 12/25	231 487	231 487					231 487			
02 02 2019/19	14		Carnaxide - Reabilitação e ampliação do edifício da Sociedade Filarmónica - Projeto/Fiscalização	02 07010406	O				U342 01/19 12/25	12 830	12 830					12 830			
02 02 2019/19	15		Carnaxide - Reabilitação e ampliação do edifício da Sociedade Filarmónica - Obra	02 07010406	E				U342 01/19 12/25	573 624	573 624					573 624			
02 02 2019/19	16		Queluz de Baixo - Praça envolvente ao Palácio Restani - Projeto/Fiscalização	02 020214	O				U342 01/19 12/25	10	10					10			
02 02 2019/19	17		Queluz de Baixo - Praça envolvente ao Palácio Restani - Obra	02 07030301	E				U342 01/19 12/25	270 181	270 181					270 181			
02 02 2019/19	18		Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Estudos e Projetos	02 020214	O				U342 01/19 12/25	18 696	18 696			1 000 000	1 000 000	2 018 696			
02 02 2019/19	19		Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Projetos / Fiscalização	02 07030301	O				U342 01/19 12/25	288 674	288 674			15 626	1 000 000	2 330 347			
02 02 2019/19	20		Reabilitação urbana em áreas a requalificar - Obra	02 07030301	E				U342 01/19 12/25	2 876 048	2 876 048			1 800 000	2 500 000	10 976 048			
02 02 2019/19	21		Ações de Dinamização dos Centros Históricos	02 040701	O				U342 01/20 12/25	10	10					10			
02 02 2019/19	22		Casa da Arquitectura - Equipamentos	02 07011002	O				U342 01/20 12/25	10	10					10			
02 02 2019/20	1		Património Religioso							791 030	791 030			1 000 000	1 600 000	3 391 030			
02 02 2019/20	2		Santuário Nossa Senhora da Conceição da Rocha - Projeto	02 020214	O				U341 01/19 12/25	10	10					10			
02 02 2019/20	3		Apoio de meios técnicos e financeiros - Correntes - Património Religioso	02 040701	O				U341 01/19 12/25	10	10					10			
02 02 2019/20	4		Apoio de meios técnicos e financeiros - Capital - Património Religioso	02 080701	O				U341 01/19 12/25	791 000	791 000					791 000			
02 02 2019/20	4		Santuário Nossa Senhora da Conceição da Rocha - Obra	02 080701	E				U341 01/20 12/24	10	10			1 000 000	1 600 000	2 600 010			
02 02 2019/21	1		Património Cultural, Social e Desportivo							4 852 952	4 852 952			3 263 800	3 266 000	23 503 379			
02 02 2019/21	2		Centro Cultural de Barcelena - A Familiar - Projecto	02 07010413	O				U341 01/19 12/25	7 995	7 995					7 995			
02 02 2019/21	2		Bombeiros Voluntários de Oeiras - Novo Quartel - Obra	02 07010406	E				U341 01/19 12/25	2 500 000	2 500 000					5 000 000			



**GOP - Grandes Opções do Plano para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
							R	P	G	U			E	M	F	2022 (e)	2023 (f)		2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)		
																						Inicio	
02	02	2019/24	3	Residência para estudantes - Obra	02	07010307	E					U413	01/19	12/25	10	10	1 500 000	1 500 000	1 000 000	1 000 000	4 000 010		
02	02	2019/24	4	Fábrica de Cima - Projeto	02	07010307	O					U412	01/19	12/25	84 870	84 870	25 000				109 870		
02	02	2019/25		Quinta dos Aciprestes											10 020	10 020	2 107 990	8 000	8 000	8 000	2 142 010		
02	02	2019/25	1	Quinta dos Aciprestes - Projeto	02	020214	O					U341	01/19	12/25	10 000	10 000	8 000	8 000	8 000	8 000	42 000		
02	02	2019/25	2	Quinta dos Aciprestes - Obra	02	07030306	E					U341	01/19	12/25	20	20	2 099 990				2 100 010		
02	02	2019/26		Quinta da Cartuxa											10	10	8 000	8 000	8 000	8 000	32 010		
02	02	2019/26	1	Convento da Cartuxa - Plano de Requalificação	02	07030306	O					U341	01/19	12/25	10	10	8 000	8 000	8 000	8 000	32 010		
02	02	2019/27		Quinta Real de Caxias											20	20	30 010	30 010	50 000	50 000	160 040		
02	02	2019/27	1	Quinta Real de Caxias - Plano de Requalificação	02	07030306	O					U341	01/19	12/25	10	10	10	10	10	30			
02	02	2019/27	2	Quinta Real de Caxias - Projetos	02	020214	O					U341	01/19	12/25	10	10	30 000	30 000	50 000	50 000	160 010		
02	02	2019/28		Bairros Municipais											3 718 530	3 718 530	1 000 000	1 100 000	100 000	100 000	6 018 530		
02	02	2019/28	1	Margem Esquerda da Ribeira da Outurela - Bairro S Marçal - Requalificação	02	07010307	E					U431	01/19	12/25	10	10					10		
02	02	2019/28	2	Parque Urbano da Ota da Politeira - Reabilitação	02	07010405	E					U431	01/19	12/25	1 621 000	1 621 000					1 621 000		
02	02	2019/28	3	Espaços Públicos no Bairro do Pátio dos Cavaleiros - Requalificação e Valorização	02	07010405	E					U431	01/19	12/25	11 520	11 520					11 520		
02	02	2019/28	6	Espaço Público do Bairro dos Navegadores - Requalificação	02	07010405	E					U431	01/19	12/25	1 400 000	1 400 000	1 000 000	1 000 000			3 400 000		
02	02	2019/28	8	Bairros Municipais - Trabalhos especializados	02	020220	E					U431	01/20	12/25	95 000	95 000			100 000	100 000	395 000		
02	02	2019/28	9	Bairros Municipais - Requalificação	02	07010307	E					U431	01/20	12/25	591 000	591 000					591 000		
02	02	2019/29		Requalificações Urbanas											710 480	710 480	305 010	1 405 000	1 375 000	1 375 000	5 170 490		
02	02	2019/29	1	Requalificações Urbanas - Projeto	02	07010413	O					U412	01/19	12/25	15 000	15 000	10	100 000	100 000	100 000	315 010		
02	02	2019/29	2	Requalificações urbanas - Obra	02	07010413	E					U414	01/19	12/25	240 000	240 000	240 000	1 240 000	1 240 000	1 240 000	4 200 000		
02	02	2019/29	3	Planos complementares e assessorias	02	020220	O					U412	01/19	12/25	250 000	250 000	35 000	35 000	35 000	35 000	390 000		
02	02	2019/29	4	Reconversão do Lg. Alves Redol e novo Estacionamento - Projeto	02	07030301	O					U412	01/19	12/25	8 460	8 460					8 460		
02	02	2019/29	5	Lg. Alves Redol e novo Estacionamento - Obra	02	07030301	E					U414	01/19	12/25	10	10					10		
02	02	2019/29	6	Centro Cívico de Porto Salvo - Projeto	02	07010307	O					U412	01/19	12/25	172 000	172 000	30 000	30 000	30 000	30 000	232 000		
02	02	2019/29	10	Requalificação de Acessos Pedonais e Espaço Público em Paço de Arcos - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 4	02	07010401	E					U412	01/20	12/25	10	10					10		
02	02	2019/29	11	Alameda Pedonal na Quinta do Marquês - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 7	02	07010401	E					U412	01/20	12/25	25 000	25 000					25 000		
02	02	2019/30		Gestão da Iluminação pública (IP)											3 405 000	3 405 000	1 098 750	3 405 000	3 105 000	3 105 000	14 118 750		
02	02	2019/30	1	Substituição de consumíveis e serviços de ligações	02	020225	O					U414	01/19	12/25	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	150 000		
02	02	2019/30	2	Remodelar e manter as infraestruturas de Iluminação Pública	02	07030304	E					U414	01/19	12/25	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	900 000		
02	02	2019/30	3	Iluminação Pública - Consumos	02	020225	O					U414	01/19	12/25	3 075 000	3 075 000	768 750	3 075 000	3 075 000	3 075 000	13 068 750		
02	02	2019/31		Requalificação Cemitérios											30	30	10	60 000			60 040		
02	02	2019/31	1	Requalificação de cemitérios - Projeto	02	07030312	O					U412	01/19	12/25	10	10					10		
02	02	2019/31	2	Construção de ossários nos cemitérios	02	07030313	E					U413	01/19	12/25	10	10					10		

## GOP - Grandes Opções do Plano para 2021

O b j e t o	P r j e t o A n o/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)	
						Real	R	P			G	U	E	M	2022 (e)		2023 (f)
02 02 2019/31	4		Aquisição de equipamento para cemitérios	02 07011002	O					U420 01/19 12/25	10	10	60 000				60 020
02 02 2019/32			Conforto Urbano								1 200 000	1 200 000	1 000 000				2 850 000
02 02 2019/32	1		Novos passeios, substituindo por materiais mais confortáveis - Obra	02 07030301	E					U414 01/19 12/25	1 200 000	1 200 000	1 000 000				2 850 000
02 02 2019/35			Ora Marítima								557 464	557 464	180 635	180 635			2 123 004
02 02 2019/35	1		Passeio Marítimo - Projeto	02 07030301	O					U412 01/19 12/25	122 444	122 444					122 444
02 02 2019/35	2		Troço Paço de Arcos/Caxias - Obra	02 07030301	E					U414 01/19 12/25	10	10				10	
02 02 2019/35	4		Projetos na ora Marítima	02 07030301	E					U412 01/19 12/25	135 000	135 000	80 635	80 635			390 540
02 02 2019/35	5		Reforço do molhe do Porto de Recreio de Oeiras - Obra	02 07030301	E					U414 01/19 12/25	300 000	300 000	1 000 000				1 300 000
02 02 2019/35	6		Requalificações diversas no Passeio Marítimo - Obra	02 07030301	E					U414 01/19 12/25	10	10	100 000	100 000			310 010
02 03 2019/40			Edificação Municipal								19 740 508	19 740 508	8 063 253	3 770 000	3 820 000		75 297 774
02 03 2019/40	2		Novos edifícios	02 07010301	O					U412 01/19 12/25	13 647 686	13 647 686	4 993 253				55 506 952
02 03 2019/40	5		Arquivo Municipal - Projeto	02 07010301	E					U413 01/19 12/25	10	10				10	
02 03 2019/40	6		Bombas de combustível e Portaria de Vila Fria - Obra	02 07010301	E					U413 01/19 12/25	628 800	628 800				628 800	
02 03 2019/40	8		Oficinas de Vila Fria - Projetos	02 07010301	O					U412 01/19 12/25	1 863	1 863				1 863	
02 03 2019/40	9		Realizar adaptações várias em Vila Fria	02 07010301	O					U413 01/19 12/25	10 000	10 000				10 000	
02 03 2019/40	10		Centro de Congressos - Projeto	02 07010301	O					U412 01/19 12/25	522 000	522 000	62 000				615 000
02 03 2019/40	11		Novos Edifícios - Projeto	02 07010307	O					U412 01/19 12/25	63 050	63 050					98 050
02 03 2019/40	12		Centro Multiusos da Outureira	02 07010301	O					U412 01/19 12/25	46 950	46 950	75 000				121 950
02 03 2019/40	13		Novo Edifício Administrativo Municipal - Assistência Técnica	02 07010301	O					U412 01/19 12/25	150 000	150 000					150 000
02 03 2019/40	14		Novo Edifício Administrativo Municipal - Obra	02 07010301	E					U413 01/19 12/25	11 700 000	11 700 000	4 800 000				52 700 000
02 03 2019/41			Reabilitação do Edifício em Bairros Municipais	02 07010301	O					U413 01/19 12/25	525 013	525 013	131 253				1 181 279
02 03 2019/41	1		Edifícios Municipais - Reabilitação	02 07010307	E					U431 01/19 12/25	508 500	508 500					508 500
02 03 2019/41	2		Edifícios Municipais - Trabalhos especializados	02 020220	O					U431 01/19 12/25	478 500	478 500					478 500
02 03 2019/42	1		Conservação e Manutenção de fogos	02 020203	O					U431 01/19 12/25	30 000	30 000					30 000
02 03 2019/42	6		Parque Habitacional Municipal - Reparação de Fogos	02 07010307	E					U431 01/19 12/25	1 220 800	1 220 800	600 000	600 000			3 620 800
02 03 2019/42	8		Conservação e manutenção - Obras de recuperação	02 07010307	E					U431 01/19 12/25	70 800	70 800					70 800
02 03 2019/43	2		Requalificação do Edifício Público	02 07010301	O					U412 01/19 12/25	800 000	800 000	600 000	600 000			3 200 000
02 03 2019/43	3		Requalificações Várias ao Edifício - Projeto	02 07010301	O					U412 01/19 12/25	350 000	350 000					350 000
02 03 2019/43	4		Requalificações Várias ao Edifício - Obra	02 07010301	E					U412 01/19 12/25	4 363 522	4 363 522	2 470 000	3 170 000	3 220 000		15 661 522
02 03 2019/43	4		Reabilitação e restauro da casa da Quinta dos sete Castelos - obra	02 07010301	E					U341 01/19 12/25	160 710	160 710	170 000	170 000			690 710
02 03 2019/43	6		Observatório da Natureza - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 5	02 07010301	E					U412 01/20 12/25	2 632 800	2 632 800	1 750 000	2 500 000	2 500 000		9 782 800
											1 500 002	1 500 002	1 500 002				2 968 002
											20 000	20 000					20 000

## Município de Oeiras

### GOP - Grandes Opções do Plano para 2021

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental	Fim de Real	% de Fonte Financiam.				Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total Previsto (j)=(g)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)					
							Org.	Económica	Real	R			P	R	G	U	E		M	Financiam. Definido (c)	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)
02	03	2019/43	7	Fiscalização e Gestão de Obras em Equipamentos Municipais	02	07010301	O					U413	01/21	12/25	10	10						10	
02	03	2019/43	8	Manutenção em Equipamentos e Edifícios Municipais	02	020203	E					U413	01/21	12/25	50 000	550 000	500 000	500 000	550 000			2 200 000	
02	04	2019/44		Beneficiação e manutenção equipamentos e infraestrutu											4 634 042	4 634 042					18 989 772		
02	04	2019/44	1	Equipamentos e Infraestruturas em Bairros Municipais	02	07010307	E					U431	01/19	12/25	282 042	282 042	5 000	20 000	1 520 000	1 520 000	3 347 042		
02	04	2019/44	2	Equipamentos e infraestruturas - Obras de Reparação	02	07010307	E					U431	01/19	12/25	190 000	190 000			1 500 000	1 500 000	3 190 000		
02	04	2019/44	3	Equipamentos e infraestruturas - Trabalhos Especializados	02	020220	O					U431	01/19	12/25	60 000	60 000					60 000		
02	04	2019/44	4	Equipamentos e infraestruturas - Estudos e Pareceres	02	020214	O					U341	01/19	12/25	2 042	2 042	5 000	20 000	20 000	20 000	67 042		
02	04	2019/44	5	Reparação e manutenção de equipamentos municipais no Concelho de Oeiras	02	07010307	O					U431	01/19	12/25	30 000	30 000					30 000		
02	04	2019/45	1	Outros Equipamentos e Infraestruturas Públicas											4 352 000	4 352 000	1 902 230	3 500 000	3 237 000		15 642 730		
02	04	2019/45	2	Manutenção - Aquisição de bens	02	020121	O					U413	01/19	12/25	150 000	150 000	106 900	100 000	100 000		604 700		
02	04	2019/45	3	Manutenção de equipamentos eletromecânicos - Aquisição de serviços	02	020203	O					U413	01/19	12/25	1 600 000	1 600 000	652 130	513 000	250 000		4 205 530		
02	04	2019/45	4	Manutenção - Aquisição de Equipamento Básico	02	07011002	O					U413	01/19	12/25	361 280	361 280			100 000	100 000	918 780		
02	04	2019/45	5	Manutenção de Edifícios - Aquisição de Serviços especializados	02	020220	O					U413	01/19	12/25	183 720	183 720	25 000	200 000	200 000		658 720		
02	04	2019/45	6	Equipamento básico para os setores operacionais	02	07011002	O					U415	01/19	12/25	62 000	62 000	62 000	62 000	62 000		310 000		
02	04	2019/45	7	Logística interna - Aquisição de serviços diversos	02	020225	O					U415	01/19	12/25	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000		375 000		
02	04	2019/45	8	Logística - Locação de equipamentos	02	020208	O					U415	01/19	12/25	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000		250 000		
02	04	2019/45	9	Empreitadas para pequenas obras de conservação e reparação	02	020203	O					U415	01/19	12/25	1 000 000	1 000 000	300 000	1 000 000	1 000 000		3 600 000		
02	04	2019/45	10	Aquisição de serviços para pequenas obras de conservação e reparação	02	020203	O					U415	01/19	12/25	425 000	425 000	425 000	1 000 000	1 000 000		3 275 000		
02	04	2019/45	11	Aquisição de bens diversos de suporte às pequenas obras de conservação e reparação	02	020121	O					U415	01/19	12/25	400 000	400 000	100 000	400 000	400 000		1 400 000		
02	04	2019/45	12	Estudos, Diagnósticos e Auditorias Diversas	02	020214	O					U413	01/20	12/25	45 000	45 000					45 000		



**GOP - Grandes Opções do Plano para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)
							R	P	G			U	E	M	2022 (e)	2023 (f)		2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)		
																					Financiam. Definido (c)	
03	01	2019/46		Qualidade de Vida e Ambiente Sustentável								24 214 489	24 214 489	20 138 180	19 259 564	13 617 625	12 219 625	79 759 977	169 209 460			
03	01	2019/46		Concelho limpo								12 800 119	12 800 119	10 118 578	9 215 072	10 078 075	8 680 075	79 759 977	130 651 896			
03	01	2019/46	1	Higiene Urbana								12 800 119	12 800 119	10 118 578	9 215 072	10 078 075	8 680 075	79 759 977	130 651 896			
03	01	2019/46	2	Aquisição de Serviços de manutenção e reparação em viaturas RSU	02	020203	O	U426	01/19	12/25		500 000	500 000	556 575	454 425	197 175	197 175	1 905 350				
03	01	2019/46	3	Renovação de viaturas e máquinas RSU	02	07010602	O	U426	01/19	12/25		1 940 920	1 940 920	348 090	191 265	50 150	50 150	1 940 920				
03	01	2019/46	4	Aquisição de peças para manutenção e reparação em viaturas RSU	02	020112	O	U426	01/19	12/25		385 550	385 550	90 000	90 000	90 000	90 000	1 025 205				
03	01	2019/46	5	Renovar o parque de equipamentos de deposição em superfície	02	07011001	O	U424	01/19	12/25		73 000	73 000	90 000	90 000	90 000	90 000	343 000				
03	01	2019/46	6	Instalar equipamento enterrado e semienterrado	02	07011001	O	U424	01/19	12/25		380 000	380 000	1 258 290	1 258 290	1 258 290	1 258 290	4 154 580				
03	01	2019/46	7	Recolha de indiferenciados ao fim-de-semana	02	020225	O	U424	01/19	12/25		367 000	367 000	412 000	412 000	340 000	340 000	1 871 000				
03	01	2019/46	8	Aquisição de equipamentos dedicados à recolha de Resíduos Urbanos Biodegradáveis (RUB)	02	07011001	O	U424	01/19	12/25		10	10	50 000	50 000	50 000	50 000	150 010				
03	01	2019/46	9	Disponibilização do serviço de recolha seletiva de resíduos especiais (RCD's, Oleões)	02	020225	O	U424	01/19	12/25		38 000	38 000	50 000	50 000	50 000	50 000	238 000				
03	01	2019/46	10	Aquisições de viaturas e máquinas de limpeza urbana	02	07010602	O	U426	01/19	12/25		590 000	590 000	312 000	312 000	312 000	312 000	590 000				
03	01	2019/46	11	Higiene de equipamentos de deposição de superfície	02	020225	O	U424	01/19	12/25		283 000	283 000	312 000	312 000	312 000	312 000	1 531 000				
03	01	2019/46	12	Higienização de equipamentos de deposição enterrados e semi enterrados	02	020225	O	U424	01/19	12/25		235 000	235 000	270 000	282 000	296 000	296 000	1 379 000				
03	01	2019/46	13	Aquisição de acessórios e consumíveis para manutenção dos equipamentos de deposição de resíduos	02	020114	O	U424	01/19	12/25		21 300	21 300	28 000	28 000	100 000	100 000	277 300				
03	01	2019/46	14	Assegurar a execução de serviços de varredura mecânica	02	020225	O	U425	01/19	12/25		1 951 521	1 951 521	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	7 503 042				
03	01	2019/46	15	Intervenção mecânica na erradicação de infestantes	02	020225	O	U425	01/19	12/25		600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	3 000 000				
03	01	2019/46	16	Prestação de serviços de apoio	02	020225	O	U425	01/19	12/25		39 000	39 000	10	120 000	300 000	300 000	759 010				
03	01	2019/46	17	Adquirir sacos de plástico - DAQV	02	020121	O	U420	01/19	12/25		346 098	346 098	157 342	157 342	160 000	160 000	980 782				
03	01	2019/46	18	Adquirir Caixas Ampliroll	02	07011001	O	U426	01/19	12/25		49 200	49 200	55 750	30 750	30 750	30 750	49 200				
03	01	2019/46	19	Adquirir serviço de manutenção de Caixas Ampliroll	02	020225	O	U426	01/19	12/25		55 750	55 750	130 000	130 000	130 000	130 000	203 750				
03	01	2019/46	20	Aquisição de equipamentos de apoio à limpeza urbana	02	07011001	O	U425	01/19	12/25		39 000	39 000	35 000	35 000	35 000	35 000	559 000				
03	01	2019/46	21	Aquisição de acessórios e consumíveis para Limpeza urbana	02	020104	O	U425	01/19	12/25		10	10	35 000	35 000	35 000	35 000	10				
03	01	2019/46	22	Aquisição de produtos de limpeza e higienização - DAQV	02	020121	O	U420	01/19	12/25		30 750	30 750	35 000	35 000	35 000	35 000	170 750				
03	01	2019/46	23	Aquisição de Serviços de Grandes Reparações em viaturas RSU	02	07010601	O	U426	01/19	12/25		10	10	600 000	600 000	600 000	600 000	10				
03	01	2019/46	24	Pagamento da TGR	02	0602010101	O	U424	01/19	12/25		500 000	500 000	500 000	500 000	600 000	600 000	16 700 972				
03	01	2019/46	25	Destino final dos RU produzidos no MO	02	020225	O	U424	01/19	12/25		3 500 000	3 500 000	2 829 000	2 829 000	3 829 000	3 829 000	82 575 005				
03	01	2019/46	26	Serviços de Limpeza e Recolha	02	020225	O	U424	01/19	12/25		32 000	32 000	2 829 000	2 829 000	3 829 000	3 829 000	65 759 005				
03	01	2019/46	27		02	020225	O	U424	01/19	12/25		32 000	32 000	2 829 000	2 829 000	3 829 000	3 829 000	82 575 005				

**GOP - Grandes Opções do Plano para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Fases de Exec.	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Resp	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes			Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)
							Real	R	P	R					G	U	E	E	M		2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	
03	01	2019/46	34	Aquisição de máquinas e peças para manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de deposição	02	07011002	O						U424	01/19	12/25		50 000	50 000	150 000	150 000	150 000	150 000	650 000	
03	01	2019/46	35	Outros trabalhos especializados	02	020220	O						U420	01/20	12/25		473 000	473 000	285 000	285 000	285 000	285 000	473 000	
03	01	2019/46	36	Incrementar a recolha seletiva ao fim de semana	02	020225	O						U424	01/20	12/25		285 000	285 000	285 000	285 000	285 000	285 000	1 425 000	
03	01	2019/46	38	Aluguer de Equipamento de Apoio à Limpeza Urbana	02	020208	O						U425	01/21	12/25		35 000	35 000	50 000	50 000	15 000	15 000	165 000	
03	02	2019/47		Eficiência Energética													340 440	340 440	63 500	92 000	92 000	92 000	679 940	
03	02	2019/47	1	Optimização na Utilização da Energia	02	020220	O						U413	01/19	12/25		85 400	85 400	63 500	92 000	92 000	92 000	679 940	
03	02	2019/47	2	Realização de auditorias e certificações energéticas em edifícios municipais	02	020220	O						U413	01/19	12/25		255 000	255 000	63 500	92 000	92 000	92 000	424 900	
03	02	2019/47	3	Execução das obras com vista à melhoria energética	02	07011002	E						U413	01/19	12/25		10	10	10	10	10	10	255 000	
03	02	2019/47	6	Projetos de Promoção da Sustentabilidade	02	07010413	O						U412	01/19	12/25		10	10	10	10	10	10	10	
03	02	2019/47	7	Energia Sustentável em Oeiras - Plano de Ação	02	020225	O						U420	01/19	12/25		10	10	10	10	10	10	10	
03	02	2019/47	16	Alterações Climáticas - Plano de Adaptação	02	020225	O						U420	01/19	12/25		10	10	10	10	10	10	10	
03	02	2019/47	16	Estudo para promoção de eficiência energética e produção de energia renovável	02	020214	O						U301	01/19	12/25		10	10	10	10	10	10	10	
03	03	2019/48	1	Cidade Verde Sustentável													10 587 450	10 587 450	9 813 942	9 813 942	3 301 000	3 301 000	36 850 944	
03	03	2019/48	2	Espaços Verdes													9 135 900	9 135 900	9 223 942	9 223 942	2 711 000	2 711 000	32 825 794	
03	03	2019/48	5	Instalação de rega centralizada - Projeto piloto	02	020220	O						U423	01/19	12/25		10	10	305 000	305 000	305 000	305 000	1 545 000	
03	03	2019/48	7	Serviços de manutenção preventiva e eventual manutenção corretiva em espaços de jogos e recreio no concelho de Oeiras	02	020203	O						U413	01/19	12/25		500 000	500 000	160 000	160 000	160 000	160 000	1 140 000	
03	03	2019/48	9	Requalificações e novos EJR e EFO - Obra	02	07010405	O						U423	01/19	12/25		7 050 000	7 050 000	7 328 902	7 328 902	800 000	800 000	23 307 804	
03	03	2019/48	10	Serviços de Manutenção de espaços verdes municipais	02	020203	O						U423	01/19	12/25		300 000	300 000	491 000	491 000	491 000	491 000	2 264 000	
03	03	2019/48	11	Requalificação de espaços verdes e viveiros municipais	02	020121	O						U415	01/19	12/25		100 000	100 000	140 000	140 000	140 000	140 000	660 000	
03	03	2019/48	12	Adquirir mobiliário Urbano	02	07011002	O						U423	01/19	12/25		260 000	260 000	50 000	50 000	50 000	50 000	460 000	
03	03	2019/48	14	Instalação e a manutenção de infraestruturas de suporte à rega	02	020203	O						U423	01/19	12/25		350 000	350 000	498 150	498 150	550 000	550 000	2 446 300	
03	03	2019/48	20	Renovar e manter o Património Arbóreo	02	020203	O						U427	01/19	12/25		180 000	180 000	180 000	180 000	180 000	180 000	720 010	
03	03	2019/48	21	Assegurar a limpeza e desmatamento da ex-EAN	02	020225	O						U423	01/19	12/25		8 160	8 160	8 160	8 160	10 000	10 000	44 480	
03	03	2019/49	2	Apio financeiro a entidades externas	02	040701	O						U423	01/19	12/25		62 730	62 730	62 730	62 730	25 000	25 000	238 190	
03	03	2019/49	3	Aquisição de equipamento diverso	02	07011002	O						U423	01/20	12/25		974 620	974 620	760 000	560 000	560 000	560 000	3 414 620	
03	03	2019/49	4	Plano Estratégico das Linhas de Água (PELACO)													706 000	706 000	300 000	300 000	300 000	300 000	2 106 000	
03	03	2019/49	5	Serviço de limpeza e desassoreamento sistemático das linhas de água	02	020225	O						U427	01/19	12/25		10	10	260 000	260 000	260 000	260 000	1 290 000	
03	03	2019/49	3	Monitorizar a qualidade da água, das linhas de água e espaços envolventes através da biomonitorização	02	020225	O						U427	01/19	12/25		250 000	250 000	260 000	260 000	260 000	260 000	1 290 000	
03	03	2019/49	4	Remoção de espécies de vegetação infestante das linhas de água	02	020225	O						U427	01/19	12/25		10	10	260 000	260 000	260 000	260 000	1 290 000	
03	03	2019/49	5	Corredores verdes ribeirinhos - Projeto	02	07030313	O						U412	01/19	12/25		10	10	260 000	260 000	260 000	260 000	1 290 000	





## Município de Oeiras

# GOP - Grandes Opções do Plano para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (b) = (c) + (d)	Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)	Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + +(f) + (g) + (h) + (i)			
						R	P	G			U	E	E	M	2023 (f)										2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)
04	04 01	2019/59	Mobilidade e Acessibilidade														9 186 155	9 186 155	6 754 000	957 500	8 202 500	8 702 500	5 740 000	39 542 655			
	04 01		Transportes inovadores														354 700	354 700						354 700			
	04 01	2019/59	Sistema de Transporte Público														354 700	354 700						354 700			
	04 01	2019/59	Transportes públicos (inclui COMBUS) - Estudo 02	020214	O												28 700	28 700						28 700			
	04 01	2019/59	Expandir a Rede de Eléctricos até ao Jamor	02 07010602	O												326 000	326 000						326 000			
	04 02		Novas vias														741 115	741 115						29 967 615			
	04 02	2019/60	Infraestruturas Viárias														741 115	741 115						29 967 615			
	04 02	2019/60	VLN - Troço Camaxide/ Queijas/ Casal do Lameiro - Projeto	02 07030301	O												230 000	230 000						784 000			
	04 02	2019/60	Variantes Av 25 de Abril em Linda-a-Velha - Obra	02 07030301	E												10	10						10			
	04 02	2019/60	Saída CRIL para a Av BV Algés - Obra	02 07030301	E												5 535	5 535						1 200 010			
	04 02	2019/60	VLS - Troço rotunda da Lage à portagem A5 - Projeto	02 07030301	O												5 535	5 535						5 535			
	04 02	2019/60	VLS - Troço rotunda da Lage à portagem A5 - Obra	02 07030301	E												10	10						1 500 010			
	04 02	2019/60	VLS - Eixo Viário Caxias norte / Hospital Prisão / Cidade do Futebol - Obra	02 07030301	E												10	10						1 500 010			
	04 02	2019/60	Ligação Santo Amaro - Paço de Arcos (sul da linha férrea) - Obra	02 07030301	E												50 000	50 000						1 250 000			
	04 02	2019/60	Marginal Oeiras - Estudo de desinvestimento	02 07030301	O												93 000	93 000						93 000			
	04 02	2019/60	Prolongamento da Via Distribuidora de Porto Salvo - Obra	02 07030301	E												10	10						10			
	04 02	2019/60	Viaduto da Quinta da Fonte - Obra	02 07030301	E												10 000	10 000						10 000			
	04 02	2019/60	Novas Vias - Projeto	02 07030301	O												122 500	122 500						495 000			
	04 02	2019/60	Outras Vias - Obra	02 07030301	E												200 000	200 000						2 100 000			
	04 02	2019/60	Estudos e Projetos	02 020214	O												30 000	30 000						30 000			
	04 02	2019/60	Variante Av Do Forte em Camaxide - Projeto	02 07030301	O												10	10						10			
	04 02	2019/60	Passagem superior sobre a A5 - Projeto	02 07030301	O												10	10						10			
	04 02	2019/60	Fiscalização e Gestão de Obras - Espaço Público	02 07010301	O												10	10						10			
	04 02	2019/60	Marginal Oeiras - Obra	02 07030301	O												7 380 000	7 380 000						21 000 000			
	04 03		Reformulação de infraestruturas viárias														5 937 020	5 937 020						7 037 020			
	04 03	2019/61	Requalificação, Reformulação e Beneficiação de Infraestruturas Viárias														5 937 020	5 937 020						7 037 020			
	04 03	2019/61	Requalificação da Av 25 de Abril - Linda-a-Velha - Obra	02 07030301	E												10	10						10			
	04 03	2019/61	Requalificação da Av B V Algés - Obra	02 07030301	E												10	10						10			
	04 03	2019/61	Reformulação de vias existentes - Projeto	02 07030301	O												142 000	142 000						142 000			
	04 03	2019/61	Novas Rotundas - Projeto	02 07030301	O												85 000	85 000						85 000			
	04 03	2019/61	Novas Rotundas e Acessibilidades	02 07030301	E												850 000	850 000						850 000			
	04 03	2019/61	Equipamento de trânsito - Manutenção	02 07010409	E												600 000	600 000						1 700 000			
	04 03	2019/61	Conservar e executar obra no espaço público	02 07030301	E												4 000 000	4 000 000						4 000 000			
	04 03	2019/61	Instalação e manutenção de semáforos	02 07011002	O												110 000	110 000						110 000			



**GOP - Grandes Opções do Plano para 2021**

O b j e	P r o j e t o A n o/N º	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)		
						R	P	G					U	E	E	M	2022 (e)		2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)			
05	01		Desenvolvimento Empresarial										250 000	250 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	1 190 000
05	01	2019/66	Atração de investimento empresarial										250 000	250 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	240 000	1 190 000
05	01	2019/66	Promoção do Empreendedorismo e Investimento										200 000	200 000	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000	940 000
05	01	2019/66	02 Criar um Fórum de partilha de informação entre empreendedores e empresários	02	020216	O		U111	01/19	12/25			20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	100 000
05	01	2019/66	02 Promoção e Internacionalização da Economia de Oeiras	02	020220	O		U111	01/19	12/25			50 000	50 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	210 000
05	01	2019/66	02 Aquisição de Serviços ou Estudos e Consultorias	02	020214	O		U111	01/21	12/25			120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	580 000
05	01	2019/66	02 Promoção do Comércio Local	02	020225	O		U111	01/21	12/25			10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	50 000
05	01	2019/67	02 Atração e Captação de Empresas / Capital										50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	250 000
05	01	2019/67	02 Estabelecer parcerias para estratégia de atração	02	020220	O		U111	01/19	12/25			10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	50 000
05	01	2019/67	02 Captar sedes de empresas internacionais de referência	02	040701	O		U111	01/19	12/25			5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	25 000
05	01	2019/67	02 Reforçar a imagem de Oeiras como território atrativo para localização de projetos produtivos inovadores e geradores de riqueza	02	020220	O		U111	01/19	12/25			15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	75 000
05	01	2019/67	02 Realizar apresentações a empresas multinacionais e Câmaras de Comércio	02	040701	O		U111	01/19	12/25			15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	75 000
05	01	2019/67	02 Atrair capital estrangeiro	02	040701	O		U111	01/19	12/25			5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	25 000





**GOP - Grandes Opções do Plano para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
							Real	R	P	R					G	U	E	M	2022 (e)	
06 03	2019/72	7		Serviços diversos de apoio em eventos desportivos	02 020225	0	U523	01/19	12/25				100 000	100 000						100 000
06 03	2019/72	8		Serviços especializados realizados em eventos desportivos	02 020220	0	U523	01/19	12/25				60 000	60 000	50 000	50 000	50 000			260 000
06 03	2019/72	9		Eventos desportivos - Divulgação e promoção	02 020217	0	U523	01/19	12/25				15 000	15 000						15 000
06 03	2019/72	10		Eventos desportivos - Locação de equipamentos	02 020208	0	U523	01/19	12/25				80 000	80 000						80 000
06 03	2019/72	11		Apoio a entidades para atividades desportivas	02 040102	0	U523	01/19	12/25				185 000	185 000						185 000
06 03	2019/72	12		Serviços especializados para enquadramento técnico desportivo - Escolas 1º ciclo	02 020220	0	U523	01/19	12/25				150 000	150 000	150 000	150 000	150 000			750 000
06 03	2019/72	13		Apoio à exploração de Oeiras Viva EM	02 04010101	0	U523	01/19	12/25				250 000	250 000						250 000
06 03	2019/73			Instalações e Equipamentos Desportivos									50 000	50 000						50 000
06 03	2019/73	1		Aquisição de equipamento desportivo	02 07011002	0	U523	01/19	12/25				50 000	50 000						50 000
06 03	2019/74			Qualidade no Desporto									25 000	25 000						25 000
06 03	2019/74	1		Apoio a Associações no âmbito desportivo - Estudos e formação	02 040701	0	U523	01/19	12/25				10 000	10 000						10 000
06 03	2019/74	2		Realização de estudos e formação no âmbito desportivo	02 020214	0	U523	01/19	12/25				15 000	15 000						15 000
06 04	2019/75			Coesão Social									3 438 726	3 438 726						14 080 726
06 04	2019/75			Intervenção Social									865 000	865 000						8 365 000
06 04	2019/75	1		Intervenção Social - Material e bens diversos	02 020120	0	U522	01/19	12/25				15 000	15 000						15 000
06 04	2019/75	3		Intervenção Social - Aquisição de serviços vários	02 020225	0	U522	01/19	12/25				400 000	400 000						1 550 000
06 04	2019/75	4		Intervenção Social - Participações financeiras correntes	02 040701	0	U522	01/19	12/25				200 000	200 000						200 000
06 04	2019/75	6		Intervenção Social - Fundo de Emergência Social	02 040701	0	U522	01/19	12/25				250 000	250 000						6 600 000
06 04	2019/76			Gestão e Promoção da Saúde									1 080 010	1 080 010						3 880 010
06 04	2019/76	1		Gestão e Promoção da Saúde - Material e bens diversos	02 020120	0	U522	01/19	12/25				10	10						10
06 04	2019/76	3		Gestão e Promoção da Saúde - Aquisição de serviços vários	02 020225	0	U522	01/19	12/25				300 000	300 000						300 000
06 04	2019/76	4		Gestão e Promoção da Saúde - Serviço Médico em Casa	02 020225	0	U522	01/19	12/25				60 000	60 000						60 000
06 04	2019/76	5		Gestão e Promoção da Saúde - Participações financeiras	02 040701	0	U522	01/19	12/25				170 000	170 000						170 000
06 04	2019/76	6		Gestão e Promoção da Saúde - Medida de Participação em Medicamentos	02 040701	0	U522	01/19	12/25				550 000	550 000						3 350 000
06 04	2019/77			Emprego e Formação Profissional									43 696	43 696						43 696
06 04	2019/77	1		Emprego e Formação Profissional - Material e bens	02 020108	0	U522	01/19	12/25				2 550	2 550						2 550
06 04	2019/77	2		Emprego e Formação Profissional - Aquisição de Serviços	02 020225	0	U522	01/19	12/25				1 146	1 146						1 146
06 04	2019/77	3		Emprego e Formação Profissional - Participações financeiras	02 040701	0	U522	01/19	12/25				40 000	40 000						40 000
06 04	2019/78			Estudos, Diagnósticos e Instrumentos de Planeamento Integrado									20	20						20
06 04	2019/78	1		Intervenção Social - Instrumentos de planeamento	02 020214	0	U522	01/19	12/25				10	10						10



## Município de Oeiras

### GOP - Grandes Opções do Plano para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/Nº	Aç. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021				Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes			Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)	
						R	P	R		G	U			E	E	M	Início		Fim	2022 (e)	2023 (f)		2024 (g)
06 06 2019/86	7		Oeiras é para Ti - Material de oferta	02 020115	O				U521	01/20	12/25			25 000									25 000
06 06 2019/86	8		Oeiras é para Ti - Participação juvenil: Promoção da Literacia Política	02 020225	O				U521	01/21	12/25			20 000									20 000

**GOP - Grandes Opções do Plano para 2021**

O P b r j	Projeto Anual/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)+(i)	
						Real	R	P					G	U	E	J	E		M
07	07 01	2019/87	Líder na Educação									16 143 258	16 143 258	16 631 303	16 296 503	15 335 000	15 335 000	15 335 000	79 741 064
07	07 01	2019/87	Rede Educativa e Equipamentos Escolares									6 968 003	6 968 003	7 243 503	7 013 503	6 049 000	6 049 000	6 049 000	33 323 009
07	07 01	2019/87	Partilha Pedagógica e Formação Profissional	02	020225	0			U531	01/19	12/25	75 000	75 000	55 000	55 000	55 000	55 000	55 000	295 000
07	07 01	2019/87	Encontros educativos do concelho de Oeiras	02	020217	0			U530	01/19	12/25	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	150 000
07	07 01	2019/87	Programas educativos desenvolvidos em Oeiras - Divulgação	02	020225	0			U427	01/19	12/25	20 000	20 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	20 000
07	07 01	2019/87	Implementação do Programa de Educação Ambiental das Escolas	02	020225	0						25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	125 000
07	07 01	2019/88	Apoio Financeiro ao Funcionamento das Escolas									1 330 000	1 330 000	675 000	445 000	645 000	645 000	645 000	3 740 000
07	07 01	2019/88	Atividades escolares	02	040701	0			U530	01/19	12/25	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
07	07 01	2019/88	Funcionamento das escolas, entidades e serviços educativos	02	040701	0			U530	01/19	12/25	110 000	110 000	75 000	45 000	45 000	45 000	45 000	320 000
07	07 01	2019/88	Ações no âmbito da educação nas escolas, entidades e serviços educativos	02	020225	0			U530	01/19	12/25	815 000	815 000	600 000	400 000	600 000	600 000	600 000	3 015 000
07	07 01	2019/88	Aquisição de bens e serviços complementares	02	020121	0			U530	01/19	12/25	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
07	07 01	2019/89	Gestão da Transferência de Competências									4 485 503	4 485 503	4 485 503	4 485 503	4 029 000	4 029 000	21 514 509	
07	07 01	2019/89	Transferências correntes do TC - Pré-escolar e 1º ciclo	02	040701	0			U530	01/19	12/25	1 556 000	1 556 000	1 556 000	1 556 000	1 556 000	1 556 000	7 780 000	
07	07 01	2019/89	Transferências correntes do TC - 2º e 3º TFols	02	040701	0			U530	01/19	12/25	1 601 000	1 601 000	1 601 000	1 601 000	1 601 000	1 601 000	8 005 000	
07	07 01	2019/89	Transferências correntes do TC - Ensino Secundário	02	040701	0			U530	01/19	12/25	862 000	862 000	862 000	862 000	862 000	862 000	4 310 000	
07	07 01	2019/89	Transferências de capital do TC - 2º e 3º TFols	02	080301	0			U530	01/19	12/25	6 503	6 503	6 503	6 503	10 000	10 000	39 509	
07	07 01	2019/89	Transferências de capital do TC MEC-MO - Investimentos em escolas	02	07010305	0			U530	01/19	12/25	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	1 380 000	
07	07 01	2019/89	Agenda para a Educação, Ciência e Desenvolvimento	02	07010305	0						600 000	600 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	5 880 000	
07	07 01	2019/91	Eixos Sociedade, Inovação e Internacionalização	02	040701	0			U530	01/19	12/25	600 000	600 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	5 880 000	
07	07 01	2019/92	Organização e Funcionamento da Rede Escolar e Equipamentos									477 500	477 500	708 000	708 000	708 000	708 000	1 893 500	
07	07 01	2019/92	Estudos e Plano de reabilitação das instalações escolares da rede pública	020214		0			U533	01/19	12/25	307 500	307 500	307 500	307 500	307 500	307 500	307 500	
07	07 01	2019/92	Mobiliário e equipamento escolar JI e EB1	02	070109	0			U533	01/19	12/25	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	
07	07 01	2019/92	Mobiliário e equipamento escolar nas EB2/3 e ES	02	070109	0			U533	01/19	12/25	75 000	75 000	75 000	75 000	708 000	708 000	1 491 000	
07	07 01	2019/92	Obras e equipamentos diversos em agrupamentos escolares	02	080701	0			U533	01/19	12/25	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	
07	07 01	2019/92	Aquisição de material didático	02	020120	0			U531	01/19	12/25	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	
07	07 02	2019/93	Rede escolar									8 105 695	8 105 695	7 893 000	7 893 000	7 893 000	7 893 000	40 092 295	
07	07 02	2019/93	Melhoria dos Serviços em Refeitórios Escolares									3 113 020	3 113 020	4 762 000	4 762 000	4 762 000	4 762 000	22 011 020	
07	07 02	2019/93	Adquirir palamenta	02	020117	0			U534	01/19	12/25	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	
07	07 02	2019/93	Refeitórios escolares - Serviços de consultoria e serviços de refeições	02	020214	0			U534	01/19	12/25	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	60 000	
07	07 02	2019/93	Refeitórios escolares EB1 - Concessão de serviços de refeições	02	020225	0			U534	01/19	12/25	3 100 000	3 100 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	15 100 000	
07	07 02	2019/93	Refeitórios escolares não municipais - Pagamento de refeições	02	040301	0			U534	01/19	12/25	10	10	10	10	10	10	10	

**GOP - Grandes Opções do Plano para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (b) = (c) + (d)	Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)	Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)	
							RP	PI	R	UE					EM	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)										
07	02	2019/93	8	Refeitórios escolares - 2, 3 e Secundário - Concessão de serviços de refeições	02 020225	O					U534	01/21	12/25		10	10	1 600 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 600 000	10					6 850 010	
07	02	2019/94		Apoio à Utilização de Transportes e Compra de Material Escolar											260 010	260 010													260 010
07	02	2019/94	1	Transportes escolares - Títulos de transporte	02 020210	O					U534	01/19	12/25			250 000													250 000
07	02	2019/94	2	Transportes escolares - Apoio à ação social escolar	02 040701	O					U534	01/19	12/25			10 000													10 000
07	02	2019/94	3	Apoio para material escolar e visitas de estudo	02 040701	O					U534	01/19	12/25			295 620													2 341 220
07	02	2019/95		Programas de Mediação Escolar, Apoio Educativo e Inclusão											10	10													10
07	02	2019/95	2	Orquestras Escolares - Aquisição e reparação de instrumentos	02 040701	O					U534	01/19	12/25			135 000													585 000
07	02	2019/95	3	Orquestras Escolares - Coordenação pedagógica e artística	02 020220	O					U534	01/19	12/25			40 600													306 200
07	02	2019/95	4	Programa Teach for Portugal - Implementação	02 020220	O					U534	01/19	12/25			10													10
07	02	2019/95	5	Projeto MUS-E	02 040701	O					U534	01/19	12/25			120 000													1 450 000
07	02	2019/95	7	Criar equipas multidisciplinares de apoio educativo	02 020225	O					U531	01/19	12/25			770 030													5 520 030
07	02	2019/96		Melhoria da Qualidade do Serviço Público Prestado às Escolas e Qualificação Profissional											10 000	10 000													10 000
07	02	2019/96	2	Apoio ao funcionamento de ATL's em JI's e EB1/02	02 040701	O					U534	01/19	12/25			10													10
07	02	2019/96	3	Reforçar e capacitar o pessoal não docente para o trabalho com crianças e alunos	02 020215	O					U534	01/19	12/25			600 000													4 200 000
07	02	2019/96	4	Atribuição de Bolsas de Estudo	02 04080202	O					U534	01/19	12/25			150 000													1 300 000
07	02	2019/96	8	Limpeza de espaços educativos (EB1 / JI)	02 020202	O					U534	01/20	12/25			250 000													10
07	02	2019/96	9	Estabelecimentos da Rede Solidária (Pré-Escolar e ATL)	02 040701	O					U534	01/21	12/25			10 000													10 000
07	02	2019/96	10	Estabelecimentos da Rede Solidária (Pré-Escolar e ATL) - Obras e Equipamentos	02 060701	O					U533	01/21	12/25			10 000													10 000
07	02	2019/96	11	Estabelecimentos da Rede Solidária (Pré-Escolar e ATL) - Aquisição de material didático	02 020120	O					U531	01/21	12/25			3 667 015													9 960 015
07	02	2019/98		Parque Escolar											10	10													10
07	02	2019/98	1	Adquirir serviços de manutenção de espaços verdes nas escolas	02 020203	O					U423	01/19	12/25			1 174 655													1 574 655
07	02	2019/98	4	Requalificação do parque escolar - Projeto	02 07010305	O					U412	01/19	12/25			1 669 990													4 669 990
07	02	2019/98	5	Requalificação do parque escolar - Obra	02 07030313	E					U413	01/19	12/25			63 500													63 500
07	02	2019/98	6	Manutenções por empreitada	02 020203	O					U413	01/19	12/25			670 000													3 173 000
07	02	2019/98	7	Serviços de manutenção preventiva e eventual manutenção corretiva em equipamentos escolares no concelho de Oeiras	02 020220	O					U413	01/19	12/25			11 800													11 800
07	02	2019/98	8	Locação de contentores	02 020208	O					U413	01/19	12/25			5 060													5 060
07	02	2019/98	9	Montagem e desmontagem de contentores	02 020225	O					U413	01/19	12/25			72 000													462 000
07	02	2019/98	10	Escolas da rede pública - Implementação de medidas de autoproteção	02 020218	O					U412	01/21	12/25			754 510													3 770 710
07	03			Oportunidades Educativas Iguais para Todos											490 000	490 000													2 217 200
07	03	2019/99		Oeiras Educa																									















## Município de Oeiras

# GOP - Grandes Opções do Plano para 2021

O b j e	P r o j e t o A n o/N º	A c. S ub a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021				Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes			Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)
						Real	RP	RG	UE					EM	Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)	2022 (e)		2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	
09 04	2019/174	1	Fundos documentais	02 020120	0					U513	01/19	12/25		70 000	70 000	120 000	120 000	120 000	120 000	120 000	550 000	
09 04	2019/174	2	Fundos documentais - subscrições	02 020220	0					U513	01/21	12/25		22 000	22 000	30 000	30 000	30 000	33 000	33 000	148 000	
09 04	2019/174	3	Produção editorial, periódicos e não periódicos - Aquisição de publicações	02 020121	0					U513	01/21	12/25		12 000	12 000	20 000	20 000	20 000	32 000	32 000	116 000	
09 04	2021/5	1	Produção Editorial	02 020220	0					U510	01/21	12/25		50 000	50 000						50 000	
09 04	2021/5	2	Produções Culturais, Periódicas e Não Periódicas	02 020220	0					U510	01/21	12/25		25 000	25 000						25 000	
09 04	2021/6	1	Produção de Conteúdos Digitais	02 020220	0					U510	01/21	12/25		30 000	30 000						30 000	
09 04	2021/6	2	Prémio da Poesia de Oeiras	040701	0					U510	01/21	12/25		10 000	10 000						10 000	
09 04	2021/6	3	Transferências - Instituições sem fins lucrativos	04080202	0					U510	01/21	12/25		10 000	10 000						10 000	
09 04	2021/6	4	Transferências - Famílias	040102	0					U510	01/21	12/25		5 000	5 000						5 000	
09 04	2021/6	4	Transferências - Privadas	02 020220	0					U510	01/21	12/25		5 000	5 000						5 000	
09 05	2019/175	1	Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U510	01/21	12/25		921 010	921 010						921 010	
09 05	2019/175	2	Artes e Criatividade	02 020220	0					U511	01/19	12/25		10	10						10	
09 05	2019/175	2	Rastilho	02 020220	0					U511	01/19	12/25		10	10						10	
09 05	2019/179	1	Outros trabalhos especializados - Rastilho	02 020220	0					U511	01/19	12/25		1 010	1 010						1 010	
09 05	2019/179	2	Fábrica de Sons	040701	0					U512	01/19	12/25		10	10						10	
09 05	2019/179	2	Parcerias Transferências - Instituições	02 020220	0					U512	01/19	12/25		1 000	1 000						1 000	
09 05	2019/179	3	Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U512	01/19	12/25		120 000	120 000						120 000	
09 05	2019/180	1	Festival 7 Sóis 7 Luas	040701	0					U514	01/19	12/25		120 000	120 000						120 000	
09 05	2019/180	2	Transferências correntes - Instituições	02 040701	0					U512	01/20	12/25		120 000	120 000						120 000	
09 05	2020/14	1	Centro de Arte Contemporânea Palácio Anjos	02 020220	0					U512	01/20	12/25		209 990	209 990						209 990	
09 05	2020/14	2	Outros trabalhos especializados	02 040102	0					U512	01/20	12/25		150 000	150 000						150 000	
09 05	2020/14	2	Parcerias Transferências - Privadas	02 040102	0					U512	01/20	12/25		10 000	10 000						10 000	
09 05	2020/14	3	Parcerias Transferências - Instituições	02 040701	0					U512	01/20	12/25		49 990	49 990						49 990	
09 05	2020/15	1	Artes visuais	02 020220	0					U512	01/20	12/25		280 000	280 000						280 000	
09 05	2020/15	1	Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U512	01/20	12/25		250 000	250 000						250 000	
09 05	2020/15	2	Parcerias Transferências - Privadas	02 040102	0					U512	01/20	12/25		10 000	10 000						10 000	
09 05	2020/15	3	Parcerias Transferências - Instituições	02 040701	0					U512	01/20	12/25		20 000	20 000						20 000	
09 05	2021/7	1	Expressões musicais	02 020220	0					U512	01/21	12/25		100 000	100 000						100 000	
09 05	2021/7	2	Outros trabalhos especializados	02 040102	0					U512	01/21	12/25		50 000	50 000						50 000	
09 05	2021/7	3	Parcerias Transferências - Privadas	02 040701	0					U512	01/21	12/25		30 000	30 000						30 000	
09 05	2021/8	1	Parcerias Transferências - Instituições	02 040701	0					U512	01/21	12/25		20 000	20 000						20 000	
09 05	2021/8	1	Expressões cénicas e Cinematográficas	02 020220	0					U512	01/21	12/25		60 000	60 000						60 000	
09 05	2021/8	2	Outros trabalhos especializados	02 040102	0					U512	01/21	12/25		30 000	30 000						30 000	
09 05	2021/8	3	Parcerias Transferências - Privadas	02 040701	0					U512	01/21	12/25		20 000	20 000						20 000	
09 05	2021/9	1	Parcerias Transferências - Instituições	02 040701	0					U512	01/21	12/25		10 000	10 000						10 000	
09 05	2021/9	1	Exposições e eventos de Artes Plásticas	02 020220	0					U512	01/21	12/25		150 000	150 000						150 000	
09 05	2021/9	1	Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U512	01/21	12/25		50 000	50 000						50 000	

**GOP - Grandes Opções do Plano para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes				Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
							Real	RP	RG	UE					EM	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	
09 05	2021/9	2		Parcerias Transferências - Privadas	02 040102	0	U512	01/21	12/25				25 000	25 000					25 000
09 05	2021/9	3		Parcerias Transferências - Instituições	02 040701	0	U512	01/21	12/25				50 000	50 000					50 000
09 05	2021/9	4		Seminários, exposições e similares	02 020216	0	U512	01/21	12/25				25 000	25 000					25 000
09 06				Museologia e Património									439 120	439 120					439 120
09 06	2019/188			Visitas Comentadas									10	10					10
09 06	2019/188	1		Visitas Descobrir - Outros trabalhos especializados	02 020220	0	U512	01/19	12/25				10	10					10
09 06	2019/192			CEACO - Centro de Estudos Arqueológicos do Concelho Oeiras									82 500	82 500					82 500
09 06	2019/192	1		Aquisição de Livros e outra Documentação Técnica	02 020118	0	U510	01/19	12/25				5 000	5 000					5 000
09 06	2019/192	2		Outros trabalhos especializados	02 020220	0	U510	01/19	12/25				77 500	77 500					77 500
09 06	2020/16			Orientação e Descoberta									74 000	74 000					74 000
09 06	2020/16	1		Explorar - Material de educação, cultura e recreio	02 020120	0	U510	01/20	12/25				100	100					100
09 06	2020/16	2		Extensão Cultural	02 020220	0	U510	01/20	12/25				68 800	68 800					68 800
09 06	2020/16	3		Material promocional	02 020115	0	U510	01/20	12/25				100	100					100
09 06	2020/16	4		Parcerias Transferências - Instituições	02 040701	0	U510	01/20	12/25				5 000	5 000					5 000
09 06	2020/17			História e Património									172 560	172 560					172 560
09 06	2020/17	1		Material de educação, cultura e recreio	02 020120	0	U511	01/20	12/25				49 950	49 950					49 950
09 06	2020/17	2		Outros trabalhos especializados	02 020220	0	U511	01/20	12/25				36 100	36 100					36 100
09 06	2020/17	3		Material promocional	02 020115	0	U511	01/20	12/25				9 000	9 000					9 000
09 06	2020/17	4		Parcerias Transferências - Instituições	02 040701	0	U511	01/20	12/25				10	10					10
09 06	2020/17	5		Palácio do Egipto	02 020216	0	U511	01/21	12/25				45 000	45 000					45 000
09 06	2020/17	6		Restauro e conservação	02 020203	0	U511	01/21	12/25				32 500	32 500					32 500
09 06	2021/10			Bateria do Areeiro									20	20					20
09 06	2021/10	1		Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos - Bateria do Areeiro	02 040701	0	U511	01/21	12/25				10	10					10
09 06	2021/10	2		Outros trabalhos especializados - Bateria do Areeiro	02 020220	0	U511	01/21	12/25				10	10					10
09 06	2021/11			Convento da Cartuxa									20	20					20
09 06	2021/11	1		Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	02 040701	0	U511	01/21	12/25				10	10					10
09 06	2021/11	2		Outros trabalhos especializados - Convento da Cartuxa	02 020220	0	U511	01/21	12/25				10	10					10
09 06	2021/12			Musealização do Palácio Marquês de Pombal									50 010	50 010					50 010
09 06	2021/12	1		MPMP - Outros trabalhos especializados	02 020220	0	U512	01/21	12/25				25 000	25 000					25 000
09 06	2021/12	2		MPMP - Seminários, exposições e similares	02 020216	0	U512	01/21	12/25				5 000	5 000					5 000
09 06	2021/12	3		MPMP - Transferências - Privadas	02 040102	0	U512	01/21	12/25				10	10					10
09 06	2021/12	4		MPMP - Transferências - Instituições	02 040701	0	U512	01/21	12/25				20 000	20 000					20 000
09 06	2021/13			Musealização da Fábrica da Pólvora									60 000	60 000					60 000
09 06	2021/13	1		MFP - Transferências - Privadas	02 040102	0	U512	01/21	12/25				10 000	10 000					10 000



## GOP - Grandes Opções do Plano para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j) = (a)+(b)+(c)+ +(f)+(g)+(h)+(i)
						Real	R	P	G			U	E	M	Exec.	2022 (e)		2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)	
10	01		Concelho Seguro									4 025 730	4 025 730	744 400	784 400	259 400	259 400	6 073 330				
10	01		Planeamento e Sensibilização na Área de Emergência e Proteção Civil									2 883 510	2 883 510	555 000	555 000	30 000	30 000	4 053 510				
10	01	2019/201	Articulação com Entidades									10	10					10				
10	01	2019/201	Aquisição de viaturas e equipamentos para a segurança	02	07010602	O				U426	01/19	12/25	10	10				10				
10	01	2019/202	Estudos, Informação e Planeamento										30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	150 000				
10	01	2019/202	Conta de Emergência Social	02	020225	O				U130	01/19	12/25	30 000	30 000	30 000	30 000	150 000					
10	01	2019/203	Apoios e Atribuição de Subsídios às Associações de Bombeiros do Concelho										2 853 500	2 853 500	525 000	525 000	3 903 500					
10	01	2019/203	Aquisição de Fardamentos e Equipamentos de Proteção Individual	02	040701	O				U130	01/19	12/25	210 000	210 000			210 000					
10	01	2019/203	Aquisição e reequipamento das viaturas dos bombeiros	02	080701	O				U130	01/19	12/25	250 000	250 000			250 000					
10	01	2019/203	Reforçar os Grupos de Primeira Intervenção nos bombeiros	02	040701	O				U130	01/19	12/25	525 000	525 000	525 000		1 575 000					
10	01	2019/203	Atribuição de subsídios às associações de bombeiros do concelho	02	040701	O				U130	01/19	12/25	1 600 000	1 600 000			1 600 000					
10	01	2019/203	Apoio a obras em quartéis	02	080701	O				U130	01/19	12/25	50 000	50 000			50 000					
10	01	2019/203	Apoio a formação prática de bombeiros	02	040701	O				U130	01/19	12/25	5 000	5 000			5 000					
10	01	2019/203	Apoio à formação especializada de bombeiros no âmbito do combate COVID	02	040701	O				U130	01/20	12/25	43 500	43 500			43 500					
10	01	2019/203	Apoio no âmbito das perdas económicas no reforço do sentimento de segurança	02	040701	O				U130	01/20	12/24	170 000	170 000			170 000					
10	02		Sensibilização à Comunidade										1 142 220	1 142 220	189 400	229 400	2 019 820					
10	02	2019/204	Escola de trânsito - Aquisição de bens diversos	02	020121	O				U120	01/19	12/25	30	30			30					
10	02	2019/204	Escola de trânsito - Equipamentos diversos	02	07011002	O				U120	01/19	12/25	10	10			10					
10	02	2019/204	Publicações diversas	02	020217	O				U120	01/19	12/25	10	10			10					
10	02	2019/205	Exercícios e Simulacros										500	500			500					
10	02	2019/205	Semana da Proteção Civil - Ofertas	02	020115	O				U130	01/19	12/25	500	500			500					
10	02	2019/206	Fiscalização do Espaço Público										278 910	278 910	13 400	13 400	332 510					
10	02	2019/206	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Patrulhamento do Espaço Público - Aquisição de bens diversos	02	020121	O				U120	01/19	12/25	12 000	12 000			12 000					
10	02	2019/206	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Patrulhamento do Espaço Público - Acesso a Bases de Dados Institucionais	02	020209	O				U120	01/19	12/25	8 400	8 400	8 400		42 000					
10	02	2019/206	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Patrulhamento do Espaço Público - Aquisição de Equipamento Básico	02	07011002	O				U120	01/19	12/25	250 000	250 000			250 000					
10	02	2019/206	Documentação Técnica - Autos de Contra-ordenação	02	020118	O				U120	01/19	12/25	10	10			10					
10	02	2019/206	Medições Acústicas	02	020220	O				U120	01/19	12/25	5 000	5 000	5 000		25 000					
10	02	2019/206	Fardamento de Guardas Noturnos	02	04080202	O				U120	01/19	12/25	3 500	3 500	5 000		3 500					
10	02	2019/207	Melhorar as Condições das Equipas Operacionais										249 720	249 720	249 720		249 720					





**GOP - Grandes Opções do Plano para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)				
							R	P	R	G			U	E	E	M	2022 (e)		2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)
11	01	2019/209	1	Governança e Cidadania	02	020217	O	U115	01/19	12/25	30 927 555	30 927 555	15 706 144	41 121 621	40 930 455	42 391 645	5 670 916	176 748 336				
11	01	2019/209	2	Cidadania e Proximidade	02	020220	O	U211	01/19	12/25	105 010	105 010	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	145 010				
11	01	2019/209	4	Comunidade Participativa	02	020225	O	U211	01/21	12/25	105 010	105 010	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	145 010				
11	01	2019/209	1	Orçamento Participativo - Comunicação	02	020217	O	U115	01/19	12/25	10	10	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10				
11	01	2019/209	2	Promover o Orçamento Participativo	02	020220	O	U211	01/19	12/25	25 000	25 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	65 000				
11	01	2019/209	4	Aquisição de serviços - (Eleições e outros)	02	020225	O	U211	01/21	12/25	80 000	80 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	80 000				
11	02	2019/212	1	Reforço da Cooperação Descentralizada	02	080903	O	U111	01/19	12/25	215 560	215 560	1 160 010	1 830 000	1 830 000	1 830 000	1 830 000	6 865 570				
11	02	2019/212	1	Cooperação Internacional	02	080903	O	U111	01/19	12/25	170 010	170 010	500 000	600 000	600 000	600 000	600 000	2 470 010				
11	02	2019/212	1	Cooperação Descentralizada - Geminações - Capital	02	080903	O	U111	01/19	12/25	50 000	50 000	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	1 450 000				
11	02	2019/212	2	Cooperação Descentralizada - Geminações - Corrente	02	040701	O	U111	01/19	12/25	10 000	10 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	410 000				
11	02	2019/212	3	Ações Protocolares Com Entidades Externas	02	020225	O	U111	01/19	12/25	10 000	10 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	210 000				
11	02	2019/212	4	Reforçar Geminações com PALOP's	02	020225	O	U111	01/19	12/25	10	10	10	10	10	10	10	10				
11	02	2019/212	5	Eventos e Receções	02	020225	O	U104	01/20	12/25	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	400 000				
11	02	2019/213	1	Cooperação Nacional	02	020225	O	U104	01/19	12/25	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000				
11	02	2019/213	1	Apoio a municípios afetados por catástrofes	02	040701	O	U104	01/19	12/25	10 510	10 510	100 010	400 000	400 000	400 000	400 000	1 310 520				
11	02	2021/15	1	Conferência Empresarial	02	040701	O	U111	01/21	12/25	10	10	10	10	200 000	200 000	200 000	600 020				
11	02	2021/15	2	Transferências Correntes	02	020225	O	U111	01/21	12/25	10 000	10 000	100 000	200 000	200 000	200 000	200 000	710 000				
11	02	2021/15	3	Aquisição de bens	02	020121	O	U111	01/21	12/25	500	500	500	500	500	500	500	500				
11	02	2021/16	1	Candidaturas Externas	02	040701	O	U111	01/21	12/25	20	20	200 000	400 000	400 000	400 000	400 000	1 400 020				
11	02	2021/16	1	Transferências Correntes	02	040701	O	U111	01/21	12/25	10	10	100 000	200 000	200 000	200 000	200 000	700 010				
11	02	2021/16	2	Transferências de Capital	02	080701	O	U111	01/21	12/25	10	10	100 000	200 000	200 000	200 000	200 000	700 010				
11	02	2021/17	1	Promoção e Internacionalização do Território	02	040701	O	U111	01/21	12/25	25 020	25 020	360 000	430 000	430 000	430 000	430 000	1 675 020				
11	02	2021/17	2	Participação em feiras, eventos e outras no âmbito do Oeiras Valley	02	040701	O	U111	01/21	12/25	25 000	25 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	1 225 000				
11	02	2021/17	3	Desenvolvimento de Conteúdos	02	040701	O	U111	01/21	12/25	10	10	50 000	90 000	90 000	90 000	90 000	320 010				
11	03	2019/214	1	Aquisição de Serviços Financeiros	02	020225	O	U111	01/21	12/25	10	10	10 000	40 000	40 000	40 000	40 000	130 010				
11	03	2019/214	1	Delegação de Competências - Freguesias	02	04050102	O	U113	01/19	12/25	5 645 847	5 645 847	40	5 900 000	5 900 000	5 900 000	5 900 000	23 345 887				
11	03	2019/214	2	Delegação de Competências - Freguesias - Corrente	02	08050102	O	U113	01/19	12/25	2 736 187	2 736 187	10	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	11 736 197				
11	03	2019/214	3	Delegação de Competências - Freguesias - Capital	02	040701	O	U113	01/19	12/25	2 909 640	2 909 640	10	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	10 409 650				
11	03	2019/214	4	Apoio a Iniciativas das Freguesias - Capital	02	080701	O	U113	01/19	12/25	10	10	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	1 050 020				
11	03	2019/215	1	Apoio a Iniciativas das Freguesias - Capital Instrumentos e Metodologias do Processo Orçamental	02	080701	O	U113	01/19	12/25	52 000	52 000	74 851	89 797	89 797	89 797	89 797	348 495				
11	03	2019/215	6	Aquisição de serviços	02	020225	O	U221	01/20	12/25	52 000	52 000	52 000	74 851	89 797	89 797	89 797	348 495				
11	03	2019/216	1	Planeamento, Gestão e Controlo Orçamental e Financeiro	02	020225	O	U221	01/20	12/25	2 622 480	2 622 480	1 230 093	6 338 996	6 343 998	6 343 997	6 343 997	22 879 564				

## Município de Oeiras

# GOP - Grandes Opções do Plano para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/Nº	A c. S u b a c.	D e s i g n a ç ã o	C l a s s i f. O r ç a m e n t a l O r g. E c o n o m i c a	F i r m d e R e a l	% d e F i n a n c i a m. R P R I R G U E J E M	R e s p I n i c i o	D a t a s (M é s/ A n o)	F a s e s d e E x e c.	R e a l i z a d o (a)	A n o C o r r e n t e 2 0 2 1					T o t a l (b) = (c) + (d)	A n o s S e g u i n t e				T o t a l P r e v i s t o (j) = (a)+(b)+(c)+(d)+(e)+(f)+(g)+(h)+(i)
											F i n a n c. D e f i n i t o		F i n a n c. N ã o D e f i n i t o	2 0 2 2 (e)	2 0 2 3 (f)		2 0 2 4 (g)	2 0 2 5 (h)	2 0 2 6 e S e g. (i)		
											O r g.	E c o n o m i c a									
11	03	2019/216	2	Auditorias e Consultorias Externas	02	020220	0	U220	01/19	12/25	153 500	153 500	110 000	100 000	100 000	100 000	100 000	563 500			
11	03	2019/216	4	Encargos Cobrança	02	020224	0	U222	01/19	12/25	1 000 000	1 000 000	499 991	2 500 000	2 500 000	2 500 000	8 999 991				
11	03	2019/216	5	Quotas Participação Diversas Entidades	02	020225	0	U222	01/19	12/25	100 000	100 000					100 000				
11	03	2019/216	6	Aquisição de serviços	02	020225	0	U220	01/19	12/25	248 980	248 980	149 992	249 996	249 998	249 997	1 148 963				
11	03	2019/216	7	Atribuição de subsídios a diversas entidades	02	040701	0	U222	01/19	12/25	300 000	300 000	10	300 000	300 000	300 000	1 200 010				
11	03	2019/216	8	Outros impostos e taxas - Despesas Correntes	02	0602010199	0	U222	01/19	12/25	80 000	80 000	10	100 000	100 000	100 000	380 010				
11	03	2019/216	9	Restituições e Reembolsos de Receita - Despesas Correntes	02	06020301	0	U222	01/19	12/25	20 000	20 000	20 000	30 000	30 000	30 000	130 000				
11	03	2019/216	10	Pagamento de IVA - Despesas Correntes	02	06020302	0	U222	01/19	12/25	250 000	250 000	50 000	240 000	240 000	240 000	1 020 000				
11	03	2019/216	11	Restituições e Reembolsos - Outras - Despesas Correntes	02	06020305	0	U222	01/19	12/25	5 000	5 000	10	5 000	10 000	10 000	30 010				
11	03	2019/216	13	Restituições e Reembolsos de Receita - Despesas Capital	02	110201	0	U222	01/19	12/25	1 000	1 000	10	1 000	1 000	1 000	4 010				
11	03	2019/216	19	Participação do Município - Transporte - Protocolo AML	02	04050104	0	U222	01/19	12/25	400 000	400 000	400 000	2 750 000	2 750 000	2 750 000	9 050 000				
11	03	2019/216	20	Fundo de Maneio - Bens	02	020121	0	U220	01/20	12/25	10 000	10 000	10	10 000	10 000	10 000	40 010				
11	03	2019/216	21	Fundo de Maneio - Serviços	02	020225	0	U220	01/20	12/25	15 000	15 000	10	15 000	15 000	15 000	60 010				
11	03	2019/216	22	Fundo de Maneio - Representação Municipal	02	020211	0	U220	01/20	12/25	30 000	30 000	10	30 000	30 000	30 000	120 010				
11	03	2019/216	23	Fundo de Maneio - Material Escritório	02	020108	0	U220	01/20	12/25	1 000	1 000	10	1 000	1 000	1 000	4 010				
11	03	2019/216	24	Fundo de Maneio - Transportes	02	020210	0	U220	01/20	12/25	5 000	5 000	10	5 000	5 000	5 000	20 010				
11	03	2019/216	25	Fundo de Maneio - Gasóleo	02	02010202	0	U220	01/20	12/25	1 000	1 000	10	1 000	1 000	1 000	4 010				
11	03	2019/216	26	Fundo de Maneio - Gasolina	02	02010201	0	U220	01/20	12/25	1 000	1 000	10	1 000	1 000	1 000	4 010				
11	03	2019/216	27	Outros Ativos Financeiros	02	090908	0	U220	01/20	12/25	1 000	1 000					1 000				
11	03	2019/217	1	Património Municipal							2 730 000	2 730 000	1 680 030	7 103 451	7 610 000	4 703 453	23 826 934				
11	03	2019/217	1	Aquisição de terrenos	02	070101	0	U223	01/19	12/25	230 000	230 000	10	2 500 000	2 500 000	1 500 000	6 730 010				
11	03	2019/217	2	Aquisição de edifícios e outras construções	02	07010307	0	U223	01/19	12/25	570 000	570 000	10	2 093 451	3 000 000	1 093 453	6 756 914				
11	03	2019/217	3	Arrendamentos	02	020204	0	U223	01/19	12/25	1 310 000	1 310 000	1 310 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	7 120 000				
11	03	2019/217	4	Aquisição de serviços para aluguer de transportes e mudanças	02	020225	0	U223	01/19	12/25	10 000	10 000	10	10 000	10 000	10 000	40 010				
11	03	2019/217	5	Gestão de Condomínios	02	020225	0	U223	01/19	12/25	250 000	250 000	250 000	300 000	300 000	300 000	1 400 000				
11	03	2019/217	10	Aquisição de equipamento e mobiliário	02	070109	0	U223	01/19	12/25	180 000	180 000		500 000			680 000				
11	03	2019/217	18	Equipamento fotocopiador	02	020208	0	U223	01/19	12/25	180 000	180 000	120 000	200 000	300 000	300 000	1 100 000				
11	03	2019/218	1	Utilização Eficiente dos Recursos							7 208 900	7 208 900	3 337 020	8 734 000	8 734 000	8 734 000	36 747 920				
11	03	2019/218	1	Reparações de mobiliário e equipamento	02	020203	0	U223	01/19	12/25	10 000	10 000	10	10 000	10 000	10 000	40 010				
11	03	2019/218	2	Locação de Outros Bens	02	020208	0	U223	01/19	12/25	200 000	200 000	10	370 000	370 000	370 000	1 310 010				
11	03	2019/218	3	Seguros	02	020212	0	U223	01/19	12/25	750 000	750 000	750 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	5 100 000				
11	03	2019/218	5	Aquisição de material de escritório	02	020108	0	U223	01/19	12/25	110 000	110 000					110 000				
11	03	2019/218	6	Aquisição de consumíveis e bens diversos	02	020121	0	U223	01/19	12/25	20 000	20 000					20 000				
11	03	2019/218	7	Consumos das instalações	02	020201	0	U223	01/19	12/25	3 615 000	3 615 000	383 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000	16 298 000				
11	03	2019/218	10	Adquirir consumíveis e acessórios de limpeza / higiene	02	020121	0	U212	01/19	12/25	50 000	50 000	110 000	110 000	110 000	110 000	490 000				





**GOP - Grandes Opções do Plano para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)	
							R	P	R	G					U	E	I	E	M		2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)		2026 e Seg. (i)
11	05	2019/224	1	Prestação de Serviços	02	020220	0				U213	01/19	12/25		60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	300 000		
11	05	2019/224	4	Publicação de atos	02	020217	0				U213	01/19	12/25		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	50 000		
11	05	2019/224	5	Bens diversos	02	020121	0				U214	01/19	12/25		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	50 000		
11	05	2019/224	6	Promover a Festa de Natal, Decoração e outros eventos internos	02	020220	0				U214	01/19	12/25		10	10	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000	280 010		
11	05	2019/224	7	Adquirir Cabazes de Natal - Subsídio CCD	02	040701	0				U214	01/19	12/25		150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	750 000		
11	05	2019/224	21	Adquirir Cabazes de Natal - Bolos Rei	02	020105	0				U214	01/20	12/25		25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	125 000		
11	05	2019/224	22	Bens diversos	02	020121	0				U213	01/20	12/25		10 000	10 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	80 000		
11	05	2019/225		Desenvolvimento de Competências											205 000	205 000	255 000	255 000	255 000	255 000	255 000	255 000	255 000	1 225 000		
11	05	2019/225	1	Elaborar Catálogo de Competências	02	020214	0				U214	01/19	12/25		5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	25 000		
11	05	2019/225	2	Promover a formação e Qualificação - Dirigentes e Técnicos	02	020215	0				U214	01/19	12/25		200 000	200 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	1 200 000		
11	05	2019/226		Desenvolvimento Sócio-Profissional e Motivação Laboral											140 010	140 010	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	780 010		
11	05	2019/226	1	Ações de Team-building	02	020220	0				U214	01/19	12/25		10	10	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	80 010		
11	05	2019/226	3	Realização da celebração de Natal - Aquisição de Brinquedos	02	020121	0				U214	01/19	12/25		40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	200 000		
11	05	2019/226	4	Promover candidaturas de Inserção Profissional - Programa IEFPP	02	04030501	0				U214	01/19	12/25		100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	500 000		
11	05	2019/227		Apoio Social a Trabalhadores											1 270 000	1 270 000	2 140 000	2 140 000	2 140 000	2 140 000	2 140 000	2 140 000	2 140 000	8 745 000		
11	05	2019/227	1	Atribuição de Subsídios Diversos via CCD	02	040701	0				U214	01/19	12/25		1 000 000	1 000 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000	6 800 000		
11	05	2019/227	2	Atribuir Fundo de Emergência Social	02	040701	0				U214	01/19	12/25		250 000	250 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	1 785 000		
11	05	2019/227	3	Incentivar a Natalidade - Bens diversos	02	020121	0				U214	01/19	12/25		20 000	20 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	160 000		
11	05	2019/228		Saúde, Segurança e Bem-Estar dos Trabalhadores											1 821 620	1 821 620	1 701 203	1 301 600	1 301 600	1 301 600	1 301 600	1 301 600	1 301 600	7 578 623		
11	05	2019/228	1	Avaliação de Riscos Laborais	02	020214	0				U215	01/19	12/25		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	50 000		
11	05	2019/228	2	Serviços de Saúde - Medicina no Trabalho e outros	02	020222	0				U215	01/19	12/25		100 000	100 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	650 000		
11	05	2019/228	3	Acidentes de Trabalho	02	020222	0				U215	01/19	12/25		85 000	85 000	85 000	85 000	85 000	85 000	85 000	85 000	425 000			
11	05	2019/228	4	Acidentes de Trabalho - Bens	02	020109	0				U215	01/19	12/25		17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	85 000			
11	05	2019/228	5	Medicina Preventiva e Curativa	02	020220	0				U215	01/19	12/25		75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	375 000			
11	05	2019/228	6	Recolha de Resíduos Hospitalares	02	020222	0				U215	01/19	12/25		1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	8 000		
11	05	2019/228	7	Promoção de atividades na área da saúde e segurança	02	020216	0				U215	01/19	12/25		10	10	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	20 010		
11	05	2019/228	8	Material de consumo clínico de enfermagem	02	020110	0				U215	01/19	12/25		30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	150 000		
11	05	2019/228	9	Bens e Equipamentos de Proteção Individual	02	020121	0				U215	01/19	12/25		200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	1 000 000		
11	05	2019/228	10	Aquisição de Fardamento Diverso	02	020107	0				U215	01/19	12/25		975 000	975 000	499 603	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	1 975 603		
11	05	2019/228	11	Prestação de serviços de refeitórios	02	020225	0				U212	01/19	12/25		300 000	300 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000	2 700 000		
11	05	2019/228	14	Aquisição de géneros alimentares	02	020106	0				U212	01/19	12/25		20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	100 000		
11	05	2019/228	15	Garantir a recolha asséptica de resíduos diversos	02	020202	0				U212	01/19	12/25		8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	40 000		
11	05	2019/228	21	Verificações Domiciliares à ADSE e SS	02	020220	0				U215	01/19	12/25		10	10	1 422 400	1 422 400	1 422 400	1 422 400	1 422 400	1 422 400	1 422 400	8 212 232		
11	06			Tecnologias de Informação e Comunicação Inovadoras e Adequadas											2 733 057	2 733 057	841 975	1 422 400	1 472 400	1 472 400	1 472 400	270 000	270 000	8 212 232		













## Município de Oeiras

### GOP - Grandes Opções do Plano para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	A c. S ub a c.	Designação	Classif. Orçamental	Fim de		Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)					
					Org.	Económica			Real	R	P	R	G		U	E	E	M		2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)
12 03	2020/9	1	Encargos com a saúde - Processamento Automático	02 010301	0	0	U213 01/20 12/25		300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	1 800 000					
12 03	2020/9	2	Encargos com a saúde - Processamento Manual	02 010301	0	0	U213 01/20 12/25		1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	8 100 000					
12 03	2020/9	3	Subsídio Familiar a Crianças e Jovens	02 010303	0	0	U213 01/20 12/25		100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	600 000					
12 03	2020/9	4	Outras prestações familiares	02 010304	0	0	U213 01/20 12/25		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	60 000					
12 03	2020/9	5	Assistência na Doença dos Funcionários Públicos (Cartões ADSE)	02 01030501	0	0	U213 01/20 12/25		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	60 000					
12 03	2020/9	6	Caixa Geral de Aposentações	02 0103050201	0	0	U213 01/20 12/25		4 100 000	2 838 107	1 261 893	4 100 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000	24 600 000					
12 03	2020/9	7	Segurança Social-Regime Geral	02 0103050202	0	0	U213 01/20 12/25		5 541 660	3 081 949	2 459 711	5 541 660	5 541 660	5 541 660	5 541 660	5 541 660	5 541 660	5 541 660	33 249 960					
12 03	2020/9	8	"Segurança Social-Regime Geral - Projeto "Emprego Apoiado""	02 01030503	0	0	U213 01/20 12/25		20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	122 556					
12 03	2020/9	9	Contribuição para a segurança social - Outros - 02 Contratados a Termo Certo/Incerto	02 01030503	0	0	U213 01/20 12/25		160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	960 000					
12 03	2020/9	10	Doenças profissionais - Processamento Automático	02 01030601	0	0	U213 01/20 12/25		5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	30 000					
12 03	2020/9	11	Doenças profissionais - Processamento Manual	02 01030601	0	0	U213 01/20 12/25		1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000					
12 03	2020/9	12	Acidentes em serviço - Processamento Automático	02 01030602	0	0	U213 01/20 12/25		75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	450 000					
12 03	2020/9	13	Acidentes em serviço - Processamento Manual	02 01030602	0	0	U213 01/20 12/25		25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	150 000					
12 03	2020/9	14	Eventualidade Maternidade, Paternidade e Adopção	02 01031001	0	0	U213 01/20 12/25		2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	15 000					

**Totais das GOP - Grandes Opções do Plano** 0 215 883 695 189 946 388 25 937 307 178 949 586 176 589 849 175 438 798 175 438 798 150 782 768 1 073 083 494

ORGÃO EXECUTIVO

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_



# AMR



**AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021**

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	A c. S ub a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Fases de Exec.	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Resp	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Financ. Não Definido (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j) = (a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
						R	P	G					U	E	E	M	2022 (e)			2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)	
01	01		Território Conectado e Inteligente									2 704 158	2 704 158	910 000	910 000	910 000	910 000	910 000	350 000	6 784 158				
01	01		Cidade do Futuro									90 000	90 000							90 000				
01	01	2019/2	Plano Estratégico Oeiras - Cidade Inteligente									90 000	90 000							90 000				
01	01	2019/2	Plano Estratégico de Oeiras - Cidade Inteligente (PEOCI)	02	020220					U310	01/19	12/25	90 000	90 000						90 000				
01	02		Conhecimento Territorial										735 158	735 158	505 000	505 000	505 000	505 000	350 000	3 195 158				
01	02	2019/4	Infraestrutura de Dados Espaciais										315 000	315 000						315 000				
01	02	2019/4	Reestruturar/Gerir a Infraestrutura de Dados Espaciais (IDE)	02	020225					U310	01/19	12/25	315 000	315 000						315 000				
01	02	2019/5	Atualização de Informação Geográfica no SIG Municipal										60 000	60 000	155 000	155 000	155 000	155 000	770 000					
01	02	2019/5	Atualização da Informação Geográfica Municipal	02	020225					U310	01/19	12/25	60 000	60 000	155 000	155 000	155 000	155 000	770 000					
01	02	2019/6	Estudos Estratégicos e Consultoria										274 000	274 000	350 000	350 000	350 000	350 000	2 024 000					
01	02	2019/6	Estudos Estratégicos e Consultoria	02	020214					U310	01/19	12/25	78 000	78 000					78 000					
01	02	2019/6	Prémio Inovação Oeiras	02	04080202					U111	01/19	12/25	25 000	25 000	125 000	125 000	125 000	125 000	650 000					
01	02	2019/6	Acesso a outros serviços técnico/ científicos no GIT	02	020225					U310	01/19	12/25	6 000	6 000					6 000					
01	02	2019/6	Aquisição de serviços	02	020225					U310	01/20	12/25	50 000	50 000					50 000					
01	02	2019/6	Apoio aos empresários e investidores	02	040701					U111	01/20	12/24	90 000	90 000	200 000	200 000	200 000	200 000	1 090 000					
01	02	2019/6	Prémio Inovação Oeiras - Prémios	02	020115					U111	01/21	12/25	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	150 000					
01	02	2019/7	Divulgação de Planos e Estudos										86 158	86 158					86 158					
01	02	2019/7	Livro do Património Edificado	02	020217					U341	01/19	12/25	10	10					10					
01	02	2019/7	Prémio Municipal de Arquitetura	02	04080202					U342	01/19	12/25	10	10					10					
01	02	2019/7	Círculo da Arquitetura	02	020217					U342	01/19	12/25	21 138	21 138	200 000	200 000	200 000	200 000	21 138					
01	02	2019/7	Ilustração 3D e elementos gráficos de estudos urbanísticos e planos	02	020214					U301	01/19	12/25	65 000	65 000	25 000	25 000	25 000	25 000	150 000					
01	03		Marca e Comunicação Estratégica										1 879 000	1 879 000	405 000	405 000	405 000	405 000	3 499 000					
01	03	2019/8	Gestão da Marca	02	020217					U115	01/19	12/25	1 320 000	1 320 000	260 000	260 000	260 000	260 000	2 360 000					
01	03	2019/8	Promoção, publicidade e ações de Informação	02	020220					U115	01/19	12/25	600 000	600 000	50 000	50 000	50 000	50 000	800 000					
01	03	2019/8	Serviços especializados de comunicação	02	020220					U115	01/19	12/25	200 000	200 000	50 000	50 000	50 000	50 000	400 000					
01	03	2019/8	Comunicação Urbana	02	020217					U115	01/19	12/25	250 000	250 000	100 000	100 000	100 000	100 000	650 000					
01	03	2019/8	Ofertas e Brindes Municipais	02	020115					U115	01/19	12/25	60 000	60 000	5 000	5 000	5 000	5 000	80 000					
01	03	2019/8	Aquisição de artigos honoríficos e de decoração	02	020119					U115	01/19	12/25	20 000	20 000	5 000	5 000	5 000	5 000	40 000					
01	03	2019/8	Promoção do Concelho	02	020121					U115	01/19	12/25	90 000	90 000	50 000	50 000	50 000	50 000	290 000					
01	03	2019/8	Exposições e Stands	02	020216					U115	01/19	12/25	100 000	100 000	145 000	145 000	145 000	145 000	100 000					
01	03	2019/9	Produção Editorial de Periódicos e Não-Periódicos										485 000	485 000					1 065 000					
01	03	2019/9	Produção de publicações municipais	02	020220					U115	01/19	12/25	200 000	200 000	50 000	50 000	50 000	50 000	400 000					
01	03	2019/9	Distribuição e outros serviços	02	020225					U115	01/19	12/25	80 000	80 000	50 000	50 000	50 000	50 000	280 000					
01	03	2019/9	Produção de Livros, Catálogos e Brochuras	02	020220					U115	01/19	12/25	170 000	170 000	20 000	20 000	20 000	20 000	250 000					

## Município de Oeiras

### AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	A c. S ub a c.	D e s i g n a ç ã o	C l a s s i f. O r ç a m e n t a l	F i n ã o d e F i n ã n c i a m. R e a l	% de Fonte de Financiam.			R e s p o n s ã v e l	D a t a s (M e s/ A n o)	F a s e s d e E x e c.	R e a l i z a d o (a)	A n o s S e g u i n t e s					T o t a l P r e v i s t o (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)	
						Org.	R P R	R G					U E	E M	In i c i o	F i m	2022 (e)		2023 (f)
01 03 2019/9	5		Aquisição de Publicações	02 020121	O				U115	01/19	12/25		25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	125 000
01 03 2019/9	12		Aluguer de materiais de apoio a eventos	02 020208	O				U115	01/20	12/25		10 000	10 000					10 000
01 03 2019/10			Estudos e Consultoria										74 000	74 000					74 000
01 03 2019/10	1		Aquisição de estudos e consultoria	02 020214	O				U115	01/19	12/25		74 000	74 000					74 000







## Município de Oeiras

### AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021

O b j e t o	P r o j e t o N. º	A c. S ub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
						Real	R	P	R					G	U	E	E	M	
02 04			Beneficiação e manutenção equipamentos e infraestrutura											3 990 762	3 990 762	1 754 030	3 358 000	3 095 000	14 540 992
02 04	2019/44		Equipamentos e Infraestruturas em Bairros Municipais						U431	01/19	12/25		62 042	62 042	20 000	20 000	20 000	127 042	
02 04	2019/44	2	Equipamentos e infraestruturas - Trabalhos Especializados	02	020220								60 000	60 000				60 000	
02 04	2019/44	3	Equipamentos e infraestruturas - Estudos e Pareceres	02	020214				U341	01/19	12/25		2 042	2 042	20 000	20 000	20 000	67 042	
02 04	2019/45		Outros Equipamentos e Infraestruturas Públicas										3 928 720	3 928 720	1 734 030	3 338 000	3 075 000	14 413 950	
02 04	2019/45	1	Manutenção - Aquisição de bens	02	020121				U413	01/19	12/25		150 000	150 000	106 900	100 000	100 000	604 700	
02 04	2019/45	2	Manutenção de equipamentos eletromecânicos - Aquisição de serviços	02	020203				U413	01/19	12/25		1 600 000	1 600 000	652 130	513 000	250 000	4 205 530	
02 04	2019/45	4	Manutenção de Edifícios - Aquisição de Serviços especializados	02	020220				U413	01/19	12/25		183 720	183 720	25 000	200 000	200 000	658 720	
02 04	2019/45	6	Logística interna - Aquisição de serviços diversos	02	020225				U415	01/19	12/25		75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	375 000	
02 04	2019/45	7	Logística - Locação de equipamentos	02	020208				U415	01/19	12/25		50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	250 000	
02 04	2019/45	8	Empreitadas para pequenas obras de conservação e reparação	02	020203				U415	01/19	12/25		1 000 000	1 000 000	300 000	1 000 000	1 000 000	3 600 000	
02 04	2019/45	9	Aquisição de serviços para pequenas obras de conservação e reparação	02	020203				U415	01/19	12/25		425 000	425 000	425 000	1 000 000	1 000 000	3 275 000	
02 04	2019/45	10	Aquisição de bens diversos de suporte às pequenas obras de conservação e reparação	02	020121				U415	01/19	12/25		400 000	400 000	100 000	400 000	400 000	1 400 000	
02 04	2019/45	13	Estudos, Diagnósticos e Auditorias Diversas	02	020214				U413	01/20	12/25		45 000	45 000				45 000	







**AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021**

O b j	P r o j e t o A n o/N º	A c. S u b a c.	Designação	Classif. Orçamental	Firm de Real	% de Fonte Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021				Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
						Org.	Económica	Real					RP	PR	G	UE		EM	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	
04			Mobilidade e Acessibilidade									403 710	403 710									403 710
04 01			Transportes inovadores									28 700	28 700									28 700
04 01	2019/59		Sistema de Transporte Público									28 700	28 700									28 700
04 01	2019/59	1	Transportes públicos (inclui COMBUS) - Estudo 02	020214	O			U323	01/19	12/25		28 700	28 700									28 700
04 02			Novas vias									30 000	30 000									30 000
04 02	2019/60		Infraestruturas Viárias									30 000	30 000									30 000
04 02	2019/60	22	Estudos e Projetos	02	020214	O		U412	01/19	12/25		30 000	30 000									30 000
04 03			Reformulação de infraestruturas viárias									150 000	150 000									150 000
04 03	2019/61		Requalificação, Reformulação e Beneficiação de Infraestruturas Viárias									150 000	150 000									150 000
04 03	2019/61	17	Aquisição de serviços diversos	02	020225	O		U414	01/19	12/25		150 000	150 000									150 000
04 05			Mobilidade suave									195 010	195 010									195 010
04 05	2019/63		Promoção da Mobilidade Suave									40 010	40 010									40 010
04 05	2019/63	6	Promover o Plano de Acessibilidade	02	020214	O		U323	01/19	12/25		20 000	20 000									20 000
04 05	2019/63	7	Promover o Plano Mobilidade Sustentável	02	020214	O		U323	01/19	12/25		20 000	20 000									20 000
04 05	2019/63	8	Criar pontos de Bike Sharing e de outros equipamentos de deslocação elétrica	02	020220	O		U323	01/19	12/25		10	10									10
04 05	2019/64		Sistema de Transporte Público									155 000	155 000									155 000
04 05	2019/64	4	Estudos e Consultoria - SATU	02	020214	O		U301	01/19	12/25		155 000	155 000									155 000





**AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021**

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j) = (a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)	
						R	P	G			U	E	M	Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)		2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)		2026 e Seg. (i)
06	06 01	2019/69	Habitação e Coesão Social							7 130 116	7 130 116	2 217 000	4 075 000	4 075 000	4 075 000	21 572 116						
06	06 01	2019/69	Mais e melhor habitação							262 870	262 870	275 000	375 000	375 000	375 000	1 662 870						
06	06 01	2019/69	Novos Programas de Habitação - Estudos e Pareceres	02	020214	O			U431	01/19	12/25											
06	06 01	2019/69	Gestão Social da Habitação - Serviços de mudança	02	020220	O			U432	01/19	12/25	5 000	5 000	5 000	5 000	25 000						
06	06 01	2019/69	Gestão Social da Habitação - Participações Financeiras	02	040701	O			U432	01/19	12/25	40 000	40 000	140 000	140 000	500 000						
06	06 01	2019/69	Gestão Social da Habitação - Aquisição de serviços	02	020225	O			U432	01/19	12/25	70 000	70 000	70 000	70 000	350 000						
06	06 01	2019/69	Gestão social da habitação - Aquisição de cabazes e outros bens	02	020121	O			U432	01/19	12/25	10	10	120 000	120 000	480 010						
06	06 01	2019/69	Fogos SOS - Materias Diversos	02	020121	O			U432	01/20	12/25	4 000	4 000			4 000						
06	06 01	2019/69	Digitalização de Processos	02	020225	O			U432	01/20	12/25	40 000	40 000	40 000	40 000	200 000						
06	06 01	2019/70	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos							47 060	47 060					47 060						
06	06 01	2019/70	Habitação Jovem - Estudos e Projetos	02	020214	O			U342	01/19	12/25	47 060	47 060	400 000	400 000	1 996 000						
06	06 02	2019/71	Desenvolvimento Comunitário							396 000	396 000					1 996 000						
06	06 02	2019/71	Contratos Locais de Segurança							396 000	396 000					1 996 000						
06	06 02	2019/71	Aquisição de serviços	02	020225	O			U520	01/19	12/25	266 000	266 000	200 000	200 000	1 066 000						
06	06 02	2019/71	Apoios financeiros	02	040701	O			U520	01/19	12/25	130 000	130 000	200 000	200 000	930 000						
06	06 03	2019/72	Desporto para Todos							2 314 000	2 314 000	200 000	200 000	200 000	3 114 000							
06	06 03	2019/72	Prática Desportiva							2 289 000	2 289 000					3 089 000						
06	06 03	2019/72	Apoio ao Associativismo Desportivo - Atividades Regulares	02	040701	O			U523	01/19	12/25	1 155 000	1 155 000	200 000	200 000	1 155 000						
06	06 03	2019/72	Serviços de apoio às atividades desportivas	02	020220	O			U523	01/19	12/25	170 000	170 000	200 000	200 000	170 000						
06	06 03	2019/72	Aquisição de prémios para iniciativas desportivas	02	020120	O			U523	01/19	12/25	30 000	30 000	400 000	400 000	30 000						
06	06 03	2019/72	Aquisição de outros bens para atividades desportivas	02	020115	O			U523	01/19	12/25	50 000	50 000	200 000	200 000	50 000						
06	06 03	2019/72	Serviços diversos de apoio em eventos desportivos	02	020121	O			U523	01/19	12/25	44 000	44 000	200 000	200 000	44 000						
06	06 03	2019/72	Serviços especializados realizados em eventos desportivos	02	020225	O			U523	01/19	12/25	100 000	100 000	200 000	200 000	100 000						
06	06 03	2019/72	Eventos desportivos - Divulgação e promoção	02	020220	O			U523	01/19	12/25	60 000	60 000	50 000	50 000	260 000						
06	06 03	2019/72	Eventos desportivos - Locação de equipamentos	02	020208	O			U523	01/19	12/25	15 000	15 000	30 000	30 000	15 000						
06	06 03	2019/72	Apoio a entidades para atividades desportivas	02	040102	O			U523	01/19	12/25	80 000	80 000	185 000	185 000	80 000						
06	06 03	2019/72	Serviços especializados para enquadramento técnico desportivo - Escolas 1º ciclo	02	020220	O			U523	01/19	12/25	185 000	185 000	150 000	150 000	185 000						
06	06 03	2019/72	Apoio à exploração de Oeiras Viva EM	02	04010101	O			U523	01/19	12/25	150 000	150 000	150 000	150 000	750 000						
06	06 03	2019/74	Qualidade no Desporto	02	04010101	O			U523	01/19	12/25	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000						
06	06 03	2019/74	Apoio a Associações no âmbito desportivo - Estudos e formação	02	040701	O			U523	01/19	12/25	25 000	25 000	10 000	10 000	25 000						
06	06 03	2019/74		02	040701	O			U523	01/19	12/25	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000						

## Município de Oeiras

### AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021

O b j e t o	P r o j e t o N.º	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)	
						R	P	R	G					U	E	E	M	2022 (e)		2023 (f)
06 03	2019/74	2	Realização de estudos e formação no âmbito desportivo	02 020214	O	U523	01/19	12/25					15 000	15 000						15 000
06 04	2019/75		Coessão Social										3 138 726	3 138 726	3 100 000	3 100 000	3 100 000	3 100 000		13 780 726
06 04	2019/75	1	Intervenção Social										865 000	865 000	750 000	2 250 000	2 250 000	2 250 000		8 365 000
06 04	2019/75	3	Intervenção Social - Material e bens diversos	02 020120	O	U522	01/19	12/25					15 000	15 000						15 000
06 04	2019/75	3	Intervenção Social - Aquisição de serviços vários	02 020225	O	U522	01/19	12/25					400 000	400 000	100 000	350 000	350 000	350 000		1 550 000
06 04	2019/75	4	Intervenção Social - Participações financeiras correntes	02 040701	O	U522	01/19	12/25					200 000	200 000						200 000
06 04	2019/75	6	Intervenção Social - Fundo de Emergência Social	02 040701	O	U522	01/19	12/25					250 000	250 000	650 000	1 900 000	1 900 000	1 900 000		6 600 000
06 04	2019/76		Gestão e Promoção da Saúde										1 080 010	1 080 010	550 000	750 000	750 000	750 000		3 880 010
06 04	2019/76	1	Gestão e Promoção da Saúde - Material e bens diversos	02 020120	O	U522	01/19	12/25					10	10						10
06 04	2019/76	3	Gestão e Promoção da Saúde - Aquisição de serviços vários	02 020225	O	U522	01/19	12/25					300 000	300 000						300 000
06 04	2019/76	4	Gestão e Promoção da Saúde - Serviço Médico em Casa	02 020225	O	U522	01/19	12/25					60 000	60 000						60 000
06 04	2019/76	5	Gestão e Promoção da Saúde - Participações financeiras	02 040701	O	U522	01/19	12/25					170 000	170 000						170 000
06 04	2019/76	6	Gestão e Promoção da Saúde - Medida de Participação em Medicamentos	02 040701	O	U522	01/19	12/25					550 000	550 000	550 000	750 000	750 000	750 000		3 350 000
06 04	2019/77		Emprego e Formação Profissional										43 696	43 696						43 696
06 04	2019/77	1	Emprego e Formação Profissional - Material e bens	02 020108	O	U522	01/19	12/25					2 550	2 550						2 550
06 04	2019/77	2	Emprego e Formação Profissional - Aquisição de Serviços	02 020225	O	U522	01/19	12/25					1 146	1 146						1 146
06 04	2019/77	3	Emprego e Formação Profissional - Participações financeiras	02 040701	O	U522	01/19	12/25					40 000	40 000						40 000
06 04	2019/78		Estudos, Diagnósticos e Instrumentos de Planeamento Integrado										20	20						20
06 04	2019/78	1	Intervenção Social - Instrumentos de planeamento	02 020214	O	U522	01/19	12/25					10	10						10
06 04	2019/78	2	Gestão e Promoção da Saúde - Instrumentos de planeamento	02 020214	O	U522	01/19	12/25					10	10						10
06 04	2019/79		Apoio a Entidades de Caráter Diverso										1 150 000	1 150 000	42 000	100 000	100 000	100 000		1 492 000
06 04	2019/79	3	Intervenção Social - Participação às freguesias	02 04050102	O	U522	01/19	12/25					350 000	350 000						350 000
06 04	2019/79	4	Intervenção Social - Participação financeira a entidades	02 040701	O	U522	01/19	12/25					800 000	800 000	42 000	100 000	100 000	100 000		1 142 000
06 05			Responsabilidade social corporativa e voluntariado										22 510	22 510						22 510
06 05	2019/80		Rede Colaborativa de Responsabilidade Social										21 500	21 500						21 500
06 05	2019/80	1	Aquisição de material diverso	02 020121	O	U520	01/19	12/25					2 500	2 500						2 500
06 05	2019/80	2	Aquisição de serviços	02 020225	O	U520	01/19	12/25					9 500	9 500						9 500
06 05	2019/80	3	Rede Colaborativa de Responsabilidade Social - Participações financeiras	02 040701	O	U520	01/19	12/25					9 500	9 500						9 500
06 05	2019/81		Rede Municipal de Voluntariado										1 010	1 010						1 010
06 05	2019/81	1	Publicidade e divulgação	02 020217	O	U520	01/19	12/25					1 000	1 000						1 000

## Município de Oeiras

### AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	A c. S ub a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes				Total (b) = (c) + (d)	Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)	Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)
						R	P	U					Q	E	J	E									
06 05	2019/81	2	Aquisição de serviços Jovens Felizes	02 020225	O				U520	01/19	12/25	10	996 010	996 010										10	996 010
06 06	2019/82	1	Valorização dos Jovens	02 020220	O				U521	01/19	12/25	10	475 010	475 010										10	475 010
06 06	2019/82	3	Academia das Artes - Formações	02 04080202	O				U521	01/19	12/25		475 000	475 000											475 000
06 06	2019/82		Desenvolver programas de ocupação de tempos livres para inclusão profissional Envolvimento dos Jovens										60 000	60 000											60 000
06 06	2019/83	1	Apóio a Associações Juvenis - Corrente	02 040701	O				U521	01/19	12/25		60 000	60 000											60 000
06 06	2019/84	1	Iniciativas de Entretenimento Juvenil	02 020105	O				U521	01/19	12/25		210 000	210 000											210 000
06 06	2019/84	1	Atividades de Ocupação de tempos livres - Refeições	02 010107	O				U521	01/19	12/25		80 000	80 000											80 000
06 06	2019/84	2	Atividades de Ocupação de tempos livres - Contratação de Monitores Oeiras é Para Ti	02 020220	O				U521	01/19	12/25		130 000	130 000											130 000
06 06	2019/86	1	Oeiras é Para Ti - Outros Trabalhos	02 020217	O				U521	01/19	12/25		251 000	251 000											251 000
06 06	2019/86	2	Oeiras é Para Ti - Publicidade	02 020225	O				U521	01/19	12/25		15 000	15 000											15 000
06 06	2019/86	3	Oeiras é Para Ti - Aquisição de Serviços	02 040701	O				U521	01/19	12/25		15 000	15 000											15 000
06 06	2019/86	4	Oeiras é Para Ti - Subsídio para o desenvolvimento de atividades Oeiras é Para Ti - Material de Educação, Cultura e Recreio	02 020120	O				U521	01/19	12/25		130 000	130 000											130 000
06 06	2019/86	5	Oeiras é Para Ti - Material de Educação, Cultura e Recreio	02 020208	O				U521	01/20	12/25		30 000	30 000											30 000
06 06	2019/86	6	Oeiras é para Ti - Locação de equipamentos	02 020115	O				U521	01/20	12/25		6 000	6 000											6 000
06 06	2019/86	7	Oeiras é para Ti - Material de oferta	02 020225	O				U521	01/20	12/25		10 000	10 000											10 000
06 06	2019/86	8	Oeiras é para Ti - Participação juvenil: Promoção da Literacia Política	02 020225	O				U521	01/21	12/25		25 000	25 000											25 000
06 06	2019/86			02 020225	O				U521	01/21	12/25		20 000	20 000											20 000

**AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021**

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	A c. S ub a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Fases de Exec.	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Resp	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)					
						R	P	R	G					U	E	J	E	M		2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)
07	07 01 2019/87		Líder na Educação										12 662 080	12 662 080	14 522 000	14 725 000	14 725 000	14 725 000	70 490 880					
07	07 01 2019/87		Rede Educativa e Equipamentos Escolares										6 341 500	6 341 500	5 839 000	6 039 000	6 039 000	6 039 000	30 327 500					
07	07 01 2019/87	1	Partilha Pedagógica e Formação Profissional	02	020225	O					U531 01/19 12/25		75 000	75 000	55 000	55 000	55 000	55 000	295 000					
07	07 01 2019/87	3	Programas educativos desenvolvidos em Oeiras - Divulgação	02	020217	O					U530 01/19 12/25		30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	150 000					
07	07 01 2019/87	4	Implementação do Programa de Educação Ambiental das Escolas	02	020225	O					U427 01/19 12/25		25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	125 000					
07	07 01 2019/88		Apoio Financeiro ao Funcionamento das Escolas										1 330 000	1 330 000	445 000	645 000	645 000	645 000	3 740 000					
07	07 01 2019/88	1	Atividades escolares	02	040701	O					U530 01/19 12/25		400 000	400 000					400 000					
07	07 01 2019/88	2	Funcionamento das escolas, entidades e serviços educativos	02	040701	O					U530 01/19 12/25		110 000	110 000	45 000	45 000	45 000	45 000	320 000					
07	07 01 2019/88	3	Ações no âmbito da educação nas escolas, entidades e serviços educativos	02	020225	O					U530 01/19 12/25		815 000	815 000	400 000	600 000	600 000	600 000	3 015 000					
07	07 01 2019/88	4	Aquisição de bens e serviços complementares	02	020121	O					U530 01/19 12/25		5 000	5 000					5 000					
07	07 01 2019/89		Gestão da Transferência de Competências										4 019 000	4 019 000	4 019 000	4 019 000	4 019 000	4 019 000	20 095 000					
07	07 01 2019/89	1	Transferências correntes do TC - Pré-escolar e 1º ciclo	02	040701	O					U530 01/19 12/25		1 556 000	1 556 000	1 556 000	1 556 000	1 556 000	1 556 000	7 780 000					
07	07 01 2019/89	2	Transferências correntes do TC - 2º e 3º TFols	02	040701	O					U530 01/19 12/25		1 601 000	1 601 000	1 601 000	1 601 000	1 601 000	1 601 000	8 005 000					
07	07 01 2019/89	3	Transferências correntes do TC - Ensino Secundário	02	040701	O					U530 01/19 12/25		862 000	862 000	862 000	862 000	862 000	862 000	4 310 000					
07	07 01 2019/91		Agenda para a Educação, Ciência e Desenvolvimento										600 000	600 000					5 880 000					
07	07 01 2019/91	1	Eixos Sociedade, Inovação e Internacionalização	02	040701	O					U530 01/19 12/25		600 000	600 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	1 320 000	5 880 000					
07	07 01 2019/92		Organização e Funcionamento da Rede Escolar e Equipamentos										317 500	317 500					317 500					
07	07 01 2019/92	1	Estudos e Plano de reabilitação das instalações escolares da rede pública	02	020214	O					U533 01/19 12/25		307 500	307 500					307 500					
07	07 01 2019/92	5	Aquisição de material didático	02	020120	O					U531 01/19 12/25		10 000	10 000					10 000					
07	07 02 2019/93		Melhoria dos Serviços em Refeitórios Escolares										5 251 050	5 251 050	7 293 000	7 293 000	7 293 000	7 293 000	33 837 650					
07	07 02 2019/93	1	Adquirir palamenta	02	020117	O					U534 01/19 12/25		1 000	1 000					1 000					
07	07 02 2019/93	2	Refeitórios escolares - Serviços de consultoria	02	020214	O					U534 01/19 12/25		12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	60 000					
07	07 02 2019/93	3	Refeitórios escolares EB1 - Concessão de serviços de refeições	02	020225	O					U534 01/19 12/25		3 100 000	3 100 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	15 100 000					
07	07 02 2019/93	4	Refeitórios escolares não municipais - Pagamento de relações	02	040301	O					U534 01/19 12/25		10	10					10					
07	07 02 2019/93	8	Refeitórios escolares - 2, 3 e Secundário - Concessão de serviços de refeições	02	020225	O					U534 01/21 12/25		1 600 000	1 600 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000	6 850 010					
07	07 02 2019/94	1	Apoio à Utilização de Transportes e Compra de Material Escolar										260 010	260 010					260 010					
07	07 02 2019/94	2	Transportes escolares - Títulos de transporte escolar	02	020210	O					U534 01/19 12/25		250 000	250 000					250 000					
07	07 02 2019/94	3	Apoio para material escolar e visitas de estudo	02	040701	O					U534 01/19 12/25		10 000	10 000					10 000					

## AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/Nº	A c. S u b a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)	
						Real	R	P	R					G	U	E	E	M		Total (b) = (c) + (d)
07 02	2019/95		Programas de Mediação Escolar, Apoio Educativo e Inclusão										295 620	295 620	485 600	520 000	520 000	520 000	520 000	2 341 220
07 02	2019/95	2	Orquestras Escolares - Aquisição e reparação de instrumentos	02	040701	0				U534	01/19	12/25		10	10	135 000	105 000	105 000	105 000	585 000
07 02	2019/95	3	Orquestras Escolares - Coordenação pedagógica e artística	02	020220	0				U534	01/19	12/25		135 000	135 000	105 000	105 000	105 000	105 000	585 000
07 02	2019/95	4	Programa Teach for Portugal - Implementação	02	020220	0				U534	01/19	12/25		40 600	40 600	75 000	75 000	75 000	75 000	306 200
07 02	2019/95	5	Projeto MUS-E	02	040701	0				U534	01/19	12/25		10	10	310 000	340 000	340 000	340 000	1 450 000
07 02	2019/95	7	Criar equipas multidisciplinares de apoio educativo	02	020225	0				U531	01/19	12/25		120 000	120 000	340 000	340 000	340 000	340 000	1 450 000
07 02	2019/96		Melhoria da Qualidade do Serviço Público Prestado às Escolas e Qualificação Profissional											760 030	760 030	850 000	1 300 000	1 300 000	1 300 000	5 510 030
07 02	2019/96	2	Apoio ao funcionamento de ATL's em JI's e EB102	02	040701	0				U534	01/19	12/25		10 000	10 000	10 000	1 300 000	1 300 000	1 300 000	10 000
07 02	2019/96	3	Reforçar e capacitar o pessoal não docente para o trabalho com crianças e alunos	02	020215	0				U534	01/19	12/25		10	10	600 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	4 200 000
07 02	2019/96	4	Atribuição de Bolsas de Estudo	02	04080202	0				U534	01/19	12/25		600 000	600 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	4 200 000
07 02	2019/96	8	Limpeza de espaços educativos (EB1 / JI)	02	020202	0				U534	01/20	12/25		150 000	150 000	300 000	300 000	300 000	300 000	1 300 000
07 02	2019/96	9	Estabelecimentos da Rede Solidário (Pré-Escolar e ATL)	02	040701	0				U534	01/21	12/25		10	10	670 000	611 000	611 000	611 000	3 173 000
07 02	2019/96	11	Estabelecimentos da Rede Solidária (Pré-Escolar e ATL) - Aquisição de material didático	02	020120	0				U531	01/21	12/25		10	10	760 000	711 000	711 000	711 000	3 715 370
07 02	2019/98		Parque Escolar											822 370	822 370	760 000	711 000	711 000	711 000	3 715 370
07 02	2019/98	1	Adquirir serviços de manutenção de espaços verdes nas escolas	02	020203	0				U423	01/19	12/25		10	10	63 500	63 500	63 500	63 500	63 500
07 02	2019/98	6	Manutenções por empreitada	02	020203	0				U413	01/19	12/25		63 500	63 500	670 000	611 000	611 000	611 000	3 173 000
07 02	2019/98	7	Serviços de manutenção preventiva e eventual manutenção corretiva em equipamentos escolares no concelho de Oeiras	02	020220	0				U413	01/19	12/25		670 000	670 000	611 000	611 000	611 000	611 000	3 173 000
07 02	2019/98	8	Locação de contentores	02	020208	0				U413	01/19	12/25		11 800	11 800	90 000	100 000	100 000	100 000	462 000
07 02	2019/98	9	Montagem e desmontagem de contentores	02	020225	0				U413	01/19	12/25		5 060	5 060	520 200	833 000	833 000	833 000	3 770 710
07 02	2019/98	10	Escolas da rede pública - Implementação de medidas de autoproteção	02	020218	0				U412	01/21	12/25		72 000	72 000	227 200	500 000	500 000	500 000	2 217 200
07 03	2019/99		Oportunidades Educativas Iguais para Todos Oeiras Educa											66 000	66 000	100 000	100 000	100 000	100 000	466 000
07 03	2019/99	1	Programa Oeiras Educa - Aquisição de serviços de dinamização de atividades nas escolas	02	020225	0				U530	01/19	12/25		754 510	754 510	400 000	400 000	400 000	400 000	1 751 200
07 03	2019/99	3	Aluguer de autocarros para Oeiras Educa	02	020206	0				U426	01/19	12/25		424 000	424 000	283 000	333 000	333 000	333 000	1 553 510
07 03	2019/100		Combate ao Insucesso Escolar											264 510	264 510	20 500	30 000	30 000	30 000	123 500
07 03	2019/100	1	Formação contínua de professores	02	040701	0				U531	01/19	12/25		7 000	7 000	22 500	50 000	50 000	50 000	195 000
07 03	2019/100	2	Atribuir Bolsas de Mérito a docentes com projetos de sucesso educativo	02	040701	0				U531	01/19	12/25		22 500	22 500	150 000	150 000	150 000	150 000	750 000
07 03	2019/100	3	Escolas de Excelência - Consultoria	02	020214	0				U531	01/19	12/25		150 000	150 000	100 000	100 000	100 000	100 000	485 000
07 03	2019/100	5	Trabalho pedagógico nas Escolas - Apoio de serviços	02	040701	0				U531	01/19	12/25		85 000	85 000	560 000	560 000	560 000	560 000	2 555 020
07 03	2019/100	6	Trabalho pedagógico nas Escolas - Aquisição de serviços	02	020220	0				U531	01/19	12/25		315 020	315 020	560 000	560 000	560 000	560 000	2 555 020
07 04			Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas											315 020	315 020	560 000	560 000	560 000	560 000	2 555 020









**AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
							Real	RP	PR	G					UE	EM	Total (b) = (c) + (d)	2022 (e)	2023 (f)	
09	01	2019/126	1	Cidade Cultural											5 258 000	1 177 618	1 319 618	1 728 928	1 559 000	11 043 164
09	01	2019/126		Governança da Cultura											1 880 050	54 000	126 000	144 000	144 000	2 348 050
09	01	2019/126	1	Concurso de Apoio aos Agentes Culturais	02	040701	O			U512	01/19	12/25			1 000 000	1 000 000				1 000 000
09	01	2019/127		Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos											45 000					45 000
09	01	2019/127	1	Plano Estratégico para a Cultura	02	020220	O			U501	01/19	12/25			35 000					35 000
09	01	2019/127	2	Outros trabalhos especializados	02	020217	O			U501	01/19	12/25			10 000					10 000
09	01	2019/128		Materiais promocionais e Publicidade											20 000					20 000
09	01	2019/128	1	Rede de Parcerias Estratégicas	02	040701	O			U501	01/19	12/25			20 000					20 000
09	01	2019/129		Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos											17 010					17 010
09	01	2019/129	1	Biblioteca 20/25 - Laboratório Inovação e Remodelação de Espaços	02	020225	O			U513	01/19	12/25			15 010					15 010
09	01	2019/129	2	Outros trabalhos especializados	02	020217	O			U513	01/19	12/25			2 000					2 000
09	01	2019/133		Publicidade, promoção e divulgação											25 000					25 000
09	01	2019/133	1	Plano Qualificação para Agentes Culturais	02	020220	O			U512	01/19	12/25			25 000					25 000
09	01	2019/134		Outros trabalhos especializados											380 000					380 000
09	01	2019/134	1	Utilização de Equipamentos Culturais	02	020220	O			U501	01/19	12/25			380 000					380 000
09	01	2019/135		Outros trabalhos especializados											43 000					43 000
09	01	2019/135	1	Gestão Corrente	02	020208	O			U510	01/19	12/25			25 000					25 000
09	01	2019/135	3	Aluguer de equipamento técnico e logístico	02	020219	O			U510	01/21	12/25			2 500					2 500
09	01	2019/135	4	Assistência técnica de equipamentos	02	020220	O			U510	01/21	12/25			3 000					3 000
09	01	2019/135	5	Outros trabalhos especializados	02	020220	O			U510	01/21	12/25			12 500					12 500
09	01	2019/135	5	Aquisição de consumíveis técnicos - outros bens	02	020121	O								12 000					12 000
09	01	2019/138		Aquisição de Obras de Arte - Esculturas											10 000					10 000
09	01	2019/138	3	Pequenos projetos para o Parque dos Poetas	02	020220	O			U104	01/20	12/25			10 000					10 000
09	01	2019/138	4	Publicações de informação dos Poetas	02	020217	O			U104	01/20	12/25			2 000					2 000
09	01	2019/139		Apoio aos Agentes Culturais											10					10
09	01	2019/139	3	Transferências correntes - Instituições	02	040701	O			U512	01/19	12/25			10					10
09	01	2019/141		Comemorações do 25 Abril											10					10
09	01	2019/141	1	Aquisição de Serviços no âmbito das Comemorações do 25 de Abril	02	020225	O			U514	01/19	12/25			10					10
09	01	2020/13		Produção Cultural											100 000					100 000
09	01	2020/13	1	Publicidade, promoção e divulgação	02	020217	O			U512	01/20	12/25			20 000					20 000
09	01	2020/13	2	Locação de equipamentos	02	020208	O			U512	01/20	12/25			10 000					10 000
09	01	2020/13	4	Material promocional	02	020115	O			U512	01/20	12/25			10 000					10 000
09	01	2020/13	5	Outros trabalhos especializados	02	020220	O			U512	01/20	12/25			50 000					50 000
09	01	2020/13	6	Aquisição de serviços	02	020225	O			U512	01/20	12/25			10 000					10 000
09	01	2020/18		Festival Ciência Oeiras											238 020					238 020

**AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021				Total (b) = (c) + (d)	Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
							R	P	R	G					U	E	E	M		
09 01	2020/18	1		Apoio de iniciativas na área de investigação científica - Transferências	02 040701	0					U514 01/20 12/25		238 000	238 000						238 000
09 01	2020/18	2		Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U514 01/20 12/25		10	10						10
09 01	2020/18	3		Locação de equipamentos técnicos e logísticos	02 020208	0					U514 01/20 12/25		10	10						10
09 02	2019/142			Oeiras 27									947 800	947 800						947 800
09 02	2019/142	1		Plano Estratégico Oeiras CEC 2027									222 000	222 000						222 000
09 02	2019/142	2		Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U501 01/19 12/25		150 000	150 000						150 000
09 02	2019/142	3		Publicidade, divulgação e promoção	02 020217	0					U501 01/20 12/24		50 000	50 000						50 000
09 02	2019/142	3		Aquisição de consumíveis - Outros bens	02 020121	0					U501 01/21 12/25		22 000	22 000						22 000
09 02	2019/143			Seminários, conferências e outras atividades									120 000	120 000						120 000
09 02	2019/143	1		Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U501 01/19 12/25		120 000	120 000						120 000
09 02	2019/144			Festival Cogito									150 000	150 000						150 000
09 02	2019/144	1		Outros trabalhos especializados	02 020225	0					U501 01/19 12/25		140 000	140 000						140 000
09 02	2019/144	2		Publicidade, promoção e divulgação	02 020217	0					U501 01/19 12/25		5 000	5 000						5 000
09 02	2019/144	3		Locação de material diverso	02 020208	0					U501 01/19 12/25		5 000	5 000						5 000
09 02	2019/146			Mostra de Artes da Palavra									130 400	130 400						130 400
09 02	2019/146	2		Transferências correntes - Privadas	02 040102	0					U510 01/19 12/25		100	100						100
09 02	2019/146	3		Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	02 040701	0					U510 01/19 12/25		130 000	130 000						130 000
09 02	2019/146	4		Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U510 01/19 12/25		100	100						100
09 02	2019/146	5		Publicidade, promoção e divulgação	02 020217	0					U510 01/19 12/25		100	100						100
09 02	2019/146	6		Locação de material diverso	02 020208	0					U510 01/19 12/25		100	100						100
09 02	2021/3			Blenal da Poesia de Oeiras									175 400	175 400						175 400
09 02	2021/3	1		Transferências correntes - Privadas	02 040102	0					U510 01/21 12/25		175 000	175 000						175 000
09 02	2021/3	2		Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	02 040701	0					U510 01/21 12/25		100	100						100
09 02	2021/3	3		Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U510 01/21 12/25		100	100						100
09 02	2021/3	4		Publicidade, promoção e divulgação	02 020217	0					U510 01/21 12/25		100	100						100
09 02	2021/3	5		Locação de material diverso	02 020208	0					U510 01/21 12/25		100	100						100
09 02	2021/4			Oeiras Ignição Gerador									150 000	150 000						150 000
09 02	2021/4	1		Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	02 040102	0					U510 01/21 12/25		150 000	150 000						150 000
09 03	2020/20			Competências para a Cidadania - Paideia XXI									70 000	70 000						70 000
09 03	2020/20	1		Literacias Digitais									30 000	30 000						30 000
09 03	2020/20	2		Aquisição de serviços	02 020225	0					U513 01/20 12/25		20 000	20 000						20 000
09 03	2020/20	3		Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U513 01/20 12/25		5 000	5 000						5 000
09 03	2020/20	3		Publicidade, promoção e divulgação	02 020217	0					U513 01/20 12/25		5 000	5 000						5 000
09 03	2020/21			Competências de Cidadania									40 000	40 000						40 000
09 03	2020/21	1		Aquisição de serviços	02 020225	0					U513 01/20 12/25		30 000	30 000						30 000
09 03	2020/21	2		Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U513 01/20 12/25		2 000	2 000						2 000

**AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
							Real	R	P	G					U	E	M	Total (b) = (c) + (d)	2022 (e)	
09	03	2020/21	3	Publicidade, promoção e divulgação	02 020217	0	U513	01/20	12/25					3 000	3 000	3 000	30 000	30 000	69 000	
09	03	2020/21	4	Aquisição de consumíveis técnicos e outros bens	02 020121	0	U513	01/21	12/25					5 000	5 000	5 000	50 000	50 000	115 000	
09	04	2019/156	1	Língua Portuguesa										633 910	633 910	525 000	595 000	595 000	2 873 910	
09	04	2019/156	1	Templo da Poesia - Programação regular										124 900	124 900				124 900	
09	04	2019/156	4	Programação - Outros trabalhos especializados	02 020220	0	U510	01/19	12/25					50 000	50 000				50 000	
09	04	2019/156	4	Parcerias Transferencias - Privadas	02 040102	0	U510	01/20	12/25					24 900	24 900				24 900	
09	04	2019/156	5	Parcerias Transferencias - Instituições	02 040701	0	U510	01/20	12/25					50 000	50 000				50 000	
09	04	2019/158	1	Templo da Poesia - Exposições										65 000	65 000				65 000	
09	04	2019/158	1	Outros trabalhos especializados	02 020220	0	U510	01/19	12/25					25 000	25 000				25 000	
09	04	2019/158	3	Seminários, exposições e similares	02 020216	0	U510	01/19	12/25					40 000	40 000				40 000	
09	04	2019/159	2	Envolvimento da Comunidade										15 000	15 000				15 000	
09	04	2019/159	2	Outros trabalhos especializados	02 020220	0	U510	01/19	12/25					5 000	5 000				5 000	
09	04	2019/159	5	Parcerias Transferencias - Privadas	02 040102	0	U510	01/20	12/25					5 000	5 000				5 000	
09	04	2019/159	6	Parcerias Transferencias - Instituições	02 040701	0	U510	01/20	12/25					5 000	5 000				5 000	
09	04	2019/163	1	Plano Local de Leitura										50 000	50 000	100 000	160 000	160 000	570 000	
09	04	2019/163	1	Outros trabalhos especializados	02 020220	0	U513	01/19	12/25					35 000	35 000	30 000	40 000	40 000	175 000	
09	04	2019/163	2	Publicidade, promoção e divulgação	02 020217	0	U513	01/19	12/25					10 000	10 000	30 000	30 000	30 000	130 000	
09	04	2019/163	3	Locação de equipamentos	02 020208	0	U513	01/20	12/25					5 000	5 000	40 000	90 000	90 000	265 000	
09	04	2019/164	1	Palavra e Escrita										83 010	83 010	90 000	90 000	90 000	443 010	
09	04	2019/164	1	Outros trabalhos especializados	02 020220	0	U513	01/19	12/25					15 000	15 000	50 000	50 000	50 000	215 000	
09	04	2019/164	2	Publicidade, promoção e divulgação	02 020217	0	U513	01/19	12/25					10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	40 010	
09	04	2019/164	3	Aquisição de serviços	02 020225	0	U513	01/20	12/25					68 000	68 000	30 000	30 000	30 000	188 000	
09	04	2019/166	1	Oeiras a Ler										112 000	112 000	165 000	160 000	160 000	762 000	
09	04	2019/166	1	Outros trabalhos especializados	02 020220	0	U513	01/19	12/25					10 000	10 000	40 000	40 000	40 000	170 000	
09	04	2019/166	2	Publicidade, promoção e divulgação	02 020217	0	U513	01/19	12/25					2 000	2 000	5 000	5 000	5 000	12 000	
09	04	2019/166	3	Aquisição de serviços	02 020225	0	U513	01/20	12/25					20 000	20 000	40 000	40 000	40 000	180 000	
09	04	2019/166	4	Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	02 040701	0	U513	01/20	12/25					80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	400 000	
09	04	2019/174	1	Fundos Documentais para Bibliotecas Municipais										104 000	104 000	170 000	185 000	185 000	814 000	
09	04	2019/174	1	Fundos documentais	02 020120	0	U513	01/19	12/25					70 000	70 000	120 000	120 000	120 000	550 000	
09	04	2019/174	2	Fundos documentais - subscrições	02 020220	0	U513	01/21	12/25					22 000	22 000	30 000	33 000	33 000	148 000	
09	04	2019/174	3	Produção editorial, periódicos e não periódicos - Aquisição de publicações	02 020121	0	U513	01/21	12/25					12 000	12 000	20 000	32 000	32 000	116 000	
09	04	2021/5	1	Produção Editorial										50 000	50 000				50 000	
09	04	2021/5	1	Produções Culturais, Periódicas e Não Periódicas	02 020220	0	U510	01/21	12/25					25 000	25 000				25 000	
09	04	2021/5	2	Produção de Conteúdos Digitais	02 020220	0	U510	01/21	12/25					25 000	25 000				25 000	
09	04	2021/6	1	Prémio da Poesia de Oeiras										30 000	30 000				30 000	
09	04	2021/6	1	Transferências - Instituições sem fins lucrativos	02 040701	0	U510	01/21	12/25					10 000	10 000				10 000	



**AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021**

O b j e t o	P r o j e t o A n o/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021				Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes			Total Previsto (j) = (a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
						Real	RP	RG	UE					EM	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)		2025 (h)	2026 e Seg. (i)		
09 06 2019/192	1		Aquisição de Livros e outra Documentação Técnica	02 020118	0					U510 01/19	12/25		5 000	5 000						5 000		
09 06 2019/192	2		Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U510 01/19	12/25		77 500	77 500						77 500		
09 06 2020/16			Orientação e Descoberta										74 000	74 000						74 000		
09 06 2020/16	1		Explorar - Material de educação, cultura e recreio	02 020120	0					U510 01/20	12/25		100	100						100		
09 06 2020/16	2		Extensão Cultural	02 020220	0					U510 01/20	12/25		68 800	68 800						68 800		
09 06 2020/16	3		Material promocional	02 020115	0					U510 01/20	12/25		100	100						100		
09 06 2020/16	4		Parcerias Transferencias - Instituições	02 040701	0					U510 01/20	12/25		5 000	5 000						5 000		
09 06 2020/17			História e Património										172 560	172 560						172 560		
09 06 2020/17	1		Material de educação, cultura e recreio	02 020120	0					U511 01/20	12/25		49 950	49 950						49 950		
09 06 2020/17	2		Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U511 01/20	12/25		36 100	36 100						36 100		
09 06 2020/17	3		Material promocional	02 020115	0					U511 01/20	12/25		9 000	9 000						9 000		
09 06 2020/17	4		Parcerias Transferencias - Instituições	02 040701	0					U511 01/20	12/25		10	10						10		
09 06 2020/17	5		Palácio do Egito	02 020216	0					U511 01/21	12/25		45 000	45 000						45 000		
09 06 2020/17	6		Restauro e conservação	02 020203	0					U511 01/21	12/25		32 500	32 500						32 500		
09 06 2021/10			Bateria do Azeiro										20	20						20		
09 06 2021/10	1		Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos - Bateria do Azeiro	040701	0					U511 01/21	12/25		10	10						10		
09 06 2021/10	2		Outros trabalhos especializados - Bateria do Azeiro	02 020220	0					U511 01/21	12/25		10	10						10		
09 06 2021/11			Convento da Cartuxa										20	20						20		
09 06 2021/11	1		Transferências correntes - Instituições sem fins lucrativos	040701	0					U511 01/21	12/25		10	10						10		
09 06 2021/11	2		Outros trabalhos especializados - Convento da Cartuxa	02 020220	0					U511 01/21	12/25		10	10						10		
09 06 2021/12			Musealização do Palácio Marquês de Pombal										50 010	50 010						50 010		
09 06 2021/12	1		MPMP - Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U512 01/21	12/25		25 000	25 000						25 000		
09 06 2021/12	2		MPMP - Seminários, exposições e similares	02 020216	0					U512 01/21	12/25		5 000	5 000						5 000		
09 06 2021/12	3		MPMP - Transferências - Privadas	02 040102	0					U512 01/21	12/25		10	10						10		
09 06 2021/12	4		MPMP - Transferências - Instituições	02 040701	0					U512 01/21	12/25		20 000	20 000						20 000		
09 06 2021/13			Musealização da Fábrica da Pólvora										60 000	60 000						60 000		
09 06 2021/13	1		MFP - Transferências - Privadas	02 040102	0					U512 01/21	12/25		10 000	10 000						10 000		
09 06 2021/13	2		MFP - Transferências - Instituições	02 040701	0					U512 01/21	12/25		10 000	10 000						10 000		
09 06 2021/13	3		MFP - Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U512 01/21	12/25		40 000	40 000						40 000		
09 07			Cultura, Inovação e Indústrias Criativas										120 110	120 110						320 110		
09 07 2019/193			Academia Pombalina de Oeiras										40 020	40 020						40 020		
09 07 2019/193	1		APO - Outros trabalhos especializados	02 020220	0					U511 01/19	12/25		40 000	40 000						40 000		
09 07 2019/193	4		APO - Transferências - Instituições	02 040701	0					U511 01/19	12/25		10	10						10		
09 07 2019/193	5		APO - Transferências Privadas	02 040102	0					U511 01/21	12/25		10	10						10		
09 07 2019/195			Prémio Marquês de Pombal										30 020	30 020						30 020		









**AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Fases de Exec.	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Resp	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)			
							Real	R	P	G					U	E	M	2022 (e)	2023 (f)		2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)
11	01	2019/209	1	Governança e Cidadania	02	020217	0	U115	01/19	12/25	13 741 947	23 917 402	13 741 947	31 359 130	31 099 185	30 864 276	350 000	131 331 940					
11	01	2019/209	2	Cidadania e Proximidade	02	020220	0	U211	01/19	12/25	10 000	105 010	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	145 010					
11	01	2019/209	4	Comunidade Participativa	02	020225	0	U211	01/21	12/25	10 000	105 010	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	145 010					
11	01	2019/209	1	Orçamento Participativo - Comunicação	02	020217	0	U115	01/19	12/25	10	10	10	10 000	10 000	10 000	10 000	10					
11	01	2019/209	2	Promover o Orçamento Participativo	02	020220	0	U211	01/19	12/25	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	65 000					
11	01	2019/209	4	Aquisição de serviços - (Eleições e outros)	02	020225	0	U211	01/21	12/25	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000					
11	02	2019/212	1	Reforço da Cooperação Descentralizada	02	040701	0	U111	01/19	12/25	165 550	165 550	165 550	165 550	165 550	165 550	165 550	4 715 560					
11	02	2019/212	2	Cooperação Internacional	02	040701	0	U111	01/19	12/25	120 010	120 010	120 010	120 010	120 010	120 010	120 010	1 020 010					
11	02	2019/212	3	Cooperação Descentralizada - Geminações - Corrente	02	040701	0	U111	01/19	12/25	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	410 000					
11	02	2019/212	4	Ações Protocolares Com Entidades Externas	02	020225	0	U111	01/19	12/25	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	210 000					
11	02	2019/212	5	Reforçar Geminações com PALOP's	02	020225	0	U111	01/19	12/25	10	10	10	100 000	100 000	100 000	100 000	10					
11	02	2019/213	1	Eventos e Receções	02	020225	0	U104	01/20	12/25	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	400 000					
11	02	2019/213	2	Cooperação Nacional	02	020225	0	U104	01/19	12/25	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000					
11	02	2021/15	1	Apoio a municípios afetados por catástrofes	02	040701	0	U104	01/19	12/25	10 510	10 510	10 510	10 510	10 510	10 510	10 510	1 310 520					
11	02	2021/15	2	Conferência Empresarial	02	040701	0	U111	01/21	12/25	10	10	10	10	10	10	10	600 020					
11	02	2021/15	3	Transferências Correntes	02	020225	0	U111	01/21	12/25	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	710 000					
11	02	2021/15	4	Aquisição de serviços	02	020121	0	U111	01/21	12/25	500	500	500	500	500	500	500	500					
11	02	2021/16	1	Aquisição de bens	02	040701	0	U111	01/21	12/25	10	10	10	100 000	100 000	100 000	100 000	700 010					
11	02	2021/16	2	Candidaturas Externas	02	040701	0	U111	01/21	12/25	10	10	10	100 000	100 000	100 000	100 000	700 010					
11	02	2021/17	1	Transferências Correntes	02	040701	0	U111	01/21	12/25	10	10	10	100 000	100 000	100 000	100 000	700 010					
11	02	2021/17	2	Promoção e Internacionalização do Território	02	040701	0	U111	01/21	12/25	25 020	25 020	25 020	360 000	430 000	430 000	430 000	1 675 020					
11	02	2021/17	3	Participação em feiras, eventos e outras no âmbito do Oeiras Valley	02	040701	0	U111	01/21	12/25	25 000	25 000	25 000	300 000	300 000	300 000	300 000	1 225 000					
11	02	2021/17	4	Desenvolvimento de Conteúdos	02	040701	0	U111	01/21	12/25	10	10	10	50 000	90 000	90 000	90 000	320 010					
11	02	2021/17	5	Aquisição de Serviços	02	020225	0	U111	01/21	12/25	10	10	10	10 000	40 000	40 000	40 000	130 010					
11	03	2019/214	1	Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros	02	04050102	0	U113	01/19	12/25	14 490 887	14 490 887	14 490 887	20 672 109	20 788 518	20 780 626	20 780 626	83 073 428					
11	03	2019/214	2	Delegação de Competências - Freguesias	02	040701	0	U113	01/19	12/25	2 736 197	2 736 197	2 736 197	2 736 197	2 736 197	2 736 197	2 736 197	12 786 217					
11	03	2019/214	3	Delegação de Competências - Freguesias - Corrente	02	040701	0	U113	01/19	12/25	2 736 187	2 736 187	2 736 187	10 300 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	11 736 197					
11	03	2019/214	4	Apoio a Iniciativas das Freguesias - Corrente	02	040701	0	U113	01/19	12/25	10	10	10	350 000	350 000	350 000	350 000	1 050 020					
11	03	2019/215	1	Instrumentos e Metodologias do Processo Orçamental	02	020225	0	U221	01/20	12/25	52 000	52 000	52 000	74 851	89 797	79 847	79 847	348 495					
11	03	2019/215	2	Aquisição de serviços	02	020225	0	U221	01/20	12/25	52 000	52 000	52 000	74 851	89 797	79 847	79 847	348 495					
11	03	2019/216	1	Planeamento, Gestão e Controlo Orçamental e Financeiro	02	020225	0	U220	01/19	12/25	2 620 480	2 620 480	2 620 480	6 342 996	6 342 996	6 342 997	6 342 997	22 874 554					
11	03	2019/216	2	Auditorias e Consultorias Externas	02	020220	0	U220	01/19	12/25	153 500	153 500	153 500	100 000	100 000	100 000	100 000	563 500					
11	03	2019/216	3	Encargos Cobrança	02	020224	0	U222	01/19	12/25	1 000 000	1 000 000	1 000 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	8 999 991					
11	03	2019/216	4	Quotas Participação Diversas Entidades	02	020225	0	U222	01/19	12/25	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000					
11	03	2019/216	5	Aquisição de serviços	02	020225	0	U220	01/19	12/25	248 980	248 980	248 980	249 996	249 996	249 997	249 997	1 148 963					



## Município de Oeiras

### AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	A c. S ub a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total		Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)		
						R	P	G	U			E	J	E	M	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)		2025 (h)	2026 e Seg. (i)
11 03	2019/218	21	Aquisição de serviços diversos para ações no âmbito da gestão urbanística - elevadores e outros	02 020225	O	U332	01/19	12/25			150 000	150 000	130 000	130 000	130 000	670 000					
11 03	2019/218	22	Limpeza e reparação do equipamento topográfico	02 020203	O	U331	01/19	12/25			4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	20 000					
11 03	2019/218	25	"Atribuir prémio "Renov""	02 04080202	O	U322	01/19	12/25			5 000	5 000				5 000					
11 03	2019/218	32	Geirir e manter os Mercados Municipais - Aquisição de materiais	02 020104	O	U420	01/19	12/25			2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	10 000					
11 03	2019/218	33	Aquisição de material diverso	02 020121	O	U420	01/20	12/25			10 000	10 000	30 000	30 000	30 000	130 000					
11 03	2019/218	37	Participação nas despesas de funcionamento da AMTRES	02 04050104	O	U424	01/20	12/24			25 000	25 000				25 000					
11 03	2019/218	38	Pequenas reparações e intervenções	02 020203	O	U212	01/21	12/25			20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	100 000					
11 03	2019/219		Operações Financeiras								181 210	181 210	180 262	176 723	178 782	774 132					
11 03	2019/219	1	Juros Empréstimos Bancários	03 03010302	O	U103	01/19	12/25			9 210	9 210	1 723	3 782		27 112					
11 03	2019/219	2	Encargos com empréstimos bancários	03 030201	O	U103	01/19	12/25			10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	50 000					
11 03	2019/219	3	Juros Mora	03 03050202	O	U103	01/19	12/25			5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	20 010					
11 03	2019/219	4	Outros Juros	03 03050299	O	U103	01/19	12/25			100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	400 010					
11 03	2019/219	5	Despesas Bancárias	03 06020304	O	U103	01/19	12/25			57 000	57 000	60 000	60 000	60 000	277 000					
11 04			Melhor Gestão Municipal								4 089 878	4 089 878	3 845 418	3 818 667	3 591 650	18 248 242					
11 04	2019/220		Simplificação e Melhoria dos Processos Administrativos								359 000	359 000	282 000	282 000	282 000	1 347 040					
11 04	2019/220	1	Consultorias técnicas especializadas	02 020214	O	U112	01/19	12/25			10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	40 010					
11 04	2019/220	2	Cumprimento de decisões judiciais	02 020225	O	U114	01/19	12/25			200 000	200 000	100 000	100 000	100 000	500 010					
11 04	2019/220	3	Aquisição de serviços	02 020225	O	U225	01/19	12/25			35 000	35 000	55 000	55 000	55 000	200 010					
11 04	2019/220	4	Aquisição de bens diversos	02 020121	O	U225	01/19	12/25			2 000	2 000	5 000	5 000	5 000	17 010					
11 04	2019/220	5	Assessorias Técnicas - Correntes	02 020220	O	U104	01/19	12/25			40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	170 000					
11 04	2019/220	7	Publicar anúncios em DR	02 020220	O	U411	01/19	12/25			12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	60 000					
11 04	2019/220	20	Despesas emolumentares e custas judiciais	02 0602010199	O	U114	01/20	12/25			30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	180 000					
11 04	2019/220	21	Despesas notariais e diversas de natureza jurídica	02 020225	O	U114	01/19	12/24			30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	180 000					
11 04	2019/221		Modelo de Governação Exigente								3 730 848	3 730 848	3 313 418	3 286 667	3 059 650	16 151 162					
11 04	2019/221	1	Promover a aplicação dos Sistemas Integrados de Gestão	02 020214	O	U211	01/19	12/25			60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	300 000					
11 04	2019/221	2	Indemnizações a Pagar - Processos de Acidente	02 06020305	O	U114	01/19	12/25			10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	60 000					
11 04	2019/221	3	Pareceres Jurídicos	02 020214	O	U114	01/19	12/25			140 000	140 000	10 000	10 000	10 000	190 000					
11 04	2019/221	4	Aquisição de ferramentas oficiais	02 020117	O	U426	01/19	12/25			6 150	6 150	6 150	6 150	6 150	30 750					
11 04	2019/221	6	Aquisição de consumíveis e material diverso para as oficinas	02 020121	O	U426	01/19	12/25			88 560	88 560	75 000	75 000	75 000	387 360					
11 04	2019/221	8	Aquisição de Serviços de manutenção e reparação de outras viaturas e máquinas	02 020203	O	U426	01/19	12/25			350 000	350 000	400 000	400 000	400 000	1 938 778					
11 04	2019/221	9	Aquisição de peças para manutenção e reparação de outras viaturas e máquinas	02 020112	O	U426	01/19	12/25			250 000	250 000	123 000	250 000	250 000	1 097 475					
11 04	2019/221	10	Inspeções periódicas obrigatórias às viaturas da frota Municipal	02 020203	O	U426	01/19	12/25			7 380	7 380	11 000	11 000	11 000	47 760					







## Município de Oeiras

### AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano) Início / Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes				Total (b) = (c) + (d)	Financ. Não Definido (d)	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)	Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)
						R	P	R					G	U	E	E								
11 06	2019/232	13	Condições tecnológicas para os efetivos da PM 02 e POM - Prestação de Serviços	02 020220	0				U231	01/19	12/25		10 000		10 000								10 000	
11 06	2019/232	16	Aluguer de Plataformas ou Ferramentas Aplicacionais para a actividade laboral dos utilizadores	02 020205	0				U231	01/19	12/25		10		10								10	
11 06	2019/232	17	Reparação e Assistência Técnica no âmbito das tecnologias e Infraestruturas	02 020214	0				U231	01/19	12/25		10		10								10	







## Município de Oeiras

### AMR - Atividades Mais Relevantes para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/Nº	A c. S u b a c.	Designação	Classif. Orçamental	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Fases de Exec.	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Resp	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)
						Org.	Económica	Real					R	P	R	G	U		E	E	M	2022 (e)	
12 03 2020/9	1		Encargos com a saúde - Processamento Automático	02 010301	0						U213 01/20 12/25	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	1 800 000		
12 03 2020/9	2		Encargos com a saúde - Processamento Manual	02 010301	0						U213 01/20 12/25	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	8 100 000		
12 03 2020/9	3		Subsídio Familiar a Crianças e Jovens	02 010303	0						U213 01/20 12/25	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	600 000		
12 03 2020/9	4		Outras prestações familiares	02 010304	0						U213 01/20 12/25	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	60 000		
12 03 2020/9	5		Assistência na Doença dos Funcionários Públicos (Cartões ADSE)	02 01030501	0						U213 01/20 12/25	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	60 000		
12 03 2020/9	6		Caixa Geral de Aposentações	02 0103050201	0						U213 01/20 12/25	4 100 000	2 838 107	1 261 893	4 100 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000	24 600 000		
12 03 2020/9	7		Segurança Social-Regime Geral	02 0103050202	0						U213 01/20 12/25	5 541 660	3 081 949	2 459 711	5 541 660	5 541 660	5 541 660	5 541 660	5 541 660	5 541 660	33 249 960		
12 03 2020/9	8		"Segurança Social-Regime Geral - Projeto "Emprego Apoiado""	02 01030503	0						U213 01/20 12/25	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	20 426	122 556		
12 03 2020/9	9		Contribuição para a segurança social - Outros - Contratados a Termo Certo/Incerto	02 01030503	0						U213 01/20 12/25	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000	960 000		
12 03 2020/9	10		Doenças profissionais - Processamento Automático	02 01030601	0						U213 01/20 12/25	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	30 000		
12 03 2020/9	11		Doenças profissionais - Processamento Manual	02 01030601	0						U213 01/20 12/25	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000		
12 03 2020/9	12		Acidentes em serviço - Processamento Automático	02 01030602	0						U213 01/20 12/25	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	450 000		
12 03 2020/9	13		Acidentes em serviço - Processamento Manual	02 01030602	0						U213 01/20 12/25	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	150 000		
12 03 2020/9	14		Eventualidade Maternidade, Paternidade e Adopção	02 01031001	0						U213 01/20 12/25	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	15 000		

Totais das AMR - Atividades Mais Relevantes

0 145 247 458 119 310 151 25 937 307 100 576 126 137 141 515 136 020 893 136 323 294 139 721 852 795 031 138

ORGÃO EXECUTIVO

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

# PPI



## Município de Oeiras

### PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	A c. S u b a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
						RP	RG	UE					EM	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	
01	01		Território Conectado e Inteligente										30 030	30 030	74 100	500	120 518	
01	01		Cidade do Futuro										30	30	73 600		89 018	
01	01	2019/3	Monitorização do território										30	30	73 600		89 018	
01	01	2019/3	Sensores para os equipamentos de deposição de resíduos	02	07011002	O		U424	01/19	12/25			10	10	73 600		88 998	
01	01	2019/3	Equipamentos de medição de parâmetros ambientais de monitorização do Território - Aquisição de Equipamentos	02	07011002	O		U310	01/19	12/25			10	10	73 600		10	
01	01	2019/3	Sensores para iluminação pública	02	07011002	O		U414	01/19	12/25			10	10	500		10	
01	03		Marca e Comunicação Estratégica										30 000	30 000	500	500	31 500	
01	03	2019/8	Gestão da Marca										30 000	30 000	500	500	31 500	
01	03	2019/8	Aquisição de equipamento diverso	02	07011002	O		U115	01/19	12/25			30 000	30 000	500	500	31 500	



## Município de Oeiras

### PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam. RPRRGUEEM	Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021				Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j) = (a)+(b)+(c)+ +(f)+(g)+(h)+(i)
											Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)	2022 (e)	2023 (f)		2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)		
02 02 2019/19	22		Casa da Arquitectura - Equipamentos	02	07011002	O	U342	01/20 12/25		10	10	791 010	791 010	1 600 000					3 391 010	
02 02 2019/20			Património Religioso									791 000	791 000						791 000	
02 02 2019/20	3		Apoio de meios técnicos e financeiros - Capital - Património Religioso	02	080701	O	U341	01/19 12/25				791 000	791 000						791 000	
02 02 2019/20	4		Santuário Nossa Senhora da Conceição da Rocha - Obra	02	080701	E	U341	01/20 12/24				10	10	1 600 000					2 600 010	
02 02 2019/21			Património Cultural, Social e Desportivo									4 545 879	4 545 879	3 000 000	3 000 000	3 000 000			22 286 706	
02 02 2019/21	1		Centro Cultural de Barcarena - A Familiar - Projecto	02	07010413	O	U341	01/19 12/25				7 995	7 995						7 995	
02 02 2019/21	2		Bombeiros Voluntários de Oeiras - Novo Quartel - Obra	02	07010406	E	U341	01/19 12/25				2 500 000	2 500 000						5 000 000	
02 02 2019/21	13		Construção e Reparação de equipamentos	02	07010307	E	U341	01/19 12/25				431 885	431 885	100 000	100 000	100 000			2 231 885	
02 02 2019/21	14		Construções diversas	02	07010413	E	U341	01/19 12/25				550 000	550 000	1 400 000	1 400 000	1 400 000			5 950 000	
02 02 2019/21	15		Recuperações diversas e requalificação do espaço urbano	02	07030301	E	U341	01/19 12/25				10	10	100 000	100 000	100 000			400 010	
02 02 2019/21	16		Projetos e Fiscalizações	02	07010406	O	U341	01/19 12/25				535 607	535 607	200 000	200 000	200 000			1 226 424	
02 02 2019/21	17		Apoio de meios técnicos e financeiros - Capital - Património cultural, social e desportivo	02	080701	O	U341	01/19 12/25				20 010	20 010	100 000	100 000	100 000			420 010	
02 02 2019/21	19		Requalificação e manutenção do espaço urbano	02	07030301	O	U341	01/19 12/25				352	352	10 000 000	1 000 000	1 000 000			3 000 362	
02 02 2019/21	20		Instalações e Equipamentos - Construções e reparações diversas	02	07010413	O	U341	01/19 12/25				10	10	100 000	100 000	100 000			400 010	
02 02 2019/21	23		Centro Cultural de Barcarena - A Familiar - Obra	02	07010413	E	U341	01/20 12/24				500 000	500 000						1 800 000	
02 02 2019/21	24		Requalificação do Ex- Quartel dos Bombeiros de Paço de Arcos - Auditório José de Castro e Unidade de Saúde - Obra	02	07010413	E	U341	01/20 12/24				10	10	1 850 000					1 850 010	
02 02 2019/22			Parque dos Poetas									616 262	616 262	150 000	150 000	150 000			1 236 262	
02 02 2019/22	2		Parque dos Poetas - Obra	02	07030305	E	U413	01/19 12/25				566 262	566 262	100 000	100 000	100 000			1 026 262	
02 02 2019/22	4		Parque dos Poetas - Despesas de Investimento	02	070112	O	U104	01/19 12/25				50 000	50 000	50 000	50 000	50 000			210 000	
02 02 2019/23			Parque Temático Marquês de Pombal									1 252 863	1 252 863	170 000	100 000	100 000			2 472 863	
02 02 2019/23	2		Palácio Marquês de Pombal - Obra	02	07030306	E	U413	01/19 12/25				995 590	995 590	70 000	70 000	70 000			1 365 590	
02 02 2019/23	4		Património Construído Quinta de Recreio do Marquês de Pombal - Obra de Reabilitação	02	07030306	E	U341	01/19 12/25				257 273	257 273	100 000	100 000	100 000			1 107 273	
02 02 2019/24			Fábrica da Pólvora									125 396	125 396	1 500 000	1 000 000	1 000 000			4 150 396	
02 02 2019/24	2		Residência para estudantes - Projeto	02	07010307	O	U412	01/19 12/25				40 516	40 516						40 516	
02 02 2019/24	3		Residência para estudantes - Obra	02	07010307	E	U413	01/19 12/25				10	10	1 500 000	1 500 000	1 000 000			4 000 010	
02 02 2019/24	4		Fábrica de Cima - Projeto	02	07010307	O	U412	01/19 12/25				84 870	84 870	25 000					109 870	
02 02 2019/25			Quinta dos Aciprestes									20	20	2 099 990					2 100 010	
02 02 2019/25	2		Quinta dos Aciprestes - Obra	02	07030306	E	U341	01/19 12/25				20	20	2 099 990					2 100 010	
02 02 2019/26			Quinta da Cartuxa									10	10	8 000	8 000	8 000			32 010	
02 02 2019/26	1		Convento da Cartuxa - Plano de Requalificação	02	07030306	O	U341	01/19 12/25				10	10	8 000	8 000	8 000			32 010	
02 02 2019/27			Quinta Real de Caxias									10	10	10	10	10			30	
02 02 2019/27	1		Quinta Real de Caxias - Plano de Requalificação	02	07030306	O	U341	01/19 12/25				10	10	10	10	10			30	

## Município de Oeiras

### PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental	Firm de Real	% de Fonte de Financiam.	Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)						
										Org. Económica	Firm Real	R	P	G		U	E	M	J		E	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)
02	02	2019/28		Bairros Municipais						3 623 530	3 623 530	1 000 000	1 000 000					5 623 530								
02	02	2019/28	1	Margem Esquerda da Ribeira da Outeira - Bairro S. Marçal - Requalificação	02	07010307	E	U431	01/19	12/25	10	10						10								
02	02	2019/28	2	Parque Urbano da Ota da Politeira - Reabilitação	02	07010405	E	U431	01/19	12/25	1 621 000	1 621 000						1 621 000								
02	02	2019/28	3	Espaços Públicos no Bairro do Pátio dos Cavaleiros - Requalificação e Valorização	02	07010405	E	U431	01/19	12/25	11 520	11 520						11 520								
02	02	2019/28	6	Espaço Público do Bairro dos Navegadores - Requalificação	02	07010405	E	U431	01/19	12/25	1 400 000	1 400 000						3 400 000								
02	02	2019/28	9	Bairros Municipais - Requalificação	02	07010307	E	U431	01/20	12/25	591 000	591 000						591 000								
02	02	2019/29		Requalificações Urbanas							460 480	460 480						4 780 490								
02	02	2019/29	1	Requalificações Urbanas - Projeto	02	07010413	O	U412	01/19	12/25	15 000	15 000						315 010								
02	02	2019/29	2	Requalificações urbanas - Obra	02	07010413	E	U414	01/19	12/25	240 000	240 000						4 200 000								
02	02	2019/29	4	Reconversão do Lg Alves Redol e novo Estacionamento - Projeto	02	07030301	O	U412	01/19	12/25	8 460	8 460						8 460								
02	02	2019/29	5	Lg Alves Redol e novo Estacionamento - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25	10	10						10								
02	02	2019/29	6	Centro Cívico de Porto Salvo - Projeto	02	07010307	O	U412	01/19	12/25	172 000	172 000						232 000								
02	02	2019/29	10	Requalificação de Acessos Pedonais e Espaço Público em Paço de Arcos - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 4	02	07010401	E	U412	01/20	12/25	10	10						10								
02	02	2019/29	11	Alameda Pedonal na Quinta do Marquês - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 7	02	07010401	E	U412	01/20	12/25	25 000	25 000						25 000								
02	02	2019/30		Gestão da Iluminação pública (IP)							300 000	300 000						900 000								
02	02	2019/30	2	Remodelar e manter as infraestruturas de Iluminação Pública	02	07030304	E	U414	01/19	12/25	300 000	300 000						900 000								
02	02	2019/31		Requalificação Cemitérios							30	30						60 040								
02	02	2019/31	1	Requalificação de cemitérios - Projeto	02	07030312	O	U412	01/19	12/25	10	10						10								
02	02	2019/31	2	Construção de ossários nos cemitérios	02	07030313	E	U413	01/19	12/25	10	10						10								
02	02	2019/31	4	Aquisição de equipamento para cemitérios	02	07011002	O	U420	01/19	12/25	10	10						60 020								
02	02	2019/32		Conforto Urbano							1 200 000	1 200 000						2 850 000								
02	02	2019/32	1	Novos passeios, substituindo por materiais mais confortáveis - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25	1 200 000	1 200 000						2 850 000								
02	02	2019/35		Obra Marítima							557 464	557 464						2 123 004								
02	02	2019/35	1	Passoio Marítimo - Projeto	02	07030301	O	U412	01/19	12/25	122 444	122 444						122 444								
02	02	2019/35	2	Troço Paço de Arcos/Caxias - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25	10	10						10								
02	02	2019/35	4	Projetos na orla Marítima	02	07030301	E	U412	01/19	12/25	135 000	135 000						390 540								
02	02	2019/35	5	Reforço do molhe do Porto de recreio de Oeiras - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25	300 000	300 000						1 300 000								
02	02	2019/35	6	Requalificações diversas no Passoio Marítimo - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25	10	10						310 010								
02	03			Edificação Municipal							19 589 708	19 589 708						72 996 974								
02	03	2019/40	2	Novos edifícios							13 647 686	13 647 686						55 506 952								
02	03	2019/40	5	Arquivo Municipal - Projeto	02	07010301	O	U412	01/19	12/25	10	10						10								
02	03	2019/40	5	Bombas de combustível e Portaria de Vila Fria - Obra	02	07010301	E	U413	01/19	12/25	628 800	628 800						628 800								



**PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021**

O b j e t o	P r j e t o A n o/N º	A c. S ub a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam. RPRRGUEEM	Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
											2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)								
02 03 2019/40	6		Oficinas de Vila Fria - Projetos	02 07010301	O		U412 01/19 12/25			1 863	1 863										1 863		
02 03 2019/40	8		Realizar adaptações várias em Vila Fria	02 07010301	O		U413 01/19 12/25			10 000	10 000										10 000		
02 03 2019/40	9		Centro de Congressos - Projeto	02 07010301	O		U412 01/19 12/25			522 000	522 000			31 000	62 000						615 000		
02 03 2019/40	10		Novos Edifícios - Projeto	02 07010307	O		U412 01/19 12/25			63 050	63 050			35 000							98 050		
02 03 2019/40	11		Centro Multiusos da Outurela	02 07010301	O		U412 01/19 12/25			46 950	46 950			75 000							121 950		
02 03 2019/40	12		Novo Edifício Administrativo Municipal - Assistência Técnica	02 07010301	O		U412 01/19 12/25			150 000	150 000										150 000		
02 03 2019/40	13		Novo Edifício Administrativo Municipal - Obra	02 07010301	E		U413 01/19 12/25			11 700 000	11 700 000			36 200 000	4 800 000						52 700 000		
02 03 2019/40	14		Novo Edifício Administrativo Municipal - Fiscalização e Gestão	02 07010301	O		U413 01/19 12/25			525 013	525 013			131 253							1 181 279		
02 03 2019/41			Reabilitação do Edificado em Bairros Municipais							478 500	478 500										478 500		
02 03 2019/41	1		Edifícios Municipais - Reabilitação	02 07010307	E		U431 01/19 12/25			478 500	478 500										478 500		
02 03 2019/42			Conservação e Manutenção de fogos							1 150 000	1 150 000			600 000	600 000						3 550 000		
02 03 2019/42	6		Parque Habitacional Municipal - Reparação de Fogos	02 07010307	E		U431 01/19 12/25			800 000	800 000			600 000	600 000					3 200 000			
02 03 2019/42	8		Conservação e manutenção - Obras de recuperação	02 07010307	E		U431 01/19 12/25			350 000	350 000										350 000		
02 03 2019/43			Requalificação do Edificado Público							4 313 522	4 313 522			1 888 000	1 920 000	2 670 000	2 670 000				13 461 522		
02 03 2019/43	2		Requalificações Várias ao Edificado - Projeto	02 07010301	O		U412 01/19 12/25			160 710	160 710			20 000	170 000	170 000	170 000				690 710		
02 03 2019/43	3		Requalificações Várias ao Edificado - Obra	02 07010301	E		U413 01/19 12/25			2 632 800	2 632 800			400 000	1 750 000	2 500 000	2 500 000				9 782 800		
02 03 2019/43	4		Reabilitação e restauro da casa da Quinta dos sete Castelos - obra	02 07010301	E		U341 01/19 12/25			1 500 002	1 500 002			1 468 000							2 968 002		
02 03 2019/43	6		Observatório da Natureza - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 5	02 07010301	E		U412 01/20 12/25			20 000	20 000										20 000		
02 03 2019/43	7		Fiscalização e Gestão de Obras em Equipamentos Municipais	02 07010301	O		U413 01/21 12/25			10	10										10		
02 04			Beneficiação e manutenção equipamentos e infraestrutu							643 280	643 280			313 300	1 662 000	1 662 000	1 662 000				4 448 780		
02 04 2019/44			Equipamentos e Infraestruturas em Bairros Municipais							220 000	220 000										3 220 000		
02 04 2019/44	1		Equipamentos e infraestruturas - Obras de Reparação	02 07010307	E		U431 01/19 12/25			190 000	190 000										3 190 000		
02 04 2019/44	4		Reparação e manutenção de equipamentos municipais no Concelho de Oeiras	02 07010307	O		U431 01/19 12/25			30 000	30 000										30 000		
02 04 2019/45			Outros Equipamentos e Infraestruturas Públicas							423 280	423 280			313 300	168 200	162 000	162 000				1 228 780		
02 04 2019/45	3		Manutenção - Aquisição de Equipamento Básico	02 07011002	O		U413 01/19 12/25			361 280	361 280			251 300	106 200	100 000	100 000				918 780		
02 04 2019/45	5		Equipamento básico para os setores operacionais	02 07011002	O		U415 01/19 12/25			62 000	62 000			62 000	62 000	62 000	62 000				310 000		





## Município de Oeiras

### PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/N º	A c. S ub a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam. RPR R G UE EM	Resp	Datas		Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total Previsto (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
								Início	Fim			2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)	
04	01		Mobilidade e Acessibilidade								8 782 445	8 782 445	957 500	8 202 500	8 702 500	5 740 000	39 138 945
04	01		Transportes inovadores								326 000	326 000					326 000
04	01	2019/59	Sistema de Transporte Público								326 000	326 000					326 000
04	01	2019/59	Expandir a Rede de Eléctricos até ao Jamor	02	07010602	O	U301	01/19	12/25		326 000	326 000					326 000
04	02		Novas vias								711 115	711 115					29 937 615
04	02	2019/60	Infraestruturas Viárias								711 115	711 115					29 937 615
04	02	2019/60	VLN - Troço Camaxide/ Queijas/ Casal do Lameiro - Projeto	02	07030301	O	U412	01/19	12/25		230 000	230 000					784 000
04	02	2019/60	Variante Av 25 de Abril em Linda-a-Velha - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		10	10					10
04	02	2019/60	Saída CRIL para a Av BV Algés - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		10	10					1 200 010
04	02	2019/60	VLS - Troço rotunda da Lage à portagem A5 - Projeto	02	07030301	O	U412	01/19	12/25		5 535	5 535					5 535
04	02	2019/60	VLS - Troço rotunda da Lage à portagem A5 - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		10	10					1 500 010
04	02	2019/60	VLS - Eixo Viário Caxias norte / Hospital Prisão / Cidade do Futebol - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		10	10					1 500 010
04	02	2019/60	Ligação Santo Amaro - Paço de Arcos (sul da linha férrea) - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		50 000	50 000					1 250 000
04	02	2019/60	Marginal Oeiras - Estudo de desmvelamento Salvo - Obra	02	07030301	O	U412	01/19	12/25		93 000	93 000					93 000
04	02	2019/60	Prolongamento da Via Distribuidora de Porto Salvo - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		10	10					10
04	02	2019/60	Viaduto da Quinta da Fonte - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		10 000	10 000					10 000
04	02	2019/60	Novas Vias - Projeto	02	07030301	O	U412	01/19	12/25		122 500	122 500					495 000
04	02	2019/60	Outras Vias - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		200 000	200 000					2 100 000
04	02	2019/60	Variante Av Do Forte em Camaxide - Projeto	02	07030301	O	U412	01/20	12/25		10	10					10
04	02	2019/60	Passagem superior sobre a A5 - Projeto	02	07030301	O	U412	01/20	12/25		10	10					10
04	02	2019/60	Fiscalização e Gestão de Obras - Espaço Público	02	07010301	O	U414	01/21	12/25		10	10					10
04	02	2019/60	Marginal Oeiras - Obra	02	07030301	O	U412	01/20	12/25		5 787 020	5 787 020					21 000 000
04	03		Reformulação de infraestruturas viárias								5 787 020	5 787 020					6 887 020
04	03	2019/61	Requalificação, Reformulação e Beneficiação de Infraestruturas Viárias								5 787 020	5 787 020					6 887 020
04	03	2019/61	Requalificação da Av 25 de Abril - Linda-a-Velha - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		10	10					10
04	03	2019/61	Requalificação da Av B Algés - Obra	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		10	10					10
04	03	2019/61	Reformulação de vias existentes - Projeto	02	07030301	O	U412	01/19	12/25		142 000	142 000					142 000
04	03	2019/61	Novas Rotundas - Projeto	02	07030301	O	U412	01/19	12/25		85 000	85 000					85 000
04	03	2019/61	Novas Rotundas e Acessibilidades	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		850 000	850 000					850 000
04	03	2019/61	Equipamento de trânsito - Manutenção	02	07010409	E	U414	01/19	12/25		600 000	600 000					1 700 000
04	03	2019/61	Conservar e executar obra no espaço público	02	07030301	E	U414	01/19	12/25		4 000 000	4 000 000					4 000 000
04	03	2019/61	Instalação e manutenção de semáforos	02	07011002	O	U414	01/19	12/25		110 000	110 000					110 000
04	04		Oferta de Estacionamento								708 200	708 200					738 200

## Município de Oeiras

### PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/Nº	A c. S u b a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)	
						Real	R	P		R	G			U	E	E	M	2022 (e)		2023 (f)
04 04	2019/62		Disponibilização de Parques de Estacionamento											708 200	15 000	15 000				738 200
04 04	2019/62	3	Parques de estacionamento - Projeto	02 07030313	O			U412	01/19	12/25			108 200	15 000	15 000				138 200	
04 04	2019/62	4	Parques de estacionamento - Obra	02 07030313	E			U414	01/19	12/25			600 000						600 000	
04 05	2019/63		Mobilidade suave											1 250 110						1 250 110
04 05	2019/63	1	Promoção da Mobilidade Suave											1 250 110						1 250 110
04 05	2019/63	2	Postos de abastecimento de carros elétricos - Instalação	02 07011002	O			U414	01/19	12/25			10							10
04 05	2019/63	2	Ciclovia Empresarial Troço Lagoas Parque - Obra	02 07030301	E			U414	01/19	12/25			100 000							100 000
04 05	2019/63	3	Novas Cicloviárias - Projeto	02 07030301	O			U412	01/19	12/25			75 000							75 000
04 05	2019/63	4	Novas Cicloviárias - Obra	02 07030301	E			U414	01/19	12/25			1 040 000							1 040 000
04 05	2019/63	19	Ciclovia Algés - Miraflores - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 3	02 07030301	E			U412	01/20	12/25			5 000							5 000
04 05	2019/63	20	Acesso Pedonal e ciclável de Queijas ao Estádio Nacional - Orçamento Participativo 2020 - Projeto 8	02 07030301	E			U414	01/20	12/25			30 000							30 000
04 05	2019/63	30	CicloOeiras	02 080802	O			U323	01/21	12/25			100							100

## Município de Oeiras

### PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021

O b j	P r o j e t o A n o/N º	A c. S u b a c.	D e s i g n a ç ã o	C l a s s i f. O r ç a m e n t a l O r g. E c o n ó m i c a	F i r m d e R e a l	% de Fonte de Financiam.			R e s p	D a t a s (M e s/ A n o) I n i c i o	F i n i c i o	F i n i c i o	F a s e s d e E x e c.	R e a l i z a d o (a)	Anos Seguintes				T o t a l P r e v i s t o (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)		
						R	P	U							Q	E	J	E		M	2022 (e)
06	01	2019/69	Habitação e Coesão Social												2 915 802	2 915 802	2 027 785	442 996	100 000	100 000	5 586 583
06	01	2019/69	Mais e melhor habitação												2 150 792	2 150 792	2 027 785	442 996	100 000	100 000	4 821 573
06	01	2019/69	Novos Programas de Habitação - Projetos e Fiscalização	02	07010307	O	U431	01/19	12/25						406 010	406 010	50 000	50 000	100 000	100 000	706 010
06	01	2019/69	Novos Programas de Habitação - Obra	02	07010307	E	U431	01/19	12/25						402 000	402 000	50 000	50 000	100 000	100 000	702 000
06	01	2019/69	Fogos SOS - Equipamento	02	07011002	O	U432	01/20	12/25						4 000	4 000					4 000
06	01	2019/70	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos	02	07010203	E	U342	01/19	12/25						1 744 782	1 744 782	1 977 785	392 996			4 115 563
06	01	2019/70	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos - Edifício da Tv. Villalonga nº 3 a 5 em Paço de Arcos - Obra	02	07010203	E	U342	01/19	12/25						982 823	982 823					982 823
06	01	2019/70	Habitação Jovem - Projeto/Fiscalização	02	07010203	O	U342	01/19	12/25						373 713	373 713	107 685	20 496			501 894
06	01	2019/70	Habitação Jovem - Obra	02	07010203	E	U342	01/19	12/25						387 608	387 608	1 870 100	372 500			2 630 208
06	01	2019/70	Programa Habitação Jovem nos Centros Históricos - Reabilitações diversas	02	07010203	E	U342	01/19	12/25						638	638					638
06	03	2019/72	Desporto para Todos												450 000	450 000					450 000
06	03	2019/72	Prática Desportiva												400 000	400 000					400 000
06	03	2019/72	Apoio ao Associativismo Desportivo - Beneficiação de Instalações / Equipamento	02	080701	O	U523	01/19	12/25						400 000	400 000					400 000
06	03	2019/73	Instalações e Equipamentos Desportivos												50 000	50 000					50 000
06	03	2019/73	Aquisição de equipamento desportivo	02	07011002	O	U523	01/19	12/25						50 000	50 000					50 000
06	04	2019/79	Coesão Social												300 000	300 000					300 000
06	04	2019/79	Apoio a Entidades de Caráter Diverso												300 000	300 000					300 000
06	04	2019/79	Intervenção Social - Participações financeiras para obras e equipamento	02	080701	O	U522	01/19	12/25						300 000	300 000					300 000
06	06	2019/82	Jovens Felizes												15 010	15 010					15 010
06	06	2019/82	Valorização dos Jovens												10	10					10
06	06	2019/82	Academia das Artes - Equipamento	02	07011002	O	U521	01/19	12/25						10 000	10 000					10 000
06	06	2019/83	Envolvimento dos Jovens												10 000	10 000					10 000
06	06	2019/83	Apoio a Associações Juvenis - Capital	02	080701	O	U521	01/19	12/25						10 000	10 000					10 000
06	06	2019/85	Espaços Jovens												5 000	5 000					5 000
06	06	2019/85	Gestão de Espaços Jovens - Aquisição de equipamento diverso	02	070109	O	U521	01/19	12/25						5 000	5 000					5 000

**PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021**

O b j	P r o j e t o A n o/N º	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)	
						RP	RG	UEEM					Total (b) = (c) + (d)	Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)	2022 (e)	2023 (f)		2024 (g)
07	01		Líder na Educação										3 481 178	3 481 178	2 774 503	1 774 503	610 000	610 000	9 250 184
07	01	2019/89	Rede Educativa e Equipamentos Escolares										626 503	626 503	1 174 503	1 174 503	10 000	10 000	2 995 509
07	01	2019/89	Gestão da Transferência de Competências										466 503	466 503	466 503	466 503	10 000	10 000	1 419 509
07	01	2019/89	Transferências de capital do TC - 2ª e 3ª TF/clos	02	080301	O		U530	01/19	12/25			6 503	6 503	6 503	10 000	10 000	39 509	
07	01	2019/89	Transferências de capital do TC MEC-MO - Investimentos em escolas	02	07010305	O		U530	01/19	12/25			460 000	460 000	460 000	460 000	1 380 000		
07	01	2019/92	Organização e Funcionamento da Rede Escolar e Equipamentos										160 000	160 000	708 000	708 000	1 576 000		
07	01	2019/92	Mobiliário e equipamento escolar JI e EB1	02	070109	O		U533	01/19	12/25			75 000	75 000	708 000	708 000	75 000		
07	01	2019/92	Mobiliário e equipamento escolar nas EB2/3 e ES	02	070109	O		U533	01/19	12/25			75 000	75 000	708 000	708 000	1 491 000		
07	01	2019/92	Obras e equipamentos diversos em agrupamentos escolares	02	080701	O		U533	01/19	12/25			10 000	10 000	600 000	600 000	10 000		
07	02	2019/96	Rede escolar										2 854 645	2 854 645	1 600 000	600 000	600 000	6 254 645	
07	02	2019/96	Melhoria da Qualidade do Serviço Público Prestado às Escolas e Qualificação Profissional										10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	
07	02	2019/96	Estabelecimentos da Rede Solidária (Pré-Escolar e ATLL) - Obras e Equipamentos	02	080701	O		U533	01/21	12/25			10 000	10 000	600 000	600 000	10 000	10 000	
07	02	2019/98	Parque Escolar										2 844 645	2 844 645	1 600 000	600 000	600 000	6 244 645	
07	02	2019/98	Requalificação do parque escolar - Projeto	02	07010305	O		U412	01/19	12/25			1 174 655	1 174 655	100 000	100 000	1 574 655		
07	02	2019/98	Requalificação do parque escolar - Obra	02	07030313	E		U413	01/19	12/25			1 669 990	1 669 990	500 000	500 000	4 669 990		
07	04	2019/101	Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas										30	30	30	30	30	30	
07	04	2019/101	Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas										20	20	20	20	20	20	
07	04	2019/101	Aquisição, Evolução e Continuidade de Software no âmbito da Digitalização das Escolas e Inovação no Ensino	02	070108	O		U231	01/19	12/25			10	10	10	10	10	10	
07	04	2019/101	Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito da Digitalização das Escolas e Inovação no Ensino	02	070107	O		U231	01/19	12/25			10	10	10	10	10	10	
07	04	2019/102	Apoio ao Desenvolvimento de Projetos Inovadores nas Escolas										10	10	10	10	10	10	
07	04	2019/102	Projeto Mochila Leve - Subsídios - Capital	02	080701	O		U531	01/19	12/25			10	10	10	10	10	10	

### PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021

Objeto	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes				Total (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)		
						Org. Económica	Real	RP	RG					UE	EM	2022 (e)	2023 (f)		2024 (g)	2025 (h)
08			Atracção Turística											50 020						50 020
08	03	2019/120	Promoção Turística											50 020						50 020
08	03	2019/120	Informação, Comunicação e Promoção											50 000						50 000
08	03	2019/120	Postos de Turismo	02	070109	O			U514	01/19	12/25			50 000						50 000
08	03	2019/122	Turismo Náutico											10						10
08	03	2019/122	Aquisição de equipamento para época balnear, passeio marítimo e ciclovia	02	070109	O			U427	01/19	12/25			10						10
08	03	2019/125	Aquário Vasco da Gama											10						10
08	03	2019/125	Aquário Vasco da Gama - Obras de beneficiação	02	080701	E			U413	01/19	12/25			10						10



**PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021**

O b j	P r j	Projeto Ano/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)	
							Real	RP	RG	UE					EM	Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)	2022 (e)	2023 (f)		2024 (g)
09	01	2019/127		Cidade Cultural											792 040	792 040	540 000	620 000	520 000	520 000	2 992 040
09	01	2019/127		Governança da Cultura											757 020	757 020	540 000	620 000	520 000	520 000	2 957 020
09	01	2019/127	3	Plano Estratégico para a Cultura	02	070115	O		U501	01/19	12/25				10	10	540 000	620 000	520 000	520 000	10
09	01	2019/129		Outros Investimentos											10	10	540 000	620 000	520 000	520 000	10
09	01	2019/129		Biblioteca 20/25 - Laboratório Inovação e Remodelação de Espaços											10	10	540 000	620 000	520 000	520 000	10
09	01	2019/129	3	Aquisição de equipamento	02	070109	O		U513	01/21	12/25				112 000	112 000	200 000	200 000	200 000	200 000	912 000
09	01	2019/135		Gestão Corrente											25 000	25 000	200 000	200 000	200 000	200 000	25 000
09	01	2019/135	2	Aquisição de equipamento técnico	02	07011002	O		U510	01/19	12/25				25 000	25 000	200 000	200 000	200 000	200 000	25 000
09	01	2019/138		Aquisição de Obras de Arte - Esculturas											580 000	580 000	340 000	420 000	320 000	320 000	1 980 000
09	01	2019/138	1	Aquisição de Obras de Arte - Esculturas	02	070112	O		U104	01/19	12/25				400 000	400 000	220 000	320 000	220 000	220 000	1 380 000
09	01	2019/138	2	Monumentos Escultóricos	02	070112	O		U104	01/20	12/25				180 000	180 000	120 000	100 000	100 000	100 000	600 000
09	01	2019/139		Apoio aos Agentes Culturais											20 010	20 010	20 010	20 010	20 010	20 010	20 010
09	01	2019/139	1	Transferências - Instituições sem fins lucrativos	02	060701	O		U512	01/19	12/25				20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
09	01	2019/139	2	Aquisição de equipamento técnico	02	07011002	O		U512	01/19	12/25				10	10	20 000	20 000	20 000	20 000	10
09	01	2020/13		Produção Cultural											20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
09	01	2020/13	3	Aquisição de equipamento diverso	02	07011002	O		U512	01/20	12/25				20 000	20 000	120 000	100 000	100 000	100 000	20 000
09	04			Língua Portuguesa											10	10	100 000	100 000	100 000	100 000	10
09	04	2019/158		Templo da Poesia - Exposições											10	10	100 000	100 000	100 000	100 000	10
09	04	2019/158	4	Aquisição de Equipamento diverso	02	07011002	O		U510	01/20	12/25				10	10	100 000	100 000	100 000	100 000	10
09	07			Cultura, Inovação e Indústrias Criativas											10	10	100 000	100 000	100 000	100 000	10
09	07	2021/14		HUB ACT											10	10	100 000	100 000	100 000	100 000	10
09	07	2021/14	6	Aquisição de Equipamento Técnico	02	07011002	O		U510	01/21	12/25				10	10	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
09	08			Promoção do património gastronómico e vitivinícola											35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
09	08	2019/200		Vinho Villa Oeiras											35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
09	08	2019/200	3	Equipamento vitivinícola	02	07011002	O		U420	01/19	12/25				10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
09	08	2019/200	4	Plantação da Vinha	02	070115	O		U420	01/20	12/25				25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000

## Município de Oeiras

### PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (j)=(a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)
						RP	RG	UEEM					2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)	
10	01		Concelho Seguro									861 070	861 070	210 000	210 000	210 000	210 000	1 661 070
10	01		Planeamento e Sensibilização na Área de Emergência e Proteção Civil									300 010	300 010					300 010
10	01	1	Articulação com Entidades	02	07010602	O		U426	01/19	12/25		10	10					10
10	01	1	Aquisição de viaturas e equipamentos para a segurança	02	07010602	O		U426	01/19	12/25		10	10					10
10	01	203	Apoios e Atribuição de Subsídios às Associações de Bombeiros do Concelho									300 000	300 000					300 000
10	01	203	Aquisição e reequipamento das viaturas dos bombeiros	02	080701	O		U130	01/19	12/25		250 000	250 000					250 000
10	01	203	Apoio a obras em quartéis	02	080701	O		U130	01/19	12/25		50 000	50 000					50 000
10	02		Reforço do sentimento de segurança									561 060	561 060					1 361 060
10	02	204	Sensibilização à Comunidade									10	10					10
10	02	204	Escola de trânsito - Equipamentos diversos	02	07011002	O		U120	01/19	12/25		10	10					10
10	02	206	Fiscalização do Espaço Público									250 000	250 000					250 000
10	02	206	Ações de Prevenção, Fiscalização e Reforço do Patrulhamento do Espaço Público - Aquisição de Equipamento Básico	02	07011002	O		U120	01/19	12/25		250 000	250 000					250 000
10	02	207	Melhorar as Condições das Equipas Operacionais									241 020	241 020					241 020
10	02	207	Adquirir equipamento diverso de proteção	02	07011002	O		U120	01/19	12/25		70 000	70 000					70 000
10	02	207	Novas Instalações da PSP em Carnaxide - Projeto	02	07010307	O		U341	01/19	12/25		10	10					10
10	02	207	Armas	02	07011002	O		U120	01/19	12/25		171 000	171 000					171 000
10	02	207	Centro de Acolhimento para Doentes com Alzheimer - Projeto	02	07010307	O		U341	01/21	12/25		10	10					10
10	02	208	Proteção de Pessoas e Bens									70 000	70 000					70 000
10	02	208	Aquisição de equipamento especializado	02	07011002	O		U130	01/19	12/25		170 000	170 000					170 000
10	02	208	Logística de apoio à Proteção Civil - Equipamento	02	07011002	O		U130	01/19	12/25		20 000	20 000					20 000
10	02	208	Central Municipal de Operações de Socorro									50 000	50 000					50 000
10	02	208	Aquisição de equipamentos	02	07011002	O		U130	01/20	12/25		10	10					10
10	02	208	Estabelecimento de uma Rede de Alerta									10	10					10
10	02	208	Aquisição de equipamentos	02	07011002	O		U130	01/20	12/25		10	10					10
10	02	208	Plano de Emergência - COVID19									10	10					10
10	02	208	Cooperação com SNS - Aquisição de equipamento diverso	02	07011002	O		U522	01/20	12/25		10	10					10

## Município de Oeiras

# PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021

O b j e t o	P r o j e t o n. º	Ac. c.	Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.				Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes					Total (b) = (c) + (d)	Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)	Total Previsto (j) = (a) + (b) + (e) + (f) + (g) + (h) + (i)
							Real	UE	UEM	UEM					2020 (b)	2021 (c)	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)									
11	02			Governança e Cidadania										7 010 153	7 010 153				1 964 197	9 762 491	9 831 270	11 527 369	5 320 916	45 416 396				
11	02	2019/212		Reforço da Cooperação Descentralizada										50 010	50 010				450 000	550 000	550 000	550 000	550 000	2 150 010				
11	02	2019/212	1	Cooperação Internacional										50 000	50 000				350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	1 450 000				
11	02	2019/212	1	Cooperação Descentralizada - Geminações - Capital	02	080903	O			U111	01/19	12/25		50 000	50 000				350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	1 450 000				
11	02	2021/16		Candidaturas Externas										10	10				100 000	200 000	200 000	200 000	200 000	700 010				
11	02	2021/16	2	Transferências de Capital	02	080701	O			U111	01/21	12/25		10	10				100 000	200 000	200 000	200 000	200 000	700 010				
11	03			Aplicação Transparente dos Recursos Financeiros										5 318 103	5 318 103				1 248 042	8 715 491	8 784 270	10 480 369	5 320 916	39 867 191				
11	03	2019/214		Delegação de Competências - Freguesias										2 909 650	2 909 650				20	2 550 000	2 550 000	2 550 000	2 550 000	10 569 670				
11	03	2019/214	2	Delegação Competências - Freguesias - Capital	02	08050102	O			U113	01/19	12/25		2 909 640	2 909 640				10	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	10 409 650				
11	03	2019/214	4	Apoio a Iniciativas das Freguesias - Capital	02	080701	O			U113	01/19	12/25		10	10				10	50 000	50 000	50 000	50 000	150 020				
11	03	2019/216		Planeamento, Gestão e Controlo Orçamental e Financeiro										2 000	2 000				10	1 000	1 000	1 000	1 000	5 010				
11	03	2019/216	13	Restituições e Reembolsos de Receita - Despesas Capital	02	110201	O			U222	01/19	12/25		1 000	1 000				10	1 000	1 000	1 000	1 000	4 010				
11	03	2019/216	27	Outros Ativos Financeiros	02	090908	O			U220	01/20	12/25		1 000	1 000										1 000			
11	03	2019/217		Património Municipal										980 000	980 000				20	5 093 451	5 500 000	2 593 453			14 166 924			
11	03	2019/217	1	Aquisição de terrenos	02	070101	O			U223	01/19	12/25		230 000	230 000				10	2 500 000	2 500 000	1 500 000			6 730 010			
11	03	2019/217	2	Aquisição de edifícios e outras construções	02	07010307	O			U223	01/19	12/25		570 000	570 000				10	2 093 451	3 000 000	1 093 453			6 756 914			
11	03	2019/217	10	Aquisição de equipamento e mobiliário	02	070109	O			U223	01/19	12/25		180 000	180 000						500 000				680 000			
11	03	2019/218		Utilização Eficiente dos Recursos										57 900	57 900				15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	117 900				
11	03	2019/218	23	Aquisição de material de topografia	02	07011002	O			U331	01/19	12/25		40 000	40 000										40 000			
11	03	2019/218	24	Marcos Toponímicos e placas identificativas do concelho	02	07011002	O			U302	01/19	12/25		2 900	2 900										2 900			
11	03	2019/218	39	Aquisição de equipamento diverso	02	07011002	O			U212	01/21	12/25		15 000	15 000				15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	75 000				
11	03	2019/219		Operações Financeiras										1 368 553	1 368 553				1 232 992	1 056 040	718 270	5 320 916	5 320 916	15 017 687				
11	03	2019/219	6	Amortização Empréstimos	03	100603	O			U103	01/19	12/25		1 368 553	1 368 553				1 232 992	1 056 040	718 270	5 320 916	5 320 916	15 017 687				
11	04			Melhor Gestão Municipal										273 420	273 420				24 600	25 000	25 000	25 000	25 000	373 020				
11	04	2019/221	5	Modelo de Governação Exigente	02	07011002	O			U426	01/19	12/25		273 410	273 410				24 600	25 000	25 000	25 000	25 000	373 010				
11	04	2019/221	7	Aquisição de equipamentos	02	07011002	O			U426	01/19	12/25		24 600	24 600				24 600	25 000	25 000	25 000	25 000	124 200				
11	04	2019/221	12	Aquisição de grandes reparações em viaturas e máquinas pertencentes à frota	02	07010601	O			U426	01/19	12/25		10	10										10			
11	04	2019/221	12	Aquisição de serviços relativos à transformação de tipologia de viaturas e máquinas pertencentes à frota	02	07010602	O			U426	01/19	12/25		73 800	73 800										73 800			
11	04	2019/221	20	Aquisição de máquinas, viaturas de transporte de mercadorias e de passageiros	02	07010602	O			U426	01/19	12/25		175 000	175 000										175 000			
11	04	2019/223		Cooperação com as Entidades Participadas										10	10											10		
11	04	2019/223	6	Contrato - Programa com Entidades Participadas - Capital	02	08010101	E			U202	01/21	12/25		10	10											10		
11	06			Tecnologias de Informação e Comunicação Inovadoras e Adequadas										1 368 620	1 368 620				241 555	472 000	472 000	472 000	472 000	3 026 175				
11	06	2019/229		Modernização e Inovação dos Serviços e Sistemas de Informação										190 060	190 060											190 060		

## Município de Oeiras

### PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/Nº	A c. S u b a c.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Resp	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Anos Seguintes				Total (b) = (c) + (d)	Financiam. Definido (c)	Financ. Não Definido (d)	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)	Total Previsto (j) = (a)+(b)+(c)+(d)+(e)+(f)+(g)+(h)+(i)	
						RP	PI	UE					EM	2022 (e)	2023 (f)	2024 (g)										2025 (h)
11 06 2019/229	4		Implementação, Evolução e continuidade dos sistemas de Gestão Urbaniística	02 070108	0				U232	01/19	12/25		10												10	
11 06 2019/229	6		Implementação, Evolução e Continuidade dos Sistemas de Arquivo, Preservação e Gestão Documental	02 070108	0				U232	01/19	12/25		10												10	
11 06 2019/229	10		Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito da Modernização e Inovação dos Serviços	02 070107	0				U231	01/19	12/25		91 000												91 000	
11 06 2019/229	12		Implementação, Evolução e Continuidade de Sistemas de Informação Sectoriais	02 070108	0				U232	01/19	12/25		58 500												58 500	
11 06 2019/229	15		Implementação, Evolução e Continuidade de Sistemas de Informação de Suporte	02 070108	0				U232	01/19	12/25		10												10	
11 06 2019/229	32		Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito das Infraestruturas de Comunicações	02 070107	0				U231	01/19	12/25		10												10	
11 06 2019/229	42		Aquisição, Evolução e Continuidade de Sistemas de Informação no âmbito do Território Inteligente, Sensorização e IoT	02 070108	0				U232	01/19	12/25		10												10	
11 06 2019/229	43		Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito do Território Inteligente, Sensorização e IoT	02 070107	0				U231	01/19	12/25		10												10	
11 06 2019/229	48		Plataforma de arquivo de documentos digitais - Acordos de Continuidade	02 070108	0				U232	01/19	12/25		5 500												5 500	
11 06 2019/229	51		Aquisição, Evolução e Continuidade de Software no âmbito da Modernização e Inovação dos Serviços	02 070108	0				U231	01/19	12/25		35 000												35 000	
11 06 2019/230			Segurança da Informação e Privacidade										40												40	
11 06 2019/230	11		Aquisição, Evolução e Continuidade Aplicacional no âmbito da Segurança Física	02 070108	0				U231	01/19	12/25		10												10	
11 06 2019/230	12		Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito da Segurança Física	02 070107	0				U231	01/19	12/25		10												10	
11 06 2019/230	21		Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito da Cibersegurança, Privacidade e Segurança da Informação	02 070107	0				U231	01/19	12/25		10												10	
11 06 2019/230	25		Aquisição, Evolução e Continuidade de Software no âmbito da Cibersegurança, Privacidade e Segurança da Informação	02 070108	0				U231	01/19	12/25		10												10	
11 06 2019/231			Resiliência, Disponibilidade e Qualidade de Serviço										356 510												356 510	
11 06 2019/231	2		Aquisição, Evolução e Continuidade de Software no âmbito das Infraestruturas Tecnológicas de Suporte	02 070108	0				U231	01/19	12/25		10												10	
11 06 2019/231	3		Aquisição, Evolução e Continuidade de Equipamentos e Dispositivos no âmbito das Infraestruturas Tecnológicas de Suporte	02 070107	0				U231	01/19	12/25		356 500												356 500	
11 06 2019/232			Eficácia e Eficiência na Utilização e Gestão dos Sistemas de Informação										822 010												822 010	
11 06 2019/232	3		Aquisição, Evolução e Continuidade de Ferramentas Aplicacionais de Suporte à Atividade Laboral dos Utilizadores	02 070108	0				U232	01/19	12/25		432 000												432 000	
11 06 2019/232	4		Aquisição de equipamentos e dispositivos no âmbito da actividade laboral dos utilizadores	02 070107	0				U231	01/19	12/25		350 000												350 000	
													241 555												472 000	
													432 000												432 000	
													822 010												2 479 565	
													432 000												1 943 500	
													350 000												350 000	

## Município de Oeiras

### PPI - Plano Plurianual de Investimentos para 2021

O b j e t o	P r o j e t o A n o/Nº	Ac. Sub ac.	Designação	Classif. Orçamental Org. Económica	Fim de Real	% de Fonte de Financiam.			Fases de Exec.	Datas (Mês/Ano) Início Fim	Resp	Realizado (a)	Ano Corrente 2021					Total (b) = (c) + (d)	Anos Seguintes				Total Previsto (j) = (a)+(b)+(e) +(f)+(g)+(h)+(i)			
						R	P	U					E	E	M	2022 (e)	2023 (f)		2024 (g)	2025 (h)	2026 e Seg. (i)					
11	06	2019/232	6	Condições tecnológicas para a actividade laboral dos utilizadores - Acordos de Continuidade	02	070108	O				U232	01/19	12/25		40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	26 055	40 000	40 000	40 000	186 055	
11	06	2019/232	7	Aquisição, Evolução e Continuidade de serviços e Ferramentas Aplicacionais para a actividade laboral dos utilizadores	02	070108	O				U231	01/19	12/25		10	10										10
<b>Totais do PPI - Plano Plurianual de Investimentos</b>													0	70 636 237	70 636 237	39 448 334	39 417 905	39 115 504	11 060 916	278 052 356						

ORGÃO EXECUTIVO

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_

ORGÃO DELIBERATIVO

Em \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_





2021

**ORÇAMENTO**





Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Receita**

Código Class. Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
<b>01</b>	<b>Impostos Diretos</b>					
0102	Outros					
010202	Imposto Municipal s/ Imóveis (IMI)	31 031 798	32 366 510	32 366 510	32 366 510	32 366 510
010203	Imposto Único de Circulação (IUC)	12 992 270	12 992 270	12 992 270	12 992 270	12 992 270
010204	Imposto Municipal s/ Trans. Onerosas Imóveis (IMT)	31 345 830	31 345 830	31 345 830	31 345 830	31 345 830
010205	Derrama	21 592 150	21 592 150	21 592 150	21 592 150	21 592 150
010207	Impostos Abolidos					
01020701	Contribuição Autárquica (CA)	10	10	10	10	10
01020702	Imposto Municipal de Sisa	10	10	10	10	10
010299	Impostos Diretos Diversos	25 930	25 930	25 930	25 930	25 930
<b>02</b>	<b>Impostos Indiretos</b>					
0202	Impostos Indiretos					
020206	Impostos Indiretos Especificos Autarquias Locais					
02020699	Outros					
0202069999	Outros	10	10	10	10	10
<b>04</b>	<b>Taxas, Multas e Outras Penalidades</b>					
0401	Taxas					
040123	Taxas Especificas das Autarquias					
04012301	Mercados e Feiras	10	10	10	10	10
04012302	Loteamento e Obras (particulares)	2 079 740	2 104 697	2 134 163	2 166 175	2 166 175
04012303	Ocupação da Via Pública(particulares)					
0401230301	Taxa de Ocupação do Subsolo	1 045 980	1 058 532	1 073 351	1 089 451	1 089 451
0401230399	Outras	2 121 990	2 147 454	2 177 518	2 210 181	2 210 181

Município de Oeiras

ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Receita

Código Class. Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
04012305	Caça, uso e porte de arma	10	10	10	10	10
04012306	Saneamento	10	10	10	10	10
04012307	Arrendamento Urbano	10	10	10	10	10
04012308	Taxa Municipal dos Direitos de Passagem (TMIDP)	96 070	97 223	98 584	100 063	100 063
04012399	Outras					
0401239901	TDFTH	1 260	1 276	1 293	1 313	1 311
0401239903	Taxa de Proteção Civil	10	10	10	10	10
0401239904	Taxa Turística	10	10	10	10	10
0401239905	Taxa de Gestão de Resíduos TGR	293 930	297 457	301 622	306 146	306 146
0401239906	Publicidade	194 040	196 368	199 118	202 104	202 104
0401239910	Taxa dos Jogos de Fortuna ou Azar	10	10	10	10	10
0401239999	Outras	648 290	656 069	665 254	675 233	675 233
0402	Multas e Outras Penalidades					
040201	Juros de Mora	137 130	138 775	140 719	142 829	142 829
040202	Juros Compensatórios	33 490	33 892	34 366	34 882	34 882
040204	Coimas e Penalidades por Contraordenações	264 140	267 310	271 052	275 118	275 118
040299	Multas e Penalidades Diversas	42 720	43 233	43 838	44 495	44 495
<b>05</b>	<b>Rendimentos de propriedade</b>					
0501	Juros Soc e Quase Soc. Não Financeiras					
050101	Públicas	10	10	10	10	10
050102	Privadas	10	10	10	10	10
0502	Juros Soc Financeiras					
050201	Bancos e Outras Instituições Financeiras	136 920	138 563	140 503	142 610	142 610

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Receita**

Código Class. Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
050202	Companhia Seguros e Fundos Pensões	10	10	10	10	10
0507	Dividendos e Partic. Lucros e Soc e Quase Soc. Não					
050701	Empresas Públicas	144 100	145 829	147 871	150 089	150 089
050702	Empresas Públicas Municipais e Intermunicipais	10	10	10	10	10
050703	Empresas Privadas	10	10	10	10	10
050799	Outras	10	10	10	10	10
0509	Participações Lucros Administrações Públicas					
050901	Associações Município	10	10	10	10	10
050902	Associações Freguesia	10	10	10	10	10
050903	Serviços Municipalizados	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000
050999	Outras	10	10	10	10	10
0510	Rendas					
051001	Terrenos	118 910	120 337	122 022	123 852	123 852
051099	Outros	3 130 440	3 168 005	3 212 357	3 260 543	3 260 543
<b>06</b>	<b>Transferências Correntes</b>					
0601	Soc e Quase Soc. Não Financeiras					
060101	Públicas					
06010101	Empresas Públicas	10	10	10	10	10
06010102	Empresas Públicas Municipais e Intermunicipais	10	10	10	10	10
06010199	Outras	10	10	10	10	10
060102	Empresas Privadas	98 000	10	10	10	10
0602	Sociedades Financeiras					
060201	Outras	10	10	10	10	10

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Receita**

Código Class. Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
060202	Companhias Seguros e Fundos Pensões	10	10	10	10	10
0603	Administração Pública					
060301	Estado					
06030101	FEF Fundo Equilíbrio Financeiro	10	10	10	10	10
06030102	FSM Fundo Social Municipal	10	10	10	10	10
06030103	Participação Fixa no IRS	19 700 560	19 700 560	19 700 560	19 700 560	19 700 560
06030106	Transferência de Competências Estado Lei 50/2018	10	10	10	10	10
06030107	Contrato Interadministrativo (ME)	1 470 140	1 470 140	1 470 140	1 470 140	1 470 140
06030108	Participação no IVA	13 721 660	13 721 660	13 721 660	13 721 660	13 721 660
06030199	Outras	11 320	11 320	11 320	11 320	11 320
060306	Estado Particip.Comunitária Proj. Co Financ.					
06030601	FSE	639 240	346 910	94 380	10	10
06030602	FEDER	10	10	10	10	10
06030699	Outros	10	10	10	10	10
060307	Serviços e Fundos Autónomos					
06030701	Transf. de Competências Fundos Serv. Aut. L50/2018	274 000	10	10	10	10
06030799	Outros	119 150	0	0	0	0
0605	Administração Local					
060501	Continente					
06050199	Outros	10	10	10	10	10
0607	Instituições sem Fins Lucrativos					
060701	Instituições sem Fins Lucrativos	10	10	10	10	10
0608	Famílias					

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Receita**

Código Class. Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
060801	Famílias	10	10	10	10	10
0609	Resto do Mundo					
060901	União europeia Instituições	10	10	10	10	10
<b>07</b>	<b>Venda de Bens e Serviços Correntes</b>					
0701	Venda de Bens					
070103	Publicações e Impressos	3 270	3 310	3 356	3 406	3 406
070105	Bens Inutilizados	10	10	10	10	10
070107	Produtos Alimentares e Bebidas	229 600	232 355	235 608	239 142	239 142
070110	Desperdícios, Resíduos e Refugos	10	10	10	10	10
070199	Outros	2 110	2 135	2 165	2 198	2 198
0702	Serviços					
070201	Aluguer Espaços e Equipamentos	9 130	9 240	9 369	9 509	9 509
070203	Vistorias e Ensaios	6 210	6 285	6 373	6 468	6 468
070204	Serviços de Laboratório	10	10	10	10	10
070206	Reparações	10	10	10	10	10
070208	Serv. Sociais, Recreativos, Culturais Desportivos					
07020801	Serviços Sociais	120	121	123	125	125
07020802	Serviços Recreativos					
0702080299	Outros	38 320	38 780	39 323	39 913	39 913
07020803	Serviços Culturais					
0702080399	Outros	45 870	46 420	47 070	47 776	47 776
07020804	Serviços Desportivos	33 450	33 851	34 325	34 840	34 840
07020899	Outros	10	10	10	10	10

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Receita**

Código Class. Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
070209	Serviços Específicos das Autarquias					
07020902	Resíduos Sólidos	6 518 740	6 596 967	6 689 323	6 789 664	6 789 664
07020904	Trabalho por Conta de Particulares	37 600	38 051	38 584	39 163	39 163
07020905	Cemitérios	341 040	345 132	349 964	355 214	355 214
07020906	Mercados e Feiras	374 620	379 115	384 423	390 189	390 189
07020909	Canídeos	7 200	7 286	7 388	7 499	7 499
07020999	Outros					
0702099902	Outros Encargos	69 620	70 455	71 442	72 513	72 513
0702099904	Senhas Refeições Escolas	750 520	759 526	770 160	781 712	781 712
0702099905	Outras Compensações e Serviços Prestado	200 630	203 038	205 880	208 968	208 968
070299	Outros	145 650	147 398	149 461	151 703	151 703
0703	Rendas					
070301	Habitacões	5 965 570	6 037 157	6 121 677	6 213 502	6 213 502
070302	Edifícios	1 890 070	1 912 751	1 939 529	1 968 622	1 968 622
070399	Outras	1 986 830	2 010 672	2 038 822	2 069 404	2 069 404
<b>08</b>	<b>Outras Receitas Correntes</b>					
0801	Outros					
080199	Outros					
08019902	Indemnizacão Estragos Provocados por Outrem	16 870	17 072	17 311	17 571	17 571
08019905	Indemnizacões acidentales de servico	10	10	10	10	10
08019999	Diversas	500 140	2 506 142	512 215	518 362	518 362
	Total das Receitas Correntes:	167 684 768	170 591 969	168 758 682	169 119 337	169 119 335
<b>09</b>	<b>Venda de Bens de Investimento</b>					

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Receita**

Código Class. Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
0901	Terrenos					
090101	Soc. e Quase Sociedades Não Financeiras	18 312 690	5 781 242	5 862 180	5 950 112	5 950 112
090110	Famílias	85 830	86 860	88 076	89 397	89 397
0902	Habitacões					
090201	Soc. e Quase Sociedades Não Financeiras	10	10	10	10	10
090209	Institucões sem Fins Lucrativos	10	10	10	10	10
090210	Famílias	137 020	138 665	140 605	142 715	142 715
0903	Edifícios					
090301	Soc. e Quase Sociedades Não Financeiras	10	10	10	10	10
090309	Institucões sem Fins Lucrativos	10	10	10	10	10
090310	Famílias	10	10	10	10	10
0904	Outros Bens de Investimento					
090401	Soc. e Quase Sociedades Não Financeiras					
09040101	Equipamento Transporte	10 920	11 051	11 206	11 374	11 374
09040102	Maquinaria e Equipamento	6 920	7 003	7 101	7 208	7 208
09040103	Outros	10	10	10	10	10
<b>10</b>	<b>Transferências de Capital</b>					
1001	Soc. e Quase Sociedades Não Financeiras					
100101	Públicas					
10010101	Empresas Públicas	10	10	10	10	10
10010102	Empresas Públicas Municipais e Intermunicipais	10	10	10	10	10
10010199	Outras	10	10	10	10	10
100102	Privadas	10	10	10	10	10

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Receita**

Código Class. Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
1002	Sociedades Financeiras					
100201	Bancos e Outras Instituições Financeiras	10	10	10	10	10
100202	Companhias Seguros e Fundos Pensões	10	10	10	10	10
1003	Administração Central					
100301	Estado					
10030101	FEF FUNDO EQUILÍBRIO FINANCEIRO	10	10	10	10	10
10030105	Artº 35º, nº 3 da Lei nº 73/2013	10	10	10	10	10
10030106	Transferência de Competências Estado Lei 50/2018	10	10	10	10	10
10030107	Contrato Interadministrativo (ME)	6 510	6 510	6 510	6 510	6 510
10030199	Outras	0	1 605 000	1 605 000	0	0
100307	Estado Particip Comunitária Proj. Co Financ.					
10030701	FSE	10	10	10	10	10
10030702	FEDER	3 594 050	154 908	0	0	0
100308	Serviços e Fundos Autónomos					
10030801	Transferência de Competências Lei 50/2018	10	10	10	10	10
10030802	Outros	10	10	10	10	10
1005	Administração Local					
100501	Continente					
10050199	Outros	10	10	10	10	10
1007	Instituições sem Fins Lucrativos					
100701	Instituições sem Fins Lucrativos	10	10	10	10	10
1008	Famílias					
100801	Famílias	10	10	10	10	10



Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Receita**

Código Class. Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
1009	Resto do Mundo					
100901	União europeia Instituições	10	10	10	10	10
<b>11</b>	<b>Ativos Financeiros</b>					
1106	Empréstimos de Médio e Longo Prazo					
110601	Soc. e Quase Sociedades Não Financeiras	10	10	10	10	10
1110	Alienação Partes Sociais Empresas					
111001	Alienação Partes Sociais Empresas	10	10	10	10	10
<b>12</b>	<b>Passivos Financeiros</b>					
1206	Empréstimos de Médio e Longo Prazo					
120602	Sociedades Financeiras	10	10	10	10	10
1207	Outros Passivos Financeiros	10	10	10	10	10
<b>13</b>	<b>Outras Receitas de Capital</b>					
1301	Outras					
130101	Indemnizações	10	10	10	10	10
130102	Ativos Incorpóreos	10	10	10	10	10
130199	Outras	107 390	566 088	110 199	111 855	111 857
<b>15</b>	<b>Reposições Não Abatidas nos Pagamentos</b>					
1501	Reposições Não Abatidas nos Pagamentos					

## Município de Oeiras

## ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Receita

Código Class. Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
150101	Reposições Não Abatidas nos Pagamentos	10	10	10	10	10
Total das Receitas de Capital:		22 261 620	8 357 617	7 831 167	6 319 461	6 319 463
Total do Orçamento da Receita:		189 946 388	178 949 586	176 589 849	175 438 798	175 438 798

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Despesa**

Código Class. Org./Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
<b>01</b>	<b>Assembleia Municipal</b>					
01 01	Despesas com o pessoal					
01 0102	Abonos variáveis ou eventuais	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
01 010204	Ajudas de custo					
01 010213	Outros suplementos e prémios					
01 01021303	Senhas de Presença	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
	Total das Despesas Correntes:	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000
	Total do Capitulo Orgânico 01:	105 000	105 000	105 000	105 000	105 000
<b>02</b>	<b>Câmara Municipal</b>					
02 01	Despesas com o pessoal					
02 0101	Remunerações certas e permanentes					
02 010101	Titulares órgãos soberania e memb órgãos autárq	270 519	270 519	270 519	270 519	270 519
02 010104	Pessoal dos quadros-Reg cont indivi de trabalho					
02 01010401	Pessoal em funções	6 707 940	13 921 376	28 082 380	28 082 380	28 082 380
02 01010402	Alt. obrigatórias de posic. remuneratório	820 258	10	820 258	10	820 258
02 01010403	Alt. facultativas de posic. remuneratório	100 000	10	100 000	10	100 000
02 01010404	Recrut.Pessoal novos postos de trabalho	949 220	949 220	949 220	949 220	949 220
02 010106	Pessoal contratado a termo					
02 01010601	Pessoal em funções	629 016	629 016	629 016	629 016	629 016
02 01010604	Recrut.Pessoal novos postos de trabalho	556 831	556 831	556 831	556 831	556 831
02 010107	Pessoal em regime de tarefa ou avença	1 630 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Despesa**

Código Class. Org./Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
02 010108	Pessoal aguardando aposentação	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
02 010109	Pessoal em qualquer outra situação	2 934 708	2 934 708	2 934 708	2 934 708	2 934 708
02 010111	Representação	256 297	256 297	256 297	256 297	256 297
02 010112	Suplementos e prémios	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
02 010113	Subsídio de refeição					
02 01011301	Pessoal dos quadros	3 021 328	3 021 328	3 021 328	3 021 328	3 021 328
02 01011302	Pessoal em qualquer outra situação	115 434	115 434	115 434	115 434	115 434
02 01011303	Membros dos órgãos autárquicos	9 235	9 235	9 235	9 235	9 235
02 01011304	Pessoal contratado a termo certo - incerto	270 221	270 221	270 221	270 221	270 221
02 010114	Subsídio de férias e de Natal					
02 01011401	Pessoal dos quadros					
02 0101140101	Subsídio de Férias	2 379 693	2 379 693	2 379 693	2 379 693	2 379 693
02 0101140102	Subsídio de Natal	2 379 693	2 379 693	2 379 693	2 379 693	2 379 693
02 01011402	Pessoal em qualquer outra situação					
02 0101140201	Subsídio de Natal	350 337	350 337	350 337	350 337	350 337
02 0101140202	Subsídio de Natal	350 337	350 337	350 337	350 337	350 337
02 010115	Remunerações por doença e maternidade/paternidade	280 000	280 000	280 000	280 000	280 000
02 0102	Abonos variáveis ou eventuais					
02 010202	Horas extraordinárias	92 263	250 000	250 000	250 000	250 000
02 010204	Ajudas de custo	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
02 010205	Abono para falhas	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
02 010206	Formação	9 940	9 940	9 940	9 940	9 940
02 010210	Subsídio de trabalho nocturno	135 000	135 000	135 000	135 000	135 000

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Despesa**

Código Class. Org./Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
02 010211	Subsídio de turno	1 250 000	1 250 000	1 250 000	1 250 000	1 250 000
02 010212	Indemnizações por cessação de funções					
02 01021201	Abono Devido a Cessação de Funções	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
02 010213	Outros suplementos e prémios					
02 01021301	Prémios de desempenho	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000
02 01021302	Outros	10	10	10	10	10
02 01021303	Senhas de Presença	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
02 010214	Outros abonos em numerário ou espécie	66 474	750 000	750 000	750 000	750 000
02 0103	Segurança social					
02 010301	Encargos com a saúde	1 651 000	1 651 000	1 651 000	1 651 000	1 651 000
02 010303	Subsídio familiar a criança e jovens	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
02 010304	Outras prestações familiares	10 010	10 010	10 010	10 010	10 010
02 010305	Contribuições para a segurança social					
02 01030501	Ass na doença dos funcionários públicos (ADSE)	10 010	10 010	10 010	10 010	10 010
02 01030502	SS pessoal reg contrato trab fun púb (RCTFP)					
02 0103050201	Caixa Geral de Aposentações	2 838 107	4 100 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000
02 0103050202	Segurança social - Regime geral	3 092 949	5 552 660	5 552 660	5 552 660	5 552 660
02 01030503	Outros	255 426	255 426	255 426	255 426	255 426
02 010306	Acidentes em serviço e doenças profissionais					
02 01030601	Contribuições para a segurança social	6 020	6 020	6 020	6 020	6 020
02 01030602	Outras despesas	100 020	100 020	100 020	100 020	100 020
02 010310	Outras despesas de segurança social					
02 01031001	Eventualidade Maternidade, paternidade e adopção	2 510	2 510	2 510	2 510	2 510

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Despesa**

Código Class. Org./Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
02 02	Aquisição de bens e serviços					
02 0201	Aquisição de bens					
02 020102	Combustíveis e lubrificantes					
02 02010201	Gasolina	64 000	31 510	66 000	66 000	66 000
02 02010202	Gasóleo	1 231 000	730 010	1 231 000	1 231 000	1 231 000
02 02010299	Outros	61 500	30 750	61 500	61 500	61 500
02 020103	Munições, explosivos e artificios	4 700	0	0	0	0
02 020104	Limpeza e higiene	2 010	2 000	2 000	2 000	2 000
02 020105	Alimentação - Refeições confeccionadas	105 000	25 000	25 000	25 000	25 000
02 020106	Alimentação - Géneros para confeccionar	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
02 020107	Vestuário e artigos pessoais	975 000	301 000	499 603	100 000	100 000
02 020108	Material de escritório	113 550	10	1 000	1 000	1 000
02 020109	Produtos químicos e farmacêuticos	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000
02 020110	Produtos vendidos nas farmácias	37 000	42 300	42 300	42 300	42 300
02 020112	Material de transporte - Peças	635 550	572 565	314 265	300 150	300 150
02 020114	Outro material - Peças	21 300	28 000	28 000	100 000	100 000
02 020115	Prémios, condecorações e ofertas	188 610	30 000	30 000	30 000	30 000
02 020117	Ferramentas e utensílios	17 150	11 150	11 150	11 150	11 150
02 020118	Livros e documentação técnica	5 010	0	0	0	0
02 020119	Artigos honoríficos e de decoração	20 000	5 000	5 000	5 000	5 000
02 020120	Material de educação, cultura e recreio	181 070	120 000	120 000	120 000	120 000
02 020121	Outros bens	2 340 358	1 841 212	1 856 492	2 253 560	2 082 250
02 0202	Aquisição de serviços					

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Despesa**

Código Class. Org./Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
02 020201	Encargos das instalações	3 615 000	383 000	4 100 000	4 100 000	4 100 000
02 020202	Limpeza e higiene	808 000	908 000	1 108 000	1 108 000	1 108 000
02 020203	Conservação de bens	12 123 200	12 187 075	11 571 487	5 923 055	5 710 055
02 020204	Locação de edifícios	1 310 000	1 310 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000
02 020205	Locação de material de informática	172 444	61 449	176 400	176 400	176 400
02 020206	Locação de material de transporte	1 492 178	1 165 829	1 381 768	1 228 017	1 001 000
02 020208	Locação de outros bens	724 550	260 010	710 000	825 000	825 000
02 020209	Comunicações	742 270	458 270	758 400	808 400	808 400
02 020210	Transportes	531 080	129 117	135 000	135 000	135 000
02 020211	Representação dos serviços	30 000	10	30 000	30 000	30 000
02 020212	Seguros	750 000	750 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000
02 020213	Deslocações e estadas	100 000	10	150 000	150 000	150 000
02 020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	1 800 642	422 510	767 000	3 287 000	3 287 000
02 020215	Formação	260 010	310 000	310 000	310 000	310 000
02 020216	Seminários, exposições e similares	235 010	25 000	25 000	25 000	25 000
02 020217	Publicidade	1 251 908	218 000	218 000	263 000	263 000
02 020218	Vigilância e segurança	1 172 000	1 190 000	1 600 000	1 600 000	1 600 000
02 020219	Assistência técnica	2 500	0	0	0	0
02 020220	Outros trabalhos especializados	7 280 511	2 523 119	2 936 618	4 742 618	4 744 000
02 020222	Serviços de saúde	186 600	186 600	236 600	236 600	236 600
02 020224	Encargos de cobrança de receitas	1 000 000	499 991	2 500 000	2 500 000	2 500 000
02 020225	Outros serviços	20 107 167	16 515 073	18 909 597	20 346 545	20 336 594
02 04	Transferências correntes					

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Despesa**

Código Class. Org./Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
02 0401	Sociedades e quase-sociedades não financeiras					
02 040101	Públicas	250 010	0	0	0	0
02 04010101	Empresas públicas municipais e intermunicipais					
02 04010102	Outras	10	10	250 000	250 000	250 000
02 040102	Privadas	950 090	0	0	0	0
02 0403	Administração central					
02 040301	Estado	10	0	0	0	0
02 040305	Serviços e fundos autónomos					
02 04030501	PROGRAMA IEFPP	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
02 0405	Administração local					
02 040501	Continente					
02 04050102	Freguesias	3 086 187	10	3 000 000	3 000 000	3 000 000
02 04050104	Associações de municípios	425 000	400 000	2 750 000	2 750 000	2 750 000
02 0407	Instituições sem fins lucrativos					
02 040701	Instituições sem fins lucrativos	15 920 940	10 272 490	13 984 960	13 457 000	13 457 000
02 0408	Famílias					
02 040802	Outras					
02 04080202	Outras	1 392 010	725 000	1 125 000	1 125 000	1 125 000
02 06	Outras despesas correntes					
02 0602	Diversas					
02 060201	Impostos e taxas					
02 06020101	Impostos e taxas pagos pela Autarquia					
02 0602010101	Taxa de Gestão de Resíduos - TGR	500 000	500 000	500 000	600 000	600 000



Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Despesa**

Código Class. Org./Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
02 0602010199	Outras	110 000	30 010	130 000	130 000	130 000
02 060203	Outras					
02 06020301	Outras restituições	20 000	20 000	30 000	30 000	30 000
02 06020302	IVA pago	250 000	50 000	240 000	240 000	240 000
02 06020305	Outras	15 000	10 010	15 000	20 000	20 000
<b>Total das Despesas Correntes:</b>		<b>119 023 941</b>	<b>100 413 971</b>	<b>136 856 253</b>	<b>135 739 170</b>	<b>136 039 512</b>
02 07	Aquisição de bens de capital					
02 0701	Investimentos					
02 070101	Terrenos	230 000	10	2 500 000	2 500 000	1 500 000
02 070102	Habitações					
02 07010203	Reparação e beneficiação	1 744 782	1 977 785	392 996	0	0
02 070103	Edifícios					
02 07010301	Instalações de serviços	17 898 168	38 719 013	6 913 253	2 670 000	2 670 000
02 07010305	Escolas	1 634 655	560 000	560 000	100 000	100 000
02 07010307	Outros	4 203 871	3 740 010	4 373 451	6 300 000	3 393 453
02 070104	Construções diversas					
02 07010401	Viadutos, arruamentos e obras complementares	25 010	0	0	0	0
02 07010405	Parques e jardins	3 629 420	1 173 600	1 160 000	160 000	160 000
02 07010406	Instalações desportivas e recreativas	3 622 071	2 590 817	200 000	200 000	200 000
02 07010409	Sinalização e trânsito	600 000	500 000	200 000	200 000	200 000
02 07010413	Outros	1 313 025	4 690 010	2 840 000	2 840 000	2 840 000
02 070106	Material de transporte					
02 07010601	Recolha de resíduos	20	0	0	0	0

Município de Oeiras

ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Despesa

Código Class. Org./Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
02 07010602	Outro	3 105 730	0	0	0	0
02 070107	Equipamento de informática	797 550	0	0	0	0
02 070108	Software informático	571 090	241 555	472 000	472 000	472 000
02 070109	Equipamento administrativo	497 010	908 000	1 408 000	200 000	200 000
02 070110	Equipamento básico					
02 07011001	Equipamento de recolha de resíduos	541 210	1 528 290	1 528 290	1 528 000	130 000
02 07011002	Outro	1 793 670	921 528	935 030	757 500	757 000
02 070112	Artigos e objectos de valor	630 000	350 000	470 000	370 000	370 000
02 070115	Outros investimentos	25 010	0	0	0	0
02 0703	Bens de domínio público					
02 070303	Outras construções e infraestruturas					
02 07030301	Viadutos, arruamentos e obras complementares	17 060 084	12 650 317	8 538 761	16 483 135	16 983 135
02 07030304	Iluminação pública	300 000	300 000	300 000	0	0
02 07030305	Parques e jardins	566 272	160 000	100 000	100 000	100 000
02 07030306	Instalações desportivas e recreativas	1 252 903	3 058 000	178 010	108 000	8 000
02 07030312	Cemitérios	10	0	0	0	0
02 07030313	Outros	2 396 810	1 515 000	515 000	500 000	500 000
02 08	Transferências de capital					
02 0801	Sociedades e quase sociedades não financeiras					
02 080101	Públicas					
02 08010101	Empresas públicas municipais e intermunicipais	10	0	0	0	0
02 0803	Administração central					
02 080301	Estado	6 503	6 503	6 503	10 000	10 000

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Despesa**

Código	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
02	Administração local					
02	080501	2 909 640	10	2 500 000	2 500 000	2 500 000
02	08050102					
02	0807	1 861 060	1 200 010	1 950 000	350 000	350 000
02	080701					
02	0808					
02	080802	100	0	0	0	0
02	0809					
02	080903	50 000	350 000	350 000	350 000	350 000
02	09					
02	0909					
02	090908	1 000	0	0	0	0
02	11					
02	1102					
02	110201	1 000	10	1 000	1 000	1 000
Total das Despesas de Capital:		69 267 684	77 140 468	38 392 294	38 699 635	33 794 588
Total do Capítulo Orgânico 02:		188 291 625	177 554 439	175 248 547	174 438 805	169 834 100
<b>03</b>	<b>Operações Financeiras</b>					
03	03					
03	0301					
03	030103					

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Despesa**

Código	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
03 03010302	Empréstimos de médio e longo prazos	9 210	7 135	5 262	1 723	3 782
03 0302	Outros encargos correntes da dívida pública					
03 030201	Despesas diversas	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
03 0305	Outros juros					
03 030502	Outros					
03 03050202	Juros de Mora	5 000	10	5 000	5 000	5 000
03 03050299	Outros	100 000	10	100 000	100 000	100 000
03 06	Outras despesas correntes					
03 0602	Diversas					
03 060203	Outras					
03 06020304	Serviços bancários	57 000	40 000	60 000	60 000	60 000
<b>Total das Despesas Correntes:</b>		<b>181 210</b>	<b>57 155</b>	<b>180 262</b>	<b>176 723</b>	<b>178 782</b>

03 10 Passivos financeiros

03 1006 Empréstimos a médio e longo prazos

Município de Oeiras

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2021 - Despesa**

Código Class. Org./Económica	Designação	Montante €	Plano orçamental plurianual			
			2022	2023	2024	2025
03 100603	Soc Financieiras Bancos Instituições Financeiras	1 368 553	1 232 992	1 056 040	718 270	5 320 916
	Total das Despesas de Capital:	1 368 553	1 232 992	1 056 040	718 270	5 320 916
	Total do Capitulo Orgânico 03:	1 549 763	1 290 147	1 236 302	894 993	5 499 698
Total do Orçamento da Despesa:		189 946 388	178 949 586	176 589 849	175 438 798	175 438 798

**ORGÃO EXECUTIVO**

Em ..... de ..... de .....

**ORGÃO DELIBERATIVO**

Em ..... de ..... de .....



Município de Oeiras

RESUMO DO ORÇAMENTO PARA O ANO 2021

Receitas	Montante (€)	Despesas	Montante (€)
Correntes .....	167 684 768	Correntes .....	119 310 151
Capital .....	22 261 620	Capital .....	70 636 237
Total:	189 946 388	Total:	189 946 388
Serviços Municipalizados	0	Serviços Municipalizados	0
Total Geral:	189 946 388	Total Geral:	189 946 388

ORGÃO EXECUTIVO  
Em ..... de ..... de .....

ORGÃO DELIBERATIVO  
Em ..... de ..... de .....







2021

**ATIVIDADE MUNICIPAL**



---

## 7. Atividade Municipal

### Gabinete de Auditoria Municipal

O Gabinete de Auditoria Municipal (GAM) tem por missão identificar e avaliar as, atuais ou potenciais, situações de risco e verificar a adequação e a eficácia do sistema de controlo interno instituído pelos serviços competentes, com vista a assegurar o cumprimento das disposições legais e regulamentares e a prossecução dos objetivos fixados.

A intervenção do GAM, na prossecução da sua missão, contempla:

Ações de controlo; Acompanhamento das ações efetuadas por entidades externas de controlo; Plano de Prevenção de Riscos de Gestão; Assessoria Técnica.

Pretende-se, durante o ano de 2021, realizar, como previsto, aliás, em GOP e PDE, ações de controlo, de avaliação objetiva e imparcial, mediante uma abordagem sistemática e disciplinada, com vista à avaliação da eficácia, da gestão de risco e do controlo dos processos de administração. O intuito destas iniciativas será acrescentar valor e melhorar as operações dos serviços, que podem ser potencialmente afetadas pela sobreposição da pressão diária dos resultados.

A maioria das referenciadas ações de controlo terão como objetivo contribuir para a consolidação do sistema de controlo interno.

Nos termos do Manual e Procedimentos de Auditoria Interna, as ações de controlo mencionadas serão oportunamente comunicadas aos interessados por despacho do Sr. Presidente da Câmara, do qual constará toda a informação relevante para os serviços visados. As equipas auditoras podem vir a contar com a participação de trabalhadores de outras unidades orgânicas do Município, ou, até mesmo, trabalhadores independentes, caso a equipa do GAM necessite pontualmente de apoio em determinadas áreas de especialização.

Tendo em conta a amplitude das competências orgânicas do GAM, pretende-se ainda concentrar recursos no desenvolvimento de indicadores de apoio à gestão, visando garantir a eficiência e eficácia da função compras /contratação pública, e na definição de procedimentos de acompanhamento das participações municipais, disponibilizando à Câmara Municipal informação essencial ao exercício da sua função empresarial e de acionista, contribuindo para a melhoria da gestão daquelas entidades e concorrendo para assegurar a sustentabilidade económica e o equilíbrio financeiro do Município.

Continuar-se-á a dinamizar a implementação do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão do Município (incluindo os riscos de corrupção e infrações conexas), dando cumprimento às recomendações do

---

Conselho de Prevenção da Corrupção, potenciando a contínua sensibilização para as políticas anticorrupção já existentes e, ainda, reforçando o sistema de controlo interno de forma a contribuir e a promover uma organização cada vez mais transparente, rigorosa e aberta ao escrutínio dos cidadãos.

Pretende-se, todavia, atualizar a metodologia e simplificar procedimentos, face à experiência já adquirida, adotando uma metodologia que terá como modelo de referência a NP ISSO 31000-2013.

O GAM prestará ainda assessoria técnica no âmbito jurídico, financeiro e fiscal, por solicitação superior, nos casos em que a experiência específica da atividade desenvolvida pelo serviço o justifique.

## Gabinete de Comunicação

Os desafios colocados, pela comunicação, às instituições tradicionais são hoje tremendos. Novos meios, novas perspetivas, novos discursos, tudo parece estar em questão, no que diz respeito à divulgação de conteúdos e ideias. Este “baralhar e dar de novo” pode ser algo de estranho e, inclusivamente, assustador, mas é, sem dúvida alguma, o eclodir de oportunidades até aqui inimigáveis.

O certo é que, o Município de Oeiras vai querer comunicar mais e melhor e, dificilmente, a comunicação deixará de assumir um papel central na sua atividade diária. Projetar o futuro é, assim, um desafio estimulante nesta área e é dessa forma que se encaram estas opções estratégicas fundamentais, a par da sua expressão financeira: com a convicção de que o melhor está mesmo para vir.

O Gabinete de Comunicação (GC) responde pela política de comunicação global do município, mediante a conceção, proposta e execução de ações, tidas como adequadas à difusão de informação e promoção da imagem institucional, tanto ao nível interno como a nível externo, cabendo-lhe definir um plano que responda pelo conjunto das orientações estratégicas do município de Oeiras e respetivo posicionamento: Oeiras como a cidade do conhecimento, criatividade e inovação. Uma cidade conectada, aberta, inovadora e integradora, onde todos participam ativamente e interagem.

Para 2021, a nossa prioridade é dada aos meios digitais de difusão de informação regular não só aos munícipes de Oeiras, como a todos os que vivem, trabalham ou fruem do concelho, quer a nível nacional quer a nível internacional. Para esta finalidade o município dispõe de uma plataforma digital integrada.

O principal suporte é o portal do município de Oeiras na Internet, alvo de uma profunda transformação, não apenas ao nível do layout gráfico, mas principalmente em toda a lógica de produção e disponibilização de conteúdos e arquitetura tecnológica. Manterá como princípio dar informação de qualidade, de forma simples, acessível e transparente, garantindo a promoção pública das iniciativas da autarquia e prevendo o acesso de todos os cidadãos, particularmente aqueles que possuem

---

---

necessidades especiais, estando garantida a acessibilidade através de mecanismos de vocalização de conteúdos e multiplataforma. Com o alargamento dos pontos de acesso à Internet e ainda em espaços criados especificamente para o efeito, ir-se-á assegurando a progressiva democratização do acesso à informação junto daqueles que não possuem estes meios em casa. O segundo suporte desta plataforma é o “canal Oeiras”, que tem uma programação diária sendo disponibilizadas notícias, destaques e vídeos temáticos sobre a vida social, cultural e desportiva do concelho.

O objetivo de alargamento a outros pontos vitais de difusão de informação no município, permitindo-nos assim chegar a outros públicos, foi conseguido, estando atualmente disponível em 7 locais do concelho, a saber, nas zonas de atendimento nos paços do concelho – geral e urbanismo – no atendimento da Habitação no Bairro de Pombal e em todos os Espaço Cidadão sites no concelho.

Por último, e de forma cada vez mais relevante, cumpre salientar o investimento na presença do Município de Oeiras nas principais redes sociais na internet, que dinamizam de uma forma simples e com recurso a suportes multimédia, a presença institucional dando visibilidade aos órgãos do município, às atividades da autarquia e aos serviços que a mesma presta ao cidadão, permitindo-lhe interagir com a autarquia de forma rápida e cómoda. São eles:

Twitter ([www.twitter.com/municipiodeoeiras](http://www.twitter.com/municipiodeoeiras));

Issue (<http://issuu.com/municipiodeoeiras>);

Youtube (<http://www.youtube.com/municipiodeoeiras>);

Linkedin (<http://pt.linkedin.com/municipiodeoeiras>);

Facebook ([www.facebook.com/municipiodeoeiras](http://www.facebook.com/municipiodeoeiras))

Este último conta já com mais de 77.000 pessoas a acompanhar quotidianamente o que se passa em Oeiras. Está prevista, ainda, a integração com aplicativos móveis para as plataformas IOS, levando Oeiras mais longe de forma mais imediata. No plano da divulgação e promoção da imagem institucional do município, para além de ser assegurada toda a comunicação urbana e institucional. Promover-se-ão três publicações periódicas: o Roteiro Trinta Dias (6 edições), o Boletim Oeiras Atual (6 edições), a Oeiras em Revista (2 edições), com informação seletiva e de prestígio do Município. Mantém-se o investimento específico em exposições e eventos de larga escala através da criação e produção de stands institucionais, contando, também, com o stand móvel “airstream” concebido de forma versátil para se ajustar às diferentes ações de comunicação do Município de Oeiras.

O Gabinete manter-se-á, portanto, como um Pólo de serviços multicanal que comunica a identidade, a imagem e o modo como a autarquia se relaciona, no quadro das responsabilidades políticas e cívicas

---

que lhe estão cometidas, com a comunidade local, regional, nacional e internacional, acumulando a vertente de comunicação interna que, embora parcialmente, já vinha a assumir com o trabalho desenvolvido no âmbito da imagem gráfica e de conteúdos da intranet.

## Gabinete de Apoio às Freguesias

No ano de 2021, o foco da atividade do Gabinete de Apoio às Freguesias (GAF) consistirá na continuação da operacionalização dos Contratos Interadministrativo e Acordos de Execução, atualmente em preparação (cuja designação foi alterada para Autos de Transferência) das Juntas de Freguesia e do Município de Oeiras, propondo soluções, muitas vezes em articulação com as várias unidades orgânicas, conforme as competências técnicas, de modo a tornar a execução pelas Freguesias/Uniões o mais eficiente possível.

As principais preocupações são, sobretudo, o acentuar de um rigoroso controlo das despesas financeiras, manter o controlo da despesa eficiente, particularmente no que se refere aos apoios às festividades, quer em termos da atribuição de apoios financeiros, quer em termos do apoio logístico e reforçar os contactos e a transmissão de informação dos serviços do Município para as Juntas de Freguesia e vice-versa.

Neste sentido, irão manter-se as rubricas “despesa de capital” e “despesa corrente”, relativas à transferência das verbas correspondentes à execução pelas Juntas de Freguesia, no âmbito dos Contratos Interadministrativo e Acordos de Execução, de acordo com os montantes definidos nos respetivos contratos para o ano de 2021.

Manter-se-á o apoio às festividades das Juntas de Freguesia, Paróquias e Coletividades do Concelho, no que respeita ao apoio logístico e organizacional, bem como financeiro, contemplando desta forma as iniciativas de apoio a transportes no âmbito das festividades e comemorações das freguesias, apoio ao fogo-de-artifício da festa do Sr. Jesus dos Navegantes e o apoio às festividades populares - sardinhada.

Quando é prestado apoio logístico, o GAF promove a articulação com as restantes unidades orgânicas, sendo que é uma situação que só tem expressão financeira nas unidades orgânicas responsáveis pelos diversos tipos de apoio logístico: cedência de palco, divulgação, equipamento técnico variado, som, apoio técnico, auditórios, limpeza, autocarros, mesas, cadeiras, entre outros.

Em termos de tratamento de informação: continua a ser dada grande relevância à visibilidade do trabalho das Freguesias no âmbito dos Contratos Interadministrativo, com apresentação de registos fotográficos. Procura-se, simultaneamente, registar o estado anterior à intervenção e a forma como

---

ficou após a intervenção. Será feita a apresentação de breves pontos de situação, por bimestre, relativos à evolução da execução financeira das Juntas de Freguesia.

## Gabinete de Contencioso e Apoio Jurídico

O Gabinete de Contencioso e Apoio Jurídico (GCAJ) tem por missão zelar pela legalidade da atuação do Município, prestando assessoria jurídica e assegurando a representação forense e a defesa contenciosa dos interesses do Município, bem como pugnar pela adequação e conformidade normativa dos procedimentos administrativos e dos atos, contratos e demais instrumentos jurídico-institucionais municipais que lhe são submetidos, conferindo-lhes confiança e certeza jurídicas.

Para o efeito, no próximo ano de 2021, será dada continuidade ao acompanhamento das ações judiciais em que o Município é parte, assegurando o patrocínio judiciário e garantindo o rigor e robustez das defesas apresentadas. Neste domínio, prestaremos a assessoria jurídica que nos for solicitada na instrução dos processos, de modo a garantir a legalidade dos atos praticados e a reduzir a conflitualidade, garantindo por esta via o sucesso nas ações que venham a ser intentadas. Paralelamente, continuaremos a informar as Unidades Orgânicas envolvidas das decisões judiciais proferidas, contribuindo desta forma para a melhoria dos procedimentos administrativos.

Tendo em conta a amplitude das competências orgânicas do GCAJ, pretende-se ainda concentrar recursos na assessoria jurídica aos órgãos e serviços municipais, contribuindo para o aperfeiçoamento técnico-jurídico dos procedimentos administrativos, à luz das disposições legais e regulamentares aplicáveis.

Enquanto projeto de extrema relevância para a organização municipal, com significativos ganhos de qualidade e de eficiência, continuar-se-á a promover a elaboração e revisão dos regulamentos municipais, como contributo decisivo para uma atuação objetiva, transparente e eficiente por parte da administração, aberta ao escrutínio dos cidadãos.

Dar-se-á igualmente, continuidade à instrução e análise dos pedidos indemnizatórios, no âmbito do regime jurídico da responsabilidade civil extracontratual do Município, garantindo uma regular e célere comunicação com a companhia de seguros do Município, de modo a potenciar decisões rápidas e justas para os cidadãos lesados. Paralelamente, continuar-se-á a envidar esforços na reclamação e cobrança dos custos suportados com a reparação de danos causados ao património público, em resultado de acidentes de viação ocorridos dentro da área territorial do Município.

---

Por último, prosseguir-se-á com a instrução dos processos e análise da conformidade legal dos contratos, protocolos e outros instrumentos jurídico-institucionais, a outorgar perante o oficial público ou no Cartório Notarial, e continuar-se-á a garantir o rigor no acompanhamento dos vários atos e contratos submetidos ao âmbito de fiscalização do Tribunal de Contas.

## Gabinete de Assessoria Técnica e Promoção do Investimento

No que concerne ao Gabinete de Assessoria Técnica e promoção do Investimento (GATPI) para o desenvolvimento empresarial, temos como objetivo criar condições para tornar Oeiras no maior viveiro de ciência, inovação, empreendedorismo e tecnologia em Portugal, reforçando a imagem de Oeiras como território atrativo para a localização de projetos produtivos inovadores e geradores de riqueza.

Todos os programas, ações e iniciativas estão pensados numa perspetiva de atração de mão de obra altamente qualificada, onde se identifique o melhor talento, as melhores ideias e a melhor tecnologia.

Fazer de Oeiras o maior ecossistema de ciência e inovação do País, favorecendo a instalação de empresas de base tecnológica, farmacêutica, das áreas da nanotecnologia e investigação oceanográfica, estimulando a criação de empregos com alto valor acrescentado, consegue-se com a atração e captação de empresas, no estabelecimento de parcerias de atração e fixação das sedes de empresas internacionais de referência.

Oeiras possui hoje condições instaladas para continuar a atrair para o seu território as empresas que são referência do seu sector ao nível mundial, posicionando o concelho a nível nacional e internacional como um ecossistema único, em que procuraremos reforçar a sua posição na atração de capital estrangeiro em setores de alta densidade tecnológica, a par da internacionalização da marca Oeiras Valley.

Pretendemos também dar continuidade à aposta no apoio às profissões e negócios tradicionais e na divulgação dos produtos regionais de Oeiras fazendo das micro, pequenas e médias empresas do concelho, organizações melhor preparadas e mais aptas a enfrentar os desafios dos novos tempos com que todos temos de lidar.

As principais medidas: desenvolvimento da rede de balcões de apoio aos empresários e investidores, incluindo a implementação de um Plano Estratégico de Promoção do Comércio e produtos locais; a promoção das *startups* e o seu papel no desenvolvimento da inovação no território; a captação de sede de empresas de referência mundial nas suas áreas de negócio; atração de investimento em setores de alta densidade tecnológica; criar um fórum de partilha de informação entre empreendedores e empresários; reforçar e acompanhar a cooperação descentralizada na relação com os PALOP e restantes



---

geminções/acordos de cooperação; plano de acompanhamento da execução do programa comunitário PT2020 e implementação do próximo programa -PT203.

## Polícia Municipal

A segurança é atualmente entendida como um dos fatores com maior preponderância no desenvolvimento harmonioso das sociedades contemporâneas. A Polícia Municipal (PM), sendo um dos atores da segurança no Município de Oeiras, propõe-se, através das suas Divisões e Núcleos, consolidar resultados operacionais que se vêm manifestando, apostando cada vez mais em ações de carácter preventivo que combatam o sentimento de insegurança dos cidadãos. Neste âmbito e, atentas as especificidades criminais, económicas, demográficas, sociais, culturais e urbanísticas da área do Município de Oeiras, serão desenvolvidos modelos de policiamento que privilegiem a proximidade, o reforço da visibilidade, a dissuasão e a interação com a comunidade e com os atores sociais mais relevantes - os projetos de Policiamento de Proximidade já existentes serão alargados a outras zonas do concelho. Para o cumprimento da missão geral da Polícia Municipal, nos vários domínios, será conferido um maior enfoque na componente de proximidade com os cidadãos e na cooperação com a força de segurança com jurisdição na área do município, no respeito recíproco pelas esferas de atuação próprias e sempre que possível acertando estratégias operacionais conjuntas, com vista a uma adequada articulação; à racionalização dos recursos e à qualidade do serviço prestado.

Será avaliada a necessidade de estabelecer parcerias estratégicas com outros atores sociais, tendo em vista a criação e desenvolvimento de uma cultura de excelência em todos os domínios, assente numa estratégia de melhoria contínua alavancada pelas capacidades de inovação e aprendizagem permanentes, traduzindo-se na melhoria da qualidade do serviço prestado aos cidadãos e na melhoria dos índices de eficiência da atuação da Polícia Municipal. Prevê-se a consolidação da mudança de paradigma, fazendo com que a atuação da Polícia Municipal envolva uma abordagem proactiva do serviço público que presta.

Neste sentido, o foco da atenção dos agentes da Polícia Municipal será ampliado da atuação reativa aos problemas para um foco mais amplo de prevenção e de solução de problemas da comunidade - de resolução das causas dos problemas, nos vários domínios em que a Polícia Municipal exerce as suas competências, com vista à promoção das condições de segurança e qualidade de vida das populações. Na senda do que antecede, pretende-se, com a ajuda comunidade continuar a identificar de forma

---

continuada os problemas que mais afetam o sentimento de segurança dos cidadãos e tentar resolvê-los antes que assumam ou deem origem a formas criminais.

A PM propõe-se ainda utilizar soluções criativas para a prevenção das causas dos problemas, não ficando restrita ao formalismo da vigilância do cumprimento das normas regulamentares municipais através do policiamento visível. Serão introduzidas estratégias diversificadas de prevenção que visem a manutenção da tranquilidade pública e a proteção da comunidade com o objetivo de obter resultados mais duradouros (desde as parcerias formais e informais com a sociedade “civil” a campanhas de sensibilização). Constituem objetivos estratégicos promover a cidadania, apostando na formação para a segurança da comunidade e desenvolver parcerias que potenciem sinergias e levem a comunidade a cooperar com a PM, orientando o serviço policial para os seus clientes (cidadãos), consolidando a abertura da PM aos munícipes.

Prevê-se ainda desenvolver e adequar projetos à realidade local, obedecendo a princípios orientadores superiormente definidos e que vão de encontro às necessidades dos cidadãos. Assim, prevê-se promover iniciativas de segurança rodoviária, visando a promoção de boas práticas de peões, ciclistas e automobilistas. Pretende-se ainda apostar na organização e demonstração de meios, em ações de formação e de sensibilização direcionadas para estudantes, para pais/encarregados de educação e professores, bem como para cidadãos idosos e comerciantes.

Considerando ainda a relevância estratégica inerente à visibilidade policial, sobretudo no que concerne ao reflexo da Polícia Municipal percecionado pelo cidadão, serão implementados planos de ação que irão operacionalizar a tática de visibilidade. Será desenvolvida uma dinâmica que contemple a realização de operações planeadas (operações temáticas nos vários domínios de intervenção da PM), e o “patrulhamento” tradicional (essencialmente casuístico e aleatório), será substituído por um policiamento de visibilidade direcionado para os locais de maior concentração de pessoas, adaptando os recursos humanos e materiais existentes a novas metodologias de policiamento, visando aumentar a capacidade de intervenção, a proatividade e criar uma malha policial que corresponda às necessidades dos cidadãos e potencie o seu sentimento de segurança.

Em matéria de gestão de reclamações/ocorrências - na área da segurança e fiscalização, cuja matéria é da responsabilidade da PM - propõe-se melhorar a eficiência, no que diz respeito ao número de ocorrências concluídas e tempo médio de execução, definindo prioridades tendo em conta o tipo de ocorrência e a sua relevância para a melhoria da qualidade de vida das pessoas do Concelho de Oeiras.

Com a expectativa de mais e melhor poder vir a ser alcançado, designadamente no que à pendência de Processos de contraordenação concerne propõe-se, como objetivo primordial, e em esforço conjunto,

---

trabalhar com vista à redução de pendências. Neste âmbito, pretende-se agilizar procedimentos tendentes ao encerramento de processos antigos, em número ainda significativo. Será traçado como grandes objetivos processuais a alcançar a tramitação e decisão final em igual número dos processos entrados, garantindo, assim, a célere organização e instrução de processos de contraordenação. Considerando que a Polícia Municipal terá de responder a crescentes solicitações, e não obstante o recente reforço de efetivo que foi efetuado, propõe-se manter a aposta na modernização tecnológica e na desburocratização de processos. Para o efeito, é imperioso que recorramos às mais recentes tecnologias disponíveis, promovendo a inclusão de mecanismos de trabalho com utilização intensiva de tecnologias de informação e comunicação.

Queremos um serviço municipal de excelência, capaz de dar respostas eficientes aos cidadãos.

Para concretizar todo este trabalho a que nos propomos, e orientado pela visão definida para a PM – Uma Polícia Municipal moderna, proativa, integral, eficaz e eficiente – as grandes opções do plano para 2021 traduzem:

Continuação da forte aposta no reforço/incorporação de efetivos na Unidade Orgânica “PM”;

Continuidade evolutiva da estratégia anteriormente definida quanto à valorização e qualificação dos recursos humanos;

Incorporação de tecnologia e automatização de processos produtivos (substituindo mão-de-obra), nomeadamente nos domínios da vigilância e deteção automática de ameaças e riscos; de comando e controlo e de inteligência policial, própria de um paradigma mais evoluído de tech-policing – inserem-se neste âmbito projetos como:

Georreferenciação das ocorrências e dos meios policiais

Sistemas de videovigilância – alargamento de sistemas de CCTV

Vigilância aérea através de meios não tripulados

Integração da informação no centro de comando e controlo

Aquisição de software informático

Implementação e utilização do sistema de contraordenações de trânsito

Aquisição de fardamento, equipamento de proteção individual e armamento diverso

Aquisição de chaveiro eletrónico

---

Aquisição de cacifos inteligentes para guarda de armas

Aquisição de rádios de telecomunicações portáteis (para os agentes da PM) e fixos (para as viaturas)

Dispositivo para disparo de segurança (para procedimentos de segurança com armas de fogo)

Aquisição de aparelhos ou dispositivos tecnológicos (tablets) e terminais de pagamento automático (TPA)

Aquisição de motociclos de combustão e elétricos

Aquisição de bicicletas elétricas

Aquisição de veículos automóveis de transporte de pessoal

Aquisição de um veículo para posto de comando

Criação de uma escola de trânsito

Publicações diversas

Externalização de processos – medições acústicas

Se no plano económico o que antecede parece algo heterodoxo, a verdade é que, no atual quadro circunstancial não deixa de ser uma decisão pragmática e genericamente acertada, tendo em conta que contar com um município seguro requer investimento e qualificação dos meios humanos. A lista pode ser mais ou menos extensa, mas é necessário criar as condições para que os profissionais da Polícia Municipal possam desenvolver de forma eficaz a sua missão e, assim, garantir o bem-estar e a segurança de quem vive, trabalha ou visita a nosso concelho.

## Proteção Civil Municipal

A Proteção Civil é a atividade desenvolvida pelo Estado, autarquias locais, pelos cidadãos e por todas as Entidades públicas e privadas com a finalidade de prevenir riscos coletivos inerentes a situações de acidente grave ou catástrofe, de atenuar os seus efeitos e proteger e socorrer as pessoas e bens em perigo.

A Proteção Civil Municipal depende hierarquicamente do Presidente da Câmara e tem por missão prevenir e atenuar, no território municipal, os riscos coletivos e a ocorrência de acidente grave ou catástrofe deles resultante e limitar os seus efeitos, socorrer e assistir as pessoas e outros seres vivos

---

em perigo e proteger bens e valores culturais, ambientais e de elevado interesse público e apoiar a reposição da normalidade.

É ainda missão da Proteção Civil, de acordo com a alínea a) do n.º 2.2 do Art.º 35º do Regulamento Orgânico dos Serviços do Município (Despacho 3686/2020, de 25 de março), *“educar para o risco, adotando programas de formação e informação às populações acerca dos riscos a que estes estão expostos, bem como as medidas a adotar em caso de emergência, nomeadamente criar “pontos seguros” em zonas do concelho, que permitirão ao cidadão aceder a equipamentos de suporte básico de vida ou informações úteis”*.

Através dos Decreto-Lei n.º 44/2019 e 45/2019, ambos de 1 de abril, são atribuídas mais competências e responsabilidades às autarquias, através de um processo de descentralização.

Neste sentido, durante o ano de 2021 pretende-se dinamizar ainda mais a função preventiva e de planeamento da Proteção Civil Municipal e aumentar a sua eficácia, eficiência e qualidade dos serviços prestados, potenciando desta forma a qualidade do exercício da função de proteção e socorro, a segurança e satisfação dos munícipes.

Em situação de acidente grave ou catástrofe, e/ou no caso de perigo de ocorrência destes fenómenos, são desencadeadas operações municipais de Proteção Civil, de harmonia com o plano municipal de emergência, previamente elaborado, com vista a possibilitar a unidade de direção das ações a desenvolver, a coordenação técnica e operacional dos meios a empenhar e a adequação das medidas de carácter excepcional a adotar. É também determinante para que se possa atingir estes objetivos, que a Proteção Civil Municipal seja dotada de meios humanos e equipamentos necessários e adequados ao desempenho das suas funções, tais como sistemas de gestão integrados que permitam uma maior autonomia e tratamento de dados no momento das ocorrências, promovendo uma maior eficácia na ação.

No documento de orientação estratégica referente ao Programa Eleitoral do Presidente da Câmara, *“ISALTINO – Inovar Oeiras de volta”*, é estabelecido que *“A minha prioridade são as pessoas, as suas aspirações e necessidades”*, de onde resulta da necessidade da Proteção Civil Municipal desenvolver um conjunto de atividades, umas sem encargos financeiros, outras com encargos financeiros, por forma a operacionalizar um conjunto de ações descritas no referido documento, nomeadamente no apoio logístico aos agentes de Proteção Civil, tendo em vista uma melhor resposta ao socorro e consequente segurança e bem-estar dos munícipes.

Deste modo, como projetos que implicam encargos financeiros são de referir os seguintes:

1. Projeto de sensibilização aos alunos dos vários ciclos, seguida de entrega de um kit de emergência. Os objetivos do projeto são os de explicar as noções básicas de Proteção Civil, estimular a necessidade de autoproteção, incentivar os adultos e respetivas famílias a adotarem medidas de autoproteção, através da preparação e da participação da comunidade em exercícios de Proteção Civil, assim como a promoção do associativismo juvenil neste âmbito. Este é um projeto plurianual, pois implica a entrega de um novo kit aos novos alunos do 1º ano (1.º ciclo) e entrega de uma peça por ano aos alunos que o já receberam.
2. Implementação de uma Central Municipal de Operações de Socorro (CMOS) ou Sala de Gestão de Crises. O Decreto-lei n.º 44/2019 de 1 de abril prevê a criação ao nível municipal, de uma Central Municipal de Operações de Socorro (CMOS), no âmbito do Serviço Municipal de Proteção Civil, nos municípios com mais do que um corpo de bombeiros. A partir da data da sua criação, a CMOS substituirá as centrais de despacho dos corpos de bombeiros existentes no município, bem como das estruturas municipais que a integrem, passando a centralizar todo o despacho dos meios necessários a cada ocorrência de acordo com os Planos Prévios de Intervenção a definir pelo Diretor da Proteção Civil Municipal atendendo ao Plano Municipal de Emergência e Proteção Civil. A partir da CMOS serão desencadeadas as operações municipais de proteção e socorro, em harmonia com os planos municipais de emergência de Proteção Civil vigentes e com o sistema de gestão de operações, com vista a possibilitar a unidade de direção das ações a desenvolver, a coordenação técnica e operacional dos meios a empenhar e a adequação das medidas de carácter excecional a adotar. A CMOS permitirá que o Serviço Municipal de Proteção Civil concretize de forma coordenada e eficaz as suas atribuições. Será operada pelos técnicos de Proteção Civil, não obstante e concomitantemente com a presença pontual ou permanente de operadores de outros agentes de Proteção Civil (Corpos de Bombeiros, Forças de Segurança, Forças Armadas, Autoridade Marítima Nacional, Autoridade Nacional da Aviação Civil, INEM), de acordo com o que for determinado. Este é um projeto a ser implementado durante o ano de 2021 conjuntamente com o GIT e o GTSI, porquanto a CMOS será integralmente interoperável com o projeto “cidade inteligente”.
3. Decorrente da pandemia COVID 19, existe também a necessidade de prever recursos financeiros em GOP, para aquisição de bens e Equipamentos de Proteção Individual, para distribuição pelos Agentes de Proteção Civil, nomeadamente às Corporações de Bombeiros do Município, que pela especificidade da sua missão, atuam na primeira linha de ação contra esta pandemia.
4. Da intenção do Presidente da Câmara, será mantido o apoio às AHBV do Município (7) através:
  - a. Aquisição de Fardamentos e Equipamentos de Proteção Individual;

- b. Manutenção dos Grupos de Primeira Intervenção nos Bombeiros;
- c. Atribuição de subsídios às Associações de Bombeiros do Concelho;
- d. Apoio a obras em quartéis;
- e. Apoio à formação prática de Bombeiros;
- f. Apoio à formação especializada de Bombeiros;
- g. Apoio no âmbito das perdas económicas no âmbito do combate ao Covid 19.

Nos projetos que não implicam encargos financeiros são de referir os seguintes:

1. Dar continuidade ao Projeto de sensibilização nos estabelecimentos de ensino. Esta atividade pretende inculcar nos mais jovens as Noções Básicas de Proteção Civil, assim como medidas de autoproteção.
2. Dar continuidade ao Projeto de realização de ações de sensibilização nos estabelecimentos comerciais. Estas ações visam essencialmente o aconselhamento aos comerciantes relativamente às medidas de autoproteção legalmente previstas, bem como a manutenção de extintores.

## Direção Municipal de Administração Geral

### Gabinete de Acompanhamento às Entidades Participadas

No âmbito do desígnio maior do Município de promover serviços públicos de qualidade às suas populações, inserem-se de forma peculiar os serviços prestados pelo Município, por via indireta, através das suas Empresas Municipais.

As relações do Município com as suas entidades empresariais ou outras onde participa com interesse estratégico são por isso de muita importância na satisfação das necessidades locais, cabendo ao GAEP, na dependência direta da Direção Municipal de Administração Geral, assegurar essa interligação, informando sobre o cumprimento da legislação e das orientações estratégicas internas, mantendo um sistema de acompanhamento e controlo de todas as participações municipais (maioritárias ou não), de modo a promover junto das entidades o cumprimento de objetivos, deveres de informação e boas práticas de gestão, garantindo a conformação através da elaboração de instrumentos jurídicos que estão na base do relacionamento com essas empresas e de propostas de atuação, de modo a assegurar a boa intervenção do município enquanto acionista, participante ou no exercício de poderes de tutela.

---

Assim, este ano prevê-se, além do normal acompanhamento dos documentos financeiros (relatórios trimestrais, instrumentos previsionais e relatórios anuais de contas), o desenvolvimento, em colaboração com a Divisão de Desporto e com a Divisão de Turismo e Gestão de Eventos, de 2 contratos-programa, 1 contrato de prestação de serviços in house e outros que, em função do contexto económico que atravessamos, se possam justificar.

Neste âmbito, há ainda a mencionar que este Gabinete tem sob sua gestão (durante 3 anos) um contrato de prestação de serviços, pago por uma rubrica da DFP (2019/2016.6), relativo à gestão do Parque de Estacionamento do Parque dos Poetas.

Em termos de empresas municipais estão ainda previstas alterações estatutárias, com o fito de se alargarem os objetos sociais das empresas, de modo a abrangerem novas realidades e, no fundo, poderem dar resposta a novas exigências e orientações do Município.

## Departamento Municipal de Administração Geral e Pessoas

### Divisão de Gestão de Pessoas

Atenta a sua missão na área de gestão dos recursos humanos, a Divisão de Gestão de Pessoas, propõe-se desenvolver no âmbito da sua atividade, entre outras, as seguintes ações:

Cumprir o mapa anual de recrutamento de forma a garantir a disponibilização permanente de bolsas de reserva de recrutamento nas diferentes áreas funcionais e dar resposta em tempo útil às necessidades das unidades orgânicas.

Prosseguir com o projeto de reengenharia de processos da área de recursos humanos, fundamental para atualizar e otimizar os procedimentos existentes, com vista a sua racionalização e simplificação na instrução dos mesmos e na relação com o trabalhador. Como tal incidiremos em procedimentos nas áreas do planeamento e gestão operacional de recursos humanos e na informação de gestão.

Ainda do ponto de vista do suporte tecnológico, esperamos disponibilizar o Portal do Trabalhador, em estreita articulação com o Departamento de Inovação e Tecnologias de Informação e Comunicação, numa lógica de desmaterialização dos processos de recursos humanos e de transparência administrativa e de funcionalidades disponibilizadas ao trabalhador.



---

Na mesma senda, em 2021 pretendemos criar o Portal do Candidato, tendo em vista a adoção do recrutamento eletrónico e seleção de candidatos para os serviços do Município. Através deste portal permitirá que as candidaturas passem a ser efetuadas on-line através do portal institucional municipal e que os candidatos acompanhem a sua situação no decurso do seu processo de seleção, com a finalidade de promover a eficiência e a transparência administrativas e a proximidade com os interessados.

Consolidar o processo de transição para o novo sistema de gestão da assiduidade – o TEMPUS – uma solução completa de software de gestão de assiduidade, cuja implementação tem início no final de 2020, tendo em conta que a atual aplicação se encontra descontinuada. Esta nova solução assegura novas funcionalidades e melhor integração com o ERP-Sistema de Gestão de Pessoal. A par da solução aplicacional vamos também substituir os equipamentos de terminais biométricos (por obsolescência dos atuais), por novos modelos de leitura facial com tecnologia de ponta incorporada e apta a garantir o máximo de segurança no contexto da pandemia do vírus COVID-19 e da proteção de dados.

De referir ainda a importância de manter a sempre estreita colaboração com as estruturas representativas dos trabalhadores, enquanto canal de diálogo que pretendemos manter aberto.

Por fim, uma especial referência à dificuldade e complexidade crescentes na gestão dos recursos humanos, com especial destaque para o pessoal não docente, ao abrigo designadamente das competências de recrutamento, afetação, colocação e remuneração, estabelecidas no Contrato Interadministrativo n.º 558/2015 celebrado entre o Ministério da Educação e o Município de Oeiras.

## Divisão de Promoção Socioprofissional

A Divisão de Promoção Socioprofissional (DPS) tem como atividade primordial promover, o bem-estar físico, social e psicológico, bem como a qualificação e a valorização profissional dos recursos humanos e a segurança e saúde no trabalho.

Assume como objetivo prioritário a formação profissional dos seus trabalhadores, ferramenta privilegiada para promover o seu desenvolvimento socioprofissional e facilitar a permanente melhoria ao nível de conhecimentos e competências fundamentais para responder aos constantes desafios no âmbito da Gestão Autárquica.

Para 2021, o Plano de Formação assenta nas áreas de formação abaixo mencionadas com a seguinte carga horária: Liderança e Desenvolvimento com 237 horas; Gestão e Inovação 20 horas; Cooperação e Comunicação 262 horas; Direito e Administração 442 horas, Autarquia Digital 84 horas; Saúde e

---

Segurança 250 horas; Operacional e Manutenção 39 horas, estando previstas no total geral a realização de 1.823 horas em formação Interna.

Tendo em conta o grau de incerteza na execução das ações em regime presencial por via da pandemia, estão previstas outros modelos formativos, que poderão passar pela realização de formação online em Sistema e-learning.

Pretende-se agilizar os procedimentos da gestão da formação através da aplicação informática Talentia HCM (Gestão de Capital Humano) - Módulo de Gestão da Formação, que permitirá uma reengenharia processual de todo o Ciclo Formativo e da gestão da eficácia da formação, numa ótica de estrutura analítica dos procedimentos de formação, possibilitando a desmaterialização de processos formativos e o recurso a uma ferramenta de gestão unificada.

No que concerne ao Acolhimento e integração de Novos Trabalhadores, continuaremos a privilegiar a realizações de ações presenciais, que contemplem diversas estratégias de socialização, como forma de fomentar relações interpessoais saltares no seio do trabalho, capazes de gerar elevados níveis de desempenho.

O objetivo consiste em garantir que os novos trabalhadores assimilem, de forma rápida e intensiva a cultura do Município, dotando-os de conhecimentos sobre o contexto organizacional, os direitos e deveres funcionais, a segurança saúde no trabalho, avaliação de desempenho através do SIADAP, fomentando à partilha de valores e o espírito de equipa.

Asseguramos também a gestão do Sistema Integrado de Avaliação do Desempenho (SIADAP 2 e 3), garantindo a efetividade da avaliação e da conformidade legal do processo de forma sistemática e rigorosa através do acompanhamento e monitorização dos ciclos de desempenho dos trabalhadores, sendo o ano de 2021, ano do encerramento do ciclo avaliativo 2019/2020 e início do ciclo avaliativo 2021/2022.

No âmbito do Programa de Mobilidade Interserviços do Município, são promovidos os processos de mobilidade dos trabalhadores entre os diversos serviços municipais, visando a alocação e distribuição de trabalhadores tendo em conta a carreira e categoria profissional em que estão integrados, considerando as suas áreas de habilitação, a sua formação e experiência, mas também a sua satisfação e motivação, em função das necessidades dos serviços do Município.

No que respeita ao Sistema de Gestão da Conciliação entre a Vida Profissional, Familiar e Pessoal, para o ano de 2021, o objetivo consiste na manutenção da Certificação do Sistema de Gestão da Conciliação, bem como a implementação de pelo menos 2 novas medidas de conciliação.

---

Enquanto entidade com responsabilidade social pública, incrementamos a empregabilidade dos desempregados, através do programa do Instituto Emprego e Formação Profissional (IEFP), de Contratos Emprego-Inserção (CEI) cujos destinatários são os beneficiários de Subsídio de Desemprego, e Contratos Emprego-Inserção + (CEI+) que se destinam a beneficiários de Rendimento Social de Inserção, cujo número de beneficiários dependem das necessidades internas dos serviços e da aprovação do IEFP.

O Município adota ainda, em parceria com o IEFP uma prática de gestão inclusiva, através da implementação da medida de Emprego Apoiado em Mercado Aberto (EAMA), considerando que a contratação de pessoas com deficiência ou incapacidade, representa um forte impacto na sua verdadeira inclusão. Em 2020, foram integrados nos serviços três (3) pessoas com capacidade de trabalho reduzida no âmbito desta medida, e para 2021 prevê-se a integração de mais candidatos.

Temos vindo a reforçar o Apoio Social aos trabalhadores, no âmbito do Atendimento Social, por via do Fundo de Emergência Social (FES), nas situações de comprovada carência económica e social, e da atribuição de Subsídios Mensais Sociais e Subsídios Educacionais através do Centro Cultural e Desportivo (CCD), Proteção à Grávida (Conversa com Barriguinhas) e Incentivo à Natalidade (através da atribuição de “cestas” de nascimento), e apoio através da aquisição e distribuição de medicamentos a trabalhadores carenciados.

Promovemos a articulação com parceiros sociais no sentido de dar resposta a situações de vulnerabilidade detetadas nos trabalhadores, contribuindo para a sua capacitação e autonomia, tendo como objetivo primordial, o desenvolvimento gradual das respetivas capacidades individuais, sociais e profissionais. Incentivamos os nossos trabalhadores a melhorar o seu nível de escolaridade através dos programas Qualifica Escolar e Profissional e de Bolsas de Estudo bem como descontos no ensino superior no âmbito do Protocolo com a Universidade Atlântica.

Incentivamos o acesso com benefícios a serviços através do estabelecimento de Parcerias com diversas entidades do Concelho, com a celebração de Protocolos de Colaboração nas áreas: - da saúde, lazer e bem-estar, educação, seniores, seguros e banca e outros.

Para 2021, pretendemos criar Planos de Desenvolvimento Individual para os trabalhadores cujas competências não se ajustam ao perfil funcional do posto de trabalho, ou que por razões de outra ordem necessitam de ajustamento/mudança. Nesse sentido serão desenvolvidos planos individuais com o objetivo de os dotar de competências habilitacionais, profissionais e pessoais aptas para o exercício da função. Com o desenvolvimento destas medidas/atividades, pretende-se promover a diminuição do absentismo.

Acreditamos que o desenvolvimento de políticas na área de Desenvolvimento Socio Profissional e Motivação Laboral, permitem conseguir um alinhamento máximo entre a cultura da organização e a

---

personalidade do colaborador, otimizando os seus talentos em prol do próximo e da organização, proporcionando maior significado ao seu trabalho e realização, no interior da organização.

## Unidade de Segurança, Saúde no Trabalho

A Unidade de Segurança e Saúde no Trabalho (USST), pretende em 2021 dar continuidade ao cumprimento das Políticas de Saúde Segurança e Bem-estar dos Trabalhadores.

Relativamente aos Serviços Medicina no Trabalho, num esforço de cumprimento dos rácios legais a que estamos obrigados é nosso objetivo, aumentar o número de consultas previstas no plano anual de medicina do trabalho cuja meta se prevê que seja a realização de 1.900 consultas médicas, e em número equivalente de consultas enfermagem no trabalho (que inclui exames de diagnósticos tais como: Espirometria, ECG, Visiométrica e Audiometria), análises laboratoriais. No planeamento destas consultas é tido em conta o risco e a idade do trabalhador. O Médico do Trabalho acompanhará mensalmente os técnicos de segurança nas visitas a locais de trabalho, permitindo assim, um trabalho integrado da análise efetuada.

Pretendemos dar continuidade ao sistema de apoio ao trabalhador vítima de acidente de trabalho, disponibilizando um acompanhamento clínico especializado em matéria consultas médicas, fisioterapia, massagem terapêutica e cirurgias, que permita a rápida recuperação do trabalhador. Todas estas medidas de carácter clínico, serão acompanhadas por uma eficaz gestão dos processos administrativos dos acidentes de trabalho e das doenças profissionais.

Promover a Medicina Preventiva e Curativa através do acesso a consultas de medicina geral e familiar aos trabalhadores no ativo, aposentados e familiares diretos e que se prevê no seu conjunto um total de 2500 consultas. Este apoio tem-se revelado vantajoso para as famílias, uma vez que não se deparam com o pagamento de taxas moderadoras. Garantir o acesso a consultas de Nutrição, de Psicologia e de Enfermagem aos trabalhadores, encaminhados pelo médico do trabalho, pelos médicos de clínica geral e familiar e por outros médicos especialistas, que estejam a acompanhar externamente o trabalhador.

Com o desenvolvimento de um conjunto de medidas/atividades, ao nível da saúde e da monitorização da doença, pretendemos promover a diminuição do absentismo por acidente de trabalho e por doença. Estas atividades são por exemplo; a submissão dos trabalhadores a Junta médica da ADSE dentro dos prazos previstos por Lei, consultas de acompanhamento da doença e verificações domiciliárias, acompanhamento psicológico aos trabalhadores, que necessitem deste apoio e que de forma voluntária o solicitem.

---

Também iremos promover campanhas de sensibilização para boas práticas da saúde, campanhas de vacinação da gripe, a disponibilização de protetores solares, assim como, a realização de diversos rastreios e a promoção da iniciativa Dádiva de Sangue (através da manutenção da parceria com o Instituto Português do Sangue), fazem parte da atividade de Promoção da Saúde e Bem-Estar.

No que concerne à Avaliação de Riscos Laborais, para 2021 estão previstas avaliar 50 áreas funcionais, a acrescentar às 112 avaliadas entre 2019 e 2020. Pretendemos continuar a dar resposta a todas as solicitações dos serviços, no que se refere a avaliação dos riscos laborais nas instalações e identificar as respetivas medidas corretivas e preventivas, dando especial enfoque na formação e sensibilização.

Tendo como suporte o Manual e as Avaliação de Riscos Laborais efetuados encetaremos visitas aos postos de trabalho, de verificação da implementação medidas corretivas e preventivas e ações de sensibilização aos trabalhadores.

A USST também providencia e disponibiliza Equipamentos de Proteção Individual (EPI'S), em relação direta com as necessidades dos serviços e acompanha a eficaz e ajustada utilização dos mesmos.

No que respeita aos Fardamentos de trabalho, iremos reequipar os nossos trabalhadores, com novo e adequado vestuário profissional que garante uma melhor qualidade e conforto, e assegura requisitos de segurança mais exigentes.

Em 2021 pretendemos ainda, melhorar a nossa atividade, através da aplicação informática (Utilsoft), cuja implementação já foi iniciada. Esta aplicação irá permitir a integração da informação nas áreas da saúde e segurança, dando por exemplo acesso ao Médico do Trabalho, a informação relativa aos riscos profissionais a que cada trabalhador está exposto.

## Divisão de Gestão Organizacional

Para o ano de 2021, privilegiaremos as estratégias organizacionais com vista à melhoria do desempenho da organização, da eficiência na gestão dos recursos e da relação com o cidadão, com especial incidência nos seguintes domínios:

No domínio do Atendimento e Relacionamento com o Cidadão, continuaremos a privilegiar os Espaços do Cidadão, enquanto ponto de atendimento que reúne serviços de diferentes entidades num único balcão. Nos Espaços do Cidadão disponibilizamos o acesso a inúmeros serviços da administração central e local, nomeadamente a Renovação do Cartão do Cidadão, a Revalidação da Carta de Condução, o

---

Registo Criminal, a ADSE e outros mais. Em 2021, iremos integrar e prestar todos os serviços propostos pela Agência da Modernização Administrativa e que sejam de manifesto interesse público e, ainda algumas medidas estruturantes do Simplex 20/21 com impacto nos serviços de atendimento ao público, de que é exemplo a disponibilização de informação sobre os Direitos dos Consumidores. Quanto ao atendimento online, privilegiaremos a implementação de uma nova plataforma de submissão de formulários no portal institucional e, ainda um *Chatbot* que permite manter uma conversa em tempo real por texto ou por voz mediante a utilização de determinadas ferramentas de Inteligência Artificial. Vamos fomentar o uso da plataforma OeirasEu para a gestão de ocorrências/reclamações relativas ao espaço público e alargar a sua utilização às ocorrências não georreferenciáveis.

No que respeita à Cidadania e Participação Pública, continuaremos a promover os mecanismos dedicados à participação dos cidadãos nos processos de consulta e discussão pública de diferentes temas e de diferentes iniciativas, designadamente o Orçamento Participativo - OP. No 1º semestre de 2021, iremos implementar a 4ª edição do OP 2021/2022, no atual modelo, mas com alterações previstas em termos regulamentares.

Continuaremos a assegurar a aplicação do Modelo Integrado de Gestão - MIG, mediante a utilização de ferramentas e metodologias de gestão que visam a melhoria e a modernização dos serviços prestados. Refira-se a aplicação dos Sistemas Integrados de Gestão nos domínios da Qualidade, Ambiente, Segurança e Saúde no Trabalho e Conciliação da Vida Profissional, Familiar e Pessoal, a utilização do Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública (SIADAP) no que respeita a avaliação de desempenho dos Serviços, Dirigentes e Trabalhadores e, ainda, a definição do Mapa Estratégico Corporativo do Município com as Orientações Politico-Estratégicas e as necessidades e expectativas dos seus munícipes/clientes e demais partes interessadas, densificado em objetivos e ações/projetos monitorizados através de indicadores, metas e compromissos estabelecidos no Plano de Desenvolvimento Estratégico (PDE) e nas Grandes Opções do Plano (GOP).

No que respeita ao SIGQASC - Sistema Integrado de Gestão: Qualidade (SGQ), Ambiente (SGA), Segurança (SGSST) e Conciliação (SGC) –, para o ano 2021, prevê-se dar continuidade ao mesmo, assegurando a manutenção da Certificação do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), implementado de acordo com a norma NP EN ISO 9001:2015, e promover a sua extensão a novas áreas de atuação do Município, a continuação do trabalho que tem vindo a ser desenvolvido com a Unidade de Segurança e Saúde no Trabalho (USST) para implementação do Sistema de Gestão da Segurança e Saúde no Trabalho (SGSST), cumprindo os requisitos da norma ISO 45001:2018, a continuação da implementação do

---

Sistema de Gestão Ambiental (SGA), de acordo com a NP EN ISO 14001:2015, no Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida (DAQV) tendo em vista a sua Certificação, a consolidação do trabalho desenvolvido em colaboração com a Divisão de Promoção Socioprofissional (DPS), no âmbito do Sistema de Gestão da Conciliação (SGC), face à norma NP 4552:2016 e a introdução do referencial normativo ISO 37120 - Desenvolvimento Sustentável de Comunidades - Indicadores para os serviços urbanos e qualidade de vida.

Daremos continuidade, ainda, à realização de Auditorias Interna e Externas aos Sistemas de Gestão; ao Registo e tratamento de Não Conformidades (Internas e Externas) e Ocorrências, através da emissão de Pedidos de Ações Corretivas e de Melhoria (PACM); à adequação e atualização de toda a documentação de suporte ao SIGQASC; à avaliação da Satisfação dos Clientes e das Partes Interessadas através da aplicação de Inquéritos/Questionários de satisfação, com a periodicidade anual e à interligação do “Pensamento baseado em Risco” preconizado pelas Normas dos Sistemas de Gestão com o Plano de Prevenção de Riscos de Gestão do Município de Oeiras, elaborado pelo Gabinete de Auditoria Municipal (GAM).

Continuaremos a pugnar pela melhoria do Sistema de Gestão Documental e na desmaterialização dos processos, na expectativa de alcançar ganhos significativos na recuperação e controlo da informação, a par de uma redução de custos, otimização de processos e rentabilização dos recursos existentes. A DGO, em colaboração com o DITIC, continuará a trabalhar no processo de consolidação do *edoclink*, dando continuidade à abordagem de gestão documental por processos, com base na Lista Consolidada (LC) para a classificação e avaliação documental da informação pública. A DGO colaborará, ainda, de forma proactiva na sensibilização dos serviços para as boas práticas administrativas, através da realização de ações de formação interna e da divulgação de regras e de orientações, quer no âmbito da implementação do *edoclink*, quer no habitual acompanhamento dos serviços municipais.

O Arquivo Municipal continuará a promover também o acesso à informação por parte dos cidadãos, designadamente com o tratamento e digitalização dos processos de urbanismo e, ainda, do tratamento e divulgação da documentação histórica, assim como das coleções fotográficas e do material não livro, através do Arquivo Online e da Pesquisa Integrada de Conteúdos. Simultaneamente, numa ótica de partilha de recursos, continuaremos a apoiar os serviços que solicitem trabalhos de digitalização, como se tem verificado quer na reprodução de documentos de grandes formatos provenientes de diversos serviços. A disponibilização da informação tratada deverá apoiar-se ainda em ações de divulgação do património arquivístico e da história do concelho, por via da publicação de artigos nos canais disponíveis (intranet, internet e publicações municipais) e noutras iniciativas de dinamização que permitirão

dimensionar o serviço educativo. Com o objetivo da rentabilização dos recursos disponíveis e da otimização da gestão da informação produzida pelo Município, o Arquivo Municipal continuará a proceder à avaliação, seleção e eliminação da documentação à sua guarda, tendo por base a legislação em vigor. Apesar do esforço na avaliação e eliminação documental, a capacidade de resposta do Serviço de Arquivo Municipal fica aquém do volume de documentação produzido pelos serviços, que solicitam apoio na guarda dos seus documentos. O Arquivo Municipal de Oeiras encontra-se, há já alguns anos, em rutura. Com cerca de nove quilómetros de documentos à sua guarda, dispersos por depósitos em quatro locais diferentes, ocupa uma área de cerca de 1.950m<sup>2</sup>, dividido em 1.000m<sup>2</sup> de depósitos e 950m<sup>2</sup> de área de trabalho, área pública e partes comuns. Está em curso um levantamento de requisitos técnicos para a elaboração de um Programa Funcional de um novo edifício para o Arquivo Municipal de Oeiras.

No âmbito do Apoio aos Órgãos Municipais, continuaremos a garantir a recensão administrativa das propostas submetidas aos órgãos e garantir as boas práticas de instrução das mesmas. Em 2021, privilegiaremos a uniformização de procedimentos do Serviço de Apoio aos Órgãos Municipais (Câmara e Assembleia Municipal), a consolidação da utilização do serviço de transcrição de atas (conversão automática de voz em dados) e do Sistema de Gestão Documental.

## Unidade de Serviços Gerais

Nas áreas de intervenção dos Serviços Gerais, continuaremos a apostar na racionalização dos recursos a afetar, bem como na otimização da gestão dos contratos com as empresas que asseguram a gestão dos refeitórios/bares, vigilância e limpeza de instalações. A epidemia de Covid-19 veio confrontar-nos com uma nova realidade, dando um especial enfoque na área da higiene ambiental, ou seja, a limpeza e desinfeção das superfícies/instalações, tendo este serviço adotado as boas práticas/recomendações da Direção Geral da Saúde. Em 2021, continuaremos a privilegiar esta área, mediante a aplicação de um novo contrato de limpeza e desinfeção das instalações onde foram previstas novas especificações técnicas que obrigam à utilização de produtos e materiais adequados, a definição e registo de tarefas e planos de higienização, a nomeação de responsáveis/supervisores das equipas e demais procedimentos, e ainda, a gestão das portarias/receções dos edifícios municipais, fazendo cumprir as regras/procedimentos quanto ao seu funcionamento e conseqüente sensibilização dos trabalhadores que exercem tais funções. No que respeita aos serviços de refeitório e bares, ceias e serviços especiais/catering, ao longo dos últimos anos, estes têm sido assegurados por diversas empresas especializadas em restauração coletiva, mas devido às restrições de preços impostas pela Portaria



---

421/2012, de 4 de setembro, o que ao fim de alguns anos sem atualização tem contribuído para o decréscimo da qualidade das refeições fornecidas e um desinvestimento generalizado por parte das empresas do setor. Continuaremos a assegurar um acompanhamento mais avisado da área do refeitório e bares e iremos avançar com um novo procedimento contratual de serviços de restauração com vista à implementação de um novo modelo/oferta nesta área de intervenção.

## Departamento de Finanças e Património

O Departamento de Finanças e Património, designado abreviadamente por DFP, tem por missão a obtenção dos meios financeiros necessários à realização de projetos municipais, dirigir as atividades ligadas ao planeamento anual e plurianual das atividades do município e proceder à gestão instrumental das finanças, estando ainda a ele afetas a áreas da contratação pública de bens e serviços e a gestão do património municipal, áreas instrumentais e de apoio aos serviços orgânicos operacionais.

Apesar da incerteza trazida pela pandemia de Covid-19, que deixa ainda por determinar o verdadeiro impacto que a doença infligirá ao tecido económico e ao rendimento disponível dos munícipes cujos impostos concorrem para as receitas municipais, é expectável que em 2021 a robustez das finanças municipais tenha continuidade, fruto das características específicas do tecido económico e empresarial do concelho, que muito contribuem para a produção de valor em termos nacionais.

Constituem grandes objetivos para o departamento em 2021, e no âmbito das Execuções Fiscais (SEF), continuar a assumir o desafio de redução das prescrições e aumentar o valor resultante de cobranças coercivas, cumprindo de forma criteriosa, pontual e exemplar os parâmetros legais. Procurar-se-á ainda alcançar a melhoria contínua no relacionamento com os Municípios/Contribuintes/Utentes que utilizam quer os serviços presenciais, quer o atendimento à distância, adotando para tal métodos e tecnologias que potenciem soluções mais eficazes e eficientes.

No que respeita à Tesouraria Municipal, procurar-se-á no âmbito da modernização de procedimentos de cobrança da receita, implementar o pagamento digital através do *Digital Payment Gateway* (DPG), metodologia que possibilitará uma maior interação e celeridade na disponibilização de diferentes meios de pagamento digitais aos utentes e maior celeridade na confirmação desses pagamentos e respetiva cobrança dos tributos, metodologia que constituirá um complemento aos serviços de atendimento ao público por várias vias que já é efetuado. A implementação desta modalidade de pagamento fará a ligação entre a entidade SIBS e o sistema de gestão financeira ERP/AIRC e encontra-se a ser desenvolvido em conjunto com os serviços de informática, e cuja implementação é esperada para o ano de 2021.

---

Ainda no âmbito das atividades da Tesouraria Municipal, dar-se-á continuidade à conferência e execução de ficheiro bancário para pagamento das ordens de pagamento no próprio dia de receção das mesmas na Tesouraria sempre que haja disponibilidade financeira para tal, desenvolvendo-se os procedimentos que já são atualmente efetuados e ainda, proceder à desmaterialização da informação de gestão das garantias bancárias/cauções, através da digitalização de todos os processos ativos ou já libertos pelos diferentes meios de prestação de cauções e atualização da base de dados das cauções bancárias de clientes e fornecedores.

## Divisão de Planeamento Orçamento e Controlo

A Divisão de Planeamento, Orçamento e Controlo, (DPOC) assume, por missão, o planeamento, a monitorização do desempenho estratégico e o controlo de gestão do Município, na sua vertente económico-financeira.

Na dinamização do processo de planeamento financeiro do Município, consubstanciado nas Grandes Opções do Plano (GOP) e quantificado, com suporte em projeções de Receitas e Despesas, no Orçamento, assegurando o seu alinhamento com os objetivos estratégicos definidos; monitorização do processo de implementação das GOP e do Orçamento; análise e validação das classificações orçamentais atribuídas às Requisições Internas; preparação do Relatório de Conta da Gerência e demais documentação constituinte do Processo de Prestação de Contas; garantir a disponibilização, em tempo oportuno, da informação económica e financeira do Município, à Direcção-Geral das Autarquias Locais (DGAL) e demais entidades externas; elaboração da nova Tabela de Taxas, Preços e Outras Receitas, bem como, analisar as Taxas de Impostos Municipais, a submeter aos Órgãos Deliberativo e Executivo do Município e iniciou-se, em 2020, o processo de adaptação do modelo de custeio às melhores práticas de Gestão, com a entrada do SNC – AP, visando a implementação de um modelo de Contabilidade de Gestão.

## Divisão de Gestão Financeira

Tendo-se verificado, na sequência da pandemia Covid-19, que a maioria dos trabalhadores da área desenvolveram a sua atividade em teletrabalho, surgiu a urgência na desmaterialização e digitalização de processos, com vista à diminuição do tempo de realização de tarefas, conseqüente diminuição do tempo de resposta a entidades externas e de acesso à informação. Desta forma, constitui objetivo da unidade orgânica, em prol da melhoria contínua dos serviços municipais e da modernização

---

administrativa, implementar o processo de faturação eletrónica e proceder à desmaterialização dos processos da receita para o meio digital, procedimentos a desenvolver em estreita articulação com a área de Tecnologias de Informação.

A procura de melhoria ao nível do registo contabilístico de receitas, despesas e garantias bancárias prestadas quer pelo Município, quer por terceiros a favor do Município, em conformidade com os contratos estabelecidos e em estreita articulação com os serviços responsáveis pelos contratos e com a Tesouraria; do cumprimento de obrigações de natureza contributiva e fiscal e da articulação com os vários serviços, constituem ambições desta área funcional, esperando-se que estas apostas se reflitam de forma direta na qualidade dos documentos de prestação de contas individuais e consolidadas, bem como nas certificações de contas elaboradas nos termos da lei por Revisor Oficial de Contas.

## Divisão de Património

As Autarquias Locais são obrigadas a elaborar e a manter atualizado o inventário do Património Imóvel Municipal (PIM). Para além de constituir uma imposição legal, o inventário e cadastro é uma necessidade para a boa gestão de ativos e proteção de bens imóveis do município e uma importante ferramenta para a definição e execução de políticas públicas com repercussões no ordenamento do território e nas finanças do município. A existência de um inventário completo, rigoroso e atualizado, depende da qualidade da informação, e esta, da articulação entre os diversos serviços municipais com responsabilidades na matéria.

O Projeto PIM - regularização do Património Imóvel Municipal, surge da necessidade do município de melhorar a qualidade e o acesso à informação de inventário e cadastro e de implementar uma solução integrada com funcionalidades de registo, inventariação, cadastro e gestão partilhada do património municipal, incluindo o recurso à informação geográfica com a georreferenciação de todos os bens imóveis do domínio público e privado municipal, e o acesso à informação possível com a ligação entre o ERP ao GeoPortal. A recente alteração do ERP que ocorreu no exercício de 2020, teve repercussões ao nível do funcionamento do modelo de integração do ERP com o GeoPortal existente, estando em curso a definição de procedimento para a sua resolução.

A diversidade e dispersão do vasto património municipal, com características, tipologias e ocupação significativamente distintas, representam um enorme desafio ao registo e atualização da informação de inventário e cadastro. Para além das instalações ocupadas pelos serviços administrativos municipais,

---

escolas, mercados, bibliotecas, entre outros, existe ainda um elevado número de imóveis cedidos a terceiros, através de arrendamento ou comodato. A gestão deste parque é complexa e depende de informação disponível e partilhada com os restantes serviços.

A gestão eficaz e eficiente dos imóveis municipais, constitui ou outro desafio para o qual se está a conceber e implementar uma ferramenta para a Gestão de Imóveis (Contratos). Os critérios de atribuição dos espaços e o princípio da onerosidade exigem atenção redobrada a este tema, estando em curso a confirmação de todos os pedidos existentes nos serviços, a compilação de informação e documentação de suporte e a implementação de uma solução para a gestão da atribuição de espaços municipais e registo de pedidos. A caracterização de todos os contratos, seguindo as tipologias previstas no SNC-AP, representa mais um passo para a centralização de informação e conhecimento das atuais ocupações.

A gestão criteriosa de imóveis municipais permite ao Município disponibilizar aos agentes económicos, mediante a promoção de procedimentos públicos, a atribuição de espaços com características distintas (armazéns, mercados, lojas, espaços comerciais ou quiosques em parques urbanos ou jardins públicos), para outros fins não habitacionais, contribuindo assim para a criação de condições à instalação e funcionamento de novas empresas e à dinamização da atividade económica nos Centros Históricos ou nos Bairros Municipais. Neste domínio, a gestão do património desempenhará igualmente um papel relevante na organização e qualificação do espaço urbano, contribuindo decisivamente para o processo de revitalização da economia local, pela criação de novos espaços destinados ao comércio e serviços e novos pontos de encontro, lazer e fruição.

No que respeita ao apoio à atividade de ação social e dinamização socio-cultural em Bairros Municipais, dar-se-á continuidade, em articulação com os serviços do município (ação social, cultura, desporto, entre outros), à disponibilização criteriosa de espaços, através de contratos de comodato a diversas Associações e Instituições Particulares de Solidariedade Social.

Estão a ser instalados, no âmbito de uma concessão de direito de uso privativo de espaço público, 42 pontos de carregamento de baterias de veículos elétricos rápidos e ultrarrápidos, em locais públicos de acesso público, dando assim resposta a uma crescente procura deste tipo de equipamentos por quem vive ou visita o Concelho de Oeiras. Cada ponto possibilita o carregamento de duas viaturas em simultâneo, permitindo o carregamento total de veículos elétricos em até 45 minutos, ou em até 20

---

minutos, sejam pontos de carregamento rápidos ou pontos de carregamento ultrarrápidos, respetivamente.

A necessidade crescente de implementar soluções para o estacionamento de veículos em diversas áreas urbanizadas do território, está na origem da preparação de um Concurso Público para a Constituição do Direito de Superfície, para a Concessão, Construção e Concessão da Gestão, Exploração e Manutenção de 5 parques de estacionamento.

Faz ainda parte do património municipal todo o parque habitacional, cuja gestão está a cargo dos serviços da habitação, mas que conta com a nossa participação direta na gestão dos condomínios que vão sendo constituídos, existindo uma tendência de crescimento desta despesa por via da comparticipação das obras de manutenção dos edifícios.

O processo de revisão global dos bens móveis depende da implementação generalizada da figura do Gestor de Bens Móveis (GBM). O Projeto GBM pressupõe para além da operacionalização da figura do GBM, a atualização e regularização do cadastro e inventário dos bens móveis. São várias as causas que estão na origem da dificuldade em manter o inventário de bens móveis atualizado, coerente e que reflita a situação financeira e patrimonial de forma fiável e realista. No âmbito da transição para o SNC-AP encontram-se em desenvolvimento um conjunto de tarefas e atividades com vista à identificação e mitigação de erros e problemas existentes no inventário de bens móveis.

Acresce a preocupação de eficácia, eficiência e qualidade da resposta aos inúmeros e diversificados pedidos dos serviços, pelo que se está a conceber uma ferramenta de suporte à Gestão de Pedidos e de Mudanças. Neste âmbito assume particular importância a organização dos armazéns de bens móveis, com a adoção de criteriosas medidas de gestão e avaliação de bens, onde se inclui o desenvolvimento de procedimentos de hasta pública com o objetivo de libertar os armazéns de bens obsoletos que ocupam espaço desnecessariamente.

A gestão do património do Município passa também pela cobertura de riscos através da realização de contratos de seguro, sendo necessário ter em conta que existem áreas em que a cobertura não é total. No atual procedimento está prevista a atualização de coberturas, para o que se torna imprescindível desenvolver o trabalho necessário à identificação, análise, tipificação e quantificação dos riscos tendo em vista a obtenção de informação e conhecimento para procedimento futuros.

---

Neste contexto, proceder-se-á à definição e implementação de procedimentos que permitam melhorar a articulação com os Serviços no que respeita ao levantamento exaustivo e atualizado das necessidades, ao desenvolvimento de uma solução para o registo das necessidades dos serviços, garantindo a manutenção e atualização das atuais listagens de necessidades, e à implementação um sistema que permita o acompanhamento e monitorização da gestão de sinistros.

Uma breve referência à dotação necessária para prosseguir as suas competências, suportando um conjunto de despesas transversais de toda a organização, nomeadamente o consumo das instalações (água, eletricidade, gás, entre outros) e a locação e assistência técnica de equipamentos fotocopiadores – multifunções para os diferentes serviços do município.

### Unidade de Gestão de Armazéns

A reorganização e centralização dos inúmeros espaços de armazém e arquivo, necessidade identificada e sentida em particular por todos os que quotidianamente sofrem as consequências da enorme dispersão existente, carece da colaboração dos vários serviços. Estão em curso projetos de adaptação de espaços existentes, com o objetivo de minimizar este problema. A concretização deste projeto pode implicar uma significativa redução de custos e libertar vários espaços atualmente ocupados, aumentando ainda a eficiência e capacidade de resposta nestas áreas de atividade.

O aprovisionamento e gestão de stocks de existências deve assentar preferencialmente em procedimentos de fornecimento contínuo, elaborados atempadamente, recolhendo para o efeito informação sobre as necessidades de todos os serviços. A concretização do projeto anteriormente referido seria uma mais-valia inestimável neste ponto. Contamos intensificar a redução da quantidade e diversidade de materiais de armazém, eliminando referências que deixaram de ser utilizadas, ou que pela baixa rotatividade ou outros critérios a definir, não devam existir em armazém.

Em matéria de Gestão de Stocks, compete à DGF, complementarmente às incumbências da DP/UGA, validar e conferir os saldos, no que aos movimentos de armazém diz respeito, por forma a apurar o custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas, no âmbito do processo de encerramento mensal da contabilidade de custos.

---

Devido à situação do COVID mantém-se uma intensa distribuição de EPI – Equipamentos de Proteção Individual, a todos os serviços e diversas entidades externas, em estreita colaboração com a USST. A elevada quantidade de material recebido e distribuído implica uma movimentação de cargas muito superior ao normal funcionamento do armazém de Porto Salvo.

## Divisão de Contratação Pública

Na área da Contratação Pública (DCP), pretende dar-se continuidade ao esclarecimento dos serviços municipais quanto ao processo de avaliação de fornecedores no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade, de que resultará a produção de relatório anual de avaliação de fornecedores, a disponibilizar na *intranet* do Município, e ainda promover o acréscimo da eficiência e eficácia das compras públicas pela sensibilização das orgânicas internas para a importância do planeamento das aquisições, enfatizando o papel desempenhado pelo Plano Anual de Contratação (PAC), instrumento que visa a planificação da contratação.

Em 2020 foi concebido um novo modelo de Contratação Pública, que contempla as regras e procedimentos necessários para a aquisição de bens e serviços. Este novo modelo é baseado na redefinição de regras e normas procedimentais de tramitação e instrução dos procedimentos pré-contratuais. Implicou também a reorganização interna de equipas, o redesenho de fluxogramas de tramitação processual e documental e a comunicação entre serviços, bem como a integração dos respetivos sistemas de informação de suporte. A sua implementação e consolidação decorrerá durante em 2021. Este modelo conferirá maior racionalidade e qualidade ao processo, com ganhos ao nível dos prazos de tramitação, desde que cumpridas as regras definidas, bem como ao nível da classificação e arquivo digital automático.

## Departamento de Inovação e tecnologias de Informação e Comunicação

As grandes opções do plano do Departamento de Inovação, Tecnologias de Informação e Comunicação (DITIC), enquadram-se no Eixo 7, programa 4, no âmbito do Plano de Inovação e Tecnologia das Escolas e no Eixo 11, programa 6, enquanto unidade orgânica de suporte com ações transversais a todo o município e a todos os serviços. Deste forma as atividades deste Departamento decorrem dos cinco projetos, dos programas referidos, que refletem as necessidades identificadas, decorrentes da missão e atividades do DITIC, decorrentes da avaliação das necessidades dos diversos serviços municipais, mas

---

acima de tudo de uma visão estratégica focada na inovação, modernização e otimização dos serviços tecnológicos prestados internamente e externamente.

Os últimos três anos, foram essencialmente anos de recuperação e modernização tecnológica face à obsolescência encontrada. Obsolescência ao nível de infraestruturas e ao nível dos sistemas de informação, que condicionou uma maior aposta em inovação e consequentemente a adaptação e inovação de soluções existentes assim como a implementação de novas soluções inovadoras de suporte à transformação digital necessária.

O ano de 2021, será assim um ano focado na inovação. Na inovação tecnológica, na inovação de processos e na necessária articulação e integração entre tecnologia, processos, pessoas e informação. O ano de 2021 será um ano de planeamento que permita encarar uma continuidade e evolução continua das tecnologias e sistemas de informação, assegurando assim a sustentabilidade necessária numa área crítica para o funcionamento e desenvolvimento das atividades municipais.

Assim, nos cinco diferentes projetos, a aposta deixará de se focar na atividade de regular de manutenção e passar a focar-se na inovação e introdução de novos patamares de exigência.

Desde logo no projeto de Inovação Tecnológica das Escolas, mais do que manter os projetos existentes, Mochila Leve ou informatização das escolas, pretende-se neste ano iniciar um projeto mais abrangente, o projeto Oeiras Educa 4.0. Este projeto representará uma mudança de paradigma do ensino, aproximando as práticas e metodologias educativas, com a realidade tecnológica já consolidada nas nossas vidas. Este projeto abrangerá a capacitação tecnológica e infraestrutural de todas as escolas do concelho, comunicações de alto débito, disponibilizando equipamentos aos alunos e professores, que terão à sua mercê um universo digital de conteúdos educativos assim como conteúdos extracurriculares focados na inovação, como a cibersegurança e a programação.

No que diz respeito ao programa de Inovação e Modernização dos serviços, mais uma vez a aposta será na inovação e na implementação de projetos infraestruturantes de suporte à modernização tecnológica.

Assim, depois de iniciado em 2020 o projeto de criação de uma rede de fibra ótica privativa, em 2021 esta rede começar a ser materializada com a criação do Backbone e interligação dos nós secundários que corresponderão aos edifícios municipais. Esta rede interligará edifícios e instalações municipais assim como organismos de cariz público com papel ativo na gestão do território. Esta rede assegurará a infraestrutura necessária para todos os projetos de inovação a que venham a ser implementar no concelho, funcionamento simultaneamente como gateway de interligação com outras redes de comunicações



Da mesma forma a implementação e operacionalização de uma rede LORA no concelho de Oeiras, será um dos projetos inovadores e estruturantes para o município e concelho. Implementada com o intuito de assegurar um meio de comunicação para suporte aos dispositivos de sensorização (ambiente, higiene urbana) poderá também ser utilizada em projetos no âmbito da ação social, em concreto associados ao isolamento social. Sendo esta rede iminentemente municipal, será simultaneamente aberta possibilitando a parceiros, em especial na área da investigação, desenvolver projetos aproveitando as vantagens desta tecnologia de baixa potência e de largo espetro.

No que diz respeito ao Wifi disponibilizado aos munícipes, iniciar-se-á o processo que conduzirá a uma cobertura generalizada dos espaços e zonas públicas de referência do concelho, assegurando a qualidade serviço e disponibilização de Internet, fundamental para todos aqueles que vivem, trabalham ou visitam o nosso concelho.

Ao nível dos sistemas aplicativos, depois de consolidado o licenciamento Microsoft em 2021 pretende-se mudar-se o paradigma e ativar-se o Microsoft Cloud Office 365. Tal como a grande maioria das organizações tem feito, a migração para o Microsoft 365 trará enormes vantagens e funcionalidades acrescidas para os utilizadores que ao dia de hoje não estão disponíveis e até podem condicionar o trabalho dos funcionários. Com uma garantia elevadíssima de segurança e novas funcionalidades, este é um dos passos exigidos para uma lógica de mobilidade cada vez mais real e presente no dia-a-dia das atividades profissionais.

Enquadrado no projeto de Inovação e Modernização Tecnológica, encontra-se o projeto Oeiras Data Valley. Os dados são hoje o elemento fundamental para a estratégia e tomada de decisão na gestão do território. Por esse motivo a importância da transformação e analítica de dados, suportadas por cubos de informação e camadas aplicativos de automatização e inteligência artificial. Esta estratégia possibilita uma gestão mais próxima e sustentada com dados, métricas, valores e números. O projeto Oeiras Data Valley, endereçado pela área das tecnologias irá durante o próximo ano aportar valor para uma gestão mais fina do município, com base nos dados, métricas, indicadores e estatísticas.

## Divisão de Sistemas Aplicacionais

Ao nível dos sistemas de informação, manter-se-á o processo de modernização iniciado nos anos anteriores, no entanto a abordagem deixará de ser tanto na integração entre sistemas de informação, mas mais na construção de camadas superiores de visualização, interligação e operação, tonando agnóstico para o utilizador o ecossistema aplicativo, numa lógica de necessidade e de serviços, mais do que numa lógica de aplicações.

Ainda no projeto de Inovação, pretende-se em 2021 recuperar alguns anos perdidos, em específico nas áreas das smart cities. As diversas verticais de uma smart city, começarão naturalmente a ser implementados no território, pelo que importa garantir uma visão holística e transversal dos resultados obtidos dos dados da implementação de sensores e dispositivos IoT. Nesse contexto tem especial relevância a implementação não só das plataformas de correlação de eventos, como também a implementação de um centro de governação da cidade que suportado pelas mais avançadas tecnologias de monitorização e inteligência artificial, assegurará a operação diária do território. Com as tecnologias adequadas, com as ferramentas mais avançadas, com equipas setoriais dedicadas e coordenadas por uma visão transversal, Oeiras terá um centro de operações municipais, que assegure um panorama global do presente, e que de forma igual possibilite injetar cenários de futuros, fundamentais para o crescimento e planeamento sustentável da cidade.

Da mesma forma ainda na área de inovação, em 2021 prevê-se o lançamento e desenvolvimento da primeira APP do município de Oeiras. Será uma APP generalista, mas inovadora, com recurso a tecnologias disruptivas, que abrangerá todas as áreas de atividade do município (desde a cultura ao ambiente), privilegiando a comunicação e interação, envolvendo o munícipe com o território enquanto ator ativo no desenvolvimento de uma smart city.

## Divisão de Gestão da Segurança e Infraestruturas

Ao nível do projeto de Segurança da Informação e Privacidade, será mantida a aposta dos dois últimos anos. Assim em 2021 será ativado o Centro de Operações de Segurança Cibernéticas (SOC). Este centro assegurará a monitorização constante (24x7) de todas as atividades ao nível das redes e do tráfego, monitorizando padrões e tramas de comunicações antecipando e prevenindo ciberataques que podem comprometer a atividade camarária. Simultaneamente este SOC será responsável pelo alerta e análise de todas as vulnerabilidades dos sistemas de tecnologias de informação do município de Oeiras, atuando no terreno sempre que assim se justifique numa lógica preventiva ou reativa.

Da mesma forma será feita uma forte aposta na implementação de mecanismos de segurança, que protejam utilizadores dispositivos, assim como serão mantidas as medidas de sensibilização e treino das funcionários e equipas técnicas. A segurança da informação continuará a ser um tema e uma preocupação estratégica endereçada pelos serviços de Inovação e Tecnologias de Informação do município.

No que se refere ao projeto Resiliência e Disponibilidade de Serviços, a aposta no ano 2021 passará pela implementação e ativação do novo centro de dados secundário, no edifício da polícia municipal em

Carnaxide. Este novo centro de dados será enquadrado no novo anel de fibra ótica privada, assegurando assim a redundância e resiliência de todos os sistemas tecnológicos do município, garantindo-se assim a Cloud Privada de Oeiras. Será um centro de dados ultramoderno, com todas as condições ambientais de sustentabilidade e segurança exigidas.

Ainda no contexto resiliência e disponibilidade, será feita uma aposta na consolidação da Rede Informática e de Serviços de Oeiras. A rede será atualizada quer no que diz respeito às suas capacidades quer no que diz respeito às larguras de banda e consequentemente disponibilização de serviço. Em 2021 será assegurado que a rede em toda sua extensão nos seus pontos de interligação terá uma largura de banda mínima de 1 Gbits.

Ao nível do projeto de Eficácia e Eficiência na Utilização e Gestão dos Sistemas de Informação, manter-se-á a manutenção da atualização dos sistemas e plataformas tecnológicas do utilizador, quer sejam dispositivos finais, quer sejam equipamentos ou dispositivos avançados de suporte à atividade dos mesmo. Da mesma forma será assegurado um aumento na qualidade de serviço na resposta e suporte ao utilizador, com um enfoque cada vez maior no suporte de proximidade que possa apoiar os utilizadores na utilização e rentabilização das plataformas e sistemas tecnológicos.

## Direção Municipal do Ordenamento de Território e Desenvolvimento Urbano

A Direção Municipal de Ordenamento do Território e Desenvolvimento Urbano (DMOTDU), realiza a sua missão criando condições para uma atuação coordenada na concretização dos objetivos estratégicos de desenvolvimento urbano, definidos para o Município, através de cada um dos Departamentos que a integram.

O contexto global e nacional e a incidência dos fatores económicos, sociais e ambientais na dinâmica de desenvolvimento da Área Metropolitana de Lisboa em que foi programada a atividade para 2021, é o da estratégia para a recuperação e resiliência, definida para reativar a dinâmica económica, na sequência do impacto induzido pela pandemia COVID 19 em relação ao quadro de crescimento acelerado que caracterizaram 2019.

O sucesso da estratégia para a recuperação e resiliência, na sua incidência no território do Município de Oeiras, pressupõe a criação de projetos de investimento público que concretizem a estratégia de recuperação e constituam cenários mobilizadores que incentivem o investimento privado.

---

Na perspetiva do investimento municipal, trata-se de concluir projetos para captar fundos comunitários no período 2021-2027, para concretização de objetivos estratégicos, nomeadamente no domínio da mobilidade e transportes.

Na perspetiva de captar as oportunidades de desenvolvimento resultantes do investimento privado, pretende-se dispor de instrumentos de gestão territorial que possam concertar os objetivos de interesse público e os diferentes interesses privados em presença, constituindo o suporte de decisões que promovam a aceleração da implementação da estratégia de desenvolvimento associada à marca territorial Oeiras Valley.

Tem crescido a procura de instalações no território do Município para empresas associadas às novas tecnologias, instituições de ensino superior e outros equipamentos educativos que correspondem a projetos de iniciativa privada, com conceitos inovadores e elevada qualidade, unidades residenciais para alojamento em estadias de media e longa duração para estudantes, professores e cientistas e unidades de habitação, nomeadamente no segmento acessível para a classe media.

Neste contexto, as ações programadas para 2021 visam criar as condições imprescindíveis para consolidar o modelo urbano nos eixos estratégicos de atividade económica, nomeadamente o eixo Oeiras / Taguspark, mais diretamente associado à implementação do conceito “Cidade do Conhecimento e Inovação”, com a instalação de empresas de base tecnológica, de instituições ID e de Universidades e Escolas de ensino avançado, que integram a estratégia municipal associada à marca territorial Oeiras Valley, a que se enquadra em perfeita convergência com os objetivos nacionais do Plano de Recuperação e Resiliência 2021-2027.

Para que o Município de Oeiras possa concretizar a estratégia de desenvolvimento subjacente à marca Oeiras Valley, torna-se necessário assegurar uma programação contratualizada das operações urbanísticas a desenvolver nas áreas classificadas como urbanizáveis no PDM 2015 que propomos classificar como urbanas.

Estando já concluídos os estudos urbanísticos para duas das quatro Unidades de Execução que se encontram em curso, incluindo a definição da solução urbanística e o respetivo Modelo de Gestão, com os mecanismos de perequação adequados, a Câmara Municipal aprovou o início do período de discussão pública e contratualização nas Unidades de Execução designadas “Antas Sul”, entre Santo Amaro de Oeiras e Paço de Arcos, e “Cacilhas Norte”, a Sul e Poente do terreno do Instituto Condessa de Cuba.

Prosseguem os estudos para a criação de uma nova centralidade urbana, no cruzamento do eixo de atividade económica Oeiras/Taguspark com o eixo que se desenvolve ao longo do traçado da VLS, na

---

zona polarizada pelo Centro de Congressos e Exposições de Oeiras, que poderá vir a constituir o coração do conceito “Cidade do Conhecimento e Inovação”.

Este polo urbano está a ser estudado, em articulação com a entidade proprietária de terrenos na envolvente do Centro de Congressos, como um polo multifuncional, com a agregação de usos complementares, nomeadamente a integração de espaços de trabalho e unidades de alojamento para estadias de curta e média duração, de unidades residenciais e de uma unidade hoteleira para complementar a capacidade existente e atingir a oferta necessária para a realização de eventos internacionais no Centro de Congressos.

Para complementar a proposta de classificação como solo urbano de cerca de 300Ha de solo já classificado como urbanizável no PDM 2015, estão em elaboração os cinco Planos de Pormenor, cujos termos de referência foram já aprovados pela Câmara Municipal.

Os Planos de Pormenor encontram-se em etapas distintas de desenvolvimento, estando o Plano de Pormenor do Norte de Caxias a ser objeto de análise pelas entidades consultadas no âmbito da conferência procedimental pela CCDRLVT, prevendo-se que a conclusão dos estudos dos restantes quatro Planos (PP Zona Empresarial de Porto Salvo, PP norte de Paço de Arcos, PP Zona Empresarial de Paço de Arcos e PP Zona Ocidental de Porto Salvo II Fase), se desenvolve nos próximos meses, estando programado concluir todos os estudos até ao final do primeiro trimestre de 2021, prosseguindo a tramitação no decurso do ano.

A orientação geral para o desenvolvimento em todos os Planos de Pormenor é a integração de funções complementares, que constituam uma oferta integrada de vida urbana (habitar/trabalhar/aprender/relaxar), permitindo a mobilidade interna em transporte público de proximidade e permitindo que as deslocações quotidianas (casa-trabalho, casa - escola, e deslocações entre equipamentos e serviços de utilização frequente), possam efetuar-se de modo suave, assegurando o elevado padrão de qualidade de vida que constitui critério relevante na decisão de instalação de novas empresas e instituições de ensino avançado e instituições ID.

Encontra-se programada a elaboração do Plano de Pormenor, a iniciar no segundo semestre de 2021, para a subunidade operativa de planeamento e gestão da Serra de Carnaxide, em conformidade com disposições do Regulamento da proposta de Alteração do PDM 2015, que estabelecem objetivos e linhas programáticas, nomeadamente a criação do maior Parque Urbano da AML, com cerca de 80Ha.

Para 2021, será concluído o processo de atualização da estratégia para o desenvolvimento sustentável, integrando a marca territorial Oeiras Valley e agregando o Plano Estratégico de Adaptação às Alterações Climáticas (PMAACO), o Plano de Ação da Energia Sustentável de Oeiras (PAESO), a atualização da

---

Estratégia Municipal para o Desenvolvimento Sustentável de Oeiras e outros instrumentos de natureza estratégica, a implementar no quadro da Agenda Local 2030.

Perspetiva-se para o próximo ano uma progressiva coordenação e integração do desenvolvimento dos diferentes instrumentos de planeamento estratégico com incidência no território. Pretende-se estruturar a articulação entre a DMOTDU e a DMOGAH, para a implementação concertada de soluções de mobilidade, desenvolvimento de ações complementares necessárias à adequação dos traçados e soluções de projeto das vias estruturantes ao contexto urbano, na definição da rede de mobilidade suave e dos perfis e requisitos de conforto das vias urbana, ao enquadramento dos Programas de Habitação Municipal nas soluções integradas de estruturação do desenvolvimento urbano e da integração progressiva da rede de espaços verdes e corredores da estrutura ecológica no futuro modelo urbano de Oeiras Cidade.

## Gabinete de Inteligência Territorial

O Gabinete de Inteligência Territorial (GIT), tem por missão contribuir para um território mais conectado e inteligente através da coordenação geral da implementação de uma Infraestrutura de Dados Espaciais (IDE), garantindo a existência, a manutenção e atualização do Sistema de Informação Geográfica Municipal (SIGM). Por forma a contribuir para o processo da modernização do município cabe-lhe a definição de especificações técnicas, a aquisição/normalização e difusão da informação geográfica, a definição do software tecnologia e formação. Tem, ainda, por missão a coordenação e elaboração de todos os estudos estratégicos de carácter territorial, em colaboração com as unidades orgânicas competentes, garantindo o seu alinhamento para um território mais integrado, sustentável e inteligente, assim como a criação de um cadastro predial do município e atualização da cartografia de base.

Em 2021 o GIT tem como objetivos principais desenvolver os trabalhos que, seguidamente se discriminam:

No âmbito do Plano Estratégico de Oeiras - Cidade Inteligente, encontra-se programada a instalação da rede de sensores que inclui sensores de tráfego, de medição de qualidade do ar, de ruído, de medição de intensidade do vento e meteorologia e de medição de qualidade e nível da água das ribeiras;

A instalação de uma Estação Meteorológica que permitirá o adensamento da rede de observação meteorológica nacional, da responsabilidade do IPMA (Instituto Português do Mar e da Atmosfera),

---

através de um protocolo de colaboração para melhoria das previsões meteorológicas locais, assim como o acesso a dados meteorológicos que permitam a elaboração de cartografia de risco e estudos.

Esta monitorização contribuirá para um conhecimento real, de parâmetros ambientais e de tráfego, em vários momentos do dia, que permitirá um ordenamento mais adequado do território, um planeamento urbano com base em dados atualizados e detalhados e a tomada de decisão, em tempo útil e com base em informação real e fidedigna.

É, também, objetivo, para o próximo ano, melhorar e alargar a análise regular de indicadores económicos e sociais sobre o território, através do desenvolvimento e implementação de um sistema de monitorização da dinâmica socioeconómica e demográfica de Oeiras que assegure a difusão dessa informação pelos decisores políticos, pelos técnicos e para o público em geral.

Decorrente do objetivo anterior, prevê-se a Implementação do Observatório Estatístico de Oeiras, pelo qual se pretende a monitorização dos dados estatísticos e indicadores de Oeiras nos diversos domínios de intervenção, através de Dashboards, que permita uma interpretação dinâmica dos dados na vertente económica, social, demográfico entre outros. Pretende-se, com este Observatório:

Recolher, harmonizar e analisar informação sobre a evolução e as características do território de Oeiras, nomeadamente através da consulta de dados junto das fontes oficiais:

Divulgar toda a informação compilada e promover a sua disponibilização, através de relatórios e Destaques Estatísticos;

Contribuir, para que a decisão política seja baseada em informação e conhecimento sobre os diversos domínios de intervenção;

Apoiar as diferentes unidades orgânicas na organização e sistematização de dados estatísticos a disponibilizar no Observatório.

Também durante o ano de 2021 pretende-se elaborar a Estratégia Municipal de Desenvolvimento Sustentável 2030, passando pela análise de implementação da Norma ISO 37101:2016 (Desenvolvimento Sustentável das Comunidades, tendo em conta o seu contexto económico, social e ambiental). Esta norma pretende incentivar as cidades a tornarem-se mais pró-ativas, através da implementação de um sistema de gestão adequado, cujo sucesso na implementação, passará por criar um consenso sobre o desenvolvimento sustentável das comunidades; Melhorar a sustentabilidade, a inteligência e capacidade de resistência das estratégias, programas ou planos realizados sob a responsabilidade no território, com que se relacionam e; Melhorar o ambiente local, criar um lugar mais

---

feliz e mais saudável para os cidadãos, construir uma comunidade que pode antecipar, melhorar e adaptar as catástrofes naturais, crises económicas e as alterações climáticas.

Disponibilização do Geoportal (Plataforma MunWebGis) numa versão tecnologicamente mais avançada, com integração de serviços, como o Waze, com informação proveniente dos sensores, webservices, que permitirão a ligação a outros servidores nacionais e internacionais de informação geográfica, assim como a ligação a outras bases de dados do Município de Oeiras, evitando assim a redundância de informação; Pretende-se que esta plataforma seja mais user-friendly e mais orientada ao cidadão, tanto para quem aceda via desktop como através de smartphones, podendo encontrar informação útil, atualizada e rigorosa.

Pretende-se continuar a disponibilizar ao munícipe, através do Geoportal, informação útil e atualizada do Comércio e Serviços existente no Município.

Relativamente aos Equipamentos Coletivos, o módulo que estará disponível para consulta, no Geoportal, pelo cidadão, possibilita a gestão e consulta à localização e aos dados referentes aos equipamentos de Abastecimento e Consumo; Ação Social; Administração Pública; Cemiterial e Culto; Cultura, Lazer e Turismo; Desporto; Educação, Ensino e Investigação; Espaços Verdes e Recreio; Saúde; Proteção Civil e Segurança Pública, de um modo integrado, para poder dar resposta a solicitações específicas por parte do técnico ou do decisor, bem como ,servir de base para a elaboração de diferentes documentos, tais como cartas temáticas entre outros planos e estudos.

A centralização da informação numa única aplicação informática, permite um acesso rápido, sem ter de se consultar inúmeros ficheiros ou outras aplicações contribuindo para uma maior rapidez no processo de decisão.

O Município de Oeiras, através do GIT, constitui-se parceiro no projeto SCORE. Este projeto pretende estudar e implementar medidas robustas de adaptação em áreas costeiras, para a sua proteção dos riscos crescentes de aumento do nível médio da água do mar, incluindo a erosão costeira.

Através de um protocolo de cooperação entre a Direção Geral do Território e o Município de Oeiras, pretende-se disponibilizar o Cadastro Rústico Geométrico da Propriedade, em formato vetorial.

Será disponibilização o Mapa Estratégico do Ruído e aprovação do Plano Municipal de Redução de Ruído, em elaboração desde abril de 2020.

Está prevista a disponibilização do Estudo de Risco Sísmico e de Tsunami, à escala local, trabalho iniciado em 2019, que integrará os Instrumentos de Gestão Territorial e a revisão do Plano Municipal de Emergência de Oeiras, com o objetivo de tornar Oeiras um território mais resiliente.



---

Na sequência da adesão (em 2016) do Município de Oeiras ao Pacto de Autarcas para o Clima e Energia, pretende-se concluir e aprovar o Plano de Ação de Energia Sustentável de Oeiras (PAESO), com implementação das medidas de mitigação, no âmbito do Plano de Ação de Energia Sustentável de Oeiras, em vários setores como transportes, habitação, serviços, edifícios municipais, iluminação pública, entre outros, que visam reduzir as emissões de CO2 em 40% até 2030 tendo como ano de referência 2008.

## Departamento de Ordenamento do Território e Planeamento Urbano

O Departamento de Ordenamento e Planeamento Urbano (DOTPU), desenvolve a sua atividade na prossecução de metas para o Desenvolvimento do Concelho, atentos objetivos de sustentabilidade em matéria de:

Ordenamento do território e valorização ambiental e paisagística;

Programação e instalação de infraestruturas, equipamentos e atividades económicas;

Promoção da matriz de urbanidade da rede de aglomerados do Concelho, assente na qualificação de espaços, funções e imagem dos tecidos existentes, e na exigência de padrões inovadores na conceção de projetos de consolidação e expansão do território urbanizado e urbanizável;

Planeamento e gestão do sistema de mobilidade municipal e da sua articulação com a envolvente em cooperação com outros serviços e com outras entidades externas à Câmara.

## Divisão de Planeamento Urbano, Divisão de Mobilidade e Transportes, Divisão de Ordenamento e Território

Os objetivos são operacionalizados através das Divisões consubstanciados na execução de:

Instrumentos de Planeamento, de natureza normativa ou orientadora, vocacionados para o acolhimento de novos tecidos urbanos e novas centralidades funcionais, para a qualificação dos espaços, infraestruturas e habitabilidade, para a reabilitação do património edificado, para a promoção da mobilidade urbana e melhores condições de acessibilidade de pessoas e bens de e para o Concelho.

Gestão e acompanhamento para a concretização de oportunidades de investimentos, de determinante económica ou social, de iniciativa empresarial, institucional, ou individual, com incidência no território e repercussão no bem-estar populacional e no perfil de Desenvolvimento do Concelho, que contribuam

---

para a consolidação de ambientes residenciais, sociais e económicos equilibrados e, como tal, referenciáveis.

A atividade do Departamento, programada para 2021, incidirá nas seguintes ações:

Planos Municipais de Ordenamento do Território e outros Instrumentos de Planeamento e Gestão de carácter normativo ou orientador;

Plano de Urbanização do Parque de Ciência e Tecnologia, acompanhamento das dinâmicas de transformação, com especial incidência para a designada Fase II da expansão do Polo Tecnológico;

Plano de Pormenor do Parque Urbano da Serra de Carnaxide, Termos de Referência;

Planos de Pormenor das Áreas Empresarias de Caxias, Paço de Arcos e Porto Salvo (em desenvolvimento);

Estudos para Reversão Funcional e Requalificação Urbana das Zonas Indústrias (em desenvolvimento);

Estudos de Requalificação Urbana em Áreas Consolidadas (processo continuado);

Estudos programáticos para áreas de elevado potencial estratégico, Avenida do Futuro e Oeiras Meeting Point (em desenvolvimento);

Estudos de Requalificação ou Ocupação Urbana em Áreas Consolidadas destinado ao acolhimento e conceção das Novas Praças do Concelho (em desenvolvimento);

Plano de Urbanização da Unidade Operativa de Planeamento e Gestão do Litoral, (em desenvolvimento);

Acompanhamento do processo relativo à instalação de um novo Reservatório de Abastecimento de água, Alto dos Agudinhos, incluindo o Centro de Interpretação da Água, Dojo e Viaduto Pedociclável que estabelece, em modo suave, a ligação entre Queijas (Corredor Verde da Estrada Militar) e o Vale do Jamor (Estádio Nacional);

Acompanhamento e apoio à decisão, do processo de harmonização e compatibilização de todos os Instrumentos de Gestão Urbanística eficazes, com o PDM;

Controle e monitorização do PDM;

Acompanhamento e Apoio Técnico Especializado aos processos relativos aos Projetos dos Eixos Viários VLS e VLN;

Acompanhamento e Apoio Técnico Especializado ao processo relativo SATU-O;

---

Acompanhamento e controlo de Operações Urbanísticas de grande dimensão e elevada complexidade técnica: Fundação de Oeiras, Lisgráfica, AQUA TERRA, PINHOL/SUMOL;

Estudos Sectoriais de Circulação e Estacionamento e da Oferta de Transportes Coletivos;

Acompanhamento do Plano Operacional de Transportes de Oeiras;

Acompanhamento e conclusão do Inquérito à Mobilidade;

Acompanhamento, conclusão e monitorização dos Planos de Acessibilidade e Mobilidade Urbana Sustentável;

Adequação da oferta de estacionamento com destaque para as zonas das interfaces (processo continuado) - incluindo-se a articulação com a Parques Tejo nomeadamente ao nível da elaboração do Plano Estratégico para o Estacionamento em Oeiras ou a coordenação de iniciativas particulares;

Ajuste - consolidação da rede viária municipal (Adequação funcional / Reforço da hierarquia da rede), designadamente nas áreas empresariais de Quinta da Fonte em Paço de Arcos, Queluz de Baixo, Carnaxide e Algés/Miraflores, incluindo o acompanhamento e coordenação de iniciativas particulares;

Acompanhamento do processo de contratação do serviço de transporte público rodoviário no âmbito da Área Metropolitana de Lisboa (AML) ;

Alargamento da rede de infraestrutura de Transporte Coletivo totalmente em sítio próprio (processo continuado) – Proposta dos corredores em Articulação com a CML, CMA, CARRIS e AML;

Ciclovias e Bikesharing – Acompanhamento e desenvolvimento de propostas, dando especial referência aos polos empresariais.

Alargamento dos conteúdos e do acesso à base de dados da atividade do Departamento, no âmbito da consulta de processos e da divulgação criando uma Base de Dados das Atividades Económicas e dos Equipamentos Privados, Ensino, Saúde e Apoio Social e manter o registo cartográfico digital sobre os pedidos de particulares (processo continuado).

Promoção de medidas de facilitação da comunicação com os Municípios, desde o atendimento público ao acompanhamento dos processos (processo continuado), sendo de realçar o designado Processo de Urbanismo em articulação com a MIND/DTSI.

Prevê-se igualmente, em articulação com o GIT, que se mantenham os ritmos de crescimento da informação on-line quer de natureza específica associada a obras particulares quer de natureza geral, designadamente a relativa a dados estatísticos, atividades económicas, planeamento e comunicações temáticas escritas em órgãos de comunicação locais ou nacionais.

## Departamento de Gestão Urbanística

O Departamento de Gestão Urbanística (DGU) foi criado com a última alteração orgânica dos serviços. O DGU é um departamento, essencialmente, vocacionado para a prestação de serviços aos particulares e a outros serviços municipais no domínio da gestão urbanística e, por isso a sua atividade desenvolve-se em três áreas distintas neste domínio:

### Divisão de Licenciamento de Edificações Urbanas, Divisão de Licenciamento de Obras de Urbanização e Fiscalização Técnica

Controlo prévio de operações urbanísticas, assegurado pela Divisão de Licenciamento de Edificações Urbanas (DLEU), na apreciação prévia de pedidos de licenciamento.

Controlo sucessivo de operações urbanísticas, assegurado pela Divisão de Licenciamento de Obras de Urbanização e Fiscalização Técnica (DLOUFT) que inclui, igualmente, o controlo prévio no que se refere a obras de urbanização.

Prestação de Serviços, na área da topografia, a outras unidades orgânicas, para além do apoio nas tarefas de fiscalização e decisão às duas divisões anteriores, tarefa assegurada pela Unidade de Topografia e Cadastro Predial (UTCP).

O resultado da atividade do DGU afere-se, essencialmente, pela capacidade de resposta às solicitações dos particulares, em tempo e qualidade, úteis. Por isso, a rapidez e rigor na prestação dos serviços aos particulares são os nossos objetivos, já que o interesse público está sempre subjacente a todo o trabalho dos serviços municipais.

Para 2021, com gestão do DGU, referem-se a três ações que se resumem:

Inspeção de elevadores;

Material de Topografia, Cartografia e Cadastro Predial (UTCP), no âmbito da sua atividade, produz informação de apoio a diversas unidades orgânicas para elaboração de projetos e obras, e ainda às unidades orgânicas do DGU no âmbito da atribuição de licenças em função dos pedidos realizados por privados.

Limpeza de material topográfico será utilizado para ações de limpeza e manutenção do material de topografia utilizado nas diversas tarefas da UTCP.

---

Assessoria Técnica Especializada, prende-se com a necessidade de contratação urgente de serviços especializados relativos a situações críticas no domínio da edificação, para atuação em ocorrências imprevisíveis, ou intervenções profiláticas para mitigação de riscos identificados.

Impulsionar a elaboração em 2021 do regulamento com as normas relativas a soluções técnicas e definição dos materiais a adotar nos projetos de espaços exteriores de iniciativa pública ou de iniciativa privada destinados a integração no domínio público municipal, e execução das respetivas obras, para dispormos de um documento regulamentar que, articule as opções de conceção com os critérios de eficiência da manutenção dos espaços e infraestruturas integrados no domínio público municipal.

### Departamento de Projetos Especiais e Reabilitação Urbana

O Departamento de Projetos Especiais e Reabilitação Urbana (DPERU), tem por missão promover a qualificação do edificado, espaços públicos e infraestruturas das áreas consolidadas a regenerar e a requalificar, e elementos patrimoniais do Concelho, visando a salvaguarda e valorização do património histórico e cultural, bem como a qualidade urbana das mesmas. Este Departamento é responsável por implementar a política municipal de habitação, contribuir para o desenvolvimento habitacional do município e melhorar a qualidade de vida e do meio construído.

### Divisão de Projetos Especiais

A Divisão de Projetos Especiais (DPE), tem por missão desenvolver projetos, nas áreas delimitadas para reabilitação urbana, no âmbito da conceção e recuperação dos equipamentos municipais, património histórico, cultural e museológico, respondendo de forma ágil e célere às necessidades decorrentes de situações de urgência ou de singular importância.

No âmbito da recuperação do Património Histórico e Cultural:

- Igreja Paroquial de S. Romão de Carnaxide – Trabalhos de conservação, restauro e resolução das anomalias existentes (interior);
- Hospital Prisão de Caxias – Intervenção de Restauro e Conservação na Capela de S João de Deus (interior e exterior) e Reabilitação do espaço envolvente (projeto);
- Capela Nossa Senhora do Cabo em Algés – Intervenção no âmbito da conservação, restauro e resolução de anomalias (interior e exterior) (projeto);
- Capela Nossa Senhora do Socorro Leião - Intervenção no âmbito da conservação, restauro e resolução de anomalias (interior e exterior) (projeto);

- 
- Plano de Salvaguarda – Revisão, inventário e classificação de Património;
  - Restauro e reabilitação da Quinta dos Sete Castelos – lançamento da empreitada de obra pública;
  - Livro Património – volume sobre o Património Religioso;
  - Requalificação do Santuário de Nossa Senhora da Conceição da Rocha - lançamento de empreitada;
  - Palácio do Egito com Obras de beneficiação e Reabilitação - lançamento e empreitada de obra pública;
  - Capela de S João Baptista - Trabalhos de conservação, restauro e resolução das anomalias existentes;
  - Reabilitação e restauro da Casa da Quinta dos Sete Castelos – Adjudicação de empreitada de obra pública.

No âmbito dos Equipamentos Culturais, Sociais e Desportivos:

- Centro Cultural de Barcarena – a Familiar - lançamento de empreitada de obra pública;
- Bombeiros Voluntários de Oeiras - Novo Quartel – Adjudicação de empreitada de obra pública;
- Novas Instalações do Instituto Zoófilo - Elaboração do projeto;
- Unidade Residencial e Centro de Atividades Ocupacionais Cerci Oeiras – Revisão do projeto;
- Unidade Residencial de Porto Salvo – Misericórdia de Oeiras – Elaboração de projeto;
- Requalificação do ex-quartel dos Bombeiros de Paço de Arcos - Auditório José de Castro e Unidades de Saúde – lançamento de empreitada;
- Ex - EB1 Sofia de Carvalho – adaptação a creche e JI – Elaboração de projeto;
- Polidesportivo do GD Unidos Caxienses – Cobertura Semifechada;
- Valejas AC Balneários – Elaboração de Projeto;
- Homenagem do Município ao Arq. Teotónio Pereira – lançamento da empreitada de obra pública;
- Quinta dos Aciprestes – Pátio das Amendoeiras – Lançamento de empreitada de obra pública;
- Polidesportivo da Aquilino Ribeiro – Conclusão do projeto;
- Quinta da Terrugem – Fábrica Criativa – Elaboração de Projeto;
- Capela de S João Baptista – Capela da Saudade - Conclusão do Projeto;
- Quinta dos Marqueses de Pombal – Plano de Valorização da Quinta de Cima (Estação Agronómica) e Restauro do património, Casa da Pesca;

- 
- Clube de Escola de Ténis de Oeiras – Restruturação das instalações de Nova Oeiras – Conclusão do Projeto;
  - UDRA – novos Balneários – Conclusão do Projeto;
  - Pavilhão Desportivo de Oeiras – Conclusão do Projeto;
  - Polidesportivo do Bairro 25 de Abril - lançamento da empreitada de obra pública;
  - Requalificação do acesso ao Clube de Vólei de Oeiras - lançamento de empreitada de obra pública;
  - Polidesportivo do Hospital - Prisão S. João de Deus - lançamento de empreitada de obra pública.

## Divisão de Reabilitação Urbana

A Divisão de Reabilitação Urbana (DRU), tem por missão desenvolver projetos no âmbito da recuperação das áreas consolidadas a regenerar e a requalificar.

Ao nível da reconversão das Áreas Urbanas de Génese Ilegal:

Casal da Choca – Conclusão do projeto de recuperação e adaptação do edifício da Casa do Casal; Conclusão das obras de requalificação dos arranjos exteriores da Quinta da Estrangeira e das Infraestruturas do artigo 412; início da obra de execução das Infraestruturas das Ruas Alcoforense, Santo Isidro e Santo Estevão e da Alameda da Zona C;

Laje – Início da 1ª fase da obra de infraestruturas da Zona C e da Requalificação e Ampliação do Campo de Futebol; Conclusão dos projetos e obra da Unidade de Alojamento Temporário para funcionários da CMO;

Pedreira Italiana – Início da obra de requalificação da Rua da Pedreira Italiana; Lançamento do procedimento para a requalificação do Parque Infantil;

Leceia – Conclusão da obra de infraestruturas relativa à 5ª fase do Plano de Ordenamento do Bairro de Leceia Elaboração do projeto do Parque Urbano e área envolvente ao Castro de Leceia;

Calçada do Moinho – Elaboração de um Estudo Orientador para o Bairro e do Projeto de Loteamento para o artigo 11º;

Gandarela – Elaboração dos projetos de loteamento para os artigos 224º, 225º.;

Ao nível da requalificação e reabilitação dos Centros Históricos, com vista à recuperação e requalificação do espaço urbano e do património edificado assente numa gestão global e integrada do território,

---

perceptível nas estratégias e ações promovidas pelos gabinetes dos centros históricos, que funcionam como interlocutores privilegiados entre os cidadãos e o município:

Oeiras – Habitação Jovem - Conclusão da obra de recuperação dos edifícios de Habitação Jovem do quarteirão do Largo da Boavista; Início da obra de requalificação da Rua Cândido dos Reis; Conclusão dos projetos de Habitação Jovem da Ruas das Alcássimas 28 a 38 e da Rua Heliodoro Salgado nº 26 e 28; Conclusão do projeto de requalificação do Largo 5 de Outubro;

Paço de Arcos – Habitação Jovem - Conclusão da obra de reabilitação do edifício da Travessa da Villalonga nº 3 a 5; Início da obra de recuperação e adaptação do edifício da Av. Patrão Joaquim Lopes nº 11; Conclusão das empreitadas de requalificação da Praça Guilherme Gomes Fernandes e da Praceta Dionísio Matias;

Carnaxide - Conclusão da obra de reabilitação e ampliação do edifício-sede da Sociedade Filarmónica; Início da obra de requalificação do edifício de Habitação Jovem da Rua José Pedroso; Elaboração do projeto de Habitação Jovem para a requalificação da Casa Branca;

Algés – Habitação Jovem – Início da obra de recuperação do edifício da Av. da República nº 109;

Conclusão das obras do Quintalão - Parque Urbano de Algés - e de requalificação da Avª dos Combatentes da Grande Guerra;

Barcarena – Conclusão do projeto de adaptação e reabilitação do antigo edifício da Cooperativa de São Pedro;

Dafundo – Habitação Jovem – Início da empreitada para a recuperação do edifício da Avenida Ivens nº 5; Conclusão dos projetos de reabilitação dos edifícios da Villa Carlota e área envolvente;

Queijas – Conclusão da obra de requalificação da praça Central;

Alojamento para Professores – Conclusão do projeto de reabilitação e adaptação do edifício da Casa Dom Miguel;

Queluz de Baixo – Habitação Jovem – Conclusão do projeto de adaptação e recuperação do Palácio Restani;

Porto Salvo – Habitação Jovem – Recuperação e adaptação do edifício do Atlético Clube de Porto Salvo;

Será dada continuidade à dinamização e divulgação do Círculo da Arquitetura no Dafundo, estando programado o desenvolvimento de um conjunto de exposições de arquitetura de autor, tendo sido selecionado um conjunto de arquitetos que, pela sua obra e carreira, contribuíram de forma decisiva para a valorização da arquitetura portuguesa.



---

## Direção Municipal Obras, Gestão Ambiental e Habitação

### Departamento de Obras Municipais

O Departamento de Obras Municipais (DOM) e as suas Unidades Orgânicas - Divisão de Estudos e Projetos (DEP), Divisão de Equipamentos Municipais (DEM), Divisão de Gestão do Espaço Público (DGEP) e Divisão de Conservação e Administração Direta (DCAD) e Unidade de Planeamento e Gestão Obras (UPGO), desenvolvem uma ampla atividade de elaboração de projetos e execução de obras, com o propósito de que Oeiras seja cada vez mais um território de qualidade e excelência para viver, visitar, estudar e trabalhar.

No ano de 2021 manter-se-á um grande foco na vertente da manutenção, tanto preventiva como corretiva, de fundamental importância para a alteração da imagem do espaço público tornando-o mais apetecível para a fruição pelos Cidadãos.

Temos vindo paulatinamente a enobrecer o território, afastando a imagem de desleixo que se tinha instalado, intervencionando pavimentos, eliminando grafitis, reparando e pintando muros ou rampeando escadas de modo a melhorar a mobilidade pedonal.

Num conjunto de equipamentos como o Parque dos Poetas, o Palácio do Marquês do Pombal ou a Fábrica da Pólvora será alterado o paradigma de intervenções, procurando-se agir e antecipar possíveis problemas em vez de apenas reagir. Ao nível da Mobilidade, procurando responder a uma das maiores reclamações de quem vive e trabalha em Oeiras, o Departamento propõe-se desenvolver um conjunto de projetos e obras, de onde se destacam as novas vias estruturantes como são a VLN troço Carnaxide/Queijas, a VLS (troços rotunda da Lage/portagens A5, Pedregueiras / Murganhal / Cidade do Futebol), a Via de Ligação Santo Amaro/ Paço de Arcos, a Variante à 25 Abril em Linda-a-Velha, ou as Ligações Miraflores/CRIL.

Naturalmente que a Mobilidade Suave e o peão não ficarão esquecidos com a construção da Ciclovia da Estrada da Medrosa (ligando a Praia da Torre / Fundação de Oeiras / Estação de Oeiras) e com o desenvolvimento do projeto de outras três ciclovias a Ciclovia Vila Fria – Leceia, a Ciclovia em toda a extensão da Estrada Militar de Queijas e a Ciclovia Intermunicipal (em parceria com o Município de Lisboa). Destaque ainda para a requalificação dos passeios transformando-os em percursos confortáveis, seguros e de manutenção eficiente.

Ao nível do espaço público realçam-se a requalificação do Parque Fontainhas e da Avenida 25 de Abril, em Linda-Velha e o desenvolvimento dos projetos das Centralidades do Rossio de Porto Salvo e Largo Alves Redol, em Caxias.

---

Quanto ao edificado, o Departamento irá avançar com intervenções no Complexo do Palácio Marquês de Pombal e Pólo de Formação da Outurela.

A requalificação da iluminação pública também é uma atividade constante, tal como a administração direta, pelo que e por isso merece destaque nos objetivos traçados para o ano de 2021.

Por último, natural referência ao principal desafio que se colocará em 2021 com a execução do futuro Edifício Sede da CMO (Edifício Fórum)

## Unidade de Planeamento e Gestão de Obras

A UPGO, vai dar continuidade à sua missão de apoio ao Departamento, cabendo-lhe, entre outras, a incumbência de tramitar todos os procedimentos pré-contratuais de empreitadas de obras públicas e também de bens e serviços que correm pelo DOM (a seu cargo desde janeiro de 2020), bem como acompanhar e apoiar técnica e juridicamente a sua gestão contratual, reunir os documentos de gestão, elaboração dos Planos de Segurança e Saúde, Fichas de Segurança e respetivo acompanhamento em sede de obra.

## Divisão de Estudos e Projetos

Compete à DEP o desenvolvimento de estudos e projetos garantindo as tarefas de gestão, coordenação, conceção e elaboração dos mesmos, no âmbito dos poderes funcionais do Departamento, contribuindo para ampliar e elevar o padrão de qualidade do edificado, equipamento, vias, infraestruturas e espaço. No seu planeamento anual a DEP continuará a desenvolver projetos de requalificação de escolas, de instalações municipais, de equipamento, de requalificações diversas de arquitetura paisagista, de novas vias e ciclovias, assim como a requalificação das existentes, novas rotundas e estacionamento, estudos de regularização de linhas de água, bacias de retenção, drenagem urbana e estabilidade.

É de mencionar ainda a elaboração de PPGRCD'S e todos os estudos e planos necessários à realização total dos projetos bem como assegurar as respetivas assistências técnicas à obra.

Destacam-se as seguintes ações de Projeto:

Requalificações diversas de Escolas Básicas e Secundárias, quer do edificado, quer dos espaços exteriores. Destaque para a necessidade de realização dos projetos de requalificação das diferentes escolas estabelecidas por um programa de prioridades da DPGRE, assim como das medidas de autoproteção do parque escolar em geral.

---

Espaço Público e Equipamento Diverso (novos e requalificações), nomeadamente: Rossio de Porto Salvo; Largo Alves Redol, Residências de Estudantes na Fábrica da Pólvora de Barcarena; Complexo multifuncional da Outurela; Estufa-Fria e Observatório da Natureza; Equipamentos da Quinta Real de Caxias; Estudo de quiosques, esplanadas e I.S. no Passeio Marítimo; Projetos de vários parques de estacionamento; Estaleiro para a Junta de Freguesia de Barcarena; Requalificação da Pousada da Juventude em Oeiras, da Piscina de Barcarena e Casal da Manteiga; assistência técnica à obra de restauro e requalificação do conjunto arquitetónico e paisagístico do Palácio do Marquês de Pombal.

Projetos complementares para as Novas Oficinas em Vila Fria, nomeadamente: novos balneários e paisagismo da zona do aterro. Projetos diversos de Arquitetura Paisagista: requalificação do Largo Alves Redol (Caxias); Projetos vários para Nova Oeiras; Estudos para a requalificações diversas nos jardins; Parque urbano de Vila Fria; Parque Fontainhas, Ligação pedonal na urbanização do Pátio da Colina; Praça de Talaíde; Alameda da Qta. do Marquês; EVA 2ª fase e acessos do EVA a Carnaxide.

Passeio Marítimo: Lançamento e desenvolvimento do projeto de fecho de Passeio Marítimo (ligação Caxias/Paço de Arcos) – projeto paisagístico e de obra marítima.

Projetos Viários, nomeadamente: VLN (troço Carnaxide/CREL,Queijas); VLS – troço Rotunda Windclub – Ramo de saída da A5; VLS - Eixo Viário Pedregueiras/Murganhal; Reformulação da Av. dos Bombeiros Voluntários de Algés; Arruamento a sul da linha férrea (ligação do Parque Oceano à Rua Nuno Álvares Pereira); Variantes à Av. do Forte (Carnaxide) e Av. 25 de Abril (L-A-V); Ligação da rua Garcia de Orta à Av. República e rua Ilha Terceira (Oeiras); Ligação de Porto Salvo a Vila Fria; Prolongamento da VDP em Porto Salvo; Estrada de Talaíde; Rotundas junto ao C.S. de Oeiras e Hospital de Santa Cruz em Carnaxide; Estudos rede pedociclável de ligação Queijas/ Cidade do Futebol/ Caxias e outros estudos e projetos diversos de Ciclovias, tais como Leceia – Vila Fria, Valejas - Queijas, Estr. da Costa e Biscoteiras; Porto Salvo – Tagus Park; Ciclovias intermunicipal.

Projetos diversos de especialidades, Infraestruturas e Ribeiras, com especial destaque para projetos de estabilidade de muros e taludes, retificação de drenagem deficiente de espaços públicos, estudos de regularização de leitos de linhas de água, bacias de retenção, estudos de caudais de minas e ribeiras e projetos de abastecimento de água para rega. Os projetos serão desenvolvidos quer internamente quer por recurso a contratação exterior.

---

## Divisão de Equipamentos Municipais

A DEM, tem por missão, assegurar a construção, requalificação e conservação do património edificado municipal, dos equipamentos escolares e os destinados a práticas culturais, desportivas ou de apoio social. No planeamento para o próximo ano destacam-se:

O início da construção do novo edifício sede da Edilidade;

A obra da nova portaria, bomba de combustível, nas Oficinas de Vila Fria;

Obras de requalificação e manutenção nos diversos equipamentos municipais, nomeadamente, nos edifícios escolares, Parque dos Poetas, Fábrica da Pólvora de Barcarena, abraçando uma nova abordagem de manutenção que pretende identificar e prevenir o aparecimento de possíveis problemas ao invés de apenas reagir com o seu efetivo aparecimento

As obras do Complexo do Palácio Marquês de Pombal;

A implementação de novos espaços de fitness outdoor (Miraflores, Fórum e Feitoria)

As ações de requalificação previstas nos equipamentos municipais visam essencialmente garantir a segurança e a conservação dos equipamentos municipais, das quais se destacam as seguintes:

A nível dos equipamentos escolares estão previstas diversas ações de requalificação do edificado em articulação com o Departamento de Educação e DEP, nomeadamente, a continuação da remoção das coberturas e/ou de outros materiais que contêm amianto, e outras intervenções de requalificações e beneficiações gerais noutros equipamentos a nível do edificado e espaços de jogos e recreio. Além destas ações está ainda previsto o início do novo contrato de manutenção com vista a assegurar o normal funcionamento dos equipamentos escolares;

Execução de diversas obras de requalificação das instalações que constituem o complexo do Palácio Marquês de Pombal, nomeadamente a nível de recuperação de rebocos das fachadas e pinturas exteriores, instalações elétricas, de incêndio e de intrusão;

No âmbito da manutenção destaca-se o lançamento de novas empreitadas de manutenção, o contrato de manutenção dos espaços de jogos e recreio e de fitness outdoor, bem como o lançamento de novos fornecimentos para garantir a manutenção integrada dos diversos equipamentos eletromecânicos (em contratos únicos de manutenção preventiva e corretiva para Fontes, Bombas, AC, Elevadores, Alarmes, Equipamentos Cozinha, Portas Automáticas, Geradores, entre outros);

Prevê-se também a instalação de novos sistemas na área da segurança no que respeita a novos sistemas de incêndio (obrigatórios por lei) bem como a implementação de medidas que possibilitem a diminuição

do consumo, prevendo-se ainda a instalação de equipamentos de iluminação eficiente em vários equipamentos e a continuação da realização da certificação energética dos equipamentos municipais, em articulação com a DP.

Face ao exposto, em 2021, prevê-se continuar o trabalho desenvolvido em 2020 com a realização obras de requalificação, e o início da construção de novos equipamentos de serviços, importantes para assegurar a excelência no serviço público aos munícipes de Oeiras.

## Divisão de Gestão do Espaço Público

Tendo a DGEP por missão gerir o espaço público, assegurar a construção, conservação e reabilitação de infraestruturas e obras conexas, elaborar e executar projetos de intervenção nas áreas do trânsito e transportes, contribuindo para o ordenamento da circulação e para a segurança rodoviária, propõe-se:

Quanto ao espaço público:

- Manter a celeridade na análise e informação rigorosa dos pedidos de ocupação do espaço público, quer por particulares (para filmagens, mudanças, estaleiro, ligações dos ramais prediais à rede pública, etc.) como pelas empresas concessionárias (pedidos de abertura de vala ou passagem de cabos em condutas existentes por 17 operadores).
- Zelar quanto ao cumprimento do Regulamento de Obras e Trabalhos na Via Pública do Município de Oeiras, em especial quanto à obrigatoriedade da reposição dos pavimentos nas devidas condições e na extensão exigida, de modo a assegurar que após a intervenção no pavimento este fique em condições idênticas ou melhores que as existentes.
- Quanto às alterações de trânsito temporárias, promover junto dos requerentes medidas que minimizem o transtorno causado aos utentes das vias bem como exigir a correta implementação dos planos de sinalização, em articulação com o Serviço de Polícia Municipal.

Em termos de Iluminação Pública:

- Prosseguir com a sua atividade de reformulação e reforço da iluminação pública e decorativa, dando continuidade ao Plano de Iluminação do Concelho (PIC), com a escolha de equipamentos eficientes e resistentes.

- Continuar a atualizar o cadastro digital de todo o equipamento de iluminação pública e decorativa existente.
- Continuar a apresentar medidas conducentes à poupança do consumo de energia elétrica bem como na redução de emissões de CO2 enquanto vai continuar a implementar medidas já aprovadas, nomeadamente:
  - ✓ Retirar equipamento IP em locais onde estes não acrescentam iluminação
  - ✓ Reutilização do equipamento IP retirado

Quanto aos arruamentos, e com o objetivo de concretizar as suas atribuições, as intervenções previstas agrupam-se em duas áreas:

**Manutenção** - A DGEP propõe executar obras de construção, reparação e manutenção de arruamentos, beneficiação de espaços públicos, reparação e manutenção de coletores pluviais municipais, bem como de eliminação de barreiras físicas em espaços públicos, com o recurso maioritário a obras/empreitadas genéricas. Intervenções de requalificação de percursos pedonais, substituindo pavimentos pedonais por materiais mais confortáveis. **Construção Nova** - A DGEP propõe executar obras de construção de arruamentos, execução e beneficiação de espaços públicos, ciclovias, rotundas, coletores pluviais municipais, reordenamentos viários, parques de estacionamento, com o recurso maioritário a obras/empreitadas. Destaca-se, assim, a construção do ramo de ligação Miraflores/CRIL, ligação de Santo Amaro - Paço de Arcos (sul da linha férrea), alargamento da Rua Actor António Pinheiro em Vila Fria, requalificação do Passeio Vitorino Nemésio, Rua António Boto e Rua Teixeira Pascoais em Carnaxide, construção de passadiços de ligação da 1ª Fase do EVA a Carnaxide, construção de parques de estacionamento do Solplay e da Praia de Santo Amaro, a requalificação dos caminhos da Qta. Real de Caxias e construção das rotundas Cartuxa, Consiglieri Pedroso, Figueirinha e da Av. Tomás Ribeiro com a Francisco José Vitorino (Linda a Velha), construção da Ciclovía da Medrosa, etc.

Decorrerão os procedimentos concursais, tendo em vista a realização das obras para os grandes eixos viários em projeto na DEP tais como, ligação CRIL- Miraflores, Parque Urbano das Fontainhas, Requalificação da Av. 25 de abril em Linda a Velha, VLS Oeste rotunda windclub/portagens da A5 e novas ciclovias, entre outros.

Quanto ao trânsito, cabe a esta Divisão o planeamento das questões relacionadas com a colocação e manutenção da sinalização rodoviária, a melhoria da fluidez da circulação automóvel e o ordenamento do estacionamento procurando otimizar a segurança tanto de peões como de condutores, bem como contribuir para o bom estado das infraestruturas públicas e para a qualidade do espaço público.

---

Ainda executar obras de interesse municipal nestas áreas, em articulação (ou não) com outros serviços e utilizando os meios técnicos e logísticos do município ou em cooperação com outras entidades públicas ou privadas, propondo-se a:

- Proceder à instalação, manutenção, beneficiação e reparação dos sistemas semafóricos;
- Proceder à manutenção preventiva e corretiva da sinalização de trânsito, quer horizontal quer vertical, bem como de equipamento urbano;
- Instalação de nova sinalização ou outro equipamento urbano que vise a melhoria das condições de segurança, fluidez da circulação automóvel e bem-estar dos munícipes;
- Melhorar as condições de circulação e estacionamento;
- Articular com as diversas empresas de transporte coletivo que operam no Concelho, no que concerne a alterações de trânsito provisórias.

## Divisão de Conservação e Administração Direta

Assumindo-se como matéria e competência estrategicamente relevante, à Divisão de Conservação e Administração Direta (DCAD), cabe assegurar a assistência técnica a atividades e eventos diversos do município e atuar de forma expedita na reparação corrente de edifícios, equipamentos municipais, espaço público, bem como das infraestruturas viárias e sinalização.

“Oeiras Resolve” - a subentidade da Marca Oeiras - é o “chapéu-de-chuva” de toda a estratégia da DCAD. Constitui-se também como a alavanca para a visibilidade que o Município pretende dar a todo o trabalho que a CMO desenvolve pelos seus diversos canais e estruturas funcionais e gestionárias e que muitas vezes passa invisível ao Município. Pretende-se igualmente que passe através da subentidade “Oeiras Resolve” a mensagem de que Oeiras está atenta às observações apresentadas pelos seus Municípios, querendo assim mostrar uma maior proximidade do Município junto destes. A divulgação dos seus trabalhos reveste-se assim como sendo um dos canais críticos juntamente com a capacidade de encetar um canal de relacionamento ainda mais próximo, onde o Município consiga sentir um feedback à sua observação /crítica /opinião /sugestão /necessidade. A DCAD pretende ser, por conseguinte, uma unidade de proximidade para o Município. A DCAD irá assegurar numa perspetiva plurianual, a logística interna através da aquisição de serviços diversos e da locação de bens, relativamente à manutenção de equipamentos e infraestruturas. Destaca-se o lançamento de novas empreitadas de manutenção, bem como o lançamento de novos fornecimentos contínuos, de forma a garantir a execução de pequenas obras de conservação e reparação. É também intuito desta unidade implementar uma plataforma de

---

Asset Management de modo a gerir eficazmente os pedidos de intervenção e efetuar uma real gestão de stocks, almejando naturalmente a concretização dos princípios, compromissos e objetivos operacionais do Município.

## Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida

### Unidade de Bem-Estar Animal e Fiscalização Sanitária

O conceito ligado a toda a política animal desenvolvida pelo Município consiste na promoção continuada da adoção, para que cada animal seja integrado numa família, de forma a gerar mais rotatividade e seja possível dispor de mais espaço para acolher novos animais provenientes da via pública. É oferecida a vacina, esterilização e identificação eletrónica a todos os animais adotados que se encontrem à guarda do Município.

Como forma de prevenção para o abandono de animais de companhia, existem medidas de apoio a famílias carenciadas com animais domésticos, como, por exemplo cedência gratuita de rações ou o cheque veterinário.

Dar-se-á continuidade ao desenvolvimento do Programa REDA (Recolha, Esterilização, Devolução do animal à colónia e Adoção) em articulação com uma vasta rede de Cuidadores das colónias de gatos existentes no concelho. Pretende-se, com esta iniciativa, zelar pelo bem-estar dos animais de rua, prestando-lhes cuidados de saúde e encontrando a família ideal para cada um, ao mesmo tempo que se controla a reprodução por questões de bem-estar animal.

Também na área da fiscalização sanitária é nossa intenção realizar ações de sensibilização/esclarecimento na área de higiene, segurança alimentar e saúde pública.

Assumindo-se como competência, à UBEAFS cabe assegurar a limpeza e manutenção dos espaços lúdicos, nomeadamente áreas caninas (15) e praia *Pet Friendly*, bem como a instalação de dispensadores e a regular reposição dos sacos para dejetos caninos nos mais de 200 equipamentos existentes em território de Oeiras.

Divisão de Gestão da Estrutura Verde, Divisão de Gestão Resíduos Urbanos, Divisão de Limpeza Urbana, Divisão de Viaturas e Máquinas e Divisão de Gestão Ambiental



---

Em Oeiras, a temática ambiental é promovida há cerca de 40 anos, com o objetivo de proporcionar melhor qualidade de vida aos cidadãos, criando um território coeso, socialmente equilibrado, economicamente competitivo e ambientalmente sustentável.

O estabelecimento de um quadro de referência estável, de qualidade sob o ponto de vista da imagem de cidade moderna e inovadora, a resposta às necessidades e anseios dos munícipes, o respeito pelo ambiente na adoção de soluções mais sustentáveis e a otimização dos processos e dos recursos naturais e económicos, constituem desafios exigentes vertidos para medidas gestionárias, que fazem a ligação entre a orientação política e o serviço público prestado.

Neste sentido são anualmente desenvolvidos um conjunto de medidas transversais, projetos, iniciativas e ações que concorrem para a adaptação às alterações climáticas, diminuição da pegada ecológica e de carbono e para a proteção e sensibilização ambiental.

No próximo ano, 2021, e no que à gestão de resíduos respeita, a aposta continua na eficácia e eficiência dos serviços municipais de gestão e recolha de resíduos.

Após a renovação integral dos equipamentos de deposição de resíduos à superfície, durante o ano de 2020, a atenção estará agora centrada na sua manutenção através da implementação do planeamento estratégico e conseqüente reformulação e simplificação de processos e procedimentos definidos para ambas as áreas de atuação.

Pretende-se desta forma promover a rentabilização e racionalização dos recursos afetos a estas áreas de intervenção, desenvolvendo estudos, projetos e propostas de adequação às necessidades efetivas e específicas quer ao nível operacional quer ao nível técnico, promovendo o aumento da produtividade dos serviços e fomentando o envolvimento e desenvolvimento da motivação dos trabalhadores.

Pretende-se dar continuidade ao processo de uniformização e alteração dos sistemas de deposição de resíduos, dotando o Concelho de equipamentos em profundidade e de superfície de maior capacidade, adaptados à estrutura urbana e paisagística de cada zona.

Face ao aumento da produção de resíduos urbanos que se tem verificado nos dois últimos anos e para dar cumprimento às metas de recolha seletiva definidas no âmbito do Plano Estratégico para os Resíduos Sólidos Urbanos 2020+ (PERSU2020+), é intenção apostar na melhoria da qualidade da prestação do serviço de recolha seletiva por via do contínuo procedimento de otimização dos circuitos de recolha, possível com aquisição de oito novos veículos pesados de recolha de resíduos, bem como com o recurso a processos de informatização dos serviços e ainda da contratação externa de 8 circuitos de recolha ao fim de semana. O setor de manutenção e lavagem de equipamentos de deposição de resíduos (em

---

profundidade e de superfície) é também considerado uma área prioritária de investimento para o ano 2021. Mantém-se a opção tomada em 2020 de recurso a outsourcing para a realização destes serviços, assente num pressuposto de reforço do número de intervenções de higienização em cada equipamento. Em 2021 pretende-se incrementar a lavagem dos equipamentos face aos valores de referência definidos pela ERSAR passando de 6 para 12 lavagens/ano dos equipamentos de recolha indiferenciada e de 2 para 3 lavagens/ano dos equipamentos de recolha seletiva, estando prevista a aquisição de uma viatura de lavagem de contentores. Considerando a necessidade de cumprimento das metas definidas pela Diretiva (EU) 2018/215, nomeadamente garantir a recolha seletiva de biorresíduos a partir de 31 de dezembro de 2023, salienta-se o desenvolvimento de estudos para o incremento dos circuitos de recolha desta fração de resíduos nas atividades económicas e ainda a implementação de um projeto piloto que visa a adoção de um sistema de recolha seletiva com separação doméstica baseado na co-coleção (utilização de sacos com uma cor específica para este fluxo, que posteriormente são depositados e recolhidos juntamente com os resíduos indiferenciados).

A informação e sensibilização ambiental acompanham desde o início a implementação de todas estas medidas e ações, com o objetivo de informar e incentivar a população à participação e cumprimento das regras, metas e legislação em vigor. São exemplo as campanhas temáticas sobre as boas práticas ambientais, nomeadamente para a correta deposição de resíduos domésticos, de beatas, combate ao uso de plástico, assim como do controlo de pragas urbanas e prevenção de animais errantes

Em 2021 iremos reforçar o projeto de Compostagem Doméstica, através da disponibilização de compostores aos munícipes com moradia. Estas medidas traduzem-se num importante contributo para a redução da deposição de resíduos indiferenciados. Reforça-se ainda a manutenção de recolha de resíduos indiferenciados ao fim de semana, situação que contribui para a melhoria das condições de higienização dos espaços públicos.

Pretende-se ainda assegurar a continuidade da gestão adequada dos resíduos perigosos, fluxos não urbanos e equiparados a urbanos (ex: óleos alimentares usados, resíduos de construção e demolição, resíduos oficinais, entre outros) através do recurso a operadores devidamente licenciados para a recolha destas tipologias de resíduos. Garantir as condições de salubridade dos espaços públicos, proporcionando uma adequada qualidade ambiental urbana, nomeadamente através da limpeza dos espaços públicos proporcionando uma adequada qualidade ambiental urbana é um objetivo do município e pretende-se alcançá-lo através da modernização técnica, económica e ambiental do serviço de limpeza urbana, por via do incremento de ferramentas e equipamentos operacionais tecnologicamente mais evoluídos.

---

Assim, em 2021 iremos apostar mais na varredura mecânica (externa e interna) como complemento à atividade de varredura manual; incrementar a frequência da higienização/lavagem de praças, bairros, túneis, vias e equipamentos; contratualizar serviços externos na área da deservagem/desmatação, como complemento à administração direta do Município, por forma a assegurar uma permanente e regular intervenção no controlo de infestantes, com conseqüente redução no recurso à aplicação de herbicidas e informatizar os dados recolhidos no terreno por forma a melhorar o processo de análise com vista à otimização dos serviços.

Para cumprimento deste objetivo o serviço de limpeza urbana será dotado dos meios técnicos necessários, dando continuidade ao processo de renovação da frota e equipamentos iniciado em 2020.

A contratualização externa determina uma fiscalização apurada dos trabalhos que são realizados pelos prestadores de serviços, assim iremos otimizar o planeamento, organização, acompanhamento e fiscalização quer dos contratos externos, quer do controlo de pragas, que transitaram para esta Unidade Orgânica em meados de 2019 e que constituem um risco ambiental para a saúde e para o património.

Iremos também desenvolver um projeto piloto para a instalação de papeleiras inteligentes em zonas de grande afluência ou passagem de pessoas, para a redução da periodicidade de recolha sem comprometer a limpeza urbana, o que se traduz num importante contributo para a redução de recursos envolvidos, sem comprometer, ou eventualmente melhorando as condições de higienização dos espaços públicos. Ainda nesta matéria do equipamento urbano iremos proceder a uma alteração gradual e sustentável das papeleiras existentes na via pública por papeleiras com cinzeiro incorporado.

Será dada continuidade ao trabalho de articulação com as juntas de freguesia, proporcionando uma maior abrangência da gestão da limpeza do espaço público.

Em Oeiras existem cerca de 135.000 árvores, distribuídas por todo o território, em espaços ajardinados, parques municipais, rotundas, canteiros e pequenas matas. Esta estrutura de vegetação cria fluxos funcionais e ecológicos num contexto de contínuo natural, potenciando os valores das paisagens e conferindo uma ocupação de solo equilibrada, tendo em conta a vocação dos espaços e o crescimento urbano atual.

O Plano Municipal de Arborização irá ter um forte impulso na sua implementação e manutenção, estando prevista, durante o ano de 2021, a plantação de cerca de 15mil árvores com o objetivo de renovar e expandir o património arbóreo existente alcançando as 170.000 árvores.

---

Para 2021, destaca-se o início de um contrato sem precedentes (Concurso Público Internacional) no município para aquisição de material vegetal, essencialmente árvores, e para um período de 3 anos, e que visa exatamente dar continuidade ao Plano Municipal de Arborização.

Atualmente, a Estrutura Verde Municipal é constituída por cerca de 270ha de espaços verdes, sendo cerca de 90ha de sequeiro e 180ha regados e que são mantidos da seguinte forma:

16ha mantidos com recurso às Brigadas de Jardineiros do M.O.

10ha correspondem a protocolos de manutenção com entidades externas (Quinta da Fonte, Lagoas Parque, Arquiparque, ...)

23ha, que inclui o Parque dos Poetas e Jardim do Palácio do Marquês de Pombal, são mantidos através de um contrato de prestação de serviços

Os restantes 221ha são mantidos através de 7 contratos de prestação de serviços que se irão prolongar até 2023.

A estes 270ha acresce a Estação Agronómica Nacional. Tendo vindo à posse da Câmara no final de 2019 irá em 2021 ser aberta à fruição pública. No próximo ano iremos meter mãos à obra e iniciaremos o processo de reabilitação dos espaços naturais para devolução de tão importante património cultural e paisagístico, aos cidadãos, aos oeirenses em particular e em geral aos portugueses.

Numa ótica de promoção da sustentabilidade ambiental, temos como principal preocupação gerir os recursos naturais de forma eficiente e racional. Através do Plano da Água, para além de se estar a analisar e implementar medidas de redução de consumos para fins menos nobres, através da potenciação e preservação dos recursos hídricos naturais disponíveis no município, tem-se investido em sistemas de gestão centralizados com controlo remoto de forma a promover gastos racionais deste recurso para a rega dos espaços verdes e evitar os desperdícios.

Optar por plantar espécies de vegetação autóctone, tem sido uma prioridade, uma vez que se encontram perfeitamente adaptadas ao nosso clima, permitem a diminuição da água necessária para rega, fomentam a biodiversidade, proporcionam abrigo e alimento e são muito resistentes a pragas e doenças.

Para concretizar este objetivo, em 2021 serão desenvolvidos os procedimentos para a infraestruturação de vários espaços verdes com sistemas de rega automático e com gestão centralizada com controlo remoto, nomeadamente:

- Jardim da Cascata da Quinta Real de Caxias;

- 
- Jardim Municipal de Caxias;
  - Jardim Municipal de Oeiras;
  - Jardim Almirante Gago Coutinho;
  - Condomínio do Alto da Barra;

Os rios e ribeiras sempre foram um ponto focal no desenvolvimento das sociedades pelos valores sociais e recreacionais que prestam à comunidade. Oeiras é atravessada por 5 linhas de água principais, com uma extensão de cerca de 90 kms, que se encontram a ser intervencionadas ao nível da limpeza, remoção de espécies invasoras e sedimento excessivo, plantações de espécies nativas e monitorizada a qualidade das suas águas e da fauna e flora aí existente. Restaurar estes ecossistemas e devolvê-los ao usufruto pela população é um grande desafio, mas em breve será já possível percorrer o rio Jamor, no passado do Eixo Verde e Azul e alguns troços da ribeira de Barcarena e Lage.

Para o efeito em 2021 serão realizadas ações de limpeza de espécies invasoras, ações de desassoreamento, plantações, monitorização da qualidade ecológica e da biodiversidade das principais linhas de água do município, bem como será dada continuidade à gestão dos ecossistemas ribeirinhos com o objetivo de os limpar, restaurar e preservar promovendo o seu usufruto por parte da população.

Decorrente da boa qualidade ambiental, em 2020 o município viu galardoada com Bandeira Azul todas as suas praias oficiais, símbolo reconhecido a nível internacional e só atribuído a espaços de excelência ambiental. Assim a promoção da qualidade das zonas balneares e passeio marítimo, através da limpeza e manutenção, segurança dos banhistas e melhoria dos equipamentos de apoio aos utilizadores continuará a ser assegurada com o objetivo de em 2021 voltarmos a ser galardoados com a Bandeira Azul em todas as nossas praias;

Conhecer para preservar, este tem sido o mote dos diversos inventários de fauna e flora que têm sido realizados por todo o território. O objetivo primeiro é identificar, de forma a poderem ser preservados e/ou recuperados determinados habitats que são fundamentais para o equilíbrio do nosso ecossistema. A remoção e erradicação de espécies invasoras tem também sido uma aposta nos últimos anos, uma vez que estas espécies, se adaptam rapidamente ao território, tornam-se dominantes e põem em risco o equilíbrio ambiental.

---

Pretendemos aumentar a literacia e o conhecimento dos ecossistemas urbanos e da biodiversidade local, dotando os parques e jardins de informação sobre principais espécies animais e vegetais, a sua importância no ecossistema e o papel de cada cidadão na sua preservação.

Em 2021 iremos apresentar a Estratégia para a Biodiversidade no município, que incluirá ações de identificação, conservação e divulgação das espécies de fauna e flora, nos vários ecossistemas seguindo-se a elaboração de um Guia de Fauna e Flora do Município;

A atividade agrícola de subsistência materializada sob a forma de hortas é uma realidade por todo o município, seja de forma organizada ou espontânea e permite uma melhoria da qualidade ambiental. Nos municípios urbanos como Oeiras, a horticultura torna-se ainda mais relevante para a manutenção da qualidade do solo, da biodiversidade e conseqüentemente da estrutura ecológica. Para além das vantagens ambientais, estes espaços de lazer têm um enorme potencial sociocultural, permitindo um incremento da qualidade de vida dos seus utilizadores.

Em 2021 iremos apresentar uma Estratégia para a Agricultura Urbana no município, englobando para além das hortas urbanas consolidadas a promoção da regularização de hortas espontâneas, principalmente localizadas junto a linhas de água;

O conceito ligado a toda a política animal desenvolvida pelo Município consiste na promoção continuada da adoção, para que cada animal seja integrado numa família, de forma a gerar mais rotatividade e seja possível dispor de mais espaço para acolher novos animais provenientes da via pública. É oferecida a vacina, esterilização e identificação eletrónica a todos os animais adotados que se encontrem à nossa guarda.

Como forma de prevenção para o abandono de animais de companhia existem medidas de apoio a famílias carenciadas com animais domésticos como por exemplo a cedência gratuita de rações (Protocolo ANIMALIFE – banco alimentar animal) ou o cheque veterinário (Protocolo Ordem dos Médicos Veterinários).

Vamos dar continuidade ao desenvolvimento do Programa REDA (Recolha, Esterilização, Devolução do animal à colónia e Adoção) em articulação com uma vasta rede Cuidadores das colónias de gatos existentes no concelho. Pretende-se com esta iniciativa zelar pelo bem-estar dos animais de rua, prestando-lhes cuidados de saúde, encontrando a família ideal para cada gato, ao mesmo tempo que se controla a reprodução por questões de bem-estar animal.

---

A implementação do Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas, que se encontra em curso, permitirá definir as ações necessárias por parte do Município para cumprir a meta de redução de 40% das emissões de CO<sup>2</sup> até 2030.

A aposta em veículos menos poluentes, o reforço de transportes coletivos com o alargamento da rede do COMBUS a todo o território, a otimização dos sistemas de recolha, o incremento das ações de limpeza urbana ao nível da varredura, lavagens de equipamentos e arruamentos, a manutenção de 270ha de espaços verdes e a plantação de cerca de 15mil novas árvores são o contributo, em 2021, do Departamento de Ambiente e Qualidade de Vida para o alcance daquelas metas. Oeiras, será, no futuro muito próximo, um território de mais sustentável e com mais qualidade de vida.

## Departamento de Habitação Municipal

O Departamento de Habitação Municipal (DHM) tem por missão o desafio na promoção e execução dos Programas e Políticas Municipais de Habitação, desenhados com vista a suprir as carências habitacionais sinalizadas nos estudos caracterizadores da população do Concelho de Oeiras.

A Habitação, no que concerne à componente municipal, tem sido o elemento central das políticas de desenvolvimento e coesão social do município. Desde os anos 80 foi uma prioridade e continua a ser, não só na atribuição de novos fogos, mas também na gestão e acompanhamento das famílias residentes, proporcionando as condições de acesso às medidas de proteção social, de apoio e integração social.

No Concelho de Oeiras, a atenção dada a esta matéria foi acompanhando as várias transformações sociais, políticas e económicas que concretizaram programas e respostas distintos, sempre com o mesmo sentido público e de missão de forma a mitigar os problemas sociais da população mais vulnerável, e presentemente no apoio à classe média, esta sim uma nova realidade, face à pandemia (Covid 19), uma crise ao nível da Saúde Pública, com grandes impactos e repercussões ao nível económico, que afeta também esta franja da sociedade.

O Município de Oeiras, foi, é e será o município pioneiro na sua estratégia habitacional, promovendo o acesso à habitação como direito fundamental no garante da dignidade humana das famílias, base de uma sociedade coesa.

Cientes de que o contexto global mudou e que foram operadas transformações significativas no território e nos seus habitantes, foram estabelecidos níveis de exigência acrescidos em matéria de coesão, integração territorial e humana. Exige-se, neste momento, uma visão integrada ao nível das políticas sectoriais, das escalas territoriais e dos atores que interagem no território o que implica repensar e implementar novas políticas de habitação.

---

Indo ao encontro deste desiderato foi elaborado o Plano Municipal de Habitação de Oeiras 20|30 que consubstancia um instrumento de diagnóstico e planeamento estratégico que consideramos formalizar a 3ª Geração de Políticas de Habitação: uma política local de habitação bem planeada, estruturada, consistente e inovadora que se assume como uma ferramenta para a erradicação da pobreza; a redução das desigualdades; e, deste modo, contribui para o desenvolvimento de uma comunidade estável e coesa em sintonia com os principais objetivos do desenvolvimento sustentável patentes na “Agenda 2030”.

O Plano Municipal de Habitação de Oeiras 20|30 formalizou a candidatura do Município de Oeiras ao 1º Direito, Programa de apoio público para a promoção de soluções habitacionais para pessoas que vivem em condições habitacionais indignas e que não têm capacidade financeira para suportar o custo do acesso a uma habitação adequada. Em parceria com o Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana, IHRU, I.P. foram contratualizadas linhas e programas de ação que visam uma resposta efetiva e de qualidade para colmatar as carências habitacionais dos grupos mais desfavorecidos.

Neste sentido e, para a concretização do proposto, foram definidos três pilares fundamentais de atuação do DHM: 1) A Reabilitação e Conservação (fogos e edifícios municipais); 2) A Promoção de novos Projetos; e, 3) A Gestão Social.

O Departamento de Habitação Municipal integra duas divisões que interagem na missão global da Unidade Orgânica: Divisão de Gestão Social da Habitação (DGSH), com competências técnicas que visam a gestão e o empoderamento das famílias e, a Divisão de Promoção e Conservação da Habitação Municipal (DPCHM) que se dedica à matéria da obra quer ao nível da recuperação e manutenção do edificado existente quer ao nível do desenvolvimento de novos projetos. Ambas as divisões interagem no processo da entrega de uma casa e da gestão dos bairros municipais que se caracteriza por ser pluridisciplinar e enriquecido pelas valências e especificidades de cada serviço.

Estas divisões encontram-se certificadas ao abrigo da norma ISO 9001:2015 – Sistemas de Gestão de Qualidade e integram o sistema de gestão de qualidade do Município de Oeiras. Neste âmbito e, no ano de 2021, será operada a revisão do Manual de Procedimentos que pretende melhorar a eficácia e eficiência dos procedimentos internos com vista a garantir uma resposta para o exterior mais competente.

Prevê-se que o ano de 2021 seja um ano de investimento na formação da equipa com grande relevância no sector que assegura em primeira linha o atendimento aos munícipes.

O ano de 2021 será ainda um período de concretização dos novos programas habitacionais através do lançamento de concursos de projeto e de empreitadas bem como da elaboração de programas funcionais e preparação de concursos para a concretização das residências seniores.



É intenção investir na cooperação com outras unidades orgânicas nomeadamente com o Departamento de Desenvolvimento Social, DDS, ao nível dos programas sociais de desenvolvimento tendo em vista o empoderamento das famílias, na promoção da sua autonomização e integração social.

Será privilegiada a partilha com a comunidade das várias ações levadas a cabo no DHM nomeadamente ao nível da recuperação do património edificado, como dos projetos sociais através de uma melhor articulação com o Gabinete de Comunicação.

## Divisão de Promoção e Conservação de Habitação Municipal

A Divisão de Promoção e Conservação de Habitação Municipal (DPCHM) desenvolve ações e iniciativas conducentes a um adequado ordenamento dos espaços de habitação, nas suas componentes urbanas e edificadas, incidindo sobretudo nas áreas dos núcleos de realojamento municipal, considerados nas suas vertentes física e social.

Nos últimos anos a prática desta Divisão assumiu um maior incremento no conjunto de trabalhos de manutenção/reparação e reabilitação do Parque Habitacional Municipal, tentando apoiar a integração social nas novas realidades urbanas.

Cumprindo as orientações estratégicas encontram-se a ser desenvolvidos os projetos de Novos Programas de Promoção de Habitação.

No presente contexto e pretendendo dar cumprimento ao que está refletido no programa do executivo municipal a DPCHM irá ter um papel relevante no incremento da melhoria do atendimento dos munícipes e conservação do Parque Habitacional Municipal, e da promoção e construção de novos fogos destinados a diferentes extratos populacionais integrado em ações de complementaridade crescente, de que se destacam para 2021:

Manutenção do Parque Habitacional Municipal.

Desenvolvimento dos trabalhos de manutenção e reparação corrente de todo o parque habitacional, nas suas vertentes de reparação de fogos ocupados e devolutos

Promoção da adaptação de alguns fogos para pessoas de mobilidade condicionada.

Continuação das ações de reabilitação exterior dos Edifícios dos Bairros Municipais de Habitação, nomeadamente, a reabilitação exterior de fachadas e interior ao nível da iluminação e intercomunicadores de edifícios localizados nos Bairros dos Navegadores, S. Marçal, Pátio dos Cavaleiros, Laveiras - Caxias, Pombal e Bento Jesus Caraça.

---

Será igualmente relevante a reabilitação de espaços exteriores com início da obra de Requalificação do Parque Urbano da Quinta da Politeira e da Requalificação do Espaço Público do Bairro dos Navegadores.

A área da promoção e construção de novos fogos de Habitação Municipal irá ser retomada com a conclusão dos projetos e preparação de lançamento dos concursos públicos de empreitada com os seguintes projetos de habitação:

Empreendimento da Quinta dos Aciprestes com 12 fogos.

Empreendimento Parque da Junça – 16 fogos

Empreendimento do Alto da Montanha – 64 fogos

Empreendimento de S. Marçal – 40 fogos

## Divisão de Gestão Social da Habitação

A Divisão de Gestão Social da Habitação (DGSH), desenvolve a sua ação ao nível da intervenção social, que através da sua equipa técnica multidisciplinar, promove o acompanhamento das famílias residentes nos Bairros Municipais, capacitando-as e apoiando-as através de atividades e iniciativas de cariz social, que visam a promoção da melhoria do bem-estar dos munícipes, com especial enfoque na manutenção ou se possível o incremento das condições adequadas às famílias realojadas, bem como colaborar na resolução das carências habitacionais que subsistem ainda em alguns munícipes.

Ao longo dos últimos anos a prática desta divisão tem-se caracterizado pelo acompanhamento sistemático e pela promoção da integração social das famílias no restante tecido social, bem como a supervisão e apoio do cumprimento das obrigações e deveres dos arrendatários municipais, no sentido de promover a responsabilidade cívica de cada indivíduo e de cada família, numa lógica de maior proximidade junto das pessoas.

A Divisão de Gestão Social da Habitação assume um protagonismo social relevante em todo o processo, sendo de destacar, para o ano de 2021:

- a) Acompanhamento das famílias arrendatárias, tanto na organização dos processos familiares como nas suas respetivas dinâmicas internas;
- b) Supervisão de dívidas de rendas das habitações municipais bem como atualização sistemática das mesmas;
- c) Acompanhamento técnico e de gestão social do parque habitacional municipal e dos seus agregados familiares;

- 
- d) Acompanhamento técnico dos novos pedidos registados no âmbito do “Observatório de Habitação / Levantamento de Carência Habitacional”;
- e) Gestão da Unidade Residencial Madre Maria Clara, integrando atividades de animação socio - cultural junto da comunidade residente e acompanhamento social, um modelo inovador de resposta social na área Sénior, primando pela procura de soluções adaptadas ao processo de envelhecimento que venham a potenciar a integração social e adequadas à problemática biopsicossocial da pessoa idosa, promovendo o envelhecimento activo. Este modelo será replicado noutros territórios do concelho.
- f) Promoção de projetos e acções comunitárias, de âmbito social, no sentido de colmatar carências sentidas pela população residente em habitação municipal, através da intervenção psico-social, saúde e bem-estar, gestão do orçamento familiar/literacia financeira, apoio à população idosa nomeadamente, no combate ao isolamento social permitindo a sua integração enquadrada nas necessidades de cada idoso;
- g) Continuação da articulação e estreita colaboração com a DCS, no que respeita às medidas de apoio e de acompanhamento social, otimizando os recursos de medidas existentes no município, permitindo a melhoria das condições de vida para todos os munícipes de forma equitativa. Esta colaboração visa promover sinergias internas articuladas e complementares entre os departamentos, com base num diagnóstico social territorial, possibilitando a criação de novas estruturas sociais adaptadas, a título de exemplo: unidades residenciais para idosos, respostas habitacionais para pessoas em situação de sem abrigo e vítimas de violência doméstica.
- h) Início de Procedimentos de digitalização de todos os processos existentes na DGSH, que contem o Histórico da evolução da gestão e do Observatório ao longo destes últimos quase 30 anos, ativos e não ativos e por outro lado, permitindo o acesso célere aos mesmos em caso de necessidade de consulta.
- i) Pretende-se desenvolver atividades e projetos de intervenção social junto das famílias residentes em habitação municipal, que promovam percursos de vida em que se valorize a sua autonomia e integração a todos os níveis (escolar, profissional, social).
- j) Apoio económico às famílias mais vulneráveis, que nesta fase pandémica que atravessamos, permitiu garantir os compromissos assumidos e suas necessidades básicas. Estas medidas continuarão a ser desenvolvidas em 2021.
- l) De referir ainda, o investimento e foco que será dado, no apoio às associações de moradores ou outras organizações representantes das comunidades residentes em bairros municipais, no desenvolvimento das suas atividades. A destacar a criação de figura de “*Representantes do prédio*” alargado a todos os Bairros Municipais, que visa promover vivências culturais de cada Bairro Municipal e espírito de pertença de cada família ao seu Bairro, como agentes transformadores da comunidade onde estão inseridos. Com esta figura, pretende-se responder às necessidades apresentadas pelos moradores, trabalhando a
-

---

responsabilidade e cidadania ativa em grupo para o bem comum. Permitindo desenvolver iniciativas para as famílias com o objetivo de garantir o acesso a novas experiências, promoção do conhecimento através de ações de sensibilização e de prevenção, fomentando os *“laços que se criam de uma relação de proximidade”* entre todos os residentes.

## Direção Municipal de Educação, Desenvolvimento Social e Cultura

Prevê-se que o desenvolvimento da atividade, na DMEDSC, durante o ano de 2021, venha a ser marcado por algumas circunstâncias estruturantes, internas e externas. A educação, o desenvolvimento social e a cultura, longe de traduzirem realidades dissociadas na vida dos cidadãos e das organizações, devem ser potenciadas, numa visão sistémica e holística, no sentido de promover as dinâmicas de bom funcionamento e de bem-estar social no município, numa lógica não apenas assistencialista, reativa e emergencial, mas de interação comunitária no domínio do emprego, da aprendizagem, da cidadania, da participação cívica e da cultura em sentido lato.

O conceito Oeiras27, associado à Candidatura de Oeiras a Capital Europeia da Cultura em 2027, é uma ideia mobilizadora, que representa uma oportunidade de funcionar como elemento agregador e integrador.

Subjacente ao conceito de Oeiras27, está a ideia de transformar o “Concelho de Oeiras” na “Cidade de Oeiras”, ultrapassando as assimetrias locais, mas preservando as diferenças, integrando-as e aproveitando-as, em complementaridade.

Nesse sentido, espera-se que, durante os próximos anos, vários projetos sejam desenvolvidos e partilhados entre departamentos distintos, devendo a DMEDSC ter um papel dinamizador, em estreita articulação com a estrutura de missão criada, também neste ano de 2020, para efeitos dessa Candidatura.

A este propósito, importa destacar o projeto de adoção na DMEDSC de um modelo de governança integrada, construído no âmbito do Fórum para a Governança Integrada, que irá mobilizar Dirigentes e Técnicos com preponderância nas Unidades Orgânicas que integram a Direção Municipal, tendo como ideias centrais os modelos de trabalho colaborativos, bem como a eficiência e a humanização do serviço público.

---

## Departamento de Artes, Cultura, Turismo e Património Histórico

As áreas da Cultura, Artes, Turismo e Património Histórico (DACTPH) foram afetadas, de modo muito acentuado, pela pandemia de COVID em 2020. O cancelamento de vários eventos e atividades e a reorientação de parte das verbas afetas à cultura para questões sociais emergentes, por um lado, mas por outro a incontornabilidade de manter a cultura viva e de apoiar os agentes culturais, tornaram clara ao DACTPH a necessidade de se reinventar no seu conceito de oferta da cultura, marcando um novo período no qual a Cultura deve procurar as pessoas, ir ao encontro delas nas suas rotinas diárias, mais do que dar continuidade a um modelo no qual são, sobretudo, as pessoas que procuram a Cultura. Por outro lado, ressalta para o DACTPH a oportunidade do conceito Oeiras27, e da candidatura de Oeiras a Capital Europeia da Cultura, como fator relevador do papel impulsionador da Cultura nas dinâmicas socioeconómicas do Município e nas dinâmicas colaborativas da Câmara Municipal.

### Unidade de Dinamização do Património Histórico

O final do ano de 2020 é marcado por trabalhos de planeamento estratégico e de reconversão de projetos, prevendo-se que o ano de 2021 passe pela afirmação da Unidade de Dinamização do Património Histórico (UDPH) no contexto da política cultural do Município, com uma dinâmica renovada na área do património histórico, alinhada com a Candidatura de Oeiras a Capital Europeia da Cultura 2027. Para tal, definiu-se uma orientação assente em três conceitos: Memória, Identidade e Património. Assim, na área da Memória reformular-se-á o projeto Iluminar, no sentido de incluir as ideias iniciais do projeto Academia Pombalina (cursos, masterclasses, oficinas, seminários e encontros), apoiar a publicação da obra completa Pombalina e criar a coleção Património, de acordo com a estratégia comunicacional e de investigação determinada pela CEC2027.

Na área da Identidade será criado um Serviço Educativo, transversal à unidade orgânica, será implementada a nova identidade programática para o Centro Cultural Palácio do Egipto apoiada em 4 eixos temáticos - Religião, Património, Identidades e Tradição militar (três exposições anuais), participar-se-á na elaboração da Carta Patrimonial ou lançamento de um plano de ação para o património intangível.

No que ao Património diz respeito será implementado um sistema de controlo e registo do património construído, móvel, ambiental e arqueológico em estreita articulação com as diferentes unidades orgânicas que sobre ele exercem algum tipo de funções, desde o património, às obras, às artes, ao planeamento ou, até mesmo, à juventude.

---

A colaboração na musealização do Palácio Marquês de Pombal e da Fábrica da Pólvora de Barcarena serão duas realidades em contínuo. Em termos de equipamentos, prevê-se uma revisão da organização do Centro Cultural do Palácio do Egipto, a articulação de um plano de ação para a dinamização da Quinta Real de Caxias e por fim a colaboração na definição da futura estratégia do Convento da Cartuxa a alinhar com o conceito Oeiras27.

## Divisão de Bibliotecas e Promoção da Língua

O ano de 2021 será, para a Rede de Bibliotecas Municipais de Oeiras (RBMO) e para a Livraria-Galeria Municipal Verney (LGMV), um ano de consolidação de várias dinâmicas, bem como do encetar de novas, que visam chegar a mais pessoas, assumir novas funções sociais, reforçar a dimensão digital e reorganizar espaços, o que necessita de financiamento para operacionalização. Assim, destacam-se:

A manutenção da oferta de atividades, em número e qualidade. Note-se que, esta oferta de tem aumentado notoriamente, e abrange agora um grande leque de atividades, lúdicas e de formação, para todos os públicos, de todas as idades, em promoção do livro, da leitura e da escrita, da literacia digital, da sustentabilidade ambiental, da multiculturalidade, do pensamento e do interconfessionalismo, e outras que fomentem uma cidadania ativa.

A transformação dos espaços, com o remobilar da Biblioteca de Algés e a intervenção de manutenção e estética em Carnaxide (seguindo-se também mudança de mobiliário), que tornará ainda mais visível os seus processos de modernização.

A implantação da RBMO no concelho, pela criação de postos de extensão bibliotecária nas diferentes freguesias, bem como pela criação do Bibliomóvel.

A disponibilização de uma base de dados (relativa a e-books, artigos online, etc.) académico-científica, alinhada com os utilizadores do ensino superior e com a estratégia para a Ciência do Município.

A implantação da lógica livreira na coleção (adotando mais títulos recentes, em maior número e com marketing melhorado) no sentido de promover a leitura de forma mais intensa.

A intenção de dilatar o horário de abertura das BMO, com todas as BM abertas ao sábado e ao domingo, e um aumento de horas de abertura à noite no âmbito do projeto Queimar as Pestanas.

E ainda, a mudança da imagem gráfica da RBMO, alinhada com a comemoração dos 25 anos da Biblioteca Municipal de Oeiras, e respetiva campanha de comunicação; a final do Concurso Nacional de

---

Leitura; um Oeiras Internet Challenge Nacional para o Secundário; o Fórum Internacional e a dinâmica ligada à Cidadania, Pensamento, Religião, reforçando o papel da LGMV como Livraria Municipal.

As bibliotecas de Oeiras e Livraria Galeria Verney assumem-se como espaços de cidadania, de conhecimento, cultura e criatividade, prestando aos cidadãos um serviço público de elevada qualidade e de proximidade, contribuindo deste modo para o desenvolvimento das pessoas, dos grupos de da comunidade, tendo por referência a política da leitura e do livro.

## Divisão de Cultura e Artes

Na Divisão de Cultura e Artes (DCA), é expectável que 2021 constitua um ano crucial para a implementação de projetos e dinâmicas próprias da estratégia cultural do Município, no que concerne designadamente à musealização de equipamentos, ao robustecimento da oferta da sua exposição num calendário programático sistémico. A operacionalização museal desenvolver-se-á, sobretudo, em torno de dois equipamentos icónicos do Concelho: o Palácio Marquês de Pombal e o complexo da Fábrica da Pólvora de Barcarena. No primeiro deles será implementada uma dinâmica museológica assente no trinómio: Arte, Ciência e Tecnologia. Assim, será feita não a musealização histórica, mas uma intervenção que contempla um 'Iluminismo contemporâneo', isto é, partindo da ancestralidade das preexistências (numa linguagem que contempla as artes e tecnologias setecentistas - escultura, azulejaria, pintura e estuque; engenhos de produção) entrecruzadas com as expressões vanguardistas do trinómio referido. No que concerne à Fábrica da Pólvora, a musealização reportar-se-á ao complexo, aglomerando num discurso os espaços edificados e o natural, numa ótica de envolvimento sob o diálogo integrante de Arte e Natureza. Saliente-se o facto de estar previsto um Centro de Gravura que assenta em três linhas conceptuais: formação artística, investigação e produção de obras de arte que virão a constituir coleções de Arte do Município que possam integrar exposições itinerantes de qualidade, divulgando assim o nome de Oeiras no contexto artístico internacional. No reforço da constituição de coleções de arte do Município prevê-se a realização de um Simpósio de 'arte ao vivo' (residências artísticas) de produção de obras plásticas de pintura, escultura e instalação, assumindo ainda a dimensão de Arte Urbana. Em ambos os espaços, serão enfatizados os respetivos Serviços Educativos, dentro de cada especificidade e vocação, já que a componente formativa cultural é, indubitavelmente, um elemento propulsor para a fruição presente e futura da cultura.

Ainda no âmbito do registo expositivo, continuará no início de 2021 a exposição com o título (ainda provisório) «Mulheres: de Renoir a Amadeo» que representa um acervo artístico de escala ibérica, com obras finiseculares do chamado Primeiro Modernismo.

Na área da produção literária, a DCA irá colaborar na criação de uma linha editorial única, com layout identitário assente nas áreas de Arte, Literatura e Património, que permitirá uma produção editorial criteriosa e de qualidade, com a chancela municipal.

Num plano mais genérico, a DCA continuará a fazer jus à vocação do município para apoiar os agentes culturais concelhios, procurando a otimização de um calendário de atividades em diálogo, tanto ao nível dos próprios agentes culturais, como no que respeita a outras instituições culturais de índole diversa.

Será, ainda também constituído um calendário de Música Erudita, onde serão integradas as novas apostas (nomeadamente expressão musical contemporânea) com as já existentes das quais somos parceiros: FIPO, Concurso Internacional de Piano, OCCO, Artonus e Folfest. Os espetáculos musicais – que resultam de programação sequente - e cénicos (Auditórios), continuarão a ser apostas da DCA no ano vindouro.

## Divisão de Turismo e Gestão de Eventos

São objetivos estratégicos do Município na Divisão de Turismo e Gestão de Eventos (DTGE): Aumentar e qualificar a rede hoteleira e de restauração com o correlativo aumento de dormidas e consumos; Afirmar Oeiras nos segmentos destino de negócios, destino de ciência e tecnologia, turismo cultural, turismo desportivo, turismo de surf e praia; gerar marcas internacionais de segmento (gastronomia, hotelaria, cultura, negócios, desporto, ciência, tecnologia), confluentes na marca Oeiras Valley; Obter elevados níveis de mobilidade intraterritorial ao nível da AML, país e mercados internacionais preferenciais.

Assim, como principais medidas merecem destaque:

- A captação e apoio a eventos organizados por promotores externos, designadamente a Comic Con Portugal, Em Órbita, Festa do Cavalo, Festival Internacional de Ciência Atómica, Festival Jardins do Marquês, Festival Panda, MÓ – Festival de Marionetas, NOS Alive, Oeiras BrinCKa, Oeiras Eco Rally Portugal, VOA – Heavy Rock Festival, entre outros;
- A organização de eventos de cariz lúdico tais como, a Caça aos Ovos no Palácio, Carnaval no Palácio, Há Prova em Oeiras, Festas de Oeiras, Festa das Vindimas, Madeiro de Oeiras, Natal no Palácio Encantado, Oeiras é um Palco, entre outros;



- A promoção turística, mediante a implementação do Plano Estratégico do Turismo, cuja visão consiste em afirmar Oeiras como destino turístico de qualidade, alinhado com a estratégica de desenvolvimento municipal, assente em princípios de qualidade de vida, desenvolvimento territorial e de bem-estar. Pretende-se, ainda, valorizar ativos pré-existentes e gerar outros, nos domínios do património cultural e marítimo, das artes, ciências, tecnologias e desporto que relevem a atratividade de Oeiras.

A DTGE assume como objetivo que o turismo permita mais-valias económicas e de projeção nacional e internacional para o Concelho, valorizando o que já existe (espaços culturais, parques urbanos, eventos culturais, parques empresariais, praias urbanas, passeio marítimo, gastronomia e vinho, etc.), alavancando o comércio, a restauração e a hotelaria e promovendo, num horizonte temporal de dez anos, um posicionamento, em termos de atratividade, cujo nível de referência seja equivalente ou superior aos de Lisboa e Cascais.

## Departamento de Desenvolvimento Social

Nas áreas de atuação que se encontram sob sua responsabilidade – coesão social, saúde, emprego, juventude, desporto e contrato local de segurança de Oeiras – o DDS propõe-se, para 2021, intervir para a resolução das necessidades identificadas no Concelho, num modelo de atuação sistémico e holístico consubstanciado na complementaridade da ação entre as unidades orgânicas que o compõem, em estreita articulação com as entidades parceiras do território e com outras unidades orgânicas da Direção Municipal.

A intervenção do Departamento de Desenvolvimento Social é marcada por uma grande atipicidade, motivado pela pandemia da COVID-19, e pelas novas formas de pensar e repensar a intervenção social num contexto tão específico como este que vivenciamos. Assim, a estratégia do DDS, por um lado, pretende reforçar as políticas ao nível da coesão social e, por outro, promover uma política de proximidade às famílias em situação de maior vulnerabilidade.

Ao nível da ação social, o modelo de intervenção social requer ao momento um olhar de maior proximidade junto das populações mais vulneráveis. Por isso, estamos, e estaremos presentes junto de todos os equipamentos sociais, quer sejam de idosos, de infância, população portadora de deficiência e centros de acolhimento. Ainda no apoio à população em situação de vulnerabilidade social, dar-se-á continuidade ao reforço das medidas existentes, implementando outras extraordinárias, adequadas às

---

especificidades de cada situação. Foi retomada a Linha de Apoio Psicológico; e manter-se-á em funcionamento a Linha de Emergência Social, que permite fazer face a situações de vulnerabilidade social e económica.

No que diz respeito ao emprego o aumento das situações de desemprego é uma realidade, naturalmente agravada pelo contexto atual, abrangendo um novo grupo de desempregados, disperso pelo Concelho, e que inclui adultos e jovens, com mais ou menos experiência profissional e com qualificações elevadas que, nesta fase, se sentem vulneráveis e com perspectivas limitadas e distantes de conseguirem um novo emprego. O papel participativo do Município de Oeiras será determinante para, num esforço colaborativo com as entidades presentes no Concelho, articular medidas que ajudem a contrariar as estatísticas do desemprego e tragam algum alívio à população desempregada e, assim, contribuam para o desenvolvimento socioeconómico do Concelho, como é o caso da criação de uma bolsa municipal de emprego e do funcionamento de um Centro Qualifica em parceria com o Agrupamento de Escolas de Carnaxide Portela e a AERLIS.

No âmbito da saúde, realça-se a excelente colaboração que tem havido entre os Serviços de Saúde e o Município de Oeiras, que se intensificou devido às circunstâncias atuais, e que muito contribuirá para a criação de sinergias para a implementação do Plano Estratégico de Oeiras no Projeto Fast Track Cities.

Para que a intervenção social decorra de forma concertada e ajustada às necessidades concretas dos territórios e das pessoas, temos tido a preocupação constante de proceder a diagnósticos sistemáticos que permitam criar um retrato fiel das problemáticas, por um lado e, por outro, que sirvam de suporte à decisão. Para isso, muito têm contribuído os diversos estudos setoriais empreendidos (migrantes, igualdade de género, entre outros), e os instrumentos de planeamento em vigor - Rede de Equipamentos Sociais do Concelho de Oeiras e o Plano de Desenvolvimento Social do Concelho de Oeiras, este último, enquadrador de todos os outros, elaborado pelos diversos parceiros concelhios no âmbito da Rede Social de Oeiras.

Ao nível do desporto destacamos a manutenção e o reforço do apoio aos clubes desportivos, quer financeira, quer materialmente, apoiando o seu regresso ao funcionamento e a retoma segura da atividade desportiva a Oeiras.

---

Garantimos a manutenção da atividade, através da adequação dos programas e das dinâmicas das sessões de exercício, que permitissem aos idosos permanecerem, mesmo em período de pandemia, ativos e em segurança, através do programa Fitsenior.

O investimento estratégico ao nível do Plano Estratégico Municipal do Desporto e da Atividade Física de Oeiras, enquanto ferramenta fundamental de enquadramento para o desenvolvimento desportivo do Concelho, no seu sentido mais lato, cumprirá o desafio de envolver cada vez mais os Oeirenses em estilos de vida ativos e adoção de comportamentos saudáveis.

A criação de um documento regulador da atividade fitness outdoor reflete a preocupação e o compromisso do Executivo Municipal, num exercício de acompanhamento das macrotendências sociais em termos de novas práticas de atividade física, criar as melhores condições de vida para os seus munícipes no que ao envolvimento na atividade física e desportiva diz respeito.

Por fim, a criação de um Observatório da Atividade Física e Desportiva, em Oeiras, que, de uma forma regular, monitorize os hábitos de prática dos nossos munícipes, permitindo a comparação das nossas populações com o restante território nacional.

No âmbito da Juventude para o ano 2021, destacamos a implementação de novos projetos como as “Férias Vocacionais”, e a alteração do Programa Tempo Jovem com a alargamento do mesmo às empresas, onde os jovens podem ter uma primeira experiência profissional, bem como a organização do Mês da Juventude, em detrimento da semana da juventude. Para além destas atividades, destacamos também a implementação de um estudo sociológico sobre a Juventude no Concelho, o qual deverá ser a base da estratégia de juventude a implementar para os próximos anos.

Relativamente ao Contrato Local de Segurança para 2021 pretendemos reforçar o papel interventivo nos contextos mais vulneráveis, através de projetos inovadores, que respondam às novas e específicas necessidades dos moradores dos territórios CLS, dando continuidade, desta forma, a uma intervenção que se pretende holística, promotora da melhoria das condições de vida e a salvaguarda das necessidades dos seus munícipes, em particular dos mais vulneráveis, reforçando a implementação de novas medidas que complementem a atuação municipal de uma forma global, ao nível do desporto inclusivo, do combate ao insucesso escolar, da intervenção junto dos jovens e reforçando a educação para as questões da violência.

---

## Unidade de Juventude

Para 2021, a Unidade de Juventude (UJ) pretende realizar um amplo estudo de caracterização e auscultação da juventude de Oeiras. Um trabalho rigoroso que permitirá compreender com maior profundidade as necessidades da população jovem do concelho e definir indicadores para melhor informar os processos de decisão relativamente às políticas para a juventude.

O conceito Oeiras é Para Ti, bem como as áreas de atuação que o estruturam (valorização, envolvimento, diversão e saúde), continuarão em desenvolvimento através das diversas atividades programadas. Nesta perspetiva, sem prejuízo de outras ações que venham a ser desenvolvidas, o enfoque para 2021, do ponto de vista orçamental, está na participação juvenil, na promoção da empregabilidade jovem, e no apoio a eventos que apelem a uma participação massiva dos jovens. Assim, para o próximo ano, dentro dos eixos referidos, destacam-se os seguintes projetos:

- Consolidação da 3ª fase do Projeto de participação, “Tu participas, Tu decides”, onde os jovens eleitos vão exercer, durante um ano, o seu mandato e concretizar o seu programa de intervenção no território da sua freguesia.
- No programa Tempo Jovem, pretendemos, por um lado, alargar o número de participantes nas áreas técnicas e, por outro, alargar o projeto às empresas do Concelho, numa lógica de valorização dos jovens, alargamento das suas oportunidades de experiência, e promoção da empregabilidade.
- No âmbito da promoção da empregabilidade jovem, que a Unidade Juventude se encontra a implementar gradualmente, pretende-se lançar um projeto de férias vocacionais para jovens entre os 16 e os 20 anos, em parceria com as empresas e associações do Concelho, através do qual os jovens poderão ter uma experiência de duas semanas em que ficarão a conhecer várias opções de emprego e melhor avaliar o seu gosto e apetência para várias áreas de atividades.
- Realização do Mês da Juventude, o qual deverá contemplar um conjunto de atividades que representem os vários eixos de intervenção assumidos pelo Município de Oeiras como prioritários na interação com os jovens.

Para além das atividades desenvolvidas no âmbito dos eixos identificados, destacamos também o acompanhamento do Projeto On Oeiras, em articulação com a DCS e CLS, o qual consubstancia a formação e capacitação de jovens nos territórios de Outurela e Navegadores, com vista à sua autonomização no processo formativo como agentes comunitários. Também em articulação com o CLS, destacamos a necessária intervenção junto dos jovens dos empreendimentos municipais, através do

apoio e estímulo à criação de Associações Juvenis naqueles territórios, como entidades de dinamização local e coesão social.

## Divisão de Coesão Social

No ano de 2020, deu-se continuidade e reforço a alguns dos projetos e medidas que estão inerentes à nossa área de atuação e que se consubstancia na melhoria da qualidade de vida e bem-estar dos munícipes.

Destacamos:

- na área dos idosos: o alargamento da Medida de Comparticipação de Medicamentos, a continuidade do Projeto “Oeiras Está Lá”, a operacionalização e intensificação do Serviço Médico em Casa, a manutenção da medida SOS Isolamento e o reforço do Alargamento do Horário do Serviço de Apoio Domiciliário. Foi dada sequência à reestruturação do Serviço de Teleassistência Domiciliária, possibilitando uma melhoria do serviço prestado aos idosos (encontrando-se, em curso, a reprogramação dos aparelhos existentes);
- na área da promoção da saúde: a manutenção dos projetos em meio escolar, a realização de rastreios no âmbito do HIV, a atuação do Quiosque da saúde, entre outros;
- na área da empregabilidade: manutenção dos Gabinetes de Inserção Profissional e da Fábrica do Empreendedor, destacando-se com particular relevo as diligências para a implementação do Centro Qualifica do Município de Oeiras.

Não obstante o trabalho de continuidade supra, tendo presente o contexto pandémico vivenciado nos últimos meses, esta Unidade Orgânica, por força das suas atribuições, viu-se confrontada com o enorme desafio de contribuir para uma atuação emergencial, tendo canalizado todos os esforços humanos, logísticos e financeiros, para o desenho e concretização de uma resposta crucial a entidades e munícipes. Com efeito, verificou-se a necessidade de uma reorganização da intervenção, que conduziu à criação de um conjunto de medidas e recursos com vista a garantir a salvaguarda das necessidades dos munícipes, bem como das entidades de âmbito social e de saúde. Esta atuação concebida de forma concertada, envolveu diversos parceiros locais, designadamente, as Juntas/ Uniões de Freguesia e agentes locais com intervenção social. Foi, assim, elaborado o Plano Municipal de Apoio à População em Situação de Vulnerabilidade Social | Covid 19. Este Plano, ainda em constante atualização, tem procurado responder às necessidades identificadas, de forma inovadora e célere, contemplando, assim, um conjunto de medidas e recursos em vigor:

1. No que se refere aos municípios tem sido garantida a disponibilização de refeições confeccionadas; a ativação de apoio económico através do Fundo de Emergência Social (FES) que foi reforçado; e, a entrega de cabazes e de medicamentos, com recurso a voluntários do Banco Local de Voluntariado, num projeto criado de raiz para este efeito- “Oeiras a seu Lado”. Destaque, ainda, para a criação de uma resposta direcionada para a população sem abrigo – Centro de Acolhimento de Paço de Arcos- operacionalizada em conjunto com a Santa Casa da Misericórdia de Oeiras e o IDEQ. Esta resposta esteve em funcionamento até 15 de julho, podendo em qualquer momento ser reativada.
- No que concerne às entidades de âmbito social, o papel do Município tem-se revelado crucial. Com efeito, a edilidade tem garantido a atribuição de diversas participações financeiras, para fazer face aos encargos decorrentes da pandemia, nomeadamente no que se refere a recursos humanos, às exigências decorrentes do aumento do número de beneficiários e às necessidades decorrentes da alteração/alargamento de respostas sociais. Para além deste importante apoio, esta U.O. tem garantido a testagem periódica dos colaboradores e a facilitação da articulação com a Autoridade de Saúde Pública Local, no que se refere à agilização da testagem dos utentes. Destaca-se, ainda, a disponibilização de meios como nebulização das instalações e cedência de equipamentos de proteção individual, com vista a garantir a segurança de profissionais e utentes. Refira-se, ainda, que foi instituída uma monitorização semanal aos equipamentos, de infância da rede solidária, aos equipamentos de idosos (rede solidária e lucrativa), da área da deficiência e das crianças e jovens em risco, de forma a dar resposta a quaisquer necessidades. No âmbito específico das entidades com respostas residenciais para a população idosa, foi garantido um acompanhamento de proximidade, em conjunto com a Proteção Civil, a Autoridade de Saúde Pública Local e o Instituto de Segurança Social. Com efeito, têm sido realizadas visitas regulares com o objetivo de verificação da conformidade das instalações e procedimentos, relativamente às Orientações da Direção Geral de Saúde tendentes à proteção dos utentes e colaboradores das instituições sociais face ao COVID 19. Neste contexto são, ainda, realizadas ações de fiscalização a estruturas de génese ilegal.
- Relativamente às entidades com atuação no domínio da saúde, a Unidade Orgânica assegurou, igualmente, um importante suporte. Para além do diverso material e equipamento que foi adquirido e doado com o objetivo de potenciar a atuação desta intervenção, o Município garante a disponibilização de alojamento para profissionais de saúde e para profissionais de 1.ª linha, no que respeita ao descanso, isolamento profilático e quarentena.

Seja por força da continuidade do contexto pandémico, seja pela prossecução das responsabilidades acometidas à Divisão de Coesão Social, o ano de 2021 vislumbra uma complexidade de atuação que exigirá uma enorme canalização de recursos e meios. Com efeito, e para além das exigências inerentes à crise social e económica que advém da pandemia, enfrentamos uma crescente complexificação dos problemas sociais, o que exige uma abordagem, também ela, diversificada e, cada vez mais, integradora das diferentes componentes da vida. O ano de 2021 terá, necessariamente, de responder a múltiplos desafios:

- Assegurar a manutenção e reforço de medidas;
- Garantir novas respostas ou reforço de existentes, para uma população vulnerável emergente;
- Otimizar recursos tendo em vista apoiar populações específicas que, por força das suas características e necessidades, obrigam a um investimento camarário diferenciado.

Assim, para 2021, destacamos:

- a criação de um Gabinete Social de Proximidade que, mais do que a criação de novas respostas, se assume como um ponto de proximidade ao munícipe, disponibilizando informação, respostas e facilitando os necessários encaminhamentos para os diversos parceiros que no território, ativam recursos sociais;
- o incremento do Fundo de Emergência Social (FES), que tem verificado um crescimento exponencial, uma vez que muitas famílias se têm confrontado com a ausência e/ou diminuição de rendimentos (particularmente decorrente da atual crise económica). Efetivamente a medida FES, tem-se revelado crucial no apoio económico às famílias, contribuindo, em tempo útil, para a estabilização/reorganização do orçamento familiar e para a prevenção do endividamento;
- a continuidade da Linha de Apoio Psicológico que possibilita a contenção, triagem e encaminhamento de situações para o ACES. Esta linha tem como objetivo prevenir e conter vivências de sofrimento emocional associados à pandemia e combater o isolamento e distanciamento social.
- a continuidade da Linha de Emergência Social que possibilita, para além de um contacto imediato com os munícipes, a ativação de um conjunto de apoios (FES, refeições confeccionadas e entrega de cabazes e de medicamentos) e de encaminhamentos para recursos de entidades locais;
- a implementação da medida Rede Alimentar Oeiras +, que se consubstancia na concessão de um apoio suplementar assegurado pelas respostas alimentares locais (com origem nos produtos canalizados pelo Banco Alimentar Contra a Fome), como forma de promover o bem-

---

estar das famílias, a dignificação do apoio alimentar, a autonomia dos munícipes e responder às novas situações.

- a operacionalização do Plano Municipal de Intervenção com Pessoas em Situação de Sem Abrigo, que a par do enquadramento habitacional já existente (Casa dos Corações, Casa da Esperança e ASA), prevê um conjunto de ações de sensibilização dirigidas a grupos específicos da comunidade local e a criação de outras respostas habitacionais.
- a operacionalização do Plano Estratégico Municipal no âmbito das Fast Track Cities, que irá pressupor a implementação de respostas municipais que visam a erradicação do vírus de imunodeficiência adquirida (VIH), das Hepatites Virais e da Tuberculose;
- a operacionalização do Plano Local do Município de Oeiras para as Demências, através da implementação de um conjunto de respostas/projetos, no âmbito da Estratégia Nacional da Saúde na Área das Demências. Esta operacionalização será levada a cabo pelo Município, Associação Alzheimer Portugal, Agrupamento de Centros de Saúde de Lisboa Ocidental e Oeiras, Centro Hospitalar Lisboa Ocidental, Instituto São João de Deus e Centro Social e Paroquial de São Romão de Carnaxide. Na linha do investimento municipal na área das demências, e no contexto do referido plano, destaca-se a futura implementação do Projeto Home 360º, da responsabilidade do Instituto São João de Deus e que se consubstancia numa resposta domiciliária comunitária especializada, individualizada e integrada para as pessoas com demência e seus cuidadores;
- o lançamento do Guia Municipal de Recursos para o Envelhecimento e atualização do Guia de Recursos para a Deficiência;
- a criação da Equipa de Saúde de Apoio Domiciliário ao nível da Saúde Mental, através de parceria com o Instituto São João de Deus, permitindo a criação de um recurso crucial numa área em que está identificada uma clara escassez de recursos.
- o funcionamento do Centro Qualifica de Oeiras, que se constituirá como um vetor importante na ação integrada entre a educação, a formação (escolar e profissional) e o emprego, uma vez que perspetiva a valorização da aprendizagem ao longo da vida e oferece respostas aos jovens e adultos que queiram dar continuidade ao seu percurso de qualificação, mudar de área profissional ou melhorar as suas competências;
- a criação de uma Bolsa de Emprego Municipal, que possibilitará a integração, numa única plataforma, da oferta de emprego e de formação profissional existente ao nível Concelhio;



- a operacionalização do Protocolo de Cooperação para a Igualdade e Não Discriminação com a CIG, que irá pressupor a atualização do Plano Municipal para a Igualdade e a não Discriminação, assim como a constituição de uma Equipa para a Igualdade na Vida Local.

Em suma, 2021 será o ano em que, orgulhosamente, se vêm cumpridos os compromissos sociais assumidos para o mandato eleitoral que termina. 2021, será o ano em que, para além da consolidação daquele que tem sido o trabalho e a responsabilidade desta Unidade Orgânica, nos vemos confrontados com a necessidade de responder eficazmente, num horizonte a curto/médio prazo, a todas as exigências que a atual crise económica e social exigirá de nós- poder local- no futuro. Em 2021, continuaremos a trabalhar, com e para as pessoas, almejando o cumprimento do nosso desígnio- dotar o território de Oeiras das melhores condições para uma vida digna e feliz.

### Programa Oeiras Solidária (POS)

No objetivo estratégico “Habitação e Coesão Social”, o Programa Oeiras Solidária (POS) tem desenvolvido a sua atividade integrado no programa PDE-GOP “Promover a Responsabilidade Social Corporativa e o Voluntariado Empresarial”.

Deste modo, para regular a atividade que decorreu no ano de 2020, o POS implementou um plano de ação que sofreu várias alterações devido ao atual contexto pandémico COVID-19. Não obstante aos constrangimentos inerentes a essa nova realidade, foram desenvolvidas várias atividades, nomeadamente: o evento Community Valley, que juntou as Empresas e as instituições beneficiárias dos apoios, no âmbito da responsabilidade social. O acolhimento de alunos de pós-graduação do Brasil em intercâmbio em Portugal, através do ISCSP, a conclusão da campanha “12 Meses, 12 Produtos”, em março. No âmbito da pandemia COVID 19 foram muitas as empresas que quiseram contribuir. Foram assim mediados, junto dos membros da rede POS, cento e três (103) apoios, destinados à população isolada, idosos, pessoas em situação de sem-abrigo e profissionais de saúde e de primeira linha, que consistiram na cedência de bens, produtos alimentares e donativos financeiros. Por último, destaca-se a distinção ao Município de Oeiras, no âmbito do Ano da Colaboração, por parte da Presidência da República.

Para 2021 o POS reconhece que as suas atividades têm de ser adaptadas crescentemente às vias digitais, uma vez que a maioria das empresas que integram o POS estão em teletrabalho, tendo, deste modo, em atenção uma possível alteração dos meios de participação. Daremos continuidade a todas as

---

campanhas habituais (Regresso às aulas, Natal...) e reforçaremos a nossa intervenção junto dos parceiros, de acordo com todas as necessidades que surgirem, nomeadamente, a criação da Bolsa de Emprego do Município de Oeiras, em articulação com a DCS.

## Divisão de Desporto

No âmbito da Divisão de Desporto (DD), as GOP traduzem o reforço do investimento municipal numa área em que Oeiras sempre foi e continua a ser uma referência nacional, entendendo-se o desporto e a promoção da atividade física como vetores estruturantes da qualidade de vida das pessoas, não só pelos aspetos relacionados com a saúde, mas também pela dinâmica social de coesão que lhes são inerentes. Num ano atípico de grande complexidade, face à pandemia da doença Covid-19, as várias ações inscritas no plano têm como grande meta acentuar a democratização do acesso à prática desportiva, formal ou informal, em todos os grupos etários da população, naturalmente que com todos os cuidados de segurança e proteção, o que implica reestruturar os pressupostos organizativos.

Enquadrado no novo ciclo de desenvolvimento que Oeiras atravessa, o reforço da qualidade e coerência das políticas para o desporto justificam, em 2021, a apresentação de três instrumentos estratégicos: o Plano Estratégico Municipal para o Desenvolvimento e Inovação no Desporto e Atividade Física, com uma visão abrangente para estas áreas, que agrega de forma coerente tudo aquilo que já existe e perspetiva os caminhos de desenvolvimento e inovação; a nova Carta Desportiva de Oeiras, que caracteriza quantitativamente e qualitativamente a rede de equipamentos desportivos e aponta as necessidades de investimento; o Observatório do Desporto, um estudo à população do concelho que permitirá, de forma regular, recolher dados, fiáveis e comparáveis entre cada ciclo avaliativo, acerca dos hábitos desportivos dos oeirenses, para melhor sustentar os processos políticos de decisão nos domínios da promoção do desporto e da atividade física.

O apoio ao associativismo desportivo continua a assumir a maior expressão financeira no vetor da Promoção da Atividade Física e Desportiva, um apoio municipal que aumentará e que nunca foi tão relevante como no atual quadro socioeconómico. É fundamental apoiar os clubes para superarem esta fase difícil, onde o distanciamento físico impede que muitas modalidades decorram nos seus moldes habituais, para que os já frágeis níveis de prática regular de atividade física das crianças e jovens não decresçam. De sublinhar o atual contexto de candidatura à Capital Europeia da Cultura, no âmbito da qual o movimento associativo desportivo poderá desempenhar um papel relevante, dada a sua capacidade mobilizadora da comunidade local, as suas instalações e a sua disponibilidade para a captação de voluntariado.

---

Ainda neste vetor da Promoção da Atividade Física, salienta-se o apoio às atividades desportivas. De destacar o programa Fit Sénior, que teve um forte impacto na sua estrutura organizativa pela necessidade de adaptação ao contexto Covid-19, reduzindo-se para metade o nº de utentes por turma e o número de aulas presenciais por turma. Neste contexto, foi proposta a isenção de pagamento para todos os utentes para esta época desportiva. De realçar que o programa também se integra na oferta divulgada pela Divisão de Coesão Social para o envelhecimento ativo, sendo integrados prioritariamente utentes em contexto de fragilidade social designados por aquela unidade orgânica. Também os Jogos de Oeiras, que se pretende que venham a disponibilizar ao longo do ano mais de 20 encontros desportivos gratuitos, com particular enfoque nos jovens dos 8 aos 12 anos, mas também atividades pontuais para famílias e cidadãos de todas as idades. Projetos estruturantes como o Troféu CMO Corrida das Localidades e as Atividades de Ar Livre irão manter-se com as devidas adaptações, bem como o programa de ensino de Expressão Fico Motora no 1º Ciclo, realizado em parceria com o Departamento de Educação.

De salientar a adesão de Oeiras ao Consórcio Lisboa Living+, uma plataforma regional que visa o desenvolvimento de projetos de investigação, desenvolvimento e inovação no âmbito do exercício físico e saúde, com impacto territorial no domínio do envelhecimento ativo, algo particularmente relevante para Oeiras, dados os projetos que já tem em curso neste campo e a intencionalidade de os expandir e fortalecer.

Apesar do cenário de incerteza da sua exequibilidade nos moldes habituais, mantém-se a perspetiva de organização pelo Município dos grandes eventos desportivos, como a Marginal à Noite, a Corrida do Tejo, o Triatlo de Oeiras, a Travessia Bessone Basto, entre outros, sendo que se estima uma redução natural no número de participantes. No contexto do apoio a entidades para a realização de eventos desportivos, como o Campeonato do Mundo de Remo, ou o Campeonato Nacional de Voleibol de Praia, entre outros, serão mantidos os apoios/parcerias consideradas como de interesse municipal.

Os projetos associados à formação e educação desportiva terão também continuidade, destacando-se o programa de promoção do Espírito Desportivo e o apoio às atividades nos Bairros Municipais, onde se destacam os projetos de andebol, futsal, atletismo e karaté desenvolvidos no âmbito do CLS.

Em Oeiras o Desporto não para.

---

## Departamento de Educação

Estamos a fazer investimentos sem precedentes na rede educativa, nas escolas, num programa que pretende ter os melhores alunos nas melhores escolas do país. Nas 46 escolas que constituem a rede pública, continuaremos a trabalhar para garantir as melhores condições de aprendizagem e de trabalho aos 20.000 alunos, 1.900 docentes e 700 profissionais não docentes. Trabalhamos para gerar uma atmosfera de segurança e confiança no futuro, em linha com a adoção de uma intervenção integrada, agregadora de recursos, objetivos e compromissos na qual assume particular relevância o trabalho feito a partir do Departamento de Educação. Neste âmbito, trabalharemos de modo convergente com a Candidatura de Oeiras a Capital Europeia de Cultura 2027. A construção da Cidade de Oeiras, líder na Educação, será, assim, estruturante para o Departamento de Educação e para cada uma das Unidades Orgânicas que o integram, cabendo-lhes alinhar as suas ações em torno desse desígnio.

A assunção pelo Município de competências na área da Educação, decorrente da celebração do Contrato Interadministrativo de delegação de competências - Contrato de Educação e Formação Municipal (Contrato n.º 558/2015, publicado no Diário da República, 2.ª série — N.º 145 — 28 de julho de 2015), e que teve em 2016 o seu primeiro ano de vigência, está consagrada em termos financeiros no Departamento de Educação, com 63% do orçamento afeto ao Contrato.

Num ano de grande atipicidade, motivado pela pandemia da COVID-19, e pelas novas responsabilidades que integram a aceitação da descentralização de competências na área da Educação, o Departamento de Educação continua determinado em atingir o objetivo de Ter os Melhores Alunos do País, em Oeiras, apoiando o bom funcionamento das escolas, entidades e serviços educativos que contribuam para o desenvolvimento de projetos estruturantes e melhor qualificação da comunidade educativa.

Perseguindo este desígnio, continuará a colocar-se um grande enfoque no desenvolvimento da Agenda Oeiras Ciência e Tecnologia, fortalecendo os seus 3 eixos: Educação e Sociedade, Inovação e Internacionalização, com o trabalho de uma equipa dedicada; a integração de novas parcerias estratégicas, nomeadamente o Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária (INIAV) e o Instituto Superior Técnico (IST); a integração de novos projetos e um investimento redobrado nos eixos #2# Inovação e #3# Internacionalização.

Ainda no âmbito do desenvolvimento da Agenda Para a Ciência, Oeiras acolherá, em 2021, o primeiro Festival Internacional de Ciência (FICA), a realizar em Portugal e, também, um evento dedicado ao Espaço e à Astronomia, o Em Órbita.

Será dada continuidade à aposta do município no Programa Oeiras Educa – um programa que interliga as escolas e a comunidade, fazendo a ponte entre a educação formal e não formal.

Para o Oeiras Educa, este será um ano de renovação e recriação, dadas as contingências provocadas pela presença do vírus SARS-cov 2 no quotidiano humano. Nesta linha, prevê-se a disponibilização de um alargado conjunto de atividades que poderão ser realizadas virtualmente, particularmente visitas a museus; teatros; galerias de arte; centros de ciência; a participação em webinars; workshops e seminários online. Está, também, prevista a disponibilização, no Portal Oeiras Educa, de um acervo documental e de um conjunto de conteúdos educativos digitais que facilitarão o trabalho de alunos e professores em situação de regimes de aulas misto e a distância ou, ainda, em situação de realização de trabalho autónomo. Na integração da oferta descrita, contaremos com um conjunto de novos parceiros, nomeadamente a NOVARTIS, uma empresa farmacêutica cujo principal objetivo é desenvolver produtos inovadores, em áreas de crescimento dos cuidados de saúde; a Rede Ciência Viva, cujo campo de atuação é o debate sobre a ciência e a tecnologia, ao serviço do desenvolvimento e práticas sustentáveis; o Instituto Superior Técnico (IST) e o Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária (INIAV). Parceiros com uma forte presença no território de Oeiras, mas também nacional e internacionalmente reconhecidos, que permitirão estabelecer a ponte entre as Escolas e a Ciência.

Iremos estabelecer e manter parcerias que promovam uma estreita ligação entre a Educação e a Cultura, que poderão fortalecer a candidatura de Oeiras a Capital Europeia da Cultura 2027. Neste âmbito, identificamos como novo parceiro o Plano Nacional das Artes (PNA), com o qual se pretende desenvolver o ID Cultural do aluno de Oeiras e daremos continuidade às parcerias estabelecidas com as companhias de Teatro local, nomeadamente a Companhia de Atores, no desenvolvimento do concurso Fala-me disso...; a Sem Tábuas Associação Cultural, na intervenção artístico-cultural, integrada no projeto das Equipas Multidisciplinares de Apoio Educativo; a Sociedade de Educação e Recreio “Os unidos de Leceia” (SERUL) e o Grupo de Teatro Intervalo. Também com disponibilização de atividades no âmbito do Programa Oeiras Educa, iremos estabelecer parceria com o Coro de Santo Amaro de Oeiras; a escola Oeiras Dance Academy; a Sociedade Filarmónica de Carnaxide e os grupos folclóricos do concelho. Continuaremos a promover a educação musical nas escolas em parceria com a Escola de Música Nossa Senhora do Cabo; a Crianças ao Palco Produções; a Orquestra de Câmara Portuguesa e a Orquestra Geração.

A integração de Oeiras na Rede Territorial de Cidades Educadoras, também, permitirá estabelecer parcerias com outras cidades da rede, nacionais e internacionais, a fim de partilhar experiências e construir projetos de colaboração e candidaturas conjuntas em que a Educação e a Cultura encontrem sinergias.

Por último, evidenciamos as importantes parcerias estabelecidas com o Instituto Gulbenkian de Ciência (IGC); o Instituto de Tecnologia Química e Biológica António Xavier (ITQB); o Instituto Nacional de

---

Investigação Agrária e Veterinária (INIAV) e o Instituto Superior Técnico (IST), com vista ao desenvolvimento de uma literacia e cultura científicas da comunidade educativa das escolas de Oeiras. Também ao longo de 2021, será divulgada a nova Carta Educativa Municipal e implementado o novo Plano Estratégico Educativo Municipal, documentos que refletirão a realidade educativa do concelho e apresentarão novas formas de olhar e pensar a Educação, em Oeiras.

## Divisão de Desenvolvimento da Política Educativa

### Unidade de Inovação e Projetos Especiais

A implementação de políticas educativas inclusivas, inovadoras, que integrem práticas pedagógicas flexíveis e criativas, promotoras do sucesso escolar e da prevenção do abandono escolar precoce, tem norteado o trabalho da Divisão de Desenvolvimento da Política Educativa (DDPE). A articulação dos momentos de educação formal e não formal, dentro e fora das paredes da sala de aula, e o crescente envolvimento da Escola com o contexto comunitário no qual se insere, tem igualmente constituído uma prioridade da DDPE.

Em 2021, a atuação desta divisão pretende consolidar o apoio ao desenvolvimento de projetos inovadores nas escolas e o combate ao insucesso escolar. Para este efeito, assume particular importância a continuidade do trabalho implementado pela Equipa Multidisciplinar de Apoio Educativo do Município de Oeiras (EMAE MO), com um projeto-piloto a decorrer no AE de Santa Catarina, que perspetiva o seu alargamento a outras escolas do concelho no ano letivo 2021/22.

Com o objetivo de desenvolver projetos e medidas inovadoras que fomentem a elevação da qualificação educacional dos alunos e a implementação de novas práticas pedagógicas, continuar-se-á a desenvolver o Projeto Mochila Leve que, de forma sustentada, deverá ser alargado a novas turmas, abrangendo mais alunos e mais professores, do 1.º CEB ao Ensino Secundário.

Está previsto um investimento para o apoio às Atividades de Enriquecimento Curricular, no 1º ciclo do Ensino Básico, garantindo diversidade de atividades culturais e desportivas, organizadas numa ótica de clubes. A aposta em iniciativas promotoras das ciências experimentais e tecnologias será uma constante, conforme previsto no desenvolvimento dos projetos Data Science School, Milage Aprender+, Innovation Labs e Apps for Good, bem como no estabelecimento de parcerias que permitam inovar a Educação.

Continuaremos a investir na formação de professores, em diferentes áreas do ensino, e continuaremos a apoiar o desenvolvimento, e alargamento a mais turmas, de projetos de coadjuvação no 1º Ciclo do Ensino Básico, nas áreas da Educação Musical e da Atividade Física-Motora. Neste domínio, o Projeto de Oficina Coral e o Programa de Apoio à Atividade Físico-Motora, terão uma expansão muito significativa,

---

passando a abranger todos os alunos do 1º CEB, um universo que representa cerca de 5250 alunos, de 222 turmas, de todas as escolas do concelho.

Em 2021 teremos consolidada a constituição do Observatório dos Resultados Escolares, com vista a sinalizar precocemente dificuldades de aprendizagem dos alunos e identificar riscos de insucesso, que permitirá às escolas e aos professores desencadear processos de reforço e recuperação desses alunos, antecipadamente.

Prevemos, também, no nosso orçamento, a atribuição de bolsas de mérito a professores no sentido de reconhecer os bons profissionais e apoiar a sua progressão e evolução na carreira, e continuaremos a apoiar o desenvolvimento do Projeto Escolas de Excelência, numa versão melhorada que integra novas componentes, nomeadamente na área da formação de professores; na criação de modelos de monitorização e autoavaliação que promovam a criação de indicadores e benchmarks; a identificação e difusão de “boas práticas”, através da realização de seminários concelhios e, entre outros, a testagem e monitorização de novos modelos de organização escolar.

Num ano que se prevê de grande atipicidade no funcionamento das escolas, devido à situação epidemiológica da COVID-19, perspetivando-se a possibilidade de virem a ser adotados três regimes de aulas – presencial, misto ou não presencial –, as tecnologias e os recursos educativos digitais assumem, ainda, maior protagonismo para o sucesso educativo de todos os alunos. Neste sentido, antecipando a necessidade de proteger os alunos da instabilidade prevista e dos entraves às aprendizagens programadas, será efetuado um investimento em 2021 na disponibilização de recursos educativos digitais, de complemento curricular, que possam apoiar, quer os professores na sua lecionação, quer os alunos no seu trabalho autónomo.

Apoiaremos projetos propostos por diferentes entidades, que consideramos complementares à educação e ao trabalho pedagógico desenvolvido nas escolas, tais como o Teen Management Challenge, um projeto extracurricular que permite aos alunos do ensino secundário, em Oeiras, participar numa competição de Gestão, que os levará a desenvolver competências analíticas com modelos de negócios, de gestão estratégica e de tomada de decisão, e o Escola Azul. Um projeto que, numa perspetiva de educação não formal, pretende formar cidadãos europeus mais comprometidos com a sustentabilidade e com a conservação do oceano.

Finalmente, promoveremos projetos com uma forte componente cultural que, para além do desenvolvimento de competências, complementam a formação integral do indivíduo, indo ao encontro do Perfil do Aluno à saída da Escolaridade Obrigatória, como é o caso do Projeto Folkzitas, Crianças ao Palco, Fala-me Disso..., Cineclube de Oeiras e Crescer e Brincar em Oeiras.

Finalmente, apoiaremos projetos propostos por diferentes entidades, que consideramos complementares à educação e ao trabalho pedagógico desenvolvido nas escolas, tais como, o Teen

---

Management Challenge, o Projeto Folkzitas, Crianças ao Palco, Fala-me Disso..., Cineclube de Oeiras e Escola Azul, Crescer e Brincar em Oeiras, entre outros.

O apoio aos projetos elencados e as ações previstas traduzir-se-ão numa abordagem mais ampla e vivenciada, que permitirá a criação de novas dinâmicas no processo de ensino e aprendizagem e, conseqüentemente, conduzirá à obtenção de melhores resultados escolares nos alunos do Concelho de Oeiras.

## Divisão de Planeamento e Gestão da Rede Escolar

Aprender no século XXI exige uma complexa combinação de equipamentos, recursos e metodologias que têm em comum alguns aspetos, tais como: simplicidade, possibilidade de interação e colaboração, eficiência, eficácia, flexibilidade e mobilidade.

No novo paradigma de escola, pensamos e agimos de forma articulada e multidisciplinar, pelo que, uma requalificação profunda inclui não apenas a renovação de materiais, redes e infraestruturas, mas também a adaptação ou criação de espaços, a renovação e atualização de mobiliário e equipamentos.

Na criação e implementação do novo conceito de escola, desenvolver-se-á um conjunto de ações, tais como a criação de programas funcionais e monitorização de planos de reabilitação, mantendo a prioridade concedida ao reordenamento da rede escolar, assente no Plano Estratégico de Reabilitação do Edificado Escolar (PEREE), ancorado na Carta Educativa e integrado no novo ciclo de desenvolvimento da política de Educação em Oeiras. O plano tem como finalidade requalificar os edifícios escolares de todas as escolas de pré-escolar e 1º ciclo (29 estabelecimentos de ensino) e seus espaços de jogo e recreio. Neste âmbito, serão monitorizadas um conjunto de intervenções em escolas para o próximo ano de 2021, entre requalificações e beneficiações. Realçam-se as Requalificações Globais (Edificado e Espaços Exteriores) das escolas EB António Rebelo de Andrade (Oeiras), EB Manuel Beça Múrias (Oeiras) e EB Gil Vicente (Queijas), que incluem ainda a construção de instalações provisórias para cada uma delas, que vão acolher a população escolar no ano letivo 2021/2022. Inserem-se aqui, ainda, a reabilitação de toda a área exterior a nascente do lote escolar da EB São Bruno (Caxias) e beneficiação do espaço exterior da EB Porto Salvo (Porto Salvo).

Desenvolver-se-ão, também, um conjunto de ações, entre visitas técnicas e reuniões multidisciplinares, como a produção de pareceres, integrando as equipas de acompanhamento dos projetos de requalificação das escolas: EB Sylvia Philips (Carnaxide); EB Amélia Vieira Luís – FASE II (Ourelra/Portela); EB Cesário Verde (Queijas); EB Dionísio dos Santos Matias (Paço de Arcos); EB Anselmo de Oliveira (Paço de Arcos).



---

Decorrente da assinatura do Acordo de Colaboração entre o Município de Oeiras e o Ministério da Educação para a realização de intervenções de requalificação contempladas na FASE I do Plano de Reabilitação das Escolas Básicas e Secundárias (PREBS), foram concluídos os programas funcionais de Requalificação Global das escolas ES Professor José Augusto Lucas (Linda-a-Velha), ES Aquilino Ribeiro (Porto Salvo) e EB São Julião da Barra (Oeiras). Seguir-se-ão, ao longo de 2021, todas as ações de acompanhamento e monitorização dos projetos de execução até à sua conclusão e lançamento das respetivas obras.

O Município pretende apostar na aprendizagem digital nas escolas da rede pública do Concelho, que passa por fornecer um ambiente inspirador a estudantes e professores, bem como ir ao encontro das necessidades de aprendizagem de cada aluno, com a tecnologia a desempenhar um papel fundamental na concretização desse objetivo. Continuaremos, em 2021, a apoiar a implementação de novas medidas tecnológicas.

Os municípios dispõem de atribuições no domínio da Educação. Compete à Câmara Municipal a criação, construção e gestão de instalações e equipamentos, serviços e recursos físicos, como é o caso dos estabelecimentos de ensino, integrados no património do município. Compete ainda o apoio a atividades de natureza educativa, para além de outras áreas primordiais, designadamente as de natureza social, cultural, desportiva e recreativa. O apoio às atividades e funcionamento é assegurado em colaboração com as Direções dos Agrupamentos de Escolas e da Escola não Agrupada. Na sequência do trabalho de parceria que tem vindo a ser estabelecido entre a Autarquia e os Agrupamentos de Escolas, encontra-se contemplada nas Grandes Opções do Plano a comparticipação financeira aos Agrupamentos para a realização de pequenas intervenções, assumidas, por razões de racionalidade de custos e operacionalidade da intervenção, pelo Município e operacionalizadas pela DPGRE.

Considerando que está em curso o Plano Estratégico para a Reabilitação do Edifício Escolar, do qual deverá resultar um conjunto apreciável e muito visível de melhorias nas Escolas do Concelho e que se estenderá por vários anos, criámos uma estratégia de divulgação, dirigida a toda a população (e não apenas à população escolar), que se concretiza, anualmente, numa edição de prestígio, onde é registado – em texto e em imagens – o trabalho desenvolvido na Requalificação das Escolas do Concelho, durante o ciclo de desenvolvimento deste executivo.

O fomento de cultura de sustentabilidade ambiental e de combate ao desperdício energético traduzir-se-á pelo apoio na implementação de ações de manutenção preventiva dos edifícios escolares, assim como de uma gestão de manutenção dos equipamentos escolares que permitirá uma resposta na hora e o planeamento de investimentos futuros.

O recurso à utilização de sistemas de gestão computadorizados pode introduzir melhoramentos substanciais na atividade de manutenção de Edifícios, sendo possível usufruir, por esta via, de uma

---

utilização otimizada de pessoas, dos materiais, da energia e das ferramentas envolvidas, e, conseqüentemente, obter ganhos de produtividade e uma operacionalidade da manutenção mais equilibrada e eficiente.

Destaca-se a assunção da responsabilidade na gestão da manutenção das instalações das escolas básicas de 2.º e 3.º ciclo e secundárias, neste ano que é de transição. O incremento de responsabilidades, representará um investimento bastante significativo dos serviços implicados na gestão das ações no terreno e na fiscalização, incluindo a DPGRE. No âmbito de contratos de manutenção regular firmados pelo Município, desde 2019, os serviços têm vindo a assegurar uma série de intervenções de manutenção em escolas de 2.º e 3.º Ciclo e Secundárias. Continuaremos a investir no apetrechamento, na manutenção e renovação dos equipamentos, agora de 42 estabelecimentos de ensino.

## Divisão de Apoio às Escolas e Gestão Administrativa

### Unidade de Gestão do Pessoal Não Docente

Nenhuma outra ferramenta serve ao combate das desigualdades sociais e ao fomento dos sonhos melhor que a Educação. A participação na comunidade, o acesso ao conhecimento e o exercício da cidadania para constituir uma comunidade de cidadãos literatos e felizes obrigam ao investimento sistemático, continuado e coerente em todas as medidas de apoio que concretizem a igualdade de oportunidades e o reconhecimento da diferença.

Ciente das suas responsabilidades, o Município de Oeiras distingue-se por ir ao encontro das necessidades globais dos seus cidadãos, indo sempre além do que é expectável fazer por força da aplicação do acervo de diplomas legais. Tradicionalmente, a aplicação das modalidades de ação social contemplava unicamente as crianças do pré-escolar e os alunos carenciados, num processo que resultava de uma transposição do posicionamento nos escalões de rendimento das famílias. Em Oeiras, entendeu-se há muito que essa aplicação do legislado era insuficiente, e que ficaria muito aquém do necessário para garantir que todos os alunos de Oeiras beneficiassem de boas experiências escolares, independentemente da capacidade financeira das suas famílias.

Importa ao Município que os resultados dos alunos das Escolas de Oeiras espelhem a qualidade e a excelência do desenvolvimento do seu território, pelo que prosseguirá o investimento em medidas de apoio complementares que atendem a todos os níveis de educação e de ensino. Em 2021, inicia-se uma nova etapa em que se entrecruzam a transferência de competências determinada pelo Estado Central, o impacto da pandemia da doença COVID-19 no quotidiano dos alunos e a determinação do Município em estabelecer um continuum que abrange as crianças desde a creche aos estudantes do ensino superior.

---

A intervenção quer-se global, multidisciplinar e abrangente para antecipar o futuro, reconhecendo-se a necessidade imperiosa de introduzir metodologias de intervenção destinadas especificamente à promoção do sucesso escolar, sustentadas em rigor técnico e científico e que contribuam para a melhoria de resultados escolares.

As modalidades de apoio da Ação Social Escolar abrangerão as crianças do pré-escolar, os alunos do ensino básico e secundário bem como os estudantes universitários, concretizando a nossa determinação de eliminar definitivamente as bolsas de população sem qualificação escolar e sem meios para assegurar o prosseguimento de estudos.

Todas as crianças do pré-escolar, independentemente do posicionamento nos escalões de ASE, receberão apoio para realização de visitas de estudo. A todos os alunos carenciados do 1.º Ciclo, será atribuído um subsídio para apoiar a aquisição de material escolar, assim como um subsídio para visitas de estudo. Neste âmbito, foi atribuído para o presente ano letivo, um subsídio total no valor de 89.975,00€ com o intuito de comparticipar a participação em visitas de estudo, num universo que contempla 3.430 crianças e alunos.

Continuará a merecer prioridade a atribuição de subsídio de transporte escolar para facilitar as deslocações, entre o domicílio e a escola, até ao 12.º ano de escolaridade e a necessidade de garantir o acompanhamento aos alunos com necessidades educativas especiais na utilização de transportes públicos.

Visando a melhoria dos serviços dos refeitórios escolares, será renovada a aquisição de palamenta, garantida a realização de auditorias às condições fitossanitárias dos refeitórios das 46 escolas da rede pública e monitorizado o funcionamento do novo contrato de fornecimento de refeições nas unidades de gestão municipal.

Neste âmbito, destaca-se a assunção da responsabilidade da gestão do contrato de fornecimento dos refeitórios escolares dos estabelecimentos do 2.º e 3.º Ciclo e Secundário. Neste ano que é de transição, o Município investirá no apetrechamento, na manutenção e renovação dos equipamentos para que estas cozinhas ofereçam as mesmas condições de confeção e fitossanitárias que as proporcionadas nas escolas de 1.º ciclo e jardins de infância. Pretende-se que, a breve trecho, a qualidade das refeições escolares disponibilizadas aos alunos da rede pública seja a mesma e apresente qualidade nutricional e variabilidade.

Destaca-se também a transferência da responsabilidade da gestão da ação social escolar do 2.º ciclo ao Secundário das Escolas para o Município, sendo necessário investir na garantia de um tratamento igual para todos os alunos, independentemente da escola em que se está matriculado.

Aprofundando o investimento municipal iniciado em 2018, o número de beneficiários de bolsas de estudo do ensino superior aumentará substancialmente, permitindo que cada vez mais estudantes

---

possam beneficiar de apoio para a obtenção de qualificação superior e disponibilidade financeira para acudir a despesas que resultam de deslocações e aquisição de material de estudo. No ano letivo 2019/20 foram atribuídas 150 bolsas de estudo. No presente ano letivo, existe uma disponibilidade orçamental para apoiar cerca de 400 candidatos, representando um esforço orçamental no valor de 580.000,00€. Será dada continuidade ao desenvolvimento do programa de Bolsas para alunos dos PALOP que aprofunda os laços de cooperação para o desenvolvimento. Em 2021, serão apoiados 8 estudantes provenientes dos territórios geminados com Oeiras.

Em 2021, continuaremos a apoiar a criação de condições que facilitem a conciliação entre a vida familiar e a atividade profissional dos pais e encarregados de educação, através do apoio ao funcionamento das atividades de animação e apoio à família e da componente de apoio à família, dinamizados pelas associações de pais e encarregados de educação.

Daremos continuidade à execução das ações integradas no plano de Ação do Contrato Local de Segurança que abrange os territórios educativos dos Agrupamentos de Escolas de Carnaxide-Portela e Aquilino Ribeiro. Nas escolas básicas Pedro Álvares Cabral e Amélia Vieira Luís, será garantida a gratuidade dos almoços, assegurado o reforço alimentar, a aprendizagem da natação através da execução do Projeto Primeira Braçada e reforçada a oferta de serviços de apoio à família, nos períodos de extensão de horário e pausas letivas.

Ao abrigo da parceria com a EPIS, será dada continuidade à execução dos Programas "Geração de Sucesso-1º Ciclo" e "Mediadores para o sucesso escolar" nas EB Sophia de Mello Breyner e EB Amélia Vieira Luis (AE Carnaxide-Portela) e EB Pedro Álvares Cabral (AE Aquilino Ribeiro). Nos jardins de infância dos agrupamentos de escolas Aquilino Ribeiro e Carnaxide Portela será executado o piloto do Programa "Sucesso 2040 – Pré-escolar", que visa estimular o desenvolvimento harmonioso das crianças para permitir a entrada com sucesso no 1.º Ciclo. A intervenção da EPIS será alargada a todos os alunos do 3.º Ciclo das Escolas de Oeiras, através do desenvolvimento do Programa "Eu Confiante", que visa a promoção da autoestima em jovens.

Será mantido o funcionamento do Projeto MUS-E na EBS Aquilino Ribeiro, dando-se continuidade à parceria com a Associação Menuhin Portugal, que tem como objetivo a educação e o desenvolvimento social através da expressão artística. O Projeto, em estreita colaboração com os professores, intervém junto dos alunos do 2.º e 3.º ciclos da escola. Em 2021, Oeiras acolherá o encontro internacional promovido pela Associação. Também nesta Escolas, será dada continuidade ao desenvolvimento do Projeto Bandas de Garagem.

Fruto da aprovação da candidatura ao financiamento do Portugal 2020, serão desenvolvidos 2 novos núcleos da Orquestra Geração, com os Agrupamentos de Escolas de Santa Catarina e Agrupamento de Escolas Linda-a-Velha e Queijas. Irão ser implementados dois novos polos da Orquestra, uma Orquestra

---

---

Sinfónica e uma Orquestra de Jazz, respetivamente. A intervenção iniciada com a Orquestra Geração no AE Carnaxide-Portela será replicada no presente ano letivo nas EB Professor Noronha Feio e EB João Gonçalves Zarco. Neste projeto, proporciona-se o ensino da música e a prática em contexto orquestral, em sessões de trabalho individuais e coletivas, sendo determinante o empenho individual. A frequência das aulas de música é gratuita e os instrumentos são cedidos aos alunos pelo Município.

Em 2021, assistir-se-á à execução do Programa de mediação Movimento de Liderança Colaborativa da Associação Teach For Portugal que visa a prossecução de uma educação de excelência para cada criança, para quebrar a associação entre a pobreza e o insucesso escolar. O modelo de ação é baseado na experiência da Teach For All, inicialmente implementado nos Estados Unidos, há mais de 25 anos e que intervém atualmente em 46 países. Pretende a Teach For Portugal contribuir para que todas as crianças tenham acesso a uma excelente educação e o seu máximo potencial de desenvolvimento não seja limitado pelo estrato socioeconómico a que pertencem.

Reconhecendo-se a importância do papel do Pessoal Não Docente na comunidade educativa, a Unidade de Gestão de Pessoal Não Docente (UGPND) fortalecerá a sua ação para implementar a política de gestão de proximidade, em estreita articulação com os órgãos de gestão das escolas e com os serviços camarários de gestão de pessoas, de maneira a garantir a coerência no tratamento de todos os trabalhadores do Município.

Pretende-se garantir a maior participação desse grupo profissional na atividade municipal, promover a estabilidade no posto de trabalho e promover as condições para aumentar a competência e o bem-estar no exercício de funções. Tratando-se de um ano em que os efeitos da pandemia colocarão desafios acrescidos a estes profissionais, o Município apostará na sua segurança e na qualificação para atender a situações de crise nas quais importa que a Escola se apresente como um lugar seguro e que proporciona confiança.

Prosseguir-se-á no investimento em instrumentos tendentes à realização de diagnósticos permanentes das necessidades para assegurar a gestão previsional dos recursos humanos bem como os de acompanhamento e de ajustamento ao conteúdo funcional do posto de trabalho, visando-se a melhoria da qualidade dos serviços pelas escolas à comunidade. Importa que as escolas estejam dotadas do número ajustado e necessário para garantir o normal funcionamento das atividades escolares, pelo que se continuará a investir no recrutamento de pessoal não docente qualificado.

Prosseguirá também o investimento na formação e na capacitação para o exercício de funções de vigilância e de animação de recreio, fundamentais para o aumento do sentimento de segurança da comunidade escolar. Em 2021, merecerão reforço de investimento a participação em ações de formação

---

dedicadas a crianças e alunos com necessidades educativas especiais, atividades de jogo e animação de recreio e ainda nas temáticas da saúde e segurança.



2021

MAPA E ORÇAMENTO DE **PESSOAL**





---

## 8. Mapa e orçamento de Pessoal

Os dois principais documentos estratégicos da gestão de Recursos Humanos em qualquer organismo da Administração Pública são o Mapa e o Orçamento de Pessoal.

Estes documentos permitem efetuar uma gestão previsional dos postos de trabalho e das competências, aliadas a uma organização mais eficaz e eficiente visando valorizar as pessoas que nela trabalham.

Pretendemos no próximo ano dar continuidade à política de gestão de recursos humanos que tem vindo a ser desenvolvida, criando oportunidades e motivação para o desenvolvimento individual, almejando dotar o Município de Oeiras de força de trabalho eficaz e eficiente.

Traduzindo o planeamento anual dos postos de trabalho de que o Município carece para o desenvolvimento das suas atividades, o Mapa de Pessoal constitui um instrumento de gestão fundamental.

Por forma a permitir uma correta leitura do mesmo importa esclarecer previamente os seguintes conceitos:

Postos de trabalho ocupados - correspondem aos postos dos trabalhadores em exercício de funções.

Postos de trabalho cativos - correspondem aos postos de origem dos trabalhadores que se encontrem nas seguintes situações:

- ✓ Em licença sem remuneração com duração inferior a um ano
- ✓ Em fase de período experimental;
- ✓ Em mobilidade intercarreiras ou intercategorias não consolidadas;
- ✓ Em mobilidade na categoria ou em acordo de cedência de interesse público noutros organismos;
- ✓ Em exercício de cargos dirigentes noutros organismos;
- ✓ Em cargos de nomeação, comissão de serviço (por ex. <sup>o</sup>, membros de gabinetes) ou eleitos;

Postos de trabalho vagos - Incluem os postos de trabalho previstos e não ocupados, transitoriamente vagos por motivo de aposentação, denúncia de contrato de trabalho, falecimento, bem como os postos de trabalho resultantes das necessidades de recrutamento identificadas pelas unidades orgânicas.

Postos de trabalho previstos (total) – correspondem à totalidade dos postos referidos anteriormente: ocupados, vagos e cativos.

O Mapa de Pessoal reflete, como não podia deixar de ser, as carreiras existentes no Município de Oeiras, bem como as diferentes modalidades de vínculo de emprego público previstas como necessárias para dar resposta às diferentes necessidades das unidades orgânicas: o contrato de trabalho em funções

públicas (por tempo indeterminado, a termo resolutivo certo e incerto) e a comissão de serviço, sendo que os dirigentes encontram-se a exercer funções em regime de substituição.

Carreiras Gerais	Categorias
Técnico Superior	Técnico Superior
Assistente Técnico	Coordenador Técnico Assistente Técnico
Assistente Operacional	Encarregado Geral Operacional Encarregado Operacional

Carreiras Especiais	
Revistas	Fiscal
Não revistas	Especialista de Informática Técnico de Informática Polícia Municipal

Carreiras Subsistentes	
Fiscal de Obras	
Chefe de Serviços de Administração Escolar	

Cargos Dirigentes	
Diretor Municipal - Cargo de Direção Superior de 1º Grau	
Diretor de Departamento Municipal ou equiparado - Cargos de Direção Intermédia de 1º Grau	
Chefe de Divisão Municipal ou equiparado - Cargos de Direção Intermédia de 2º Grau	
Chefe de Unidade Municipal - - Cargos de Direção Intermédia de 3º Grau	

### G. 3 Postos de trabalho/categoria



---

A 1 de janeiro de 2020, o Mapa de Pessoal registava um total de 271 postos de trabalho vagos. Durante o ano, este documento estratégico foi objeto de três alterações que consubstanciaram o acréscimo de mais 236 novos postos de trabalho, 220 dos quais para a carreira assistente operacional, nas modalidades por tempo indeterminado e a termo resolutivo certo e incerto.

Considerando que o Mapa de Pessoal é um instrumento dinâmico, que reflete as entradas e saídas ao longo do ano, estima-se uma ocupação efetiva de 268 postos de trabalho em 2020, sendo que 138 deverão ainda ser ocupados até 31 de dezembro.

Para 2021 irão transitar 250 postos de trabalho vagos, os quais são considerados suficientes para atender às necessidades de recursos humanos dos serviços. Por este motivo, não se procedeu ao levantamento anual habitual de necessidades, sem prejuízo de poderem vir a ser adotadas as alterações ao Mapa de Pessoal que se afigurem necessárias no próximo ano, por via de acréscimo ou de conversão de postos de trabalho por categorias.

O acréscimo de postos de trabalho previsto, para além dos 250 que transitam do Mapa de pessoal de 2020, refere-se também a 89 novos postos de trabalho exclusivamente da área da ação educativa, por força da recentemente publicada Portaria n.º 245-A, de 16 de outubro, que vem rever o rácio do pessoal não docente.

De sublinhar a especial preocupação em manter sempre disponíveis bolsas de recrutamento de assistentes operacionais de ação educativa, jardinagem e limpeza urbana, nas modalidades de vínculo por tempo indeterminado, mas também a termo resolutivo certo e incerto.

Em 2020, ao abrigo do Contrato Interadministrativo n.º 558/2015 celebrado com o Ministério da Educação (ME), estima-se que o Município receba como contrapartida financeira cerca de 8.709.990,00€ até 31.12.2020, ao qual acrescerá, em 2021, o reforço de 475.725,00€ decorrente da recente revisão do rácio e entrada dos 89 novos assistentes operacionais. Cobrindo tendencialmente as remunerações destes trabalhadores, estas transferências não cobrem, contudo, todos os gastos com a gestão administrativa do pessoal não docente.

Assim, fazendo uma análise global aos postos de trabalho por categoria teremos a seguinte previsão de distribuição no Mapa de Pessoal para 2021:

G. 4 Variação do nº de Postos de Trabalho 2020/2021

Postos de Trabalho	Mapa de Pessoal aprovado para 2020 (a)	Mapa de Pessoal 2020 ATUAL (b)	Mapa de Pessoal 2021 (c)	Taxa de Variação (c-b)	Total (c-b)
Ocupados	2571	2701	2839	5%	138
Cativos	92	88	88	0%	0
Vagos	271	388	339	-13%	-49
Total	2934	3177	3266	3%	89

O Orçamento de Pessoal traduz o suporte financeiro dos postos de trabalho previstos no Mapa de Pessoal como “Ocupados” e “Vagos”, permitindo aferir a dotação financeira necessária.

Considerando que o Orçamento de 2020 a esta data corresponde a 56.261.312€, e que o grau de execução previsível é de 99% (54.992.490€), em linha com os níveis elevados de execução orçamental registados nos últimos anos, fica assim demonstrado o cuidado e rigor com que a preparação do Orçamento tem vindo a ser efetuada.

Para 2021, os encargos com pessoal estão estimados em 60.182.113€, o que representa um acréscimo da despesa relativamente ao ano 2020 na ordem dos 5.190.000€, justificados com o seguinte detalhe:

<b>Detalhe do Acréscimo:</b>	
<b>Remunerações</b>	<b>5.190.000€</b>
<i>Remunerações dos Novos Recrutamentos de 2020 – 138 Postos a preencher até 31 de dezembro (12 meses em 2021)</i>	<i>1.379.000€</i>
<i>Novos Recrutamentos de 2021 – 339 Postos vagos em 2020 a preencher em 2021 (250 trabalhadores média de 6 meses, 17 trabalhadores média 12 meses, 30 trabalhadores média de 11 meses, 12 trabalhadores média de 10 meses e 30 trabalhadores média de 4 meses)</i>	<i>1.613.000€</i>
<i>Prémios de Desempenho</i>	<i>250.000€</i>
<i>Alterações de Posicionamento Remuneratório Obrigatórias</i>	<i>1.110.000€</i>
<i>Alterações de Posicionamento Remuneratório Facultativas</i>	<i>100.000€</i>
<b>Encargos com Remunerações (Caixa Geral de Aposentações e Segurança Social)</b>	<b>738.000€</b>

Quanto a alterações de posicionamento remuneratório e prémios de desempenho, a proposta apresentada assenta nas regras orçamentais que têm vindo a ser adotadas sobre esta matéria, as quais só têm permitido o respetivo pagamento dentro da dotação inicial aprovada para cada uma das rubricas, sem possibilidade de reforço. Ora, sendo a avaliação de desempenho um dos instrumentos de gestão por excelência e que só ocorre de dois em dois anos, justificam-se os valores propostos como forma de garantir que todos os trabalhadores abrangidos vejam premiado o seu mérito.

---

O valor ora apresentado para o orçamento de pessoal, por razões de gestão global do orçamento municipal, é de 34.244.806,00€, representando uma suborçamentação no montante de 25.937.307,00€, que deverá ser reforçado na primeira revisão orçamental da seguinte forma: 2020/009.006 - Caixa Geral de Aposentações – 2.500.000,00€; 2020/009.007 - Segurança Social-Regime Geral – 2.311.258,00€; 2020/007.001 - Pessoal em Funções Públicas - Tempo Indeterminado – 20.326.049€; 2020/008.001 - Horas Extraordinárias – 150.000€; 2020/008.011 - Outros Abonos em Numerário ou Espécie - 650.000€.

Rubrica	Designação	Funcional	CE	UO	Dotação 2021
					34 244 806
<b>12</b>	<b>Mapa e Orçamento Pessoal</b>				<b>34 244 806</b>
<b>12.01</b>	<b>Assembleia Municipal</b>				<b>105 000</b>
12.01.2020/001	Abonos Variáveis ou Eventuais	111			105 000
12.01.2020/001.001	Ajudas de custo	111	010204	AM	5 000
12.01.2020/001.002	Senhas de Presença	111	01021303	AM	100 000
<b>12.02</b>	<b>Câmara Municipal</b>				<b>493 870</b>
12.02.2020/003	Remuneração Certas e Permanentes	111			386 800
12.02.2020/003.001	Membros dos Órgãos Autárquicos	111	010101	CM	270 519
12.02.2020/003.002	Despesas de Representação	111	010111	CM	61 958
12.02.2020/003.003	Membros dos Órgãos Autárquicos - Subsídio de Refeição	111	01011303	CM	9 235
12.02.2020/003.004	Membros dos Órgãos Autárquicos - Subsídio de Férias	111	0101140201	CM	22 544
12.02.2020/003.005	Membros dos Órgãos Autárquicos - Subsídio de Natal	111	0101140202	CM	22 544
12.02.2020/004	Abonos Variáveis ou Eventuais	111			20 000
12.02.2020/004.001	Ajudas de custo	111	010204	CM	10 000
12.02.2020/004.002	Senhas de Presença	111	01021303	CM	10 000
12.02.2020/005	Segurança Social	111			87 070
12.02.2020/005.001	Encargos com a saúde - Processamento Automático	111	010301	CM	500
12.02.2020/005.002	Encargos com a saúde - Processamento Manual	111	010301	CM	500
12.02.2020/005.003	Outras prestações familiares	111	010304	CM	10
12.02.2020/005.004	Assistência a doença funcionários públicos (Cartões ADSE)	111	01030501	CM	10
12.02.2020/005.005	Segurança Social-Regime Geral	111	0103050202	CM	11 000
12.02.2020/005.006	Contribuição para a segurança social - Outros - Órgãos Autárquicos	111	01030503	CM	75 000
12.02.2020/005.007	Doenças profissionais - Processamento Automático	111	01030601	CM	10
12.02.2020/005.008	Doenças profissionais - Processamento Manual	111	01030601	CM	10
12.02.2020/005.009	Acidentes em serviço - Processamento Automático	111	01030602	CM	10
12.02.2020/005.010	Acidentes em serviço - Processamento Manual	111	01030602	CM	10
12.02.2020/005.011	Eventualidade de Maternidade, Paternidade e Adoção	111	01031001	CM	10
<b>12.03</b>	<b>Serviços Municipais</b>				<b>33 645 936</b>
12.03.2020/007	Remuneração Certas e Permanentes	111			23 694 267
12.03.2020/007.001	Pessoal em Funções Públicas - Tempo Indeterminado	111	01010401	DGP	6 707 940
12.03.2020/007.002	Alterações Obrigatórias de Posicionamento Remuneratório	111	01010402	DGP	820 258
12.03.2020/007.003	Alterações Facultativas de Posicionamento Remuneratório	111	01010403	DGP	100 000
12.03.2020/007.004	Recrutamento de Pessoal para Novos Postos de Trabalho - Tempo Indeterminado	111	01010404	DGP	949 220
12.03.2020/007.005	Pessoal Contratado a Termo Certo e Incerto	111	01010601	DGP	555 300
12.03.2020/007.006	Pessoal Contratado a Termo Incerto - Projeto "Emprego Apoiado"	111	01010601	DGP	73 716
12.03.2020/007.007	Recrutamento de Pessoal para Novos Postos Trabalho - Termo Certo e Incerto	111	01010604	DGP	556 831
12.03.2020/007.009	Pessoal em Regime de Tarefa ou Avença	111	010107	DGP	1 500 000
12.03.2020/007.010	Pessoal Aguardando Aposentação	111	010108	DGP	50 000

Rubrica	Designação	Funcional	CE	UO	Dotação 2021
12.03.2020/007.011	Pessoal em Qualquer Outra Situação	111	010109	DGP	2 934 708
12.03.2020/007.012	Despesas de Representação	111	010111	DGP	194 339
12.03.2020/007.013	Suplementos	111	010112	DGP	150 000
12.03.2020/007.014	Subsidio de Refeição - Pessoal em Funções Públicas - Tempo Indeterminado	111	01011301	DGP	3 021 328
12.03.2020/007.015	Subsidio de Refeição - Pessoal em qualquer outra situação	111	01011302	DGP	115 434
12.03.2020/007.016	Subsidio de Refeição - Pessoal Contrato a Termo Certo/Incerto	111	01011304	DGP	259 831
12.03.2020/007.017	Subsidio de Refeição - Pessoal Contrato a Termo Incerto - Projeto "Emprego Apoiado"	111	01011304	DGP	10 390
12.03.2020/007.018	Subsidio de Férias - Tempo Indeterminado	111	0101140101	DGP	2 379 693
12.03.2020/007.019	Subsidio de Natal - Tempo Indeterminado	111	0101140102	DGP	2 379 693
12.03.2020/007.020	Subsidio de Férias - Pessoal Qualquer Outra Situação, C Termo Certo/Incerto	111	0101140201	DGP	321 650
12.03.2020/007.021	Subsidio de Férias - Pessoal Contrato a Termo Incerto - Emprego Apoiado	111	0101140201	DGP	6 143
12.03.2020/007.022	Subsidio de Natal - Pessoal Qualquer Outra Situação, C Termo Certo/Incerto	111	0101140202	DGP	321 650
12.03.2020/007.023	Subsidio de Natal - Pessoal Contrato a termo Incerto - Emprego Apoiado	111	0101140202	DGP	6 143
12.03.2020/007.024	Remunerações por doença e maternidade / paternidade	111	010115	DGP	280 000
12.03.2020/008	Abonos Variáveis ou Eventuais	111			1 972 687
12.03.2020/008.001	Horas extraordinárias	111	010202	DGP	92 263
12.03.2020/008.002	Ajudas de custo	111	010204	DGP	50 000
12.03.2020/008.003	Abono para falhas	111	010205	DGP	100 000
12.03.2020/008.004	Formação	111	010206	DGP	9 940
12.03.2020/008.005	Subsidio de Trabalho Nocturno	111	010210	DGP	135 000
12.03.2020/008.006	Subsidio de Turno	111	010211	DGP	1 250 000
12.03.2020/008.007	Abono Devido a Cessação de Funções	111	01021201	DGP	4 000
12.03.2020/008.008	Prémios de desempenho	111	01021301	DGP	250 000
12.03.2020/008.009	Outros	111	01021302	DGP	10
12.03.2020/008.010	Senhas de Presença	111	01021303	DGP	15 000
12.03.2020/008.011	Outros Abonos em Numerário ou Espécie	111	010214	DGP	66 474
12.03.2020/009	Segurança Social	111			7 978 982
12.03.2020/009.001	Encargos com a saúde - Processamento Automático	111	010301	DGP	300 000
12.03.2020/009.002	Encargos com a saúde - Processamento Manual	111	010301	DGP	1 350 000
12.03.2020/009.003	Subsidio Familiar a Crianças e Jovens	111	010303	DGP	100 000
12.03.2020/009.004	Outras prestações familiares	111	010304	DGP	10 000
12.03.2020/009.005	Assistência na Doença dos Funcionários Públicos (Cartões ADSE)	111	01030501	DGP	10 000
12.03.2020/009.006	Caixa Geral de Aposentações	111	0103050201	DGP	2 838 107
12.03.2020/009.007	Segurança Social-Regime Geral	111	0103050202	DGP	3 081 949
12.03.2020/009.008	Segurança Social-Regime Geral - Projeto "Emprego Apoiado"	111	01030503	DGP	20 426
12.03.2020/009.009	Contribuição para a segurança social - Outros - Contratados a Termo Certo/Incerto	111	01030503	DGP	160 000
12.03.2020/009.010	Doenças profissionais - Processamento Automático	111	01030601	DGP	5 000
12.03.2020/009.011	Doenças profissionais - Processamento Manual	111	01030601	DGP	1 000
12.03.2020/009.012	Acidentes em serviço - Processamento Automático	111	01030602	DGP	75 000
12.03.2020/009.013	Acidentes em serviço - Processamento Manual	111	01030602	DGP	25 000
12.03.2020/009.014	Eventualidade Maternidade, Paternidade e Adopção	111	01031001	DGP	2 500







2021

NORMAS DE  
EXECUÇÃO ORÇAMENTAL



## 9. Normas de Execução Orçamental para 2021

### Capítulo I – Objeto e âmbito

#### Artigo 1.º - Objeto e âmbito

1. O presente articulado contém as medidas aplicáveis à execução do Orçamento do Município de Oeiras para o ano de 2020, em conformidade com as disposições constantes dos seguintes diplomas legais:

- a) Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, na sua redação atual, que aprovou o Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais, doravante designado por RFALEI;
- b) Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro, na sua redação atual, que aprovou o Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais, doravante designado por POICAL;
- c) Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro que aprovou o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) na sua redação atual e respetivos, plano de contas multidimensional e classificador económico. Este diploma aguarda indicação de entrada em vigor em 2020, ano em que será feito um ajustamento em sede de execução, dos documentos previsionais e de relato financeiro;
- c) Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro, na sua redação atual, republicada pela Lei n.º 22/2015, de 17 de março, que aprovou as regras aplicáveis à assunção de compromissos e aos pagamentos em atraso das entidades públicas, doravante designada por LCPA;
- d) Decreto-lei n.º 127/2012, de 21 de junho, na sua redação atual, que estabeleceu os procedimentos necessários à aplicação da LCPA e à operacionalização da prestação de informação;
- e) Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro, na sua redação atual, que aprovou a Lei de Enquadramento Orçamental, doravante designada por LEO.

2. Na execução do orçamento do Município de Oeiras devem ser cumpridos, todos os princípios e regras orçamentais definidos na lei.

3. Sem prejuízo do disposto no presente articulado, são também aplicáveis as disposições constantes do Regulamento do Sistema de Controlo Interno do Município de Oeiras, aprovado nas reuniões ordinárias da Câmara Municipal e da Assembleia Municipal datadas de 13 de Setembro e 18 de dezembro de 2006, respetivamente, e do Regulamento de Permissões Administrativas, Taxas e Outras Receitas do Município de Oeiras, publicado no Diário da República, 2.ª Série, de 14 de agosto de 2012, revisto pela

---

proposta de deliberação 854/2017 de 27 de dezembro de 2017, ou aprovados e em vigor em data posterior às mencionadas.

## Capítulo II – Execução do Orçamento Municipal

### Artigo 2.º - Transferências do Orçamento do Estado

1. As opções do presente orçamento municipal, no que concerne à perceção de receitas provenientes do Orçamento do Estado (OE) para 2021, encontram-se condicionadas às correspondentes transferências previstas para o Município de Oeiras, bem como às posteriores retificações, revisões ou alterações desse diploma.
2. As despesas, constantes do orçamento municipal para 2021, encontram-se condicionadas às receitas efetivamente transferidas nos termos do número anterior, bem como à efetiva cobrança de receitas.

### Artigo 3.º - Utilização de dotações orçamentais

1. A utilização das dotações orçamentais está dependente de cabimento orçamental e da existência de fundos disponíveis a muito curto prazo, ao abrigo do disposto na LCPA.
2. As dotações orçamentais são afetadas, em primeira instância, à dívida transitada e aos compromissos do ano anterior, tendo presente a prioridade das sentenças transitadas em julgado, financiamentos obtidos e acordos de pagamento firmados.
3. A utilização das dotações orçamentais deve ser enquadrada numa lógica de contenção, rigor e permanente avaliação e adequação das prioridades municipais.

### Artigo 4.º - Execução orçamental

1. Os eleitos locais e os dirigentes das unidades orgânicas são responsáveis pela gestão do conjunto dos meios financeiros afetos às respetivas áreas de atividade, e tomam as medidas necessárias à sua otimização e rigorosa utilização, em obediência à lei e às medidas de contenção da despesa e de gestão orçamental definidas pelo Executivo Municipal.
2. A adequação dos fluxos de caixa das receitas às despesas realizadas, de modo a que seja preservado o equilíbrio financeiro, obriga ao registo no início do ano económico:
  - a) De todos os compromissos assumidos e não pagos no exercício anterior, de acordo com o plano de assunção da despesa indicado pelo serviço responsável e com o disposto no artigo 8.º do Decreto-lei n.º 127/2012, de 21 de junho, na sua redação atual.

b) De todos os compromissos contratualizados para 2021, de acordo com o plano de assunção da despesa indicado pelo serviço responsável e com o disposto no artigo 8.º do Decreto-lei n.º 127/2012, de 21 de junho, na sua redação atual.

3. A Divisão de Gestão Financeira assegura a previsão e a dotação da dívida transitada, com referência até ao dia 31 de dezembro de 2020, sendo da responsabilidade de cada serviço a cobertura orçamental de todos os compromissos não executados.

4. A execução orçamental não pode conduzir, em qualquer momento, a um aumento dos pagamentos em atraso.

5. Para efeitos do cumprimento do disposto no número anterior, no final de cada mês os pagamentos em atraso não podem ser superiores aos verificados no final do mês anterior.

#### **Artigo 5.º - Taxa de Execução Orçamental**

1. Os serviços devem garantir, no final de cada ano, a execução de pelo menos 85% do valor da receita prevista e da despesa dotada, sob pena do Município incumprir o limite da dívida total, consagrado no artigo 52.º da RFALEI.

2. Sempre que se verifique uma taxa de execução inferior a 85%, em qualquer uma das componentes, receita ou despesa, durante dois anos consecutivos, o Departamento de Finanças e Património procede ao ajustamento dos valores apresentados pelos serviços em sede de elaboração dos documentos previsionais, a fim de garantir o cumprimento do limite da dívida total e a eficiente execução orçamental.

3. Não obstante o disposto nos pontos anteriores, o DFP procede semestralmente, e sempre que entenda necessário, ao apuramento do desempenho financeiro da receita e despesa municipais a fim de aferir da necessidade de ajustamentos nas Grandes Opções do Plano.

#### **Artigo 6.º - Modificações ao Orçamento e às Grandes Opções do Plano**

1. A Câmara Municipal toma as medidas necessárias à gestão rigorosa das despesas públicas locais, baseada em critérios de economia, eficiência e eficácia, reorientando, através do mecanismo das modificações orçamentais, as dotações disponíveis de forma a permitir a satisfação das necessidades coletivas de acordo com critérios de economia, eficácia e eficiência, no estrito cumprimento do disposto nos pontos 8.3.1 e 8.3.2 do POCAL, atendendo ao disposto no SNC-AP e às seguintes regras:

a) As dotações inscritas no Orçamento comparticipadas por Fundos Comunitários não podem ser utilizadas para reforço de outras iniciativas municipais.

b) As propostas de alteração ao Orçamento Municipal devem ocorrer, preferencialmente, entre rubricas económicas do mesmo serviço municipal e, sempre que se verifique essa impossibilidade, entre serviços pertencentes ao mesmo Departamento ou Direção Municipal.

- 
- c) As propostas de alteração ao Orçamento Municipal são sempre sujeitas a autorização prévia do Vereador do respetivo pelouro.
  - d) No início de cada ano económico, a integração do saldo da gerência anterior poderá ser deliberada pelo órgão Executivo e pelo órgão Deliberativo, nos termos do artigo 40º do RFALEI, após aprovação do mapa de fluxos de caixa pelo Executivo.
  - e) A integração do saldo de gerência de execução orçamental não consignado é feita após aprovação do mapa de fluxos de caixa, através de alteração orçamental modificativa, e constitui contrapartida das rubricas das grandes opções do plano com verba a definir, das rubricas que se destinam a absorver compromissos transitados ou a suportar projetos novos de carácter estratégico para o município.
  - f) A integração do saldo de gerência de execução orçamental consignado é feita após aprovação do mapa de fluxos de caixa, através de alteração orçamental modificativa, e constitui contrapartida de despesas cujas receitas se encontram previstas no nº 2 do artigo 9º-C do RFALEI na sua redação atual.
2. Compete à Divisão de Planeamento, Orçamento e Controlo (DPOC) a análise técnica dos pedidos de modificação orçamental efetuados pelos serviços, efetuando os ajustamentos necessários em articulação com os serviços.
  3. Se, por qualquer razão, a articulação referida no número anterior não for possível, a DPOC adota a solução técnica mais adequada, reportando posteriormente ao serviço, e, se necessário, efetuando correção em modificação orçamental subsequente.
  4. As propostas de modificações orçamentais, são acompanhadas de mapa específico, anexo ao presente normativo, que ateste o cumprimento das regras de equilíbrio orçamental.

#### **Artigo 7.º - Autorização das modificações Orçamentais de verbas anuais e plurianuais**

1. No decurso do exercício económico podem ser efetuadas modificações orçamentais com carácter permutativo (*alterações orçamentais em POICAL*), ou modificativo (*revisões orçamentais em POICAL*) nas verbas anuais e plurianuais.
  2. As modificações orçamentais permutativas mencionadas no ponto anterior podem ser autorizadas pelo Presidente da Câmara, com possibilidade de delegação no Vice-Presidente da Câmara.
  3. Não obstante o ponto anterior, o Vice-Presidente da Câmara pode subdelegar a competência para a autorização das modificações orçamentais permutativas na Direção Municipal de Administração Geral.
  4. Todas as modificações orçamentais permutativas são alvo de ratificação na primeira reunião do Executivo seguinte à da sua realização.
-

---

5. As alterações orçamentais modificativas são alvo de apreciação e aprovação em sessão do Órgão Deliberativo.

### **Artigo 8.º - Calendário das Modificações Orçamentais**

1. Os pedidos de modificação orçamental devem ser remetidos à DPOC para o endereço eletrónico [alteracoes.revisoesorcamentais@cm-oeiras.pt](mailto:alteracoes.revisoesorcamentais@cm-oeiras.pt), até às 17h da segunda-feira da semana imediatamente anterior à data da reunião de câmara onde conste a proposta de modificação orçamental, de modo a permitir a sua análise técnica.
2. As modificações orçamentais propostas pelos serviços deverão estar em equilíbrio contabilístico, ou seja, incluir as rubricas a reforçar e as rubricas de contrapartida aos reforços, e devendo ainda cumprir o disposto nas alíneas a), b) e c) do nº 1 do artigo 6º da presente norma.
3. Os pedidos recebidos pela DPOC fora dos prazos acima indicados, implicam que a sua análise técnica e agendamento se efetue no âmbito da modificação orçamental seguinte.

### **Artigo 9.º - Planeamento financeiro/despesa**

1. O planeamento e a avaliação da execução financeira é um processo contínuo e permanente, que exige uma articulação próxima dos serviços municipais com o DFP.
2. Esta articulação é feita mensalmente, com base em reuniões de controlo de gestão, cujo objetivo é melhorar a colaboração entre a área financeira e as diferentes Unidades Orgânicas, mediante o acompanhamento conjunto das respetivas necessidades financeiras e da execução orçamental, constituindo-se também como referência para a programação de tesouraria com base numa previsão atualizada dos cabimentos, compromissos, faturação, compromissos a transitar e processos aquisitivos de bens e serviços e empreitadas.
2. No início do ano, o DFP divulga o calendário do planeamento financeiro, com a indicação das datas das reuniões de avaliação a realizar com cada Unidade Orgânica.
3. As Unidades Orgânicas acompanham o ciclo orçamental, de forma a assegurar o cumprimento do planeamento financeiro respetivo, e zelam pela conformidade dos registos contabilísticos com a sua execução, promovendo os ajustamentos das repartições de encargos que se mostrarem adequados à boa execução orçamental.

---

## Capítulo III – Receita Municipal

### Artigo 10.º - Atualização de valores

A atualização dos valores da Tabela de Taxas e Outras Receitas do Município é efetuada nos termos do disposto no artigo 31.º do Regulamento de Permissões Administrativas, Taxas e Outras Receitas do Município de Oeiras.

### Artigo 11.º - Liquidação, Arrecadação e Cobrança de Receitas

1. Nenhuma receita pode ser liquidada e arrecadada se não tiver sido objeto de inscrição na rubrica orçamental adequada, podendo, no entanto, ser cobrada para além dos valores inscritos no Orçamento.
2. É proibida a arrecadação de quaisquer receitas municipais sem o registo da respetiva liquidação, sob pena de responsabilidade disciplinar.
3. A liquidação, a arrecadação e a cobrança de taxas e outras receitas municipais são efetuadas de acordo com o Regulamento de Permissões Administrativas, Taxas e Outras Receitas do Município de Oeiras e a Norma de Controlo Interno.
4. No momento da liquidação ou arrecadação da receita, os serviços devem verificar os normativos legais e regulamentares de suporte e solicitar aos particulares a exibição do respetivo Número de Identificação Fiscal.
5. Às isenções e reduções de taxas, preços e demais receitas aplica-se o regime previsto no Regulamento de Permissões Administrativas, Taxas e Outras Receitas do Município de Oeiras.
6. As isenções e as reduções, referidas no número anterior são obrigatoriamente comunicadas à DGF, pelo gestor do respetivo processo, para que esta unidade orgânica as possa elencar e quantificar, designadamente para efeitos de apuramento de custos municipais.
7. As receitas liquidadas e não cobradas até 31 de dezembro são contabilizadas pelas correspondentes rubricas do orçamento do ano em que a cobrança se efetuar e mantidas em conta corrente.
8. Deverão ainda ser cobradas outras receitas próprias relativas a bens e serviços prestados, sempre que se torne pertinente, mediante informação justificada e proposta de valor a apresentar pela respetiva unidade orgânica ao DFP.
9. Em 2021, no âmbito do sistema de suporte à gestão financeira, todos os serviços deverão cumprir as regras e procedimentos definidos pelo DFP no que diz à parametrização do sistema informático de todos os documentos que gerem arrecadação de receita.
10. Todos os serviços emissores de receita deverão ter no sistema de suporte à gestão financeira as conta-correntes dos utentes, contribuintes e clientes sob a sua responsabilidade.



---

### **Artigo 12.º - Revisão do ato de liquidação**

A revisão de qualquer ato de liquidação efetua-se nos termos do Regulamento de Permissões Administrativas, Taxas e Outras Receitas do Município de Oeiras, e é autorizada pelo serviço competente.

### **Artigo 13.º - Pagamento em Prestações**

Os pedidos de pagamento em prestações são efetuados e autorizados nos termos do disposto no Regulamento de Permissões Administrativas, Taxas e Outras Receitas do Município de Oeiras, excluindo-se os relativos aos processos de execução fiscal, os quais têm natureza judicial.

### **Artigo 14.º - Anulação e Restituição de Receita**

1. A anulação ou restituição da receita é efetuada pelo posto emissor, tendo por base informação devidamente fundamentada contendo os dados necessários para o processamento do pagamento, nomeadamente, Nome, NIF, NIB, Morada, fatura ou guia de recebimento, bem como o despacho de autorização exarado pelo órgão com competência para o efeito.

2. Visando a simplificação processual, exclui-se a necessidade de despacho de autorização exarado pelo órgão competente, para procedimentos de anulação ou de restituição de montantes iguais ou inferiores a 2.000,00€ (dois mil euros), sendo o respetivo procedimento conduzido pela DGF, os quais se processem nos seguintes termos:

a) A anulação de receita, resultante da devolução de cheques por entidade bancária, devido a falta de provisão, é instruída com uma informação elaborada pela Tesouraria, para conhecimento do dirigente máximo da área financeira.

b) A restituição de receita carece de informação prévia e fundamentada do posto emissor com despacho de autorização do respetivo dirigente que detém competência própria ou delegada para autorização da despesa.

3. Nos casos de erros ou omissões, resultantes nomeadamente de situações de erro de cálculo, escrita ou lapso, a receita irregularmente registada pode ser regularizada no próprio dia pelo posto emissor.

### **Artigo 15.º - Receita Consignada**

1. Os serviços devem enviar à DPOC, assim que aprovado, informação relativa a qualquer candidatura a financiamento externo, de forma a permitir um cabal acompanhamento por este Departamento.

2. Os serviços responsáveis pela execução física e financeira dos projetos com financiamento externo devem:

- a) Assegurar que toda a despesa associada a estes projetos, com ou sem contrato escrito, dá lugar à abertura de contrato contabilístico e a uma ordem de pagamento da despesa;
- b) Identificar a fonte de financiamento em todos os documentos de despesa, de forma bem visível, através de aposição manuscrita ou de carimbo sempre que tal for requerido pelos normativos aplicáveis.
- c) Garantir que os processos de despesa são acompanhados de uma declaração, atestando designadamente:

*i. A inexistência de outra fonte de financiamento para a despesa apresentada;*

*ii. A conformidade da despesa com todos os procedimentos legais aplicáveis, em matéria de contratação pública, concorrência, igualdade de oportunidades, ambiente e publicidade dos apoios*

*iii. A elegibilidade da despesa face aos critérios de seleção aprovados, à regulamentação específica e ao aviso de apresentação de candidatura.*

3. Mensalmente é remetido pelo serviço competente à DPOC um relatório de execução de cada operação, que deve incluir nomeadamente:

- a) A especificação dos valores executados, com a identificação da ação das grandes opções plano;
- b) A previsão de despesa para os meses seguintes;
- c) A justificação qualitativa dos níveis de execução atingidos;
- d) A listagem das faturas enviadas para liquidação à DGF que ainda estejam pendentes para pagamento.

### **Artigo 16.º - Cauções**

1. No âmbito de processos de empreitada de obras públicas, aquisição de bens e serviços, licenciamento, execução fiscal, entre outros, os serviços que recebem cauções ou outras formas de garantia legalmente admissíveis, devem utilizar para o efeito o modelo anexo ao Código dos Contratos Públicos.
2. Os serviços, devem ficar com uma cópia no seu processo administrativo e remeter o original, de imediato, à DGF para efeitos de depósito e registo, sendo posteriormente remetido à Tesouraria, ficando à guarda do Tesoureiro.
3. Os serviços gestores de processos de empreitada de obras públicas, aquisição de bens e serviços, licenciamento, execução fiscal, entre outros, são ainda responsáveis pelo reforço de caução quando legalmente exigível.
4. Cabe à DGF registar contabilisticamente o recebimento, o reforço e a redução das cauções, bem como a respetiva liberação.

5. A liberação ou redução de cauções deve ser antecedida de emissão de pronúncia do GCAJ, a solicitar pelo serviço responsável, nomeadamente para verificação prévia de pedidos pendentes de responsabilidade civil apresentados por particulares ao Município de Oeiras que possam eventualmente vir a ser cobertos, à data do pedido, por seguros, cauções ou outro tipo de garantia prestados a favor dos mesmos.

6. Para efeitos de liberação ou redução de caução, o serviço responsável deve enviar à DGF informação fundamentada, que expressamente identifique a caução e o respetivo processo, bem como ateste o cumprimento do regime de liberação, nos termos do contrato e da legislação em vigor.

## Capítulo IV – Despesa Municipal

### Artigo 17.º - Realização de Despesa

1. As despesas só podem ser cativadas, assumidas, autorizadas e pagas se, para além de serem legais, estiverem inscritas no orçamento, com dotação igual ou superior ao cabimento e ao compromisso e devidamente fundamentadas, respetivamente.

2. As dotações orçamentais da despesa constituem o limite máximo a utilizar na sua realização.

3. Face à excecionalidade da antecipação de fundos, prevista no artigo 4.º da LCPA, os compromissos devem atender às regras previstas no Decreto-Lei n.º 127/2012 de 21 de junho, na sua redação atual.

4. A despesa que não for paga até ao final de 2020, é automaticamente cabimentada e comprometida em 2021, até à concorrência da dotação disponível, sem ser necessária a revalidação da autorização da despesa por parte do serviço responsável.

5. As ordens de pagamento da despesa caducam a 31 de dezembro, devendo o pagamento dos encargos regularmente assumidos e não pagos até aquela data, ser processados por conta das verbas adequadas do orçamento do ano seguinte.

6. A despesa incorreta ou excessivamente processada, e paga deverá ser regularizada contabilisticamente, nos seguintes termos:

- a) Reposição abatida aos pagamentos (RAP), quando o pagamento originário tenha ocorrido no mesmo exercício orçamental;
- b) Reposição não abatida aos pagamentos (RNAP), quando o pagamento originário tenha ocorrido em anos orçamentais anteriores.

---

### Artigo 18.º - Processos de Despesa

1. Aquando da abertura de processos de despesa, os serviços devem indicar a respetiva rubrica das GOP, respeitando os procedimentos internos estipulados pela Divisão de Contratação Pública, com recurso a aplicação informática específica para o efeito.
2. As propostas relativas à atribuição de subsídios ou realização de transferências, bem como as propostas de adjudicação de bens e serviços, têm que ser acompanhadas de declaração que ateste a situação contributiva e tributária do beneficiário, ou, em alternativa, de autorização para a sua consulta nos termos legais, em conformidade com o regulamento municipal para o efeito.
3. No último bimestre do ano, os serviços apenas podem desenvolver processos de despesas que sejam manifestamente necessários e imprescindíveis para o seu normal funcionamento, pelo que só devem ser autorizadas as despesas fundamentadas pelos respetivos dirigentes das unidades orgânicas requisitantes, autorizadas pelo Vereador do Pelouro.
4. Os serviços devem obrigatoriamente proceder à revisão dos compromissos assumidos durante o exercício orçamental, comunicando à DGF quais os processos e montantes a regularizar, até data a definir oportunamente.

### Artigo 19.º - Compromissos plurianuais

1. Os procedimentos de despesa que dão lugar a encargo orçamental em ano económico que não seja o da sua realização, carecem de autorização prévia da Assembleia Municipal, que tacitamente também aprova a adjudicação e conseqüentemente o compromisso plurianual que deles decorra.
2. A autorização prévia para a assunção de compromissos plurianuais ou a sua reprogramação, considera-se concedida pela Assembleia Municipal aquando da aprovação dos documentos previsionais do município e do presente normativo.
3. Se no decorrer da execução orçamental, uma reprogramação implicar uma alteração do montante global da despesa, então está sujeita a autorização prévia da Assembleia Municipal, podendo a mesma ser conferida através de uma revisão Orçamental.
4. A autorização prévia de compromisso plurianual para procedimento de despesa que não exceda o valor de 99.760€ (noventa e nove mil, setecentos e sessenta euros) em cada um dos anos económicos seguintes ao da sua contração e o prazo de execução de três anos, pode ser delegada no Presidente da Câmara, nos termos do n.º 3 do artigo 6.º da LCPA.
5. No caso de existir assunção de compromissos plurianuais, tem que ser efetuada a previsão de encargos por cada um dos anos seguintes.

---

### Artigo 20.º - Conferência e Registo da Despesa

1. A conferência e registo da despesa efetua-se de acordo com as normas legais e regulamentares vigentes.
2. A conferência e registo da despesa são efetuados, consoante a especificidade e a fase de realização da despesa, pela DGF e pela Divisão de Gestão de Pessoas (DGP), nos seguintes termos:
  - a) O registo das operações de cabimento, compromisso, processamento de faturas e liquidação de despesas é assegurado pela DGF, nos termos do Regulamento do Sistema de Controlo Interno do Município de Oeiras, em vigor;
  - b) O processamento das despesas com pessoal é assegurado pela DGP.

### Artigo 21.º - Processamento de faturas

1. O documento comprovativo de uma obrigação para com terceiros, no caso da transmissão de bens ou da prestação de serviços, é uma fatura, emitida pelo fornecedor ou prestador, sob a forma legal, nos termos do artigo 36.º do Código do Imposto Sobre Valor Acrescentado.
2. Compete ao serviço requisitante informar o fornecedor ou prestador de que a fatura deve ser emitida em nome do Município de Oeiras e enviada ao cuidado da DGF, com expressa indicação da Requisição Externa que lhe deu origem, bem como do respetivo número de compromisso.
3. As faturas que não possuam todos os elementos obrigatórios, nos termos do n.º 5 do artigo 36.º do CIVA e do constante no número anterior, não são aceites e são devolvidas ao respetivo fornecedor ou prestador.
4. Compete ao serviço requisitante conferir a fatura do fornecedor ou prestador, com a requisição externa e guia de remessa.
5. A conferência da fatura pelo serviço requisitante deve incluir:
  - i. A confirmação de que o fornecedor está a faturar o que foi encomendado e rececionado, e de acordo com condições previamente definidas;*
  - ii. A verificação de que os cálculos da fatura estão aritmeticamente corretos;*
  - iii. A verificação de que a intervenção, projeto ou ação objeto de faturação tenha o correspondente código do bem ou serviço aplicável.*
6. A conferência da fatura pela DGF deve incluir:
  - i. A confirmação de todos os elementos obrigatórios da fatura;*
  - ii. A verificação de que as retenções obrigatórias estão refletidas, designadamente no caso de empreitadas, de profissionais liberais ou de não residentes;*
  - iii. A confirmação de que os cálculos da fatura estão aritmeticamente corretos;*

---

*iv. A confirmação de que a intervenção, projeto ou ação objeto de faturação tenha o correspondente código do bem ou serviço aplicável.*

7. Os serviços requisitantes devem remeter à DGF, a fatura visada num prazo nunca superior a cinco dias úteis, a contar da data da sua receção para conferência.
8. As faturas que não forem visadas no prazo anteriormente estabelecido, passam a ser consideradas como dívida.
9. Antes de efetuar o pagamento, a DGF verifica se a situação tributária e contributiva do beneficiário do pagamento se encontra regularizada, caso já tenha decorrido o prazo de validade da certidão entregue anteriormente ou tenha cessado a autorização para a sua consulta.
10. Apenas o original da fatura ou a sua segunda via é utilizada como suporte aos registos contabilísticos.
11. Caso existam faturas recebidas com mais de uma via, é aposto nas cópias, de forma clara e evidente, a menção de “Duplicado”.

#### **Artigo 22.º - Processamento de Despesas com o Pessoal**

1. As despesas com o pessoal são processadas pela DGP, de acordo com as normas legais e regulamentares vigentes.
2. A DGP deve entregar a documentação necessária ao processamento contabilístico a efetuar pela DGF e pela Tesouraria com uma antecedência de 3 dias úteis face ao pagamento dos vencimentos.
3. As faturas referentes a prestações de serviços na modalidade de avença devem ser entregues na DGP até ao dia 5 do mês seguinte àquele a que se refere o exercício de funções, bem como devem conter o código do bem ou serviço aplicável à natureza ou tipologia dos serviços prestados.

#### **Artigo 23.º - Ajudas de Custo**

1. Os pedidos de ajudas de custo, relativos a deslocações em serviço e ao respetivo alojamento de trabalhadores e dirigentes municipais, são efetuados, pelos interessados, através de modelo próprio da DGP/DPS, disponível na página da intranet, e submetidos a autorização da entidade competente para a respetiva autorização.
2. Apenas podem ser abonadas antecipadamente as ajudas de custo cujo requerimento, após prévio despacho de autorização, for remetido à DGP com uma antecedência mínima de 5 dias úteis face à data da deslocação.

---

### **Artigo 24.º - Reposições ao Município pelos Trabalhadores**

1. As reposições ao Município de dinheiros indevidamente pagos devem obedecer aos seguintes procedimentos:
  - a) Por pagamento voluntário através de guia;
  - b) Por desconto em folha de abonos.
2. As reposições devem realizar-se no prazo máximo de 30 dias a contar receção da respetiva comunicação;
3. A reposição pode ser efetuada em prestações mensais, mediante requerimento fundamentado do interessado e despacho do Presidente da Câmara, desde que o prazo de entrega não exceda o ano económico seguinte àquele em que o despacho foi proferido, nos termos da legislação em vigor.
4. Em casos excecionais o Presidente da Câmara pode autorizar que o número de prestações exceda o prazo referido no número anterior, não podendo, porém, cada prestação mensal ser inferior a 5% da totalidade da quantia a repor, desde que não exceda 30% do vencimento base, caso em que pode ser inferior ao limite de 5%.

### **Artigo 25.º - Autorizações Assumidas**

1. Consideram-se autorizados, na data do seu vencimento, e desde que os compromissos assumidos estejam em conformidade com as regras e procedimentos previstos na LCPA, os pagamentos das despesas de funcionamento relativas a:
  - a) Remunerações certas e permanentes;
  - b) Encargos das instalações, que englobam as despesas com água, eletricidade;
  - c) Rendas;
  - d) Encargos de empréstimos;
  - e) Obrigações resultantes de sentenças judiciais;
  - f) Quaisquer outros encargos que resultem de contratos legalmente celebrados.
2. Consideram-se igualmente autorizados os pagamentos às diversas entidades dos montantes cobrados como Operações de Tesouraria.

### **Artigo 26.º - Apoios a Entidades Terceiras**

1. A atribuição de apoios financeiros, técnicos e logísticos a entidades de natureza pública ou privada, com ou sem fins lucrativos, que desenvolvam atividades, projetos, ações ou eventos de relevante interesse público municipal, carece de proposta fundamentada do serviço, autorizada pelo responsável do Pelouro.

---

2. Os serviços devem garantir que todo e qualquer apoio prestado a estas entidades (em dinheiro ou em espécie) sejam devidamente refletidos na Contabilidade de Custos, por forma a permitir a valoração da totalidade dos apoios prestados e não apenas os de natureza financeira.

### **Artigo 27.º - Apoio a entidades terceiras / Controlo pela Tutela**

1. As Unidades Orgânicas enviam para o DGF, até ao décimo dia útil do mês seguinte ao mês de atribuição, em formulário próprio a disponibilizar na intranet, a identificação de todos os apoios financeiros concedidos pelo Município, relativos a transferências correntes, de capital e subsídios, bem como de todos os apoios não financeiros e igualmente relativos a subvenções ou benefícios públicos (por exemplo: cedências em espécie, isenções, com indicação da denominação social do beneficiário, NIF, valor, breve descritivo e finalidade) para reporte à Inspeção Geral de Finanças (IGF) nos termos do art.º 2º e 5º da Lei nº 64/2013, de 27 de agosto.
2. O DFP elabora relatório a apresentar ao Vereador com o Pelouro das Finanças sobre a informação recolhida e facultada à IGF.

### **Artigo 28.º - Fundos de Maneio**

1. Em caso de reconhecida necessidade pode ser autorizada a constituição de fundos de maneio, correspondendo a cada um uma dotação orçamental, visando o pagamento de pequenas despesas urgentes e inadiáveis, devidamente fundamentadas e autorizadas pelo eleito titular do pelouro das finanças.
2. A constituição anual de fundos de maneio é aprovada na primeira reunião de Câmara do ano civil, de acordo com os procedimentos estabelecidos no Regulamento de Constituição e Regularização de Fundos de Maneio e Fundos Fixos de Caixa em vigor.
3. Os pagamentos efetuados pelo fundo de maneio são objeto de compromisso pelo seu valor integral, aquando da sua constituição e reconstituição, a qual deve ter carácter mensal e registo da despesa em rubrica de classificação económica adequada.
4. O fundo de maneio deve ser utilizado apenas em despesas enquadráveis nas rubricas de classificação económica que foram solicitadas, aprovadas e conseqüentemente cabimentadas.
5. Não são passíveis de contabilização em fundos de maneio quaisquer despesas com bens ou serviços que constituam ativo fixo tangível ou intangível.
6. O fundo de maneio tem de ser reconstituído no fim de cada mês, tendo por base os documentos originais justificativos das despesas, e a respetiva fundamentação por forma a atestar a elegibilidade das despesas.



7. O fundo de maneiio tem que ser reposto até ao dia 15 de dezembro, por forma a permitir as operações de fecho contabilístico.

## CAPÍTULO V - Contabilidade de Custos

### Artigo 29.º Contabilidade de Custos

1. A Contabilidade de Custos deve permitir, pelo menos, o apuramento dos custos das funções e dos custos subjacentes à fixação de tarifas e preços de bens e serviços.
2. Os serviços municipais devem cumprir as diretrizes emitidas pela Divisão de Planeamento, Orçamento e Controlo (DPOC), enquanto unidade orgânica responsável pelo processo de operacionalização e otimização da contabilidade de custos.
3. Os serviços municipais devem cumprir, nomeadamente, as seguintes diretrizes:
  - a) A cada intervenção, projeto ou ação, com ou sem despesa associada, deve corresponder obrigatoriamente um código do centro de custo, independentemente do documento interno utilizado para efeitos de aprovação superior.
  - b) Todos os documentos individuais de receita e toda as faturas emitidas pelo Município de Oeiras têm que ser associadas ao correspondente código do bem ou do serviço aplicável, permitindo, através de automatismo informático, o apuramento dos respetivos proveitos.
  - c) Os serviços responsáveis pela execução direta ou indireta de receita devem dar conhecimento, em tempo útil, à DGF sobre toda e qualquer intervenção, projeto ou ação com impacto na receita e/ou na despesa, aos quais devem necessariamente ser atribuídos os códigos de bens ou de serviços aplicáveis.
  - d) Sempre que a uma despesa esteja associada uma receita, o código do centro de custo a atribuir deve ser coincidente, sob pena de se comprometer o rigor da informação contabilística e financeira.
  - e) Sempre que subsistam dúvidas, quanto ao código aplicável ao bem ou ao serviço, os serviços municipais devem recorrer à DPOC para que exista maior rigor e qualidade da informação, bem como harmonização de critérios, entendimentos e procedimentos.
  - f) Sempre que um procedimento concursal se destine a mais do que um centro de custo, resultando na elaboração de uma Requisição Interna (RI) associada ao respetivo serviço municipal, o serviço requisitante tem a obrigação de garantir que a faturação que venha a ter lugar contemple a

---

discriminação necessária à respetiva classificação na Tabela de Bens e Serviços em vigor, cuja versão atualizada se encontra disponível para consulta nos sistemas de informação.

g) Caso a faturação referida na alínea anterior não se apresente nos moldes exigidos, os serviços devem, aquando da conferência e validação da fatura, garantir as diligências necessárias para que a DGF, possa providenciar o seu registo e processamento em associação aos códigos dos bens ou serviços que lhes sejam aplicáveis.

4. Compete à DGF, no âmbito do registo e processamento da faturação, confirmar e validar os códigos do centro de custo que cada serviço atribuiu, solicitando-lhes os esclarecimentos complementares que considerar necessários.

5. Em matéria de Gestão de Stocks, compete à DGF, complementarmente às incumbências da DP/UGA, validar e conferir os saldos, no que aos movimentos de armazém diz respeito, por forma a apurar o custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas, no âmbito do -processo de encerramento mensal da contabilidade de custos.

6. Em matéria de Imobilizado, compete à DP:

a) Assegurar o processamento do imobilizado, após conclusão da abertura do ano.

b) Efetuar as alterações que se revelem necessárias, designadamente, as que resultem do processo de otimização da contabilidade de custos.

7. No que respeita às componentes de Mão-de-obra e de Máquinas e Viaturas, devem ser cumpridas, nomeadamente, as seguintes diretrizes:

a) Cada serviço deve designar dois gestores, um gestor principal e um gestor suplente, aos quais cabe garantir o lançamento dos respetivos movimentos no aplicativo informático correspondente, nos termos definidos para o efeito, até final do mês seguinte ao mês de reporte, visando assegurar o normal andamento dos trabalhos de validação.

b) Por constrangimentos associados, nomeadamente, à abertura do ano, o prazo referido na alínea anterior pode ser alterado, exigindo-se que os gestores respeitem escrupulosamente as orientações que oportunamente sejam facultadas pela DPOC, sendo necessário que os serviços se organizem no sentido de garantir a recuperação dos movimentos em falta nos prazos que para o efeito venham a ser definidos.

c) Os gestores devem informar periodicamente a DPOC, via correio eletrónico, quando concluem os trabalhos de lançamento dos movimentos no sistema aplicacional definido para o efeito, a fim de que esta unidade orgânica possa efetuar a respetiva validação.

d) Os gestores devem esclarecer e/ou resolver todas as incoerências ou desconformidades encontradas pela DPOC no âmbito dos trabalhos de validação referidos na alínea anterior.

e) A DPOC informa os serviços dos movimentos referidos que foram alvo de validação provisória (sempre que existam dúvidas ou situações que requerem retificação e/ou justificação), ou de validação definitiva (quando a informação se encontra correta, incluindo a que tenha sido objeto de intervenção retificativa e/ou justificativa).

## **CAPÍTULO VI - Deveres de informação**

### **Artigo 30.º - Informação Contabilística e Financeira**

1. A DPOC deve apresentar ao Presidente da Câmara a seguinte informação contabilística e financeira, de acordo com a seguinte periodicidade:

- a) Semanalmente: relatório sobre a evolução da situação orçamental e de tesouraria;
- b) Trimestralmente: relatório com a evolução dos principais indicadores económico-financeiros.

2. Os princípios estruturantes do orçamento municipal para 2021 vinculam, quanto a retificações e à efetivação de despesa, em observância dos poderes de tutela e superintendência, as empresas locais, bem como no que se refere ao dever de informação, nos termos e condições definidas pela Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro.

### **Artigo 31.º - Deveres de Informação das Empresas Locais**

1. As empresas locais devem facultar ao município, de forma completa e em total respeito pelos prazos estabelecidos, os elementos identificados no artigo 42.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, na sua redação atual, tendo em vista o seu acompanhamento e controlo, e de forma a viabilizar o cumprimento pelo Município dos seus próprios deveres de informação definidos no artigo 44.º da referida Lei.

## **CAPÍTULO VII - Disposições complementares e finais**

### **Artigo 32.º - Dúvidas ou casos omissos**

As dúvidas ou casos omissos que venham a surgir na execução do Orçamento e na aplicação ou interpretação das medidas de orientação para a execução orçamental são resolvidas por despacho do Presidente da Câmara Municipal ou do Vereador com competência delegada na área financeira.

### Artigo 33.º - Entrada em vigor

O Orçamento e as Grandes Opções do Plano entram em vigor, após aprovação pela Assembleia Municipal, a 1 de janeiro de 2021.

## Anexo

### Mapa de preparação de Alterações

GOP a Reforçar								GOP a Reduzir							Motivo da Alteração	
			2020	2021	2022	2023	seguintes				2020	2021	2022	2023		seguintes
Económica	GOP	Designação	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor	Económica	GOP	Designação	Valor	Valor	Valor	Valor		Valor
			0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €				0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
																Preenchimento Obrigatório



2021

**ANEXOS**



## Mapa dos Empréstimos de Médio e Longo Prazo 2021

Data Contrato	Data (Início reemb)	Data (Término contrato)	Objeto do Contrato	Nº Empréstimo	Entidade Credora	Capital Contratado	Taxa de Juro Inicial	Taxa de Juro Atual	Prazo Amortização	Anos Vencidos	Anos Vincendos	Amortização	Juros	Total	Previsão de dívida em 31de2020	Capital em dívida 01jan2020	Anos Vincendos 01jan2020	Amortizações médias (DL 73/2013, artº 83º)		
18/abr/95	18/abr/95	18/out/21	INVESTIMENTO - PER INVEST/HAB.SOCIAL	0549/001692/891	INH/CGD a)	€ 1 323 500,36	3,125	0,62	25	23,5	1,5	58 619,34	254,42	58 873,76	58 619,34	116 893,33	1	116 893,33		
						IGAPHE *														
						QUINTA DA POLITEIRA (DL 110/85 de 17/04)														
16/jan/96	16/jul/96	16/jul/23		0549/001696/091	INH/CGD a)	€ 4 377 714,70	6,53	0,39	25	22	2	224 103,55	2 292,81	226 396,36	674 780,87	898 028,41	3	299 342,80		
						66 FGS RIBEIRA DA LAGE (PER - DL 163/93)														
						97,16,0030,5	INH *													
05/nov/97				97,16,0030,5	INH *	€ 825 749,94														
13/abr/98	13/out/98	13/out/24		0549/001714/291	INH/CGD a)	€ 877 185,98	6,096	0,62	25	20	4	38 439,49	841,61	39 281,10	155 099,09	193 304,45	4	48 326,11		
						40 FGS Bº B. JESUS CARAÇAS (PER-DL163/93)														
						97,16,0048,5	INH *													
14/jan/98				97,16,0048,5	INH *	€ 662 707,87														
13/abr/98	13/out/98	13/out/23		0549/001717/791	INH/CGD a)	€ 621 532,11	5,2584	0,62	25	20	4	27 490,42	440,10	27 930,52	82 949,92	110 274,75	3	36 758,25		
						64 FGS LAVEIRAS/CAXIAS (PER - DL 163/93)														
						98,16,0010,4	INH *													
18/mai/98				98,16,0010,4	INH *	€ 1 192 007,26														
04/dez/98	04/dez/98	4/dez/23		0549/001719/391	INH/CGD a)	€ 1 192 007,26	4,85	0,15	25	20	4	51 397,29	156,33	51 553,62	154 362,31	205 653,39	3	68 551,13		
						80 FGS PÁTEO CAVALEROS PORTELA CARNAXIDE														
						98,16,0012	INH *													
07/out/98				98,16,0012	INH *	€ 1 547 884,60														
16/jun/99	16/jun/99	16/jun/24		0549/001722/391	INH/CGD a)	€ 1 547 884,60	4,00	0,15	25	18,5	5,5	66 547,60	239,28	66 786,88	233 238,45	299 640,52	4	74 910,13		
						INTEMPÉRIAS														
18/dez/01	18/jun/02	18/dez/21		0549/002651/991	CGD	€ 1 244 834,26	1,99	0,27	20	17	2	79 145,33	108,99	79 254,32	79 145,33	158 069,37	1	158 069,37		
						167 FGS ALTO DOS BARRINHOS														
						2001,160025,4	INH *													
14/nov/01				2001,160025,4	INH *	€ 3 596 712,00														
28/jan/02	28/jul/02	28/jan/27		0549/002776/091	INH/CGD a)	€ 3 596 712,00	0,9753	0,15	25	17	7	150 978,49	1 304,94	152 283,43	985 057,92	1 135 801,22	7	162 257,32		
						16 FGS ALTO DA TERRUGEM														
19/jun/02	18/dez/05	18/dez/27		9015/006434/891	INH/CGD a)	€ 335 950,00	0,9372	0,14	22	13	7	5 774,24	40,76	5 815,00	40 546,32	46 303,43	7	6 614,78		
						18/dez/02 18/dez/03 18/dez/22 III QCA														
						PARQUE DOS POETAS														
						€ 2 654 677,00														
						COMPLEXO SOCIAL RIBEIRA DA LAGE														
						€ 15 000,00														
						JARDIM INFÂNCIA DE CARNAXIDE														
						€ 32 945,60														
						JARDIM INFÂNCIA CASAL DAS CHOCAS														
						€ 24 939,89														
						JARDIM INFÂNCIA OUTURELA/PORTELA														
						€ 18 450,53														
				0549/003480/591	CGD	€ 2 746 013,02	3,75	0,62	20	16	3	177 685,33	1 378,09	179 063,42	356 156,90	532 549,01	2	266 274,51		
07/mai/08	13/nov/08	13/nov/31	292 FGS PATEO DOS CAVALEROS	9015/005809/791	CGD	€ 6 491 393,60	1,318	0,00	25	11	13	262 792,74	0,00	262 792,74	3 416 305,66	3 679 098,40	13	283 007,57		
13/out/08	13/out/08	13/out/33	165 FGS ALTO DOS BARRINHOS	9015/005810/091	CGD	€ 3 893 905,00	1,136	0,00	25	11	13	157 666,36	0,00	157 666,36	2 049 662,70	2 207 329,06	13	169 794,54		
07/mai/08	17/dez/08	17/dez/33	45 UNIDADES RESIDENCIAIS Bº S. MARÇAL	9015/005936/091	CGD	€ 786 369,00	2,283	0,07	25	11	13	31 923,39	139,69	32 063,08	415 858,13	447 662,97	13	34 435,61		
07/mai/08	18/dez/08	18/dez/33	32 FGS ALTO DOS BARRINHOS	9015/006075/991	CGD	€ 886 507,00	2,414	0,07	25	11	13	35 988,60	157,48	36 146,08	468 814,43	504 669,37	13	38 820,72		
<b>Total</b>												<b>1 368 552,17</b>	<b>7 354,50</b>	<b>1 375 906,67</b>	<b>9 170 597,37</b>	<b>10 535 277,68</b>	<b>1 764 056,17</b>			

\*Fundo Perdido

a) Bonificação de 75% nos termos do artº 5º do Decreto-Lei nº 220/84, de 23/08, e da Portaria nº 673/93, de 19/07, conjugada com o Decreto-Lei nº 150-A/91, de 22/04, e nos termos do protocolo celebrado em 19/12/94 entre a Gireção Geral do Tesouro, o INH e a CGD





## Responsabilidades contingentes

Nº Processo	Parte contrária	Objecto	Probabilidade	Prioridade	Provisões
963/19.2BESNT	2 PI investimentos	Garantia Bancária	Aguarda julgamento		6 667,01 €
45900/18.7YIPRT	24 de Julho	Pagamento de fatura	Deduzida oposição à injunção.		5 174,74 €
893/18.5BESNT	Adelaide Jesus Paulo	Impugnação acto administrativo	Aguarda julgamento.		150,00 €
1178/16.7BESNT	Administração Condomínio Algés	Pedido de indemnização por infiltrações	Aguarda Julgamento.		35 319,92 €
71/18.3BESNT	Agência de Viagens Presidencial	Processo de acidente 165/2015	Aguarda Julgamento.		7 937,47 €
23/19.6BESNT	Alvaro Espírito Santo Nascimento	Processo de acidente 47/2017	Aguarda julgamento		10 220,51 €
440/08.7BESNT	Américo Rosa Fragoso	Demolição de edifício sito na Quinta da Gandarela, em Carnaxide.	Notificados da sentença em Setembro 2014. Condenados ao pagamento de € 3500. A decisão foi objecto de recurso por parte do autor do processo. Pode ter decisão transitada em julgado este ano.		369 500,00 €
3434/17.8T8CSC	António Alberto Junior	Processo de acidente 142/2016	Aguarda julgamento. Foi ordenada a remessa dos autos para o TAFSintra em Outubro 2019.		290 523,77 €
887/06.3BESNT	Associação Oeiras Merece Mais	SATU Oeiras	Aguarda sentença em 1ª instância.		2 959 700,00 €
81112/19.9YIPRT	Boaventura Afonso	Injunção - projecto execução reabilitação Passeio Vitorino Menésio	Aguarda julgamento		7 425,47 €
214/20.7BESNT	Carla Maria Lourença	Processo Acidente 72/2019	Aguarda julgamento		2 355,44 €
22749/15.3T8SNT	Clube Português de Artes e Ideias	Utilização de espaço municipal sito na Fábrica da Pólvora.	Sentença parcialmente procedente que remete pela liquidação da sentença o calculo do valor a pagar. Aguarda trânsito em julgado.		250 000,00 €
5748/17.T8OER	Diana Soromenho Lopes	Acidente ocorrido com a Municípe.	Baixou à 1 instância. Aguarda julgamento		24 000,00 €
550/19.5BENST	FIDELIDADE	Processo Acidente 107/16	Aguarda julgamento		4 817,16 €
421/18.2BESNT	FOSC	Multa Contratual	Aguarda Julgamento.		26 491,53 €
1311/18.4BESNT	Gennerali	Processo Acidente 161/2016	Aguarda Julgamento.		4 805,06 €
08513/12	GERTAL	Requer o pagamento de facturas e notas de débito referente a serviços prestados em execução co Contrato de Prestação de Serviços 58/2002	Sentença condenatória em sede de 1ª instância. Aguarda-se decisão do recurso interposto no TCASul. Possibilidade de Acórdão ainda este ano.		53 137,69 €
936/13.9BESNT	Horácio Augusto Sobreira	Concessão para exploração do Palácio Ribamar.	Após decisão do TCA SUL o processo baixou à 1.ª instância para determinação do montante indemnizatório a pagar pelo Município		1 507 235,16 €
47/15.2BEALM	Iris Filipe / Altanuance	Ação de Preferência sobre o imóvel sito na Rua Soeiro Pereira Gomes Lote 55 - Já foi depositado a título de caução o valor 22.611,00. Se a acção proceder o dinheiro fica como pagamento do imóvel, se improceder o dinheiro é devolvido.	Audiências de julgamento marcadas para 7 e 10 de Setembro de 2020.		22 611,00 €
104/20.3BESNT	Joana Figueiredo Mendonça	Processo Acidente 165/2017	Aguarda julgamento		35 693,11 €
19661/17.5T8SNT	Jorge Gameiro Valente	Processo de Notificação 260/2008. Terrenos sitos na Rua Egas Moniz em Barcarena.	Aguarda Julgamento.		3 696,88 €
786/12.0BESNT	LISGRAFICA	Pedido de isenção da Tarifa de Resíduos Sólidos Urbanos e a devolução das quantias cobradas desde Janeiro de 2003 até à data de 11 de Junho de 2012, no montante de € 79.038,43 , acrescidos de juros de mora.	Possibilidade de sentença este ano. Possibilidade de recurso caso seja desfavorável.		79 038,43 €
279/20.1BESNT	Lusitânia	Processo de Acidente 24/2019	Aguarda julgamento		3 338,00 €
1081/18.6BESNT	MAPFRE	Processo acidente 181/15	Aguarda Julgamento.		1 875,18 €
1283/08.3BESNT	Maria Fernanda Almeida	Terreno sito em Paço de Arcos - requer o pagamento de € 20500,a título de indemnização, por danos patrimoniais resultantes da privação do uso do imóvel.	Decisão condenatória. Foi interposto recurso.		20 500,00 €
1111/08.0BESNT	PROMORAIL	Pagamento de prejuizos decorrentes do prolongamento da empreitada para a concepção e construção das bancadas do Estádio Municipal de oeiras	Sentença de 1ª instância que julgou improcedente a quase totalidade dos pedidos da autora, com excepção do pedido de ilegalidade de aplicação de multa contratual no valor de € 673.973,00 e de algumas reclamações quanto ao auto 27 da empreitada (de pequeníssimo valor) e julgou improcedentes os pedidos reconventionais de indemnização formulados pelo atraso na conclusão da obra. Decisão objecto de recurso.		1 451 822,34 €
494/19.0BESNT	Rui Manuel Leitão	Processo Acidente 107/16	Aguarda julgamento		7 000,00 €
747/18.5BESNT	Sandra Furtado Barros	Falecimento do menor em Actividades da Oeiras Viva	Aguarda sentença. Forte possibilidade de condenação este ano.		200 000,00 €
478/20.6BESNT	Seguradoras Unidas	Processo Acidente 82/2028	Aguarda sentença		7 826,85 €
<b>TOTAIS</b>	<b>29</b>				<b>7 398 862,72 €</b>



## Entidades Participadas

DENOMINAÇÃO	Natureza Jurídica	NIF	CAE	SEDE	Investimento Financeiro em 01/Jan	% Participação	Quota (anual)
<b>EMPRESAS MUNICIPAIS</b>							
Oeiras Viva - Gestão de Equipamentos Culturais e Desportivos, E.M.	SEL	505351064	93110	Estrada Marginal - Praia da Torre 2780-267 Oeiras	100 965,57 €	100%	-
Parques Tejo - Parques de Oeiras, E.M., SA	SEL	504719670	52213	Av. Das Tulipas, N.º 6, Piso 10 D/E, Miraflores 1495-161 ALGÉS	950 000,00 €	100%	-
SIMAS - Serviços Intermunicipalizados de Água e Saneamento dos Municípios de Oeiras e Amadora	Serviço Municipalizado	680015019		Av. Dr. Francisco Sá Carneiro, 19 - Urb. Moimho das Antas 2784 - 541 Oeiras	-	50%	-
<b>PARTICIPAÇÕES MUNICIPAIS</b>							
MUNICÍPIA - Empresa de Cartografia e Sistemas de Informação, E.M., S.A.	SEL	504475606	71120	Taguspark, Avenida Professor Dr. Cavaco Silva, Edifício Ciência II n.º 11 3.º B 2740-120 Porto Salvo	1 710 772,60 €	56,71%	-
Fundação Marquês de Pombal	Setor Fundacional	502901896	88990	Palácio dos Aciprestes Av. Tomás Ribeiro, n.º 18 2795 - 183 Linda-A-Velha		12,50%	-
TAGUSPARK - Soc. De Promoção e Desenvolvimento do Parque de ciência e Tecnologia da área de Lisboa, SA	S.A.	502857587	82990	Edifício Núcleo Central 100, 2740-122 Oeiras	4 524 666,62 €	19,16%	-
Águas do Tejo Atlântico, S.A.	Sociedade Anónima de Capitais Públicos	514387130	37002	ETAR de Alcântara Avenida de Ceuta 1300-254 Lisboa	3 936 998,00 €	3,47%	-
E.I.A. - (Universidade Atlântica) Escola Universitária de Ciências Empresariais, Saúde, Tecnologias e Engenharia	S.A.	502948477	85420	Fábrica da Pólvora de Barcarena 2730-036 Barcarena	37 689,85 €	2,85%	-
OeirasExpo S.A. - Em Liquidação (Insc. 7 - AP. 133/20190531 14:28:32 UTC - Dissolução e designação de liquidatário)	S.A.	508704618	68200	Largo Marquês de Pombal, Paços do Município 2780-288 Oeiras	49 000,00 €	49%	-
<b>ASSOCIAÇÕES</b>							
AMTRES - Associação de Municípios de Cascais, Mafra, Oeiras e Sintra Para O Tratamento de Resíduos Sólidos	Assoc. de Municip.	502026391	38212	Avenida 5 Junho, Trajouce 2785-155 SÃO DOMINGOS DE RANA	5 052 034,63 €	20%	-
A.M.L. - Área Metropolitana de Lisboa	Área Metropolitana	502826126	84130	Rua Cruz de Santa Apolónia 23, 25 e 25A 1100-187 Lisboa		-	32 277,00
A.N.A.M. - Associação Nacional de Assembleias Municipais	Assoc. de Municip.	513864202	94991	Rua Professor Bento de Jesus Caraça, n.º 248, 1.º 4200-128 Porto		-	3 500,00
A.N.M.P. - Associação Nacional De Municípios Portugueses	Assoc. de Municip.	501627413	94110	Av. Marmoco e Sousa 52, 3000-271 Coimbra		-	6 071,80
A.M.P.V. - Associação de Municípios Portugueses do Vinho	Assoc. de Municip.	508038430	94110	R. 16 de Novembro Torreão do Mercado Municipal 2070-056 CARTAXO		-	2 000,00
A.R.V.P. - Associação das Rotas dos Vinhos de Portugal	Assoc. de Municip.	513022996	94110	Qta. das Pratas 2070-158 CARTAXO		-	
U.C.C.L.A. - União das Cidades Capitais Luso - Afro - Americo - Asiáticas	Assoc. de Municip.	501909311	94995	Avenida da Índia, N.º 110 1300-300 Lisboa		-	4 500,00
Rede Portuguesa de Municípios Saudáveis	Assoc. de Municip.	504941569	94110	Rua 5 de Outubro, nº 1 2840-501 Seival		-	3 095,80
ARTEMREDE- Teatros Associados	Assoc. de Municip.	513798773	90010	Palácio João Afonso - Rua Miguel Bombarda, 4 R/C 2000-080 SANTARÉM		-	22 000,00
APMCH - Associação Portuguesa de Municípios com Centro Histórico	Assoc. de Municip.	502131047	94110	Rua do Castelinho 17, 5100-127 LAMEGO		-	1 427,00

